



**ΕΛΛΗΝΙΚΑ  
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**

# Ετήσιος Απολογισμός

ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ ΟΜΙΛΟΥ  
Χειμάρας 8Α, 151 25 – Μαρούσι  
[www.helpe.gr](http://www.helpe.gr)

## 2015





2 / 3

# ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

---

## Ετήσιος Απολογισμός

---

### 2015

---



ΕΛΛΗΝΙΚΑ  
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

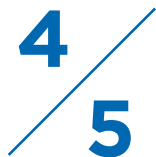
# ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

2015

ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑ





**ΜΗΝΥΜΑ ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ**

6/9

**Ο ΟΜΙΛΟΣ ΤΟ 2015**

10/15

**ΤΑ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΣΤΙΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΕΣ**

16/21

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΟΜΙΛΟΥ**

22/45

**ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ, ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΑ**

46/49

**ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ**

50/53

**ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ**

54/63

**ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ**

64/75

**ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ**

76

# ΜΗΝΥΜΑ ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ





Ε. Τσοτσόρος  
Πρόεδρος Δ.Σ.

#### Αγαπητοί Μέτοχοι,

Το 2015 έβδομη χρονιά μετά την εκδήλωση της παγκόσμιας χρηματοοικονομικής κρίσης, η ελληνική οικονομία παρέμεινε σε συνθήκες οικονομικής κρίσης, που δεν έχει προηγούμενο σε ειρηνική περίοδο. Οι δυο διαδοχικές εκλογικές αναμετρήσεις και το δημοψήφισμα διατήρησαν ένα πολιτικά ασταθές περιβάλλον που επιβάρυνε το οικονομικό κλίμα, ενώ καθοριστική ήταν η συμβολή της επιβολής περιορισμών στην κίνηση κεφαλαίων (capital controls) στην επιδείνωση του δείκτη οικονομικού κλίματος, καθώς και στην παγίωση για δεύτερο έτος της πτωτικής πορείας της καταναλωτικής εμπιστοσύνης με την απαισιοδοξία των καταναλωτών να προσεγγίζει τα ιστορικά χαμηλά του 2011.

Οι περιορισμοί στην κίνηση κεφαλαίων, η απουσία τραπεζικής χρηματοδότησης, η αύξηση του κόστους χρήματος, λόγω της αβεβαιότητας και του υψηλού κινδύνου της χώρας, διαμόρφωσαν περιβάλλον χρηματοπιστωτικής ασφυξίας που επιβαρύνθηκε περαιτέρω από τους γενικότερους περιορισμούς που έθεσε η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα στο ελληνικό χρηματοπιστωτικό σύστημα.

Η διατήρηση των αρνητικών ρυθμών παραγωγικότητας στη μεταποίηση για δεύτερη συνεχή χρονιά, υπό την πίεση και των αυξήσεων στο κόστος ενέργειας, στη φορολογία και στο κόστος χρηματοδότησης, διατήρησαν το αρνητικό επενδυτικό περιβάλλον που αποτυπώνεται στη στασιμότητα των επενδύσεων, στη διατήρηση της ανεργίας στα δραματικά επίπεδα του 24% και προφανώς στον περιορισμό και αναδιάρθρωση της κατανάλωσης.

Σε διεθνές επίπεδο τις εξελίξεις στον ενεργειακό τομέα καθόρισαν η σημαντική πτώση των διεθνών τιμών αργού πετρελαίου και η διατήρηση της πλεονάζουσας προσφοράς παρά τις σημαντικές γεωπολιτικές μεταβολές, με συνέπεια την άσκηση σημαντικών πιέσεων κυρίως στην εξορυκτική πετρελαϊκή βιομηχανία.

Στον κλάδο της διύλισης και ειδικότερα στα ευρωπαϊκά διυλιστήρια, παρά την ανάκαμψη των διεθνών περιθωρίων διύλισης, η ανταγωνιστικότητα συνεχίζει να πλήττεται από το υψηλό κόστος συμμόρφωσης με τη νομοθεσία, λόγω της κλιματικής πολιτικής της ΕΕ, για δε τα ελληνικά διυλιστήρια οι ανταγωνιστικές πιέσεις αναμένεται να αυξηθούν περαιτέρω λόγω της ανάπτυξης και του εκσυγχρονισμού της παραγωγικής δυναμικότητας διύλισης στις γειτονικές χώρες, τη Μέση Ανατολή και τη νοτιοανατολική Ασία, οι οποίες δεν θα επιβαρύνονται με το υψηλό κόστος νομοθετικής συμμόρφωσης της ΕΕ.

Το 2015 ήταν και για τον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ μια χρονιά προκλήσεων και δύσκολων αποφάσεων για την αντιμετώπιση των αυξημένων προβλημάτων αφενός μεν λόγω της γενικότερης διεθνούς συγκυρίας αφετέρου λόγω της επιτακτικής ανάγκης ανασχεδιασμού και προσαρμογής της δομής του Ομίλου στις νέες συνθήκες που διαμόρφωσε η παρατεταμένη ύφεση και η δυσμενής εξέλιξη του ελληνικού οικονομικού περιβάλλοντος.

Στα γενικότερα αυτά προβλήματα το 2015 προστέθηκαν και οι αρνητικές επιπτώσεις από την έκτακτη διακοπή λειτουργίας του μεγαλύτερου μέρους του διυλιστηρίου της Ελευσίνας και την επί ένα μήνα παράταση της προγραμματισμένης διακοπής λειτουργίας του διυλιστηρίου Ασπροπύργου, ενώ το πλέον σημαντικό γεγονός που σημάδεψε αρνητικά τη χρονιά που πέρασε ήταν αναμφισβήτητα το τραγικό δυστύχημα της 8ης Μαΐου στα διυλιστήρια Ασπροπύργου με την οδυνηρή απώλεια τεσσάρων συναδέλφων.

Σε αυτό το αρνητικό πλαίσιο αντιμετωπίσαμε με επιτυχία και με συστηματικές προσπάθειες τα σημαντικά προβλήματα λειτουργίας του Ομίλου. Σε συνεργασία με τους εργαζόμενους καταφέραμε την ασφαλή, αλλά και σύντομη επαναλειτουργία των διυλιστηρίων και ξεπεράσαμε τις δυσκολίες των capital controls. Αμέσως μετά σχεδιάσαμε και ολοκληρώσαμε μια μεγάλη οργανωτική αναδιάρθρωση, αποφασίσαμε και προχωράμε στην υλοποίηση ενός συστήματος ολιστικής ασφάλειας, καλύπτουμε τις διαπιστωμένες ανάγκες σε εργατικό δυναμικό με νέες προσλήψεις, ανοιγόμαστε σε νέες αγορές, ενισχύουμε την εξωστρέφεια, εκσυγχρονίζουμε δομές και λειτουργίες.

Ο Όμιλος συνέχισε να επενδύει στην Ασφάλεια, την Προστασία του Περιβάλλοντος, την Κοινωνική Ευθύνη, την Ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την εμπέδωση Ομιλικής Κουλτούρας για «Αριστεία Παντού». Αυτή η προσπάθεια θα συνεχιστεί και θα ενταθεί.

Ο Όμιλος έχει κρυφή δυναμική και στόχος μας είναι να την αναδείξουμε. Υπάρχει μεγάλο περιθώριο βελτιωτικών κινήσεων στον τομέα του κόστους λειτουργίας αλλά και στην αποδοτικότερη διαχείριση των αποθεμάτων. Η ώθηση στα κέρδη θα έρθει από τις πρωτοβουλίες που θα αναπτύξουμε εμείς και όχι από τους αστάθμητους παράγοντες της αγοράς, όπως τα περιθώρια διύλισης και οι συναλλαγματικές ισοτιμίες.

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ διαθέτοντας σημαντική διεθνή εμπειρία στην έρευνα και παραγωγή υδρογονανθράκων (χάρη στη συμμετοχή της ως ισότιμος εταίρος σε 17 κοινοπραξίες με αναγνωρισμένες μεγάλες διεθνείς πετρελαϊκές εταιρίες σε Λιβύη, Αίγυπτο, Αλβανία και Μαυροβούνιο) επικεντρώνει και πάλι το ενδιαφέρον της στην Ελλάδα. Ολοκληρώθηκαν οι σεισμικές έρευνες στον Πατραϊκό όπου δραστηριοποιούμαστε ως εντολοδόχος διεθνούς κοινοπραξίας με την ιταλική Edison. Πρόσφατα υποβάλλαμε προσφορές σε διεθνείς διαγωνισμούς σε 5 ακόμη περιοχές στην Δυτική Ελλάδα και έχουμε ήδη επιλεγεί ως ο προτιμητέος ανάδοχος στις δύο χερσαίες ενώ είναι σε εξέλιξη η αξιολόγηση για τις θαλάσσιες.

Στον κλάδο της εμπορίας ο Όμιλος με 1700 πρατήρια με τα σήματα ΕΚΟ και BP, 550 συνεργαζόμενα βυτιοφόρα Δ.Χ. και πέντε ιδιόκτητα πλοία, αύξησε

το 2015 σημαντικά τις πωλήσεις, παρά τις αρνητικές συνθήκες της εγχώριας αγοράς, αυξάνοντας το μερίδιό του άνω του 30% της εγχώριας κατανάλωσης πετρελαιοειδών και πέτυχε την υψηλότερη κερδοφορία από την έναρξη της οικονομικής κρίσης.

Στη διεθνή αγορά με 295 πρατήρια, κυρίως με το σήμα ΕΚΟ, ο Όμιλος συνέχισε την επιτυχή παρουσία του διατηρώντας την ηγετική θέση στο Μαυροβούνιο και την Κύπρο και συγκαταλεγόμενος μεταξύ των πρώτων πέντε εταιρειών του κλάδου στη Βουλγαρία, τη Σερβία και την π.Γ.Δ.Μ. Οι θυγατρικές εταιρείες εμπορίας του Ομίλου στο εξωτερικό κατέγραψαν το 2015 την υψηλότερη κερδοφορία ιστορικά, με αυξημένους όγκους και ισχυρές λειτουργικές επιδόσεις.

Το 2015 ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ πέτυχε την υψηλότερη κερδοφορία της ιστορίας του. Τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη EBITDA ανήλθαν στα €758 εκατ. έναντι €417 εκατ. το 2014. Τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη του Ομίλου ανήλθαν στα €268 εκατ. έναντι €2 εκατ. το 2014 και τα δημοσιευμένα καθαρά αποτελέσματα έτους ανήλθαν σε €45 εκατ. έναντι ζημιών €369 εκατ. το 2014. Τα καθαρά αποτελέσματα έτους, καθώς και το ύψος των εσόδων από πωλήσεις, επηρεάστηκαν αρνητικά για δεύτερη συνεχή χρονιά από την πτώση των τιμών αργού πετρελαίου, καταγράφοντας λογιστικές ζημιές λόγω μείωσης της αξίας των αποθεμάτων άνω των €300 εκατ. (€484 εκατ. το 2014).

Βελτίωση σημείωσαν όλες οι δραστηριότητες του Ομίλου, με βασικό άξονα τον κλάδο διύλισης, εφοδιασμού και πωλήσεων που υπερδιπλασίασε τα συγκρίσιμα κέρδη, εκμεταλλευόμενος το θετικό διεθνές περιβάλλον διύλισης. Στα ισχυρά λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου συνέβαλε και η βελτίωση της λειτουργίας και απόδοσης των διυλιστηρίων μετά το εκτεταμένο πρόγραμμα συντήρησης στο β' τρίμηνο του 2015, καθώς και η αναδιάρθρωση της εφοδιαστικής αλυσίδας με θετικά αποτελέσματα.

Το EBITDA των εμπορικών εταιρειών εγχώριας και διεθνούς δραστηριότητας, χωρίς την επίδραση της μεταβολής των αποθεμάτων, ανήλθε το 2015 σε €124 εκατ. αυξημένο κατά 25% σε σχέση με το αντίστοιχο του 2014 και αντιπροσωπεύοντας το 16% του συνολικού EBITDA του Ομίλου. Σημαντική αύξηση του EBITDA πέτυχε τόσο η εγχώρια εμπορία κατά 30% φθάνοντας στα €54 εκατ., όσο και η διεθνής κατά 21% φθάνοντας στα €70 εκατ. .

Η επίτευξη των υψηλών αποτελεσμάτων το 2015, αλλά και η προβλεπόμενη κερδοφορία για το 2016, δίνει τη δυνατότητα στον Όμιλο να προχωρήσει σε μείωση του συνολικού δανεισμού και αναχρηματοδότηση των υπολοίπων δανείων με ευνοϊκότερους όρους. Συγκεκριμένα, εντός του 2016 προγραμματίζεται η αποπληρωμή δανείων €500 εκατ. περίπου, μέρος του συνολικού δανεισμού ύψους περίπου € 3 δις. Η αποπληρωμή θα γίνει κυρίως από ίδια διαθέσιμα και θα μειώσει τις χρηματοοικονομικές δαπάνες του Ομίλου. Αντίστοιχα, ανάλογα με τις εξελίξεις στις διεθνείς αγορές κεφαλαίων, εντός του 2016 θα

προχωρήσει και ο σχεδιασμός για αναχρηματοδότηση λοιπών δανείων που λήγουν το 2017-2019 ενώ, ανάλογα με την εξέλιξη της διαδικασίας πώλησης του ΔΕΣΦΑ και τις διεθνείς τιμές αργού και προϊόντων, ο δείκτης Καθαρός Δανεισμός / EBITDA θα κυμανθεί περίπου στο 2.00-3.00, εύρος που είναι συμβατό με τη στρατηγική του Ομίλου.

Η επιτυχής αντιμετώπιση των ιδιαίτερα αυξημένων δυσκολιών και προβλημάτων κατά το 2015, καθώς και η επίτευξη των ιστορικά πλέον υψηλών κερδοφόρων αποτελεσμάτων συνοδεύτηκε και βασίστηκε σε μεγάλο βάθος στη βελτίωση του εργασιακού περιβάλλοντος με αξιόπιστες και δίκαιες παρεμβάσεις της Διοίκησης, με ενίσχυση του ρόλου και της συμμετοχής των εργαζομένων, την ανάπτυξη της μεταξύ τους συντροφικότητας, την ενεργή τους συμμετοχή και συνεισφορά στην επίτευξη των στόχων, που τους καθιστά υπερήφανους για τον ρόλο του Ομίλου στην εθνική οικονομία και για το κοινωνικό πρόσωπο της εταιρίας.

Η κοινωνική προσφορά με επίκεντρο τον άνθρωπο και η βιώσιμη ανάπτυξη με επίκεντρο το περιβάλλον και την κλιματική αλλαγή προσδιόρισαν τον σχεδιασμό και τα χαρακτηριστικά σημαντικών παρεμβάσεων στο πλαίσιο της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης αναδεικνύοντας το κοινωνικό πρόσωπο του Ομίλου, τη συμβολή στην τοπική ανάπτυξη σε συνεργασία με τις τοπικές κοινότητες, την ανάπτυξη ισχυρών σχέσεων με τους πελάτες και προμηθευτές μας και τις συστηματικές και διαρκείς δράσεις για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών ζητημάτων όπως η χρήση του νερού και της ενέργειας, η βιοποικιλότητα, οι εκπομπές CO2 και η διαχείριση των αποβλήτων.

Η Διοίκηση του Ομίλου μετά τα ιδιαίτερα θετικά αποτελέσματα το 2015 υλοποιεί το 2016 το μεσοπρόθεσμο αναπτυξιακό πρόγραμμα του Ομίλου με στρατηγικό στόχο τη δημιουργία ενός ανεξάρτητου καινοτόμου και ανταγωνιστικού περιφερειακού ενεργειακού Ομίλου, πρωτοπόρου στον ενεργειακό μετασχηματισμό στο πλαίσιο του ευρωπαϊκού οδικού χάρτη για βιώσιμη οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη.

Τέλος θέλουμε να ευχαριστήσουμε τους εργαζομένους για τη σημαντική συνεισφορά τους στην αναπτυξιακή πορεία του Ομίλου, καθώς και τους μετόχους μας για τη διαρκή στήριξη και εμπιστοσύνη τους. Αυτοί αποτελούν τους βασικούς υποστηρικτές της στρατηγικής μας, για την υλοποίηση του οράματος για εναρμόνιση με τις απαιτήσεις των καιρών, για βιώσιμη ανάπτυξη και μεγιστοποίηση των ωφελειών για ολόκληρη την κοινωνία.



Ε. Τσοτσόρος  
Πρόεδρος Δ.Σ.



Γ. Στεργιούλης  
Διευθύνων Σύμβουλος





## ΟΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΑΣ

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ιδρύθηκαν το 1998 και αποτελούν έναν από τους κορυφαίους Ομίλους στον τομέα της ενέργειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με δραστηριότητες σε 6 χώρες.

Ο Όμιλος διαθέτει ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων, οι οποίες συνοψίζονται ως εξής:

- **Εφοδιασμός, Διύλιση και Εμπορία πετρελαιοειδών**, στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Ο Όμιλος, διαθέτει τρία διυλιστήρια που λειτουργούν στην Ελλάδα (Ασπρόπυργος, Ελευσίνα, Θεσσαλονίκη), με συνολική δυναμικότητα κατεργασίας 340kbrd κατέχοντας μερίδιο περίπου 65% της ελληνικής αγοράς στον τομέα του χονδρικού εμπορίου πετρελαιοειδών. Αντίστοιχα, μέσω του αγωγού ΒΑΡΔΑΞ και των εγκαταστάσεων της ΟΚΤΑ εφοδιάζει το 65% των αναγκών της αγοράς στην ΠΓΔΜ.
- **Λιανική Εμπορία πετρελαιοειδών**, στην Ελλάδα και στις αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης με περίπου 2000 πρατήρια συνολικά, κατέχοντας ηγετική θέση τόσο στην εγχώρια εμπορία μέσω των θυγατρικών ΕΚΟ και Ελληνικά Καύσιμα (πρώην BP Hellas) με μερίδιο αγοράς άνω του 30%, όσο και στην εμπορία καυσίμων σε Κύπρο, Σερβία, Βουλγαρία και Μαυροβούνιο.
- **Παραγωγή & Εμπορία Χημικών/Πετροχημικών**. Ο Όμιλος διαθέτει το μοναδικό καθετοποιημένο συγκρότημα παραγωγής πετροχημικών στην Ελλάδα για παραγωγή πολυπροπυλενίου με σημαντικό εξαγωγικό προσανατολισμό.
- **Έρευνα & Παραγωγή Υδρογονανθράκων** στην Ελλάδα.
- **Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας**. Ο Όμιλος λειτουργεί δύο μονάδες συνδυασμένου κύκλου, συνολικής ισχύος 810 MW, μέσω της ELPEDISON, κοινοπραξία με την ιταλική EDISON. Δραστηριοποιείται επιπλέον στον κλάδο των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, με χαρτοφυλάκιο άνω των 200 MW σε διάφορα στάδια ανάπτυξης.
- **Προμήθεια, Μεταφορά και Εμπορία Φυσικού Αερίου**. Ο Όμιλος συμμετέχει κατά 35% στη Δημόσια Επιχείρηση Αερίου Α.Ε. (ΔΕΠΑ), που αποτελεί τον κύριο εισαγωγέα και πάροχο φυσικού αερίου στην Ελλάδα. Ο ΔΕΣΦΑ, 100% θυγατρική της ΔΕΠΑ, που αποτελείται από το σύστημα μεταφοράς αερίου υψηλής πίεσης και τον τερματικό σταθμό LNG στη Ρεβυθούσα, βρίσκεται σε διαδικασία πώλησης.

# Ο ΟΜΙΛΟΣ ΤΟ 2015

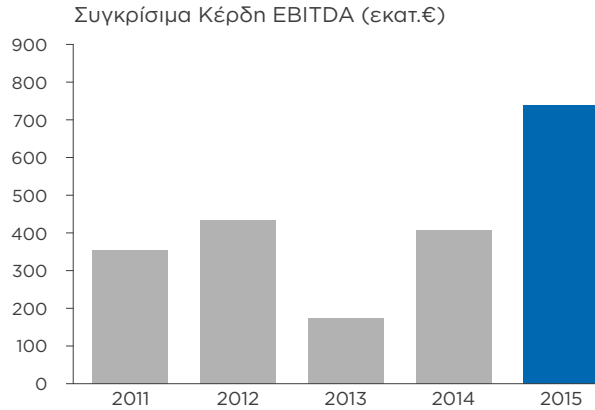
2015

ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

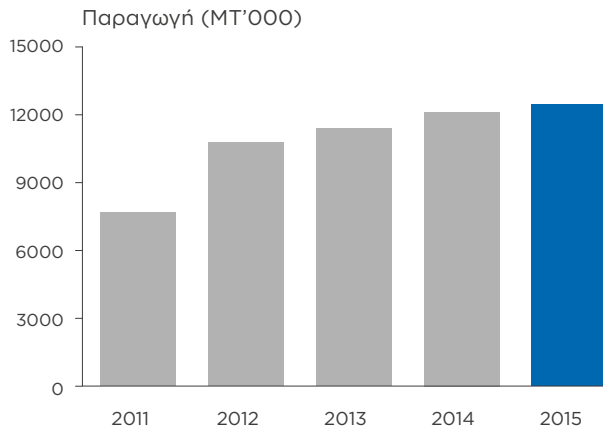
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑ



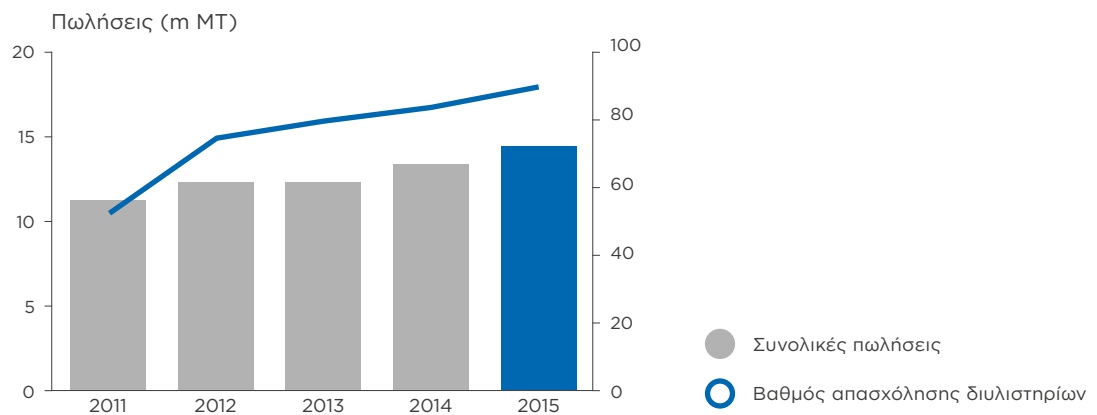
**Ρεκόρ Κερδοφορίας με τα συγκρίσιμα κέρδη EBITDA στα €758 εκατ.**



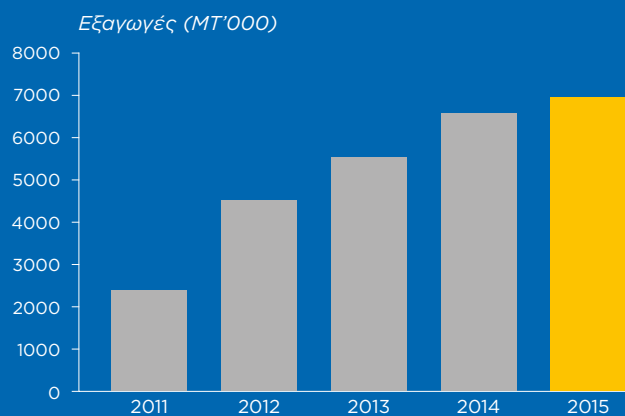
**Αύξηση παραγωγής στα 12,8 εκατ. τόνους παρά το εκτεταμένο πρόγραμμα συντήρησης**



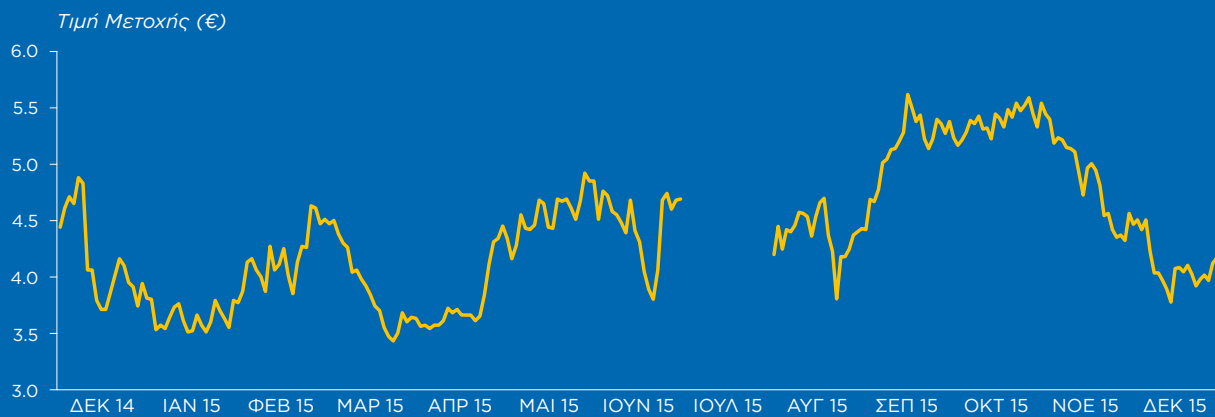
**Αύξηση πωλήσεων κατά 5% στα 14,1 εκ. τόνους, τα υψηλότερα επίπεδα στα τελευταία 6 χρόνια, καθώς αυξήθηκε περαιτέρω ο δείκτης απασχόλησης**



### Νέο ιστορικό υψηλό εξαγωγών στα 6,9 εκατ. τόνους



Η μετοχή σημείωσε κέρδη 6% σε σχέση με πέρυσι, κλείνοντας στα €4,04 την 31.12.2015, υπεραποδίδοντας του Γενικού Δείκτη



## Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΜΑΣ

### Στρατηγικοί Στόχοι (2013-2017)

Έχοντας υλοποιήσει με επιτυχία ένα πρωτοφανές πρόγραμμα ανάπτυξης και μετασχηματισμού κατά την περίοδο 2007-2012, ο Όμιλος στοχεύει στην πλήρη εκμετάλλευση των επενδύσεων και τη μέγιστη οικονομική τους απόδοση. Οι βασικοί άξονες της στρατηγικής για την πενταετία 2013 έως 2017 παραμένουν η βιώσιμη ανάπτυξη, η ανταγωνιστικότητα και η εξωστρέφεια.

Σειρά δράσεων και πρωτοβουλιών έχουν ήδη υλοποιηθεί τα τελευταία χρόνια, με σημαντικό αντίκτυπο στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου.

Οι στρατηγικές προτεραιότητες του Ομίλου είναι οι παρακάτω:

#### Μόχλευση Επενδύσεων για Ενίσχυση Αποτελεσμάτων

- Αριστοποίηση λειτουργίας και πλήρης εκμετάλλευση συνεργειών του Συγκροτήματος των Διυλιστηρίων του νότου, (Ασπροπύργου και Ελευσίνας), τα οποία αποτελούν δύο πλέον σύγχρονα, υψηλής συνθετότητας διυλιστήρια στην περιοχή της Μεσογείου, διαθέτοντας το κατάλληλο μέγεθος για επίτευξη σημαντικών οικονομικών κλίμακας
- Αριστοποίηση νέου μοντέλου λειτουργίας διύλισης μεγιστοποιώντας όλες τις δυνατότητες των τριών διυλιστηρίων και τις μεταξύ τους συνέργειες
- Περαιτέρω ανάπτυξη εξαγωγικών δραστηριοτήτων εμπορίας στην περιοχή της Μεσογείου και των Βαλκανίων.

Σημαντική πρόοδος έχει επιτευχθεί αναφορικά με την αριστοποίηση της λειτουργίας του Διυλιστηρίου Ελευσίνας και την υλοποίηση σειράς συνεργειών μεταξύ των τριών διυλιστηρίων, με ουσιαστικό αποτέλεσμα στα οικονομικά στοιχεία του Ομίλου, ενώ οι εξαγωγές αντιπροσωπεύουν άνω του 50% περίπου των συνολικών πωλήσεων της διύλισης.

#### Εστιασμός στα Προγράμματα Μετασχηματισμού

- Βελτιστοποίηση επιπέδων λειτουργίας και κόστους σε σύγκριση με τα ασφαλέστερα και ανταγωνιστικότερα διυλιστήρια της Ευρώπης
- Ενίσχυση των προγραμμάτων μετασχηματισμού και επιτάχυνση της υλοποίησής τους (ΔΙΑΣ, BEST 80)
- Έμφαση σε εξοικονομήσεις στους τομείς κεντρικών Υπηρεσιών, λιανικής εμπορίας και προμηθειών.

Η υλοποίηση προγραμμάτων μετασχηματισμού και αναδιάρθρωσης συνεχίστηκε και το 2015, με έμφαση κυρίως σε έργα βελτίωσης ενεργειακής απόδοσης των διυλιστηρίων και απόδοσης μονάδων, στο πλαίσιο και των προγραμμάτων συντήρησης και μείωσης κόστους προμηθειών συνολικής ταμειακής συνεισφοράς €25εκατ.

#### Στρατηγικός Μετασχηματισμός Λιανικής Εμπορίας

- Έμφαση στη διαχείριση δικτύου, χαρτοφυλακίου προϊόντων και υπηρεσιών, στη διακίνηση καθώς και στην ανάπτυξη ανθρωπίνου δυναμικού και τεχνογνωσίας
- Προσαρμογή των δραστηριοτήτων, της οργάνωσης και του κόστους λειτουργίας στο τρέχον περιβάλλον.

Το 2015 συνεχίστηκε η υλοποίηση δράσεων με έμφαση στη διαχείριση δικτύου, βελτιώνοντας περαιτέρω την αποτελεσματικότητα και λειτουργική κερδοφορία των θυγατρικών μας που δραστηριοποιούνται στη λιανική εμπορία, μετά την επιτυχή ολοκλήρωση του προγράμματος ΚΟΡΥΦΗ το 2014.

### Μεγιστοποίηση Αξίας Χαρτοφυλακίου Δραστηριοτήτων

- Περαιτέρω καθετοποίηση της Διεθνούς Εμπορίας και των Πετροχημικών με τη Διύλιση
  - Στοχευμένες επενδύσεις στη Διεθνή Εμπορία με στόχο την ενίσχυση της θέσης του Ομίλου στις κύριες αγορές της περιοχής
  - Εστιασμός στην Έρευνα Υδρογονανθράκων στην Ελλάδα σε συνεργασία με διεθνείς εταιρίες του κλάδου, λαμβάνοντας υπ όψιν τις συνθήκες της αγοράς.
- Ολοκλήρωση διαδικασίας πώλησης ΔΕΣΦΑ
- Ανάδειξη αξίας συμμετοχών στη ΔΕΠΑ και την Elpedison
- Ανάπτυξη στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας.

Η αύξηση της καθετοποίησης με τη διύλιση έχει αποφέρει σημαντικές ωφέλειες στις δραστηριότητες των πετροχημικών. Στο εξωτερικό, τόσο ο μετασχηματισμός του μοντέλου εφοδιαστικής αλυσίδας των θυγατρικών, με την ενδυνάμωση σχέσεων με τοπικούς προμηθευτές και τη διεύρυνση καθετοποίησης με τα διυλιστήρια του Ομίλου, που αυξήθηκε περαιτέρω το 2015, όσο και η έμφαση σε κερδοφόρες δραστηριότητες διακίνησης και εμπορίας συνεισέφεραν στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του Ομίλου. Στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, ο Όμιλος διαθέτει έργα ισχύος 200 MW σε διάφορα στάδια ανάπτυξης καθώς και 8,2 MW σε λειτουργία.

### Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού

- Έμφαση στην ανάπτυξη των ανθρώπων μας με επένδυση στη διαρκή εκπαίδευση και ανάπτυξη τεχνογνωσίας
- Διαμόρφωση κουλτούρας αριστείας σε όλες μας τις δραστηριότητες και επιβράβευσή της.

Εν μέσω της κρίσης ο Όμιλος συνέχισε να επενδύει στην εκπαίδευση. Τα τελευταία 2 χρόνια προχώρησε στην ανάπτυξη των προγραμμάτων εκπαίδευσης EDGE και EDGE Commercial, με περαιτέρω αύξηση των ωρών εκπαίδευσης.

### Έμφαση στην Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

- Παροχή υποστήριξης στην ευρύτερη κοινωνία, με συνεχή στήριξη των ευπαθών κοινωνικά ομάδων με έμφαση στις τοπικές κοινωνίες
- Υποστήριξη της νέας γενιάς με ετήσια βραβεία για αριστούχους μαθητές και φοιτητές, παροχή υποτροφιών για σπουδές στο εξωτερικό και ευκαιριών απόκτησης επαγγελματικής εμπειρίας.

Μέσα στο 2015, ο Όμιλος ενέτεινε τις δράσεις κοινωνικής ευθύνης, αναδεικνύοντας ακόμη περισσότερο το κοινωνικό του πρόσωπο.

Οι ανωτέρω ενέργειες θα συντελέσουν στην επίτευξη των χρηματοοικονομικών στόχων που ακολουθούν:

### Βελτίωση Κερδοφορίας

- Αύξηση EBITDA από συνεισφορά νέων επενδύσεων και πρωτοβουλιών μετασχηματισμού
- Μεγιστοποίηση καθαρών ταμειακών ροών από αύξηση κερδοφορίας και προσαρμογή επενδυτικών δαπανών

Η λειτουργική κερδοφορία (συγκρίσιμα κέρδη EBITDA), συνέχισε να αυξάνεται το 2015, επιτυγχάνοντας ιστορικό υψιλό στα €758 εκατ., ενώ οι επενδυτικές δαπάνες ανήλθαν στα €165 εκατ., παρά το εκτεταμένο πρόγραμμα συντήρησης των διυλιστηρίων.

### Απομόχλευση Ομίλου

- Σταδιακή μείωση δανεισμού στα επόμενα χρόνια από τις αυξημένες ταμειακές ροές
- Διαφοροποίηση πηγών χρηματοδότησης και αποκλιμάκωση του χρηματοοικονομικού κόστους.

Με την έκδοση των δύο νέων ευρωομολόγων το Β' Τρίμηνο του 2014, ύψους άνω των €600 εκατ., επετεύχθη σημαντική μείωση του κόστους δανεισμού και βελτίωση του προφίλ ωρίμανσης των δανειακών υποχρεώσεων, μειώνοντας τυχόν χρηματοοικονομικούς κινδύνους για τον Όμιλο. Επιπλέον το 2015, επετεύχθη μείωση του χρηματοοικονομικού κόστους του Ομίλου, παρά τις αυξημένες χρηματοδοτικές ανάγκες, λόγω προκλήσεων στο εγχώριο οικονομικό περιβάλλον (επιβολή ελέγχων στις ροές κεφαλαίων).



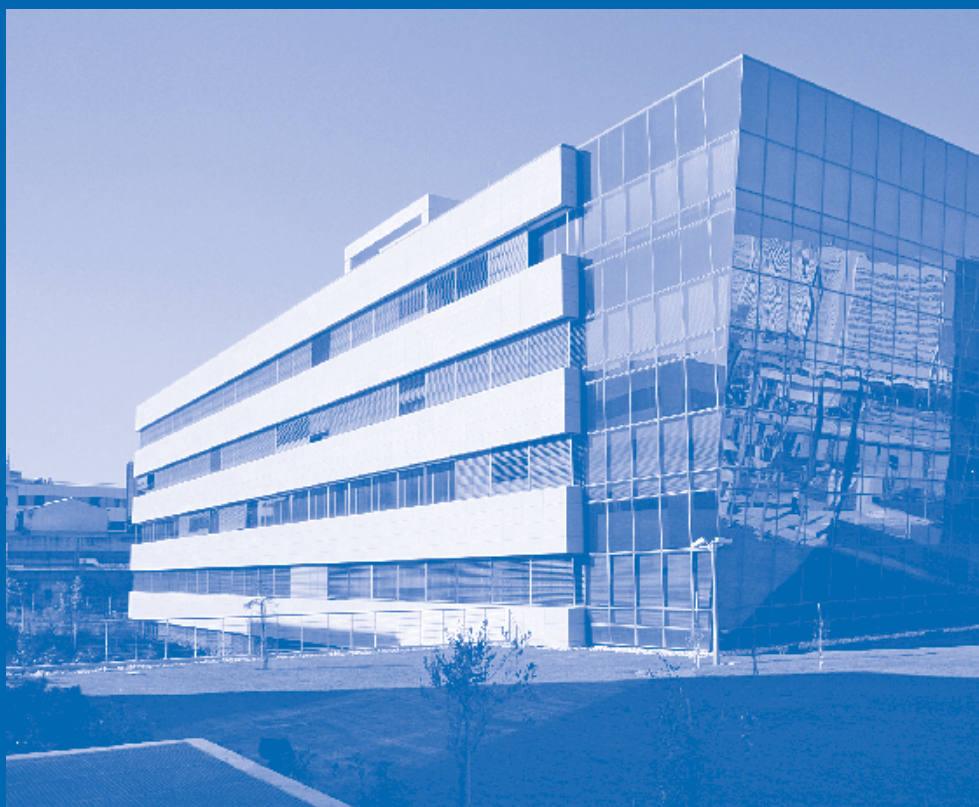


# ΤΑ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΣΤΙΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΕΣ

2015

ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ





## Βασικά Στοιχεία

---

Οι μετοχές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ διαπραγματεύονται στη Γενική Κατηγορία (Κύρια Αγορά), του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ΑΤΗΧ:ΕΛΠΕ) και στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου (LSE:HLPD), με τη μορφή Διεθνών Αποθετηρίων Εγγράφων (Global Depositary Receipts - GDRs).

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε 666.284.703,30 διαιρούμενο σε 305.635.185 μετοχές ονομαστικής αξίας €2,18 η κάθε μια. Τα δικαιώματα των μετόχων της εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της, είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Όλες οι μετοχές έχουν τα ίδια δικαιώματα και υποχρεώσεις και κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπει ο Νόμος και το καταστατικό της εταιρείας. Η ευθύνη των μετόχων της εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

Η μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συμμετέχει με σημαντική στάθμιση στο Γενικό Δείκτη του Χ.Α., στο Δείκτη FTSE/ΧΑ Large Cap, καθώς και σε σημαντικό αριθμό άλλων δεικτών όπως, στο Δείκτη FTSE/ΧΑ Πετρελαίου-Αερίου, FTSE/Med 100, Δείκτη τιμών Greece - Turkey 30 και Δείκτη Global X FTSE Greece 20 ETF. Συμμετέχει επιπλέον στο δείκτη Dow Jones Stoxx.

## Σύμβολο Μετοχής

---

OASIS: ΕΛΠΕ  
Reuters: HEPr.AT  
Bloomberg: ELPE:GA

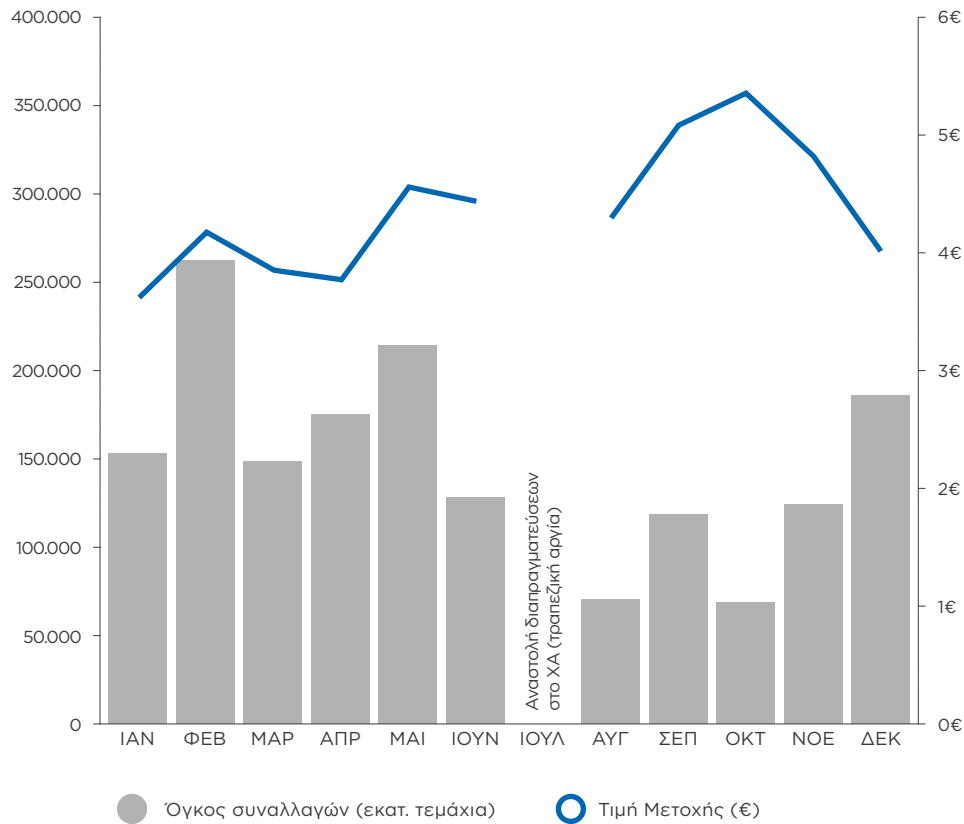
## Πορεία Μετοχής

---

Το Ελληνικό Χρηματιστήριο ακολούθησε συνολικά καθοδική πορεία κατά τη διάρκεια του 2015, λόγω της πολιτικής αστάθειας και επιδείνωσης του οικονομικού κλίματος κυρίως μετά το Α' Εξάμηνο 2015. Ο Γενικός Δείκτης κατέγραψε απώλειες της τάξης του 24% και ο FTSE/ΧΑ Large Cap ζημιές των 31%. Αντίθετα η μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ σημείωσε κέρδη 6% σε σχέση με πέρυσι, κλείνοντας στα €4,04 την 31.12.2015, παρά το αυξημένο ρίσκο της χώρας λόγω πολιτικής αστάθειας.



### Απόδοση μετοχής ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ



#### Στοιχεία Μετοχής, εταιρική χρήση 2015

Μέση Τιμή	€ 4,37
Ελάχιστη τιμή	€ 3,42
Μέγιστη τιμή	€ 5,60
Μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών (τεμάχια)	149.848

#### Κάλυψη μετοχής

Ο αριθμός των ελληνικών και διεθνών οίκων που κάλυπταν τη μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στις 31 Δεκεμβρίου 2015 ανέρχεται σε έντεκα (11).

##### ΕΛΛΗΝΙΚΟΙ ΟΙΚΟΙ

- Alpha Finance
- Investment Bank of Greece
- Eurobank Equities
- Παντελάκης Χρηματιστηριακή
- Αξία Ventures

##### ΞΕΝΟΙ ΟΙΚΟΙ

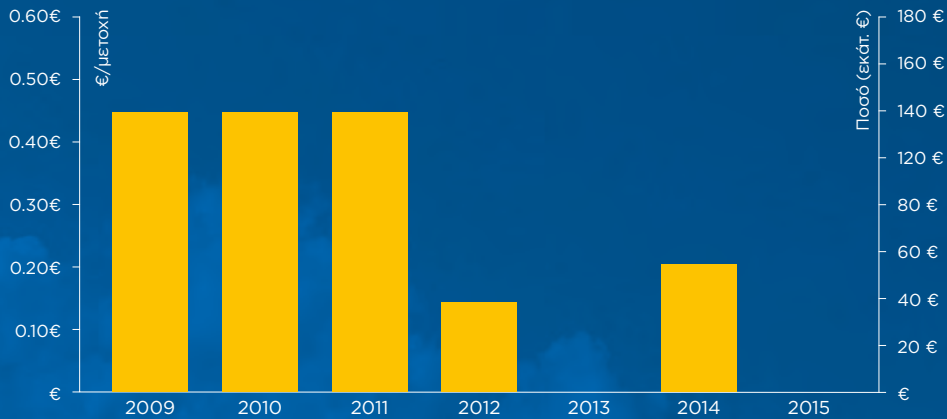
- Barclays Capital
- Citigroup
- Deutsche Bank
- Nomura
- UBS
- Wood Company

### Μερισματική πολιτική

Το Διοικητικό Συμβούλιο πρότεινε προς τη γενική συνέλευση τη μη διανομή μερίσματος από τα αποτελέσματα του 2015, λόγω της σημαντικής επιβάρυνσης στα δημοσιευμένα αποτελέσματα του 2014 και 2015 από την πτώση των διεθνών τιμών αργού. Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν ενέκρινε κάποια αλλαγή στην πολιτική μερισμάτων του Ομίλου στο σύνολο της και θα επαναξιολογήσει την πληρωμή ειδικού μερίσματος ή προσωρινού μερίσματος για το 2016, εντός του Β' εξαμήνου 2016.

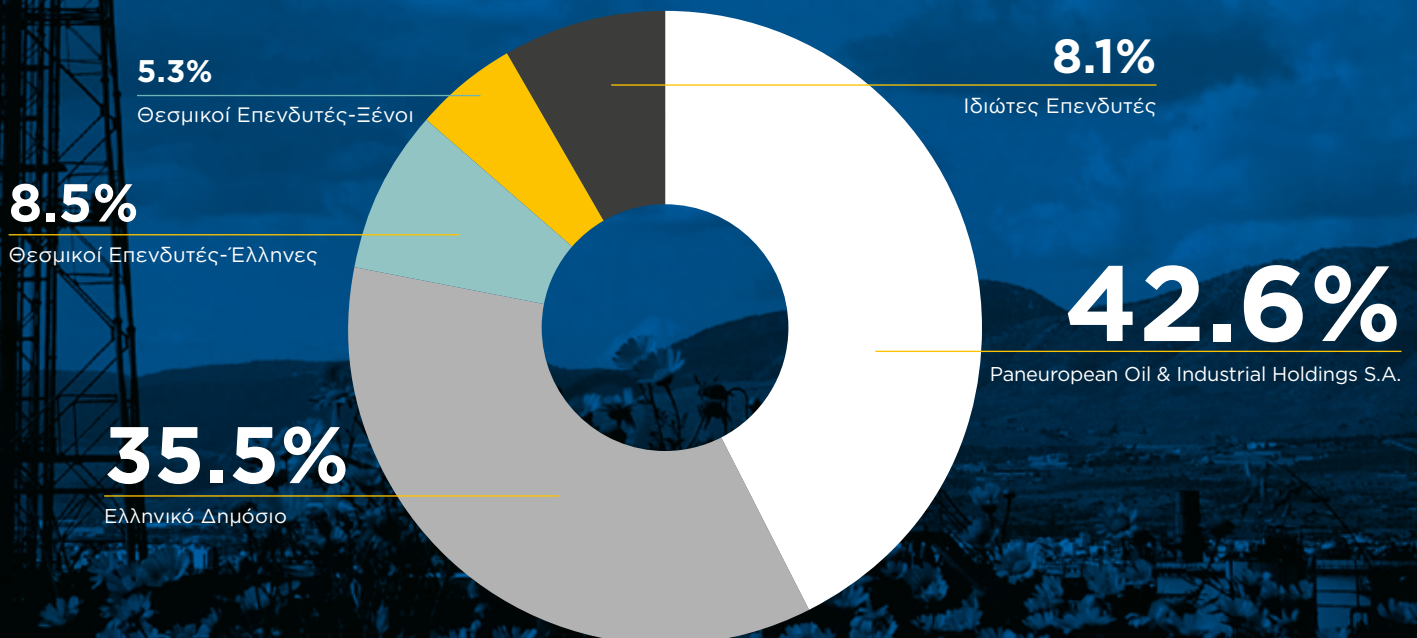
### Μέρισμα\*

\*περιλαμβάνει λοιπές διανομές



### Μετοχική σύνθεση

Οι διαφοροποιήσεις στη μετοχική σύνθεση της εταιρίας κατά το 2015 δεν ήταν σημαντικές και επηρεάστηκαν κυρίως από τις προαναφερόμενες εξελίξεις στο Ελληνικό χρηματιστήριο. Η μετοχική σύνθεση στις 31/12/2015 έχει ως εξής:



## Έκδοση Ευρωομολόγων

Ο Όμιλος από το 2013 έχει αντλήσει χρηματοδότηση ύψους €1,2 δις. μέσω των τριών διεθνώς διαπραγματεύσιμων ομολόγων και είναι η μεγαλύτερη αμιγώς ελληνική εκδότρια εταιρία. Τα βασικά χαρακτηριστικά των τριών ομολόγων των οποίων εκδότης είναι η Hellenic Petroleum Finance plc, εγγυητής η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. και διαπραγματεύονται στο χρηματιστήριο Λουξεμβούργου, παρατίθενται στον πιο κάτω πίνακα:

Ημ/νια Έκδοσης	Ημ/νια Λήξης	Νόμισμα	Ονομαστική Αξία (εκατ.)	Κουπόνι	Κωδικός (ISIN)
10/05/13	10/05/17	EUR	500	8.00%	XS0926848572
16/05/14	16/05/16	USD	400	4.625%	XS1068226114
04/07/14	04/07/19	EUR	325	5.25%	XS1083287547

## Υπηρεσίες Σχέσεων με Επενδυτές

Η εταιρεία επιδιώκει την πλήρη και ισότιμη ενημέρωση των μετόχων της στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, μέσα από σειρά εκδηλώσεων και πρωτοβουλιών, όπως:

- Έκδοση ανά τρίμηνο παρουσίασης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και αποτελεσμάτων
- Τηλεδιασκέψεις όπου οι επενδυτές/ αναλυτές έχουν τη δυνατότητα να πληροφορηθούν με μεγαλύτερη λεπτομέρεια για τις δραστηριότητες του Ομίλου
- Παρουσία σε roadshows στην Ελλάδα και το εξωτερικό
- Ανάρτηση στον εταιρικό ιστότοπο και περιοδική ενημέρωση βασικών δεικτών που επηρεάζουν τις οικονομικές επιδόσεις της εταιρείας



20 / 21



# ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΟΜΙΛΟΥ

2015

ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑ



## Μακροοικονομικό περιβάλλον<sup>1</sup> και πετρελαιική βιομηχανία<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Πηγή: IMF, *World Economic Update*, Απρίλιος 2016

<sup>2</sup>Πηγή: IEA, *Oil Market Report*, Απρίλιος 2016

Το 2015 συνεχίστηκε η ανάκαμψη της παγκόσμιας οικονομίας (3,1%), με το ρυθμό αύξησης του ΑΕΠ των προηγμένων οικονομιών να ενισχύεται οριακά κατά 0,1%, φτάνοντας το 1,9%, ενώ των αναδυόμενων να επιβραδύνεται από 4,6% σε 4,0%. Ανάμεσα στις αναδυόμενες οικονομίες, αξιοσημείωτη είναι η επιβράδυνση για το ρυθμό ανάπτυξης της Κίνας, ο οποίος διαμορφώνεται στο 6,9% για το 2015 από 7,3% πέρυσι και τις επιπτώσεις που αναμένεται να έχει η επιβράδυνση τόσο για την κινέζικη όσο και για την παγκόσμια οικονομία, καθώς και της Ρωσίας (-3,7% από 0,6% το 2014) κυρίως λόγω των κυρώσεων, της μείωσης των τιμών αργού πετρελαίου και αυξημένων γεωπολιτικών κινδύνων. Αναφορικά με την οικονομία της ευρωζώνης, ο ρυθμός ανάπτυξης του ΑΕΠ

διαμορφώθηκε στο 1,6% το 2015, ενισχυμένος κατά 0,7% σε σχέση με το 2014, με βασικό αναπτυξιακό παράγοντα τη σταδιακή ανάκαμψη της εγχώριας ζήτησης ως αποτέλεσμα των χαμηλών τιμών αργού πετρελαίου σε συνδυασμό με τη χαλαρή νομισματική πολιτική.

Το 2015 η μέση ισοτιμία \$/€ διαμορφώθηκε σε 1€=\$1,11 έναντι 1,33 πέρυσι αντανακλώντας τις εξελίξεις αναφορικά με τη νομισματική πολιτική των αντίστοιχων κεντρικών τραπεζών. Η ΕΚΤ ξεκίνησε την εφαρμογή του προγράμματος ποσοτικής χαλάρωσης το Μάρτιο 2015, το οποίο προβλέπει αύξηση ρευστότητας κατά €60δισ το μήνα μέχρι το Σεπτέμβριο 2016 ενώ η Αμερική ολοκλήρωσε το πρόγραμμά της και προχώρησε με την αναμενόμενη αύξηση των επιτοκίων το Δεκέμβριο.

### Εξέλιξη ισοτιμίας €/€



Η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου το 2015 ανήλθε στα 94,7 εκατ. βαρέλια ημερησίως έναντι 92,9 εκατ. βαρελίων το 2014, σημαντικά υψηλότερη κατά 1,9%, με την Κίνα να ηγείται της αύξησης κατά 6,6%, φτάνοντας στα 11,3 εκατ. βαρέλια ημερησίως. Αξιοσημείωτη είναι και η αύξηση ζήτησης στις Ευρωπαϊκές χώρες μέλη του ΟΟΣΑ (+1,5%) καθώς και της Βορείου Αμερικής (+1,2%).

Η παγκόσμια παραγωγή πετρελαίου το 2015 ανήλθε στα 96,4 εκατ. βαρέλια ημερησίως έναντι 93,7 εκατ. βαρελίων ημερησίως το 2014, αυξημένη κατά 2,9%. Οι χώρες της Βορείου Αμερικής συνέχισαν να αυξάνουν την παραγωγή τους, με επιβραδυνόμενο ωστόσο ρυθμό (+4,2% έναντι +11,1% πέρυσι), φθάνοντας τα 19,9 εκατ. βαρέλια ημερησίως για το 2015 ενώ ο ΟΠΕΚ ανακοίνωσε

εκ νέου τον Δεκέμβριο ότι θα διατηρήσει αμετάβλητη την πολιτική του, παρά τη συνεχόμενη πτώση των τιμών αργού πετρελαίου.

Η αυξημένη προσφορά αργού πετρελαίου στις διεθνείς αγορές κυρίως λόγω αυξημένης διαθεσιμότητας από τις ΗΠΑ, η σημαντική αύξηση παραγωγής σε Ιράκ, η αναμενόμενη επιστροφή του Ιράν στις αγορές, καθώς επίσης και η απόφαση του ΟΠΕΚ να διατηρήσει αμετάβλητη την πολιτική του οδήγησαν τις τιμές αργού πετρελαίου σε χαμηλά επίπεδα δεκαετίας. Η μέση διεθνής τιμή του αργού τύπου Brent διαμορφώθηκε στα \$52 το βαρέλι το 2015, μειωμένη κατά \$47/βαρέλι σε σχέση με πέρυσι, με νέο ιστορικό χαμηλό στα \$35 το βαρέλι στο τέλος του έτους.

### Εξέλιξη τιμή πετρελαίου Brent (\$/βαρέλι)



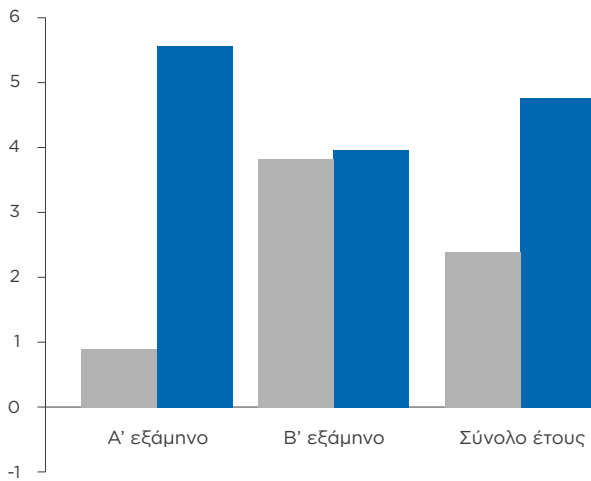
## Ενδεικτικά Περιθώρια διύλισης Μεσογείου<sup>1</sup>

Η αυξημένη διαθεσιμότητα αργού, που έχει σαν αποτέλεσμα τη μείωση των διεθνών τιμών αργού πετρελαίου, σε συνδυασμό με την υψηλότερη διεθνή ζήτηση οδήγησαν σε βελτιωμένα περιθώρια διύλισης. Πιο συγκεκριμένα, σύμφωνα με το Reuters τα ενδεικτικά περιθώρια διύλισης που αφορούν τη Μεσόγειο για σύνθετα διυλιστήρια, ανήλθαν κατά μέσο όρο, το 2015, σε \$4,8 ανά βαρέλι, αυξημένα

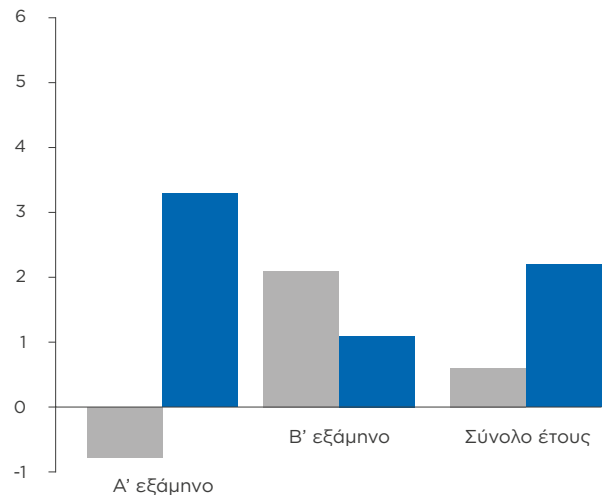
σε σχέση με το 2014 (\$2,4 ανά βαρέλι). Αντίστοιχη πορεία ακολούθησαν και τα απλά διυλιστήρια, των οποίων τα ενδεικτικά περιθώρια ανήλθαν σε \$2,2 ανά βαρέλι έναντι \$0,6 ανά βαρέλι το 2014. Το διαφορικό αργών πετρελαίου τύπου Brent με Urals (Brent-Urals spread) το 2015 διατηρήθηκε στα ίδια περίπου επίπεδα με πέρυσι κατά μέσο όρο (\$1.0/bbl).

<sup>1</sup>Πηγή: Reuters

Διυλιστήρια τεχνολογίας Cracking (\$/βαρέλι)

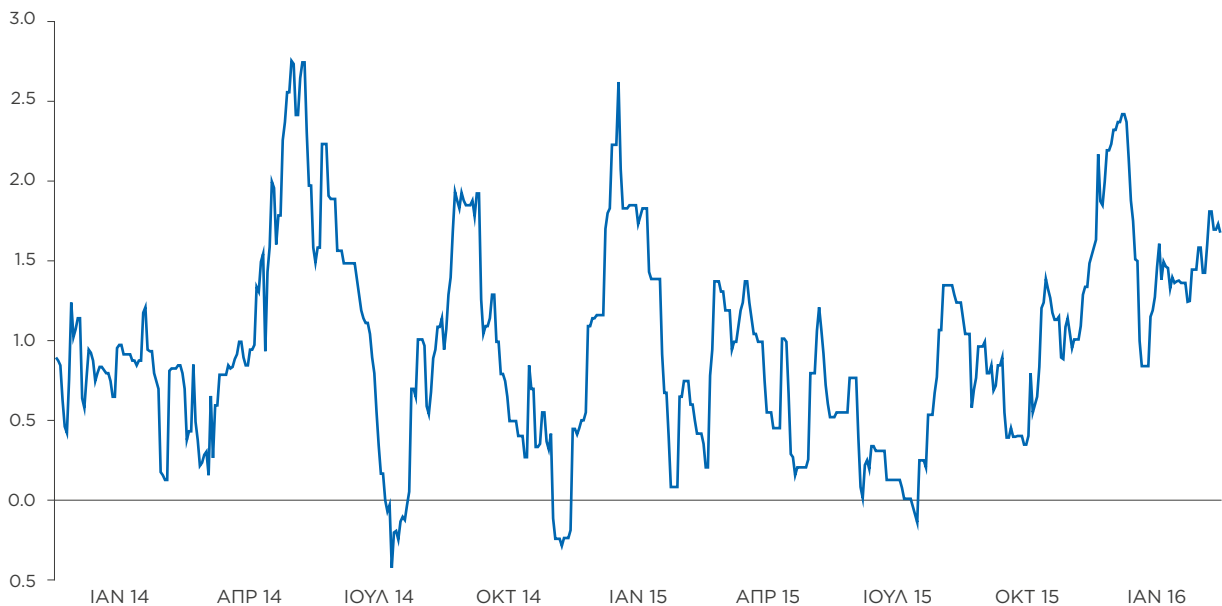


Διυλιστήρια τεχνολογίας Hydroskimming (\$/βαρέλι)



● 2014 ● 2015

Διαφορικό Brent - Urals (\$/βαρέλι)





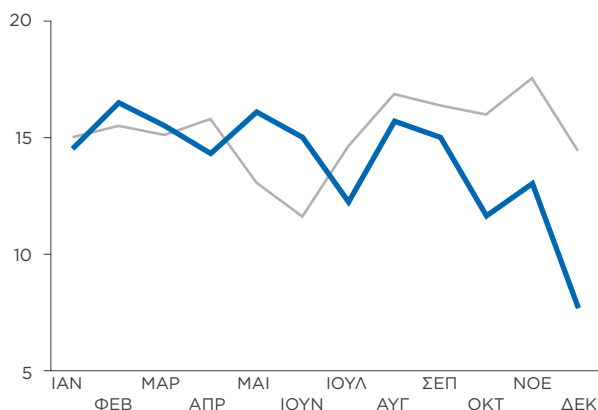
## Διεθνή περιθώρια προϊόντων πετρελαίου<sup>2</sup>

<sup>2</sup> Με βάση τιμές Brent

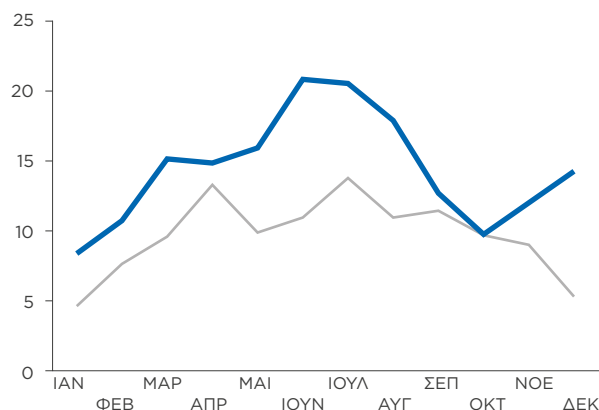
Η αυξημένη ζήτηση τόσο για βενζίνες όσο και για νάφθα οδήγησαν τα περιθώρια των αντίστοιχων προϊόντων σημαντικά υψηλότερα ενώ οι ευνοϊκότερες καιρικές συνθήκες και η αυξημένη

διεθνής προσφορά για μεσαία κλάσματα κατά το Β' Εξάμηνο επηρέασαν αρνητικά τα περιθώρια του ντίζελ, τα οποία διαμορφώθηκαν σε χαμηλότερα επίπεδα από πέρυσι.

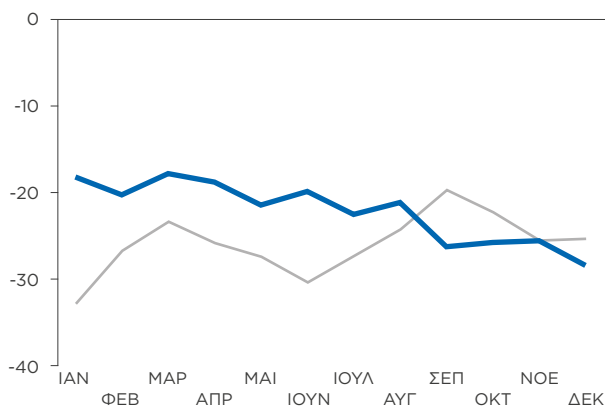
### Ντίζελ Κίνησης (\$/βαρέλι)



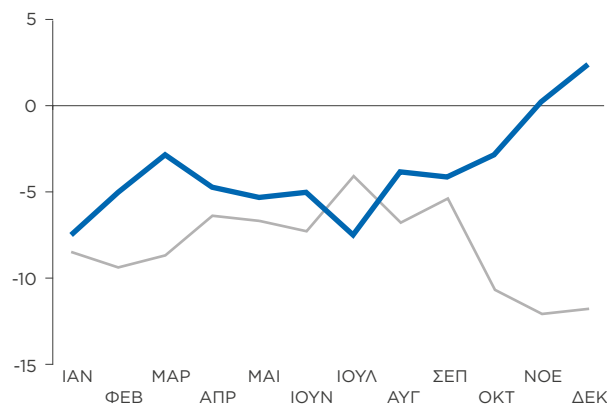
### Αμόλυβδη Βενζίνη (\$/βαρέλι)



### Μαζούτ υψηλού θείου (\$/βαρέλι)



### Νάφθα (\$/βαρέλι)



○ 2014

● 2015

## Ελληνική Αγορά<sup>3</sup>

<sup>3</sup> Πηγές: ΕΛΣΤΑΤ, Στοιχεία Υπουργείου Περιβάλλοντος & Ενέργειας, Ευρωπαϊκή Επιτροπή, DG ECFIN, European Economic Forecast, 3 Μαΐου 2016

Η ελληνική οικονομία, παρά τα σημάδια ανάκαμψης που εμφάνισε το 2014 (ΑΕΠ +0,7%) και το Α' Εξάμηνο του 2015, επέστρεψε σε ρυθμούς ύφεσης το 2015. Η επιβολή των κεφαλαιακών περιορισμών σε συνδυασμό με την τραπεζική αργία, καθώς και τα επιπλέον μέτρα δημοσιονομικής προσαρμογής κατά το Β' Εξάμηνο 2015, οδήγησαν σε περαιτέρω επιβάρυνση του οικονομικού κλίματος με αποτέλεσμα ο ρυθμός μεταβολής του ΑΕΠ να εκτιμάται στο -0,2% για το 2015.

Η εγχώρια ζήτηση καυσίμων το 2015 ανήλθε σε 7,1 εκατ. τόνους, σύμφωνα με τα αρχικά επίσημα στοιχεία, σημειώνοντας αύξηση 7% σε σχέση με το 2014, κυρίως λόγω της σημαντικής ενίσχυσης κατά 43%, της κατανάλωσης πετρελαίου θέρμανσης. Η ζήτηση για καύσιμα κίνησης παρέμεινε σταθερή, με το ντίζελ να σημειώνει αύξηση 3%, αντισταθμίζοντας αντίστοιχες απώλειες στη βενζίνη.

## ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2015

Ο Όμιλος σημείωσε ιστορικό υψηλό κερδοφορίας, με τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA να ανέρχονται στα €758 εκατ. και τα Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη στα €268 εκατ. Όλες οι δραστηριότητες του Ομίλου σημείωσαν βελτίωση με κύριο παράγοντα τον κλάδο Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας, που υπερδιπλασίασε την λειτουργική του κερδοφορία, εκμεταλλευόμενος το θετικό διεθνές περιβάλλον διύλισης και τη βελτιωμένη λειτουργία και απόδοση των διυλιστηρίων, μετά την ολοκλήρωση του προγράμματος συντήρησης στο Β' Τρίμηνο του 2015.

Οι Εμπορικές εταιρείες στην Ελλάδα αύξησαν τις πωλήσεις και την κερδοφορία τους, καθώς η βελτίωση της ανταγωνιστικότητας οδήγησε σε χαμηλότερο κόστος λειτουργίας και πιο αποτελεσματική εμπορική διαχείριση. Αντίστοιχα, οι θυγατρικές εταιρείες στο εξωτερικό, πέτυχαν βελτιωμένα αποτελέσματα εκμεταλλευόμενες συνέργειες με τα διυλιστήρια και βελτιωμένες συνθήκες αγοράς.

Ο κλάδος των Πετροχημικών μετά την ολοκλήρωση των επενδύσεων κατετοποίησης επέτυχε αυξημένη παραγωγή πρώτης ύλης που σε συνδυασμό με τα βελτιωμένα περιθώρια οδήγησαν σε ιστορικό υψηλό κερδοφορία.

Η πτώση των διεθνών τιμών αργού πετρελαίου συνεχίστηκε για δεύτερη συνεχή χρονιά οδηγώντας σε ζημίες λόγω μείωσης της αξίας των αποθεμάτων άνω των €300 εκατ. (2014: €484 εκατ.). Παρά το ιδιαίτερα δυσμενές χρηματοοικονομικό περιβάλλον, τα χρηματοοικονομικά έξοδα του Ομίλου μειώθηκαν κατά 7% λόγω των ομολογιακών δανείων του 2014 ενώ τα δημοσιευμένα Καθαρά Αποτελέσματα έτους ανήλθαν σε €45 εκατ. έναντι ζημιών €369 εκατ. το 2014.

Πίνακας με βασικά μεγέθη για το 2015:

€ εκατ.	2015	2014
Κύκλος Εργασιών	7.303	9.478
<b>Συγκρίσιμα EBITDA</b>	<b>758</b>	<b>417</b>
Επίπτωση αποτίμησης αποθεμάτων	(301)	(484)
EBITDA	444	(84)
<b>Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη</b>	<b>268</b>	<b>2</b>
Καθαρά Κέρδη	45	(369)
Απασχολούμενα Κεφάλαια	2.913	2.870
Καθαρός Δανεισμός	1.122	1.140
Δανειακή Μόχλευση	39%	40%



26

27



## Ρευστότητα και ταμειακές ροές

Τα θετικά αποτελέσματα ισχυροποίησαν τη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου, επιτρέποντας του να ανταποκριθεί στις σημαντικές προκλήσεις του εγχωρίου περιβάλλοντος καθώς και να εκμεταλλευτεί εμπορικές ευκαιρίες (συναλλαγές *contango*, εναλλακτικές πηγές εφοδιασμού αργού) που παρουσιάστηκαν κατά τη διάρκεια του χρόνου.

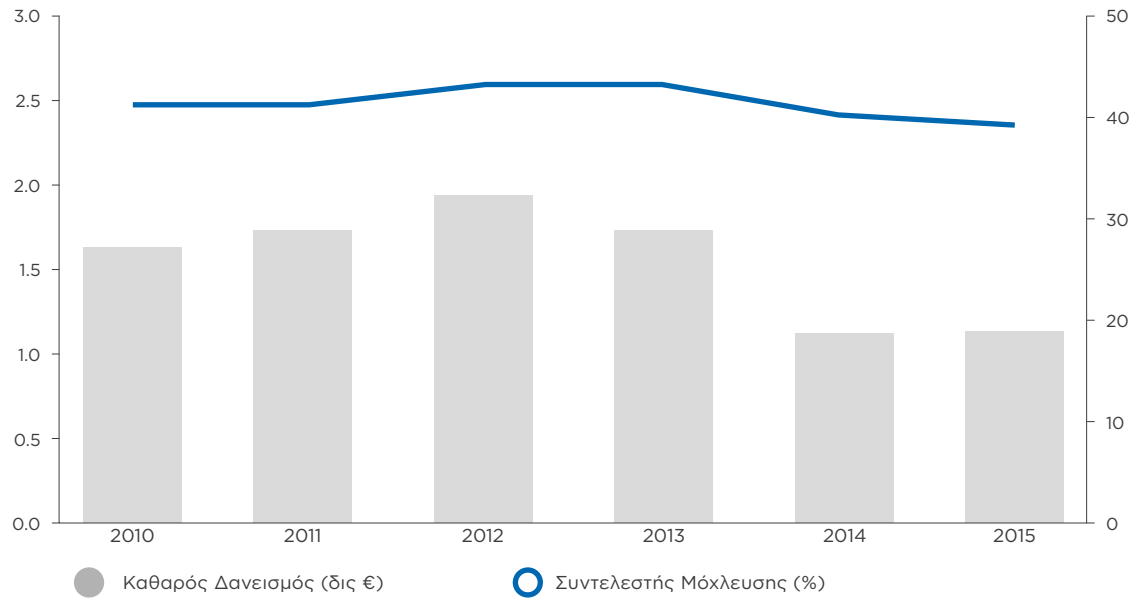
Η επιβολή τραπεζικής αργίας και ελέγχων στις ροές κεφαλαίων (*capital controls*) αποτέλεσε την πιο σημαντική πρόκληση που κλήθηκε να διαχειριστεί ο Όμιλος για το 2015. Σύμφωνα με το προγραμματισμό, εφαρμόστηκε με επιτυχία σχετικό πλάνο αντιμετώπισης κρίσης, με βάση την πολιτική διαχείρισης κινδύνου, με στόχο την ομαλή εξέλιξη των δραστηριοτήτων του και τη διασφάλιση του εφοδιασμού της αγοράς. Σαν αποτέλεσμα, διασφαλίστηκε η ομαλή λειτουργία των διυλιστηρίων και ο απρόσκοπτος εφοδιασμός της αγοράς, μειώνοντας τις επιπτώσεις στα οικονομικά αποτελέσματα και τη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου. Λόγω επιχειρηματικού μοντέλου και αυξημένου εξαγωγικού προσανατολισμού,

σχεδόν 60% των εισπράξεων από πωλήσεις προϊόντων αφορούν αγορές εκτός Ελλάδος και διεξάγονται μέσω διεθνών τραπεζών με τις οποίες ο Όμιλος διατηρεί πολυετή σχέση, μειώνοντας έτσι τις επιπτώσεις από τα προβλήματα που δημιουργήθηκαν στο Ελληνικό τραπεζικό σύστημα. Σημαντικό ρόλο για την επιτυχή διαχείριση της κρίσης είχε και η χρηματοοικονομική στρατηγική που ακολούθησε ο Όμιλος τα προηγούμενα χρόνια για διαφοροποίηση των πηγών χρηματοδότησης του, με έκδοση των ευρω-ομολόγων αλλά και διαπραγματεύσεις με τράπεζες του εξωτερικού, καθώς η δανειακή του χρηματοδότηση προέρχεται πλέον κατά 50% από το εξωτερικό και δεν επηρεάζεται από το Ελληνικό τραπεζικό σύστημα.

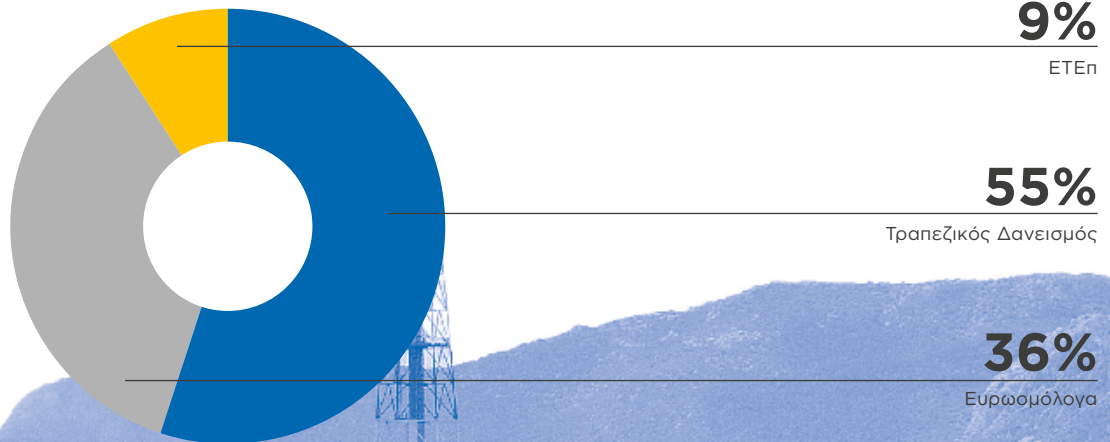
Ο Καθαρός Δανεισμός κυμάνθηκε σε αντίστοιχα με πέρυσι επίπεδα (€1,1 δισ.), ενώ ο δείκτης μόχλευσης διαμορφώθηκε στο 39%. Στο πλαίσιο της χρηματοοικονομικής του στρατηγικής και πολιτικής διαχείρισης κινδύνων, προγραμματίζεται επιστροφή στις διεθνείς αγορές κεφαλαίου, με βάση τις συνθήκες αγοράς.



Χρηματοοικονομική Θέση



Πηγές Δανεισμού Ομίλου 2015



## ΔΙΥΛΙΣΗ, ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ & ΕΜΠΟΡΙΑ

### Δραστηριότητα εντός Ελλάδας

Στην Ελλάδα, ο Όμιλος διαθέτει και λειτουργεί τρία διυλιστήρια, σε Ασπρόπυργο, Ελευσίνα και Θεσσαλονίκη, που καλύπτουν περίπου το 65% της συνολικής διυλιστικής δυναμικότητας της χώρας και διαθέτουν δεξαμενές αποθήκευσης αργού πετρελαίου και προϊόντων χωρητικότητας 6,65 εκατ. m<sup>3</sup>.

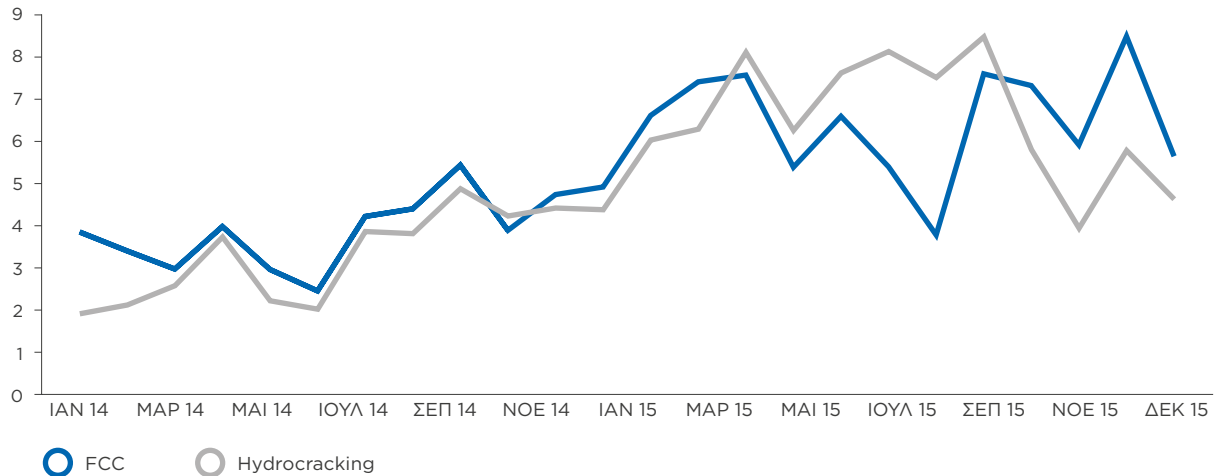
Τα 3 διυλιστήρια με τα βασικά τους τεχνικά χαρακτηριστικά περιγράφονται στον πιο κάτω πίνακα:

Διυλιστήριο (εντός Ελλάδας)	Ημερήσια δυναμικότητα διύλισης σε χιλιάδες βαρέλια (Kbpd)	Ετήσια δυναμικότητα διύλισης (M/T εκ.)	Τύπος διυλιστηρίου	Δείκτης Συνθετότητας Nelson
Ασπρόπυργος	148	7,5	Cracking (FCC)	9,7
Ελευσίνα	100	5,0	Hydrocracking	11,3
Θεσσαλονίκη	93	4,5	Hydroskimming	6,9

Τα εγχώρια διυλιστήρια αποτελούν ένα ενιαίο σύστημα. Οι περιοδικές αγορές αργού, ο προγραμματισμός παραγωγής και πωλήσεων προετοιμάζονται συνολικά για το Σύστημα Διύλισης, στοχεύοντας στη βελτιστοποίηση της κερδοφορίας, λαμβάνοντας υπόψη τις επικρατούσες περιφερειακές (Ανατολική Μεσόγειος / Νοτιοανατολική Ευρώπη) τιμές αργού πετρελαίου και προϊόντων, καθώς και την εγχώρια ζήτηση. Σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα αποτελεί η δυνατότητα των διυλιστηρίων του Ομίλου να κατεργάζονται ενδιάμεσα προϊόντα (SRAR, VGO) και να προσαρμόζουν το μίγμα και τα επίπεδα κατεργασίας αργού, ανάλογα με τα αντίστοιχα οικονομικά δεδομένα.

Η αυξημένη διαθεσιμότητα αργού, που έχει σαν αποτέλεσμα τη μείωση των διεθνών τιμών αργού πετρελαίου, σε συνδυασμό με την υψηλότερη διεθνή ζήτηση οδήγησαν σε βελτιωμένα περιθώρια διύλισης. Τα ενδεικτικά περιθώρια διύλισης Μεσογείου FCC ανήλθαν στα \$6,5/bbl (2014: \$3,4/bbl) ενώ τα περιθώρια Hydrocracking κυμάνθηκαν στα \$6,5/bbl (2014: \$4,5/bbl).

### Ενδεικτικό Περιθώριο Σύνθετων (FCC και Hydrocracking) Διυλιστηρίων Μεσογείου (\$/bbl)



Το 2015 ο κλάδος διύλισης σημείωσε την υψηλότερη παραγωγή προϊόντων από το 2007, καθώς επίσης και τις υψηλότερες πωλήσεις των τελευταίων 6 ετών, λόγω αυξημένων εξαγωγών. Οι επιδόσεις αυτές επετεύχθησαν λόγω της βελτιωμένης λειτουργίας των Διυλιστηρίων Ελευσίνας και Ασπροπύργου παρά το σταμάτημα για εργασίες συντήρησης. Ισχυρή επίδοση σημείωσε και το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης, σημειώνοντας υψηλά επίπεδα διαθεσιμότητας, ενώ σημαντικές ήταν και οι συνέργιες που επετεύχθησαν μεταξύ των τριών διυλιστηρίων, με ουσιαστικές θετικές επιπτώσεις στην κερδοφορία.

Η απόδοση μεσαίων κλασμάτων (ντίζελ, τζετ) του Διυλιστηρίου Ελευσίνας προσέγγισε το 69%, διαμορφώνοντας το αντίστοιχο ποσοστό για το σύνολο του Ομίλου στο 53%. Το γεγονός αυτό συνέβαλλε ιδιαίτερα θετικά στις επιδόσεις των διυλιστηρίων του Ομίλου, με το ποσοστό παραγωγής προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας να διαμορφώνεται σε επίπεδα από τα πλέον υψηλά στον Ευρωπαϊκό κλάδο διύλισης, αναδεικνύοντας την ανταγωνιστικότητα της παραγωγικής μας βάσης, μετά τις σημαντικές επενδύσεις της πενταετίας 2007-2012.

Το θετικό οικονομικό περιβάλλον για τα Ευρωπαϊκά διυλιστήρια κατά το 2015 (ισχυρά διεθνή περιθώρια, ενδυνάμωση δολαρίου) έδωσε σημαντική ώθηση στα λειτουργικά αποτελέσματα του κλάδου Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας. Η πτώση των διεθνών τιμών αργού πετρελαίου για δεύτερη συνεχή χρονιά επηρέασε αρνητικά την αποτίμηση των αποθεμάτων, επιβαρύνοντας τα δημοσιευμένα αποτελέσματα.

Οι εξαγωγές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αυξήθηκαν για 6η συνεχή χρονιά και διαμορφώθηκαν σε 6.942 χιλ. τόνους, αποτελώντας ποσοστό της τάξης του 50% των συνολικών πωλήσεων, καθιστώντας τον Όμιλο από τους πλέον εξωστρεφείς στην περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου.

Η απόδοση των διυλιστηρίων Ασπροπύργου και Ελευσίνας σε υψηλής αξίας προϊόντα, βενζίνες, καύσιμο αεριωθούμενων και πετρέλαιο κίνησης αυξήθηκε σημαντικά, ειδικότερα μετά την ολοκλήρωση των εργασιών συντήρησης που έγιναν στο τέλος του πρώτου εξαμήνου.

Ταυτόχρονα ολοκληρώθηκαν προγραμματισμένες επενδύσεις, που στοχεύουν στη βελτίωση των ενεργειακών δεικτών, με αποτέλεσμα την σημαντική μείωση της κατανάλωσης ενέργειας, η οποία συνδυαζόμενη με την χαμηλότερη τιμή των καυσίμων ιδιοκατανάλωσης, οδήγησε σε σημαντική μείωση του ενεργειακού κόστους. Επίσης υλοποιήθηκε η επένδυση αύξησης της παράγωγης προπυλενίου από το διυλιστήριο Ασπροπύργου, το οποίο αποτελεί την πρώτη ύλη για το εργοστάσιο πολυπροπυλενίου της Θεσσαλονίκης, με αποτέλεσμα την ελαχιστοποίηση των εισαγωγών προπυλενίου.

Όλα τα παραπάνω συνέβαλαν ιδιαίτερα θετικά στις επιδόσεις των διυλιστηρίων του Ομίλου, με το ποσοστό παραγωγής προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας να διαμορφώνεται σε επίπεδα από τα πλέον υψηλά στον Ευρωπαϊκό κλάδο διύλισης, αναδεικνύοντας την ανταγωνιστικότητα της παραγωγικής μας βάσης, μετά τις σημαντικές επενδύσεις της περιόδου 2007-2012.

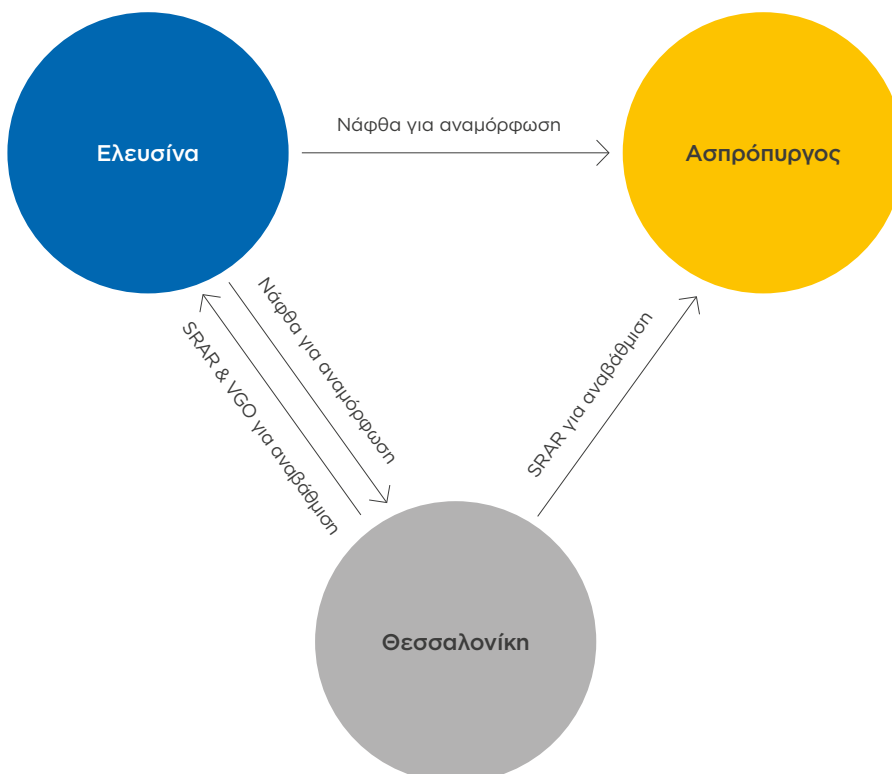
## Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

	2015	2014
<b>Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)</b>		
Πωλήσεις	6.644	8.818
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	561	253
<b>Δείκτες Λειτουργίας</b>		
Περιθώριο διύλισης σύνθετων διυλιστηρίων (FCC)	\$6,5/βαρ.	\$3,4/βαρ.
Ποσότητες πωλήσεων (ΜΤ'000)	14.104	13.538
Λειτουργία διυλιστηρίων (% ονομαστικής κατεργασίας)	91%	85%
Δείκτης ασφαλείας - AIF	4,4	3,7

## Νέο μοντέλο λειτουργίας Συστήματος Ελληνικών διυλιστηρίων

Με τη λειτουργία των αναβαθμισμένων διυλιστηρίων Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης αυξήθηκε σημαντικά η δυνατότητα συνεργιών μεταξύ των Ελληνικών Διυλιστηρίων. Το ποσοστό πρώτων υλών που κατεργάζονται τα τρία διυλιστήρια και που προέρχεται από παραγόμενες πρώτες ύλες, που διακινούνται εσωτερικά στον Όμιλο ανέρχεται έως και στο 10%, με σημαντικά πλεονεκτήματα και δυνατότητες αριστοποίησης σε επίπεδο εμπορίας και διακίνησης. Τα κύρια ενδιαμέσα προϊόντα, που διακινούνται μεταξύ των τριών διυλιστηρίων για περαιτέρω επεξεργασία και αναβάθμιση, απεικονίζονται στο παρακάτω διάγραμμα:

### Σχηματική απεικόνιση του νέου μοντέλου Λειτουργίας Συστήματος Ελληνικών διυλιστηρίων Ομίλου





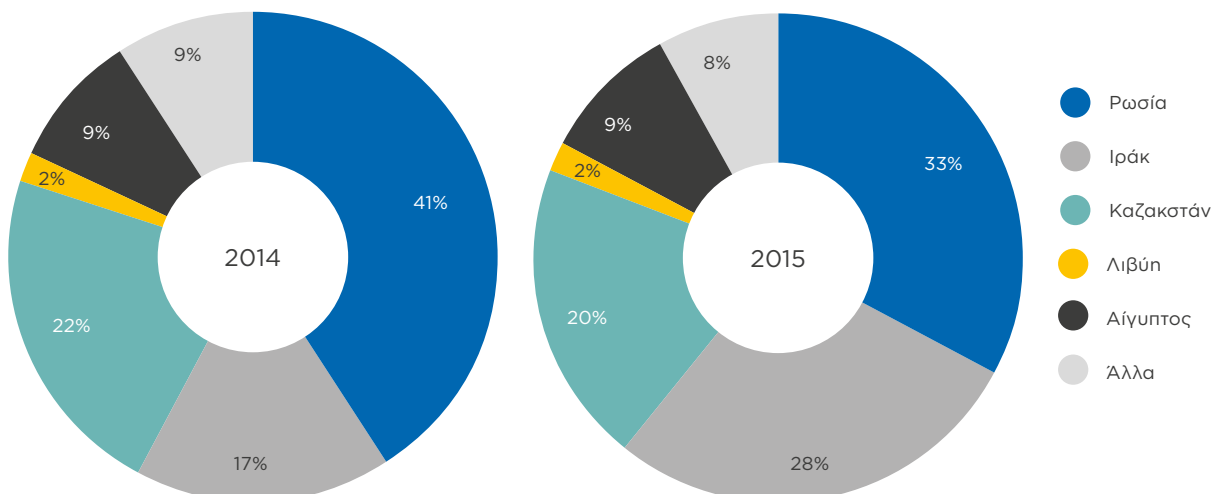
## Εφοδιασμός - Προμήθειες Αργού Πετρελαίου

Οι προμήθειες αργού πετρελαίου συντονίζονται κεντρικά και καλύπτονται μέσω συμβάσεων διάρκειας (term-contracts) καθώς και με μεμονωμένες αγορές (spot). Οι συνθήκες στην αγορά αργού πετρελαίου κατά το 2015 χαρακτηρίστηκαν από υπερπροσφορά αργού όλων των τύπων. Στην περιοχή της Μεσογείου οι εξαγωγές αργού από το Ιράκ αυξήθηκαν σε ακόμα υψηλότερα επίπεδα, με θετικές επιπτώσεις για τα διυλιστήρια της περιοχής. Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ προσαρμόσε αναλόγως το μίγμα εφοδιασμού της, μειώνοντας το ποσοστό αγορών από Ρωσία από 41% σε 33%, ενισχύοντας παράλληλα τον εφοδιασμό από το Ιράκ από 17% σε 28%, αλλά και άλλες πηγές, λόγω των ευκαιριών που παρουσιάστηκαν στη διεθνή αγορά. Μείωση 2% παρουσίασαν οι εισαγωγές αργού πετρελαίου από Καζακστάν (20%) ενώ το ποσοστό εισαγωγών από τη Λιβύη παρέμεινε στα ίδια επίπεδα με πέρυσι (2%).

Η δυνατότητα πρόσβασης, αλλά και η ευελιξία των διυλιστηρίων του Ομίλου να επεξεργαστούν μια μεγάλη ποικιλία αργών, αποτελούν ένα από τα βασικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα του Ομίλου, που αποδεικνύεται ιδιαίτερα σημαντικό, τόσο για την κερδοφορία, όσο και για τη δυνατότητα ανταπόκρισης του σε απότομες μειώσεις προσφοράς συγκεκριμένων τύπων αργού, διασφαλίζοντας έτσι την ομαλή τροφοδοσία των αγορών, στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

Η δυνατότητα κατεργασίας ενδιάμεσων προϊόντων ενισχύει περαιτέρω την κερδοφορία και την ευελιξία του Ομίλου. Κατά το 2015, το ποσοστό εισαγόμενων ενδιάμεσων (κυρίως SRAR και VGO) ανήλθε στο 10% της συνολικής τροφοδοσίας των διυλιστηρίων, μειωμένο σημαντικά σε σύγκριση με το 17% του 2014. Η κύρια αιτία της μείωσης ήταν τα υψηλά περιθώρια διύλισης, τα οποία ευνόησαν την αυξημένη κατεργασία αργού. Ταυτόχρονα, η κατεργασία ενδιάμεσων παραγωγής Βορρά από τα διυλιστήρια του Νότου αυξήθηκε το 2015 κατά 400k τόνους περίπου σε σχέση με το 2014. Αναδεικνύεται έτσι η δυνατότητα του κλάδου Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας να εκμεταλλεύεται τις ευκαιρίες στην διεθνή πετρελαϊκή αγορά.

## Πρόβλεψη Προμηθειών αργού πετρελαίου

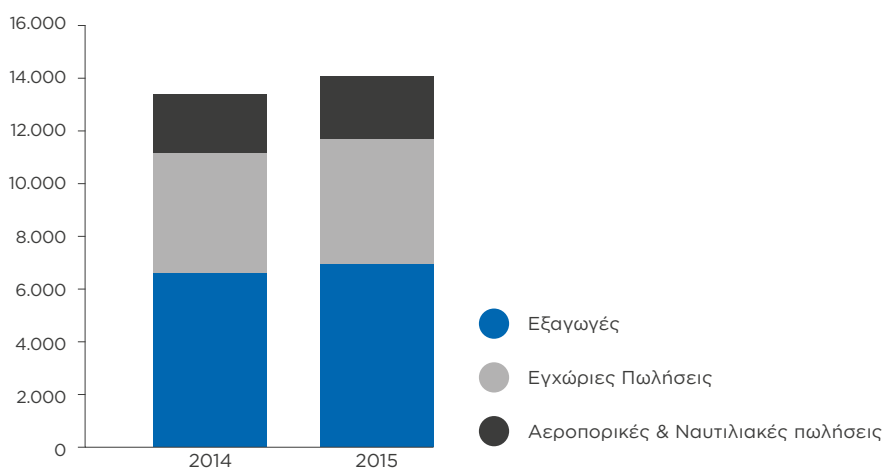


## Πωλήσεις Διυλιστηρίων (Πωλήσεις Χονδρικής Εμπορίας)

Οι πωλήσεις καυσίμων διενεργούνται από την μητρική Εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ προς τις εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών στην Ελλάδα, μεταξύ των οποίων και οι θυγατρικές του Ομίλου, ΕΚΟ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ, καθώς και προς συγκεκριμένους ειδικούς πελάτες, όπως για παράδειγμα τις ένοπλες δυνάμεις της χώρας, ενώ το 50% περίπου της παραγωγής εξάγεται. Όλα τα προϊόντα διύλισης του Ομίλου καλύπτουν τις ισχύουσες Ευρωπαϊκές προδιαγραφές.

Κατά το 2015, οι συνολικές πωλήσεις προϊόντων και εμπορευμάτων των εγχώριων διυλιστηρίων του Ομίλου σημείωσαν αύξηση 5% και διαμορφώθηκαν στα 14,1 εκατ. τόνους, τα υψηλότερα επίπεδα στα τελευταία 6 χρόνια. Στο αποτέλεσμα αυτό συνέβαλαν και οι τέσσερις κύριες κατηγορίες πωλήσεων. Πιο συγκεκριμένα, αύξηση κατά 4%, στα 4,7 εκατ. τόνους, σημείωσαν οι πωλήσεις εσωτερικής αγοράς, κυρίως λόγω της συνεχιζόμενης για δεύτερη χρονιά ανάκαμψης στη ζήτηση για πετρέλαιο θέρμανσης, και παρά τους περιορισμούς στις κινήσεις κεφαλαίων που ανέκοψαν το τρίτο τρίμηνο την αύξηση που παρουσίαζε από το πρώτο εξάμηνο η εσωτερική αγορά και κυρίως οι πωλήσεις στα καύσιμα κίνησης. Αύξηση κατά 8%, στα 1,8 εκατ. τόνους σημείωσαν οι πωλήσεις ναυτιλιακών καυσίμων και κατά 1,5% στις 650 χιλ. τόνους οι πωλήσεις αεροπορικών καυσίμων. Επίσης, οι εξαγωγές επηρεάστηκαν θετικά από τα υψηλά περιθώρια και την αύξηση κατεργασίας και αυξήθηκαν κατά 5% στα 6,9 εκατ. τόνους.

### Πωλήσεις ανά Αγορά (ΜΤ'000)



## Δραστηριότητα στο Εξωτερικό

Στο εξωτερικό, ο Όμιλος διαθέτει τις εγκαταστάσεις της ΟΚΤΑ, που συνδέονται μέσω αγωγού με το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης, για μεταφορά προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας (π.χ. ντίζελ). Η τοποθεσία των εγκαταστάσεων προσδίδει σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για τη διάθεση προϊόντων στην εσωτερική αγορά των Σκοπίων, μέσω εμπορικών εταιρειών και εξαγωγών σε γειτονικές αγορές των Βαλκανίων.

Το 2015, η ΟΚΤΑ εστίασε σε δραστηριότητες διακίνησης και εμπορίας προϊόντων διαθέτοντας 661 χιλ. τόνους.



## ΛΙΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ δραστηριοποιείται στην εμπορία πετρελαιοειδών (λιανική αγορά) τόσο στην Ελλάδα, μέσω των θυγατρικών εταιρειών ΕΚΟ ΑΒΕΕ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ, όσο και στο εξωτερικό, μέσω θυγατρικών εταιριών σε Κύπρο, Βουλγαρία, Σερβία, Μαυροβούνιο και π.Γ.Δ.Μ.

Ανάμεσα στα δίκτυα λιανικής στην Ελλάδα και το εξωτερικό, αναπτύσσονται σημαντικές συνέργειες σε επίπεδο μάρκετινγκ και εμπορικής πολιτικής με μεταφορά βέλτιστων πρακτικών αλλά και προϊόντων που έχουν απήχηση σε μία αγορά και εισάγονται και σε άλλες.

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

	2015	2014
<b>Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)</b>		
Πωλήσεις	2.712	3.220
Κέρδη EBITDA	105	80
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	107	90
<b>Δείκτες Λειτουργίας</b>		
Ποσότητες πωλήσεων (ΜΤ´000) -Σύνολο	4.672	4.131
Ποσότητες πωλήσεων (ΜΤ´000) - Ελληνικό δίκτυο	3.494	3.052
Αριθμός πρατηρίων- Ελλάδα	1.709	1.716
Αριθμός πρατηρίων- εξωτερικό	295	287

### Λιανική Εμπορία στην Ελλάδα

Το δίκτυο πρατηρίων της ΕΚΟ ανέρχεται σε 909 πρατήρια σε σύνολο αγοράς περίπου 6.000, ενώ η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ λειτουργεί άλλα 800 πρατήρια με το σήμα της BP. Οι δύο εταιρείες συνδυάζουν 15 εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής καυσίμων, 23 σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών στα κυριότερα αεροδρόμια, 2 εμφιαλωτήρια υγραερίου και μία μονάδα παραγωγής και συσκευασίας λιπαντικών. Το μερίδιο αγοράς των δύο εταιριών βελτιώθηκε σημαντικά το 2015 στα περισσότερα προϊόντα. Στα καύσιμα κίνησης το συνολικό μερίδιο αγοράς, λαμβάνοντας υπόψη και τους βιομηχανικούς πελάτες, έχει ξεπεράσει το 30%.

Παρά την μικρή ανάκαμψη στην εγχώρια αγορά προϊόντων πετρελαίου κατά το πρώτο εξάμηνο του 2015, οι εγχώριες οικονομικές εξελίξεις κατά το δεύτερο εξάμηνο του έτους επηρέασαν σημαντικά τη ρευστότητα αλλά και το επίπεδο της ζήτησης. Ιδιαίτερα αυξημένη σε σχέση με πέρυσι παρέμεινε η ζήτηση του πετρελαίου θέρμανσης που οφείλεται κυρίως στην συνεχή μείωση των διεθνών τιμών. Η επιβολή ελέγχων στις κινήσεις κεφαλαίων ενέτεινε τα προβλήματα ρευστότητας και κατ' επέκταση το επιχειρηματικό περιβάλλον λιανικής εμπορίας καυσίμων με αποτέλεσμα την περαιτέρω συρρίκνωση του αριθμού ενεργών πρατηρίων καυσίμων.

Η ισχυρή κεφαλαιακή επάρκεια του Ομίλου και η επιτυχής αντιμετώπιση της κρίσης το 2015, με ομαλή τροφοδοσία της αγοράς και διαχείριση πιστωτικών κινδύνων, ισχυροποίησε περαιτέρω τη θέση των εμπορικών εταιρειών του Ομίλου στην ελληνική αγορά.

Κύριοι στρατηγικοί άξονες του Ομίλου, στο δύσκολο αυτό επιχειρηματικό περιβάλλον, ήταν η εξωστρέφεια, η καινοτομία και η αριστοποίηση των λειτουργιών της εμπορίας, με τελικό στόχο την αύξηση της προσφερόμενης αξίας σε όλους του κλάδους της εγχώριας εμπορίας πετρελαιοειδών. Η επιτυχής εφαρμογή αυτών των στρατηγικών αντανακλάται στη διατήρηση της ηγετικής θέσης στην αγορά εμπορίας πετρελαιοειδών, στην αύξηση των μεριδίων αγοράς σε όλα τα βασικά προϊόντα και στην αύξηση της κερδοφορίας μέσω της προσφοράς ανταγωνιστικών και ποιοτικών καυσίμων και λιπαντικών. Σημαντική αποδείχθηκε η συνεισφορά των αυξημένων πωλήσεων των καινοτόμων διαφοροποιημένων προϊόντων, του ΕΚΟ Diesel Avio και του BP Ultimate Diesel.

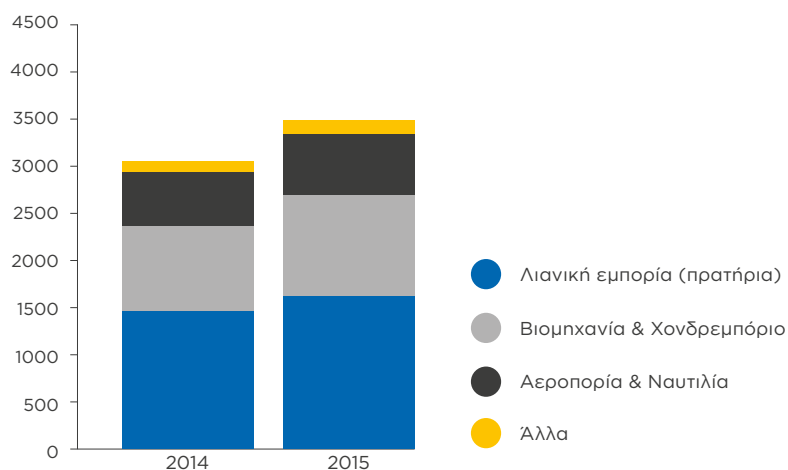
Το 2015, ο Όμιλος συνέχισε να επενδύει στην ανάπτυξη των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων αυξάνοντας τον αριθμό τους, από 139 σε 165. Παράλληλα συνεχίστηκαν οι δράσεις υλοποίησης συνεργειών μεταξύ των δυο εμπορικών εταιρειών ΕΚΟ-ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ, με έμφαση στη διαχείριση δικτύων για την επίτευξη ανταγωνιστικού κόστους και την αποτελεσματική λειτουργία του δικτύου των πελατών.

Επιπλέον η αύξηση του τουρισμού είχε θετική επίπτωση στις πωλήσεις και την κερδοφορία των κλάδων λιανικής εμπορίας, αεροπορίας και ναυτιλιακών καυσίμων. Ταυτόχρονα οι κλάδοι βιομηχανίας, εμπορίας υγραερίου, αύξησαν την απόδοσή τους, παρά το δυσμενές περιβάλλον, μέσω της μείωσης του λειτουργικού κόστους και της στοχευμένης εμπορικής πολιτικής.

Στις αρχές του 2016 ο Όμιλος συμφώνησε με την BP plc. την επέκταση της συμφωνίας αποκλειστικής χρήσης των εμπορικών σημάτων της BP για καύσιμα εδάφους στην Ελλάδα μέχρι το τέλος του 2020, με δυνατότητα περαιτέρω ανανέωσης έως το τέλος του 2025. Στο πλαίσιο αυτής της επέκτασης συνεργασίας, συμφωνήθηκε η ενίσχυση της εικόνας του δικτύου πρατηρίων BP, καθώς και η παροχή τεχνολογίας για την εισαγωγή καυσίμων υψηλής τεχνολογίας στην ελληνική αγορά.

Για το 2016, στόχος είναι η αύξηση του μεριδίου αγοράς των εμπορικών εταιρειών του Ομίλου με παράλληλη βελτίωση της λειτουργικής κερδοφορίας και της ρευστότητας τους. Κύριοι άξονες της στοχευόμενης βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας είναι η βελτιστοποίηση των λειτουργιών και η περαιτέρω αύξηση της προσφερόμενης αξίας στον καταναλωτή με καινοτόμα προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας σε ανταγωνιστικές τιμές.

#### Πωλήσεις εγχώριας εμπορίας (ΜΤ'000)





## Λιανική Εμπορία στο Εξωτερικό

Στο εξωτερικό ο Όμιλος έχει δραστηριότητες μέσω θυγατρικών του εταιρειών στην Κύπρο, τη Βουλγαρία, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο και την π.Γ.Δ.Μ. Συνολικά το δίκτυο πρατηρίων αριθμεί περίπου 295 πρατήρια ενώ η θέση σε κάθε χώρα διαφέρει. Στην Κύπρο και το Μαυροβούνιο οι τοπικές θυγατρικές, οι οποίες προέρχονται από εξαγορά προϋπάρχουσας εταιρείας, κατέχουν ηγετική θέση στις αγορές τους. Στη Βουλγαρία και τη Σερβία, όπου οι δραστηριότητες ξεκίνησαν με ίδρυση νέας εταιρείας, οι θυγατρικές του Ομίλου κατέγραψαν ταχύτατη ανάπτυξη μετά το 2005 και σήμερα συγκαταλέγονται στις πρώτες πέντε εταιρείες του κλάδου τους. Στην π.Γ.Δ.Μ. το δίκτυο των 27 πρατηρίων φέρει το σήμα της εκεί θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου, ΟΚΤΑ.

Όλες οι χώρες του εξωτερικού, στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος κατάφεραν να αυξήσουν την κερδοφορία τους κατά τη διάρκεια του 2015, με τις περισσότερες να καταγράφουν και αύξηση των συνολικών τους πωλήσεων. Οι θυγατρικές του Ομίλου στο εξωτερικό κατέγραψαν την υψηλότερη κερδοφορία ιστορικά, με αυξημένους όγκους και ισχυρές λειτουργικές επιδόσεις. Επιπλέον ενισχύθηκε η καθετοποίηση με τα διυλιστήρια του Ομίλου. Επίσης ολοκληρώθηκε η προώθηση των διαφοροποιημένων προϊόντων της σειράς «EKONOMY» σε όλες τις χώρες, εισήχθη το «diesel Avio» στη Βουλγαρία, επαναπροωθήθηκε στη Σερβία και συνεχίστηκε με επιτυχία η εφαρμογή του «Προγράμματος εγγύησης ΕΚΟ» στην Κύπρο και τη Βουλγαρία.



**Κύπρος**

Στην Κύπρο, οι εταιρίες Hellenic Petroleum Cyprus και Ramoil κατάφεραν να αυξήσουν τους όγκους τους και την κερδοφορία τους. Η λειτουργία 4 νέων πρατηρίων και η ενέργεια «Marketing Loyalty» που έλαβε χώρα σε όλα τα πρατήρια από τον Απρίλη ως τον Ιούλιο, οδήγησαν σε ελαφρά αύξηση μεριδίων αγοράς των κυρίων καυσίμων κίνησης. Στην αύξηση της κερδοφορίας συνέβαλαν και οι αυξημένοι όγκοι πωλήσεων στον εμπορικό και βιομηχανικό κλάδο. Η περαιτέρω ενίσχυση της αποδοτικότητας των εταιρειών, η διατήρηση των μεριδίων αγοράς και ο περιορισμός της έκθεσης σε πιστωτικούς κινδύνους παραμένουν βασικές προτεραιότητες για το 2016.

**Βουλγαρία**

Η ΕΚΟ Βουλγαρίας κατάφερε να αυξήσει σημαντικά τόσο τους όγκους της, με επιτυχημένες ενέργειες marketing, με το «Πρόγραμμα εγγύησης ΕΚΟ» και την προώθησής του νέου διαφοροποιημένου προϊόντος «diesel Avio», όσο και την κερδοφορία της. Ο βασικός στόχος της ΕΚΟ Bulgaria για το 2016 είναι η περαιτέρω αύξηση των μεριδίων αγοράς μέσω στοχευμένης επέκτασης του δικτύου.

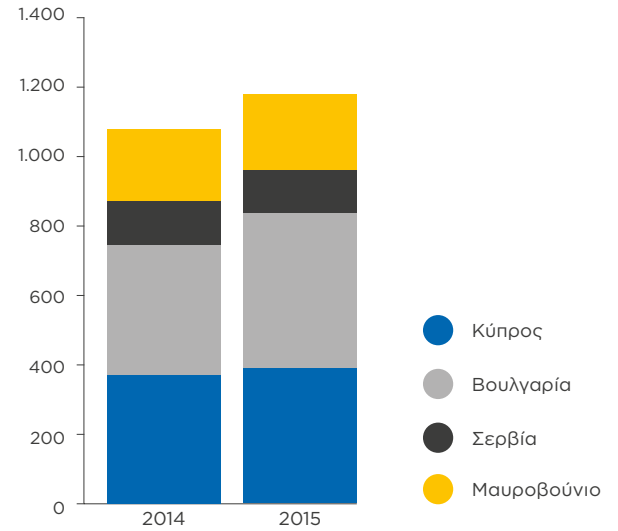
**Σερβία**

Η ΕΚΟ Σερβίας κατάφερε να βελτιώσει την κερδοφορία της παρά τον αυξημένο ανταγωνισμό και την ελαφρά πτώση των όγκων της σε σχέση με το 2014. Αναμένεται περισσότερη βελτίωση τα επόμενα χρόνια μέσω στοχευμένης επέκτασης του δικτύου.

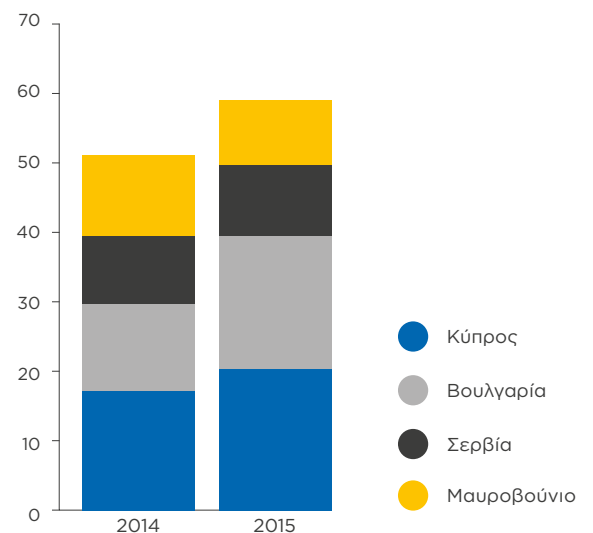
**Μαυροβούνιο**

Στο Μαυροβούνιο, η JUGOPETROL κατόρθωσε να αυξήσει την κερδοφορία της σε σχέση με το 2014, παρά τις δυσκολίες που αντιμετωπίζει η τοπική οικονομία, αλλά και τον αυξημένο ανταγωνισμό, μέσω της αύξησης των όγκων και της μείωσης των λειτουργικών εξόδων της, λόγω της επιτυχημένης οργανικής αναδιάρθρωσης που ξεκίνησε το 2014 και συμπεριλάμβανε τη μετακίνηση της έδρας της εταιρείας από το Κοτορ στην Podgorica και συνεχίστηκε το 2015. Οι προκλήσεις στην αγορά καυσίμων του Μαυροβουνίου αναμένεται να συνεχιστούν και το 2016. Στόχος είναι η διατήρηση της ηγετικής θέσης στην αγορά.

**Όγκοι πωλήσεων κύριων διεθνών αγορών (ΜΤ'000)**



**Συνεισφορά EBITDA κύριων διεθνών αγορών (€ εκατ.)**



## ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΩΝ/ΧΗΜΙΚΩΝ

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

	2015	2014
<b>Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)</b>		
Πωλήσεις	263	322
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	93	81
<b>Δείκτες Λειτουργίας</b>		
Ποσότητες Πωλήσεων (ΜΤ'000)	221	236
Περιθώριο πολυπροπυλενίου (\$/ΜΤ)	660	517

Οι δραστηριότητες των πετροχημικών/χημικών περιλαμβάνουν την περαιτέρω επεξεργασία προϊόντων των διυλιστηρίων όπως του προπυλενίου, πολυπροπυλενίου και διαλυτών, καθώς και την εμπορία πολυμερών, BOPP φιλμ και ανοργάνων στην εσωτερική αγορά και το εξωτερικό. Μέρος της παραγωγής γίνεται στον Ασπρόπυργο όπου παράγεται το προπυλένιο, ενώ οι περισσότερες μονάδες χημικών βρίσκονται στο διυλιστήριο της Θεσσαλονίκης. Η παραγωγή πολυπροπυλενίου στηρίζεται στην τεχνολογία Spheripol της Lyondell Basel, η οποία θεωρείται ως μία από τις κορυφαίες διεθνώς. Η παραγωγική αλυσίδα συμπληρώνεται από το εργοστάσιο BOPP φιλμ στην Κομοτηνή.

Με βάση την συμμετοχή στα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου, η αλυσίδα προϊόντων προπυλενίου και πολυπροπυλενίου αποτελεί τη βασική δραστηριότητα των πετροχημικών. Ιδιαίτερη σημασία έχει η εξαγωγική δραστηριότητα προϊόντων πετροχημικών καθώς 60-65% του όγκου πωλήσεων κατευθύνεται σε αγορές του εξωτερικού, με βασικότερες αυτές της Τουρκίας, Ιταλίας, Β. Αφρικής και Ιβηρικής χερσονήσου, όπου χρησιμοποιούνται ως πρώτη ύλη για τις τοπικές βιομηχανίες.

Κατά το 2015 η ζήτηση και τα περιθώρια κέρδους των πετροχημικών προϊόντων μας στις αγορές του εξωτερικού εμφάνισαν βελτίωση, ενώ η εγχώρια αγορά παρέμεινε υποτονική λόγω της γενικότερης οικονομικής συκχυρίας στην Ελλάδα. Το παρατεταμένο κλείσιμο του διυλιστηρίου του Ασπρόπυργου μεταξύ Απριλίου και Ιουνίου μείωσε τις διαθέσιμες ποσότητες προπυλενίου, με αποτέλεσμα οι συνολικές ποσότητες πώλησης προϊόντων πολυπροπυλενίου εντός του 2015 να είναι μειωμένες σε σχέση με το προηγούμενο έτος κατά 6%. Εντούτοις, τα αυξημένα περιθώρια πώλησης εντός του 2015 συντέλεσαν στη σημαντική αύξηση της συνεισφοράς της δραστηριότητας πετροχημικών στην κερδοφορία του Ομίλου κατά 23% σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

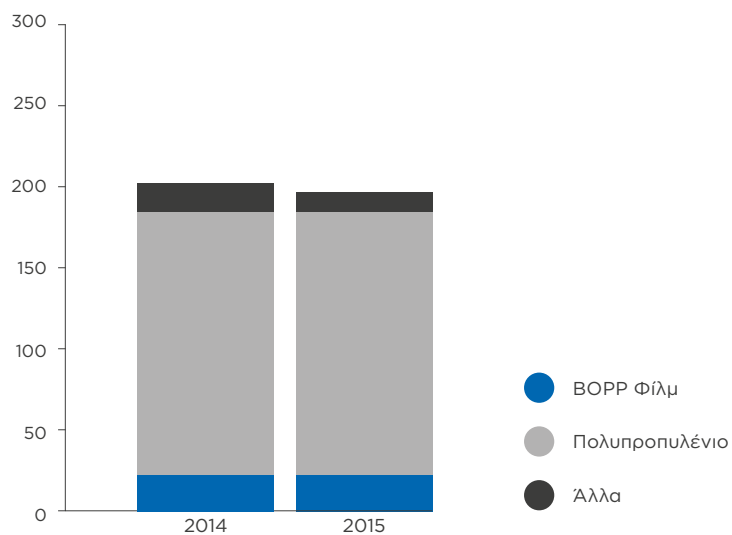
Η παραγωγικότητα της μονάδας BOPP φιλμ εξακολούθησε να αυξάνει κατά τη διάρκεια του 2015, συμβάλλοντας στην περαιτέρω καθετοποίηση της παραγωγικής αλυσίδας προπυλενίου -προπυλενίου -πολυπροπυλενίου. Περισσότερο από το 20% της ετήσιας παραγωγής BOPP φιλμ αφορά νέα και διαφοροποιημένα προϊόντα, τα οποία αναμένεται να αυξηθούν περαιτέρω ως ποσοστό της συνολικής παραγωγής.

Οι δραστηριότητες των πετροχημικών/χημικών του Ομίλου συμπληρώνονται από την εμπορία διαλυτών και θείου που παράγονται από τη διαδικασία διύλισης του πετρελαίου, καθώς και την εισαγωγή και εμπορία PVC. Όλες οι παραπάνω δραστηριότητες σημείωσαν σημαντική αύξηση της κερδοφορίας τους το 2015 σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

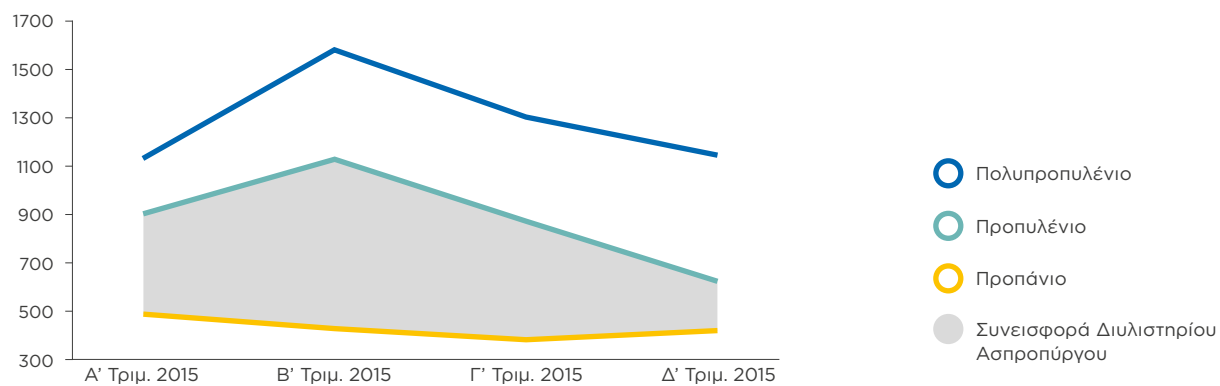




Πωλήσεις πετροχημικών (ΜΤ'000)



Εξέλιξη διεθνών τιμών πολυπροπυλενίου (\$/T)



## ΕΡΕΥΝΑ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΩΝ

Το 2015, οι δραστηριότητες του Ομίλου στον τομέα της έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων επικεντρώθηκαν στην Ελλάδα, με τη συμμετοχή του ως διαχειριστής σε διεθνή κοινοπραξία πετρελαϊκών εταιρειών στη Σύμβαση Μίσθωσης με το Ελληνικό Δημόσιο, στη θαλάσσια περιοχή του Πατραϊκού κόλπου, συνολικής έκτασης 1.892 χλμ<sup>2</sup>. Τον Μάιο 2015 πραγματοποιήθηκε η μεταβίβαση των δικαιωμάτων της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στην 100% θυγατρική της ΕΛΠΕ ΠΑΤΡΑΙΚΟΣ έπειτα από έγκριση του Εκμισθωτή και των εταιρών του επιχειρηματικού σχήματος. Το τελευταίο τρίμηνο 2015 ξεκίνησαν και οι διαδικασίες μεταβίβασης του ποσοστού της Petroceltic Resources Plc (33,3%) ώστε τα τελικά ποσοστά συμμετοχής στο επιχειρηματικό σχήμα να διαμορφώνονται σε 50% ΕΛΠΕ ΠΑΤΡΑΙΚΟΣ και 50% EDISON International. Η σχετική συναίνεση του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας για την μεταβίβαση των δικαιωμάτων χορηγήθηκε στις 20 Ιανουαρίου 2016.

Στην περιοχή του Πατραϊκού Κόλπου, το πρόγραμμα ελάχιστων εργασιών για την πρώτη τριετή ερευνητική φάση συμπεριλαμβάνει μεταξύ άλλων την καταγραφή σεισμικών 3D έκτασης 800 χλμ<sup>2</sup>, και 2D περιφερειακών γραμμών μήκους 300 χλμ. Το 2015 συνεχίστηκαν οι γεωλογικές, γεωφυσικές και περιβαλλοντικές μελέτες στην περιοχή. Το 2015 ολοκληρώθηκε η επανεπεξεργασία 2000 χλμ<sup>2</sup>, σεισμικών δεδομένων και το τελευταίο τρίμηνο ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για την επιλογή αναδόχου για την καταγραφή 3D έκτασης 800 χλμ<sup>2</sup>, και 2D μήκους 300 χλμ. Το πρόγραμμα των σεισμικών καταγραφών ξεκίνησε τον Ιανουάριο 2016 και ολοκληρώθηκε αρχές Φεβρουαρίου 2016.

Παράλληλα, η εταιρεία συνέχισε την μελέτη των ερευνητικών δεδομένων σε θαλάσσιες και χερσαίες περιοχές της Δ. Ελλάδας προετοιμαζόμενη για την υποβολή προσφορών σε διεθνείς διαγωνισμούς που έχει προκηρύξει το ΥΠΕΚΑ. Σε αυτό το πλαίσιο, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ κατέθεσε στις 6 Φεβρουαρίου 2015 προσφορές για τις υπό παραχώρηση περιοχές της Άρτας - Πρέβεζας και της ΒΔ Πελοποννήσου. Τον Φεβρουάριο του 2016 η εταιρεία ανακηρύχθηκε από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας ως προτιμητέος ανάδοχος για παραχώρηση δικαιωμάτων έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων στις χερσαίες περιοχές Άρτα - Πρέβεζα και ΒΔ Πελοποννήσου και κλήθηκε από την αρμόδια Επιτροπή Αξιολόγησης για την οριστικοποίηση του προς υπογραφή σχεδίου Σύμβασης Μίσθωσης.

Στις 14 Ιουλίου 2015, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ κατέθεσε προσφορές για 3 περιοχές στο πλαίσιο του 2ου Διεθνούς Γύρου Παραχωρήσεων έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων για 20 θαλάσσιες περιοχές στη Δυτική Ελλάδα και Νότια της Κρήτης, που είχε προκηρύξει το ΥΠΕΚΑ. Η εταιρεία αναμένει τα αποτελέσματα του διαγωνισμού.

Η εταιρεία παρακολουθεί τις εξελίξεις στον τομέα Έρευνας και Παραγωγής Υδρογονανθράκων στην Ελλάδα. Σε αυτό το πλαίσιο συνεχίζει τη μελέτη των ερευνητικών δεδομένων σε θαλάσσιες περιοχές της Δ. Ελλάδας και του Βόρειου Αιγαίου, καθώς και στην Παραχώρηση του Θρακικού Πελάγους (1.600 χλμ<sup>2</sup>) όπου κατέχει 25% αποκλειστικά δικαιώματα σε Κοινοπραξία με την εταιρεία Calfrac Well Services Ltd.



## ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (Α.Π.Ε.)

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες) ιδρύθηκε το 2006 και είναι 100% θυγατρική εταιρεία του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ. Σκοπός της εταιρείας είναι η παραγωγή, διάθεση και εμπορία ενεργειακών προϊόντων, που θα προέρχονται από την εκμετάλλευση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, καθώς και η μελέτη, εμπορία εξοπλισμού, κατασκευή και εγκατάσταση συστημάτων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (αιολικών, φωτοβολταϊκών, βιομάζας κτλ.).

Η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες έχει θέσει ως στόχο την ανάπτυξη σημαντικής εγκατεστημένης ισχύος από αιολικά, φωτοβολταϊκά και βιομάζα στα επόμενα χρόνια, διαφοροποιώντας το ενεργειακό χαρτοφυλάκιο και συμβάλλοντας στην εξισορρόπηση του ισοζυγίου εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου του Ομίλου. Η μείωση του αποτυπώματος άνθρακα θα ανέρχεται σε τουλάχιστον 250.000 τόνους ετησίως, αντισταθμίζοντας σημαντικό ποσοστό των εκπομπών CO<sub>2</sub> που αντιστοιχεί στις δραστηριότητες διύλισης και ηλεκτροπαραγωγής από φυσικό αέριο.

Η ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες λειτουργεί ήδη Φ/Β σταθμούς σε ακίνητα του Ομίλου συνολικής ονομαστικής ισχύος 1,4 MW και ένα αιολικό πάρκο ισχύος 7 MW στην Πύλο του Ν. Μεσσηνίας. Σε διάφορα στάδια ανάπτυξης βρίσκονται άλλα 4 Φ/Β έργα συνολικής ονομαστικής ισχύος 11,6 MW, καθώς και 5 μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και θερμότητας από καύση βιομάζας (προερχόμενης από υπολειμματική γεωργία) συνολικής ισχύος 25 MW. Επίσης έχουν ήδη εγκριθεί από το ΔΕΔΔΗΕ 7 αιτήσεις, 20 kW η κάθε μία για αυτοπαραγωγή με ιδιοκατανάλωση (πρόγραμμα net-metering) για ισάριθμα πρατήρια υγρών καυσίμων ΕΚΟ και ΒΡ, που θα κατασκευαστούν εντός του 2016. Παράλληλα εξετάζονται επενδύσεις σε αυτοπαραγωγή με ιδιοκατανάλωση στις εγκαταστάσεις του Ομίλου που είναι συνδεδεμένες στη μέση τάση.

Επιπλέον, η ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες αναπτύσσει σε συνεργασία με την ΛΑΡΚΟ ένα χαρτοφυλάκιο 143 MW φωτοβολταϊκών, καθώς και αιολικά και υβριδικά έργα.

## ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΜΕΛΕΤΕΣ

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ είναι θυγατρική του Ομίλου και αποτελεί τη μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία παροχής τεχνικών υπηρεσιών (engineering) καθώς και συμβουλευτικών υπηρεσιών στον τομέα της ενέργειας στη Ν.Α. Ευρώπη. Λειτουργεί σύμφωνα με διεθνώς αποδεκτά πρότυπα και πρακτικές και είναι πιστοποιημένη κατά ISO 9001, ΕΛΟΤ1429, ISO 14001 και OHSAS 18001.

Κατά το 2015 απασχολούσε προσωπικό 204 ατόμων υψηλής εξειδίκευσης. Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ υποστηρίζει επενδύσεις κατ' εξοχήν στον τομέα της Διύλισης και του Φυσικού Αερίου, παρέχοντας ευρύ φάσμα τεχνικών υπηρεσιών, υπηρεσιών διαχείρισης έργου και σχετικών συμβουλευτικών υπηρεσιών ενώ επεκτείνει συνεχώς το φάσμα των δραστηριοτήτων της, στοχεύοντας νέους πελάτες εκτός του Ομίλου και εκτός Ελλάδος.

Το 2015, ο κύκλος εργασιών της εταιρείας ανήλθε στα €11,8 εκατ., παρέχοντας τις υπηρεσίες της σε 130 έργα, τα σημαντικότερα των οποίων περιγράφονται παρακάτω:

- Υπηρεσίες Αδειοδοτήσεων και Τεχνικού Συμβούλου/Μηχανικού για των αγωγό ΤΑΡ
- Έλεγχος Λεπτομερούς Μελέτης και Επίβλεψη Κατασκευής για την 3η δεξαμενή Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου (LNG) στη νήσο Ρεβυθούσα για λογαριασμό του ΔΕΣΦΑ
- Λεπτομερής Σχεδιασμός και Επίβλεψη Κατασκευής για το έργο Τροφοδοσίας της μονάδας U-33 στις ΒΕΕ με Fuel Gas από την U-34, για παραγωγή υδρογόνου
- Μελέτες αναβάθμισης διυλιστηρίου Rijeka (INA) στην Κροατία (Μονάδα Αμίνης, CDU, κτλ)
- Μελέτες Εξοικονόμησης Ενέργειας σε μονάδες παραγωγής του διυλιστηρίου Ασπροπύργου
- Λεπτομερής Σχεδιασμός για την αναβάθμιση υφιστάμενων συστημάτων προσθήκης χημικών
- Βασικός και Λεπτομερής Σχεδιασμός για την Αναβάθμιση της Μονάδας Αμίνης στις ΒΕΘ
- Επίβλεψη Κατασκευής Αγωγού Φυσικού Αερίου Αγ. Θεοδώρων - Δ.Ε.Η. Μεγαλόπολης για λογαριασμό του ΔΕΣΦΑ

## ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΤΟΥΣ ΚΛΑΔΟΥΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ

### Ηλεκτρική Ενέργεια

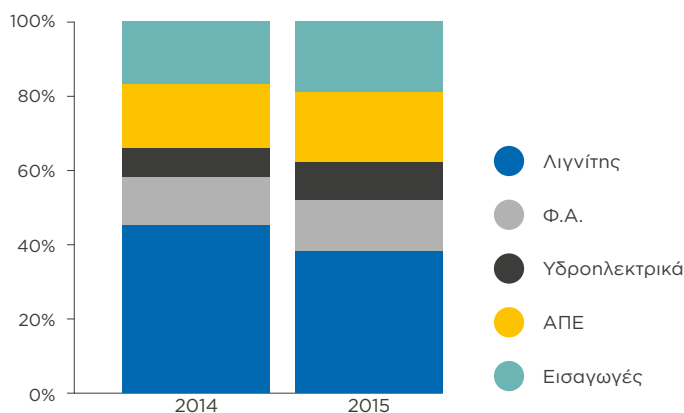
Οι δραστηριότητες του Ομίλου στην ηλεκτρική ενέργεια έχουν ως βασικό άξονα την παραγωγή ενέργειας μέσω της ELPEDISON POWER και τη διασυνοριακή εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας και την εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελληνική αγορά μέσω της ELPEDISON ENERGY. Η συμμετοχή του Ομίλου και στις δύο εταιρείες είναι μέσω της ELPEDISON BV (50% ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., 50% EDISON), η οποία συμμετέχει σε κάθε μία από τις ELPEDISON POWER και ELPEDISON ENERGY με ποσοστό 75.78%.

Η ELPEDISON Power είναι σήμερα ο δεύτερος σε μέγεθος ανεξάρτητος παραγωγός ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 810 MW τεχνολογίας συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο Φυσικό Αέριο (μονάδα 390 MW στη Θεσσαλονίκη σε λειτουργία από το 2005, μονάδα 420 MW στη Θίσβη Βοιωτίας, που ολοκληρώθηκε και τέθηκε σε λειτουργία το 2010).

Στον τομέα προμήθειας, η ELPEDISON είναι ένας από τους μεγαλύτερους εναλλακτικούς ανεξάρτητους προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας με πωλήσεις 550 GWh (2015) σε πελάτες μέσης και χαμηλής τάσης, σημειώνοντας ιδιαίτερα ταχεία ανάπτυξη κατά τη διάρκεια του 2015.

Τα αποτελέσματα της ELPEDISON BV είναι αρνητικά και οφείλονται κυρίως στην έλλειψη ρυθμιστικού πλαισίου για την καταβολή αποζημίωσης σχετικά με τη διαθεσιμότητα/ευελιξία των μονάδων παραγωγής της εταιρείας. Η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας για την εταιρεία αυξήθηκε σε σχέση με το 2014 κυρίως λόγω της πτώσης του κόστους του ΦΑ κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2015.

Ενεργειακό μίγμα συστήματος



## Φυσικό Αέριο

Στον τομέα του Φυσικού Αερίου, ο Όμιλος συμμετέχει μέσω της συνδεδεμένης εταιρείας ΔΕΠΑ Α.Ε. (35% ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε, 65% Ελληνικό Δημόσιο). Ο Όμιλος ΔΕΠΑ δραστηριοποιείται στην προμήθεια Φυσικού Αερίου στην Ελλάδα μέσω αγωγών και της εγκατάστασης αεριοποίησης Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου στη Ρεβυθούσα και την εμπορία Φυσικού Αερίου σε επιλέξιμους πελάτες (κατανάλωση >100 GWh ετησίως). Ο ΔΕΣΦΑ, θυγατρική εταιρεία της ΔΕΠΑ, διαχειρίζεται και αναπτύσσει το Εθνικό Σύστημα μεταφοράς Φυσικού Αερίου. Μέσω της συμμετοχής της με 51% στις τοπικές Εταιρείες Παροχής Αερίου, διανέμει Φυσικό Αέριο στους καταναλωτές με μέση κατανάλωση <100 GWh ετησίως μέσω των δικτύων χαμηλής πίεσης. Η ΔΕΠΑ συμμετέχει επίσης σε διασυνοριακά έργα μεταφοράς φυσικού αερίου.

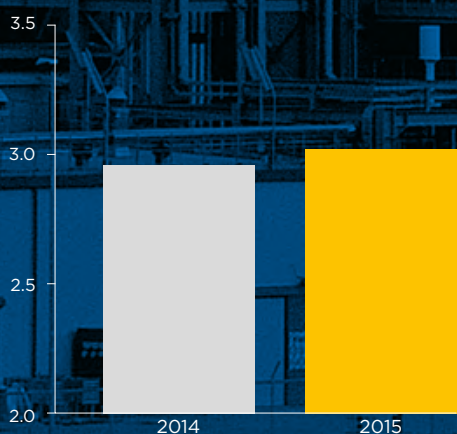
Τα αποτελέσματα της ΔΕΠΑ ΑΕ παρουσίασαν μείωση κυρίως λόγω προβλέψεων που έλαβαν χώρα το τελευταίο τρίμηνο του 2015 (διένεξη με ΒΟΤΑΣ και επισφάλειες). Οι πωλήσεις ΦΑ κινήθηκαν στα περσινά επίπεδα.

Στις 16 Φεβρουαρίου 2012, τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε και το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου («ΤΑΙΠΕΔ»), συμφώνησαν να ξεκινήσουν κοινή διαδικασία πώλησης του ποσοστού τους στον Όμιλο ΔΕΠΑ, με στόχο να πουλήσουν σε σύνολο το 100% των δραστηριοτήτων εφοδιασμού, εμπορίας και διανομής, καθώς και το 66% συμμετοχής στο δίκτυο μεταφοράς υψηλής πίεσης (ΔΕΣΦΑ Α.Ε - 100% θυγατρική της ΔΕΠΑ Α.Ε).

Η διαδικασία πώλησης κατέληξε σε δεσμευτική προσφορά για την αγορά του 66% του ΔΕΣΦΑ, από τη SOCAR (Εθνική εταιρεία πετρελαίου και αερίου του Αζερμπαϊτζάν), η οποία ανήλθε στα €400 εκατ., ενώ το ποσό που αντιστοιχεί στο 35%, το οποίο ανήκει στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ανέρχεται στα €212 εκατ..

Στις 21 Δεκεμβρίου 2013 υπεγράφη η συμφωνία πώλησης των μετοχών (Share Purchase Agreement), ενώ η ολοκλήρωση της συναλλαγής τελεί υπό την έγκριση των αρμόδιων αρχών ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

### Όγκοι πωλήσεων ΔΕΠΑ (bcm)



# ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ, ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΑ

2015

ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑ



## Περιβάλλον & Ασφάλεια

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συνέχισε την εφαρμογή της πολιτικής της για ασφαλή λειτουργία, με σεβασμό στο περιβάλλον και την κοινωνία, ενσωματώνοντας τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης και προωθώντας την συνεχή βελτίωση των επιδόσεων της σε όλες τις επιχειρηματικές της δραστηριότητες. Στο πλαίσιο αυτό, το 2015 υλοποιήθηκαν σημαντικά έργα εξοικονόμησης ενέργειας στα διυλιστήρια Ασπροπύργου και Θεσσαλονίκης, τα οποία αναμένεται να οδηγήσουν στην περαιτέρω μείωση των αέριων εκπομπών και των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, συμβάλλοντας στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής.

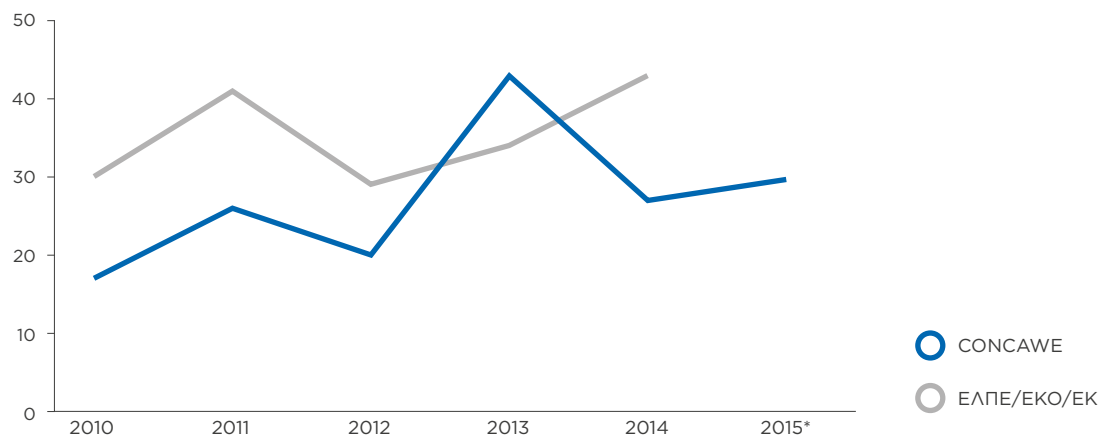
Παράλληλα, συνεχίστηκαν οι πολύ καλές επιδόσεις στα θέματα αέριων εκπομπών, ποιότητας της ατμόσφαιρας και ποιότητας επεξεργασμένων υγρών αποβλήτων. Οι μετρήσεις από τους Σταθμούς Ελέγχου Περιβάλλοντος και των τριών διυλιστηρίων ήταν πολύ χαμηλότερες από τα αντίστοιχα νομοθετημένα όρια. Οι παράμετροι καθορισμού της ποιότητας των επεξεργασμένων αποβλήτων κινήθηκαν αρκετά χαμηλότερα των αντίστοιχων θεσμοθετημένων ορίων, ενδεικτικά αναφέρεται ο δείκτης υδρογονανθράκων (μέσος όρος των τριών διυλιστηρίων), ο οποίος ήταν 37% χαμηλότερος του θεσμοθετημένου ορίου.

Όσον αφορά στην ασφάλεια, το 2015 επισκιάστηκε από το δυστύχημα της 8ης Μαΐου, κατά τη γενική συντήρηση του διυλιστηρίου Ασπροπύργου, όπου έχασαν τη ζωή τους τέσσερις εργαζόμενοι και τραυματίστηκαν άλλοι δύο. Οι δείκτες ασφάλειας του Ομίλου κατά το 2015 επηρεάστηκαν αντίστοιχα και απέκλιναν από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο. Αξίζει να σημειωθεί ότι, στα διυλιστήρια Θεσσαλονίκης και

Ελευσίνας καθώς και στις εταιρείες Εμπορίας ΕΚΟ και ΕΚ συνεχίστηκε η επί σειρά ετών λειτουργία χωρίς κανένα ατύχημα απουσίας. Ειδικότερα,

- το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης συμπλήρωσε 2.663.000 ανθρωπόωρες χωρίς ατύχημα απουσίας του προσωπικού του, στο τέλος του 2015, που αντιστοιχούν σε 3 συνεχόμενα έτη
- το διυλιστήριο Ελευσίνας συμπλήρωσε 1.286.000 ανθρωπόωρες χωρίς κανένα ατύχημα απουσίας του προσωπικού και 1.374.000 ανθρωπόωρες χωρίς κανένα ατύχημα απουσίας των εργολάβων, που αντιστοιχούν σε 2 συνεχόμενα έτη
- Οι εταιρείες Εμπορίας ΕΚΟ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ (ΕΚ) συμπλήρωσαν αθροιστικά 500.000 ώρες χωρίς ατύχημα απουσίας τον Ιούνιο και 1.000.000 ώρες χωρίς ατύχημα απουσίας το Δεκέμβριο του 2015.

### Δείκτης ασφάλειας λειτουργίας LWIS (Lost Workday Injury Severity)

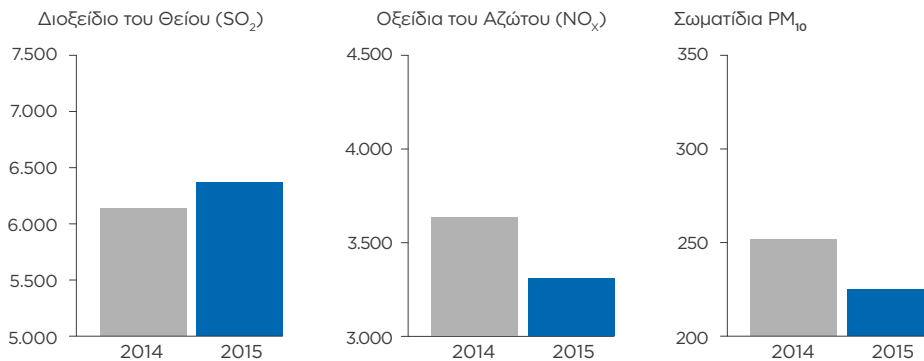


\* Αριθμός των χαμένων αθροιστικών ημερών λόγω ατυχημάτων απουσίας ανά ατύχημα απουσίας. Στοιχεία CONCAWE 2015 μη διαθέσιμα

## Περιβάλλον

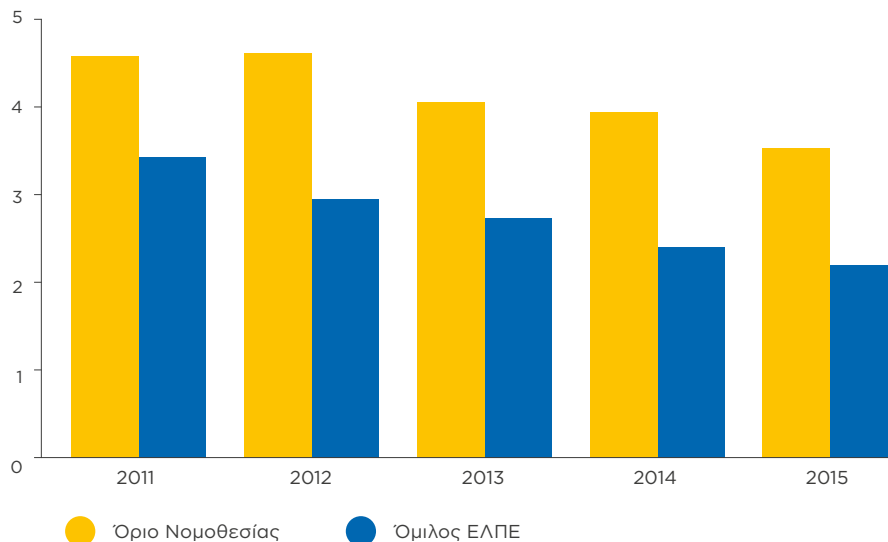
Οι πολύ καλές επιδόσεις στη λειτουργία των εγκαταστάσεων για τα θέματα αέριων εκπομπών, ποιότητας της ατμόσφαιρας και ποιότητας επεξεργασμένων υγρών αποβλήτων συνεχίστηκαν και το 2015. Οι σημαντικές μειώσεις στις αέριες εκπομπές αναφορικά με τους κυριότερους για τον κλάδο αέριους ρύπους επιτεύχθηκαν μεγιστοποιώντας τη χρήση αερίων στη λειτουργία, περιβαλλοντικά φιλικότερων καυσίμων και με την εφαρμογή προηγμένων τεχνολογιών στην παραγωγική διεργασία. Όπως φαίνεται ενδεικτικά στα παρακάτω διαγράμματα, το 2015 επιτεύχθηκε από τη λειτουργία των εγκαταστάσεων μείωση σε σχέση με τη προηγούμενη χρονιά μέχρι και 11% για τις εκπομπές Οξειδίων του Αζώτου ( $\text{NO}_x$ ), πτητικών οργανικών ενώσεων (VOC) και σωματιδίων (PM10), ενώ οι εκπομπές διοξειδίου του Θείου ( $\text{SO}_2$ ) σημείωσαν μικρή άνοδο σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά (λόγω συντήρησης της μονάδας που τροφοδοτεί με αδρανές αέριο το διυλιστήριο της Ελευσίνας), παραμένοντας αρκετά χαμηλότερες από τα επίπεδα παλαιότερων ετών.

### Αέριες Εκπομπές (σε τόνους)



Θετικές βελτιωμένες επιδόσεις σημειώθηκαν το 2015 και στην ποιότητα των επεξεργασμένων υγρών απόβλητων, με το μέσο όρο των τριών διυλιστηρίων για τον δείκτη υδρογονανθράκων υγρών αποβλήτων να διαμορφώνεται 37% χαμηλότερος σε σχέση με την ανώτατη επιτρεπόμενη τιμή, βάσει του θεσμοθετημένου ορίου.

### Δείκτης Υδρογονανθράκων Υγρών Αποβλήτων (γρ. υδρογονανθράκων ανά τόνο εισροών)





### Κοινωνικό Προϊόν

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχουν προσδιορίσει ποιοί είναι οι «κοινωνικοί εταίροι» (stakeholders) με τους οποίους συνδιαλέγονται, επικοινωνούν, συνεργάζονται ή έχουν άμεσο και έμμεσο ενδιαφέρον από τη λειτουργία τους.

Τα ενδιαφερόμενα μέρη είναι:

- οι μέτοχοι / επενδυτές
- οι πελάτες
- οι εργαζόμενοι
- οι προμηθευτές
- η κοινωνία
- Το Δημόσιο

Η στρατηγική και όλες οι δράσεις του Ομίλου στοχεύουν στη δημιουργία σχέσεων με τα παραπάνω ενδιαφερόμενα μέρη, ώστε, ο Όμιλος, να μπορεί να ανταποκρίνεται και να συμμορφώνεται στις ανάγκες τους, να ελαχιστοποιεί τους κινδύνους για τη φήμη του και τη λειτουργία του και να αξιοποιεί τα πλεονεκτήματα που δημιουργούν αυτές οι αλληλεπιδράσεις.

Στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, ως κοινωνικό προϊόν ορίζεται η οικονομική συνεισφορά μας προς τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη εκτός πελατών/ προμηθευτών. Ο Όμιλος υλοποιεί σημαντικές επενδύσεις, διατηρεί σημαντικό αριθμό θέσεων εργασίας και συμβάλλει στη βελτίωση των οικονομικών μεγεθών στις χώρες που δραστηριοποιείται δημιουργώντας, επιπροσθέτως, έμμεσα αποτελέσματα στην ανάπτυξη, την απασχόληση και το εθνικό προϊόν. Επιπλέον ο Όμιλος μέσα από τις δραστηριότητές του, συλλέγει και αποδίδει σημαντικό μέρος των έμμεσων φόρων του Δημοσίου (Ε.Φ.Κ και ΦΠΑ). Τέλος σημαντική είναι η προσφορά του Ομίλου και στην ευρύτερη κοινωνία μέσω στοχευμένων παρεμβάσεων, στο πλαίσιο της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, με έμφαση στις ευπαθείς ομάδες και στην υποστήριξη της νέας γενιάς.

Κατά το 2015, ο κύκλος εργασιών του Ομίλου ήταν € 7.303 εκατ. (2014: € 9.478 εκατ.) και διανεμήθηκε κοινωνικό προϊόν αξίας €1,4 δισ., (2014: € 1,8 δισ.) ως εξής:

- €181 εκατ. στο προσωπικό (μισθοί και πρόσθετες παροχές)
- €70 εκατ. απ' ευθείας στο Δημόσιο μέσω άμεσων φόρων και ασφαλιστικών εισφορών, καθώς και επιπλέον €1,1 δισ έμμεσων φόρων που εισπράχθηκαν και αποδόθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο
- €3,2 εκατ. στην κοινωνία μέσω δράσεων ΕΚΕ.

# ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

2015

ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑ

## Κύριοι παράγοντες κινδύνου και μέτρα αντιμετώπισης τους

Ο Όμιλος, λόγω των δραστηριοτήτων του, εκτίθεται σε διάφορους μακροοικονομικούς (ισοτιμίες, διεθνείς τιμές αργού, περιθώρια διύλισης), χρηματοοικονομικούς (κεφαλαιακή διάρθρωση και επάρκεια, ρευστότητα, ταμειακές ροές, πιστώσεις), καθώς και λειτουργικούς κινδύνους. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στο πλαίσιο της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου εστιάζεται στην μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και / ή στην μετρίαση οποιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό. Οι βασικοί κίνδυνοι που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, καθώς και ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισής τους περιγράφονται παρακάτω:

Βασικοί κίνδυνοι	Ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισης
<b>Μακροοικονομικό περιβάλλον</b>	
<b>Ελληνική κρίση:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Μειωμένη Ζήτηση</li> <li>• Κόστος δανεισμού και έκθεση στο Ελληνικό τραπεζικό σύστημα</li> <li>• Πιστωτικός κίνδυνος</li> <li>• Σταθερότητα οικονομικού περιβάλλοντος</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διεθνοποίηση του επιχειρηματικού μοντέλου, με τις εξαγωγές να ανέρχονται στο 50%</li> <li>• Έκδοση ευρωμολόγων, μειώνοντας την έκθεση στο Ελληνικό τραπεζικό σύστημα και το κόστος δανεισμού</li> <li>• Σημαντικό ποσοστό μεικτού περιθωρίου εξαρτώμενο από διεθνείς τιμές αργού και προϊόντων πετρελαίου</li> <li>• Συνεχής παρακολούθηση εγχώριου οικονομικού περιβάλλοντος και ανάλογη προσαρμογή στρατηγικής</li> </ul>
<b>Συναλλαγματικός κίνδυνος:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Μετατροπή στοιχείων οικονομικών καταστάσεων</li> <li>• Αποτίμησης στοιχείων της κατάστασης οικονομικής θέσης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διεξαγωγή συναλλαγών αργού και προϊόντων πετρελαίου στην εσωτερική και διεθνή αγορά σε δολάρια, μετατρέποντας σε τοπικό νόμισμα κατά την ημερομηνία συναλλαγής</li> <li>• Διαχείριση ισολογισμού για την εξισορρόπηση νομισματικής έκθεσης (ενεργητικό - παθητικό)</li> <li>• Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς</li> </ul>
<b>Διεθνής αγορά πετρελαίου:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Μεταβολή τιμών</li> <li>• Μεταβολή περιθωρίων διύλισης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Πλαίσιο διαχείρισης εμπορικών κινδύνων με συμμετοχή ανώτερων στελεχών του Ομίλου</li> <li>• Εξισορρόπηση αγορών με πωλήσεις ανά περίοδο ώστε να περιορίζεται η έκθεση στη μεταβολή τιμών</li> <li>• Διυλιστήρια υψηλής συνθετότητας και ανταγωνιστικότητας με οικονομικές αποδόσεις άνω του μέσου όρου των Ευρωπαϊκών διυλιστηρίων και επιπλέον απόδοση (premium) έναντι ενδεικτικών περιθωρίων</li> <li>• Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς</li> </ul>
<b>Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι</b>	
<b>Κεφαλαιακή διάρθρωση</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διαφοροποίηση πηγών χρηματοδότησης</li> <li>• Βελτίωση προφίλ ωρίμανσης με βάση συνθήκες αγοράς</li> <li>• Μείωση κόστους δανεισμού</li> <li>• Μείωση ύψους δανεισμού</li> </ul>
<b>Ρευστότητα</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Μεγιστοποίηση ταμειακών διαθεσίμων από λειτουργικές ταμειακές ροές και διαθέσιμες πιστωτικές γραμμές (headroom)</li> <li>• Παροχή εγγυητικών επιστολών για πληρωμή υποχρεώσεων προς προμηθευτές</li> </ul>
<b>Πιστώσεις</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διαφοροποίηση μίγματος πελατών</li> <li>• Ταχύτερη είσπραξη απαιτήσεων</li> <li>• Αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας και ορίων πελατών</li> </ul>

Λειτουργικοί κίνδυνοι	
Ασφάλεια & περιβάλλον	<ul style="list-style-type: none"> <li>Εφαρμογή διαδικασιών ελέγχου ασφαλείας και τακτική επιθεώρησή τους σε όλες τις εγκαταστάσεις παραγωγής, αποθήκευσης και διακίνησης</li> <li>Συμμετοχή σε διεθνείς οργανισμούς για την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών σύμφωνα με το υψηλότερα στάνταρ της διεθνούς βιομηχανίας πετρελαίου</li> <li>Επενδύσεις για τη βελτίωση επιπέδου ασφαλείας και προστασίας του περιβάλλοντος</li> <li>Συνεχής μέτρηση εκπομπών από τις παραγωγικές εγκαταστάσεις του Ομίλου</li> </ul>
Εξασφάλιση τροφοδοσίας με πρώτες ύλες	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έγκαιρος προγραμματισμός εφοδιασμού των διυλιστηρίων</li> <li>Προσαρμογή εφοδιαστικής αλυσίδας για αντιμετώπιση ελλείψεων συγκεκριμένων τύπων αργού</li> <li>Αξιοποίηση τοποθεσίας και δυνατότητας διυλιστηρίων για προμήθεια και κατεργασία διαφοροποιημένου μίγματος πρώτων υλών</li> </ul>
Μειωμένη λειτουργία ή μη προγραμματισμένο σταμάτημα διυλιστηρίων	<ul style="list-style-type: none"> <li>Πιστή εφαρμογή προγραμμάτων προληπτικής συντήρησης</li> <li>Διεξαγωγή προγραμμάτων εκτεταμένης συντήρησης (turnaround) σύμφωνα με τις προδιαγραφές του εξοπλισμού</li> </ul>
Συμμόρφωση σε θέματα λειτουργίας και προδιαγραφών προϊόντων	<ul style="list-style-type: none"> <li>Λήψη των απαραίτητων μέτρων για πλήρη συμμόρφωση στις υπάρχουσες προδιαγραφές τόσο στις παραγωγικές διαδικασίες όσο και στην εφοδιαστική αλυσίδα</li> <li>Επενδύσεις για προσαρμογή προδιαγραφών εξοπλισμού, σύμφωνα με το εθνικό και Ευρωπαϊκό θεσμικό πλαίσιο</li> </ul>
Κίνδυνοι στοιχείων ενεργητικού και αστικής ευθύνης	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ασφάλιση έναντι σειράς κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων βλαβών σε περιουσιακά στοιχεία, ατυχήματα προσωπικού και τρίτων, παύση λειτουργίας, ευθύνης λόγω προδιαγραφών προϊόντων κ.α.</li> </ul>

### Κύρια χαρακτηριστικά συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων

Στο πλαίσιο που περιγράφηκε παραπάνω, το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου περιλαμβάνει δικλείδες ασφαλείας και ελεγκτικούς μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα εντός του Οργανισμού, που περιγράφονται στη συνέχεια:

#### Αναγνώριση, αξιολόγηση, μέτρηση και διαχείριση κινδύνων

Η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται κυρίως κατά τη φάση κατάρτισης του στρατηγικού σχεδιασμού και του ετήσιου επιχειρηματικού προγράμματος. Τα οφέλη και οι ευκαιρίες εξετάζονται όχι μόνο εντός του πλαισίου των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, αλλά και σε σχέση με τους πολλούς και διαφορετικούς ενδιαφερόμενους (stakeholders) που είναι δυνατόν να επηρεαστούν.

#### Σχεδιασμός και παρακολούθηση / Προϋπολογισμός

Η πορεία της εταιρείας παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά κλάδο δραστηριότητας και συγκεκριμένη αγορά. Ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα και η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου μέσω τακτικών αναφορών και συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό

#### Επάρκεια Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου απαρτίζεται από τις πολιτικές, διαδικασίες και καθήκοντα που έχει σχεδιάσει και εφαρμόσει η Διοίκηση και το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων, την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων, τη διασφάλιση της αξιοπιστίας της χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με Νόμους και κανονισμούς. Η ανεξάρτητη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου, μέσω της διεξαγωγής περιοδικών αξιολογήσεων, διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης



και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση είναι επαρκείς, ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί αποτελεσματικά και ότι η παρεχόμενη πληροφόρηση προς το Δ.Σ. αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, είναι αξιόπιστη και ποιοτική.

#### **Ρόλοι και ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου**

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και οι σχετικές ευθύνες του Δ.Σ. περιγράφονται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ.

#### **Πρόληψη και καταστολή της χρηματοοικονομικής απάτης**

Στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων οι περιοχές οι οποίες θεωρούνται υψηλού κινδύνου

για χρηματοοικονομική απάτη παρακολουθούνται με τα κατάλληλα Συστήματα Ελέγχου και υφίστανται αναλόγως αυξημένες δικλείδες ασφαλείας. Επιπλέον των ελεγκτικών μηχανισμών που εφαρμόζει κάθε διεύθυνση, όλες οι δραστηριότητες της εταιρείας υπόκεινται σε ελέγχους από την Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, τα αποτελέσματα των οποίων παρουσιάζονται στο Δ.Σ. του Ομίλου.

#### **Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας**

Η Εταιρεία έχει συντάξει σχετικό Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ. Μέσα στο πλαίσιο του Κανονισμού ορίζονται και οι αρμοδιότητες και ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας

έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της Εταιρείας.

#### **Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου**

Η Εταιρεία στο πλαίσιο της θεμελιώδους υποχρέωσης ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, έχει καταρτίσει και υιοθετήσει, από το 2011, Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ. της Εταιρείας. Ο Κώδικας Δεοντολογίας συνοψίζει τις αρχές σύμφωνα με τις οποίες κάθε άτομο, εργαζόμενος ή τρίτος, που συμμετέχει στη λειτουργία του Ομίλου και κάθε συλλογικό του όργανο, πρέπει να ενεργεί και να πράττει εντός των πλαισίων των καθηκόντων του, αποτελώντας οδηγό για όλους τους εργαζομένους του Ομίλου, αλλά και τρίτους που συνεργάζονται με αυτόν.

### **Δικλείδες ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα**

Η Διεύθυνση Πληροφορικής Ομίλου φέρει την ευθύνη του καθορισμού της στρατηγικής σε θέματα τεχνολογίας και πληροφορικής και της εκπαίδευσης του προσωπικού για την κάλυψη όλων των αναγκών. Επιπροσθέτως, είναι υπεύθυνη για την υποστήριξη των εφαρμογών μέσω της τήρησης και ενημέρωσης των χειριδίων χρήσης του λογισμικού, σε

συνεργασία με εξωτερικούς συμβούλους όπου απαιτείται. Η Εταιρεία έχει αναπτύξει ένα επαρκές πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων της, το οποίο ορίζεται από επιμέρους ελεγκτικούς μηχανισμούς, πολιτικές και διαδικασίες.

### **Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης οικονομικών καταστάσεων**

Ο Όμιλος διαθέτει ενιαίες πολιτικές και τρόπους παρακολούθησης των λογιστηρίων κοινοποιημένων στις θυγατρικές του Ομίλου, οι οποίες περιέχουν ορισμούς, αρχές λογιστικής που χρησιμοποιούνται από την Εταιρεία και τις θυγατρικές της, οδηγίες για την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων και

χρηματοοικονομικών αναφορών και της ενοποίησης. Επιπλέον διενεργούνται αυτόματοι έλεγχοι και επαληθεύσεις μεταξύ των διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης, ενώ απαιτείται ειδική έγκριση λογιστικών χειρισμών μη επαναλαμβανόμενων συναλλαγών.

### **Εγκριτικά όρια συναλλαγών**

Υπαρξη κανονισμού επιπέδων έγκρισης (Chart of Authorities), στον οποίο απεικονίζονται οι εκχωρηθείσες εξουσίες στα διάφορα στελέχη της

εταιρείας για διενέργεια συγκεκριμένων συναλλαγών ή πράξεων (π.χ. πληρωμές, εισπράξεις, δικαιοπραξίες, κλπ).

# ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

2015

ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑ

## Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

### Γενικά

Η Εταιρική Διακυβέρνηση αναφέρεται σε ένα σύνολο αρχών με βάση το οποίο επιδιώκεται η επαρκής οργάνωση, λειτουργία, διοίκηση και έλεγχος μιας επιχείρησης, με μακροπρόθεσμο στόχο τη μεγιστοποίηση της αξίας της και τη διαφύλαξη των έννομων συμφερόντων όλων όσων συνδέονται με αυτήν.

Στην Ελλάδα, το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης έχει αναπτυχθεί κυρίως μέσω της υιοθέτησης υποχρεωτικών κανόνων, όπως ο Νόμος 3016/2002, που επιβάλλει τη συμμετοχή μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών στα ΔΣ των ελληνικών εισηγμένων εταιρειών, τη θέσπιση και τη λειτουργία μονάδας εσωτερικού ελέγχου και την υιοθέτηση εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας. Επιπλέον, ένα πλήθος άλλων νομοθετικών πράξεων ενσωμάτωσαν στο ελληνικό νομοθετικό πλαίσιο τις ευρωπαϊκές οδηγίες εταιρικού δικαίου, δημιουργώντας νέους κανόνες εταιρικής διακυβέρνησης, όπως ο Νόμος 3693/2008, που επιβάλλει τη σύσταση επιτροπών ελέγχου, καθώς και σημαντικές υποχρεώσεις γνωστοποίησης, όσον αφορά στο ιδιοκτησιακό καθεστώς και τη διακυβέρνηση μιας εταιρείας, ο Νόμος 3884/2010 που αφορά σε δικαιώματα των μετόχων και πρόσθετες εταιρικές υποχρεώσεις γνωστοποιήσεων προς τους μετόχους στο πλαίσιο της προετοιμασίας της Γενικής τους Συνέλευσης και ο Νόμος 3873/2010, που ενσωμάτωσε στην ελληνική έννομη τάξη την Οδηγία 2006/46/ΕΚ της Ευρωπαϊκής Ένωσης, περί ετησίων και ενοποιημένων λογαριασμών εταιρειών ορισμένων μορφών. Τέλος, στην Ελλάδα, όπως εξάλλου και στις περισσότερες άλλες χώρες, ο Νόμος περί ανωνύμων εταιρειών (Ν. 2190/1920, τον οποίον τροποποιούν πολλές από τις παραπάνω διατάξεις) περιλαμβάνει τους βασικούς κανόνες διακυβέρνησής τους.

### Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η εταιρεία έχει αποφασίσει αυτοβούλως να υιοθετήσει τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) για τις Εισηγμένες Εταιρείες (καλούμενος εφεξής «Κώδικας»). Ο Κώδικας αυτός βρίσκεται στον ιστότοπο του ΕΣΕΔ, στην κάτωθι ηλεκτρονική διεύθυνση:

<http://www.helex.gr/el/esed>

Εκτός του ιστοτόπου του ΕΣΕΔ, ο Κώδικας είναι διαθέσιμος σε όλο το προσωπικό μέσω του εταιρικού εσωτερικού ιστότοπου καθώς και σε έντυπη μορφή στη Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και στη Γενική Διεύθυνση Ανθρωπίνου Δυναμικού του Ομίλου.

### Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία, κατά περίπτωση, αποκλίνει ή δεν εφαρμόζει στο σύνολό τους ορισμένες διατάξεις του Κώδικα, σχετικά με:

- το μέγεθος και τη σύνθεση του ΔΣ
- το ρόλο και τις απαιτούμενες ιδιότητες του Πρόεδρου του ΔΣ
- την ανάδειξη υποψηφίων μελών του ΔΣ
- την εν γένει λειτουργία και αξιολόγηση του ΔΣ
- το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου
- το επίπεδο και τη διάρθρωση των αμοιβών
- τη Γενική Συνέλευση των μετόχων

### Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης Επιπέδων των Προβλέψεων του Νόμου

Η εταιρεία μέσα στο πλαίσιο εφαρμογής ενός δομημένου και επαρκούς συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης, έχει εφαρμόσει συγκεκριμένες πρακτικές καλής εταιρικής διακυβέρνησης κάποιες από τις οποίες είναι επιπλέον των

προβλεπόμενων από τους σχετικούς νόμους (Κ.Ν. 2190/1920 όπως ισχύει, 3016/2002 και 3693/2008).

Συγκεκριμένα, η Εταιρεία εφαρμόζει τις ακόλουθες επιπλέον πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες σχετίζονται στο σύνολό τους με το μέγεθος, τη σύνθεση, τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του ΔΣ.

Λόγω της φύσης και του σκοπού της Εταιρείας, της πολυπλοκότητας των θεμάτων και της απαραίτητης νομικής υποστήριξης του Ομίλου, ο οποίος περιλαμβάνει πλήθος δραστηριοτήτων και θυγατρικών εταιρειών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, το ΔΣ - ο αριθμός των μελών του οποίου είναι δεκατρία (13), δηλαδή δέκα (10) περισσότερα από το τουλάχιστον διά νόμου ζητούμενο - για την υποβολή του έργου του, έχει συστήσει επιτροπές, οι οποίες αποτελούνται από μέλη του, με συμβουλευτικές, εποπτικές ή και εγκριτικές αρμοδιότητες.

Αυτές οι επιτροπές είναι οι εξής:

- I. Επιτροπή Προμηθειών Πετρελαιοειδών
- II. Επιτροπή Χρηματοοικονομικών & Οικονομικού Σχεδιασμού
- III. Επιτροπή Εργασιακών Θεμάτων
- IV. Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής

Επιπλέον των ανωτέρω επιτροπών του ΔΣ, έχουν συσταθεί και λειτουργούν στην Εταιρεία εκτελεστικές και μη επιτροπές, με συμβουλευτικό κυρίως χαρακτήρα, οι οποίες απαρτίζονται από υψηλόβαθμα στελέχη της Εταιρείας και έχουν ως σκοπό την υποβολή του έργου της διοίκησης, οι κυριότερες των οποίων είναι οι ακόλουθες:

- I. Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου
- II. Επιτροπή Πιστώσεων Ομίλου
- III. Επιτροπή Αξιολόγησης Επενδύσεων

#### IV. Επιτροπή Ανθρωπίνου Δυναμικού Ομίλου

#### V. Εκτελεστική Επιτροπή Τεχνικών Θεμάτων

#### VI. Εκτελεστική Επιτροπή Εμπορίας Ομίλου.

Το ΔΣ έχει υιοθετήσει διατάξεις στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας περί απαγόρευσης χρηματιστηριακών συναλλαγών του Προέδρου του ΔΣ, του Διευθύνοντος Συμβούλου και των μελών του ΔΣ, εφόσον έχουν την ιδιότητα Προέδρου ΔΣ ή Διευθύνοντα Συμβούλου συνδεδεμένης επιχείρησης. Επίσης, έχει υιοθετήσει Διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Σημαντικών Συμμετοχών και Συναλλαγών επί μετοχών της εταιρείας, καθώς και διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Συναλλαγών και Οικονομικών Δραστηριοτήτων με τους βασικούς πελάτες και προμηθευτές της Εταιρείας. Δυνάμει της υπ' αριθμ. 1175/24.11.2011 απόφασης του ΔΣ η Εταιρεία υιοθέτησε Κώδικα Δεοντολογίας.

#### Η Γενική Συνέλευση και τα Δικαιώματα των Μετόχων

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες, η σύγκληση, η συμμετοχή, η συνθήκη και εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία των συμμετεχόντων, το Προεδρείο, η Ημερησία Διάταξη και η εν γένει λειτουργία της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας περιγράφονται στο Καταστατικό της Εταιρείας, όπως αυτό έχει επικαιροποιηθεί με βάση τις διατάξεις του Ν.2190/1920, ως τροποποιηθείς ισχύει (με την ενσωμάτωση του Ν.3884/2010 σχετικά με τα δικαιώματα μειοψηφίας).

Οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδεικνύουν τη μετοχική τους ιδιότητα και τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος. Τέτοια απόδειξη αποτελεί η πιστοποίηση της μετοχικής ιδιότητας με απευθείας ηλεκτρονική σύνδεση φορέα και Εταιρείας.

### Σύνθεση & Λειτουργία Διοικητικού Συμβουλίου, Εποπτικών Οργάνων και Επιτροπών της Εταιρείας

#### Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ)

Η Εταιρεία διοικείται από 13μελές ΔΣ και η θητεία του είναι 5ετής.

Αναλυτικά:

**Ευστάθιος Τσοτσουρός**  
Πρόεδρος, Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

**Γρηγόριος Στεργιούλης**  
Διευθύνων Σύμβουλος,  
Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

**Ανδρέας Σιάμισις**  
Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

**Ιωάννης Ψυχογιός**  
Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

**Θεόδωρος-Αχιλλέας Βάρδας**  
μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

**Γεώργιος Γρηγορίου**  
μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

**Στρατής Ζαφείρης**  
μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

**Δημήτριος Κοντοφάκας**  
μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

**Γεώργιος Σταμπουλής**  
μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

**Παναγιώτης Οφθαλμίδης**  
μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ  
Εκπρόσωπος των εργαζομένων

**Κωνσταντίνος Παπαγιαννόπουλος**  
μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ  
Εκπρόσωπος των εργαζομένων

**Θεόδωρος Πανταλάκης**  
μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ  
Εκπρόσωπος των μετόχων της μειοψηφίας

**Σπυρίδων Παντελιάς**  
μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ  
Εκπρόσωπος των μετόχων της μειοψηφίας





## Ρόλοι και αρμοδιότητες του ΔΣ

Το ΔΣ είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της εταιρείας και κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξης, εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της Εταιρείας. Η σύνθεση και οι ιδιότητες των μελών του ΔΣ καθορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της εταιρείας. Πρώτιστη υποχρέωση και καθήκον των μελών του ΔΣ είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και η προώθηση του γενικού εταιρικού συμφέροντος. Για την επίτευξη των εταιρικών στόχων και την απρόσκοπτη λειτουργία της εταιρείας, το ΔΣ μπορεί να εκχωρεί μέρος των αρμοδιοτήτων του, εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια, καθώς και τη διαχείριση, διοίκηση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της εταιρείας στον Πρόεδρο του ΔΣ, στο Διευθύνοντα Σύμβουλο, σε ένα ή περισσότερα μέλη (εκτελεστικά μέλη και μη), στους Διευθυντές ή σε υπαλλήλους της εταιρείας. Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από το ΔΣ αρμοδιότητές του, απαγορεύεται να επιδιώκουν ίδια συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της εταιρείας. Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτος στον οποίο έχουν ανατεθεί αρμοδιότητές του, οφείλουν έγκαιρα να αποκαλύπτουν στα υπόλοιπα μέλη του ΔΣ τα ίδια συμφέροντα τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της εταιρείας που εμπίπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε άλλη σύγκρουση ιδίων συμφερόντων με αυτών της εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων κατά την έννοια του άρ. 42 (ε), παρ. 5 του Κ.Ν.2190/1920, που ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

Το ΔΣ ενδεικτικά, αποφασίζει και εγκρίνει τα εξής:

- I. Το Επιχειρησιακό Σχέδιο της Εταιρείας και του Ομίλου
- II. Το Ετήσιο Επιχειρησιακό Σχέδιο και Προϋπολογισμό της Εταιρείας και του Ομίλου
- III. Κάθε αναγκαία αλλαγή στα παραπάνω

IV. Την έκδοση κοινών ομολογιακών δανείων

V. Την ετήσια έκθεση των συναλλαγών της Εταιρείας με τις συνδεδεμένες με αυτήν επιχειρήσεις του άρ. 42 (ε), παρ. 5 του Κ.Ν.2190/20

VI. Τον ετήσιο απολογισμό της εταιρείας και του Ομίλου

VII. Την ίδρυση ή συμμετοχή σε εταιρεία ή κοινοπραξία, την εξαγορά εταιρείας και την ίδρυση ή κατάργηση εγκαταστάσεων, ύψους για κάθε περίπτωση άνω του €1 εκατ.

VIII. Τις συμφωνίες συμμετοχής σε κοινοπραξίες έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων

IX. Την οριστική διακοπή λειτουργίας εργοστασίου

X. Τους κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της εταιρείας και τις τροποποιήσεις τους

XI. Τη βασική οργανωτική δομή της εταιρείας και τις τροποποιήσεις της

XII. Το διορισμό/ ανάκληση των Γενικών Διευθυντών

XIII. Την Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΣΣΕ)

XIV. Τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας

XV. Τον καθορισμό της πολιτικής αμοιβών των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας

XVI. Τις διαδικασίες πρόσληψης των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας και της αξιολόγησης της απόδοσής τους

XVII. Ό,τι άλλο προβλέπεται από τους ισχύοντες κανονισμούς της εταιρείας.

## Εκτελεστικά και μη μέλη του ΔΣ

Το ΔΣ κατά την εκάστοτε συγκρότηση του σε σώμα, ορίζει την ιδιότητα και τις αρμοδιότητες των μελών του ως εκτελεστικών και μη. Ο αριθμός των μη εκτελεστικών μελών του ΔΣ δεν μπορεί να είναι μικρότερος του 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών του.

## Πρόεδρος ΔΣ

Ο Εκτελεστικός Πρόεδρος, εκτός από την ευθύνη για τη σύγκληση, προεδρία, διεύθυνση των συνεδριάσεων, τήρηση των πρακτικών και υπογραφή των σχετικών αποφάσεων και την εν γένει λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου που προβλέπεται από το Καταστατικό της Εταιρείας και το νόμο, έχει την ευθύνη:

- Της εγχώριας και διεθνούς εμπορίας (των εισαγωγών πλην αργού πετρελαίου, εξαγωγών, χονδρικής και λιανικής εμπορίας)
- Του Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης ως προς τα αντικείμενα του στρατηγικού σχεδιασμού, το ετήσιο και πενταετές επιχειρησιακό πρόγραμμα, τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και νέες τεχνολογίες, την παρακολούθηση και έλεγχο εταιρικών αποδόσεων, χρηματοοικονομικών δεικτών και αποδόσεων των συμμετοχών
- Των Οικονομικών Υπηρεσιών πλην των θεμάτων των σχέσεων με επενδυτές
- Των Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου
- Των Εταιρικών Σχέσεων Ομίλου
- Της Πληροφορικής και των Συστημάτων Ομίλου.

Στον Εκτελεστικό Πρόεδρο αναφέρεται διοικητικά ο Γενικός Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου.

## Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι επίσης νόμιμος εκπρόσωπος της εταιρείας και έχει την ευθύνη:

- Του Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης ως προς τα θέματα που αφορούν στις δραστηριότητες της υλοποίησης του στρατηγικού σχεδιασμού και του επιχειρησιακού προγράμματος, τις συμμετοχές στις Εταιρείες ΔΕΠΑ/ΔΕΣΦΑ και ELPEDISON καθώς και σε νέες επιχειρηματικές Συνεργασίες και στις σχέσεις με Διεθνείς Οργανισμούς

- Των Οικονομικών Υπηρεσιών ως προς τα θέματα των σχέσεων με επενδυτές
- Του Ανθρώπινου Δυναμικού και των Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου
- Της Υγιεινής, Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και Βιώσιμης Ανάπτυξης
- Της δραστηριότητας της διύλισης και εφοδιασμού του Ομίλου
- Των Προμηθειών Υλικών και Υπηρεσιών
- Της Έρευνας και Παραγωγής Υδρογονανθράκων.

Στον Διευθύνοντα Σύμβουλο αναφέρονται ο Πρόεδρος του Δ.Σ. και ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε.

#### Επιτροπή Ελέγχου Ν.3693/2008

Η εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Ελέγχου, η οποία ορίζεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων και αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη και έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Να επιβλέπει τη διαδικασία χρηματοοικονομικής παρακολούθησης και την αξιοπιστία των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και να εξετάζει τα βασικά τους σημεία που εμπεριέχουν σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις από πλευράς Διοίκησης
- Να παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας
- Να διασφαλίζει την ορθή λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας
- Να επιβλέπει την πορεία του τακτικού ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.
- Να παρακολουθεί τα θέματα που έχουν να κάνουν με την ύπαρξη και τη διατήρηση της αντικειμενικότητας και της ανεξαρτησίας του τακτικού ελεγκτή και ιδιαίτερα σε ότι αφορά τις πιθανές επιπρόσθετες μη ελεγκτικές παρεχόμενες υπηρεσίες από αυτόν.

#### Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής

Η εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής, η οποία αποτελείται από δύο (2) μη εκτελεστικά μέλη και ένα (1) εκτελεστικό μέλος και έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Προτείνει τις αρχές της πολιτικής αμοιβών και παροχών της Εταιρείας σε διευθυντικά στελέχη, στις οποίες θα βασίζονται οι αποφάσεις του Διευθύνοντα Συμβούλου
- Προτείνει την ακολουθητέα εκάστοτε πολιτική αμοιβών και παροχών των ανωτάτων διευθυντικών στελεχών, στην οποία θα βασίζονται οι αποφάσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου
- Προτείνει στο Διευθύνοντα Σύμβουλο, το σύνολο των αμοιβών (σταθερών και μεταβλητών - περιλαμβανομένων και των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών) των εκτελεστικών μελών του ΔΣ, ως και των ανωτάτων διευθυντικών στελεχών της εταιρείας
- Εισηγείται στο ΔΣ και δι' αυτού στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, το σύνολο των αμοιβών του Προέδρου του ΔΣ και του Διευθύνοντα Συμβούλου
- Φροντίζει για την ανά πάσα στιγμή ύπαρξη κατάλληλης διαδοχής των Γενικών Διευθυντών και των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας και υποβάλλει σχετικές εισηγήσεις προς το ΔΣ.



Διοικητική δομή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ



## ΔΙΟΙΚΗΣΗ



**Ε. Τσοτσορός**  
*Πρόεδρος Δ.Σ.*

Είναι διπλωματούχος Ηλεκτρολόγος - Μηχανολόγος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και πτυχιούχος Οικονομολόγος του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Αθηνών. Από το 1975 είναι καθηγητής στο Πάντειο Πανεπιστήμιο, με αντικείμενο την Οικονομική Ανάπτυξη και τον Κοινωνικό Μετασχηματισμό. Διετέλεσε μέλος του Συμβουλίου και της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου και Διευθυντής του προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών, καθώς και του Κέντρου Οικονομικών και Κοινωνικών Ερευνών του τμήματος Κοινωνιολογίας.

Διαθέτει ιδιαίτερα σημαντική και μακρόχρονη εμπειρία σε επιτελικές θέσεις ευθύνης του Δημόσιου και του Ιδιωτικού τομέα, όπως επίσης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Έχει διατελέσει, Διευθυντής της Δ.Ε.Η., μέλος του Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος του Οργανισμού Ανασυγκρότησης Επιχειρήσεων, Αντιπρόεδρος και Γεν. Διευθυντής του Οργανισμού Ρυθμιστικού Σχεδίου και Προστασίας Περιβάλλοντος Αθήνας, μέλος του Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος επιχειρήσεων του ιδιωτικού τομέα και Ιδρυτής, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του ραδιοτηλεοπτικού Ομίλου Alpha. Επίσης, υπήρξε σύμβουλος του Υπουργού Ενέργειας, του Δημάρχου Αθηναίων, του Προέδρου του ΤΕΕ και Πρόεδρος της Επιτροπής Προγραμματικών Συμφωνιών και Αναπτυξιακών Συμβάσεων.

Έχει συμμετάσχει σε ερευνητικά προγράμματα και στην εκπόνηση τεχνικοοικονομικών μελετών, σημαντικών επενδυτικών έργων, καθώς επίσης και εθνικών και περιφερειακών αναπτυξιακών προγραμμάτων. Έργα του έχουν εκδώσει τα Μορφωτικά Ιδρύματα της Εθνικής, της Εμπορικής και της Τράπεζας Πειραιώς, καθώς επίσης το Εθνικό Ίδρυμα Ερευνών και οι Εκδόσεις Παπαζήση.



**Γ. Στεργιούλης**  
*Διευθύνων Σύμβουλος*

Σπούδασε Χημική Μηχανική στο Πανεπιστήμιο Leeds της Αγγλίας, απ' όπου απέκτησε και μεταπτυχιακό τίτλο. Εργάστηκε σε βιομηχανικές επιχειρήσεις, στην Αγγλία και στην Ελλάδα και, από το 1984, στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, όπου ανέλαβε καθήκοντα υψηλής ευθύνης σε διάφορους τομείς των Διυλιστηρίων του Ομίλου, με αποκορύφωμα τον συντονισμό του Έργου Αναβάθμισης του Διυλιστηρίου Ελευσίνας, την περίοδο 2008-2014. Έχει δημοσιεύσει εξειδικευμένα άρθρα και βιβλία, ενώ έχει διατελέσει εισηγητής σε συνέδρια και τεχνικά σεμινάρια.

**Α. Σιάμισης**

*Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου, Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ*

Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών Ομίλου ΕΛΠΕ και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ως εκπρόσωπος του μετόχου ΡΟΙΗ, έχοντας διατελέσει παράλληλα για κάποιο χρονικό διάστημα και Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του ίδιου Ομίλου.

Ο κ. Α. Σιάμισης κατέχει πτυχίο Οικονομικών (Οικονομετρία) από το Πανεπιστήμιο του Essex και είναι μέλος του Ινστιτούτου Ορκωτών Λογιστών στην Αγγλία και Ουαλία (ICAEW).

Ξεκίνησε την καριέρα του το 1989 στην KPMG στο Λονδίνο, με ειδίκευση στον τραπεζικό τομέα και μεγάλους πολυεθνικούς ομίλους. Από το 1993 έως το 1998 εργάστηκε σε Διευθυντικές θέσεις ευθύνης στην Ελλάδα και το εξωτερικό με αντικείμενο τα Οικονομικά και Ανάπτυξη επιχειρηματικών δραστηριοτήτων στον Όμιλο DIAGEO. Κατά την περίοδο 2000 έως 2002 εργάστηκε ως Οικονομικός Διευθυντής και Γενικός Διευθυντής σε εισηγμένη εταιρία του Ομίλου LEBENTH και το 2003 εντάχθηκε στην ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών. Μετά την ολοκλήρωση της συγχώνευσης και της λειτουργικής ενοποίησης των εταιριών ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ και ΕΛΠΕ, το 2005 ανέλαβε τη θέση του Γενικού Διευθυντή Οικονομικών Ομίλου και ορίστηκε μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου.

Συμμετέχει σε διάφορες επιτροπές και Διοικητικά Συμβούλια εταιριών του Ομίλου. Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου της Ελλάδος, του Corporate Finance Faculty του ICAEW και του Συμβουλίου της Εταιρικής Διακυβέρνησης της AMHEC.

**Ι. Ψυχογιός**

*Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού, Διύλισης & Πωλήσεων Ομίλου, Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ*

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, με μεταπτυχιακό στη Διοίκηση Επιχειρήσεων.

Αρχικά εργάστηκε ως Μηχανικός Παραγωγής στο διυλιστήριο Ασπροπύργου και αργότερα, μετά την ανάληψη διαφόρων θέσεων ευθύνης, ορίστηκε Διευθυντής του διυλιστηρίου. Έχει διατελέσει Διευθύνων Σύμβουλος του διυλιστηρίου ΟΚΤΑ στα Σκόπια, Διευθυντής Οργάνωσης και Ανάπτυξης των διυλιστηρίων του Ομίλου, καθώς και Διευθύνων Σύμβουλος των θυγατρικών εταιρειών εμπορίας του Ομίλου ΕΚΟ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ.

**Γ. Αλεξόπουλος**

*Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού & Συμμετοχών Ομίλου*

Είναι κάτοχος πτυχίου MBA από το Harvard Business School και πτυχίων M.Sc. και B.Sc. in Chemical Engineering από το Massachusetts Institute of Technology (MIT).

Υπήρξε στέλεχος σε διάφορες τεχνικές και επιτελικές θέσεις εταιριών σε ΗΠΑ και Ελβετία.

Είναι μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου, αρμόδιος για τον στρατηγικό σχεδιασμό, την ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, την εκπροσώπηση σε διεθνείς οργανισμούς (μέλος του ΔΣ της European Petroleum Industry Association), καθώς και τη διαχείριση των στρατηγικών έργων και συμμετοχών του Ομίλου.



### **I. Αιφούρης**

*Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου*

Δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγο, πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακό τίτλο (DEA) από το Πανεπιστήμιο της Aix-en-Provence, Γαλλίας.

Υπήρξε εταίρος της Δικηγορικής Εταιρείας «ΔΡΥΛΛΕΡΑΚΗΣ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ», χειριζόμενος υποθέσεις εταιρικού, εμπορικού και αστικού δικαίου.

Είναι Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών του Ομίλου, Πρόεδρος του ΔΣ της ΕΛΠΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε., θυγατρικής του Ομίλου, συμμετέχει ως μέλος στα ΔΣ έξι ακόμη θυγατρικών του Ομίλου και είναι μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου του ΔΕΣΦΑ Α.Ε.



### **Γ. Γρηγορίου**

*Γενικός Διευθυντής Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων*

Μηχανικός Μεταλλείων του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και γεωφυσικός (M.Sc. Applied Geophysics, University of Leeds, Αγγλία).

Αρχικά εργάστηκε στη ΔΕΠ Α.Ε. ως γεωφυσικός και σταδιακά εξελίχθηκε ως ερευνητής σε θέματα Έρευνας και Παραγωγής πετρελαίου, αναλαμβάνοντας διάφορες επιτελικές θέσεις ευθύνης.

Υπήρξε Σύμβουλος της Επιτροπής της Ε.Ε. σε θέματα ενεργειακής στρατηγικής και αξιολόγησης ερευνητικών προτάσεων, καθώς και μέλος στα ΔΣ των εμπορικών θυγατρικών του Ομίλου σε Κύπρο, Αλβανία και Μαυροβούνιο.



### **P. Καραχάννας**

*Γενικός Διευθυντής Εγχώριας & Διεθνούς Εμπορίας*

Οικονομολόγος με εξειδίκευση στα Χρηματοοικονομικά και τη Λογιστική. Σπούδασε με υποτροφία Fulbright στην Αμερική, είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το πανεπιστήμιο Lehigh Pennsylvania, και είναι μέλος των επίτιμων οργανώσεων ΦΒΚ (Phi Beta Kappa), ΒΓΣ (Beta Gamma Sigma) και ΒΑΨ (Beta Alpha Psi). Ορκωτός ελεγκτής (CPA), μέλος του AICPA (American Institute of Certified Public Accountants) με πολυετή εμπειρία στους τομείς παροχής οικονομικής πληροφόρησης, ναυτιλίας και ενέργειας.

Εργάστηκε στο εξωτερικό ως ελεγκτής στην τότε Coopers & Lybrand (τώρα PricewaterhouseCoopers) μέχρι το 1995 όπου μετακόμισε στη Ελλάδα ως περιφερειακός Οικονομικός Διευθυντής της Dow Jones Telerate, της οποίας διετέλεσε και πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου. Από το 2001 και μέχρι το 2006 εργάστηκε στο κλάδο της ναυτιλίας για την Royal Olympic Cruises και την Capital Maritime & Trading.

Από το 2006 εργάζεται στον Όμιλο Ελληνικά Πετρέλαια, αρχικά ως Διευθυντής Οικονομικής Ενοποίησης και Ανάλυσης Ομίλου, στη συνέχεια ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών ΕΚΟ ΑΒΕΕ και ως Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών Εμπορίας ενώ σήμερα έχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Εγχώριας και Διεθνούς Εμπορίας στον Όμιλο.

Συμμετέχει ενεργά σε πολλά Διοικητικά Συμβούλια εταιριών του Ομίλου στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό καθώς και σε επιτροπές προσλήψεων, αξιολόγησης επενδύσεων και πιστώσεων.



#### **A. Κόκοτος**

*Γενικός Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου*

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Πολυτεχνείου Τιμισοάρας, Ρουμανίας.

Ανέλαβε διάφορες επιτελικές θέσεις ευθύνης στους τομείς οργάνωσης και διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού στη μητρική εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ αλλά και στη ΔΕΠΑ. Διετέλεσε Διευθυντής Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης του διυλιστηρίου Ελευσίνας.



#### **K. Πανάς**

*Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού & Εμπορίας Πετρελαιοειδών*

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου.

Αρχικά εργάστηκε στην ΕΚΟ ΕΛΔΙΧΗΜΑΚ και στη ΔΕΠ ΑΕ. Στη συνέχεια ανέλαβε θέσεις ευθύνης στους τομείς Επιχειρησιακού Σχεδιασμού και Εφοδιασμού και Διεθνών Πωλήσεων.



#### **A. Πετρούλιας**

*Διευθύνων Σύμβουλος ΕΚΟ & ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ*

Κάτοχος πτυχίου Οικονομικών (BSc) από το Πανεπιστήμιο Πειραιά.

Διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος στον όμιλο εταιρειών Data Concept. Για περισσότερο από 11 χρόνια ήταν Οικονομικός και Διοικητικός Διευθυντής στον όμιλο Μπήτρος Συμμετοχική, εισηγμένη στο ΧΑΑ. Από το 1985 έως και το 1998 ήταν στέλεχος Οικονομικής διεύθυνσης της ΕΚΟ ΑΒΕΕ και της ΕΛΠΕ Α.Ε.

Διετέλεσε Σύμβουλος σε πολλές Ανώνυμες Εταιρείες, σε θέματα εξαγωγών, αποτιμήσεων, συγχωνεύσεων και διασπάσεων.

Από το Νοέμβριο του 2015 είναι Διευθύνων Σύμβουλος των εμπορικών εταιρειών του Ομίλου ΕΚΟ ΑΒΕΕ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ.



#### **St. Ψυλλάκη**

*Γενική Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου*

Πτυχιούχος του τμήματος Πολιτικών Επιστημών & Δημόσιας Διοίκησης της Σχολής Νομικών, Οικονομικών και Πολιτικών Επιστημών του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Κάτοχος MBA από το University of Huddersfield.

Ξεκίνησε την επαγγελματική της σταδιοδρομία στα Ελληνικά Διυλιστήρια Ασπροπούργου το 1985 και συνέχισε στον Όμιλο των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ μέχρι και σήμερα. Στο διάστημα αυτό, απέκτησε εμπειρία σε επιτελικές θέσεις ευθύνης σε όλους τους τομείς του Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου ΕΛΠΕ, στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Αφού πέρασε από όλες τις βαθμίδες της ιεραρχίας, τον Οκτώβριο του 2015 ανέλαβε καθήκοντα Γενικής Διευθύντριας Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικών Υπηρεσιών του Ομίλου.

Διαθέτει σημαντική εμπειρία και εξειδίκευση στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, σε θέματα πολιτικών και συστημάτων, εργασιακών σχέσεων, οργανωτικής ανάπτυξης και εκπαίδευσης, αξιολόγησης απόδοσης κ.α.

Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδας.

# ΧΡΗΜΑΤΟ- ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

2015

ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ





**ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

66/67

**ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΟΜΙΛΟΥ**

68/70

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ**

71

**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

72/74



**Επιλεγμένα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία**

ΟΜΙΛΟΣ (ποσά σε εκατ. Ευρώ)

	2015	2014	2013
<b>ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ</b>			
Κύκλος Εργασιών	7,303	9,478	9,674
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	758	417	178
Λειτουργικά Κέρδη	245	(289)	(195)
Κέρδη πρό φόρων	39	(485)	(338)
Δικαιώματα μειοψηφίας	2	3	(3)
Καθαρά Κέρδη μετόχων μητρικής	47	(365)	(269)
Συγκρίσιμα καθαρά Κέρδη	268	2	(117)
Κέρδη ανά μετοχή (EPS)	0.15	(1.20)	(0.88)

**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ**

Εισροές / εκροές από λειτουργική δραστηριότητα	460	853	493
Εκροές για επενδυτικές δραστηριότητες	(136)	(83)	(89)
Εισροές / (εκροές) χρηματοοικον.δραστηριότητες	(74)	85	(339)
Αύξηση / (μείωση) διαθεσίμων	250	855	64

**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ**

Σύνολο Ενεργητικού	8,029	7,719	7,177
Πάγιο Ενεργητικό	4,506	4,526	4,470
Διαθέσιμα και χρεόγραφα	2,108	1,848	960
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1,768	1,974	1,475
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	1,598	1,812	1,312
Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός	1,633	1,178	1,338
Δικαιώματα μειοψηφίας	106	110	116
Ίδια Κεφάλαια	1,790	1,729	2,214

## ΔΙΥΛΙΣΗ, ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ (Ποσά σε εκατ. Ευρώ)

	2015	2014	2013
<b>ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ</b>			
Κύκλος Εργασιών	6,644	8,818	9,078
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	561	253	57
Λειτουργικά Κέρδη	117	(371)	(238)
Πάγιες Επενδύσεις	138	110	86
Αποσβέσεις παγίων	139	138	155
Παραγωγή (εκατ.τόνοι)	14.4	13.7	13.0
Πωλήσεις (εκατ.τόνοι)	14.3	13.5	12.7
Μέση τιμή αργού Brent (δολ./βαρέλι)	52	99	109
Μέση τιμή Περιθωρίου διύλισης (Med FCC Cracking - \$/bbl)	6.5	3.4	2.4
Μέση Ισοτιμία (ευρώ/δολ.)	1.11	1.33	1.33

## ΛΙΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ (Ποσά σε εκατ. Ευρώ)

	2015	2014	2013
<b>ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ</b>			
Κύκλος Εργασιών	2,712	3,220	3,345
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	107	90	68
Λειτουργικά Κέρδη	55	27	8
Πάγιες Επενδύσεις	26	25	17
Αποσβέσεις παγίων	49	52	55
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	4,672	4,131	4,043
Δίκτυο πρατηρίων τέλους έτους	1,977	1,977	2,095

## ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΑ (Ποσά σε εκατ. Ευρώ)

	2015	2014	2013
<b>ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ</b>			
Κύκλος Εργασιών	263	322	327
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	93	81	57
Λειτουργικά Κέρδη	84	64	40
Πάγιες Επενδύσεις	1	1	0
Αποσβέσεις παγίων	9	12	13
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	221	236	295

## Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις Ομίλου

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	31/12/15	31/12/14
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	3,385,270	3,398,170
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	117,062	131,978
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	1,003,197	993,911
Αποθέματα	662,025	637,613
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από πελάτες και χρεώστες	752,142	708,227
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις	2,108,364	1,847,842
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία προοριζόμενα για πώληση	523	1,547
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>8,028,583</b>	<b>7,719,288</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>		
Μετοχικό Κεφάλαιο	666,285	666,285
Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο	353,796	353,796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	664,235	598,061
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)</b>	<b>1,684,316</b>	<b>1,618,142</b>
Δικαιώματα Μειοψηφίας (β)	105,954	110,404
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α) + (β)</b>	<b>1,790,270</b>	<b>1,728,546</b>
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1,597,954	1,811,995
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	169,728	161,766
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1,633,033	1,177,645
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2,837,598	2,839,336
<b>Σύνολο υποχρεώσεων (δ)</b>	<b>6,238,313</b>	<b>5,990,742</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)</b>	<b>8,028,583</b>	<b>7,719,288</b>

## ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	1/1/2015 - 31/12/15	1/1/2014 - 31/12/14
<b>Κύκλος εργασιών</b>	7,302,939	9,478,444
<b>Μικτά κέρδη</b>	694,582	144,836
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων	245,244	(288,912)
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων	38,964	(484,895)
Μείον φόροι	6,063	116,305
<b>(Ζημιές) / Κέρδη μετά από φόρους</b>	<b>45,027</b>	<b>(368,590)</b>
<b>Κατανέμονται σε:</b>		
Ιδιοκτήτες μητρικής	46,684	(365,292)
Δικαιώματα Μειοψηφίας	(1,657)	(3,298)
	<b>45,027</b>	<b>(368,590)</b>
Λοιπά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	20,503	(51,549)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>65,530</b>	<b>(420,139)</b>
<b>Κατανέμονται σε:</b>		
Ιδιοκτήτες μητρικής	67,239	(416,881)
Δικαιώματα Μειοψηφίας	(1,709)	(3,258)
	<b>65,530</b>	<b>(420,139)</b>
<b>(Ζημιές)/Κέρδη μετά από φόρους &amp; δικ. μειοψηφίας ανά μετ.(€)</b>	<b>0.15</b>	<b>(1.20)</b>
<b>(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>442,023</b>	<b>(87,078)</b>

## ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	31/12/15	31/12/14
<b>Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης (1/1/2015 &amp; 1/1/2014 αντίστοιχα)</b>	<b>1,728,546</b>	<b>2,214,466</b>
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	65,530	(420,139)
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής	-	-
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μειοψηφίας	(2,741)	(1,827)
Διανομή αφορολόγητων αποθεματικών Ν. 4172/2013	-	(64,205)
Παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους	-	251
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	(772)	-
Φόρος ενδο-ομιλικών μερισμάτων χρήσης 2014	(293)	-
<b>Σύνολο καθαρής θέσης λήξης χρήσης</b>	<b>1,790,270</b>	<b>1,728,546</b>

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	1/1/2015 - 31/12/15	1/1/2014 - 31/12/14
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>		
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	38,964	(484,895)
<b>Πλέον / μείον προσαρμογές για:</b>		
Αποσβέσεις	198,900	204,930
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(2,121)	(3,096)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	209,842	223,871
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	(8,797)	(8,841)
Αποτελέσματα (κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	(21,518)	(28,245)
Προβλέψεις και διαφορές αποτιμήσεων	69,851	37,712
Συναλλαγματικές διαφορές	26,753	9,198
Ζημιές / (Κέρδη) από πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση	6	-
Ζημιές / (Κέρδη) από πωλήσεις πάγιων περιουσιακών στοιχείων	614	(3,936)
	<b>512,494</b>	<b>(53,302)</b>
<b>Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες</b>		
(Αύξηση)/Μείωση αποθεμάτων	(50,492)	369,439
(Αύξηση)/Μείωση απαιτήσεων	(73,892)	17,416
Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων	106,249	541,979
<b>Μείον:</b>		
Καταβεβλημένοι Φόροι	(34,648)	(22,750)
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>459,711</b>	<b>852,782</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>		
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	(165,253)	(135,880)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	828	4,981
Τόκοι εισπραχθέντες	8,797	8,841
Μερίσματα εισπραχθέντα	18,289	39,221
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής πληρωθέντα	(772)	-
Εισπραχθείσες επιδοτήσεις	1,182	-
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις - καθαρές	18	(76)
Εισπράξεις από πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση	771	-
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>(136,140)</b>	<b>(82,913)</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(200,793)	(196,886)
Μερίσματα πληρωθέντα	(66,774)	(2,190)
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	420,924	1,111,611
Εξοφλήσεις δανείων	(226,690)	(827,781)
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>(73,333)</b>	<b>84,754</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)</b>	<b>250,238</b>	<b>854,623</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου</b>	<b>1,847,842</b>	<b>959,602</b>
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	10,284	33,617
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>	<b>2,108,364</b>	<b>1,847,842</b>

## Πληροφόρηση κατά τομέα

ΕΤΟΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ	31/12/2015	31/12/2014
<b>Καθαρές πωλήσεις</b>		
Διύλιση	6,644,424	8,818,333
Λιανική Εμπορία	2,712,444	3,220,210
Έρευνα & Παραγωγή	-	186
Χημικά	263,403	322,205
Αέριο & Ενέργεια	1,705	1,634
Λοιπά	15,880	12,792
Ενδο-εταιρικά	(2,334,917)	(2,896,916)
<b>Σύνολο</b>	<b>7,302,939</b>	<b>9,478,444</b>
<b>Λειτουργικό κέρδος / (ζημιά)</b>		
Διύλιση	116,723	(371,333)
Λιανική Εμπορία	55,571	27,284
Έρευνα & Παραγωγή	(4,690)	(5,792)
Χημικά	83,578	63,673
Αέριο & Ενέργεια	(6,201)	685
Λοιπά	263	(3,429)
Ενδο-εταιρικά	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>245,244</b>	<b>(288,912)</b>
Κέρδη / (ζημιές) από συναλλαγματικές διαφορές	(26,753)	(9,198)
Κέρδη / (ζημιές) από επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	21,518	28,245
Καθαρά αποτελέσματα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	(201,045)	(215,030)
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>38,964</b>	<b>(484,895)</b>
Φόρος εισοδήματος	6,063	116,305
(Κέρδη) / ζημιές σε μετόχους μειοψηφίας	1,657	3,298
<b>Καθαρά κέρδη / (ζημιές) έτους αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής</b>	<b>46,684</b>	<b>(365,292)</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>		
Διύλιση	6,424,209	6,203,265
Λιανική Εμπορία	1,316,248	1,237,633
Έρευνα & Παραγωγή	8,602	8,268
Χημικά	310,833	250,927
Αέριο & Ενέργεια	670,355	686,885
Λοιπά	1,260,858	1,243,036
Ενδο-εταιρικά	(1,962,522)	(1,910,727)
<b>Σύνολο</b>	<b>8,028,583</b>	<b>7,719,288</b>
<b>Σύνολο παθητικού</b>		
Διύλιση	5,115,315	4,866,416
Λιανική Εμπορία	715,217	737,379
Έρευνα & Παραγωγή	11,909	11,351
Χημικά	64,175	58,199
Αέριο & Ενέργεια	3,475	3,510
Λοιπά	1,238,035	1,279,511
Ενδο-εταιρικά	(909,813)	(965,624)
<b>Σύνολο</b>	<b>6,238,313</b>	<b>5,990,742</b>

## Οικονομικές Καταστάσεις Μητρικής Εταιρείας

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)

ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	31/12/15	31/12/14
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	2,774,026	2,767,874
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	8,371	11,477
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	850,619	977,379
Αποθέματα	580,747	543,783
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από πελάτες και χρεώστες	1,001,818	899,057
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις	1,839,156	1,593,262
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία προοριζόμενα για πώληση	50	50
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>7,054,787</b>	<b>6,792,882</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>		
Μετοχικό Κεφάλαιο	666,285	666,285
Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο	353,796	353,796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	204,810	156,606
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)</b>	<b>1,224,891</b>	<b>1,176,687</b>
Δικαιώματα Μειοψηφίας (β)	-	-
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α) + (β)</b>	<b>1,224,891</b>	<b>1,176,687</b>
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1,536,414	1,760,493
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	92,900	89,113
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1,419,687	1,010,114
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2,780,895	2,756,475
<b>Σύνολο υποχρεώσεων (δ)</b>	<b>5,829,896</b>	<b>5,616,195</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)</b>	<b>7,054,787</b>	<b>6,792,882</b>



ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ (ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)

ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	1/1/2015 - 31/12/15	1/1/2014 - 31/12/14
Κύκλος εργασιών	6,584,471	8,750,184
Μικτά κέρδη	382,041	(123,307)
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων	215,198	(248,004)
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων	22,725	(426,795)
Μείον φόροι	<b>4,816</b>	<b>113,245</b>
(Ζημιές) / Κέρδη μετά από φόρους	<b>27,541</b>	<b>(313,550)</b>
<b>Κατανέμονται σε:</b>		
Ιδιοκτήτες μητρικής		
Δικαιώματα Μειοψηφίας		
Λοιπά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	<b>20,663</b>	<b>(52,298)</b>
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	<b>48,204</b>	<b>(365,848)</b>
<b>Κατανέμονται σε:</b>		
Ιδιοκτήτες μητρικής		
Δικαιώματα Μειοψηφίας		
(Ζημιές)/Κέρδη μετά από φόρους & δικ. μειοψηφίας ανά μετ.(€)	0.09	(1.03)
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	<b>351,273</b>	<b>(110,391)</b>

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)

ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	31/12/15	31/12/14
<b>Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης (1/1/2015 &amp; 1/1/2014 αντίστοιχα)</b>	<b>1,176,687</b>	<b>1,606,369</b>
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	48,204	(365,848)
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής	-	-
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μειοψηφίας	-	-
Διανομή αφορολόγητων αποθεματικών Ν. 4172/2013	-	(64,085)
Παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους	-	251
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	-	-
Φόρος ενδο-ομιλικών μερισμάτων χρήσης 2014	-	-
<b>Σύνολο καθαρής θέσης λήξης χρήσης</b>	<b>1,224,891</b>	<b>1,176,687</b>

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	1/1/2015 - 31/12/15	1/1/2014 - 31/12/14
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>		
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	22,725	(426,795)
<b>Πλέον / μείον προσαρμογές για:</b>		
Αποσβέσεις	137,696	139,890
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(1,621)	(2,277)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	187,235	193,840
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	(20,663)	(20,589)
Αποτελέσματα (κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	(32,659)	(68,974)
Προβλέψεις και διαφορές αποτιμήσεων	52,948	12,303
Συναλλαγματικές διαφορές	25,901	5,540
Ζημιές / (Κέρδη) από πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθεσίμων προς πώληση	-	-
Ζημιές / (Κέρδη) από πωλήσεις πάγιων περιουσιακών στοιχείων	866	(19)
	<b>372,428</b>	<b>(167,081)</b>
<b>Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες</b>		
(Αύξηση)/Μείωση αποθεμάτων	(62,309)	337,893
(Αύξηση)/Μείωση απαιτήσεων	5,088	(15,852)
Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων	121,562	536,310
<b>Μείον:</b>		
Καταβεβλημένοι Φόροι	(16,993)	(13,440)
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>419,776</b>	<b>677,830</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>		
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	(134,691)	(107,783)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	812	-
Τόκοι εισπραχθέντες	20,663	20,589
Μερίσματα εισπραχθέντα	<b>32,659</b>	<b>48,171</b>
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής πληρωθέντα	-	-
Εισπραχθείσες επιδοτήσεις	<b>1,182</b>	-
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις - καθαρές	<b>(3,500)</b>	<b>(13)</b>
Εισπράξεις από πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθεσίμων προς πώληση	-	-
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>(82,875)</b>	<b>(39,036)</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(186,577)	(168,930)
Μερίσματα πληρωθέντα	(64,011)	(363)
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	475,892	1,045,119
Εξοφλήσεις δανείων	(326,743)	(694,169)
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>(101,439)</b>	<b>181,657</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)</b>	<b>235,462</b>	<b>820,451</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου</b>	<b>1,593,262</b>	<b>739,311</b>
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	10,432	33,500
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>	<b>1,839,156</b>	<b>1,593,262</b>

74 / 75



# ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ

## Επικοινωνία Μετόχων

Μέτοχοι, επενδυτές και οικονομικοί αναλυτές, μπορούν να απευθύνονται στα Κεντρικά Γραφεία του Ομίλου, Χειμάρρας 8Α, 151 25 - Μαρούσι για τις παρακάτω Υπηρεσίες:

• Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές,  
τηλ.: 210 63 02 212

• Υπηρεσία Μετοχολογίου,  
τηλ. 210 63 02 978-982,  
Fax: 210 63 02 986-987

Διαδικτυακός τόπος :  
[www.helpe.gr](http://www.helpe.gr)  
[www.hellenic-petroleum.gr](http://www.hellenic-petroleum.gr)

Ηλεκτρονική διεύθυνση:  
[ir@helpe.gr](mailto:ir@helpe.gr)

## Επικοινωνία για τον Απολογισμό

Η παρούσα έκδοση των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ απευθύνεται σε όλους τους κοινωνικούς εταίρους μας, που επιθυμούν να ενημερωθούν για την πολιτική, τη στρατηγική και τη λειτουργική επίδοση του Ομίλου, κατά το 2015.

Καλωσορίζουμε κάθε πρόταση, που μπορεί να μας βοηθήσει να βελτιώσουμε αυτή την έκδοση, ως μέσο αμφίδρομης επικοινωνίας ανάμεσα στον Όμιλο και εσάς, τους κοινωνικούς μας εταίρους.

## Στοιχεία Επικοινωνίας

Διεύθυνση Εταιρικών Σχέσεων  
Ομίλου,  
Χειμάρρας 8Α, 151 25 - Μαρούσι  
Τηλ. 210 63 02 894  
Fax: 210 63 02 573

Διαδικτυακός τόπος :  
[www.helpe.gr](http://www.helpe.gr)  
[www.hellenic-petroleum.gr](http://www.hellenic-petroleum.gr)

Ηλεκτρονική διεύθυνση:  
[info@helpe.gr](mailto:info@helpe.gr)  
[info@hellenic-petroleum.gr](mailto:info@hellenic-petroleum.gr)

76 /  
77





Το χαρτί που χρησιμοποιήθηκε είναι ανακυκλώσιμο, διαπιστευμένο κατά FSC.





**ΕΛΛΗΝΙΚΑ  
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**