

Απολογισμός 2020

Παρουσίαση Διευθύνοντος Συμβούλου  
Ανδρέα Σιάμιση

30 Ιουνίου 2021 / Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση



ΕΛΛΗΝΙΚΑ  
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

# ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

- Απολογισμός 2020
- Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση (ESG)
- Επικαιροποίηση Στρατηγικής
- Προοπτικές και προκλήσεις 2021



ΕΛΛΗΝΙΚΑ  
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

# Απολογισμός 2020

30 Ιουνίου 2021 / Απολογισμός 2020 / Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση



**ΕΛΛΗΝΙΚΑ  
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**

# ΚΥΡΙΑ ΣΗΜΕΙΑ 2020



**€333 εκατ.** Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA

Θετικά λειτουργικά αποτελέσματα εν μέσω της κρίσης του COVID-19



**11%** αύξηση εξαγωγών στα

**8,8 εκατ. ΜΤ**



**Ασφαλής και επιτυχής** ολοκλήρωση του προγράμματος εκτεταμένης συντήρησης του διυλιστηρίου Ασπροπύργου με **επενδύσεις >€35 εκατ.** σε έργα περιβαλλοντικής αναβάθμισης

**>€35 εκατ.**



**Άμεση και αποτελεσματική**

διαχείριση της κρίσης της πανδημίας COVID-19



**Net-Zero**

Στόχος για 50% βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του Ομίλου έως το 2030 και μηδενικό καθαρό ισοζύγιο εκπομπών έως το 2050



**204 MW**

Ανάπτυξη σημαντικού χαρτοφυλακίου στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας – Νέο Φ/Β έργο στην Κοζάνη 204 MW, ένα από τα μεγαλύτερα στην Ευρώπη



**€295 εκατ. επενδύσεις**

για επιτάχυνση του επιχειρησιακού σχεδιασμού / **20% των συνολικών επενδύσεων** του Ομίλου σε έργα βιωσιμότητας και περιβαλλοντικής βελτίωσης



**€8 εκατ.**

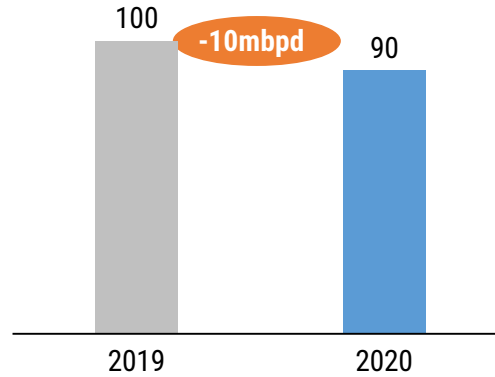
Υποστήριξη του Εθνικού Συστήματος Υγείας για την αντιμετώπιση της COVID-19 με συνεισφορά €8 εκατ. – η μεγαλύτερη από ιδιωτική εταιρεία στην Ελλάδα

# Ανασκόπηση αγοράς και κρίση πανδημίας COVID-19

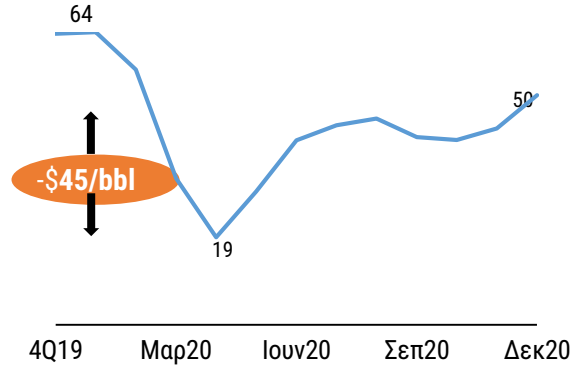
Σημαντικές αναταράξεις στον κλάδο ενέργειας τόσο παγκοσμίως, αλλά και στη χώρα μας με κάθετη πτώση της ζήτησης, τιμών και περιθωρίων

## Παγκόσμια πετρελαϊκή αγορά

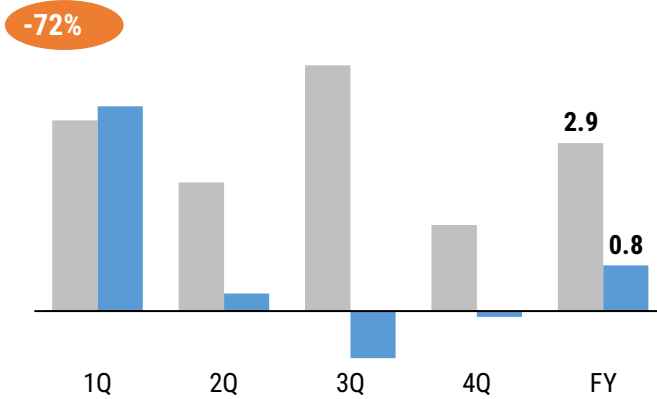
Παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου (mbarpd)



Brent (\$/βαρέλι)

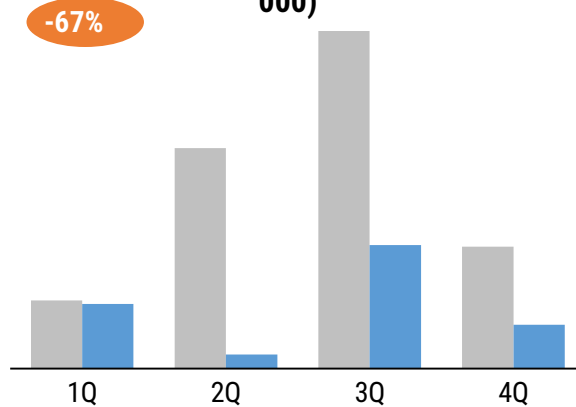


Περιθώριο συστήματος ΕΛΠΕ (\$/βαρέλι)

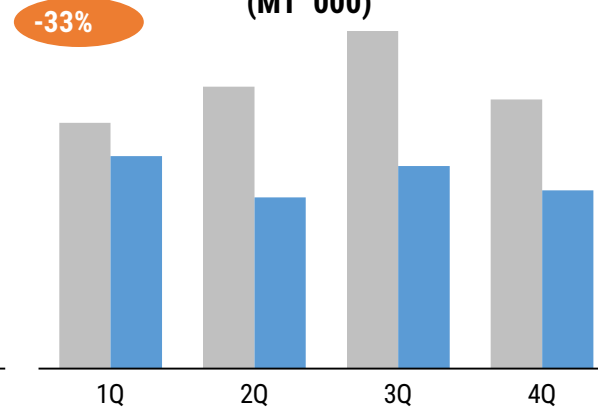


## Ζήτηση Ελληνικής Αγοράς

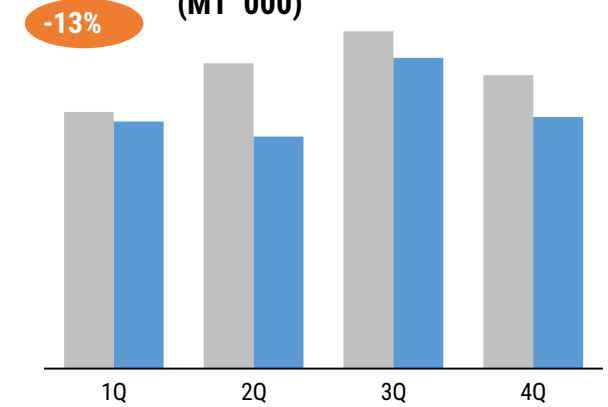
Αεροπορικά καύσιμα (MT '000)



Ναυτιλιακά καύσιμα (MT '000)



Καύσιμα κίνησης (MT '000)



■ 2019 ■ 2020

# Κύρια οικονομικά στοιχεία 2020

€ ΕΚΑΤ., IFRS	2019	12M 2020	Δ%
<b>Στοιχεία αποτελεσμάτων</b>			
Ποσότητες Πωλήσεων Διύλισης (ΜΤ'000)	15.223	<b>14.397</b>	-5%
Ποσότητες Πωλήσεων Εμπορίας (ΜΤ'000)	4.928	<b>3.944</b>	-20%
Καθαρές πωλήσεις	8.857	<b>5.782</b>	-35%
<b>Συγκρίσιμα αποτελέσματα</b>			
- Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία	354	<b>187</b>	-47%
- Πετροχημικά	93	<b>61</b>	-35%
- Λιανική Εμπορία	138	<b>97</b>	-30%
- Λοιπά	-13	<b>-11</b>	9%
<b>Συγκρίσιμα EBITDA *</b>	572	<b>333</b>	-42%
Κέρδη από συμμετοχές**	<b>18</b>	<b>30</b>	67%
<b>Συγκρίσιμα EBIT* (συμπεριλ. των κερδών από συμμετοχές)</b>	357	<b>115</b>	-68%
Χρηματοοικονομικά έξοδα- καθαρά	-116	<b>-104</b>	10%
<b>Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη *</b>	185	<b>5</b>	-97%
Δημοσιευμένα EBITDA	574	<b>-253</b>	-
<b>Καθαρά Κέρδη</b>	164	<b>-397</b>	-
<b>Στοιχεία Ισολογισμού και Ταμειακών ροών</b>			
Απασχολούμενα Κεφάλαια	3.869	<b>3.521</b>	-9%
Καθαρός Δανεισμός	1.543	<b>1.672</b>	8%
Επενδύσεις	246	<b>295</b>	20%



# 5ετές πρόγραμμα συντήρησης και αναβάθμισης του διυλιστηρίου Ασπροπύργου

Επιτυχής ολοκλήρωση της συντήρησης και εκκίνηση του διυλιστηρίου, με βελτιωμένη οικονομική και περιβαλλοντική απόδοση

## Τεχνικές προκλήσεις

- Το μεγαλύτερο έργο γενικής συντήρησης και αναβάθμισης στην ιστορία του Ομίλου
- Διαχείριση αποθεμάτων
- Παραγωγή ναυτιλιακών καυσίμων IMO

## Πανδημία COVID-19

- Συμμετοχή 2.500 εργαζομένων κατά τη διάρκεια του έργου
- Μέτρα προσωπικής προστασίας
- Περιορισμοί μετακίνησης

- **Αναβάθμιση του διυλιστηρίου, βελτίωση περιβαλλοντικών και λειτουργικών επιδόσεων**
  - Οφέλη με την έναρξη λειτουργίας του διυλιστηρίου
  - Βελτιστοποίηση κατανάλωσης ενέργειας: €5 εκατ. ετησίως
  - Τοποθέτηση φίλτρου στον FCC το οποίο μειώνει τις εκπομπές σωματιδίων (PMs) κατά 50% ετησίως



# Αντιμετώπιση πανδημίας COVID-19

Ο Όμιλος, ανταποκρίθηκε άμεσα στο ξέσπασμα της πανδημίας και προέβη σε διάφορες δράσεις αντιμετώπισής της:

- Άμεση υιοθέτηση **μοντέλου εργασίας** εξ αποστάσεως και τροποποίηση προγραμμάτων βάρδιας.
- **Αξιοποίηση ψηφιακής τεχνολογίας** και αναβάθμιση υποδομών τηλεργασίας.
- **Σύνταξη Πολιτικής** για την πρόληψη και αντιμετώπιση των προβλημάτων από την πανδημία COVID-19.
- **Συνεχής ενημέρωση** του συνόλου των εργαζόμενων και υγειονομική υποστήριξη.
- **Διενέργεια** άνω των 31.000 **PCR και rapid tests** στους εργαζομένους του Ομίλου μέσα στο 2020 και **100.000 συνολικά** από την αρχή της πανδημίας μέχρι τον Απρίλιο του 2021.
- Συμμετοχή στην **εθνική προσπάθεια αντιμετώπισης** της πανδημίας με δράσεις συνολικού ύψους **€8 εκατ.**

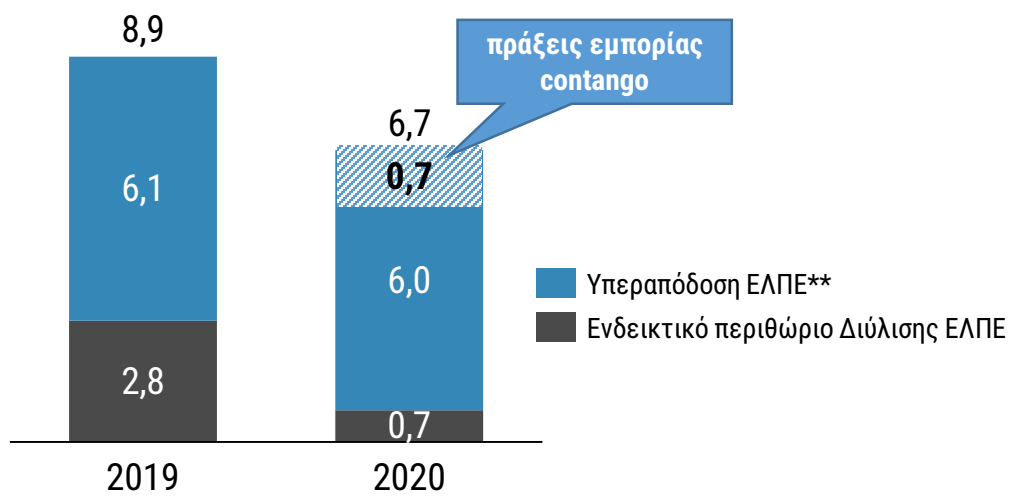
## 4 βασικές προτεραιότητες για τη διαχείριση της πανδημίας

- Υγεία και ασφάλεια σε όλους τους χώρους εργασίας
- Ομαλή λειτουργία των εγκαταστάσεων και εφοδιασμός της αγοράς
- Διασφάλιση ρευστότητας
- Εκμετάλλευση ευκαιριών που παρουσιάστηκαν στην αγορά



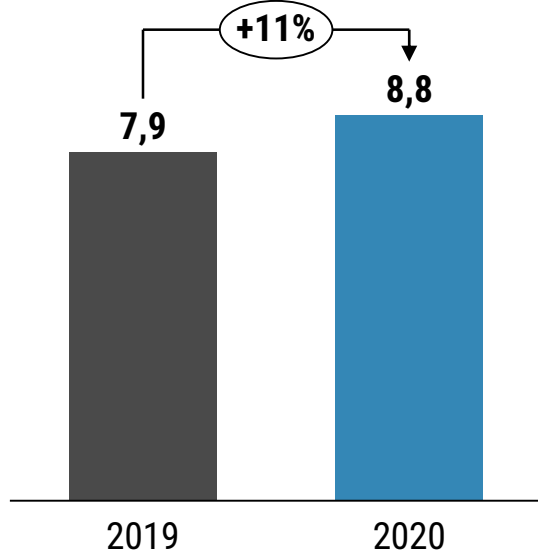
# Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία: Υψηλή υπερ-απόδοση και αύξηση εξαγωγών

Περιθώριο Συστήματος ΕΛΠΕ \* (\$/bbl)



- Σημαντικά ασθενέστερο διεθνές περιθώριο συστήματος ΕΛΠΕ, παρόλα αυτά η **αξιοποίηση ευκαιριών στην τιμολόγηση** και στην πραγματοποίηση συναλλαγών **contango αύξησε την υπερ-απόδοση**
- **Σύναψη πράξεων εμπορίας προαγοράς και αποθήκευσης (contango/storage trades)** κατά τη διάρκεια του Β' Τριμήνου με **όφελος \$70 εκατ.**
- **Αύξηση εξαγωγών +11%** στους 8,8 εκατ. MT, αντιστοιχώντας στο **61% των συνολικών πωλήσεων**
- **Υψηλά επίπεδα λειτουργίας** παρά την κρίση λόγω COVID-19 και τη διακοπή λειτουργίας λόγω turnaround του διυλιστηρίου Ασπροπύργου
- **Επιτυχής αναδιοργάνωση διύλισης**

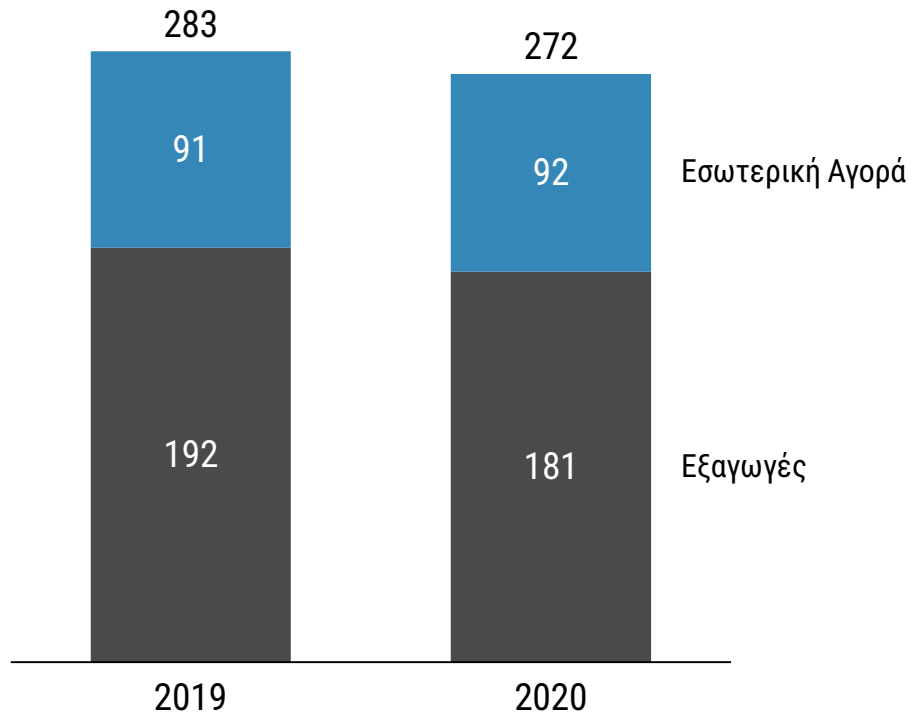
Εξαγωγές ΕΛΠΕ 2019-2020 (εκατ. MT)



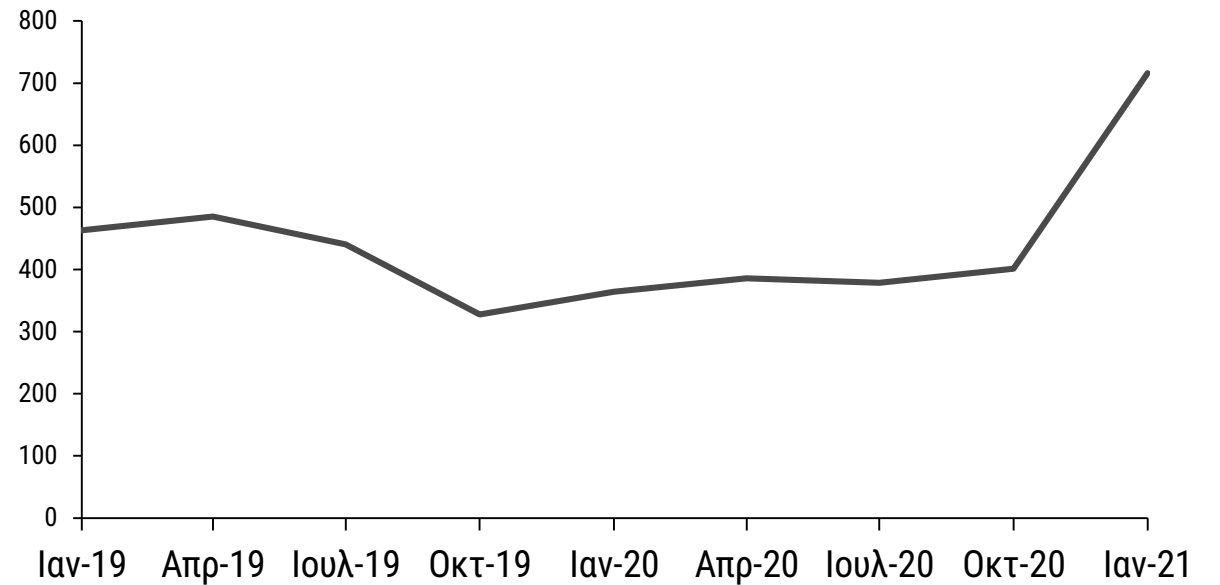
(\* ) Το περιθώριο συστήματος σταθμίζεται με την πραγματική τροφοδοσία αργού (\*\* ) Συμπεριλαμβάνει τη συνεισφορά PP η οποία δημοσιεύεται στα πετροχημικά

# Πετροχημικά: Διατήρηση πωλήσεων σε υψηλά επίπεδα και εξαγωγές στο 72%

Πωλήσεις ανά αγορά (Σε χιλ. τόνους)



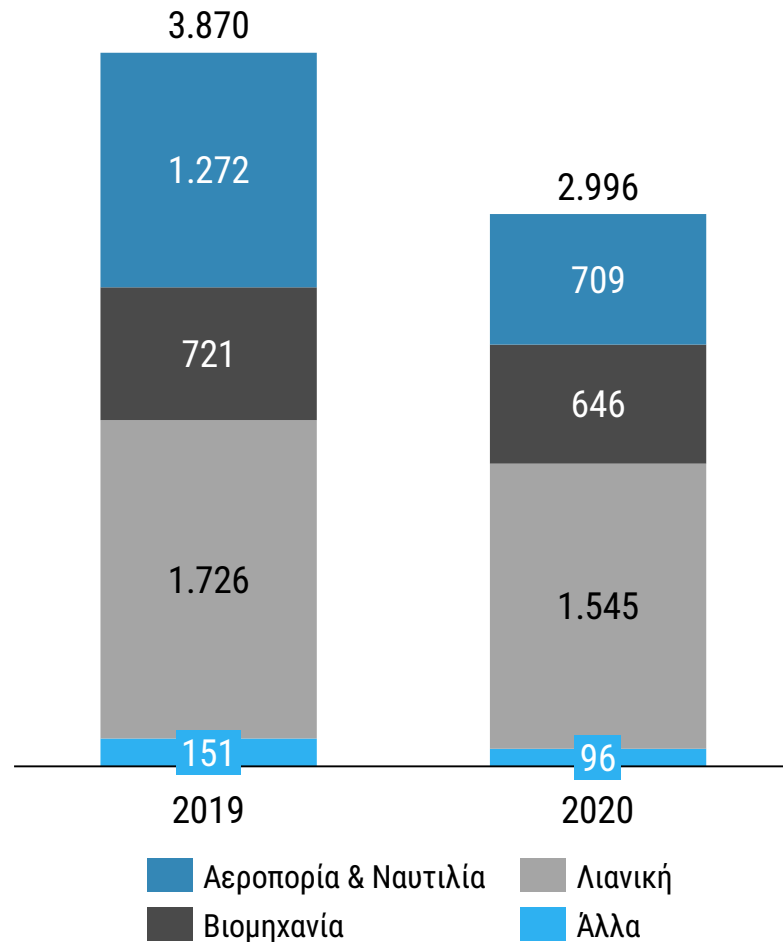
Διεθνή περιθώρια Πολυπροπυλενίου\* (€/τόνο)



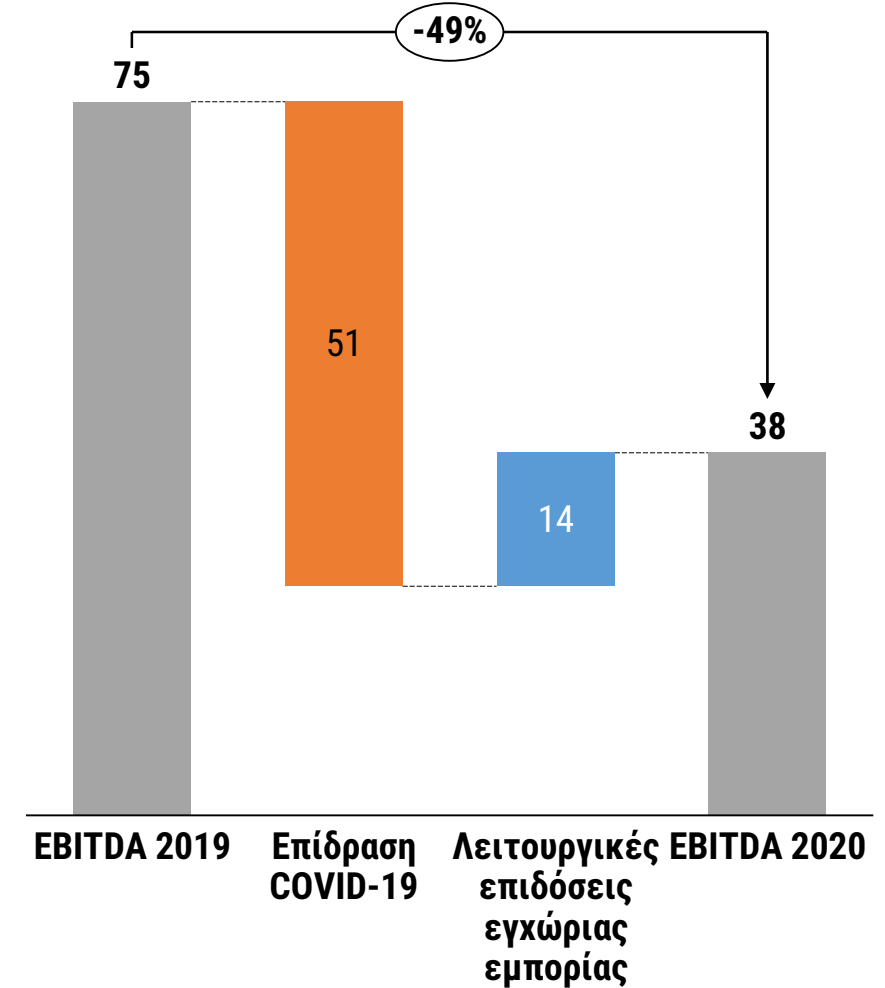
(\* ) Διαφορικό πολυπροπυλενίου προπανίου

# Εγχώρια Λιανική Εμπορία: μεγάλη πτώση στην κατανάλωση καυσίμων λόγω περιορισμών στις μετακινήσεις, με επίπτωση στην κερδοφορία. Βελτίωση λειτουργικών επιδόσεων και έλεγχος κόστους

Πωλήσεις ανά αγορά εγχώριας εμπορίας (Σε χιλ. τόνους)



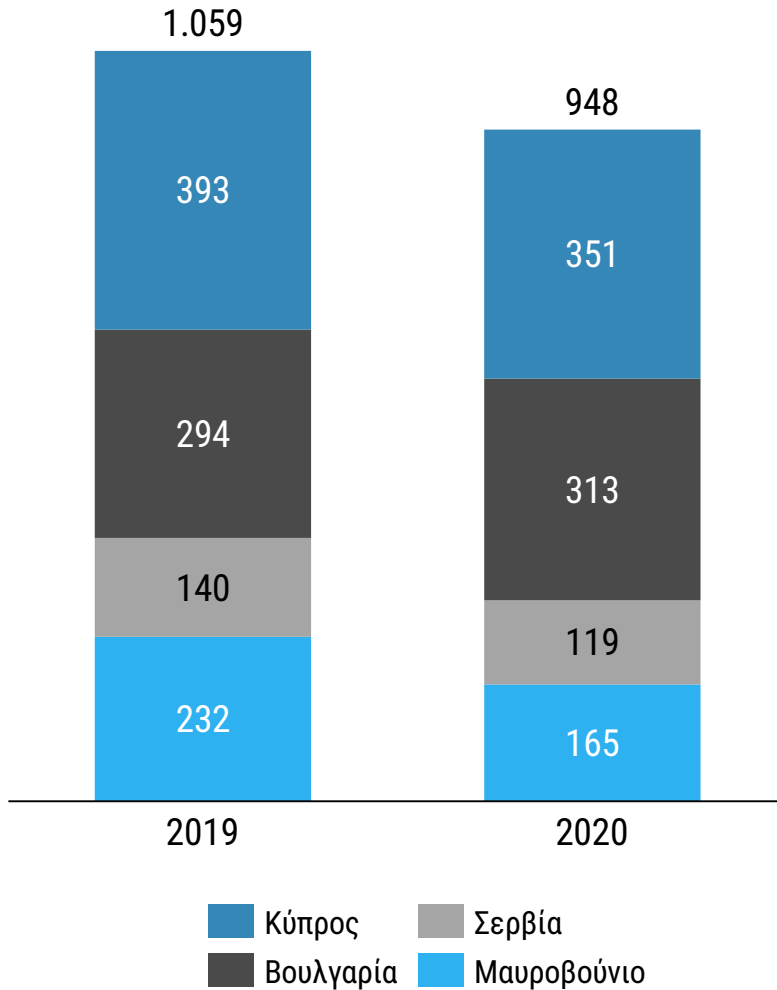
Συγκρίσιμο EBITDA εγχώριας εμπορίας\* 2019-2020 (Σε εκατ. ευρώ)



(\*) Εξαιρούνται αποτελέσματα από επίδραση αποθεμάτων και άλλα μη λειτουργικά στοιχεία. Για το 2019, περιλαμβάνει την επίπτωση IFRS 16 €26 εκατ.

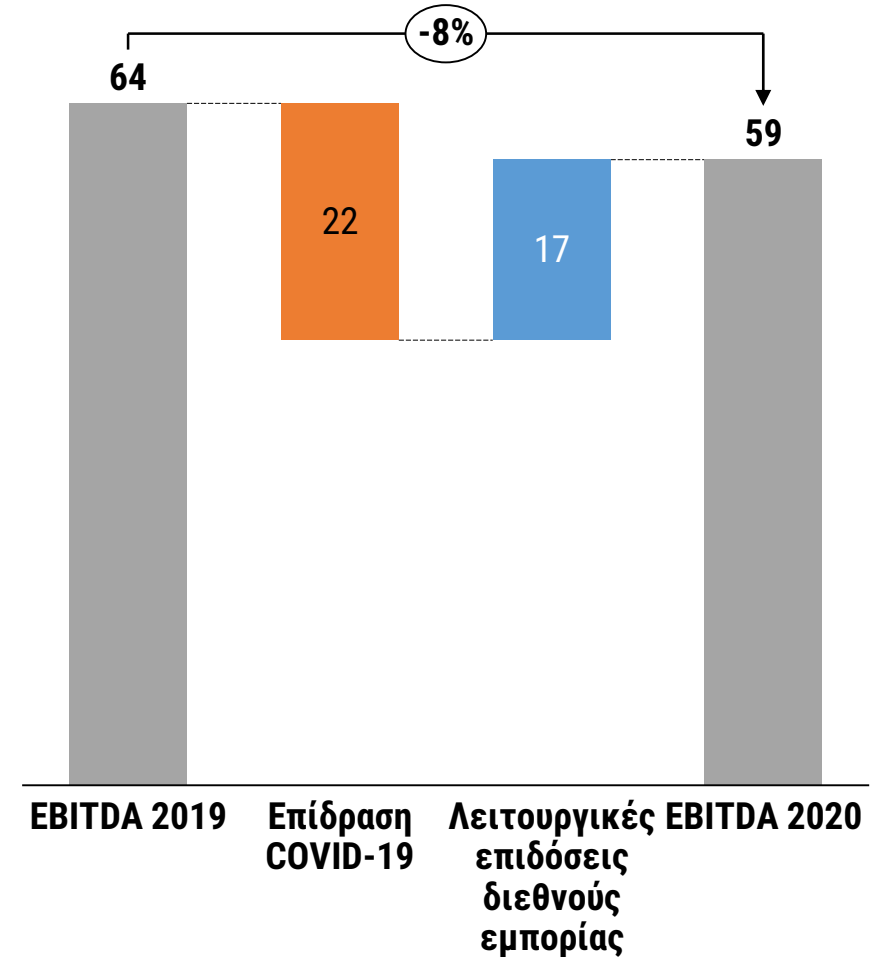
# Διεθνής Λιανική Εμπορία: Η βελτιωμένη λειτουργία και ο περιορισμός εξόδων αντιστάθμισαν σε μεγάλο βαθμό τη μείωση όγκου πωλήσεων

Πωλήσεις ανά χώρα διεθνούς εμπορίας (Σε χιλ. τόνους)



Συγκρίσιμο EBITDA θυγατρικών εξωτερικού\* 2019-2020

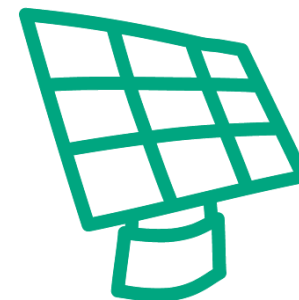
(Σε εκατ. ευρώ)



(\*) Εξαιρούνται αποτελέσματα από επίδραση αποθεμάτων και άλλα μη λειτουργικά στοιχεία. Για το 2019, περιλαμβάνει την επίπτωση IFRS 16 €8 εκατ.

## Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας: Φ/Β έργο Κοζάνης

- **Ολοκλήρωση συναλλαγής για εξαγορά και ανάπτυξη καρτοφυλακίου Φ/Β έργων 204 MW στην Κοζάνη την 1<sup>η</sup> Οκτωβρίου 2020:**
  - **Χρηματοδότηση** μέσω συμπληρωματικής έκδοσης **Ευρωμολόγου** με τη συμμετοχή επιλεγμένων θεσμικών επενδυτών, συμπεριλαμβανομένης και της **EBRD**
  - Εκκίνηση **εργασιών κατασκευής το Νοέμβριο του 2020**. Σημαντική πρόοδος εργασιών παρά τους περιορισμούς λόγω πανδημίας - **περάτωση 40% του έργου**
  - **Αναμενόμενη λειτουργία το Α' Τρίμηνο 2022**
- **Χαρακτηριστικά έργου:**
  - Ένα από τα **μεγαλύτερα Φ/Β πάρκα στην Ευρώπη, το μεγαλύτερο έργο ΑΠΕ στην Ελλάδα**
  - **Αποφυγή 320.000 τόνων** εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου
  - Ετήσια παραγωγή ενέργειας 350 GWh
  - **Επένδυση €130 εκατ.** με σημαντική Ελληνική συμμετοχή, >35% του εξοπλισμού, υλικών και εργασίας
  - **Δημιουργία πάνω από 300 θέσεων εργασίας** κατά τη διάρκεια της κατασκευής



# Ηλεκτρική Ενέργεια: ELPEDISON

## Κύριες εξελίξεις:

- Ολοκλήρωση **προγράμματος αναβάθμισης του εργοστασίου CCGT** της ELPEDISON στη Θεσσαλονίκη ύψους €20 εκατ. ευρώ, **αυξάνοντας τη δυναμικότητα σε 420 MW**, με επιπλέον σημαντική βελτίωση στην απόδοση και την ευελιξία του
- Έναρξη κατά το Δ' τρίμηνο του 2020 **λειτουργίας του Target Model** συμβάλλοντας στην αποκατάσταση των χρόνιων στρεβλώσεων στην αγορά αλλά και την **περαιτέρω ενίσχυση του ανταγωνισμού**

## Αποτελέσματα 2020:

- **Βελτίωση αποτελεσμάτων**, EBITDA στα **€44 εκατ.** (2019: €20 εκατ.)
- **Αύξηση μεριδίου** λιανικής αγοράς στο **4,65% (+7%)**
- **300.000 πελάτες** με πωλήσεις της τάξης των 2.500 GWh



**Επενδεδυμένα  
κεφάλαια  
€64\* εκατ.**



# Φυσικό Αέριο: Πρόγραμμα ιδιωτικοποίησης ΔΕΠΑ Υποδομών & ΔΕΠΑ Εμπορίας

Εταιρικός μετασχηματισμός Ομίλου ΔΕΠΑ:

- **ΔΕΠΑ Εμπορίας:**
  - 7 επενδυτικά σχήματα συμμετέχουν στην επόμενη φάση του διαγωνισμού (συμπεριλαμβανομένης της ΕΛΠΕ). Η διαδικασία έχει ανασταλεί μέχρι το τέλος του φθινοπώρου του 2021.
- **ΔΕΠΑ Υποδομών:**
  - Διαδικασία από κοινού πώληση με το ΤΑΙΠΕΔ του 100% της ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε. με συμμετοχή 5 επενδυτικών σχημάτων. Οι δεσμευτικές προσφορές αναμένονται στις 15 Ιουλίου 2021.
- **ΔΕΠΑ Διεθνών Δραστηριοτήτων:**
  - Μεταβίβαση μετοχών της νέας εταιρείας απευθείας σε ΤΑΙΠΕΔ (65%) και ΕΛΠΕ (35%).

## Αποτελέσματα:

- Αποτελέσματα EBITDA εταιρειών πρώην Ομίλου ΔΕΠΑ, στα ίδια επίπεδα με το 2019, στα €93 εκατ.

Επενδεδυμένα  
κεφάλαια

€142\* εκατ.

€198\* εκατ.

€25\* εκατ.



# Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση ESG

30 Ιουνίου 2021 / Απολογισμός 2020 / Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση



**ΕΛΛΗΝΙΚΑ**  
**ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**



# Διατήρηση καλών επιδόσεων και σημαντικές επενδύσεις για την Ασφάλεια

- **Επένδυση** περίπου **€13 εκατ.** για βελτιώσεις ασφαλείας για όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου
- **Μείωση δείκτη συμβάντων διεργασιών** (λειτουργικής ασφαλείας) για δεύτερη συνεχή χρονιά. Σημαντική βελτίωση σε σχέση με πέρυσι κατά **14%**
- **+17% αύξηση ανθρωπικών εκπαίδευσης** σε θέματα ασφαλείας σε σχέση με το 2019, σε περίπου **58.300**
- **Πιστοποίηση του Συστήματος Διαχείρισης Μέτρων COVID-19 (COVID SHIELD) σε επίπεδο "Excellence"**



## Στο Ε.Σ.Υ. και την Κοινωνία

**10** συστήματα  
διάγνωσης κορωνοϊού  
Σε 5 νοσοκομεία αυξάνοντας  
τη δυναμικότητα της χώρας  
σε **20.000** τεστ  
ημερησίως

**50**  
υπερσύγχρονοι αναπνευστήρες  
Για την ενίσχυση των Μ.Ε.Θ.

Δωρεές σε ΜΚΟ  
και Ιδρύματα  
Λόγω των αυξημένων  
αναγκών που προκλήθηκαν  
από την πανδημία

**1.500.000**  
λίτρα δωρεάν καυσίμων κίνησης  
Για την αερομεταφορά ιατροφαρμακευτικού  
εξοπλισμού και αναλωσίμων, σε συνεργασία με  
την Aegean Airlines και για τις ανάγκες απολύμανσης  
σε όμορους Δήμους και το Δήμο Αθηναίων



**100.000**  
αντιδραστήρια  
Για τη δυνατότητα διενέργειας  
για μοριακά τεστ

**50**  
συσκευές υψηλής ροής οξυγόνου  
Για τη μετατροπή απλών κλινών  
σε Μ.Α.Φ., συμβάλλοντας σημαντικά  
στην αποσυμφόρηση των Μ.Ε.Θ.

Δωρεές κρίσιμου εξοπλισμού  
σε **5**  
νοσοκομεία

Θάλαμος βιολογικής ασφάλειας  
& Εξοπλισμός Σπιρομέτρησης  
Υπερηχοτομογράφος Μηχανήματα  
Απολύμανσης αέρα (Οικίσκος  
για χώρο βραχείας νοσηλείας)

# Συνεισφορά στην τοπική και ευρύτερη κοινωνία



- **Επιβραβεύσεις** νεοεισαχθέντων φοιτητών όμορων Δήμων σε ΑΕΙ/ΤΕΙ (**13<sup>η</sup> χρονιά- 3.727 βραβευθέντες** μέχρι σήμερα)
- **Υποτροφίες για μεταπτυχιακές σπουδές** σε διεθνώς αναγνωρισμένα Πανεπιστήμια του εξωτερικού (**8<sup>η</sup> χρονιά – 72 υποτροφίες** μέχρι σήμερα)
- **6 προγράμματα υποτροφιών** σε συνεργασία με ελληνικά Πανεπιστήμια
- **Ενίσχυση σχολικών υποδομών** και διάθεση εξοπλισμού



- **Χορήγηση 300.000 λίτρων πετρελαίου θέρμανσης** σε σχολεία, ιδρύματα και φορείς
- **Μηνιαία στήριξη 5 Κοινωνικών Παντοπωλείων, 1 Συσσιτίου, 25 φορέων** από τους όμορους Δήμους, καθώς και του έργου της «**Τράπεζας Τροφίμων**»



- **Εγκατάσταση Φ/Β συστημάτων σε στέγες σχολείων και ιδρυμάτων.** Το 2020 ολοκληρώθηκε η εγκατάσταση 2 Φ/Β συστημάτων, στο Κέντρο Αγάπης Ελευσίνας και στο Άσυλο Ανιάτων στην Κυψέλη.
- Μέχρι σήμερα:



# Εταιρική διακυβέρνηση: Υλοποίηση σημαντικών αλλαγών προς ευθυγράμμιση με νομικό πλαίσιο και υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών στην ΕΓΣ 28 Μαΐου 2021

## Καταστατικό

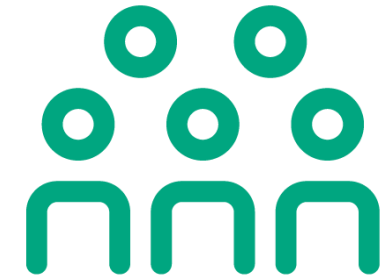
- Νέο 11μελές ΔΣ. Εκλογή 7 μελών από την ΤΓΣ
- Αύξηση ανεξαρτήτων μελών
- Ελάχιστη ποσόστωση ανά φύλο

## Καταλληλότητα μελών ΔΣ

- Υιοθέτηση πολιτικής ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας
- Σύσταση επιτροπής ανάδειξης υποψηφιοτήτων

## Άλλες βελτιώσεις εταιρικής διακυβέρνησης

- Επικαιροποίηση του κανονισμού λειτουργίας
- Υιοθέτηση κανονισμών λειτουργίας σημαντικών θυγατρικών
- Υιοθέτηση νέων πολιτικών/διαδικασιών εταιρικής διακυβέρνησης
- Ουσιαστική αναβάθμιση και εφαρμογή πολιτικής σύγκρουσης συμφερόντων
- Επικαιροποίηση συστήματος εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης σε επίπεδο Ομίλου



# Επικαιροποίηση Στρατηγικής Ομίλου

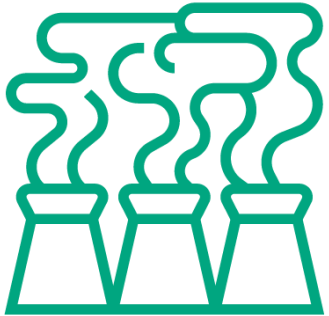
30 Ιουνίου 2021 / Απολογισμός 2020 / Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση



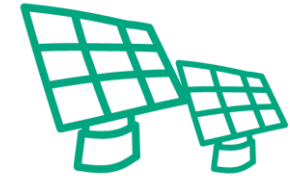
**ΕΛΛΗΝΙΚΑ**  
**ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**

# Το πλάνο μετασχηματισμού θέτει τις προτεραιότητες σε 5 πυλώνες

Από την ΕΛΠΕ...



- I Επαναπροσδιορισμός της στρατηγικής για το ESG και των στόχων για τα αέρια του θερμοκηπίου ως βασικοί πυλώνες του Ομίλου
- II Αναπροσαρμογή επιχειρηματικής στρατηγικής και κατανομής κεφαλαίων
- III Αναβάθμιση εταιρικής διακυβέρνησης
- IV Καθιέρωση μιας κατάλληλης εταιρικής δομής
- IV Υιοθέτηση νέας εταιρικής ταυτότητας



...στον νέο Όμιλο



# Προοπτικές και προκλήσεις 2021

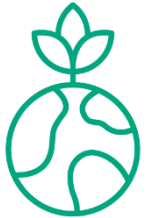
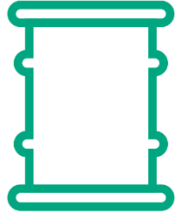
30 Ιουνίου 2021 / Απολογισμός 2020 / Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση



**ΕΛΛΗΝΙΚΑ**  
**ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**

## Περιβάλλον Α' εξαμήνου 2021

- **Ανάκαμψη τιμών Brent** στα προ κρίσης λόγω COVID-19 επίπεδα, λόγω ελέγχου παραγωγής και προσφοράς αργού από ΟΠΕΚ++. Μέσος όρος Α' εξαμήνου στα \$64/βαρέλι
- **Μικρή ανάκαμψη διεθνών περιθωρίων** διύλισης από ιστορικά χαμηλά στο Α' Εξάμηνο τα οποία όμως **παραμένουν ιδιαίτερα αδύναμα**
- Σημαντική **αύξηση του κόστους** δικαιωμάτων εκπομπών σε πολλαπλάσια επίπεδα **τα τελευταία τρία χρόνια**, λόγω της μειούμενης κατανομής δικαιωμάτων από χρόνο σε χρόνο, καθώς και την εισαγωγή της 4<sup>ης</sup> φάσης του Ευρωπαϊκού Συστήματος Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών



## Στρατηγική και στόχοι για το 2021

- Ευθυγράμμιση εταιρικής διακυβέρνησης με κανονιστικό πλαίσιο και βέλτιστες πρακτικές
- Οριστικός σχεδιασμός και υλοποίηση Vision 2025
- Επιτάχυνση στρατηγικής για ΑΠΕ και απανθρακοποίηση δραστηριοτήτων αλυσίδας αξίας πετρελαίου





**ΕΛΛΗΝΙΚΑ  
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**