

# ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2020



22/2021

# ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

## 04

Μήνυμα προς  
τους Μετόχους

## 10

Κύρια Σημεία  
2020

## 12

Η Στρατηγική  
μας

## 20

Επιχειρησιακό Περιβάλλον  
& Δραστηριότητες

## 63

Υγεία και  
Ασφάλεια

## 68

Περιβάλλον και  
Κλιματική Αλλαγή

## 73

Κοινωνία

## 22

Μακροοικονομικό Περιβάλλον  
και Πετρελαϊκή Βιομηχανία

## 28

Ελληνική  
Αγορά

## 29

Επίδραση πανδημίας COVID-19,  
μέτρα αντιμετώπισης

## 80

Εταιρική  
Διακυβέρνηση

## 86

Διοίκηση

## 96

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ  
στις Κεφαλαιαγορές

## 32

Οικονομικός Απολογισμός  
2020

## 36

Επιχειρηματικές  
Δραστηριότητες

## 60

Περιβάλλον, Ασφάλεια, Κοινωνία  
& Εταιρική Διακυβέρνηση

## 104

Διαχείριση  
Κινδύνων

## 110

Χρηματοοικονομικές  
Πληροφορίες

## 122

Επικοινωνία

# ΜΗΝΥΜΑ ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ

«Όραμα μας να πρωταγωνιστήσουμε στην ενεργειακή μετάβαση, προσαρμόζοντας τις βασικές μας δραστηριότητες ώστε να μεγιστοποιήσουμε τις αποδόσεις μας, αναπτύσσοντας ταυτόχρονα ένα διαφοροποιημένο ενεργειακό χαρτοφυλάκιο.»



Αγαπητοί μέτοχοι,

Το 2020 σηματοδεύτηκε αναμφίβολα από την πανδημία του COVID-19 και τις επιπτώσεις σε υγειονομικό, κοινωνικό και οικονομικό επίπεδο, τόσο παγκοσμίως, όσο και στη χώρα μας. Ο τομέας που δραστηριοποιούμαστε δοκιμάστηκε ιδιαίτερα από τις επιπτώσεις τις πανδημίας, με το χειρότερο ιστορικά περιβάλλον για τον κλάδο διύλισης διεθνώς. Πολύ σημαντικές ήταν οι προκλήσεις που αντιμετωπίσαμε σε θέματα υγείας και ασφάλειας, με την προστασία των ανθρώπων, των πελατών και των συνεργατών μας, σε όλες τις εγκαταστάσεις και χώρους εργασίας να αποτελεί το πρώτο μας μέλημα. Σε αυτές τις συνθήκες ανταποκριθήκαμε με επιτυχία, διαχειριζόμενοι τις προκλήσεις, αναπροσαρμόζοντας τις προτεραιότητες μας και επιτυγχάνοντας τους βασικούς μας στόχους, διατηρώντας παράλληλα θετικά λειτουργικά αποτελέσματα.

Επιπλέον, εντός του έτους, επιταχύναμε την υλοποίηση της στρατηγικής μας για την ενεργειακή μετάβαση του Ομίλου και τη δημιουργία ισχυρής παρουσίας στην παραγωγή ενέργειας μέσω ανανεώσιμων πηγών. Η εξαγορά και ανάπτυξη του Φ/Β έργου στην περιοχή της Κοζάνης, συνολικής ισχύος 204 MW, το μεγαλύτερο έργο ΑΠΕ στη χώρα μας και ένα από τα μεγαλύτερα Φ/Β στην Ευρώπη, αποτελεί ορόσημο για το 2020.

Από την αρχή της κρίσης λόγω πανδημίας, η Διοίκηση εστίασε στη διαχείρισή της θέτοντας 4 βασικές προτεραιότητες:

- Υγεία και ασφάλεια σε όλους τους χώρους εργασίας
- Ομαλή λειτουργία των εγκαταστάσεων και εφοδιασμός της αγοράς
- Διασφάλιση ρευστότητας
- Εκμετάλλευση ευκαιριών που παρουσιάστηκαν στην αγορά

Με βάση αυτό το πλαίσιο, εφαρμόστηκε σειρά πολιτικών για την προστασία προσωπικού, εργολάβων, πελατών και συνεργατών σε όλες τις μονάδες, εγκαταστάσεις, πρατήρια και γραφεία. Με τη χρήση της τεχνολογίας υποστηρίχτηκε έγκαιρα η δυνατότητα τηλεργασίας για το μεγαλύτερο ποσοστό των εργαζομένων, ενώ κατά τη διάρκεια του 2020 πραγματοποιήθηκαν άνω των 30.000 τεστ ανίχνευσης COVID-19, επιτρέποντας τον άμεσο εντοπισμό και διαχείριση κρουσμάτων. Επιπλέον, ο Όμιλος έλαβε πιστοποίηση COVID Shield σε επίπεδο Excellence σε όλες τις χώρες που διατηρεί παρουσία. Τα παραπάνω επέτρεψαν την απρόσκοπτη λειτουργία σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων μας και τον εφοδιασμό όλων των βασικών μας αγορών. Τα διυλιστήριά μας διατήρησαν υψηλό επίπεδο παραγωγής, με τις εξαγωγές να σημειώνουν αύξηση κατά 11%, σε μια περίοδο μάλιστα που πολλές μονάδες διεθνώς αναγκάστηκαν να μειώσουν ή και να διακόψουν τις δραστηριότητές τους.

Επιπλέον, από τις πρώτες εβδομάδες της κρίσης, κινηθήκαμε με ταχύτητα, ώστε να διασφαλίσουμε την απαραίτητη ρευστότητα για σκοπούς διαχείρισης κινδύνου, αλλά και χρηματοδότησης του έργου της Κοζάνης, ενώ ολοκληρώθηκε με επιτυχία και βελτιωμένους όρους η αναχρηματοδότηση τραπεζικών δανείων ύψους 900 εκατ..

Ο Όμιλος εκμεταλλεύτηκε τόσο τη χρηματοοικονομική του ρευστότητα, όσο και τους αποθηκευτικούς του χώρους, για τη σύναψη πράξεων εμπορίας προαγοράς και αποθήκευσης (contango/storage trades) κατά τη διάρκεια του Β' Τριμήνου, αποκομίζοντας όφελος \$70 εκατ. στο Β' Εξάμηνο.

## Διαχείριση πανδημίας COVID-19

## Έργο συντήρησης και περιβαλλοντικής αναβάθμισης Διυλιστηρίου Ασπροπύργου

Στο Β' εξάμηνο ολοκληρώθηκε με επιτυχία το πρόγραμμα εκτεταμένης συντήρησης και αναβάθμισης (full turnaround) του διυλιστηρίου Ασπροπύργου. Παρά το γεγονός ότι ο Όμιλος πραγματοποιεί παρόμοια έργα σε όλα του τα διυλιστήρια, το συγκεκριμένο είχε ιδιαίτερες προκλήσεις, λόγω του μεγέθους, της πολυπλοκότητάς του και του μεγάλου αριθμού εργαζομένων και εξωτερικών συνεργατών που απασχολήθηκαν, καθώς και της περιόδου που κληθήκαμε να το υλοποιήσουμε.

Συγκεκριμένα, με προϋπολογισμό άνω των €130 εκατ., το έργο αποτέλεσε το μεγαλύτερο αντίστοιχο στην ιστορία του Ομίλου. Πάνω από το μισό της επένδυσης αφορούσε σε έργα αναβάθμισης, με έμφαση στην ασφάλεια και το περιβάλλον, με αναμενόμενη μείωση των εκπομπών σωματιδίων PM του διυλιστηρίου κατά 50%.

## Περιβάλλον διύλισης

Κατά το 2020, το διεθνές περιβάλλον διύλισης σημείωσε σημαντική επιδείνωση με τα ενδεικτικά περιθώρια να υποχωρούν στα χαμηλότερα επίπεδα ιστορικά. Η κατάρρευση της ζήτησης το Β' Τρίμηνο, που υπολογίζεται ότι έφτασε μέχρι και στα 20 εκατ. βαρέλια ημερησίως, λόγω των μέτρων περιορισμού στις μετακινήσεις. Η απότομη μείωση της ζήτησης είχε σαν αποτέλεσμα τη μεγάλη πτώση των τιμών αργού, που έφτασε μέχρι και 70%, οδηγώντας στην αντίδραση των χωρών παραγωγών αργού πετρελαίου με δραστική μείωση της παραγωγής και προσφοράς και σταδιακή ανάκαμψη των τιμών μέχρι το τέλος του έτους. Ο συνδυασμός μειωμένης ζήτησης προϊόντων και προσφοράς αργού πετρελαίου οδήγησε σε μεγάλη υποχώρηση των περιθωρίων διύλισης, άνω του 70% σε σχέση με το 2019, ακόμα και σε αρνητικά επίπεδα για μεγάλα διαστήματα, με πολλά διυλιστήρια παγκοσμίως να προχωρούν σε προσωρινή ή και οριστική διακοπή δραστηριοτήτων.

Αντίστοιχα στην Ελλάδα, η ζήτηση καυσίμων το 2020 επηρεάστηκε σημαντικά από τους επαναλαμβανόμενους περιορισμούς στην κίνηση σημειώνοντας μείωση 7,9% σε σύγκριση με το 2019, στους 6,3 εκατ. τόνους, με τα καύσιμα κίνησης να εμφανίζουν υποχώρηση κατά 13%, ενώ ακόμα μεγαλύτερη ήταν η πτώση στην αγορά αεροπορικών καυσίμων ξεπερνώντας το 70%.

## Αποτελέσματα

Τα Συγκρίσιμα EBITDA του Ομίλου για το 2020 ανήλθαν στα €333 εκατ., με τα αντίστοιχα Καθαρά Κέρδη στα €5 εκατ.. Σε ένα πρωτόγνωρο περιβάλλον για τις βασικές δραστηριότητες του Ομίλου, με τα χαμηλότερα ιστορικά περιθώρια διύλισης, τα αποτελέσματα κρίνονται ικανοποιητικά. Παρά τη μειωμένη διαθεσιμότητα των μονάδων λόγω του προγράμματος συντήρησης και αναβάθμισης του διυλιστηρίου Ασπροπύργου, καθώς και τη σημαντική πτώση της ζήτησης, η παραγωγή διατηρήθηκε σε επίπεδα αντίστοιχα με του 2019, στα 13,8 εκατ. τόνους και τη δεύτερη υψηλότερη επίδοση εξαγωγών ιστορικά. Τα παραπάνω αναδεικνύουν την ανθεκτικότητα του επιχειρηματικού μοντέλου της βασικής μας δραστηριότητας, που στηρίζεται σε σύγχρονα διυλιστήρια υψηλής συνθετότητας, εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διακίνησης που προσδίδουν σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, καθώς και καθετοποίηση με εμπορία και πετροχημικά που εξασφαλίζουν ισχυρή θέση στην περιφερειακή αγορά της Ανατολικής Μεσογείου και μεγιστοποίηση αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

### Ασφαλής λειτουργία και βελτίωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος

Η ασφαλής λειτουργία με σεβασμό για το περιβάλλον παραμένει στην κορυφή των προτεραιοτήτων του Ομίλου, με στόχο τη συνεχή βελτίωση. Το 2020 διατηρήσαμε τις πολύ καλές επιδόσεις ασφαλείας, ενώ συνεχίστηκε για μια ακόμα χρονιά η βελτίωση στο περιβαλλοντικό μας αποτύπωμα, όπως αντανακλάται στην πορεία των σχετικών δεικτών.

## Στόχος για βελτίωση του περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος κατά 50% μέχρι το 2030

### Επικαιροποίηση στρατηγικής

Ο Όμιλος, ήδη από το 2019, ανακοίνωσε τη νέα του στρατηγική, θέτοντας την ενεργειακή μετάβαση ως βασικό περιεχόμενο του οράματός του. Πλέον, δεδομένης της επιτάχυνσης των εξελίξεων και τις σημαντικές αναταράξεις που αναμένεται να επιφέρει στον κλάδο ενέργειας διεθνώς το επόμενο διάστημα, πρόσφατα εξειδικεύσαμε τις στρατηγικές μας πρωτοβουλίες, βασιζόμενοι σε τρεις πυλώνες, ώστε να επιτύχουμε τον στόχο της βελτίωσης του περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος στα επόμενα 10 χρόνια, με σημαντική αναδιάρθρωση του προγράμματος των αναπτυξιακών μας επενδύσεων.

Ο πρώτος πυλώνας αφορά τη μετάβαση των κύριων δραστηριοτήτων μας στη νέα εποχή. Στοχεύουμε να υλοποιήσουμε ένα φιλόδοξο πρόγραμμα για μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος των βιομηχανικών δραστηριοτήτων μας κατά 30% περίπου, αναφορικά με τις άμεσες (score 1) και έμμεσες (score 2) εκπομπές. Η επίτευξη του στόχου θα προέλθει με σειρά έργων, που αφορούν τη βελτίωση ενεργειακής αποδοτικότητας, την ηλεκτροδότηση των εγκαταστάσεων από πηγές χαμηλών και σταδιακά μηδενικών εκπομπών, καθώς και την εξέταση και υλοποίηση νέων τεχνολογιών υποκατάστασης προϊόντων πετρελαίου με πιο φιλικές στο περιβάλλον πρώτες ύλες ή τη δέσμευση και αποθήκευση εκπομπών κατά την παραγωγή τους. Επιπλέον σκοπεύουμε να εξειδικεύσουμε τον σχεδιασμό μας αναφορικά με τη μείωση έμμεσων εκπομπών (score 3). Επιπλέον, στα επόμενα χρόνια θα επιταχύνουμε τις προσπάθειες βελτίωσης ανταγωνιστικότητας, με έργα ψηφιακού μετασχηματισμού και αναδιοργάνωσης προμηθειών. Τα παραπάνω θα επιφέρουν, πέρα από τη μείωση εκπομπών CO<sub>2</sub> και σημαντικά οικονομικά οφέλη.

Ο δεύτερος πυλώνας αφορά την ανάπτυξη των βιομηχανικών μας δραστηριοτήτων κι εστιάζεται κυρίως στις επενδύσεις για αύξηση της δυναμικότητας παραγωγής πετροχημικών και βιοκαυσίμων. Σημειώνεται ότι ο Όμιλος κατέχει ισχυρή παρουσία στην αλυσίδα προπυλενίου-πολυπροπυλενίου, το έλλειμα προσφοράς προϊόντων στην περιοχή αναμένεται να αυξηθεί, ενώ τα πετροχημικά εκτιμάται ότι θα είναι η βασική πηγή αύξησης ζήτησης πετρελαίου στις επόμενες δεκαετίες παγκοσμίως. Επιπλέον, σκοπεύουμε να αυξήσουμε την δυναμικότητα βιοντίζελ, καλύπτοντας εξ ολοκλήρου τις ανάγκες των βασικών μας αγορών με παραγόμενη πρώτη ύλη. Σημαντική έμφαση θα δοθεί και στον εμπορικό τομέα, τόσο αναφορικά με την ενίσχυση της διεθνούς εμπορίας προϊόντων πετρελαίου, καθώς και του κλάδου πρατηρίων, με εκμετάλλευση ψηφιακών εργαλείων, διεύρυνση του χαρτοφυλακίου προσφερόμενων προϊόντων και υπηρεσιών και τις υποδομές για ηλεκτρικά αυτοκίνητα.

Ο τρίτος πυλώνας επικεντρώνεται στην ταχεία ανάπτυξη χαρτοφυλακίου ΑΠΕ, με αρχικό μεσοπρόθεσμο στόχο τα 600 MW εγκατεστημένης ισχύος μέχρι το 2025 και 2 GW μέχρι το 2030. Η επίτευξη του στόχου με ανάπτυξη έργων 1,3 GW σε διάφορα στάδια, αλλά και εξαγορές σε Φ/Β, αιολικά (χερσαία και θαλάσσια) και τεχνολογίες αποθήκευσης, θα συντελέσει σημαντικά στη βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του Ομίλου. Η ανάπτυξη στις ΑΠΕ θα απορροφήσει ποσοστό άνω του 60% των αναπτυξιακών μας επενδύσεων στην επόμενη δεκαετία.

## Η αναβάθμιση στην εταιρική διακυβέρνηση και η νέα εταιρική δομή είναι απαραίτητα εργαλεία, που θα επιτρέψουν και θα επιταχύνουν την υλοποίηση της στρατηγικής μας.

### Εταιρική Διακυβέρνηση – Δομή Ομίλου

Στο πλαίσιο εφαρμογής των διατάξεων των Ν4548/2018 και Ν.4706/2020, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ μεταβαίνει σε μια νέα εποχή αναφορικά με την εταιρική διακυβέρνηση. Εκμεταλλευόμαστε την ευκαιρία για εγκαθίδρυση βέλτιστων πρακτικών, μετά από ενδελεχή επισκόπηση τα τελευταία χρόνια, στα καλύτερα επίπεδα Ευρωπαϊκά. Αναβαθμίζεται ουσιαστικά ο ρόλος της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων με εκλογή της πλειοψηφίας των μελών του Δ.Σ., με κατάλληλο πλαίσιο και διαδικασίες για την υποβολή υποψηφιοτήτων, αύξηση των ανεξαρτήτων μελών και διεύρυνση της πολυμορφίας, όπως αρμόζει σε ένα σύγχρονο ενεργειακό Όμιλο, με ουσιαστική σημασία στην εγχώρια οικονομία και συνεχή παρουσία στις κεφαλαιαγορές.

Επιπλέον εξετάζουμε τις εναλλακτικές για επανασχεδιασμό της δομής του Ομίλου, ώστε να εκμεταλλευτούμε καλύτερα τις ευκαιρίες ανάπτυξης, μέσω ευέλικτων και κατάλληλων στρατηγικών χρηματοδότησης, να αναδείξουμε την αξία του χαρτοφυλακίου του Ομίλου, καθώς και να βελτιώσουμε το πλαίσιο διαχείρισης κίνδυνων.

Η αναβάθμιση στην εταιρική διακυβέρνηση και η νέα εταιρική δομή είναι απαραίτητα εργαλεία, που θα επιτρέψουν και θα επιταχύνουν την υλοποίηση της στρατηγικής μας.

Τα παραπάνω δεν θα ήταν εφικτά χωρίς την υποστήριξη των βασικών μας ενδιαφερόμενων μερών (stakeholders). Θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε τους πελάτες μας για την εμπιστοσύνη που μας δείχνουν, τους μετόχους μας για τη διαρκή στήριξη που μας προσφέρουν, αλλά και τους εργαζόμενους του Ομίλου, που κάτω από απαιτητικές συνθήκες και με τη συνεχή προσπάθειά τους συνέβαλαν σε ακόμα μία επιτυχημένη χρονιά.



Ιωάννης Παπαθανασίου  
Πρόεδρος Δ.Σ.



Ανδρέας Σιάμισης  
Διευθύνων Σύμβουλος



€333 εκατ.

Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA /  
Θετικά λειτουργικά αποτελέσματα  
εν μέσω της κρίσης του COVID-19

48%

Μείωση χρηματοοικονομικού κόστους  
στην τετραετία, σε ιστορικά χαμηλά



αύξηση εξαγωγών στα  
8,8 εκατ. MT

11%

>€35 εκατ.

Ασφαλής και επιτυχής ολοκλήρωση του  
προγράμματος εκτεταμένης συντήρησης του  
δυλιστηρίου Ασπροπύργου με επενδύσεις >€35  
εκατ. σε έργα περιβαλλοντικής αναβάθμισης



Άμεση και αποτελεσματική  
διαχείριση της κρίσης της  
πανδημίας COVID-19

Net-Zero



Στόχος για 50% βελτίωση του  
περιβαλλοντικού αποτυπώματος του  
Ομίλου έως το 2030 και μηδενικό καθαρό  
ισοζύγιο εκπομπών έως το 2050

204 MW

Ανάπτυξη σημαντικού χαρτοφυλακίου στις  
Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας – Νέο Φ/Β έργο στην  
Κοζάνη 204 MW, ένα από τα μεγαλύτερα στην Ευρώπη



€295 εκατ.



επενδύσεις για επιτάχυνση του  
επιχειρησιακού σχεδιασμού / 20% των  
συνολικών επενδύσεων του Ομίλου σε έργα  
βιωσιμότητας και περιβαλλοντικής βελτίωσης

€8 εκατ.

Υποστήριξη του Εθνικού Συστήματος Υγείας για την  
αντιμετώπιση της COVID-19 με συνεισφορά €8 εκατ.  
Η μεγαλύτερη από ιδιωτική εταιρεία στην Ελλάδα



€2,35\* δισ.

κοινωνικό προϊόν  
\*(συμπερ. έμμεσοι φόροι)



# Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΜΑΣ

«Επικαιροποίηση  
στρατηγικής με αναπτυξιακή  
κατεύθυνση, λαμβάνοντας  
υπόψη το μεταβαλλόμενο  
περιβάλλον»





## ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΣΤΟΝ ΔΙΕΘΝΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΤΟΜΕΑ

Η ενεργειακή μετάβαση αλλάζει τον παγκόσμιο ενεργειακό τομέα με επιταχυνόμενο ρυθμό με τα ακόλουθα κύρια χαρακτηριστικά:

1. Η ζήτηση για ορυκτά καύσιμα αναμένεται να μειωθεί στις επόμενες δεκαετίες. Παρ' όλα αυτά, τα ορυκτά καύσιμα θα συνεχίσουν να διαδραματίζουν καίριο ρόλο στο παγκόσμιο ενεργειακό μείγμα.
  - Οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας αναμένεται να αυξήσουν σημαντικά τη συμμετοχή στην αύξηση της παγκόσμιας ζήτησης πρωτογενούς ενέργειας έως το 2035 και διπλασιάζουν το μερίδιό τους έως το 2050 καθιστώντας τες ως την κυρίαρχη πηγή ενέργειας.
  - Συνεχιζόμενη αύξηση ζήτησης για φυσικό αέριο και της συμμετοχής του στο παγκόσμιο ενεργειακό μείγμα τουλάχιστον έως το 2035, κυρίως λόγω των μεταφορών και της βιομηχανίας.
  - Το πετρέλαιο διατηρεί τον σημαντικό του ρόλο μακροπρόθεσμα, ως δεύτερη μεγαλύτερη πηγή πρωτογενούς ενέργειας έως το 2050, αμέσως μετά τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Η ζήτηση πετρελαίου αναμένεται να κορυφωθεί προς το 2030, με τα πετροχημικά να είναι η ταχύτερα αναπτυσσόμενη κατηγορία μέχρι το 2050.
2. Η ηλεκτρική ενέργεια θα διαδραματίσει αυξημένο ρόλο τις επόμενες δεκαετίες, με τις ΑΠΕ να αποτελούν τον κύριο μοχλό αύξησης της ισχύος παραγωγής και να αναμένονται να αντιπροσωπεύουν το 50% της συνολικής παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας έως το 2035.
3. Νέες πηγές ενέργειας αναδύονται, π.χ. υδρογόνο, συνθετικά καύσιμα, πυρόλυση πλαστικών, υδρογόνωση φυτικών αποβλήτων, αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας με μπαταρίες και αποδοτικότερη ηλεκτροκίνηση οχημάτων.

Η ενεργειακή μετάβαση υποστηρίζεται επίσης από τις κοινωνικές, πολιτικές και κανονιστικές τάσεις για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής στην Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως αντιπροσωπεύονται από την πρόσφατη ανακοίνωση του Green Deal (π.χ. αυστηρότερες κανονιστικές απαιτήσεις για τη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος), αλλά και παγκοσμίως με την επιστροφή των ΗΠΑ στη συμφωνία του Παρισιού – COP 21 και την υιοθέτηση νέων κλιματικών στόχων από την Κίνα. Παρομοίως στις κεφαλαιαγορές, ο παράγοντας του ESG γίνεται επιτακτική ανάγκη για τους επενδυτές με τα παγκόσμια περιουσιακά στοιχεία ESG να αναμένονται να ξεπεράσουν τα \$53tn μέχρι το 2025 (>1/3 του συνολικού AuM).

## Ο ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ ΜΑΣ

### Η ενεργειακή μετάβαση αλλάζει τον παγκόσμιο ενεργειακό τομέα με επιταχυνόμενο ρυθμό

Με αφορμή την επιταχυνόμενη ενεργειακή μετάβαση, ο Όμιλος έχει εκκινήσει έναν ολιστικό μετασχηματισμό, με ονομασία «Vision 2025». Το «Vision 2025» ορίζει τη στρατηγική για την αξιοποίηση των ευκαιριών που δημιουργούνται από τον μεταβαλλόμενο ενεργειακό κόσμο.

Το «Vision 2025» αποτελείται από πέντε βασικούς πυλώνες:

- Καθορισμός σαφών περιβαλλοντικών στόχων, συμπεριλαμβανομένης της μείωσης κατά 50% του αποτυπώματος αερίων του θερμοκηπίου έως το 2030, με δέσμευση για net zero έως το 2050
- Αναπροσαρμογή επιχειρηματικής στρατηγικής και κατανομής κεφαλαίων σύμφωνα με τους στόχους της ενεργειακής μετάβασης και του περιβάλλοντος
- Υποστήριξη της στρατηγικής μέσω καθιέρωσης μιας κατάλληλης εταιρικής δομής
- Αναβάθμιση της εταιρικής διακυβέρνησης σύμφωνα με το νέο νομικό πλαίσιο και τις βέλτιστες πρακτικές
- Υιοθέτηση νέας εταιρικής ταυτότητας

Η στρατηγική μας επικεντρώνεται στη δημιουργία ενός ισορροπημένου χαρτοφυλακίου μεταξύ των βασικών μας δραστηριοτήτων και ανάπτυξης στη Νέα Ενέργεια, επιτρέποντάς μας να αξιοποιήσουμε τις ευκαιρίες που προσφέρει η επιταχυνόμενη ενεργειακή μετάβαση.

## Η στρατηγική μας επικεντρώνεται στη δημιουργία ενός ισορροπημένου χαρτοφυλακίου μεταξύ των βασικών μας δραστηριοτήτων και ανάπτυξης στη Νέα Ενέργεια

Η στρατηγική μας επικεντρώνεται σε τέσσερα βασικά στοιχεία:

**1. Ενδυνάμωση των βασικών μας δραστηριοτήτων:** Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας και επέκταση του 'license to operate' των διυλιστηρίων μας, μέσω των ακόλουθων βασικών πρωτοβουλιών:

- Μείωση των εκπομπών άνθρακα μέσω έργων βελτίωσης ενεργειακής απόδοσης και χρήσης ενέργειας, χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας για ανάγκες ηλεκτρικής ενέργειας, χρήση καθαρότερων καυσίμων και εγκατάσταση μπλε/πράσινου υδρογόνου
  - Στο πλαίσιο αυτής της προσπάθειας, το διυλιστήριο Ελευσίνας θα αναδειχθεί σε υπόδειγμα της ενεργειακής μετάβασης και μείωσης των εκπομπών άνθρακα, μέσω επενδύσεων σε ενέργειες βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης, σε μονάδα συμπαραγωγής για την κάλυψη των ενεργειακών αναγκών και διευκόλυνση έργων βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης, σε μονάδα μπλε υδρογόνου μέσω δέμευσης άνθρακα στην υπάρχουσα παραγωγή υδρογόνου, σε πιλοτική μονάδα παραγωγής πράσινου υδρογόνου μέσω της χρήσης ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ και σε μονάδα παραγωγής ηλιακής ενέργειας στις εγκαταστάσεις
  - Παράλληλα, το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης θα αναβαθμιστεί μέσω μονάδας συμπαραγωγής βιοντιζέλ 2<sup>ης</sup> γενεάς, για την αύξηση βιώσιμων πρώτων υλών των προϊόντων μας

• Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των διυλιστηρίων μας μέσω:

- Προγράμματος Ψηφιακού Μετασχηματισμού που βρίσκεται σε εξέλιξη και επικεντρώνεται στις επιχειρηματικές μονάδες και τις κεντρικές υπηρεσίες του Ομίλου
- Νέου προγράμματος βελτιστοποίησης προμηθειών
- Βελτιστοποίησης του νέου μοντέλου λειτουργίας της διύλισης, με σκοπό τη μεγιστοποίηση των δυνατοτήτων των τριών διυλιστηρίων καθώς και των συνεργειών μεταξύ τους
- Αύξησης των εξαγωγών στη Μεσόγειο και στα Βαλκάνια και ανάπτυξης δυνατοτήτων διεθνούς εμπορίας πετρελαίου

• Ανάπτυξη εμπορίας καυσίμων και πετροχημικών:

- Ανάπτυξη πετροχημικών δραστηριοτήτων μέσω επενδύσεων για την αύξηση της δυνατότητας παραγωγής, καθετοποίηση παραγωγής με τη διύλιση, επέκταση της παραγωγής προϊόντων υψηλής αξίας
- Μετασχηματισμός της εμπορίας καυσίμων προς νέες υπηρεσίες ενέργειας και προϊόντα

**2. Διαχείριση του χαρτοφυλακίου E&P:** Εξέταση των στρατηγικών επιλογών για το χαρτοφυλάκιο E&P, με σκοπό την εστίαση των ενεργειών μας στις προοπτικές φυσικού αερίου σε συνεργασία με αξιόπιστους συνεργάτες που διαθέτουν τις απαραίτητες δυνατότητες:

- Ανάλυση στρατηγικών επιλογών με βάση τις προοπτικές μας στο πετρέλαιο
- Συνέχιση του προγράμματος εξερεύνησης για τις προοπτικές μας στο φυσικό αέριο

**3. Ανάπτυξη σε ΑΠΕ και Νέα Ενέργεια:** Δημιουργία μιας ουσιαστικής επιχειρησιακής δραστηριότητας στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, λαμβάνοντας υπόψη της τελευταίες τάσεις της τεχνολογίας στη Νέα Ενέργεια και ενσωμάτωση ενεργειακών προϊόντων και υπηρεσιών, μέσω της ανάπτυξης ενός σημαντικού χαρτοφυλακίου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, με στόχο εγκαταστημένη ισχύ 600 MW μέχρι το 2023 - 2025 και άνω των 2 GW μέχρι το 2030

**4. Ενοποίηση παρουσίας σε αγορές ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου:** Συμμετοχή στις εθνικές και περιφερειακές αγορές ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου μέσω:

- Αξιοποίησης της θέσης της ELPEDISON στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, στη διαχείριση ενέργειας και στη λιανική εμπορία
- Πλήρους αποεπένδυση από τη ΔΕΠΑ Υποδομών

## ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΩΝ - 2020

### Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία

Κατά τη διάρκεια του 2020 και παρά τις προκλήσεις της πανδημίας COVID-19, ο Όμιλος διατήρησε την ισχυρή λειτουργική του απόδοση σε όλα τα διυλιστήρια και ολοκλήρωσε με επιτυχία το πρόγραμμα γενικής συντήρησης και αναβάθμισης (full turnaround) του διυλιστηρίου Ασπροπύργου το Β' εξάμηνο του 2020. Το πρόγραμμα περιλάμβανε σημαντικές επενδύσεις αναβάθμισης, κυρίως περιβαλλοντικών έργων, καθώς και βελτιώσεις ασφάλειας.

Ο Όμιλος επίσης προσάρμοσε το μοντέλο λειτουργίας του στις νέες προδιαγραφές καυσίμων πλοίων στο πλαίσιο του IMO 2020 και προμηθεύοντας την αγορά με καθαρότερα καύσιμα ανεφοδιασμού. Επιπλέον, ο Όμιλος απορρόφησε σημαντικά οικονομικά οφέλη μέσω συναλλαγών αποθήκευσης και εμπορίας (contango/storage) κατά τη διάρκεια του 2020, αξιοποιώντας την αποθηκευτική χωρητικότητα του.

### Πετροχημικά

Το 2020 συνεχίστηκαν οι εργασίες κατασκευής της νέας γραμμής παραγωγής cast film (7 kta) στις εγκαταστάσεις της Diachon στην Κομοτηνή, ύψους €8 εκατομμυρίων.

## Εμπορία Καυσίμων

Η εγχώρια εμπορία ξεκίνησε τον στρατηγικό μετασχηματισμό της το 2020, στοχεύοντας στην ενίσχυση της θέσης της στην αγορά καυσίμων και ενέργειας, στη σημαντική βελτίωση της κερδοφορίας και στην επέκταση σε νέα καύσιμα και υπηρεσίες. Στο πλαίσιο αυτό, εισήχθη στην αγορά μία νέα βενζίνη 98 οκτανίων που ολοκληρώνει την γκάμα των προϊόντων μας.

Ο μετασχηματισμός θα επικεντρωθεί στην ενίσχυση της προστιθέμενης αξίας για τους πελάτες και το δίκτυο συνεργατών (π.χ. μέσω βελτιωμένης ποιότητας εξυπηρέτησης, επικέντρωση στον πελάτη, κ.α.), θα βελτιώσει την αποτελεσματικότητα και τη στόχευση της κάλυψης των αναγκών των πελατών μας και θα επεκτείνει το σύνολο των προϊόντων και υπηρεσιών συμπεριλαμβανομένης μεγαλύτερης εστίασης στο NFR, σε νέες ροές εσόδων και στις ευκαιρίες που δημιουργούνται από την έλευση νέων καυσίμων.

Στο πλαίσιο της διεθνούς εμπορίας, ολοκληρώθηκε το 2020 ο νέος τερματικός σταθμός καυσίμων στην περιοχή Βασιλικού στην Κύπρο. Η ολοκλήρωση του τερματικού σταθμού, παρά τις προκλήσεις της πανδημίας, επέτρεψε στην εταιρεία να μεταφέρει πλήρως τις δραστηριότητές της από τον προηγούμενο τερματικό σταθμό της στη Λάρνακα, στο πλαίσιο εφαρμογής του τοπικού κυβερνητικού σχεδίου.

## Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

Στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, κατά τη διάρκεια του 2020 ο Όμιλος ολοκλήρωσε την απόκτηση χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών έργων σε τελικό στάδιο αδειοδότησης στην ευρύτερη περιοχή της Κοζάνης. Όταν ολοκληρωθεί, το φωτοβολταϊκό έργο θα είναι το μεγαλύτερο έργο ΑΠΕ στην Ελλάδα και ένα από τα μεγαλύτερα φωτοβολταϊκά πάρκα στην Ευρώπη, με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 204 MW. Έργα με προγραμματισμένη ισχύ άνω των 1,3 GW, κυρίως φωτοβολταϊκά και αιολικά, βρίσκονται σε διάφορα στάδια ανάπτυξης (συμπεριλαμβανομένου του φωτοβολταϊκού έργου της Κοζάνης).

Μεσοπρόθεσμα ο Όμιλος επιδιώκει να ολοκληρώσει περαιτέρω έργα εγκατεστημένης ισχύος 600 MW σε φωτοβολταϊκά και αιολικά πάρκα έως το 2023 - 2025 και >2 GW έως το 2030.

## Εξερεύνηση και παραγωγή υδρογονανθράκων

Στο πλαίσιο εξερεύνησης και παραγωγής υδρογονανθράκων, ο Όμιλος συνέχισε το πρόγραμμα εξερεύνησης στα σχετικά blocks, σε συνεργασία με κορυφαίες εταιρείες του κλάδου όπως η ExxonMobil, η TOTAL και η Energean. Ο Όμιλος εξετάζει τις στρατηγικές επιλογές του για το υπάρχον χαρτοφυλάκιο εξερεύνησης.

## Παραγωγή Ηλεκτρισμού & Φυσικό Αέριο

Το 2020 ολοκληρώθηκε η εισαγωγή του Target Model στην ελληνική αγορά. Η Elpedison διαχειρίζεται αυτό το μεταβαλλόμενο ενεργειακό τοπίο ως ένας από τους μεγαλύτερους ανεξάρτητους παραγωγούς ηλεκτρισμού στην Ελλάδα, με σημαντική παρουσία στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, στη λιανική αγορά και στο φυσικό αέριο.

Κατά τη διάρκεια του 2020, ολοκληρώθηκε επίσης ο εταιρικός μετασχηματισμός του Ομίλου ΔΕΠΑ μέσω της δημιουργίας τριών διακριτών εταιρειών. Επιπλέον, ξεκίνησε η διαδικασία ιδιωτικοποίησης των δύο από τις προαναφερθείσες εταιρείες. Ο Όμιλος στοχεύει στην πώληση των συμμετοχών του σε ΔΕΠΑ Υποδομών και παράλληλα αξιολογεί τις διαθέσιμες επιλογές για τη συμμετοχή στη ΔΕΠΑ Εμπορίας. Επιπλέον, εξετάζει την αποεπένδυση από τη ΔΕΠΑ Διεθνών Δραστηριοτήτων.

Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος θα επιδιώξει να αποσαφηνίσει περαιτέρω τη θέση του στον τομέα του Φυσικού Αερίου, μεγιστοποιώντας την αξία των συμμετοχών του και εστιάζοντας σε δραστηριότητες που συμπληρώνουν το χαρτοφυλάκιο του.



# ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Βαθιά ύφεση της παγκόσμιας οικονομίας το 2020 με τη μεγαλύτερη και πιο απότομη ιστορικά κάμψη ζήτησης ενέργειας και πετρελαίου



# ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

## ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ<sup>1</sup> ΚΑΙ ΠΕΤΡΕΛΑΪΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ<sup>2</sup>

Το 2020 καθορίστηκε από την υγειονομική κρίση COVID-19 η οποία διατάραξε την οικονομική δραστηριότητα διεθνώς με τον ρυθμό ανάπτυξης της παγκόσμιας οικονομίας να επιβραδύνεται ραγδαία, σημειώνοντας τη μεγαλύτερη μείωση από το τέλος του Β' Παγκοσμίου Πολέμου (εκτίμηση -4,3%), σε σχέση με αύξηση 2,3% το 2019, με έντονη την εξασθένηση της δραστηριότητας στους τομείς των υπηρεσιών, των μεταφορών και των επενδύσεων. Ο ρυθμός ανάπτυξης του ΑΕΠ των προηγμένων οικονομιών εκτιμάται στο -5,4% από 1,6% και αντίστοιχα των αναδυόμενων οικονομιών από 3,6% το 2019 σε -2,6% το 2020.

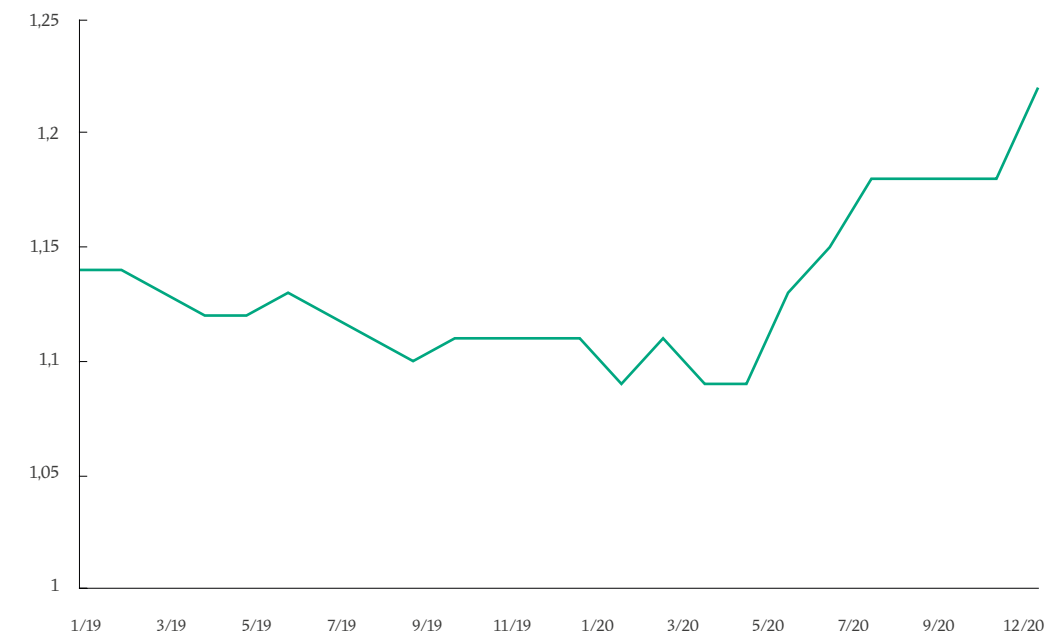
Αναφορικά με την οικονομία της Ευρωζώνης, ο ρυθμός μεταβολής του ΑΕΠ εμφάνισε πρωτοφανή επιβράδυνση, εκτιμώμενος σε -7,4%, σε σύγκριση με 1,3% το 2019 και 1,9% το 2018. Αρκετοί τομείς ζωτικής σημασίας για την οικονομία και ειδικότερα ο τουρισμός, βρέθηκαν σε βαθιά ύφεση με δυσμενείς προοπτικές ανάκαμψης μέχρι να υπάρξει αποτελεσματική διαχείριση της πανδημίας. Παρά τη γενικότερη επιδείνωση, η βιομηχανική παραγωγή συνέχισε να ανακάμπτει υποστηριζόμενη από την ενίσχυση της ζήτησης από χώρες εκτός Ευρώπης. Επίσης, η πρόσφατα ανακοινωθείσα συμφωνία "Brexit" μεταξύ του Ηνωμένου Βασιλείου και της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ενδέχεται να συμβάλει στην περαιτέρω μείωση της εμπορικής δραστηριότητας επιβαρύνοντας την ανάπτυξη.

Στις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, ο ρυθμός μεταβολής της οικονομίας εκτιμάται στο -3,6% το 2020, αισθητά μειωμένος σε σχέση με πέρυσι (2,2%). Η πολιτική αβεβαιότητα επιβάρυνε τις επενδύσεις και την εμπιστοσύνη, ενώ οι παρατεταμένες εμπορικές διαφωνίες με την Κίνα επηρέασαν τις εξαγωγές. Η ουσιαστική δημοσιονομική στήριξη των νοικοκυριών –που υπερέβη κατά πολύ παρόμοια μέτρα κατά τη διάρκεια προηγούμενων κρίσεων– συνέβαλε στην αρχική ανάκαμψη το τρίτο τρίμηνο του 2020, αλλά στη συνέχεια υπήρξε επιβράδυνση λόγω της ευρείας επανεμφάνισης της πανδημίας.

Αναφορικά με τις αναδυόμενες οικονομίες, η ανάπτυξη στην Κίνα, εμφάνισε τον πιο αργό ρυθμό από το 1976 –εκτιμάται ότι έφθασε στο 2,0% το 2020 (6,1% το 2019)– αλλά βοηθήθηκε από την αποτελεσματική αντιμετώπιση της πανδημίας και τις δημόσιες επενδύσεις. Η ανάκαμψη ήταν σταθερή αλλά άνιση, με την εγχώρια ζήτηση και τις εξαγωγές να υπολείπονται της βιομηχανικής παραγωγής. Στην Τουρκία, η οικονομία απέφυγε τη συρρίκνωση με την ανάπτυξη να εκτιμάται ότι ανέρχεται στο 0,5% το 2020 (έναντι 0,9% το 2019), εν μέσω σημαντικής επέκτασης της πίστωσης, υποτίμησης της τουρκικής λίρας, σημαντικής μείωσης του διεθνούς τουρισμού και αυστηρής νομισματικής πολιτικής.

Εξέλιξη Ισοτιμίας  
€/€

M.O. 2020: 1,14 €/€



Το 2020, η συναλλαγματική ισοτιμία EUR/USD κυμάνθηκε κατά μέσο όρο στο 1,14 έναντι 1,12 το 2019. Η αβεβαιότητα από την κρίση της πανδημίας COVID-19 αύξησε την αστάθεια στις συναλλαγματικές αγορές. Οι κύριοι παράγοντες ενίσχυσης του ευρώ ήταν η νομισματική και δημοσιονομική πολιτική σε ΗΠΑ και Ευρωζώνη.

Η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου το 2020 εκτιμάται ότι μειώθηκε κατά 9,8 εκατ. βαρέλια ημερησίως στα 90 εκατ. βαρέλια. Το 2021, η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου αναμένεται να αυξηθεί κατά 5,9 εκατ. βαρέλια ημερησίως φτάνοντας τα 95,9 εκατ. βαρέλια, κυρίως από χώρες εκτός ΟΟΣΑ. Η ζήτηση πετρελαίου στις ευρωπαϊκές χώρες μειώθηκε κατά 1,95 εκατ. βαρέλια ημερησίως και στη Βόρεια Αμερική μειώθηκε κατά 2,25 εκατ. βαρέλια ημερησίως, επηρεασμένη και στις δύο περιοχές από την εξάπλωση της πανδημίας COVID-19 που επέφερε πτώση στα καύσιμα κίνησης και αεροπλοΐας καθώς και επιβράδυνση της οικονομικής δραστηριότητας. Η ζήτηση στις Ασιατικές χώρες μέλη του ΟΟΣΑ ήταν χαμηλότερη κατά 0,74 εκατ. βαρέλια ημερησίως και επηρεάστηκε από τη χαμηλότερη ζήτηση για αεροπορικά καύσιμα και ελαφριά κλάσματα.

Η παγκόσμια παραγωγή πετρελαίου το 2020 μειώθηκε κατά 6,4 εκατ. βαρέλια ημερησίως σε σύγκριση με το 2019. Η παραγωγή αργού πετρελαίου από τις χώρες-μέλη του ΟΠΕΚ το 2020 μειώθηκε κατά 3,7 εκατ. βαρέλια ημερησίως σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, ο χαμηλότερος ετήσιος μέσος όρος από το 2002. Η μείωση παραγωγής πετρελαίου εκτός ΟΠΕΚ ανήλθε σε 2,7 εκατ. βαρέλια ημερησίως, με περισσότερο από το 90% αυτής της μείωσης να προέρχεται από τους τρεις μεγαλύτερους παραγωγούς εκτός ΟΠΕΚ: τις ΗΠΑ, τη Ρωσία και τον Καναδά.

<sup>1</sup> Πηγή: World Bank, Global Economic Prospects, Ιανουάριος 2021

<sup>2</sup> Πηγές: ΟΠΕΚ, "Monthly Oil Market Report", Ιανουάριος 2021 / IEA, Oil Market Report: Δεκέμβριος 2020/ EIA, Short-Term Energy Outlook, Ιανουάριος 2021

Η συμφωνία του ΟΠΕΚ+ για μείωση της παραγωγής τον Απρίλιο του 2020 (με επέκταση τον Ιούνιο), ανέστρεψαν τις αυξήσεις αποθεμάτων που προέκυψαν από την ιστορική μείωση της ζήτησης κατά το 2<sup>ο</sup> τρίμηνο του 2020, με τον υψηλό βαθμό συμμόρφωσης των μελών του ΟΠΕΚ στη συμφωνία μείωσης της παραγωγής να συμβάλλει στη μείωση των αποθεμάτων. Στις 5 Ιανουαρίου 2021, ο ΟΠΕΚ+ ανακοίνωσε μικρή αύξηση παραγωγής. Η Σαουδική Αραβία ανακοίνωσε ότι θα μειώσει εθελοντικά την παραγωγή κατά 1,0 εκατ. βαρέλια την ημέρα κατά τη διάρκεια του Φεβρουαρίου και του Μαρτίου, με αποτέλεσμα η πρόβλεψη για τη συνολική παραγωγή του ΟΠΕΚ+ το πρώτο τρίμηνο του 2021 να είναι χαμηλότερη.

Η μέση τιμή του αργού πετρελαίου Brent για το 2020 διαμορφώθηκε στα \$41,8 ανά βαρέλι, μειωμένη κατά 35% σε σχέση με το 2019. Η πανδημία COVID-19 είχε τεράστια αρνητική επίδραση στις τιμές του πετρελαίου με τις τιμές Brent να φτάνουν στα μέσα Απριλίου τα \$13 ανά βαρέλι. Παρά τις περικοπές στην παραγωγή, η οικονομική ύφεση που προκλήθηκε από την επιβολή μέτρων lockdown, είχε ως αποτέλεσμα τη μεγαλύτερη ιστορικά απότομη κάμψη της ζήτησης ενέργειας και πετρελαίου, με τις αγορές πετρελαίου να υποχωρούν και η τιμή Brent να μειώνεται στο μισό καθώς η κρίση εξαπλωνόταν. Η περίοδος των καλοκαιρινών διακοπών, η χαλάρωση των περιοριστικών μέτρων το 3<sup>ο</sup> τρίμηνο, καθώς και η βελτίωση των προοπτικών λόγω έναρξης των προγραμμάτων εμβολιασμού στο 4<sup>ο</sup> τρίμηνο του 2020, οδήγησαν τις τιμές του Brent πάνω από τα \$50/βαρέλι στο τέλος του έτους.

Όσον αφορά το διαφορικό αργών πετρελαίου τύπου Brent με WTI (Brent-WTI spread) διαμορφώθηκε κατά μέσο όρο για το 2020 στα \$2,1/βαρέλι, σημαντικά χαμηλότερα σε σύγκριση με το 2019 λόγω των επιπτώσεων της πανδημίας και της μείωσης της προσφοράς στις ΗΠΑ. Το διαφορικό Brent έναντι του Ural (Brent-Ural spread) αυξήθηκε σε ετήσια βάση κατά \$0,3/βαρέλι το 2020, διατηρώντας σχεδόν ισοτιμία με το Brent λόγω της πτώσης στις ευρωπαϊκές αγορές καυσίμων και της μείωσης προσφοράς αργών υψηλού θείου, στο πλαίσιο περιορισμού της παραγωγής από τις χώρες ΟΠΕΚ++.

#### Εξέλιξη τιμής πετρελαίου Brent (\$/βαρέλι)

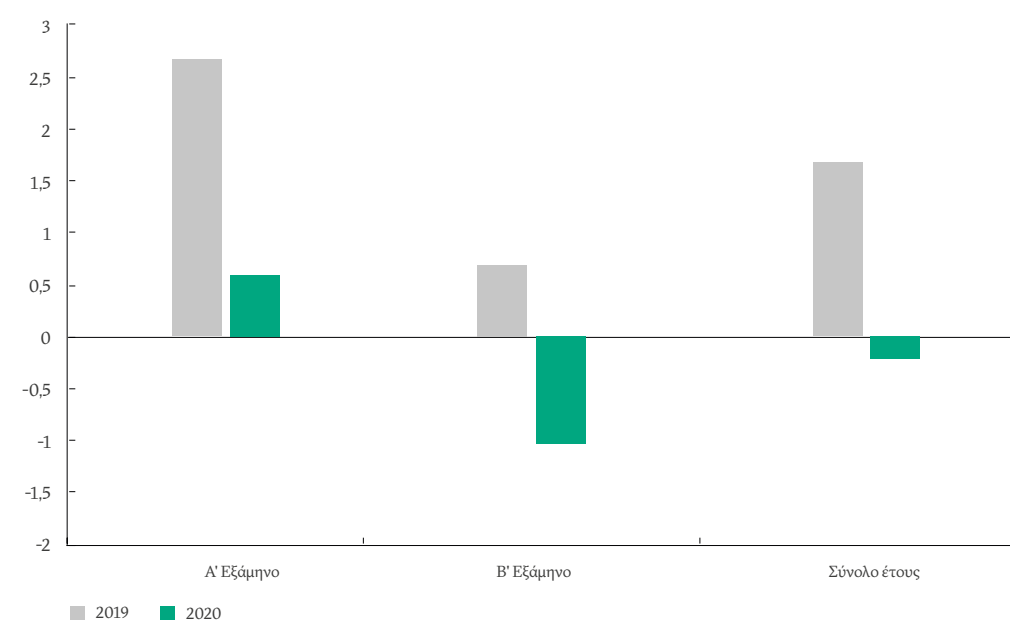
M.O. 2020: \$41,8/βαρέλι



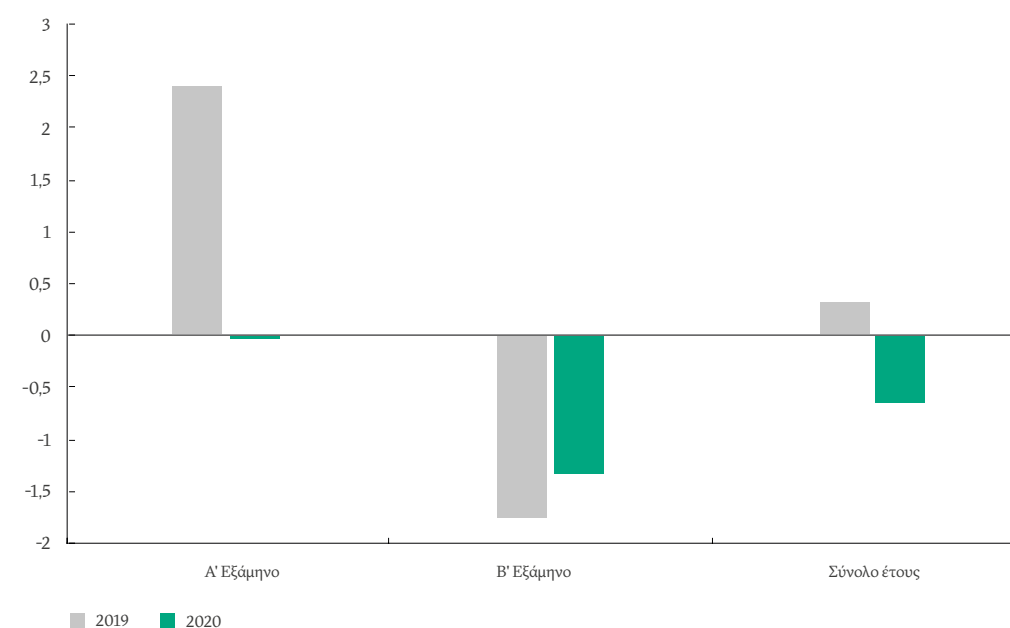
#### Ενδεικτικά περιθώρια διύλισης Μεσογείου<sup>3</sup>

Τα ενδεικτικά περιθώρια διύλισης για τα διυλιστήρια της Μεσογείου ήταν σημαντικά ασθενέστερα για το 2020, ιστορικά χαμηλά για τα σύνθετα διυλιστήρια και στα χαμηλότερα επίπεδα των τελευταίων 9 ετών για τα απλά διυλιστήρια Hydroskimming. Βασικός παράγοντας ήταν το ισοζύγιο προσφοράς/ζήτησης των προϊόντων που επηρεάστηκε από την πολύ χαμηλή ζήτηση λόγω της πανδημίας COVID-19. Συγκεκριμένα, το περιθώριο σύνθετων διυλιστηρίων Μεσογείου ανήλθε κατά μέσο όρο για το 2020 στα \$-0,2/βαρέλι, \$1,9/βαρέλι χαμηλότερα σε σχέση με το 2019 και το αντίστοιχο απλών διυλιστηρίων Hydroskimming στα \$-0,6/βαρέλι, μειωμένο κατά \$0,9/βαρέλι σε σχέση με πέρυσι. Το δεύτερο εξάμηνο του 2020 τα ενδεικτικά περιθώρια διύλισης ήταν αρνητικά εξαιτίας των πολύ χαμηλών περιθωρίων όλων των προϊόντων, καθώς και του διαφορικού Brent-Urals.

#### Περιθώρια Διύλισης Cracking Μεσογείου (\$/βαρέλι)



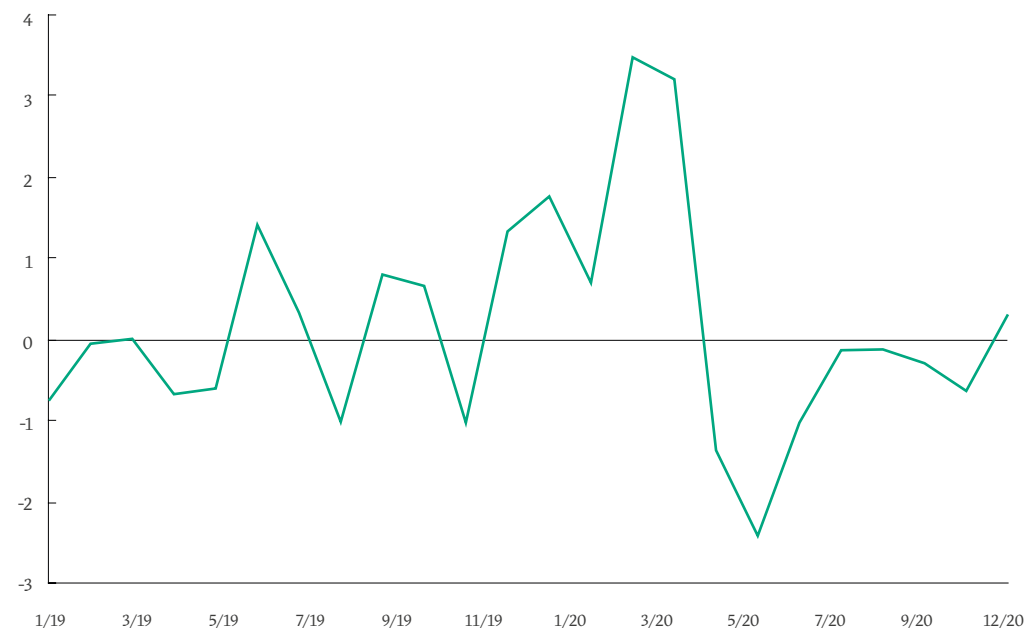
#### Περιθώρια Διύλισης Hydroskimming Μεσογείου (\$/βαρέλι)



<sup>3</sup>Πηγή: Reuters, Ιανουάριος 2021

**Διαφορικό Brent - Urals**  
(\$/βαρέλι)

M.O. 2020: \$0,3/βαρέλι

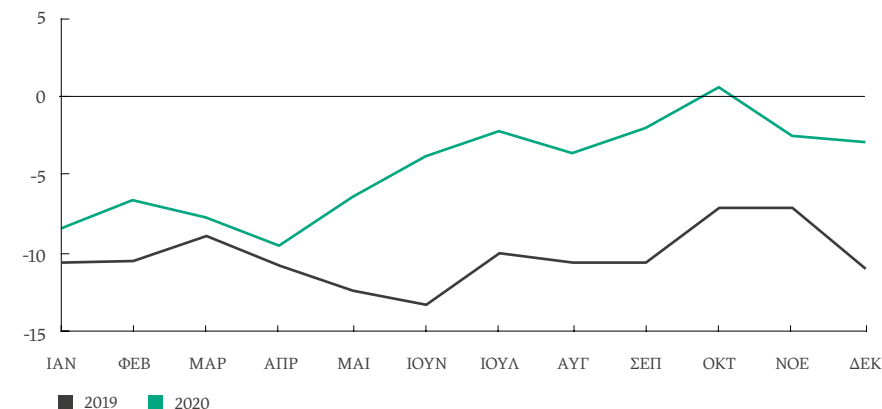


**Διεθνή περιθώρια προϊόντων πετρελαίου**  
(\$/βαρέλι)<sup>4 5</sup>

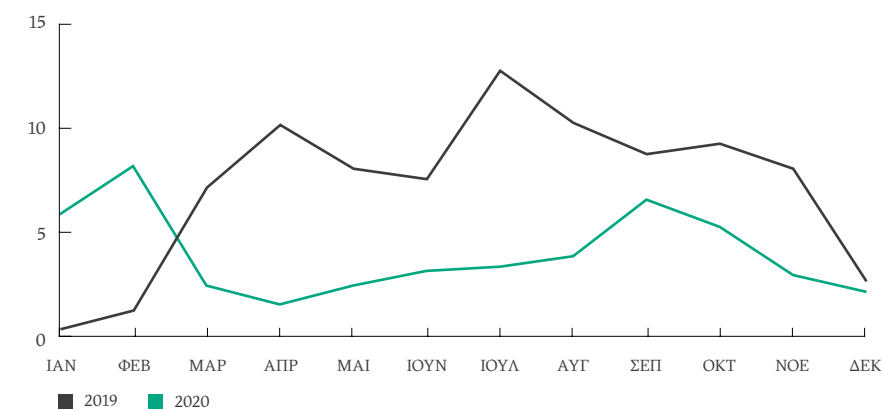
Τα περιθώρια βενζίνης και ντίζελ ήταν χαμηλότερα σε σχέση με το 2019, ενώ η νάφθα και το μαζούτ υψηλού θείου παρουσίασαν αύξηση. Το περιθώριο της βενζίνης διαμορφώθηκε στα \$3,9/βαρέλι το 2020 κατά μέσο όρο (2019: \$7,1/βαρέλι), με το αντίστοιχο του ντίζελ κίνησης στα \$6,8/βαρέλι το 2020 (2019:\$14,4/βαρέλι), σημειώνοντας μεγάλη μείωση της τάξης 45% και 53% αντίστοιχα. Το περιθώριο του μαζούτ υψηλού θείου κατά μέσο όρο ανήλθε στα \$-7,8/βαρέλι το 2020 έναντι \$-13/βαρέλι το 2019 και της νάφθας στα \$ -4,6/βαρέλι έναντι \$-10,2/βαρέλι το 2019. Ο βασικός παράγοντας που οδήγησε στην αύξηση του περιθωρίου της νάφθας ήταν η ζήτηση στη βιομηχανία πετροχημικών. Αναφορικά με την ενισχυμένη απόδοση του μαζούτ υψηλού θείου, η ζήτηση ναυτιλιακών καυσίμων κατά τη διάρκεια της πανδημίας δεν έχει πληγεί τόσο έντονα όσο η ζήτηση καυσίμων κίνησης και αεροπλοίας και επιπρόσθετα, οι σημαντικές περικοπές του ΟΠΕΚ+ μείωσαν περαιτέρω την προσφορά του.

<sup>4</sup>Με βάση τις τιμές Brent  
<sup>5</sup>ING, A slow grind higher for refined products, Δεκέμβριος 2020

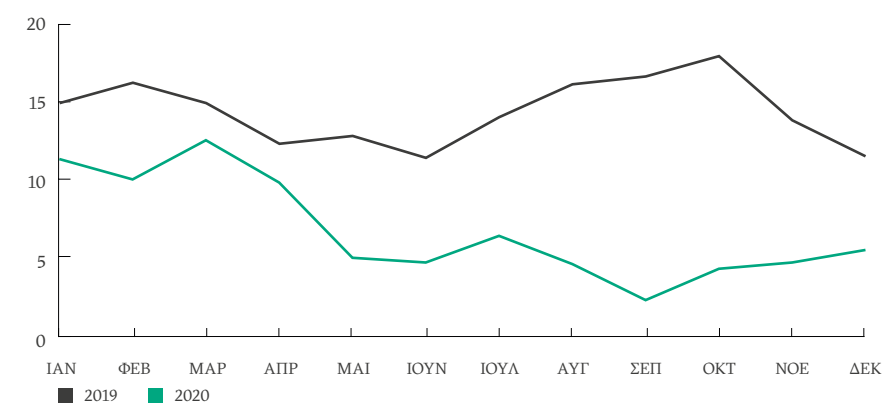
**Νάφθα**



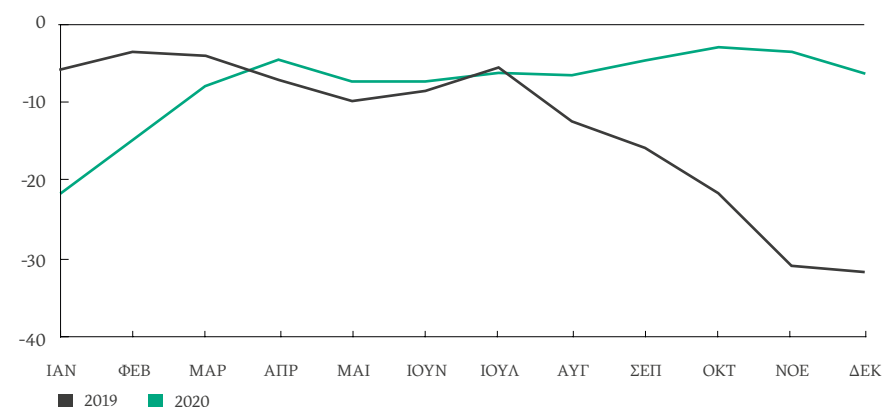
**Αμόλυβδη βενζίνη**



**Ντίζελ κίνησης**



**Μαζούτ υψηλού θείου**



## Ελληνική Αγορά<sup>6 7 8 9 10</sup>

Το 2020 επηρεάστηκε κυρίως από την υγειονομική κρίση COVID-19 η οποία διατάραξε τις οικονομίες σε παγκόσμιο επίπεδο και είχε σημαντική αρνητική επίδραση σε πολλές δραστηριότητες. Στην Ελλάδα, η προσωρινή αναστολή της δραστηριότητας πολλών επιχειρήσεων και η μεγάλη υποχώρηση του τουρισμού οδήγησαν σε μεγάλη πτώση του ΑΕΠ, η οποία εκτιμάται ότι ανήλθε στο -8,2%, (σε σχέση με 1,9% το 2019).

Μετά την άρση των περιορισμών τον Μάιο και τον Ιούνιο, η εγχώρια ζήτηση αγαθών και υπηρεσιών εμφάνισε ανάκαμψη. Ωστόσο, οι αφίξεις τουριστών ήταν εξαιρετικά μειωμένες κατά τη διάρκεια της θερινής περιόδου. Αυτό επηρέασε σημαντικά τη ζήτηση, τον κύκλο εργασιών, την απασχόληση και τις εξαγωγές. Κατά το 3<sup>ο</sup> τρίμηνο του 2020, τα έσοδα του τουριστικού κλάδου και του κλάδου εστίασης ήταν 50% χαμηλότερα σε σχέση με το 2019. Αυτό έχει συμβάλει στη μείωση της εγχώριας ζήτησης, με σημαντικές μειώσεις των εσόδων στη βιομηχανία και στο χονδρικό και λιανικό εμπόριο. Η χαμηλή ζήτηση έχει επίσης επηρεάσει σημαντικά τη δημιουργία θέσεων εργασίας, αν και τα μέτρα στήριξης βοήθησαν στον περιορισμό των απωλειών θέσεων εργασίας.

Η απόδοση των ελληνικών ομολόγων μειώθηκε στα χαμηλά όλων των εποχών, καθώς η υποστήριξη από την ΕΚΤ και την ΕΕ μετριάζει τις ανησυχίες των επενδυτών για το δημόσιο χρέος της Ελλάδας σε συνδυασμό με τις επιδράσεις της πανδημίας COVID-19. Οι αποδόσεις των 10ετών ομολόγων μειώθηκαν έως στο 0,88%, πέφτοντας κάτω από το προηγούμενο χαμηλό του Φεβρουαρίου, πριν από το αποκορύφωμα της κρίσης της πανδημίας στην Ευρώπη, καθώς έκτοτε, η αγορά ελληνικών ομολόγων θεωρείται επιλέξιμη από την ΕΚΤ.

Μετά την εκτεταμένη επανεμφάνιση των περιπτώσεων COVID-19, από τον Νοέμβριο του 2020 η Ελλάδα επέβαλε νέους περιορισμούς, όπως και οι περισσότερες χώρες της Ευρώπης.

Η εγχώρια ζήτηση καυσίμων το 2020 ανήλθε σε 6,3 εκατ. τόνους, σύμφωνα με τα αρχικά επίσημα στοιχεία, σημειώνοντας μείωση 7,9% σε σύγκριση με το 2019, εμφανίζοντας οριακή αύξηση σε σχέση με το 2019 μόνο το 2<sup>ο</sup> τρίμηνο του 2020 (+ 0,9%). Το πετρέλαιο θέρμανσης ήταν το μόνο προϊόν με σημαντική αύξηση της τάξης του 15,3% λόγω των δυσμενέστερων καιρικών συνθηκών καθώς και της επιβολής του lockdown. Η ζήτηση για καύσιμα κίνησης σημείωσε πτώση 13%, με το ντίζελ μειωμένο κατά 9,4% και τη βενζίνη κατά 16,7% αντίστοιχα, ως αποτέλεσμα των περιορισμών των μετακινήσεων λόγω της πανδημίας COVID-19.

## Για το 2021 αναμένεται σταδιακή ανάκαμψη της οικονομικής δραστηριότητας και της ζήτησης πετρελαίου

## Επίδραση πανδημίας COVID-19, μέτρα αντιμετώπισης

Όπως αναφέρθηκε, η πανδημία COVID-19 επηρέασε και συνεχίζει να επηρεάζει την οικονομική δραστηριότητα, την αγορά πετρελαίου και τις διεθνείς κεφαλαιαγορές. Η υποχώρηση των τιμών αργού, η σημαντική μείωση των περιθωρίων διύλισης, καθώς και της ζήτησης, από το Β' Τρίμηνο, είχαν επίπτωση και στα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου.

Σύμφωνα με αρχικές εκτιμήσεις (ενδιάμεση έκθεση ΟΟΣΑ, Μάρτιος 2021), το ετήσιο παγκόσμιο ΑΕΠ αναμένεται να ανακάμψει κατά 5,6% το 2021 υποβοηθούμενο από τη σταδιακή ανάπτυξη αποτελεσματικών εμβολίων, την πρόσθετη δημοσιονομική στήριξη σε ορισμένες χώρες και τα πλέον καλύτερα μέτρα αντιμετώπισης και καταπολέμησης του ιού.

Οι προηγμένες οικονομίες αναμένεται να επηρεαστούν ανάλογα με την επίπτωση των μέτρων που λαμβάνουν για τον περιορισμό της πανδημίας και τις πολιτικές για τη δημόσια υγεία, με το ΑΕΠ της Ευρωζώνης να αναμένεται υψηλότερο κατά 3,6%, του Ηνωμένου Βασιλείου κατά 5,1%, ενώ το ΑΕΠ των ΗΠΑ κατά 6,5%. Η κινεζική οικονομία εκτιμάται να αυξηθεί κατά 7,8%. Η παγκόσμια οικονομία προβλέπεται να φτάσει τα επίπεδα πριν από την πανδημία έως τα μέσα του 2021, αλλά πολλά θα εξαρτηθούν από την πορεία των εμβολιασμών και των μεταλλάξεων του ιού.

Οι επιπτώσεις της πανδημίας επηρεάζουν αντίστοιχα και την Ελληνική οικονομία, με την πρόβλεψη του ΔΝΤ τον Απρίλιο του 2021 για αύξηση του ΑΕΠ για το έτος στο 3,8%, με επιπλέον ανάκαμψη το επόμενο έτος στο 5%, βάσει εκτιμήσεων των επιπτώσεων τόσο στην εγχώρια όσο και στην παγκόσμια οικονομική δραστηριότητα.

Σε αυτό το περιβάλλον, οι κύριες προτεραιότητες του Ομίλου από την αρχή της κρίσης ήταν η διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας των εργαζόμενων και των συνεργατών του στις εγκαταστάσεις του καθώς και όλων των ενδιαφερόμενων μερών, η ομαλή λειτουργία των δραστηριοτήτων του και ο εφοδιασμός της αγοράς, καθώς και η διασφάλιση ρευστότητας, ώστε αφενός να ξεπεραστεί με επιτυχία η παρούσα συγκυρία και αφετέρου να επικαιροποιηθεί η στρατηγική και ο προγραμματισμός, αναλόγως των εξελίξεων και μεταβολών στο επιχειρηματικό περιβάλλον.

Ο Όμιλος, ανταποκρίθηκε άμεσα στο ξέσπασμα της πανδημίας από το τέλος Φεβρουαρίου και, προέβη σε διάφορες δράσεις αντιμετώπισης της κρίσης πανδημίας του COVID-19.

## Στόχος της Εταιρείας είναι η προστασία των εργαζομένων και η απρόσκοπτη λειτουργία των δραστηριοτήτων μας για τον εφοδιασμό των αγορών μας

<sup>6</sup> Πηγές: ΕΛΣΤΑΤ, Φεβρουάριος 2021

<sup>7</sup> IOBE, Τριμηνιαία έκθεση για την ελληνική οικονομία, Τεύχος 4<sup>ο</sup>/2020, Ιανουάριος 2021

<sup>8</sup> OECD Economic Outlook, Volume 2020, Ιανουάριος 2021

<sup>9</sup> EC, Economic forecast for Greece, [https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/economic-performance-and-forecasts/economic-performance-country/greece/economic-forecast-greece\\_en](https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/economic-performance-and-forecasts/economic-performance-country/greece/economic-forecast-greece_en)

<sup>10</sup> Bloomberg, Greek Bond Yields Fall to Record as Scars of Debt Crisis Fade, Οκτώβριος 2020



Οι δράσεις αυτές περιλαμβάνουν:

- Υιοθέτηση έγκαιρου και επιτυχούς νέου μοντέλου εργασίας εξ αποστάσεως (τηλεργασία), όπου αυτό είναι εφικτό και τροποποίηση προγραμμάτων βάρδιας.
- Αξιοποίηση ψηφιακής τεχνολογίας και αναβάθμιση υποδομών τηλεργασίας.
- Σύνταξη Πολιτικής για την πρόληψη και αντιμετώπιση των προβλημάτων από την πανδημία COVID-19 με συχνές αναθεωρήσεις βάσει των εξελίξεων και των οδηγιών από την Πολιτεία, αναλυτικές οδηγίες πρόληψης και σενάρια ασκήσεων, σχεδιασμό και εφαρμογή διαδικασιών χειρισμού περιστατικών ύποπτων κρουσμάτων.
- Συνεχή ενημέρωση του συνόλου των εργαζόμενων και συνεχή υγειονομική υποστήριξη (αύξηση δικτύου γιατρών εργασίας, συμμετοχή εξειδικευμένου λοιμωξιολόγου, γραμμή ψυχολογικής υποστήριξης, έκδοση ειδικού newsletter σε τακτά διαστήματα).
- Διενέργεια άνω των 31.000 PCR και rapid tests στους εργαζομένους του Ομίλου μέσα στο 2020 και 100.000 συνολικά από την αρχή της πανδημίας μέχρι τον Απρίλιο του 2021.
- Τακτικές απολυμάνσεις σε όλους τους εργασιακούς χώρους, διάθεση κατάλληλων μέσων ατομικής προστασίας (ΜΑΠ) πρόληψης.
- Συμμετοχή στην εθνική προσπάθεια αντιμετώπισης της πανδημίας με δράσεις συνολικού ύψους €8 εκατ..

Σε αυτό το πλαίσιο, τον Δεκέμβριο του 2020 ο Όμιλος ολοκλήρωσε όλες τις διαδικασίες για την πιστοποίηση «CoVid-Shield» από την TÜV AUSTRIA Hellas, σε επίπεδο Excellent, για τις εγκαταστάσεις και τα γραφεία του, σε όλες τις χώρες που δραστηριοποιείται.

Επιπλέον, σε όλο το δίκτυο πρατηρίων ΕΚΟ και ΒΡ έχει αποσταλεί ενημέρωση σχετικά με την Πολιτική του Ομίλου, αναφορικά με την εφαρμογή συστάσεων και προφυλάξεων για την προστασία των πελατών και του προσωπικού των πρατηρίων και επιπρόσθετα, στα ιδιολειτουργούμενα πρατήρια, διενεργούνται συνεχείς έλεγχοι συμμόρφωσης.

Όλες οι εταιρείες του Ομίλου έχουν δημιουργήσει Επιτροπές Διαχείρισης Κρίσης και εκδώσει πλάνα προστασίας ή έκτακτης ανάγκης, ακολουθώντας τις διατάξεις της Πολιτικής του Ομίλου.

Με στόχο την πρόληψη της μετάδοσης του COVID-19, διενεργούνται ασκήσεις ετοιμότητας στα Διυλιστήρια, τα Κεντρικά Γραφεία και τις Εγκαταστάσεις Εμπορίας, εφαρμόζονται επιμέρους μέτρα προστασίας και αυστηρότερες διαδικασίες όπως και κατά την επαφή του προσωπικού λιμένων με τα πληρώματα πλοίων.

Η εξέλιξη της πανδημίας, τόσο παγκοσμίως όσο και στην Ελλάδα, επηρέασε τα αποτελέσματα και τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου το 2020 με τις επιπτώσεις να αναμένεται να συνεχιστούν, τουλάχιστον και το 2021. Εντός του 2021 αναμένεται ανάκαμψη της ζήτησης προϊόντων πετρελαίου παγκοσμίως, αλλά και στη χώρα μας, σε σχέση με το 2020, με αναμενόμενο θετικό αντίκτυπο στα αποτελέσματα του Ομίλου. Σε κάθε περίπτωση, η επίπτωση στο επόμενο διάστημα, καθώς και η πορεία της ανάκαμψης δεν είναι δυνατό να εκτιμηθούν, καθώς εξαρτώνται από την πορεία δεικτών και μεγεθών, όπως οι διεθνείς τιμές αργού, τα περιθώρια διύλισης, η ισοτιμία ευρώ/δολαρίου, η εγχώρια και περιφερειακή ζήτηση, η εξέλιξη και αποτελεσματικότητα του προγράμματος εμβολιασμών διεθνώς, η επίδραση των μέτρων δημοσιονομικής και νομισματικής πολιτικής κ.α., τα οποία ο Όμιλος δεν μπορεί να επηρεάσει. Η ανταγωνιστική παραγωγική βάση, οι εγκαταστάσεις αποθήκευσης και εφοδιασμού, οι ισχυρές λειτουργικές επιδόσεις και η επάρκεια χρηματοοικονομικής ρευστότητας είναι σημαντικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα, που θα επιτρέψουν στον Όμιλο να αντιμετωπίσει την κρίση.

### Πληροφοριακά Συστήματα και αντιμετώπιση COVID-19

Η εμφάνιση της πανδημίας COVID-19 και η υποχρέωση τηλεργασίας δημιούργησε την απαίτηση για απομακρυσμένη χρήση των υπολογιστικών συστημάτων σε βαθμό πρωτόγνωρο για τα δεδομένα του Ομίλου. Η συγκεκριμένη πρόκληση αντιμετωπίστηκε με ιδιαίτερη επιτυχία αφού άμεσα υλοποιήθηκαν επενδύσεις σε εξοπλισμό και συστήματα, ώστε να γίνει εφικτή η δυνατότητα ταυτόχρονης πρόσβασης και απρόσκοπτης τηλεργασίας. Παράλληλα, υλοποιήθηκε μια σειρά ενεργειών προς την κατεύθυνση της περαιτέρω θωράκισης των υπολογιστικών συστημάτων και της ενημέρωσης των χρηστών για τα θέματα κυβερνοασφάλειας, ασφάλειας πληροφοριών και βέλτιστης χρήσης των υποδομών πληροφορικής. Οι κύριες δράσεις αφορούσαν σε:

- Υλοποίηση συστήματος ελέγχου ταυτότητας πολλαπλών παραγόντων (Multifactor Authentication), σε κάθε ενέργεια εξωτερικής συνδεσιμότητας προς το εταιρικό δίκτυο
- Εφαρμογή Κρυπτογράφησης σε όλους τους φορητούς υπολογιστές των χρηστών
- Υλοποίηση προστασίας των υπολογιστών των χρηστών με τεχνολογία Antimalware/Antispyware
- Διανομή ενημερωτικών φυλλαδίων σχετικά με την ασφάλεια πληροφοριών και τις βέλτιστες πρακτικές για την εξ αποστάσεως εργασία
- Ανάπτυξη πλατφόρμας με θεματολογία για την ευαισθητοποίηση χρηστών σε θέματα ασφάλειας και βέλτιστης χρήσης υποδομών πληροφορικής.



# ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2020

Ασφαλής και επιτυχής ολοκλήρωση 5ετούς προγράμματος συντήρησης και αναβάθμισης διυλιστηρίου Ασπροπύργου - το μεγαλύτερο αντίστοιχο έργο στην ιστορία του Ομίλου



Όλες οι δραστηριότητες του Ομίλου κατέγραψαν ικανοποιητικές επιδόσεις, παρόλο τον αντίκτυπο της πανδημίας COVID-19 που επηρέασε αρνητικά το παγκόσμιο επιχειρηματικό περιβάλλον. Τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ανήλθαν στα €333 εκατ. (2019: €572 εκατ.), κυρίως λόγω του αδύναμου διεθνούς περιβάλλοντος διύλισης, της σημαντικής επιδείνωσης των ενδεικτικών περιθωρίων διύλισης Μεσογείου, της ασθενικής ζήτησης, καθώς και της μειωμένης διαθεσιμότητας μονάδων για ανάγκες της 5ετούς συντήρησης στο διυλιστήριο Ασπροπύργου. Οι παραπάνω αρνητικές επιπτώσεις αντισταθμίστηκαν εν μέρει από την αύξηση στις εξαγωγές και την εκμετάλλευση των αποθηκευτικών χώρων των εγκαταστάσεων του Ομίλου, μέσω πράξεων εμπορίας και αποθήκευσης contango. Τα Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη ανήλθαν στα €5 εκατ. (2019: €185 εκατ.), με την αρνητική επίπτωση του περιβάλλοντος στα κέρδη EBITDA, να μετριάζεται από τη μείωση των χρηματοοικονομικών εξόδων.



Θετικά αποτελέσματα εν μέσω πανδημίας

**€333 εκατ.**

Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA

Σε ό,τι αφορά τις λειτουργικές επιδόσεις στα διυλιστήρια του Ομίλου, παρά τη μειωμένη διαθεσιμότητα των μονάδων λόγω του αυξημένου προγράμματος συντήρησης του 2020 σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά, με το 5ετές πρόγραμμα συντήρησης και αναβάθμισης του διυλιστηρίου Ασπροπύργου να είναι το μεγαλύτερο αντίστοιχο έργο στην ιστορία του Ομίλου, η παραγωγή κυμάνθηκε στα ίδια επίπεδα με το 2019, στα 13,8 εκατ. τόνους (-3%), με τις πωλήσεις να διαμορφώνονται στα 14,4 εκατ. τόνους.

Κατά τη διάρκεια του έτους, ο Όμιλος εκμεταλλεύτηκε για άλλη μία χρονιά τις ευκαιρίες που παρουσιάστηκαν στην αγορά αργών στη Μεσόγειο καθώς και την αριστοποίηση εφοδιασμού πρώτων υλών μετριάζοντας την επίπτωση από την υποχώρηση των περιθωρίων διύλισης.

Τα Πετροχημικά διατήρησαν την κερδοφορία τους καταγράφοντας Συγκρίσιμα EBITDA €61 εκατ., κυρίως λόγω αυξημένης καθετοποίησης μεταξύ της μονάδας προπυλενίου του διυλιστηρίου Ασπροπύργου και του εργοστασίου χημικών της Θεσσαλονίκης, παρά την επιδείνωση των διεθνών περιθωρίων πολυπροπυλενίου και το προγραμματισμένο σταμάτημα για συντήρηση των μονάδων του Διυλιστηρίου του Ασπροπύργου καθώς και του εργοστασίου του πολυπροπυλενίου στη Θεσσαλονίκη.

Τα εμπορικά σήματα του Ομίλου στην Ελλάδα (EKO και BP), παρά τις πρωτόγνωρες συνθήκες, διατήρησαν το μερίδιο αγοράς τους σε υψηλά επίπεδα στα περισσότερα προϊόντα διασφαλίζοντας την ηγετική θέση της Εταιρείας στα καύσιμα πρατηρίων, στα καύσιμα βιομηχανίας καθώς και στα καύσιμα αεροπορίας και ναυτιλίας. Επιπλέον, σημειώθηκε σημαντική αύξηση πωλήσεων πετρελαίου θέρμανσης και υπήρξε περαιτέρω αύξηση της συμμετοχής των διαφοροποιημένων καυσίμων κίνησης (βενζίνες 98 & 100 οκτανίων, ενισχυμένο πετρέλαιο κίνησης) στις συνολικές πωλήσεις καυσίμων κίνησης των πρατηρίων.

Τα δημοσιευμένα κέρδη επηρεάστηκαν από ζημιές αποτίμησης αποθεμάτων ύψους €525 εκατ., λόγω πτώσης των διεθνών τιμών αργού πετρελαίου, διαμορφώνοντας τα Κέρδη EBITDA στα €-253 εκατ. και τα Καθαρά Κέρδη ανήλθαν στα €-397 εκατ..

### Βασικά μεγέθη για το 2020:

| € εκατ.                        | 2020       | 2019       |
|--------------------------------|------------|------------|
| Κύκλος Εργασιών                | 5.782      | 8.857      |
| <b>Συγκρίσιμα EBITDA</b>       | <b>333</b> | <b>572</b> |
| Επίπτωση αποτίμησης αποθεμάτων | 525        | (24)       |
| Μη επαναλαμβανόμενα στοιχεία   | 62         | 22         |
| EBITDA                         | -253       | 574        |
| <b>Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη</b> | <b>5</b>   | <b>185</b> |
| Καθαρά Κέρδη                   | -397       | 164        |
| Απασχολούμενα Κεφάλαια         | 3.521      | 3.869      |
| Καθαρός Δανεισμός              | 1.672      | 1.543      |
| Δανειακή Μόχλευση              | 47%        | 40%        |

### Ρευστότητα & ταμειακές ροές

Ο Όμιλος βελτίωσε τη ρευστότητά του, παρά το ιδιαίτερα δυσμενές περιβάλλον, αντλώντας επιπλέον χρηματοδότηση τόσο από τις διεθνείς κεφαλαιαγορές, αλλά και από το τραπεζικό σύστημα, με ιδιαίτερα ευνοϊκούς όρους κατά τη διάρκεια του έτους.

Τον Οκτώβριο 2020, η HPF plc, θυγατρική της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, ολοκλήρωσε τη συμπληρωματική έκδοση ομολογιών λήξης Οκτωβρίου 2024, μέσω ιδιωτικής τοποθέτησης, ύψους €99,9 εκατ., με απόδοση 2,4%. Εντός του Δ' Τριμήνου, ολοκληρώθηκε η αναχρηματοδότηση πιστωτικών γραμμών ύψους €900 εκατ. που έληγαν το Δ' Τρίμηνο του 2020 και το Α' Εξάμηνο του 2021, βελτιώνοντας το προφίλ ωρίμανσης των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου.

Τα παραπάνω οδήγησαν σε περαιτέρω σημαντική μείωση του χρηματοοικονομικού κόστους, που διαμορφώθηκε για το έτος στα €104 εκατ., παρουσιάζοντας μείωση της τάξης του 10% σε σχέση με πέρσι και σχεδόν 50% την τελευταία τετραετία, ως αποτέλεσμα της επιτυχούς υλοποίησης του χρηματοοικονομικού σχεδιασμού του Ομίλου.

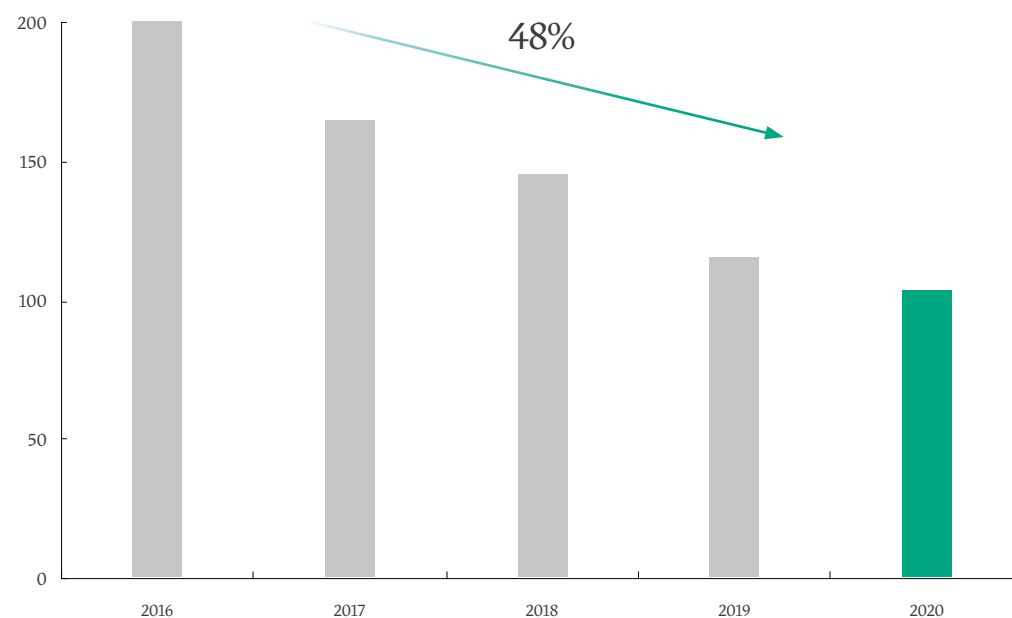


Μείωση χρηματοοικονομικού κόστους

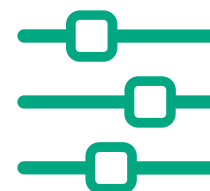
**48%**

στην τετραετία

### Χρηματο- οικονομικό κόστος 2020



Ο Καθαρός Δανεισμός το 2020 διαμορφώθηκε στα €1,7 δισ., εντός του στόχου που έχει θέσει ο Όμιλος, με τον Συντελεστή Μόχλευσης στο 47%.



Αναχρηματοδότηση πιστωτικών  
γραμμών ύψους

**€900 εκατ.**

# ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

## Πετρελαιοειδή

### Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία

Στην Ελλάδα, ο Όμιλος διαθέτει και λειτουργεί τρία διυλιστήρια, σε Ασπρόπυργο, Ελευσίνα και Θεσσαλονίκη, που καλύπτουν περίπου το 65% της συνολικής διυλιστικής δυναμικότητας της χώρας και διαθέτουν δεξαμενές αποθήκευσης αργού πετρελαίου και προϊόντων χωρητικότητας 6,65 εκατ. m<sup>3</sup>.

Τα τρία διυλιστήρια με τα βασικά τους τεχνικά χαρακτηριστικά περιγράφονται στον πιο κάτω πίνακα:

| Διυλιστήριο | Ημερήσια δυναμικότητα διύλισης σε χιλιάδες βαρέλια (Kbpd) | Ετήσια δυναμικότητα διύλισης (MT εκατ.) | Τύπος διυλιστηρίου | Δείκτης Συνθετότητας Nelson |
|-------------|---|---|--------------------|-----------------------------|
| Ασπρόπυργος | 148   | 7,5                                     | Cracking (FCC)     | 9,7                         |
| Ελευσίνα    | 106   | 5,3                                     | Hydrocracking      | 12                          |
| Θεσσαλονίκη | 90  | 4,5                                     | Hydroskimming      | 5,8                         |

Τα τρία παράκτια διυλιστήρια του Ομίλου αποτελούν ένα ενιαίο σύστημα. Οι περιοδικές αγορές αργού και ο προγραμματισμός παραγωγής και πωλήσεων προετοιμάζονται συνολικά για το σύστημα διύλισης και έχουν ως στόχο τη βελτιστοποίηση της κερδοφορίας, λαμβάνοντας υπόψη τις επικρατούσες περιφερειακές (Ανατολική Μεσόγειος/Νοτιοανατολική Ευρώπη) τιμές αργού πετρελαίου και προϊόντων, καθώς και την εγχώρια ζήτηση. Σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα αποτελεί η δυνατότητα των διυλιστηρίων του Ομίλου να κατεργάζονται ενδιάμεσα προϊόντα (SRAR, VGO) και να προσαρμόζουν το μίγμα και τα επίπεδα κατεργασίας αργού, ανάλογα με τα αντίστοιχα οικονομικά δεδομένα. Αυτό το βασικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, επιτρέπει υψηλότερη κερδοφορία σε σχέση με τα ενδεικτικά περιθώρια σε όλες τις φάσεις του οικονομικού κύκλου.

Τα ενδεικτικά περιθώρια διύλισης Μεσογείου το 2020, λόγω της πολύ χαμηλής ζήτησης ως αποτέλεσμα των επιπτώσεων της πανδημίας COVID-19, ήταν σημαντικά ασθενέστερα και έφτασαν για τα σύνθετα διυλιστήρια στα χαμηλότερα επίπεδα από το 2003. Πιο συγκεκριμένα, τα ενδεικτικά περιθώρια FCC μειώθηκαν στα \$1,3/βαρέλι (2019: \$3,3/βαρέλι), ενώ τα περιθώρια hydrocracking διαμορφώθηκαν στα \$1,1/βαρέλι (2019: \$4,1/βαρέλι).

Ενδεικτικό Περιθώριο Σύνθετων Διυλιστηρίων Μεσογείου (\$/βαρέλι)



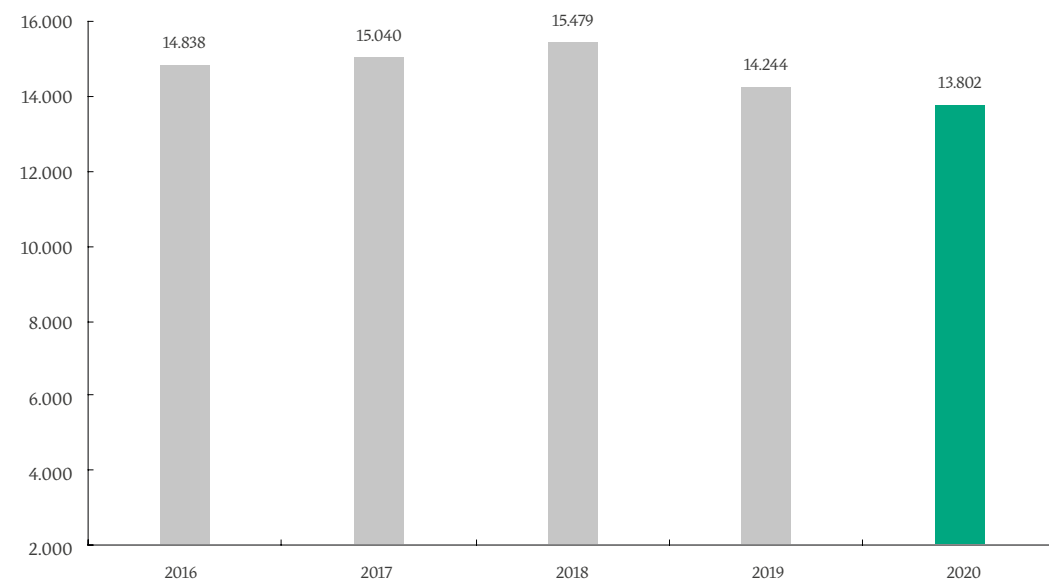
Το 2020 ο κλάδος διύλισης διατήρησε την παραγωγή σε ικανοποιητικά επίπεδα σε σχέση με το 2019 (13,8 εκατ. MT), παρά τις δυσμενείς συνθήκες και το πρόγραμμα εκτεταμένης συντήρησης πενταετίας του διυλιστηρίου Ασπρόπυργου.



## 13,8 εκατ. MT

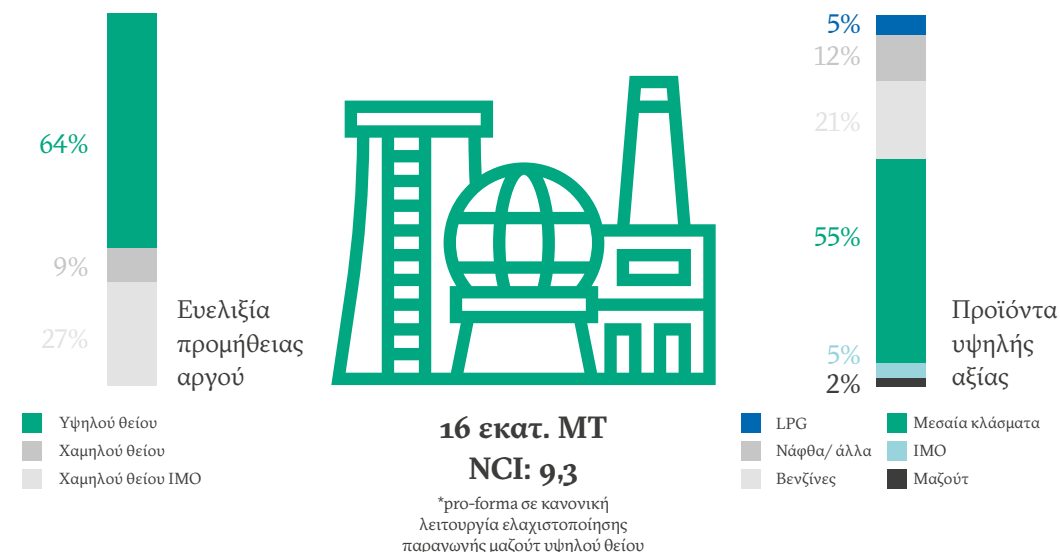
Παραγωγή διυλιστηρίων

Παραγωγή (MT'000)



Οι αποδόσεις των διυλιστηρίων Ασπρόπυργου και Ελευσίνας σε υψηλής προστιθέμενης αξίας προϊόντα (βενζίνες, αεροπορικό καύσιμο και πετρέλαιο κίνησης) είχαν ελαφριά αύξηση σε σχέση με τα επίπεδα του 2019, με την απόδοση των λευκών προϊόντων να ξεπερνά το 83%, από τις πλέον υψηλές στον Ευρωπαϊκό κλάδο διύλισης.

### Σύστημα διύλισης ΕΛΠΕ\*

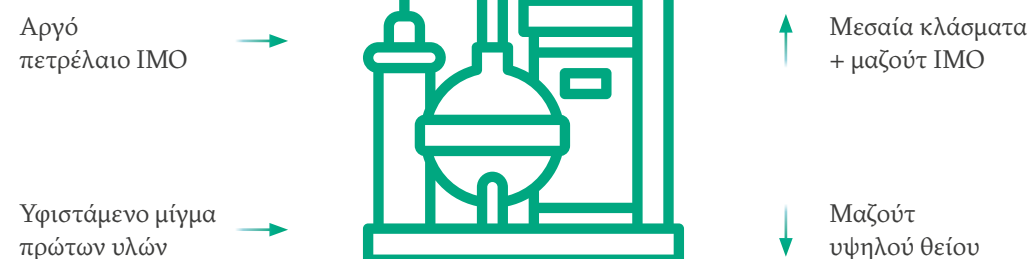


Η βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των εγκαταστάσεων αποτελεί βασικό πυλώνα της στρατηγικής του κλάδου Διύλισης και οι προσπάθειες για βελτίωση των σχετικών δεικτών είναι συνεχείς. Το 2020, η κατανάλωση ενέργειας διατηρήθηκε στα χαμηλά επίπεδα του 2019, παρά τα προγραμματισμένα σταματήματα των διυλιστηρίων.

Η χρήση φυσικού αερίου διατηρήθηκε σε υψηλά επίπεδα, υποκαθιστώντας υγραέριο και νάφθα για παραγωγή υδρογόνου στο διυλιστήριο Ελευσίνας καθώς και για ιδιοκατανάλωση σε όλα τα διυλιστήρια, με σημαντική οικονομική συνεισφορά, καθώς και βελτιωμένο περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

Το ποσοστό των ενδιάμεσων προϊόντων και πρώτων υλών που διακινήθηκαν μεταξύ των τριών εγκαταστάσεων υπερέβη το 12%, συνεισφέροντας στην αριστοποίηση της λειτουργίας στους τομείς παραγωγής, διακίνησης και εμπορίας.

### Νέο Μοντέλο Λειτουργίας IMO Διυλιστήριο Ασπρόπυργου



Το διυλιστήριο Ασπρόπυργου ξεκίνησε την παραγωγή ναυτιλιακών καυσίμων νέων προδιαγραφών IMO τον Νοέμβριο του 2019, προσαρμοσμένο στις τάξεις της αγοράς ώστε να εξασφαλίσει τον εφοδιασμό της με καθαρά καύσιμα. Τα διυλιστήρια Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης δεν παράγουν μαζούτ (fuel oil) υψηλού θείου, διατηρώντας την ευελιξία του να ανταποκρίνεται στις συνθήκες της αγοράς, κατά συνέπεια δεν χρειάστηκαν προσαρμογές στη λειτουργία τους.

Παράλληλα, με την ολοκλήρωση στο τέλος του 2019 των εργασιών μετατροπής των μονάδων παραγωγής πρόσθετων βενζίνης MTBE και TAME σε μονάδες ETBE και TAEΕ αντίστοιχα, ξεκίνησε η παραγωγή βιοαιθέρων από το διυλιστήριο Ασπρόπυργου. Οι μετατροπές πραγματοποιήθηκαν ώστε να είναι δυνατόν να καλυφθεί η υποχρέωση για εφοδιασμό βενζινών E5 στην εσωτερική αγορά, χωρίς προσθήκη αυτούσιας βιοαιθανόλης, για βελτίωση της ποιότητας και του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του τελικού προϊόντος και υποκατάσταση των μέχρι τώρα εισαγωγών.

### Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

| Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)      | 2020        | 2019        |
|--|-------------|-------------|
| Πωλήσεις                               | 4.893       | 7.754       |
| Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA                | 187         | 354         |
| Δείκτες Λειτουργίας                    |             |             |
| Περιθώριο συστήματος διυλιστηρίων ΕΛΠΕ | \$0,93/βαρ. | \$2,94/βαρ. |
| Ποσότητες πωλήσεων (ΜΤ'000)            | 14.397      | 15.223      |

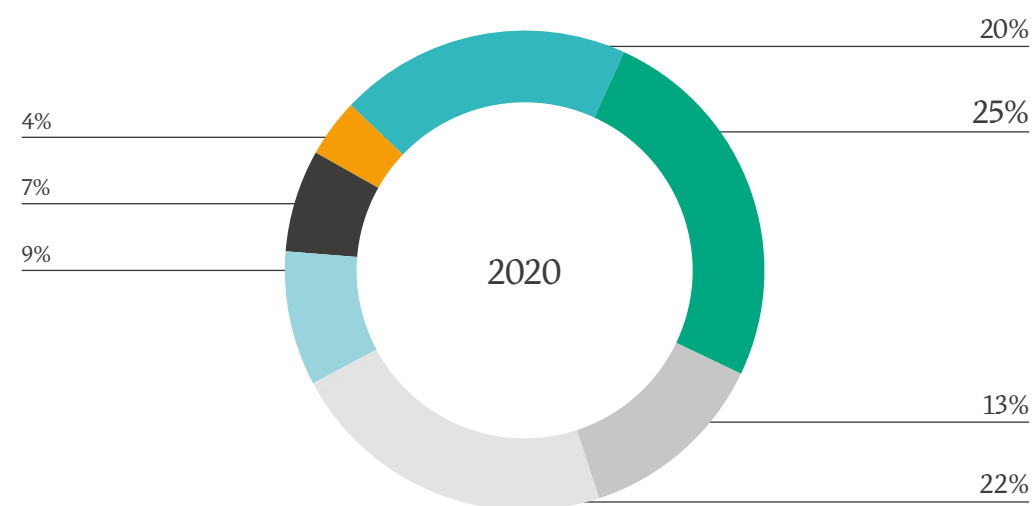
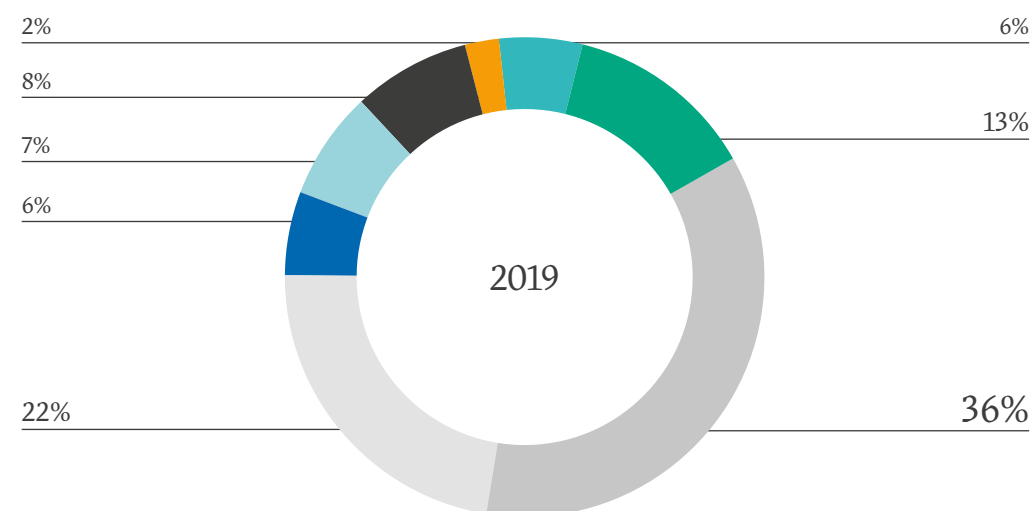
### Εφοδιασμός – Προμήθειες Αργού Πετρελαίου

Οι προμήθειες αργού πετρελαίου συντονίζονται κεντρικά και καλύπτονται μέσω συμβάσεων διάρκειας (term-contracts) καθώς και με μεμονωμένες αγορές (spot). Λόγω της πανδημίας COVID-19 και της πτώσης της ζήτησης, ο ΟΠΕΚ και αρκετές άλλες χώρες παραγωγής πετρελαίου συμφώνησαν να μειώσουν τη συνολική παραγωγή πετρελαίου από την 1<sup>η</sup> Μαΐου 2020 κατά περίπου 10 εκατ. βαρέλια την ημέρα αρχικά, μείωση που αναπροσαρμόστηκε ανάλογα τους επόμενους μήνες. Οι αποφάσεις αυτές σε συνδυασμό με τις συνεχιζόμενες κυρώσεις από τις ΗΠΑ σε Ιράν και Βενεζουέλα και τις εξελίξεις στη Λιβύη, επηρέασαν σημαντικά τον εφοδιασμό παγκοσμίως.

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ προσαρμόστηκε στις συνθήκες αυτές της αγοράς με αποτέλεσμα, το μίγμα εφοδιασμού πρώτων υλών της ΕΛΠΕ να προσαρμοστεί αντανακλώντας τη διαθεσιμότητα και ελκυστικότητα συγκεκριμένων τύπων αργών σε σχέση με άλλα, ενώ, λόγω του νέου κανονισμού καυσίμων ναυτιλίας που τέθηκε σε ισχύ από τις αρχές του 2020, αντίστοιχα μεταβλήθηκε μέρος του μίγματος εφοδιασμού. Ως αποτέλεσμα, σημαντικότερες χώρες προέλευσης του εφοδιασμού αργών το 2020 ήταν η Ρωσία (27%), το Καζακιστάν (22%), το Ιράκ (12%) και η Αλγερία (12%). Ακολουθούν η Σαουδική Αραβία (9%), το Αζερμπαϊτζάν (7%), η Αίγυπτος (6%) και οι ΗΠΑ (4%).

Η δυνατότητα πρόσβασης, αλλά και η ευελιξία των διυλιστηρίων του Ομίλου να επεξεργαστούν μια μεγάλη ποικιλία αργών, αποτελούν ένα από τα βασικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα, που αποδεικνύεται ιδιαίτερα σημαντικό τόσο για την κερδοφορία, όσο και για τη δυνατότητα ανταπόκρισης του σε απότομες μειώσεις προσφοράς συγκεκριμένων τύπων αργού, διασφαλίζοντας έτσι την ομαλή τροφοδοσία των αγορών που δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

Πρόελευση  
Προμηθειών αργού  
πετρελαίου



■ Ρωσία  
■ Ιράκ  
■ Καζακστάν  
■ Λιβύη  
■ Σ. Αραβία  
■ Αίγυπτος  
■ ΗΠΑ  
■ Άλλα

Η δυνατότητα πρόσβασης, αλλά και η ευελιξία των διυλιστηρίων του Ομίλου να επεξεργαστούν μια μεγάλη ποικιλία αργών, αποτελούν ένα από τα βασικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα



**14,4 εκατ. τόνοι**

Πωλήσεις προϊόντων

**Πωλήσεις  
Διυλιστηρίων**  
(Πωλήσεις  
Χονδρικής Εμπορίας)

Οι πωλήσεις καυσίμων διενεργούνται από τη μητρική εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ προς τις εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών στην Ελλάδα, μεταξύ των οποίων και η θυγατρική του Ομίλου ΕΚΟ ΑΒΒΕ, καθώς και προς συγκεκριμένους ειδικούς πελάτες, ενώ πάνω από το 50-60% της παραγωγής εξάγεται. Όλα τα προϊόντα διύλισης του Ομίλου καλύπτουν τις ισχύουσες Ευρωπαϊκές προδιαγραφές (Euro VI).

Κατά το 2020, οι πωλήσεις εσωτερικής αγοράς, λόγω του περιορισμού στις μετακινήσεις και της αισθητά μειωμένης τουριστικής κίνησης, παρουσίασαν μικρή μείωση σε σχέση με το 2019 και ανήλθαν στους 4 εκατ. τόνους. Μείωση παρουσίασαν οι παραδόσεις όλων των προϊόντων με εξαίρεση το πετρέλαιο θέρμανσης.

Οι πωλήσεις αεροπορικών καυσίμων ανήλθαν στους 264 χιλ. τόνους, σημειώνοντας μείωση 70%. Μείωση κατά 31% παρουσίασαν και οι πωλήσεις ναυτιλιακών καυσίμων, οι οποίες ανήλθαν σε 1,4 εκατ. τόνους. Οι εξαγωγές σημείωσαν αύξηση 11% στους 8,8 εκατ. ΜΤ, αποτελώντας για το 2020 το 61% των συνολικών πωλήσεων, διατηρώντας τη θέση του Ομίλου σαν έναν από τους πλέον εξωστρεφείς στην περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου.

Ως αποτέλεσμα, κατά το 2020 οι συνολικές πωλήσεις προϊόντων και εμπορευμάτων των διυλιστηρίων του Ομίλου σημείωσαν μείωση 5% και διαμορφώθηκαν στα 14,4 εκατ. τόνους.



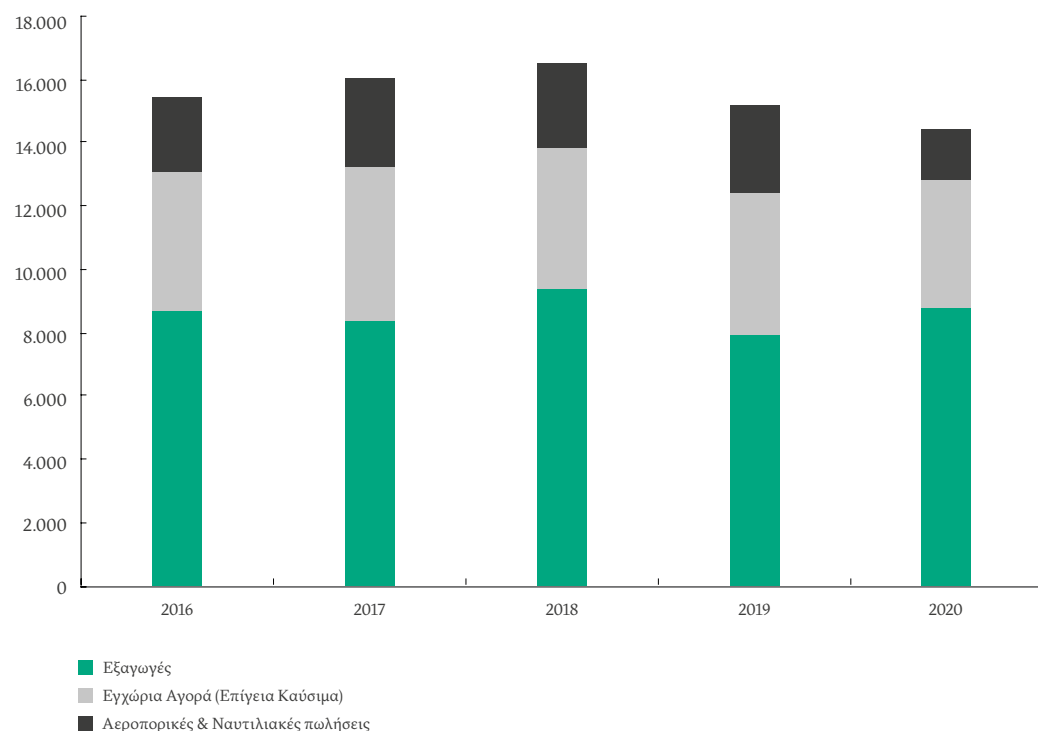
**11%**

αύξηση  
εξαγωγών

**61%**

εξαγωγές επί των συνολικών  
πωλήσεων διύλισης για το 2020

### Πωλήσεις ανά Αγορά (ΜΤ'000)



### Εγκαταστάσεις ΟΚΤΑ

Στο εξωτερικό, ο Όμιλος διαθέτει τις εγκαταστάσεις ΟΚΤΑ στα Σκόπια, που συνδέονται μέσω αγωγού με το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης για μεταφορά προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας (ντίζελ). Η τοποθεσία της ΟΚΤΑ προσδίδει σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για τη διάθεση προϊόντων στην εσωτερική αγορά της χώρας, μέσω εμπορικών εταιρειών και εξαγωγών σε γειτονικές αγορές των Βαλκανίων.

Το 2020, οι πωλήσεις της ΟΚΤΑ ανήλθαν σε 662 χιλ. τόνους, μειωμένες κατά 17% σε σχέση με το 2019.

### Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών/Χημικών

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

| Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)       | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Πωλήσεις                                | 248  | 299  |
| Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA                 | 61   | 93   |
| Δείκτες Λειτουργίας                     |      |      |
| Ποσότητες Πωλήσεων (ΜΤ '000) -Σύνολο    | 272  | 283  |
| Διεθνή Περιθώρια πολυπροπυλενίου (€/ΜΤ) | 387  | 427  |

Οι δραστηριότητες των πετροχημικών επικεντρώνονται κυρίως στην αλυσίδα προπυλενίου-πολυπροπυλενίου-BOPP. Το διυλιστήριο Ασπροπύργου, μέσω της μονάδας splitter, παράγει προπυλένιο, το οποίο καλύπτει περίπου 80-85% των αναγκών σε πρώτη ύλη του εργοστασίου πολυπροπυλενίου στη Θεσσαλονίκη. Το πετροχημικό συγκρότημα του Ομίλου στο Διυλιστήριο Θεσσαλονίκης, παράγει επίσης διαλύτες και ανόργανα, με όλα τα προϊόντα να διατίθενται στην εσωτερική αγορά και τη Μεσόγειο.

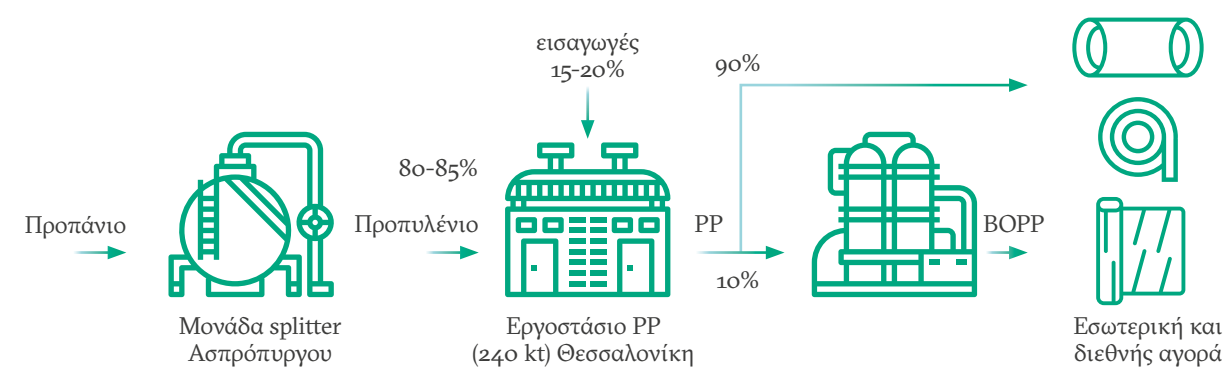
Με βάση τη συμμετοχή στα οικονομικά μεγέθη, η αλυσίδα προϊόντων προπυλενίου, πολυπροπυλενίου και BOPP, αποτελεί τη βασική δραστηριότητα των πετροχημικών. Ιδιαίτερη σημασία έχει η εξαγωγική δραστηριότητα, καθώς για το 2020 ποσοστό 72% του όγκου πωλήσεων κατευθύνθηκε στις αγορές της Τουρκίας, Ιταλίας, της Βαλκανικής και της Ιβηρικής χερσονήσου, όπου χρησιμοποιούνται ως πρώτη ύλη σε σειρά βιομηχανικών εφαρμογών.



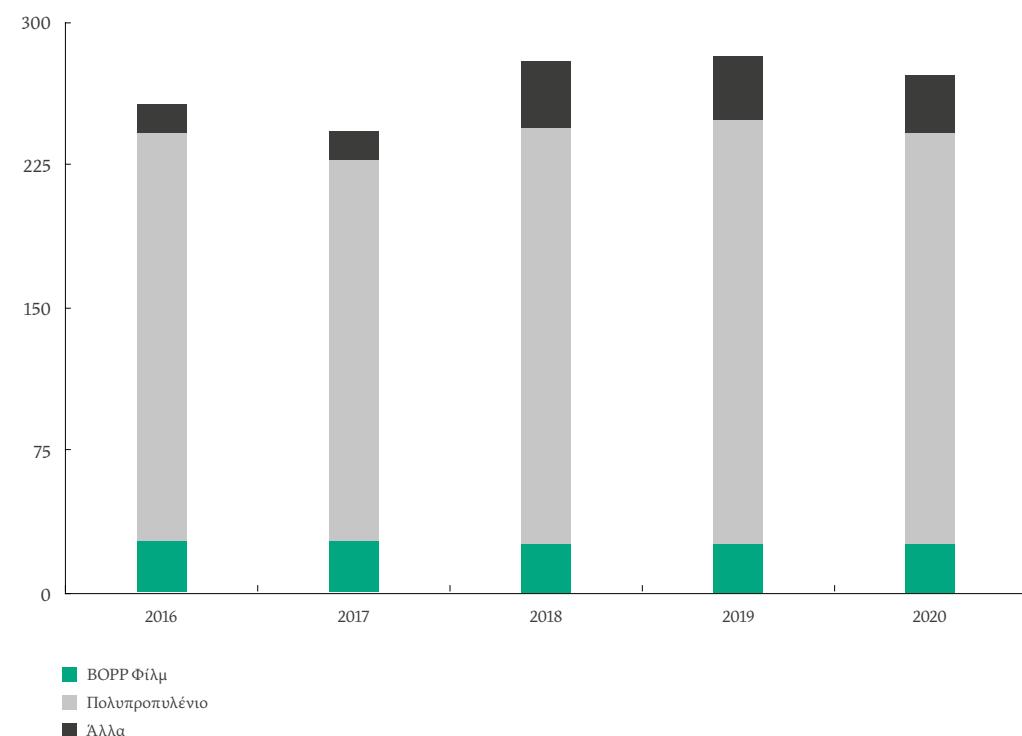
## 72%

Εξαγωγές πετροχημικών

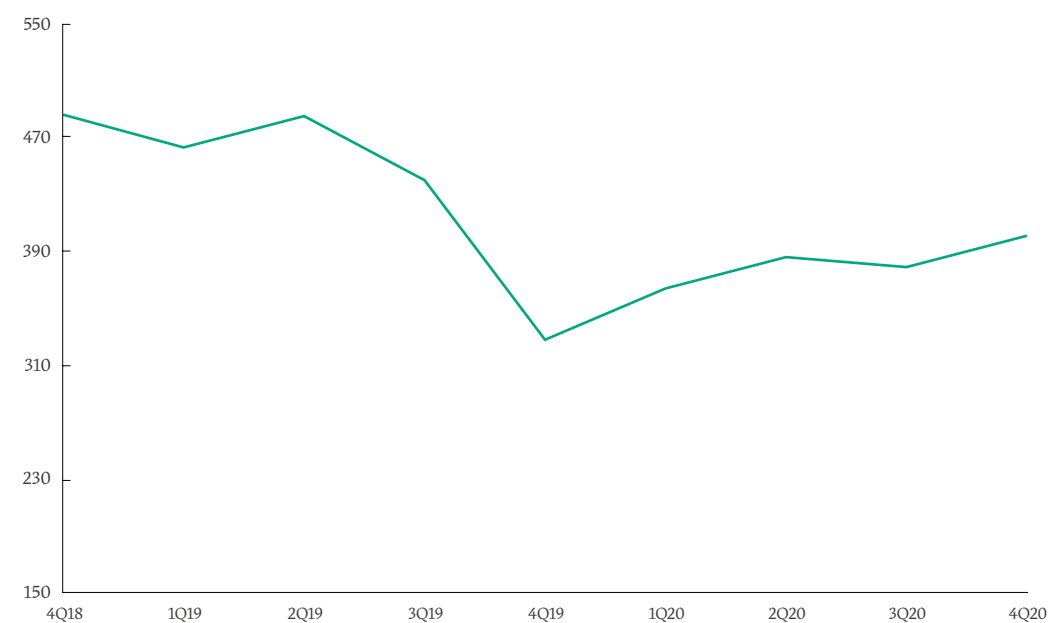
Το 2020 η κερδοφορία στον κλάδο των Πετροχημικών επηρεάστηκε από τον αντίκτυπο της πανδημίας COVID-19 με υποχώρηση των διεθνών περιθωρίων καθώς και από το προγραμματισμένο σταμάτημα για συντήρηση των μονάδων του Διυλιστηρίου του Ασπροπύργου καθώς και του εργοστασίου του πολυπροπυλενίου στη Θεσσαλονίκη, καταγράφοντας Συγκρίσιμα EBITDA της τάξεως των €61 εκατ.. Συγκεκριμένα, η παραγωγή πολυπροπυλενίου ανήλθε σε 233 χιλ. ΜΤ και η παραγωγή προπυλενίου από το διυλιστήριο Ασπροπύργου σε 161 χιλ. ΜΤ.



### Πωλήσεις Πετροχημικών (ΜΤ'000)



### Εξέλιξη διεθνών περιθωρίων πολυπροπυλενίου 2019-2020 (€/ΜΤ)



### Λιανική Εμπορία

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ δραστηριοποιείται στην εμπορία πετρελαιοειδών (λιανική αγορά) τόσο στην Ελλάδα, μέσω της θυγατρικής εταιρείας ΕΚΟ ΑΒΕΕ, όσο και στο εξωτερικό, μέσω θυγατρικών εταιρειών σε Κύπρο, Βουλγαρία, Σερβία, Μαυροβούνιο και Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας.

Ανάμεσα στα δίκτυα λιανικής στην Ελλάδα και το εξωτερικό, αναπτύσσονται σημαντικές συνέργειες σε επίπεδο μάρκετινγκ και εμπορικής πολιτικής, με υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών αλλά και επιτυχημένων προϊόντων που εισάγονται και σε άλλες αγορές.

### Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

| Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)                                    | 2020  | 2019  |
|--|-------|-------|
| Πωλήσεις   | 1.986 | 3.258 |
| Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA  | 97    | 138   |
| Δείκτες Λειτουργίας  |       |       |
| Ποσότητες Πωλήσεων (ΜΤ'000) -Σύνολο                                  | 3.944 | 4.928 |
| Ποσότητες πωλήσεων (ΜΤ'000) - Ελληνικό δίκτυο                        | 2.966 | 3.870 |
| Αριθμός πρατηρίων- Ελλάδα  | 1.703 | 1.722 |
| Αριθμός πρατηρίων- εξωτερικό (περιλαμβάνει πρατήρια με το σήμα ΟΚΤΑ) | 315   | 311   |

### Λιανική Εμπορία στην Ελλάδα

Στην Ελλάδα ο Όμιλος διαθέτει το πληρέστερο δίκτυο εφοδιασμού καυσίμων που περιλαμβάνει συνολικά πάνω από 1.700 πρατήρια με εμπορικά σήματα της ΕΚΟ και της ΒΡ, 15 εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής καυσίμων, 24 σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών στα κυριότερα αεροδρόμια, 2 εμφιαλωτήρια υγραερίου και μία μονάδα παραγωγής και συσκευασίας λιπαντικών.

Η πανδημία του COVID-19 έφερε σημαντικό πλήγμα στην εγχώρια κατανάλωση καυσίμων. Οι περιορισμοί στις μετακινήσεις και η σημαντική μείωση της τουριστικής κίνησης είχαν ως αποτέλεσμα την πτώση στην κατανάλωση βενζινών σε σχέση με το 2019 κατά -17% και στο πετρέλαιο κίνησης κατά -9%. Αντίστοιχα, η κατανάλωση αεροπορικών καυσίμων μειώθηκε κατά -67% ενώ τα μειωμένα δρομολόγια ακτοπλοΐας και η απώλεια της κρουαζιέρας έφεραν πτώση -33% στα καύσιμα ναυτιλίας. Εξαιρετική αποτέλεσε το πετρέλαιο θέρμανσης που παρουσίασε σημαντική αύξηση κατά 24%.



## Άνω των 240

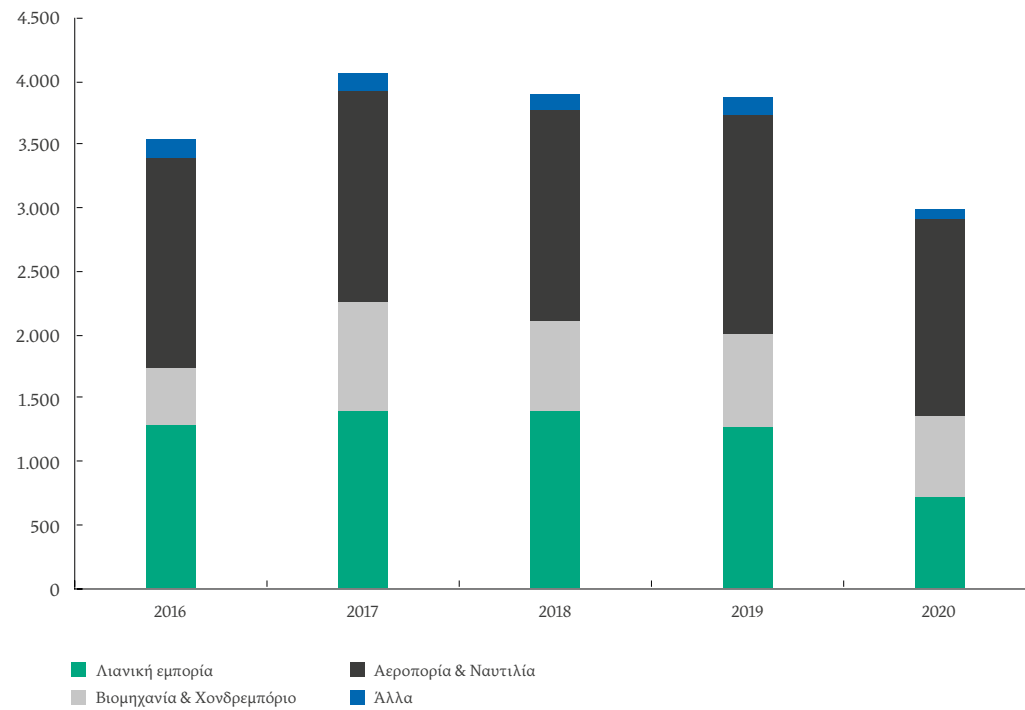
ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων



Η έμφαση στην ανάπτυξη των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων τα οποία ξεπερνούν τα 240 και η βελτίωση των υπηρεσιών που παρέχονται μέσα από τα σημεία πώλησης, συνεχίστηκε με ενίσχυση των συνεργασιών με επιλεγμένους προμηθευτές, αλυσίδες super market, καφέ και εστίασης.

Ο Όμιλος έχει συμφωνία με την BP plc για την αποκλειστική χρήση των εμπορικών σημάτων της BP για καύσιμα εδάφους στην Ελλάδα μέχρι το τέλος του 2025.

Πωλήσεις εγχώριας  
εμπορίας  
(ΜΤ'000)



## Λιανική Εμπορία στο εξωτερικό

Στο εξωτερικό, ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω θυγατρικών του εταιρειών στην Κύπρο, τη Βουλγαρία, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο και τη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας, με συνολικό δίκτυο άνω των 300 πρατηρίων.

Στην Κύπρο και το Μαυροβούνιο οι τοπικές θυγατρικές κατέχουν ηγετική θέση στις αγορές τους.

Στη Βουλγαρία και τη Σερβία, οι θυγατρικές του Ομίλου κατέγραψαν ταχύτατη ανάπτυξη μετά το 2005 και σήμερα συγκαταλέγονται στις πρώτες πέντε εταιρείες του κλάδου τους.

Στη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας το δίκτυο των 27 πρατηρίων φέρει το σήμα της τοπικής θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου, OKTA.

Η σημαντική μείωση της οικονομικής δραστηριότητας σε συνδυασμό με τα μέτρα περιορισμού των μετακινήσεων για την αντιμετώπιση της πανδημίας COVID-19 είχαν ως αποτέλεσμα τη μείωση των πωλήσεων στις περισσότερες εταιρείες του εξωτερικού που δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Ως εκ τούτου, το 2020 σηματοδοτήθηκε από κάμψη της κερδοφορίας η οποία αντισταθμίστηκε από τον περιορισμό των λειτουργικών εξόδων καθώς και από τη βελτίωση των

περιθωρίων. Ταυτόχρονα, διασφαλίστηκε η απρόσκοπτη προμήθεια των αγορών με υγρά καύσιμα ενώ συνεχίστηκε το πρόγραμμα επενδύσεων.

Στην Κύπρο, η μείωση των πωλήσεων οδήγησε στην πτώση της κερδοφορίας παρά τη βελτίωση των περιθωρίων και την αύξηση του δικτύου πρατηρίων. Εντός του 2020 ολοκληρώθηκε η κατασκευή και η μετεγκατάσταση στη νέα εγκατάσταση υγρών καυσίμων στο Βασιλικό.

Στη Βουλγαρία, η μείωση της κερδοφορίας λόγω του περιορισμού των πωλήσεων λιανικής αντισταθμίστηκε εν μέρει από τους υψηλότερους όγκους χονδρικών πωλήσεων.

Στη Σερβία αυξήθηκε οριακά η κερδοφορία λόγω της βελτίωσης των περιθωρίων λιανικής η οποία αντισταθμισε πλήρως τη μείωση των όγκων αλλά και των πωλήσεων στα mini-markets (NFR).

Στο Μαυροβούνιο, η πτώση των πωλήσεων ήταν εντονότερη λόγω της μείωσης στη ζήτηση αεροπορικών καυσίμων καθώς και της αναμικτής τουριστικής κίνησης. Παρά τον περιορισμό των μετακινήσεων, το πρόγραμμα επενδύσεων για την ανακατασκευή των υπάρχοντων πρατηρίων συνεχίστηκε χωρίς ιδιαίτερες καθυστερήσεις.



Σερβία

56

Πρατήρια ΕΚΟ Σερβίας

Μαυροβούνιο

43

Πρατήρια Jugopetrol

Δ.Β.Μ.

27

Πρατήρια OKTA

Βουλγαρία

92

Πρατήρια ΕΚΟ Βουλγαρίας

Κύπρος

97

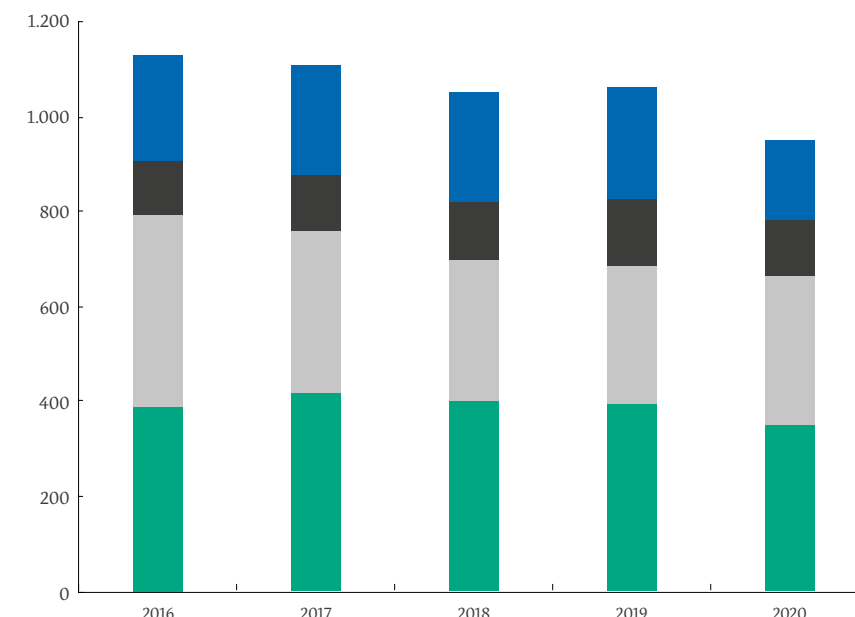
Πρατήρια ΕΛΠΕ Κύπρου

# 300+ πρατήρια

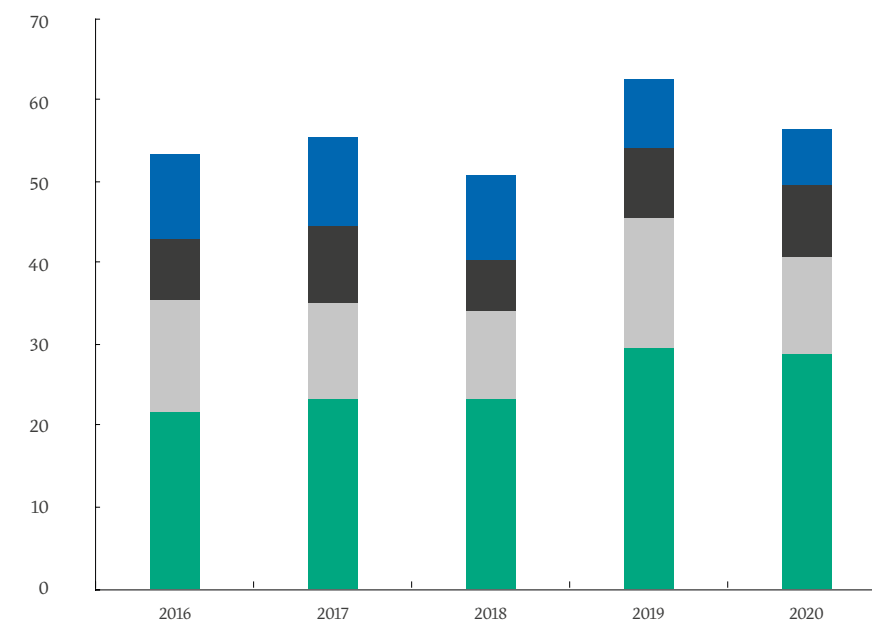


Στο εξωτερικό, ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω θυγατρικών του εταιρειών στην Κύπρο, τη Βουλγαρία, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο και τη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας, με συνολικό δίκτυο άνω των 300 πρατηρίων.

Όγκοι πωλήσεων διεθνούς εμπορίας (ΜΤ'000)



Συνεισφορά ΕΒΙΤΔΑ διεθνούς εμπορίας (€ εκατ.)



Κύπρος  
Βουλγαρία  
Σερβία  
Μαυροβούνιο

### Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (Α.Π.Ε.)

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. ιδρύθηκε το 2006 και είναι 100% θυγατρική εταιρεία. Η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες έχει θέσει ως στόχο την ανάπτυξη σημαντικής εγκατεστημένης ισχύος από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας στα επόμενα χρόνια, διαφοροποιώντας το ενεργειακό χαρτοφυλάκιο του Ομίλου και συμβάλλοντας στην εξισορρόπηση του ισοζυγίου εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου του Ομίλου με στόχο για επίτευξη 600 MW εγκατεστημένης ισχύος έως το 2025 και 2 GW το 2030.



Κατασκευή Φ/Β πάρκου στην Κοζάνη

## 204 MW

ένα από τα μεγαλύτερα στην Ευρώπη



Σε λειτουργία βρίσκονται:

- 7 Φ/Β σταθμοί σε ακίνητα του Ομίλου συνολικής ονομαστικής ισχύος 19 MW. Σε αυτά περιλαμβάνονται 4 Φ/Β έργα συνολικής ισχύος 17,6 MW του πιλοτικού διαγωνισμού της ΡΑΕ (2016).
- Αιολικό πάρκο ισχύος 7 MW στην Πύλο του Ν. Μεσσηνίας.
- 14 Φ/Β Συστήματα αυτό-παραγωγής με ενεργειακό συμψηφισμό συνολικής ισχύος περίπου 192 kW, σε ισάριθμα πρατήρια υγρών καυσίμων ΕΚΟ και ΒΡ.

Έργα συνολικής ισχύος που ξεπερνά τα 1.3 GW, κυρίως Φ/Β και αιολικά, βρίσκονται σε διάφορα στάδια ανάπτυξης, συμπεριλαμβανομένου του Φ/Β έργου της Κοζάνης.



Στόχος για ανάπτυξη χαρτοφυλακίου

## 600 MW έως το 2025

Στις 17 Φεβρουαρίου 2020, υπεγράφη συμφωνία εξαγοράς χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών έργων σε τελικό στάδιο αδειοδότησης, στην περιοχή της Κοζάνης, από τη Γερμανική εταιρεία ανάπτυξης και κατασκευής έργων ΑΠΕ, JUWI. Η συναλλαγή ολοκληρώθηκε την 1<sup>η</sup> Οκτωβρίου 2020 και η κατασκευή του έργου ξεκίνησε εντός του Νοεμβρίου του 2020. Οι εργασίες, παρά τις καθυστερήσεις λόγω των δυσκολιών από τις επιπτώσεις της πανδημίας, συνεχίζονται βάσει του χρονοδιαγράμματος, έχοντας ήδη ξεκινήσει η εγκατάσταση των panels και η ολοκλήρωσή του αναμένεται το Α' Τρίμηνο του 2022.

Το έργο, συνολικής ισχύος 204 MW, αποτελεί το μεγαλύτερο έργο ΑΠΕ στην Ελλάδα και τη Νοτιοανατολική Ευρώπη και ένα από τα μεγαλύτερα Φ/Β πάρκα στην Ευρώπη, έως σήμερα. Υπολογίζεται ότι θα παράγει ενέργεια 350 GWh ετησίως, ικανή να εξασφαλίσει την παροχή καθαρής ενέργειας μηδενικών εκπομπών για 75.000 νοικοκυριά, με ετήσιο όφελος σε επίπεδο εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα της τάξης των 320.000 τόνων.

Η συνολική επένδυση θα ανέλθει σε €130 εκατ., με σημαντικό όφελος για την οικονομία, ιδιαίτερα στην περιοχή της Δ. Μακεδονίας. Άνω του 35% του εξοπλισμού, υλικών και εργασίας θα προέρθουν από την Ελλάδα, ενώ θα δημιουργηθούν πάνω από 300 θέσεις εργασίας κατά τη διάρκεια της κατασκευής, καθώς και δεκάδες άμεσες και έμμεσες θέσεις κατά τη διάρκεια λειτουργίας, οι περισσότερες των οποίων θα καλυφθούν από την τοπική κοινωνία. Παράλληλα, η δημιουργία και υλοποίηση Σχεδίου Διαβούλευσης με Ενδιαφερόμενα Μέρη (Stakeholder Engagement Plan) διασφαλίζει την ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων στην τοπική κοινωνία.

Επιπλέον, το 2021 αναμένεται η κατασκευή φωτοβολταϊκού έργου ισχύος 2 MW, στη Μάνδρα Αττικής, πλησίον του διυλιστηρίου της Ελευσίνας.

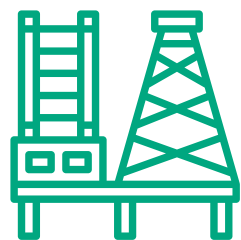
Τέλος, η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες συνεχίζει να εξετάζει επενδύσεις σε αυτό-παραγωγή με ιδιοκατανάλωση στις εγκαταστάσεις του Ομίλου, που είναι συνδεδεμένες στη χαμηλή και μέση τάση. Η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες ακολουθεί τις σχετικές με την Ασφάλεια και το Περιβάλλον (Α&Π) ομιλικές διαδικασίες σε σχέση με τη συμμόρφωση, τις αναφορές, τη διαχείριση και αποφυγή κινδύνων και ατυχημάτων, κατά τη διάρκεια κατασκευής των έργων αλλά και της λειτουργίας τους. Για κάθε νέο έργο ορίζεται υπεύθυνος μηχανικός Α&Π, ο οποίος παρακολουθεί τα σχετικά θέματα, επιβλέπει τις εργασίες και το στάδιο της Α&Π αδειοδότησης καθώς και τη διάρκεια ισχύος των σχετικών αδειών, επιλαμβάνεται δε της αναθεώρησής τους.

## Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων

Το 2020, οι κύριες δραστηριότητες του Ομίλου επικεντρώνονται στην Ελλάδα και παρουσιάζονται παρακάτω:

Ο Όμιλος συμμετέχει με ποσοστό 25% σε κοινοπραξία με την εταιρεία Calfrac Well Services Ltd (75%) στις ερευνητικές περιοχές της Παραχώρησης του Θρακικού Πελάγους, στο Β. Αιγαίο, συνολικής έκτασης περίπου 1.600 τ. χλμ.. Στην περιοχή εκτελούνται εσωτερικές γεωλογικές μελέτες.

Παράλληλα, συμμετέχει ως διαχειριστής 50% μέσω της 100% θυγατρικής ΕΛΠΕ ΠΑΤΡΑΪΚΟΣ σε διεθνές επιχειρηματικό σχήμα, αρχικά με την EDISON International E&P SpA (50%), για τη θαλάσσια περιοχή Πατραϊκού Κόλπου (δυτικά), συνολικής έκτασης 1.419 τετ. χλμ.. Τον Δεκέμβριο 2020, ολοκληρώθηκε η εξαγορά της Edison E&P που είναι η μητρική εταιρεία της Edison International E&P S.p.A., από την εταιρεία Energean Capital Ltd. Στην περιοχή του Δ. Πατραϊκού Κόλπου, στις 11 Δεκεμβρίου 2020, ο Εκμισθωτής κατόπιν αιτήσεως του Διαχειριστή προς την ΕΔΕΥ, παρείχε συναίνεση σε παράταση δεκαπέντε (15) μηνών της προθεσμίας εκπλήρωσης των υποχρεώσεων του Αναδόχου της 2<sup>ης</sup> Φάσης της Ερευνητικής Περιόδου (έως 2 Ιανουαρίου 2023). Σε εξέλιξη βρίσκεται η περιβαλλοντική αδειοδότηση του έργου.



Χαρτοφυλάκιο έρευνας στην Ελλάδα

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στο πλαίσιο διεθνών διαγωνισμών, κατέχει δικαιώματα έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων (100%, Διαχειριστής, μέσω της ΕΛΠΕ Άρτα-Πρέβεζα και ΕΛΠΕ Β.Δ. Πελοπόννησος), στις χερσαίες περιοχές «Άρτα-Πρέβεζα», συνολικής έκτασης 4.762,90 τετ. χλμ. και «Β.Δ. Πελοπόννησος», συνολικής έκτασης 3.778,30 τετ. χλμ., αντίστοιχα. Στη χερσαία περιοχή «Άρτα-Πρέβεζα» ο Ανάδοχος, στις 5 Αυγούστου 2020, γνωστοποίησε στον Εκμισθωτή, με γραπτή επιστολή, ότι θα προχωρήσει σε αναστολή των εργασιών για την εκτέλεση του σεισμικού προγράμματος λόγω της καθυστερημένης περιβαλλοντικής αδειοδότησης του έργου (συμπεριλαμβανομένων των αδειών διέλευσης από δημοτικές εκτάσεις). Στη χερσαία περιοχή «Β.Δ. Πελοπόννησος», γεωλογικές και περιβαλλοντικές μελέτες βρίσκονται σε εξέλιξη, καθώς και οι απαιτούμενες αδειοδοτήσεις για την εκτέλεση του προγράμματος των σεισμικών ερευνών, οι προετοιμασίες του οποίου είναι επίσης σε εξέλιξη. Στις 5 Αυγούστου 2020, ο Ανάδοχος υπέβαλε Αίτηση για παράταση είκοσι (20) μηνών της 1<sup>ης</sup> Φάσης της Ερευνητικής Περιόδου, την οποία διανύει η εν λόγω συμβατική περιοχή.

Επιπλέον, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συμμετέχει (25%), μέσω της ΕΛΠΕ ΔΥΤΙΚΗ ΚΕΡΚΥΡΑ, σε διεθνές επιχειρηματικό σχήμα με την ENERGEAN HELLAS Ltd (Διαχειριστής, 50%) και την EDISON International E&P S.p.A. (25%), στη θαλάσσια περιοχή του Ιονίου «Block 2», συνολικής έκτασης 2.422,10 τετ. χλμ..

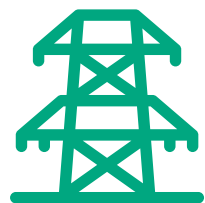
Επίσης, συμμετέχει (50%), μέσω της ΕΛΠΕ Ιόνιο, σε διεθνές επιχειρηματικό σχήμα με τη REPSOL (50%, Διαχειριστής) στη θαλάσσια περιοχή «Ιόνιο», συνολικής έκτασης 6.671,13 τετ. χλμ.. Στις θαλάσσιες περιοχές του Ιονίου «Block 2» και «Ιόνιο», γεωλογικές μελέτες βρίσκονται σε εξέλιξη και περιβαλλοντικές μελέτες έχουν υποβληθεί και τελούν υπό αδειοδότηση.

Για τη θαλάσσια περιοχή 10 (Block 10) του Ιονίου Πελάγους στον Κυπαρισσιακό κόλπο, ο Όμιλος απέκτησε δικαιώματα έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων το 2019. Στην περιοχή του Κυπαρισσιακού Κόλπου «Block 10», το 2020 υλοποιήθηκαν και υποβλήθηκαν οι περιβαλλοντικές μελέτες (μελέτη υφιστάμενη κατάσταση και περιβαλλοντικό σχέδιο δράσης θαλάσσιων σεισμικών καταγραφών), ενώ είναι σε εξέλιξη η περιβαλλοντική αδειοδότηση του έργου των σεισμικών καταγραφών.

Ο Όμιλος συμμετέχει (20%) μέσω των μέσω των εταιρειών ΕΛΠΕ Δυτικά Κρήτης και ΕΛΠΕ Νοτιοδυτικά Κρήτης, σε διεθνές επιχειρηματικό σχήμα με την TOTAL (Διαχειριστής, 40%) και την ExxonMobil (40%) στις θαλάσσιες περιοχές «Δυτικά Κρήτης», συνολικής έκτασης 20.058,40 τετ. χλμ. και «Νοτιοδυτικά Κρήτης», συνολικής έκτασης 19.868,37 τετ. χλμ.. Στις θαλάσσιες αυτές περιοχές, βρίσκεται σε εξέλιξη η 1<sup>η</sup> Ερευνητική Φάση των παραχωρήσεων με την εκπόνηση γεωλογικών μελετών. Επίσης οι περιβαλλοντικές μελέτες έχουν υποβληθεί και τελούν υπό αδειοδότηση.

Τέλος, στη θαλάσσια περιοχή 1 (Block 1) του Ιονίου Πελάγους βόρεια της Κέρκυρας, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχει υποβάλλει προσφορά και αναμένει το αποτέλεσμα της διαδικασίας.





## 840 MW

Εγκαταστημένη ισχύς ELPEDISON

### Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στους κλάδους παραγωγής, εμπορίας και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, μέσω της συμμετοχής του στην κοινοπραξία Elpedison B.V., με ποσοστό 50%. Το υπόλοιπο 50% κατέχεται από την εταιρεία EDISON International.

Η ELPEDISON A.E. είναι σήμερα ο δεύτερος σε μέγεθος ανεξάρτητος παραγωγός ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 840 MW τεχνολογίας συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο Φυσικό Αέριο –ΦΑ- (μονάδα 420 MW στη Θεσσαλονίκη σε λειτουργία από το 2005, μονάδα 420 MW στη Θήβη Βοιωτίας σε λειτουργία από το 2010). Επίσης, έχει χορηγηθεί στην Elpedison άδεια παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας για νέο σταθμό συνδυασμένου κύκλου στη Θεσσαλονίκη, με καύσιμο φυσικό αέριο, ισχύος 826 MW. Κατά τη διάρκεια του Δ' Τριμήνου ολοκληρώθηκε το πρόγραμμα αναβάθμισης του εργοστασίου CCGT της ELPEDISON στη Θεσσαλονίκη ύψους €20 εκατ. ευρώ, αυξάνοντας τη δυναμικότητα σε 420 MW, με επιπλέον σημαντική βελτίωση στην απόδοση και την ευελιξία του.



## 4,65%

Μερίδιο λιανικής ELPEDISON

Τα αποτελέσματα της ELPEDISON A.E. κατά το 2020 ήταν σημαντικά βελτιωμένα σε σχέση με την ίδια περίοδο το 2019, καθώς τα περιθώρια κερδοφορίας στους κλάδους παραγωγής και λιανικής ηλεκτρισμού κινήθηκαν σε υψηλότερα επίπεδα, παρά τη μείωση της ζήτησης για ηλεκτρική ενέργεια λόγω της πανδημίας COVID-19.

Ο σημαντικότερος παράγοντας που επηρέασε θετικά τα περιθώρια παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας κατά το 2020 ήταν το χαμηλότερο κόστος Φυσικού Αερίου, που επήλθε λόγω αριστοποίησης εφοδιασμού. Επίσης, το υψηλό κόστος δικαιωμάτων CO<sub>2</sub>, ευνόησε τη λειτουργία των εργοστασίων παραγωγής ηλεκτρισμού με καύσιμο Φυσικό Αέριο έναντι των λιγνιτικών εργοστασίων, ενισχύοντας τη συμμετοχή τους στο ενεργειακό μίγμα του Ελληνικού Συστήματος σε σχέση με το 2019.

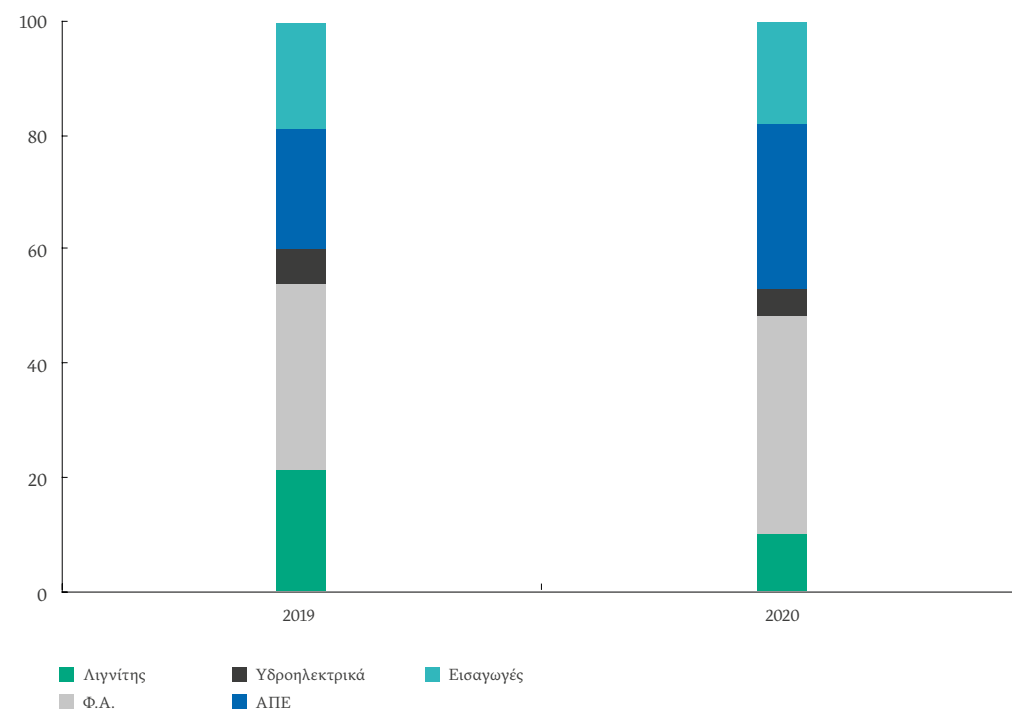
Στη λιανική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, οι συνθήκες έντονου ανταγωνισμού μεταξύ εναλλακτικών παρόχων ηλεκτρικής ενέργειας, συνεχίστηκαν και εντός του 2020. Στο περιβάλλον αυτό, το μερίδιο αγοράς της Εταιρείας παρουσίασε αύξηση, φθάνοντας περίπου το 4,65% (έναντι 2019: 4,35%, Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας) με διεύρυνση του πελατολογίου στη Χαμηλή και Μέση Τάση (οικιακοί και βιομηχανικοί πελάτες).

Η ELPEDISON εφοδιάζει περίπου 300.000 πελάτες στο τέλος του έτους με πωλήσεις της τάξης των 2.500 GWh.

Αξίζει να σημειωθεί πως κατά το Δ' τρίμηνο του 2020, μετά από σημαντικές καθυστερήσεις, πραγματοποιήθηκε η έναρξη λειτουργίας του Target Model στην Ελληνική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την αποκατάσταση των χρόνιων στρεβλώσεων που τη χαρακτηρίζουν αλλά και για περαιτέρω ενίσχυση του ανταγωνισμού.

Τέλος, κατά το 2020 η ELPEDISON ενίσχυσε περαιτέρω την παρουσία της στην απελευθερωμένη αγορά προμήθειας Φυσικού Αερίου, διευρύνοντας το πελατολόγιό της, κυρίως στις περιοχές της Αττικής, Θεσσαλονίκης και Θεσσαλίας και ενισχύοντας την εμπορική της ανάπτυξη ως ολοκληρωμένος πάροχος ενέργειας. Η Εταιρεία συνέχισε να εισαγάγει σημαντικές ποσότητες υγροποιημένου φυσικού αερίου (ΥΦΑ) μέσω του τερματικού σταθμού της ΔΕΣΦΑ στη Ρεβυθούσα, μέρος των οποίων διοχέτευσε στη χονδρεμπορική και τη λιανική αγορά.

Ενεργειακό μίγμα συστήματος (%)



## Φυσικό Αέριο

Στον τομέα του Φυσικού Αερίου ο Όμιλος συμμετέχει μέσω των εταιρειών που προέκυψαν από τον εταιρικό μετασχηματισμό της ΔΕΠΑ Α.Ε. (35% ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., 65% ΤΑΙΠΕΔ) στις δραστηριότητες:

### ΔΕΠΑ Εμπορίας

- εισαγωγή Φυσικού Αερίου μέσω μακροχρόνιων συμβάσεων αλλά και spot φορτίων
- προμήθεια Φυσικού Αερίου σε μεγάλους καταναλωτές (ηλεκτροπαραγωγοί, βιομηχανίες και εταιρείες παροχής ΦΑ)
- παροχή αερίου μέσω της ΕΠΑ Αττικής, σε μεσαίους και μικρότερους καταναλωτές

### ΔΕΠΑ Υποδομών

- διανομή μέσης και χαμηλής πίεσης

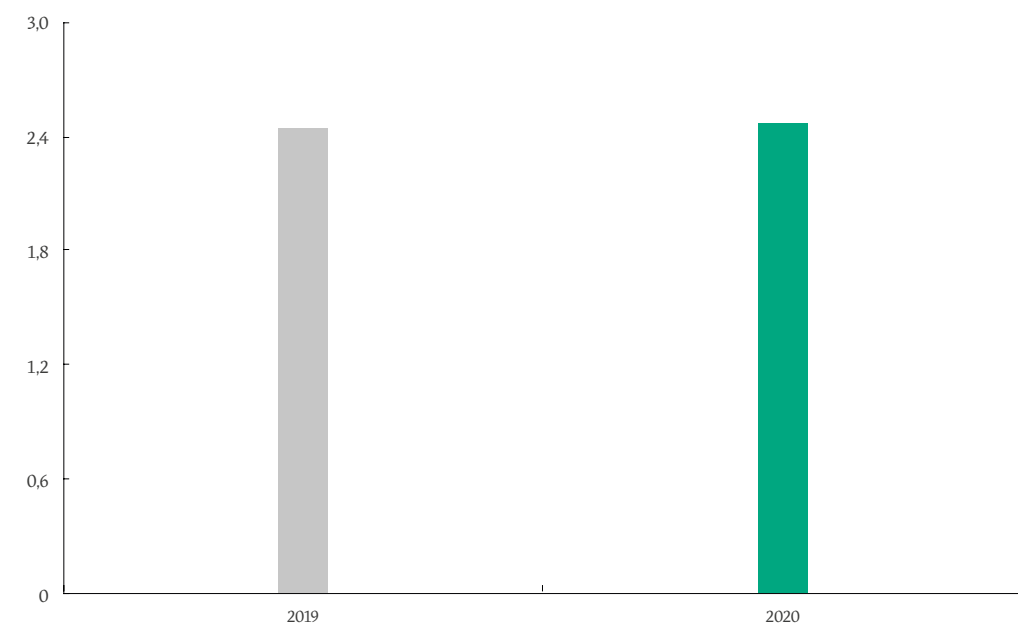
### ΔΕΠΑ Διεθνών Δραστηριοτήτων

- διασυνοριακά έργα μεταφοράς φυσικού αερίου

Το 2020, η εγχώρια κατανάλωση Φυσικού Αερίου παρουσίασε αύξηση κατά 10% σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα του περσινού έτους (εγχώρια κατανάλωση 2020 στα 5,5 bcm), κυρίως λόγω αυξημένης ζήτησης από τους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας αλλά και τους βιομηχανικούς καταναλωτές.

Κατά τη διάρκεια του έτους, το χαμηλό κόστος Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου (ΥΦΑ) σε συνδυασμό με την αυξημένη δυναμικότητα του σταθμού της Ρεβυθούσας, έδωσε τη δυνατότητα εναλλακτικής προμήθειας σε μεγάλους πελάτες της ΔΕΠΑ, όπως οι ηλεκτροπαραγωγοί, οδηγώντας σε μείωση πωλήσεων και μεριδίου αγοράς της ΔΕΠΑ. Η ένταση του ανταγωνισμού οδήγησε σε μείωση της συνεισφοράς των εταιρειών ΔΕΠΑ στα κέρδη του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ σε σχέση με το 2019 τα οποία ανήλθαν σε 21 εκατ..

Όγκοι πωλήσεων ΔΕΠΑ (bcm)



## Εταιρικός μετασχηματισμός του Ομίλου ΔΕΠΑ

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του Ν. 4643/2019 και της διαδικασίας μετασχηματισμού του Ομίλου ΔΕΠΑ, η ΔΕΠΑ Α.Ε. προέβη στη μερική διάσπαση του κλάδου υποδομών της και στη μεταβίβαση αυτού σε νέα εταιρεία που ιδρύθηκε για τον σκοπό αυτό την 30.04.2020, με την επωνυμία «ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε.». Οι μετοχές της ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε. παραδόθηκαν απευθείας στους μετόχους της ΔΕΠΑ Α.Ε. (ΤΑΙΠΕΔ και ΕΛΠΕ) κατ' αναλογία της συμμετοχής τους στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΠΑ Α.Ε., ήτοι 65% στο ΤΑΙΠΕΔ και 35% στην ΕΛΠΕ. Η ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε. περιλαμβάνει μεταξύ άλλων και τις συμμετοχές της ΔΕΠΑ Α.Ε. στις εταιρείες «ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ Α.Ε.» (100%), «ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ Α.Ε.» (51%) και «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ Α.Ε.» (100%).

Επίσης, απεσχίσθη ο κλάδος διεθνών έργων της ΔΕΠΑ Α.Ε. και εισφέρθη σε νέα εταιρεία που ιδρύθηκε στις 11.05.2020, με την επωνυμία «ΔΕΠΑ ΔΙΕΘΝΩΝ ΕΡΓΩΝ Α.Ε.» οι μετοχές της οποίας παραδόθηκαν στη ΔΕΠΑ Α.Ε. και στις 19 Ιανουαρίου 2021 απευθείας στους μετόχους της ΔΕΠΑ Α.Ε. (ΤΑΙΠΕΔ και ΕΛΠΕ) κατ' αναλογία προς τη συμμετοχή τους στη ΔΕΠΑ Α.Ε., δηλαδή 65% στο ΤΑΙΠΕΔ και 35% στην ΕΛΠΕ.

Μετά την ολοκλήρωση της μερικής διάσπασης και της απόσχισης, στις 20.05.2020 η ΔΕΠΑ μετονομάστηκε σε «ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΑΕ» η οποία μαζί με τη θυγατρική της «Εταιρεία Προμήθειας Αερίου Αττικής – Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία Ενέργειας» («ΕΠΑ») ασκεί τις δραστηριότητες της εμπορίας (χονδρικής και λιανικής) φυσικού αερίου.



## Πρόγραμμα ιδιωτικοποίησης ΔΕΠΑ Υποδομών & ΔΕΠΑ Εμπορίας έπειτα από συμφωνία με το ΤΑΙΠΕΔ

### Ιδιωτικοποίηση ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ

Τον Δεκέμβριο 2019, το ΤΑΙΠΕΔ Α.Ε. προσκάλεσε ενδιαφερόμενους να υποβάλουν εκδηλώσεις ενδιαφέροντος για τη συμμετοχή τους στη διεθνή διαγωνιστική διαδικασία για την απόκτηση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας «ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε.».

Παράλληλα, ΗΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. προέβη στη σύναψη Μνημονίου Επιχειρηματικής Συνεργασίας με το ΤΑΙΠΕΔ Α.Ε. για την από κοινού πώληση του 100% της ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε..

Τον Ιούνιο 2020 ολοκληρώθηκε η Α' φάση της προεπιλογής των υποψηφίων επενδυτών με έξι (6) επενδυτικά σχήματα να προκρίνονται για να συμμετάσχουν στην επόμενη φάση του διαγωνισμού.

Τα ανωτέρω προεπιλεγέντα επενδυτικά σχήματα, κατά τη Β' φάση του διαγωνισμού (υποβολή Δεσμευτικών Προσφορών), έχουν αποκτήσει πρόσβαση στην εικονική αίθουσα τεκμηρίωσης (Virtual DataRoom-VDR). Εκεί έχουν αναρτηθεί και ενημερώνονται περιοδικά, οικονομικά στοιχεία και λοιπές πληροφορίες σχετικά με τη ΔΕΠΑ Υποδομών Α.Ε. και βρίσκεται σε εξέλιξη η διαδικασία πραγματοποίησης του σχετικού Due Diligence από τους υποψήφιους επενδυτές. Οι δεσμευτικές προσφορές από τους υποψήφιους επενδυτές αναμένονται στις 15 Ιουλίου 2021.

## Ιδιωτικοποίηση ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ

Τον Ιανουάριο 2020, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. προέβη στη σύναψη Μνημονίου Επιχειρηματικής Συνεργασίας με το ΤΑΙΠΕΔ Α.Ε. αναφορικά με τη συμμετοχή της ΕΛΠΕ στη διεθνή διαγωνιστική διαδικασία για την πώληση των μετοχών του (65%) στη ΔΕΠΑ Εμπορίας Α.Ε..

Το Μνημόνιο προβλέπει ότι:

- Η ΕΛΠΕ θα συμμετάσχει στον ανωτέρω διαγωνισμό ως υποψήφιος επενδυτής για το 65% που δεν κατέχει σήμερα, σύμφωνα με τους όρους του διαγωνισμού.
- Στην περίπτωση που η ΕΛΠΕ δεν καταστεί Προτιμητέος Επενδυτής, η δυνατότητα πλήρους ελέγχου της ΔΕΠΑ Εμπορίας Α.Ε. από τον Προτιμητέο Επενδυτή και η έξοδος της ΕΛΠΕ από τη σημερινή συμμετοχή καταστατικής μειοψηφίας στην εν λόγω εταιρεία διασφαλίζονται μέσω δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς (Call Option) και πωλήσεως (Put Option) που παρέχονται στον Προτιμητέο Επενδυτή και στην ΕΛΠΕ αντίστοιχα επί των μετοχών της στη ΔΕΠΑ Εμπορίας Α.Ε..

Τον Ιανουάριο 2020, έπειτα από πρόσκληση του ΤΑΙΠΕΔ Α.Ε., ενδιαφερόμενοι υπέβαλλαν εκδηλώσεις ενδιαφέροντος για τη συμμετοχή τους στη διεθνή διαγωνιστική διαδικασία για την απόκτηση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας «ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Α.Ε.». Με την ολοκλήρωση της Α' φάσης προεπιλογής των υποψηφίων επενδυτών τον Ιούνιο 2020, επτά (7) επενδυτικά σχήματα προκρίθηκαν για να συμμετάσχουν στην επόμενη φάση του διαγωνισμού. Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ βρίσκεται μεταξύ των υποψηφίων επενδυτών, σε κοινοπραξία με την EDISON S.A..

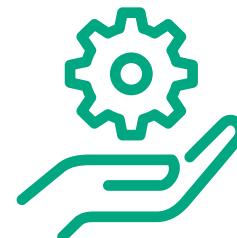
Τα ανωτέρω επενδυτικά σχήματα, κατά τη Β' φάση του διαγωνισμού (υποβολή Δεσμευτικών Προσφορών) έχουν αποκτήσει πρόσβαση στην εικονική αίθουσα τεκμηρίωσης και βρίσκεται σε εξέλιξη η πραγματοποίηση του σχετικού Due Diligence της Εταιρείας από πλευράς τους. Οι δεσμευτικές προσφορές από τους υποψήφιους επενδυτές έχει προγραμματισθεί να κατατεθούν στο τέλος του φθινοπώρου του 2021.

## Τεχνικές μελέτες

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ είναι θυγατρική του Ομίλου και η μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία παροχής τεχνικών (engineering) και συμβουλευτικών υπηρεσιών στον τομέα της ενέργειας στη Ν.Α. Ευρώπη. Λειτουργεί σύμφωνα με διεθνώς αποδεκτά πρότυπα και πρακτικές και είναι πιστοποιημένη κατά ISO 9001, ΕΛΟΤ 1429, ISO 14001 και OHSAS 18001. Επίσης, έχοντας ως πρωταρχικό μέλημα την υγεία των εργαζομένων και των συνεργατών της, ακολούθησε το πλέον αυστηρό πρωτόκολλο απαιτήσεων και διαδικασιών πρόληψης και υγιεινής και πιστοποιήθηκε με το TÜV AUSTRIA COVID-Shield, σε επίπεδο Excellent. Πρόκειται ουσιαστικά για την αναγνώριση και επιβράβευση του συνόλου των πολιτικών πρόληψης και υγιεινής που εφαρμόζονται με δέσμευση στην πιστή και συνεχή εφαρμογή τους με στόχο τον περιορισμό της εξάπλωσης του COVID-19.

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ υποστηρίζει επενδύσεις στον τομέα της Διύλισης και του Φυσικού Αερίου, παρέχοντας ευρύ φάσμα τεχνικών υπηρεσιών, υπηρεσιών διαχείρισης έργου και σχετικών τεχνικών συμβουλευτικών υπηρεσιών, ενώ επεκτείνει συνεχώς το φάσμα των δραστηριοτήτων της, στοχεύοντας σε νέους πελάτες, κυρίως εκτός Ελλάδας.

Συνολικά, η ΑΣΠΡΟΦΟΣ κατά το 2020 απασχολούσε 210 άτομα υψηλής εξειδίκευσης και ο κύκλος εργασιών της ανήλθε στα €10,06 εκατ..



Κατά το 2020 η ΑΣΠΡΟΦΟΣ παρέιχε τις υπηρεσίες της σε

## 70 νέα έργα

Κατά το 2020 η ΑΣΠΡΟΦΟΣ παρέιχε τις υπηρεσίες της σε 70 νέα έργα, τόσο σε πελάτες εκτός Ομίλου όσο και εντός.

Τα σημαντικότερα εκ των νέων έργων είναι τα εξής:

- Λεπτομερής σχεδιασμός για την αναβάθμιση του συστήματος τροφοδοσίας καυσίμου σε μονάδα ηλεκτροπαραγωγής στο Κουβέιτ
- Επίβλεψη κατασκευής για τη διασύνδεση του Διαδριατικού Αγωγού Φυσικού Αερίου (TAP) με το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Φυσικού Αερίου (ΕΣΜΦΑ) για το ΔΕΣΦΑ στην περιοχή της Ν. Μεσημβρίας
- Μελέτες περιβαλλοντικών επιπτώσεων και αδειοδοτήσεων για το χερσαίο και το υποθαλάσσιο τμήμα του αγωγού EastMed στην Ελληνική Επικράτεια
- Βασικός Σχεδιασμός για την ενεργειακή αριστοποίηση στη μονάδα Ατμοσφαιρικής Απόσταξης (CDU-III) και στη μονάδα Απόσταξης σε Κενό (U-31) του διυλιστηρίου Ελευσίνας
- Λεπτομερής σχεδιασμός για την προσθήκη συστήματος συνεχούς έκπλυσης με νερό στη μονάδα Αποθείωσης Ελαφράς Νάφθας (U-0100) στο διυλιστήριο Θεσσαλονίκης
- Λεπτομερής σχεδιασμός για την αναβάθμιση της μονάδας Βιολογικού Καθαρισμού ελαιωδών αποβλήτων (U-5500) στο διυλιστήριο Ασπροπύργου
- Παροχή εξειδικευμένης υποστήριξης με 17 τεχνικούς στο turnaround του διυλιστηρίου Ασπροπύργου
- Λεπτομερής σχεδιασμός δεξαμενισμού αεροπορικού καυσίμου στη βιομηχανική περιοχή Βασιλικού της Κύπρου
- Μελέτη Σκοπιμότητας εγκατάστασης Μονάδας Συμπαγωγής για το εργοστάσιο της DIAXON στην Κομοτηνή
- Επίβλεψη κατασκευής, παραλαβή και παράδοση σε λειτουργία του φωτοβολταϊκού πάρκου 204,3 MW για την ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες στην Κοζάνη
- Περιβαλλοντικό Σχέδιο Δράσης για το πρόγραμμα έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων στη χερσαία περιοχή ΒΔ Πελοποννήσου

Σημαντικό επίσης γεγονός ήταν η έγκριση από τις αρμόδιες αρχές, της Μελέτης Πυροπροστασίας για το σταθμό συμπίεσης GCS00 του αγωγού TAP, που επέτρεψε την έκδοση της άδειας λειτουργίας του αγωγού στο σύνολό του εντός της Ελληνικής Επικράτειας.

# ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ, ΑΣΦΑΛΕΙΑ, ΚΟΙΝΩΝΙΑ & ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

«Για τον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ η Υγεία, η Ασφάλεια και το Περιβάλλον αποτελούν πάντα τις σημαντικότερες προτεραιότητες»





# ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ ESG & ΣΤΟΧΟΙ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

| Ουσιαστικά Θέματα ESG  | Πυλώνες ESG |          |                       | Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs)   |
|--|-------------|----------|-----------------------|--|
|  | Περιβάλλον  | Κοινωνία | Εταιρική Διακυβέρνηση |  |
| Δημιουργία και Διανομή Άμεσης Οικονομικής Αξίας  |             | ●        |                       | 8 ΑΣΙΟΠΡΕΠΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, 9 ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ, ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΔΟΜΕΣ, 10 ΛΙΓΟΤΕΡΕΣ ΑΝΙΣΟΤΗΤΕΣ   |
| Διασφάλιση της Υγείας, Ασφάλειας και Ευεξίας των Εργαζομένων, Εργολάβων και Τρίτων           |             | ●        |                       | 3 ΚΑΛΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΕΥΗΜΕΡΙΑ, 8 ΑΣΙΟΠΡΕΠΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, 16 ΕΙΡΗΝΗ, ΔΙΚΑΙΟΥΝΗ ΚΑΙ ΣΥΧΡΟΙ ΘΕΣΜΟΙ  |
| Βελτίωση της Ασφάλειας, της Ποιότητας και της Απρόσκοπτης Διάθεσης των Προϊόντων             | ●           |          |                       | 3 ΚΑΛΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΕΥΗΜΕΡΙΑ, 7 ΦΘΙΝΗ ΚΑΙ ΚΑΘΑΡΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ, 8 ΑΣΙΟΠΡΕΠΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, 11 ΒΙΩΣΙΜΕΣ ΠΟΛΕΙΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ, 12 ΥΠΕΥΘΙΝΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ, 16 ΕΙΡΗΝΗ, ΔΙΚΑΙΟΥΝΗ ΚΑΙ ΣΥΧΡΟΙ ΘΕΣΜΟΙ     |
| Διασφάλιση της Κανονιστικής Συμμόρφωσης και της Επιχειρηματικής Ηθικής                       |             |          | ●                     | 16 ΕΙΡΗΝΗ, ΔΙΚΑΙΟΥΝΗ ΚΑΙ ΣΥΧΡΟΙ ΘΕΣΜΟΙ   |
| Διατήρηση της Απασχόλησης  |             | ●        |                       | 3 ΚΑΛΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΕΥΗΜΕΡΙΑ, 4 ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΕΡΕΥΝΑ, 5 ΙΣΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΦΥΛΩΝ, 8 ΑΣΙΟΠΡΕΠΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, 10 ΛΙΓΟΤΕΡΕΣ ΑΝΙΣΟΤΗΤΕΣ   |
| Ενίσχυση της Καινοτομίας και του Ψηφιακού Μετασχηματισμού                                    |             | ●        |                       | 7 ΦΘΙΝΗ ΚΑΙ ΚΑΘΑΡΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ, 9 ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ, ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΔΟΜΕΣ, 11 ΒΙΩΣΙΜΕΣ ΠΟΛΕΙΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ, 12 ΥΠΕΥΘΙΝΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ   |
| Εξασφάλιση Ετοιμότητας και Ανταπόκρισης στην Αντιμετώπιση Καταστάσεων Έκτακτης Ανάγκης       | ●           |          |                       | 3 ΚΑΛΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΕΥΗΜΕΡΙΑ, 6 ΚΑΘΑΡΟ ΝΕΡΟ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ, 14 ΖΩΗ ΣΤΟ ΝΕΡΟ, 15 ΖΩΗ ΣΤΗ ΓΗ  |
| Αναγνώριση Χρηματοοικονομικών και Λειτουργικών Κινδύνων & Ευκαιριών από την Κλιματική Αλλαγή | ●           |          |                       | 3 ΚΑΛΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΕΥΗΜΕΡΙΑ, 7 ΦΘΙΝΗ ΚΑΙ ΚΑΘΑΡΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ, 8 ΑΣΙΟΠΡΕΠΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, 9 ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ, ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΔΟΜΕΣ, 12 ΥΠΕΥΘΙΝΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ, 13 ΑΡΑΞΗ ΓΙΑ ΤΟ ΚΛΙΜΑ, 14 ΖΩΗ ΣΤΟ ΝΕΡΟ |
| Διασφάλιση της Ποιότητας του Αέρα  | ●           |          |                       | 3 ΚΑΛΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΕΥΗΜΕΡΙΑ, 7 ΦΘΙΝΗ ΚΑΙ ΚΑΘΑΡΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ, 11 ΒΙΩΣΙΜΕΣ ΠΟΛΕΙΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ, 12 ΥΠΕΥΘΙΝΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ, 14 ΖΩΗ ΣΤΟ ΝΕΡΟ, 15 ΖΩΗ ΣΤΗ ΓΗ   |
| Αύξηση του Μεριδίου του Χαρτοφυλακίου των ΑΠΕ και του Φυσικού Αερίου                         | ●           |          |                       | 7 ΦΘΙΝΗ ΚΑΙ ΚΑΘΑΡΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ, 8 ΑΣΙΟΠΡΕΠΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, 9 ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ, ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΔΟΜΕΣ, 12 ΥΠΕΥΘΙΝΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ, 13 ΑΡΑΞΗ ΓΙΑ ΤΟ ΚΛΙΜΑ   |
| Ελαχιστοποίηση των Αποβλήτων και Αύξηση της Εφαρμογής Πρακτικών Κυκλικής Οικονομίας          | ●           |          |                       | 3 ΚΑΛΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΕΥΗΜΕΡΙΑ, 6 ΚΑΘΑΡΟ ΝΕΡΟ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ, 8 ΑΣΙΟΠΡΕΠΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, 12 ΥΠΕΥΘΙΝΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ, 14 ΖΩΗ ΣΤΟ ΝΕΡΟ, 15 ΖΩΗ ΣΤΗ ΓΗ, 17 ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ               |

# ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ, ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχει ενσωματώσει τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον στρατηγικό σχεδιασμό του και έχει δεσμευτεί μέσα από την Πολιτική για την Υγεία, την Ασφάλεια, το Περιβάλλον και τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, που στοχεύει στην ασφαλή και χωρίς ατυχήματα, οικονομικά βιώσιμη λειτουργία, με σεβασμό στο περιβάλλον και την κοινωνία σύμφωνα με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (SDGs – Sustainable Development Goals).

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του, αντιμετωπίζει σειρά κινδύνων στις καθημερινές του δραστηριότητες, αναφορικά με τη χρήση επικίνδυνων και εύφλεκτων ουσιών και τεχνικών προκλήσεων σε εγκαταστάσεις παραγωγής και διακίνησης προϊόντων (πετρελαιοειδών και μη) ιδιαίτερης πολυπλοκότητας και σημαντικού μεγέθους. Αδυναμία διαχείρισης των παραπάνω κινδύνων θα μπορούσε να έχει σημαντικό αντίκτυπο στη λειτουργία και οικονομική θέση του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων διοικητικών κυρώσεων, ή/και αδυναμία διεξαγωγής των δραστηριοτήτων.

Όσον αφορά τον έλεγχο κινδύνων που σχετίζονται με θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος, ο Όμιλος χρησιμοποιεί σειρά διαδικασιών αντιμετώπισης κατά τον σχεδιασμό του εξοπλισμού και τη λειτουργία, για τη διαχείριση και τον περιορισμό τους και τους παρακολουθεί μέσω επιλεγμένων δεικτών απόδοσης (KPIs). Παράλληλα, συμμετέχει ενεργά σε διεθνείς οργανώσεις για μέτρηση και σύγκριση σημαντικών δεικτών με την Ευρωπαϊκή πετρελαϊκή και χημική βιομηχανία, καθώς και τη μεταφορά και ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών, για τη βελτίωση των επιδόσεων του σε θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος.

Επιπλέον, η τήρηση των σχετικών διαδικασιών και των επιδόσεων διαχείρισης υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος σε κάθε εγκατάσταση, αξιολογείται τακτικά τόσο μέσω εσωτερικών επιθεωρήσεων από καταρτισμένο και έμπειρο προσωπικό, αλλά και μέσω ελέγχων από ανεξάρτητους διαπιστευμένους εξωτερικούς φορείς πιστοποίησης. Παράλληλα, παρακολουθεί την εξέλιξη των δεικτών υγείας, ασφάλειας, περιβάλλοντος και ενέργειας (KPIs), οι οποίοι περιλαμβάνονται στις περιοδικές αναφορές του Ομίλου, καθώς και στα κριτήρια αξιολόγησης της απόδοσης των στελεχών.

## Υγεία και Ασφάλεια

Για τον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ η Υγεία και η Ασφάλεια, σε όλες τις δραστηριότητές του, αποτελούν τις σημαντικότερες προτεραιότητες. Η συνολική προσέγγιση της διαχείρισης θεμάτων που αφορούν την Υγεία και Ασφάλεια, περιλαμβάνει προγραμματισμένες πρωτοβουλίες και μέτρα πρόληψης για την εξάλειψη των κινδύνων και τη βελτίωση της απόδοσης. Παράλληλα, περιλαμβάνει συστήματα διαχείρισης, επιθεωρήσεις και δράσεις ενίσχυσης της ηγεσίας, σε όλες τις δραστηριότητες του Οργανισμού. Επιπλέον, ο Όμιλος λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα ασφαλείας για τους εργαζόμενους, τους συνεργάτες και τους επισκέπτες σε όλους τους χώρους εργασίας σε ευθυγράμμιση με τον διεθνή Στόχο Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDG-Sustainable Development Goal) του ΟΗΕ για Καλή Υγεία (SDG 3).

Ο Όμιλος επενδύει συνεχώς στην πρόληψη, στις υποδομές, στη βελτίωση - αναθεώρηση διαδικασιών και ευθυγράμμιση με τα πρόσφατα standards και βέλτιστες πρακτικές, ενώ επενδύει συνεχώς στην εκπαίδευση προσωπικού και συνεργατών στον τομέα της Υγείας και Ασφάλειας για να εξασφαλίσει συμμόρφωση με τα αυστηρότερα κριτήρια σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο. Ενδεικτικά το 2020 επενδύθηκαν περίπου €13 εκατ. για βελτιώσεις ασφάλειας για όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, πέραν των δράσεων που περιλαμβάνονται σε έργα αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού εξοπλισμού/ μονάδων.



**€13 εκατ.**

επενδύσεις στην ασφάλεια

Όλες οι εγκαταστάσεις του Ομίλου θέτουν στόχους για έλεγχο και βελτίωση της επίδοσής τους, στον τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας, με τακτικό περιοδικό απολογισμό έναντι των στόχων. Παρακολουθούνται και τίθενται στόχοι για συγκεκριμένους δείκτες ασφάλειας, με βάση και τις προτάσεις της CONCAWE.

Το 2020, στο πλαίσιο του προγράμματος της Ολιστικής Ασφάλειας του Ομίλου, ολοκληρώθηκαν και τα τελευταία κενά των συστημάτων μέσω της σύνταξης νέων διαδικασιών και βελτίωσης σημαντικών διαδικασιών ασφάλειας για τα τρία διυλιστήρια αλλά και τις επιμέρους εγκαταστάσεις, καθώς και κρίσιμες βέλτιστες πρακτικές.

Παράλληλα με τις βασικές δράσεις ως προς την Υγεία και Ασφάλεια, ο Όμιλος διαχειρίστηκε άμεσα και αποτελεσματικά την κρίση της πανδημίας λόγω COVID-19, μέσω των συντονισμένων δράσεων που καταγράφονται στη Πολιτική αντιμετώπισης της πανδημίας, σε όλες τις δραστηριότητες και όλα τα επίπεδα του Οργανισμού. Άμεσα συντάχθηκε η Πολιτική του Ομίλου ΕΛΠΕ για την πρόληψη και αντιμετώπιση των προβλημάτων από την πανδημία (COVID-19), σύμφωνη με τις οδηγίες του Εθνικού Οργανισμού Δημόσιας Υγείας (ΕΟΔΥ) και του Παγκόσμιου Οργανισμού Υγείας (WHO) και η οποία αναθεωρείται σύμφωνα με τις ανάγκες και τα νέα επιστημονικά δεδομένα.

Η παρούσα Πολιτική αφορά όλους τους εργαζομένους που απασχολούνται στους χώρους και στις εγκαταστάσεις της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και των θυγατρικών της αλλά και όλους τους εργαζομένους σε τρίτες εταιρείες, παρόχους έργων, υπηρεσιών ή προμηθειών και σε εμπορικούς συνεργάτες που προσέρχονται στις εγκαταστάσεις του Ομίλου για την εκτέλεση των εργασιών τους.

Απώτερος στόχος της Πολιτικής είναι η καθιέρωση ενός κοινού και ομοιόμορφου πλαισίου για την αντιμετώπιση του COVID-19, προκειμένου να προστατευθεί η υγεία του προσωπικού του Οργανισμού και να συνεχιστεί η απρόσκοπτη λειτουργία του.

Βασικές άμεσες ενέργειες που πραγματοποιήθηκαν:

- σύσταση Συντονιστικής Επιτροπής Ομίλου, αρμόδια για τη διαχείριση κρίσεων που ενδεχόμενα προκύπτουν σε περιπτώσεις ύπαρξης επιβεβαιωμένων κρουσμάτων και για την εισήγηση προτεινόμενων μέτρων και δράσεων για την αντιμετώπιση και περιορισμό των επιπτώσεών τους,
- θεσμοθέτηση επιμέρους Επιτροπών Διαχείρισης Κρίσης σε τοπικό επίπεδο, ανά οργανωτική δομή, οι οποίες είναι αρμόδιες για τη διαχείριση των επιβεβαιωμένων κρουσμάτων και τη διαχείριση των καθημερινών ζητημάτων οργάνωσης στις οργανωτικές μονάδες,
- ενισχυμένα οργανωτικά και τεχνικά μέτρα πρόληψης (όπως αυτά αναφέρονται στην υποενότητα «Επίδραση πανδημίας COVID-19, μέτρα και προγραμματισμός»).

Σημαντικό ρόλο στην έγκαιρη πρόληψη και διαχείριση της κρίσης, διαδραμάτισε η σωστή και τακτική ενημέρωση των εργαζομένων ως προς τα μέτρα πρόληψης και προστασίας, καθώς και η άμεση υλοποίηση των ενεργειών - αποφάσεων του Ομίλου.

Ταυτόχρονα, εξασφαλίζεται μέσω της Συντονιστικής Επιτροπής η εξωτερική ενημέρωση και οι οδηγίες από τις αρμόδιες δημόσιες αρχές, καθώς και τυχόν υλικό που μπορεί να υποστηρίξει την ενίσχυση της πρόληψης και την διαχείριση, αλλά και να παρακολουθεί διατάξεις προαιρετικής/συμβουλευτικής μορφής, όπως και αυτές που είναι υποχρεωτικής μορφής και έχουν άμεση ή έμμεση εφαρμογή στον Όμιλο.

Τέλος, πραγματοποιήθηκε η πιστοποίηση του Συστήματος Διαχείρισης Μέτρων Πρόληψης για την πανδημία του COVID-19 (COVID SHIELD) από ανεξάρτητο τρίτο φορέα, επιβεβαιώνοντας ότι το Σύστημα Διαχείρισης Μέτρων Πρόληψης της πανδημίας COVID-19 σε όλες τις εγκαταστάσεις και Κεντρικά Γραφεία του Ομίλου έχει επαρκείς πόρους και κατάλληλη υποδομή σύμφωνα με τις τρέχουσες επιδημιολογικές οδηγίες.



**14%**

Μείωση δείκτη συμβάντων διεργασιών σε σχέση με πέρυσι

#### Απολογιστικοί δείκτες Υγείας και Ασφάλειας

Το 2020 μειώθηκε ο δείκτης συμβάντων διεργασιών (λειτουργικής ασφάλειας) - ο οποίος αποτελεί βασικό δείκτη της ασφάλειας διεργασιών - σε σχέση με τα προηγούμενα δύο χρόνια και επετεύχθη ο στόχος για το έτος.

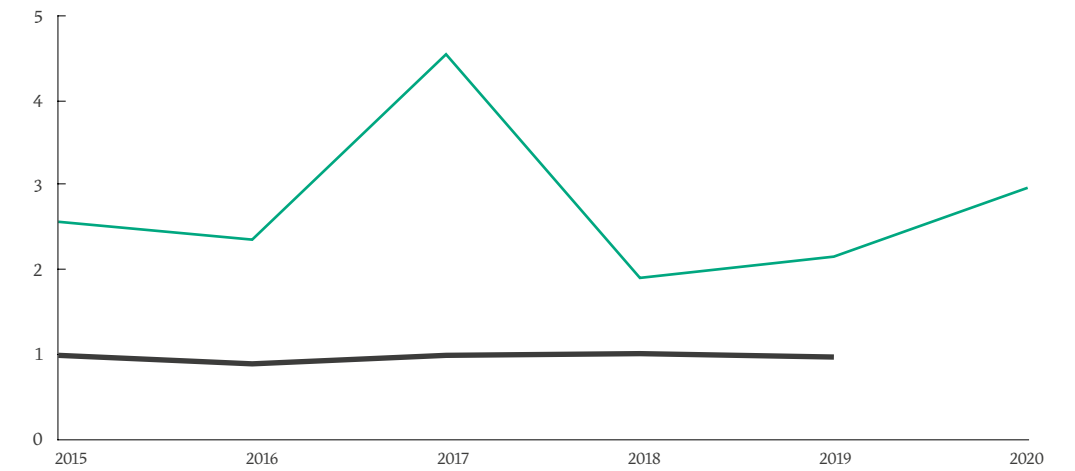
Ειδικότερα το 2020, επί συνόλου 10.763.788 ανθρωποωρών, σημειώθηκαν 32 ατυχήματα απουσίας από την εργασία σε προσωπικό και εξωτερικούς συνεργάτες, υλοποιώντας και το μεγαλύτερο έργο γενικής συντήρησης και αναβάθμισης (full turnaround) στο διυλιστήριο Ασπροπύργου, διάρκειας 2,5 μηνών και με συμμετοχή 3.000 εργαζομένων στην αιχμή των εργασιών.



Παρακάτω ακολουθούν διαγράμματα πορείας βασικών δεικτών επίδοσης (KPI) ασφάλειας.

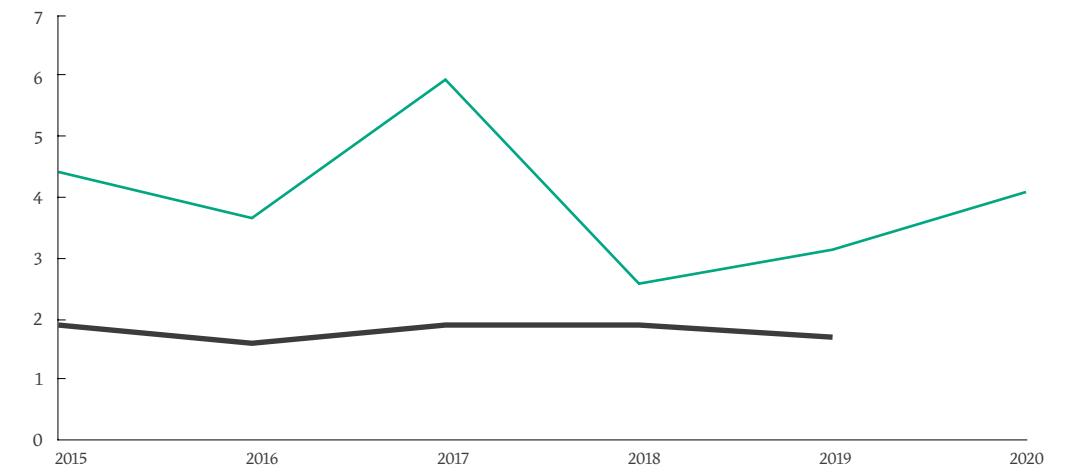
#### LWIF<sup>11</sup>

<sup>11</sup> Lost workday injury frequency: Αριθμός ατυχημάτων απουσίας (LWIs)/ 1 εκατομμύριο ανθρωποώρες



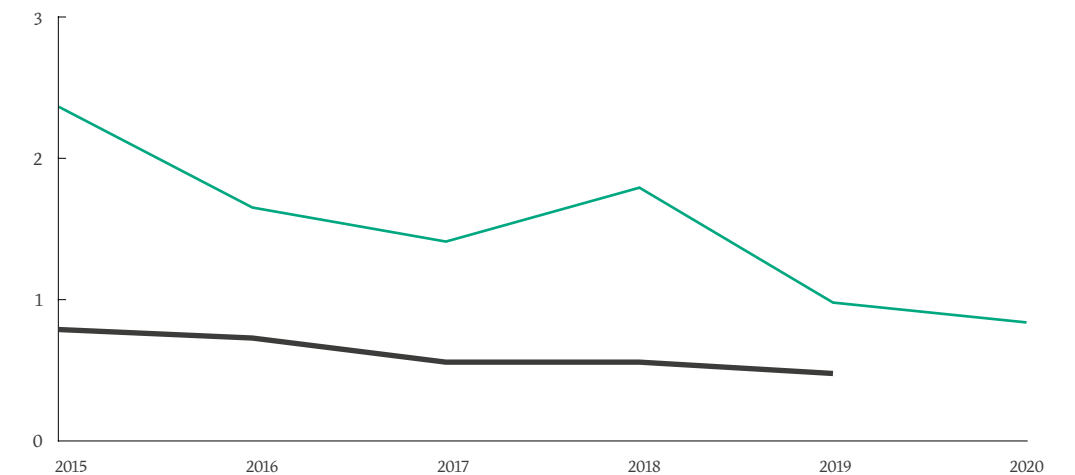
#### AIF<sup>12</sup>

<sup>12</sup> All injury frequency: Άθροισμα θανατηφόρων + LWI + περιοριστικής ικανότητας + ιατρικής περίθαλψης/1 εκατομμύριο ανθρωποώρες



#### PSER<sup>13</sup>

<sup>13</sup> Process Safety Event Rate: Αριθμός συμβάντων ασφάλειας διεργασιών/1 εκατομμύριο ανθρωποώρες



### Προδραστικοί Δείκτες Υγείας και Ασφάλειας

Το 2020 επιτεύχθηκε ο στόχος που είχε τεθεί σχετικά με την αναφορά και διερεύνηση των παρ' ολίγον συμβάντων, που αποτελεί σημαντικό προδραστικό δείκτη στις επιδόσεις Υ&Α σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου.

Στο πλαίσιο εμπέδωσης κοινής Κουλτούρας Ασφάλειας σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου, συνεχίστηκε η βασική εκπαίδευση σε θέματα Υ&Α (που περιλαμβάνει θέματα πυρασφάλειας, πρώτων βοηθειών, τεχνικές διάσωσης, βασικές διαδικασίες ασφάλειας, βέλτιστες πρακτικές, κλπ.). Η εκπαίδευση επεκτείνεται σε προσωπικό εξωτερικών συνεργατών, επισκέπτες, οδηγούς βυτιοφόρων και ιδιοκτήτες πρατηρίων, σε διαπιστευμένα εκπαιδευτικά κέντρα (ΚΕΚ).

Είναι σημαντικό να τονιστεί ότι το 2020, οι ανθρωπόωρες εκπαίδευσης μόνιμου προσωπικού και εξωτερικών συνεργατών, αυξήθηκαν κατά 17% σε σχέση με τον προηγούμενο χρόνο (περίπου 58.300 ανθρωπόωρες εκπαίδευσης για το 2020).

Επίσης, το 2020 ξεκίνησε η αποτίμηση της Κουλτούρας Ασφάλειας στα τρία διυλιστήρια και στην εγχώρια εμπορία και θα συνεχιστεί το 2021 στη διεθνή εμπορία, με σκοπό τον εντοπισμό ελλείψεων (gap analysis) και τον προγραμματισμό διορθωτικών ενεργειών. Η αποτίμηση της Κουλτούρας Ασφάλειας, αποτελεί διεθνώς σημαντικό προδραστικό δείκτη θεμάτων Υ&Α.

Τέλος, διεξήχθησαν επιθεωρήσεις/επισκέψεις ασφαλείας (εξίσου σημαντικός προδραστικός δείκτης Υ&Α) στο πλαίσιο όλων των δραστηριοτήτων, επιτυγχάνοντας τους στόχους που είχαν τεθεί στην αρχή του έτους.



## 58.300

ανθρωπόωρες εκπαίδευσης  
σε θέματα Υγείας & Ασφάλειας

### Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, ως παραγωγός ενεργειακών προϊόντων αλλά και σημαντικός καταναλωτής, αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις στον τομέα της ενέργειας και της κλιματικής αλλαγής. Ειδικά όσον αφορά το φαινόμενο της Κλιματικής Αλλαγής αυτό επηρεάζει την επιχειρηματική του δραστηριότητα, δημιουργώντας σημαντικές προκλήσεις και ευκαιρίες. Οι πιθανοί κίνδυνοι και ευκαιρίες για τις επιχειρησιακές δραστηριότητες του Ομίλου, περιλαμβάνουν ενδεικτικά τη διαχείριση κόστους συμμετοχής στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών – EU ETS και των νομοθετικών αλλαγών, αλλά και ευκαιρία επιτάχυνσης των έργων ενεργειακής αποδοτικότητας, τις μελέτες σκοπιμότητας επενδύσεων-ενεργειών με έμφαση στις ΑΠΕ και την αύξηση του χαρτοφυλακίου για την ενεργειακή μετάβαση προς την κλιματική ουδετερότητα.

Πρώτο βήμα για τον αποτελεσματικό σχεδιασμό των δράσεων/στρατηγικής του Ομίλου αποτελεί η αποτύπωση και η διαχείριση των κινδύνων αλλά και των ευκαιριών που υπάρχουν, τόσο από την πλευρά της αντιμετώπισης (mitigation) του φαινομένου της κλιματικής αλλαγής όσο και από πλευράς της στρατηγικής προσαρμογής (adaptation) στις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής. Το αυξημένο κόστος για καύσιμα και πρώτες ύλες, η μειωμένη ζήτηση ενεργοβόρων προϊόντων καθώς και τα πρόσθετα μέτρα για τον έλεγχο και περιορισμό των

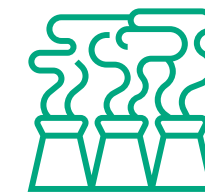
εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (ΑτΘ) αποτελούν κρίσιμα θέματα που εξετάζονται και αναλύονται μέσα από διαφορετικούς πυλώνες όπως π.χ. την υφιστάμενη και την επικείμενη νομοθεσία, τις νέες τεχνολογίες αλλά και τις αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Παράλληλα αναλύονται και οι διεθνείς προβλέψεις για την ενεργειακή αγορά και την κλιματική αλλαγή, ούτως ώστε να χαραχθεί η μακροπρόθεσμη στρατηγική του Ομίλου.

Πλέον ο Όμιλος έχει θέσει τη βελτίωση του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος μέχρι το 2030 ως τον βασικό στρατηγικό του στόχο. Βασική συνεισφορά θα έχει το πρόγραμμα απανθρακοποίησης των κύριων δραστηριοτήτων, με μείωση εκπομπών 30%, ενώ ένα 20% θα προέλθει από αντισταθμίσεις μέσω ανάπτυξης ΑΠΕ, με αρχικό στόχο τα 600 MW μέχρι το 2025 και τα 2 GW μέχρι το 2030.

Σημειώνεται ότι το 2020 ξεκίνησε η υλοποίηση του πρώτου μεγάλου βήματος του Ομίλου για την ενίσχυση του χαρτοφυλακίου των ΑΠΕ, με την εξαγορά, εξασφάλιση χρηματοδότησης και εκκίνηση εργασιών του φωτοβολταϊκού έργου στην Κοζάνη, το οποίο είναι ένα από τα μεγαλύτερα στην Ευρώπη, συνολικής ισχύος 204MW, με εκτιμώμενη ετήσια συνεισφορά στην αποφυγή εκπομπών της τάξης των 320.000 τόνων CO<sub>2</sub>.

Ως προς τις ποσοτικές επιδόσεις του Ομίλου το 2020, η συνολική σωρευτική αποφυγή εκπομπών CO<sub>2</sub> από ΑΠΕ έφτασε περίπου τους 185.000 τόνους CO<sub>2</sub> συμβάλλοντας στη μείωση της έντασης εκπομπών του δικτύου ηλεκτρικής ενέργειας, ενώ ο δείκτης εκπομπών CO<sub>2</sub> /τη τροφοδοσίας αργού πετρελαίου που αφορά τις εκπομπές Score 1 των διυλιστηρίων συνεχίζει να κινείται πτωτικά και η μείωση υπολογίστηκε 22% σε σχέση με το έτος σύγκρισης (2014), συνεπώς υπερέβη κατά πολύ τον στόχο μείωσης 5% που είχε τεθεί έως το 2020 στα διυλιστήρια του Ομίλου. Επίσης, το 2020 επενδύθηκαν πάνω από €85 εκατ. σε έργα μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του Ομίλου, όπως έργα ΑΠΕ, εξοικονόμησης ενέργειας και μείωσης αέριων εκπομπών στα διυλιστήρια, πέραν των έργων αναβάθμισης - εκσυγχρονισμού εξοπλισμού/μονάδων.

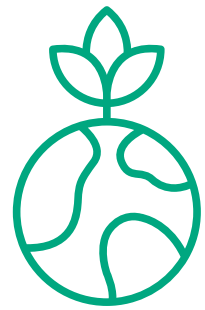
Εκτός των πρωτοβουλιών περιορισμού του εκπομπών CO<sub>2</sub>, βρίσκεται σε εξέλιξη μελέτη για τις δράσεις-έργα που απαιτούνται για την προσαρμογή των εγκαταστάσεων του Ομίλου στις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής.



## 185.000 τόνοι

συνολική σωρευτική αποφυγή  
εκπομπών CO<sub>2</sub> από ΑΠΕ

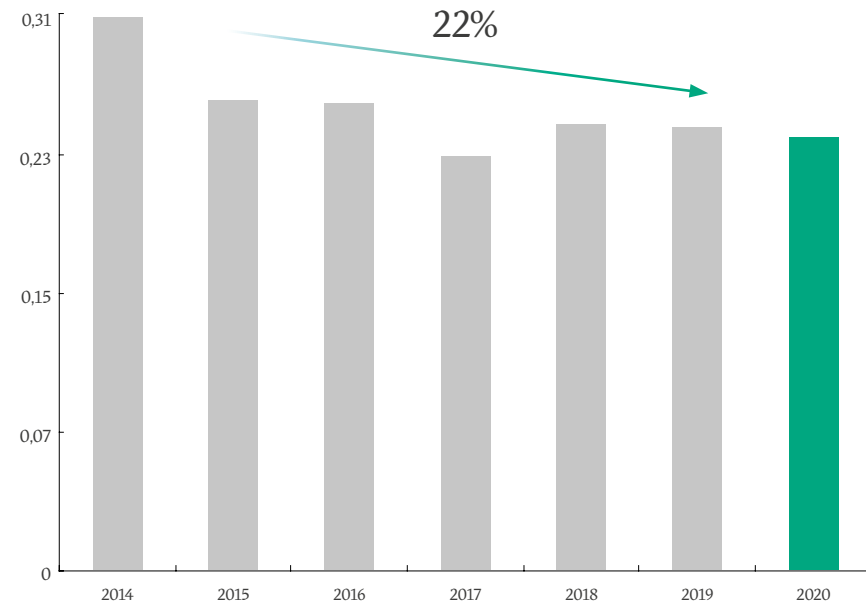
Επιπλέον, στα τρία διυλιστήρια του Ομίλου συνεχίστηκε και το 2020 η τάση μείωσης, των τιμών που αφορούν τους δείκτες των σημαντικότερων για τον κλάδο αερίων εκπομπών (οξειδία του θείου - SO<sub>x</sub>, οξειδία του αζώτου - NO<sub>x</sub> και σωματίδια - PM ανά kg εκπομπών ανά τη τροφοδοσίας), αντικατοπτρίζοντας τα αποτελέσματα των εφαρμοζόμενων συστημάτων περιβαλλοντικής διαχείρισης και των προγραμμάτων για βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων. Συγκεκριμένα, όπως φαίνεται στο παρακάτω διάγραμμα, οι τιμές των SO<sub>x</sub>, NO<sub>x</sub> και PM μειώθηκαν την τελευταία πενταετία κατά 36%, 32% και 27% αντίστοιχα, ενώ σε σχέση με το έτος 2013 οι αντίστοιχες μειώσεις φτάνουν μέχρι και 50%.



## πάνω από €85 εκατ.

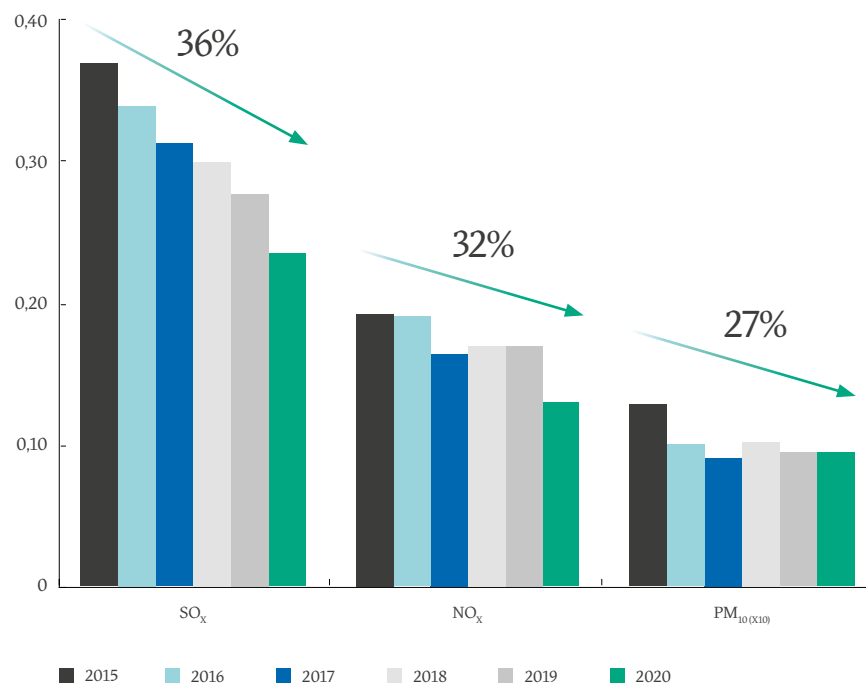
επενδύσεις σε έργα μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του Ομίλου

Δείκτης τη Εκπομπών CO<sub>2</sub>/τη τροφοδοσίας αργού\*



\*στοιχεία από το πρώτο έτος συγκρίσιμων επιπέδων λειτουργίας συστήματος διύλισης ΕΛΠΕ

Αέριες Εκπομπές (σε τόνους/throughput)



\*Ο δείκτης PM είναι πολλαπλασιασμένος επί 10 για λόγους αρτιότερης παρουσίασης



## Έως 36%

μείωση βασικών αέριων εκπομπών την τελευταία πενταετία

Για το 2020, οι άμεσες χρηματοοικονομικές επιπτώσεις για την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, σχετίστηκαν κυρίως με το κόστος κάλυψης του ελλείμματος δικαιωμάτων εκπομπών, καθώς και τα τρία διυλιστήρια του Ομίλου στην Ελλάδα συμμετέχουν στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (EU-ETS). Για την περίοδο 2013-2020 (3<sup>η</sup> φάση εμπορίας δικαιωμάτων), το κόστος συμμόρφωσης έχει αυξηθεί σημαντικά, παρόλα τα έργα εξοικονόμησης ενέργειας, λόγω της μειούμενης κατανομής δικαιωμάτων από χρόνο σε χρόνο, αλλά και τη σημαντική αύξηση της τιμής των δικαιωμάτων τα τελευταία τρία χρόνια (περίπου 300%). Οι εκπομπές CO<sub>2</sub> των τριών διυλιστηρίων για το έτος 2020 ανήλθαν σε 3,28 εκατ. τόνους.

Στο πλαίσιο της προετοιμασίας για τη συμμετοχή στην 4<sup>η</sup> φάση του EU ETS, το 2020 τα διυλιστήρια υπέβαλαν στην αρμόδια εθνική αρχή (Υπουργείο Ενέργειας και Περιβάλλοντος - ΥΠΕΝ) όλα τα απαιτούμενα στοιχεία για την έκδοση των αδειών Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (ΕΑΘ), οι οποίες εκδόθηκαν στο τέλος του έτους 2020 και για τα τρία διυλιστήρια.

Μετά τις πρόσφατες εξελίξεις σε Ευρωπαϊκό Επίπεδο με την ανακοίνωση του στόχου μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά τουλάχιστον 55% έως το 2030 (στο πλαίσιο μιας νέας, περισσότερο φιλόδοξης πράσινης συμφωνίας - Green Deal), καθώς και τα ήδη εφαρμοζόμενα μέτρα αναδιάρθρωσης του EU-ETS για την περίοδο 2021-2030 και την επικείμενη νέα αναθεώρηση του EU ETS (εντός του 2021), αναμένεται σημαντική αύξηση της τιμής των δικαιωμάτων (€/τη) η οποία θα επηρεάσει το μελλοντικό κόστος συμμόρφωσης, τόσο άμεσα όσο και έμμεσα μέσω της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας που επίσης επιβαρύνεται από αντίστοιχο κόστος. Επιπλέον, ένας νέος μηχανισμός είναι υπό συζήτηση για εφαρμογή στα σύνορα της ΕΕ (Carbon Border Adjustment Mechanism - CBAM), ο οποίος, αν εφαρμοστεί στον κλάδο της διύλισης, μπορεί να επηρεάσει τη δωρεάν κατανομή. Συνεπώς, μπορεί να αυξηθεί ακόμα περισσότερο το μελλοντικό κόστος συμμόρφωσης του EU ETS.

Στο πλαίσιο της μείωσης του ευρύτερου περιβαλλοντικού αποτυπώματος του, ο Όμιλος στοχεύει τόσο στη μείωση των αέριων εκπομπών όσο και των παραγόμενων αποβλήτων μέσω συγκεκριμένων δράσεων, όπως η μεγιστοποίηση της χρήσης αέριων καυσίμων, η χρήση καυσίμων υψηλότερων περιβαλλοντικών προδιαγραφών και η εφαρμογή προηγμένων τεχνολογιών στην παραγωγική διεργασία. Για το 2020, συνεχίστηκαν οι δράσεις βελτίωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος στο πλαίσιο και της συμμόρφωσης με τα νέα επίπεδα εκπομπών που συνδέονται με τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (ΒΔΤ) οι οποίες έχουν ενσωματωθεί στις νέες αποφάσεις έγκρισης των περιβαλλοντικών όρων λειτουργίας των διυλιστηρίων Ασπροπύργου και Ελευσίνας καθώς και της Θεσσαλονίκης (αναμένεται η έκδοσή τους το 2021).



## Έως 15%

τα απόβλητα που θα οδηγούνται προς τελική διάθεση-ταφή μέχρι το 2030

Σημειώνεται ότι εντός του 2020 εκδόθηκε η απόφαση για την τροποποίηση/ανανέωση των περιβαλλοντικών όρων λειτουργίας του διυλιστηρίου Ελευσίνας σύμφωνα με την Εκτελεστική Απόφαση της ΕΕ για τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (ΒΔΤ) και η απόφαση τροποποίησης για το διυλιστήριο Ασπροπύργου που αφορούσε στην τροφοδοσία σε βιοαιθανόλη για την παραγωγή βιοαιθέρων. Παράλληλα στο διυλιστήριο Ασπροπύργου, στο πλαίσιο της προγραμματισμένης γενικής συντήρησης, ολοκληρώθηκαν με επιτυχία έργα περιβαλλοντικής αναβάθμισης, μεταξύ των οποίων και της προετοιμασίας για την εγκατάσταση και λειτουργία του νέου ηλεκτροστατικού φίλτρου σωματιδίων (ESP), που αναμένεται να οδηγήσει σε μείωση PMs κατά 50% επί συνόλου εκπομπών σωματιδίων (PMs) του διυλιστηρίου.

Αναφορικά με τη διαχείριση υγρών και στερεών αποβλήτων και σε συμφωνία με τις αρχές της κυκλικής οικονομίας και το Στόχο για Υπεύθυνη Παραγωγή και Κατανάλωση (SDG 12), πρωταρχικό στόχο αποτελεί η μείωση της παραγωγής τους στη πηγή, η μεγιστοποίηση της ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίηση στην παραγωγική διαδικασία για όσα ρεύματα αποβλήτων είναι αυτό εφικτό και στη συνέχεια, η διαχείρισή τους με τον καλύτερο δυνατό τρόπο για το περιβάλλον και την ανθρώπινη υγεία. Στόχος είναι η σημαντική μείωση των αποβλήτων που θα οδηγούνται προς τελική διάθεση – ταφή και η σταθεροποίηση τους σε ποσοστά το πολύ έως 15% μέχρι το 2030.

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει από το 2016 τον Ελληνικό Κώδικα Βιωσιμότητας και συμμετέχει ενεργά στο διάλογο για τη βιώσιμη ανάπτυξη, συνεισφέροντας με δράσεις και επενδύσεις στους 17 στόχους που έχουν τεθεί από το ΟΗΕ με ορίζοντα το 2030. Το 2020, ο Όμιλος διατηρήθηκε για μια ακόμα χρονιά στην ηγετική ομάδα των The Most Sustainable Companies in Greece 2020, μεταξύ 25 εταιριών στην Ελλάδα που λειτουργούν ως Πρεσβευτές ενός νέου βιώσιμου μοντέλου ανάπτυξης.

Επιπροσθέτως, συμμετείχε για τρίτη χρονιά στην αξιολόγηση της συνολικής διαχείρισης των θεμάτων κλιματικής αλλαγής από τον διεθνή οργανισμό CDP (συνέχεια του Carbon Disclosure Project, το οποίο περιλαμβάνει μεγάλο μέρος των προτάσεων του Task Force for Climate related Financial Disclosures - TCFD) και βαθμολογήθηκε με B- (επίπεδο «Management - Taking coordinated action on climate issues»), σε σχέση με τη μέση βαθμολογία B για το Oil & Gas Processing και τη μέση βαθμολογία C για όλες τις εταιρίες στην Ευρώπη και σε παγκόσμιο επίπεδο.

## ΚΟΙΝΩΝΙΑ

Ο Όμιλος έχει ενσωματώσει στη στρατηγική του τους **παγκόσμιους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης**, τόσο στις δραστηριότητες του, όσο και στις επιχειρησιακές του λειτουργίες.

Ο Όμιλος ανταποκρίνεται με συνέπεια στις προσδοκίες της κοινωνίας αλλά και στις πρωτόγνωρες συνθήκες της πανδημίας Covid-19 ως υπεύθυνος κοινωνικός εταίρος. Έχοντας ως στόχο την ενεργειακή μετάβαση και τον ψηφιακό μετασχηματισμό, ο Όμιλος επενδύει σε έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας καθώς και στη χρήση δεύτερης γενιάς βιοκαυσίμων, ενώ παράλληλα προσαρμόζεται στις νέες τεχνολογικές συνθήκες και φροντίζει να εκπαιδεύει συνεχώς το ανθρώπινο δυναμικό του στις εγκαταστάσεις και στα γραφεία.

Σημαντικά θέματα για τον Όμιλο εξακολουθούν να αποτελούν τα θέματα υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων, η απασχόληση, η προστασία του περιβάλλοντος, η σωστή διαχείριση των αποβλήτων και η συμβολή στην κυκλική οικονομία, ο περιορισμός των αέριων εκπομπών και η βελτίωση της ποιότητας του αέρα, η προσαρμογή και ο περιορισμός των επιπτώσεων από την κλιματική αλλαγή, η λειτουργία σε καθεστώς πλήρους διαφάνειας και η καταπολέμηση της διαφθοράς σε όλη την εφοδιαστική αλυσίδα, η εξασφάλιση συνεχούς ροής των προϊόντων, των άριστων προδιαγραφών και τέλος η συνεχής στήριξη της κοινωνίας και η δημιουργία αξίας για το κοινωνικό σύνολο.

### Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

Με στοχευμένες δράσεις, ύψους **8 εκατ. ευρώ**, ο Όμιλος παρέμεινε σταθερά αρωγός στο Εθνικό Σύστημα Υγείας και την Πολιτεία, συμβάλλοντας στην προμήθεια αναγκαίων ιατρικών μηχανημάτων και πρόσθετου νοσοκομειακού εξοπλισμού στην προσπάθεια για τον περιορισμό της εξάπλωσης του ιού στην Ελλάδα.

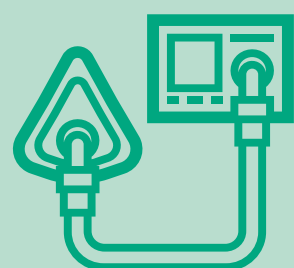
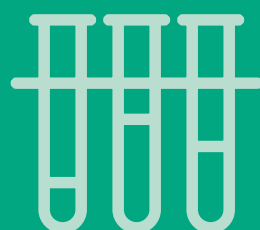


## 10 συστήματα διάγνωσης κορωνοϊού

αυξάνοντας τη δυνατότητα διεξαγωγής  
ελέγχων πανελλαδικά κατά  
**20.000 τεστ ημερησίως**

## 100.000 συμβατά αντιδραστήρια

για τη διεξαγωγή  
μοριακών (PCR) τεστ



**50** υπερσύγχρονοι  
αναπνευστήρες  
με μόνιτορ

**50** Συσκευές Υψηλής  
ροής οξυγόνου

για την ενίσχυση των Μ.Ε.Θ.

**1,5 εκατ.**

λίτρα καυσίμου  
κίνησης

για αερομεταφορά  
ιατροφαρμακευτικού εξοπλισμού  
και αναλωσίμων, σε συνεργασία  
με την Aegean Airlines σε Ελλάδα  
και Κύπρο και απολυμάνσεων  
στους όμορους δήμους των  
εγκαταστάσεων και άλλους  
μεγάλους δήμους της χώρας



**>85.000**

Μέσα Ατομικής Προστασίας  
(μάσκες, γάντια μιας χρήσης) και φάρμακα



σε νοσοκομειακούς φορείς, Σώματα Ασφαλείας,  
Δήμους και Οργανώσεις καθώς και ΜΚΟ και Ιδρύματα



Ψηφιακό εκπαιδευτικό  
πρόγραμμα με συμμετοχή  
**2.500 παιδιών**

που διοργανώθηκε κατά τη θερινή περίοδο για παιδιά Δημοτικού των  
όμορων με τις εγκαταστάσεις δήμων καθώς και παροχή 400 tables

## Ιατροτεχνολογικός εξοπλισμός

**1**  
θάλαμος  
βιολογικής  
ασφάλειας στο  
ΠΓΝ ΑΤΤΙΚΟΝ

Εξοπλισμός  
σπιρομέτρησης  
στο  
ΠΓΝ  
ΑΤΤΙΚΟΝ

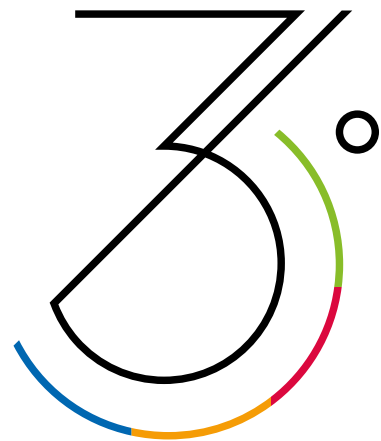
Υπερηχο  
τομογράφος  
στο  
ΓΝΔΑ  
“ΑΓ.  
ΒΑΡΒΑΡΑ”

**2**  
μηχανήματα  
απολύμανσης αέρα στο  
ΓΝΝ ΙΩΝΙΑΣ  
ΚΩΝΣΤΑΝΤΟΠΟΥΛΕΙΟ

## Απολυμάνσεις σχολικών δομών

στην Περιφέρεια Αττικής για την  
εύρυθμη και ασφαλή επιστροφή των  
μαθητών





## ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ

Το έκτακτο πρόγραμμα στήριξης της κοινωνίας και του Ε.Σ.Υ. έρχεται να προστεθεί στο ήδη υφιστάμενο πρόγραμμα δράσεων Εταιρικής Υπευθυνότητας του Ομίλου το οποίο, λαμβάνοντας υπόψη και τις ιδιαίτερες συνθήκες, συνέχισε να καλύπτει πληθώρα ενεργειών σε τομείς όπως η νέα γενιά, το περιβάλλον, οι ευπαθείς ομάδες, ο πολιτισμός και άλλα.

### Νέα Γενιά

Η νέα γενιά βρίσκεται πάντα στο επίκεντρο των προγραμμάτων του Ομίλου με χορήγηση υποτροφιών σε νέους που διακρίνονται για το ταλέντο τους και τις επιδόσεις τους. Ο Όμιλος στηρίζει δράσεις και πρωτοβουλίες που προάγουν την καινοτομία, την επιχειρηματικότητα και δημιουργούν προοπτικές για τους νέους. Από το 2013 μέχρι σήμερα, έχει χορηγήσει σε άριστους πτυχιούχους 72 υποτροφίες για Μεταπτυχιακές σπουδές, με μέγιστη διάρκεια τα δύο έτη, σε αγγλόφωνα προγράμματα διεθνώς φημισμένων Πανεπιστημίων σε Ευρώπη και Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής. Επιπλέον, ο Όμιλος αναπτύσσει χορηγικές συνεργασίες με ελληνικά πανεπιστήμια για Μεταπτυχιακές σπουδές.

Στο ίδιο πλαίσιο, ο Όμιλος επιβραβεύει τους άριστους των όμορων Δήμων με το Πρόγραμμα «Επιβράβευση Νεοεισαχθέντων στην Τριτοβάθμια εκπαίδευση». Με συνέπεια προς τους νέους που θέλουν να προοδεύσουν και να διακριθούν, επιβραβεύτηκαν για 12<sup>η</sup> χρονιά 238 φοιτητές από το Θριάσιο και τη Δυτική Θεσσαλονίκη, για τις επιδόσεις τους κατά την εισαγωγή τους στην Τριτοβάθμια Εκπαίδευση την ακαδημαϊκή χρονιά 2019-2020.

Επιπλέον, κατά το διάστημα 2019-2020, ο Όμιλος συνεργάστηκε με την ΑΙΕSEC Ελλάδα προσφέροντας πάνω από 42 υποτροφίες σε νέους ηλικίας 19 έως 28 ετών, με στόχο την ενημέρωσή και τη διάχυση των 17 Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης σε ΜΚΟ και εταιρείες του εξωτερικού.



**€2,8 εκατ**

για δράσεις ΕΚΕ σε τοπική και ευρύτερη κοινωνία



**72**

υποτροφίες για Μεταπτυχιακές σπουδές στο εξωτερικό τα τελευταία επτά χρόνια

### Ευπαθείς Κοινωνικά Ομάδες

Στο πλαίσιο της κοινωνικής αλληλεγγύης και της υποστήριξης των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων, ο Όμιλος εκτός από την άμεση δράση που ανέλαβε για την αντιμετώπιση της πανδημίας στη χώρα, συνέχισε με προσήλωση στο όραμα του για προσφορά στο κοινωνικό σύνολο με παγιωμένες δράσεις όπως:

- Δωρεά πάνω από 300.000 λίτρων πετρελαίου θέρμανσης σε σχολεία, ΚΑΠΗ όμορων δήμων και ΜΚΟ πανελλαδικά,
- ενίσχυση της λειτουργίας των κοινωνικών παντοπωλείων των τοπικών κοινωνιών και,
- υποστήριξη ΜΚΟ, ιδρυμάτων και φιλανθρωπικών οργανώσεων.

Επιπλέον, προσφέρει προγράμματα για την ενίσχυση και υποστήριξη ατόμων με ειδικές ανάγκες, ενώ συμμετέχει σε εθελοντικές δράσεις και δράσεις ενημέρωσης για τα ανθρώπινα δικαιώματα.

### Περιβάλλον

Η προστασία του περιβάλλοντος και η υλοποίηση έργων υποδομής για βιώσιμες πόλεις, αποτελεί έναν από τους βασικούς πυλώνες Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης για τον Όμιλο. Μεριμνά για την εγκατάσταση, παρακολούθηση και συντήρηση περιβαλλοντικών σταθμών στις περιοχές που δραστηριοποιείται, εφαρμόζει τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές για τη λειτουργία όλων των εγκαταστάσεων και υλοποιεί μελέτες και έργα σε συνεργασία με την ακαδημαϊκή κοινότητα για την προστασία του περιβάλλοντος και την εξοικονόμηση ενέργειας. Ο Όμιλος τα τελευταία χρόνια επενδύει σε εναλλακτικές μορφές ενέργειας, με στόχο τον περιορισμό των επιπτώσεων από την κλιματική αλλαγή, στο πλαίσιο της ενεργειακής του μετάβασης. Από το 2012 μέχρι σήμερα έχει ολοκληρωθεί η εγκατάσταση 12 φωτοβολταϊκών συστημάτων σε στέγες σχολείων και ΜΚΟ, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος ~200kW και μέσης ετήσιας παραγωγής 284.000 kWh, μέσω της οποίας αποφεύγεται η έκλυση περίπου 266 τόνων διοξειδίου του άνθρακα.

### Πολιτισμός/ Αθλητισμός

Με ενέργειες για τον Πολιτισμό, συμμετέχει και στηρίζει σημαντικά πολιτιστικά γεγονότα της τοπικής αλλά και της ευρύτερης κοινωνίας με στόχο τη διαφύλαξη και τη διάδοση της πολιτιστικής κληρονομιάς. Στον Αθλητισμό υλοποιεί αθλητικές πρωτοβουλίες για ανθρωπιστικούς σκοπούς, υποστηρίζοντας την προσπάθεια αθλητικών συλλόγων, ομάδων και αθλητών. Κατά τη διάρκεια της πανδημίας οι πολιτιστικές και αθλητικές εκδηλώσεις/ διοργανώσεις απαγορεύτηκαν και έτσι ο Όμιλος δεν ήταν σε θέση να προσφέρει όσα ήθελε στον συγκεκριμένο πυλώνα.



Η στρατηγική και οι δράσεις του Ομίλου στοχεύουν στην ενίσχυση των σχέσεων με όλους τους κοινωνικούς εταίρους, με σκοπό ο Όμιλος να ανταποκρίνεται κάθε φορά στις ανάγκες τους, στο πλαίσιο της βιώσιμης ανάπτυξης.

#### Δημιουργία Αξίας

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχει προσδιορίσει ποιοι είναι οι «κοινωνικοί εταίροι» (stakeholders) με τους οποίους συνδιαλέγεται, επικοινωνεί, συνεργάζεται ή έχει άμεσο και έμμεσο ενδιαφέρον από τη λειτουργία τους.

Τα ενδιαφερόμενα μέρη είναι:

- Εργαζόμενοι
- Πελάτες & Καταναλωτές
- Πρατηριούχοι
- Προμηθευτές & Συνεργάτες
- Μέτοχοι, Ομολογιούχοι, Κεφαλαιαγορές & άλλοι Πάροχοι Κεφαλαίου
- Μέσα ενημέρωσης και διαμορφωτές κοινής γνώμης
- Ευρύτερη Κοινωνία (Φορείς, ΜΚΟ κλπ.)
- Τοπική Κοινωνία (Φορείς, ΜΚΟ κλπ. όμορων Δήμων)
- Πολιτεία & Κανονιστικές Αρχές
- Επιχειρηματική Κοινότητα
- Επιστημονική / Ακαδημαϊκή Κοινότητα



**€8 εκατ.**

δέσμευση σε δράσεις για την αντιμετώπιση της πανδημίας COVID-19

Για τον Όμιλο, ως δημιουργία αξίας ορίζεται η οικονομική συνεισφορά προς τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη εκτός πελατών και προμηθευτών. Ο Όμιλος υλοποιεί σημαντικές επενδύσεις, διατηρεί σημαντικό αριθμό θέσεων εργασίας και συμβάλλει στη βελτίωση των οικονομικών μεγεθών στις χώρες που δραστηριοποιείται δημιουργώντας, επιπροσθέτως, έμμεσα αποτελέσματα στην ανάπτυξη, την απασχόληση και το εθνικό προϊόν. Επιπλέον, ο Όμιλος μέσα από τις δραστηριότητές του, συλλέγει και αποδίδει σημαντικό μέρος των έμμεσων φόρων του Δημοσίου (Ε.Φ.Κ και ΦΠΑ). Τέλος, σημαντική είναι η προσφορά του Ομίλου και στην ευρύτερη κοινωνία μέσω συγκεκριμένων παρεμβάσεων, στο πλαίσιο της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, με έμφαση στις ευπαθείς ομάδες και στην υποστήριξη της νέας γενιάς.

Κατά το 2020, ο κύκλος εργασιών του Ομίλου ήταν €5.782 εκατ. (2019: €8.857 εκατ.) και δημιουργήθηκε και διανεμήθηκε προστιθέμενη αξία €2,8 δισ., (2019: €3,5 δισ.) ως εξής:

- €238 εκατ. στο προσωπικό (μισθοί και πρόσθετες παροχές)
- €48 εκατ. απ' ευθείας στο Δημόσιο μέσω άμεσων φόρων και ασφαλιστικών εισφορών, καθώς και επιπλέον €2,35 δισ. έμμεσων φόρων που εισπράχθηκαν και αποδόθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο
- €154 εκατ. στους μετόχους της εταιρείας με τη μορφή μερίσματος
- €10,2 εκατ. σε δράσεις για την κοινωνία



**€2,35 δισ.**

έμμεσων φόρων αποδόθηκαν στο δημόσιο

# ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Η παρούσα δήλωση έχει συνταχθεί σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 152 και 153 του Ν. 4548/2018, συμπεριλαμβάνεται στην Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης της Εταιρείας για την εταιρική χρήση 2020, ως ειδικό τμήμα αυτής, και είναι διαθέσιμη μέσω της ιστοσελίδας της Εταιρείας <https://www.helppe.gr/investor-relations/corporate-governance/statement-of-corporate-governance/>.

Το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία και τις υποχρεώσεις της Εταιρείας είναι ο Ν. 4548/2018 για την αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών και ο Ν. 3016/2002 και, από τις 17.7.2021, ο Ν. 4706/2020. Το Καταστατικό της Εταιρείας, όπως τροποποιήθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 28ης Μαΐου 2021 προς εναρμόνιση με τις διατάξεις του Ν. 4706/2020, είναι διαθέσιμο μέσω της ιστοσελίδας της Εταιρείας <https://www.helppe.gr/investor-relations/corporate-governance/articles-of-association-data>.

Ως εταιρεία οι μετοχές της οποίας διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αθηνών, η Εταιρεία έχει πρόσθετες υποχρεώσεις ως προς τους επιμέρους τομείς της διακυβέρνησης, της ενημέρωσης του επενδυτικού κοινού και των εποπτικών αρχών, της δημοσίευσης οικονομικών καταστάσεων κλπ. Οι βασικοί νόμοι που περιγράφουν και επιβάλλουν τις πρόσθετες υποχρεώσεις είναι ο Ν. 3016/2002, ο Ν. 3556/2007, ο Ν. 4374/2016, ο Κανονισμός του Χρηματιστηρίου Αθηνών, οι διατάξεις του άρθρου 44 του Ν.4449/2017 (Επιτροπή Ελέγχου), όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο 74 του Ν. 4706/2020 και ισχύει, σε συνδυασμό με τα αναφερόμενα στην επιστολή με αριθμό 1508/17.7.2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς καθώς και η απόφαση 5/204/14.11.2000 του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως ισχύει. Ο Ν. 4706/2020 «Εταιρική διακυβέρνηση ανωνύμων εταιρειών, σύγχρονη αγορά κεφαλαίου, ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/828 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, μέτρα προς εφαρμογή του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1131 και άλλες διατάξεις», θα αντικαταστήσει τον Ν. 3016/2002 για την εταιρική διακυβέρνηση από τις 17.7.2021. Με τον νέο νόμο, θέματα εταιρικής διακυβέρνησης που, κατά βάση, αυτορυθμιζόνταν μέσω κωδίκων καθορίζονται από διατάξεις αναγκαστικού δικαίου, χωρίς δυνατότητα απόκλισης.

Η Εταιρεία στο πλαίσιο της έγκαιρης προσαρμογής του πλαισίου της εταιρικής διακυβέρνησής της στις διατάξεις του Ν. 4706/2020, καθώς και στις αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς που εκδόθηκαν ή θα εκδοθούν κατ' εξουσιοδότηση του εν λόγω νόμου, ήδη προχώρησε σε τροποποίηση του Καταστατικού της και υιοθέτηση πολιτικής καταλληλότητας των μελών του ΔΣ της με αποφάσεις της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της στις 28 Μαΐου 2021, ενώ προετοιμάζει την αναθεώρηση των πολιτικών και των κανονισμών της για την έγκαιρη ενσωμάτωση των προβλέψεων του Ν. 4706/2020.

## Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) για τις Εισηγμένες Εταιρείες (καλούμενος εφεξής «Κώδικας»). Ο Κώδικας αυτός βρίσκεται στον ιστότοπο του ΕΣΕΔ, στην κάτωθι ηλεκτρονική διεύθυνση: <https://www.athexgroup.gr/el/web/guest/esed-hellenic-cgc>.

Εκτός του ιστότοπου του ΕΣΕΔ, ο Κώδικας είναι διαθέσιμος σε όλο το προσωπικό μέσω του εταιρικού εσωτερικού ιστότοπου καθώς και σε έντυπη μορφή στη Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών Ομίλου και στη Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού Ομίλου.

Η Εταιρεία συμμορφώθηκε κατά τη διάρκεια του 2020 με τις διατάξεις του ανωτέρω Κώδικα με τις αποκλίσεις που αναφέρονται κατωτέρω στην παράγραφο Δ.2., ενώ προτίθεται να υιοθετήσει κατάλληλες πολιτικές και προτάσεις προκειμένου να ελαχιστοποιήσει τις υπάρχουσες αποκλίσεις σε σχέση με τις διατάξεις του Κώδικα.

Η Εταιρεία, επιπροσθέτως των διατάξεων του Κώδικα, συμμορφώθηκε κατά τη διάρκεια του 2020 με όλες τις σχετικές διατάξεις της Ελληνικής νομοθεσίας.

## Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία, κατά περίπτωση, αποκλίνει ή δεν εφαρμόζει στο σύνολό τους ορισμένες διατάξεις του Κώδικα σχετικά με:

- το μέγεθος και τη σύνθεση του ΔΣ
- την ανάδειξη υποψηφίων μελών του ΔΣ
- την εν γένει λειτουργία και αξιολόγηση του ΔΣ
- το επίπεδο και τη διάρθρωση των αμοιβών
- τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

## Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης Επιπλέον των Προβλέψεων του Νόμου

Η Εταιρεία μέσα στο πλαίσιο εφαρμογής ενός δομημένου και επαρκούς συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης, έχει εφαρμόσει συγκεκριμένες πρακτικές καλής εταιρικής διακυβέρνησης κάποιες από τις οποίες είναι επιπλέον των προβλεπόμενων από την ισχύουσα νομοθεσία.

Συγκεκριμένα, η Εταιρεία εφαρμόζει τις ακόλουθες επιπλέον πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες σχετίζονται στο σύνολό τους με το μέγεθος, τη σύνθεση, τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του ΔΣ:

- Λόγω της φύσης και του σκοπού της Εταιρείας, της πολυπλοκότητας των θεμάτων και της απαραίτητης νομικής υποστήριξης του Ομίλου, ο οποίος περιλαμβάνει πλήθος δραστηριοτήτων και θυγατρικών εταιρειών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, το ΔΣ για την υποβοήθηση του έργου του, έχει συστήσει επιτροπές, οι οποίες αποτελούνται από μέλη του, με συμβουλευτικές, εποπτικές ή και εγκριτικές αρμοδιότητες. Αυτές οι επιτροπές αναφέρονται επιγραμματικά πιο κάτω:

1. Επιτροπή Ελέγχου
2. Επιτροπή Προμηθειών Πετρελαιοειδών
3. Επιτροπή Χρηματοοικονομικών & Οικονομικού Σχεδιασμού
4. Επιτροπή Εργασιακών Θεμάτων
5. Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής
6. Επιτροπή Υποψηφιοτήτων

- Επιπλέον των ανωτέρω επιτροπών του ΔΣ, έχουν συσταθεί και λειτουργούν στην Εταιρεία επιτροπές, με συμβουλευτικό και συντονιστικό χαρακτήρα, οι οποίες απαρτίζονται από υψηλόβαθμα στελέχη της Εταιρείας και έχουν ως σκοπό την υποβοήθηση του έργου της Διοίκησης, οι κυριότερες των οποίων είναι οι ακόλουθες:

1. Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου
2. Επιτροπή Βιομηχανικών Δραστηριοτήτων
3. Επιτροπή Εγχώριας και Διεθνούς Εμπορίας
4. Επιτροπή Εφοδιασμού και Πωλήσεων Πετρελαιοειδών
5. Επιτροπή Πιστώσεων Ομίλου
6. Επιτροπή Αξιολόγησης Επενδύσεων
7. Επιτροπή Δραστηριοτήτων Ηλεκτρισμού, Φυσικού Αερίου και ΑΠΕ
8. Επιτροπή Δραστηριοτήτων Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων

- Το ΔΣ έχει υιοθετήσει διατάξεις στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας περί απαγόρευσης χρηματιστηριακών συναλλαγών του Προέδρου του ΔΣ, του Διευθύνοντος Συμβούλου και των μελών του ΔΣ, εφόσον έχουν την ιδιότητα Προέδρου ΔΣ ή Διευθύνοντα Συμβούλου συνδεδεμένης επιχείρησης. Επίσης, έχει υιοθετήσει Διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Σημαντικών Συμμετοχών και Συναλλαγών επί μετοχών της εταιρείας, καθώς και διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Συναλλαγών και Οικονομικών Δραστηριοτήτων με τους βασικούς πελάτες και προμηθευτές της Εταιρείας. Ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας θα αναθεωρηθεί το 2021 στο πλαίσιο της ευρύτερης αναθεώρησης του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης σε συμμόρφωση με τις διατάξεις του Ν. 4706/2020.

Στο ίδιο πλαίσιο αναμένεται να αναθεωρηθεί το 2021 και ο Κώδικας Δεοντολογίας, ο οποίος υιοθετήθηκε από το 2011.

## Η Γενική Συνέλευση και τα Δικαιώματα των Μετόχων

Η λειτουργία της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, ο ρόλος, οι αρμοδιότητες, η σύγκληση, η συμμετοχή, η συνήθης και εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία των συμμετεχόντων, το Προεδρείο και η Ημερησία Διάταξη περιγράφονται στο Καταστατικό της Εταιρείας, όπως αυτό έχει τροποποιηθεί προκειμένου να εναρμονιστεί με τις διατάξεις του ν. 4548/2018.

Οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδεικνύουν τη μετοχική τους ιδιότητα και τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος. Τέτοια απόδειξη αποτελεί η πιστοποίηση της μετοχικής ιδιότητας με απευθείας ηλεκτρονική σύνδεση φορέα και Εταιρείας.

## Σύνθεση & Λειτουργία Διοικητικού Συμβουλίου, Εποπτικών Οργάνων και Επιτροπών της εταιρείας

### Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ)

Η Εταιρεία διοικείται από 13μελές ΔΣ και η θητεία του είναι 5ετής.

Αναλυτικά:

- Ιωάννης Παπαθανασίου, Πρόεδρος, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου
- Ανδρέας Σιάμισις, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος της Paneuropean Oil and Industrial Holdings
- Γεώργιος Αλεξόπουλος, Εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου
- Θεόδωρος-Αχιλλέας Βάρδας, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος της Paneuropean Oil and Industrial Holdings
- Ιορδάνης Αϊβάζης, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου
- Αλέξανδρος Μεταξάς, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου
- Αλκιβιάδης – Κωνσταντίνος Ψάρρας, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου
- Αναστασία Μακαριγάκη\*, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου
- Αναστασία Μαρτσέκη\*, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου Κωνσταντίνος Παπαγιαννόπουλος, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος των εργαζομένων
- Γεώργιος Παπακωνσταντίνου, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος των εργαζομένων
- Θεόδωρος Πανταλάκης, Ανεξάρτητο, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος των μετόχων της μειοψηφίας
- Σπυρίδων Παντελιάς, Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος των μετόχων της μειοψηφίας

Η θητεία του ΔΣ λήγει την 17/4/2023.

Ήδη, με την πρόσφατη τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας, προβλέπεται ενδεκαμελής σύνθεση του ΔΣ με διορισμό τεσσάρων (4), από επτά σήμερα (7), μελών από το Ελληνικό Δημόσιο σύμφωνα με το άρθρο 79 του Ν. 4548/2018 και εκλογή των υπολοίπων μελών του Δ.Σ. από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, (χωρίς τη συμμετοχή του μετόχου ΤΑΙΠΕΔ) και ο καθορισμός τριετούς θητείας του Δ.Σ..

\*Μέλη από 21.05.2021. Κατά τη διάρκεια του 2020 έως και τις 20.05.2021, οι κ.κ. Μιχαήλ Κεφαλογιάννης και Λουκάς Παπάζογλου διετέλεσαν Μη Εκτελεστικά μέλη του ΔΣ, εκπρόσωποι του Ελληνικού Δημοσίου.

## Ρόλοι και αρμοδιότητες του ΔΣ

Το ΔΣ είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας και κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική της Εταιρείας και εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της. Η σύνθεση και οι ιδιότητες των μελών του ΔΣ καθορίζονται από τον Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας. Πρώτιστη υποχρέωση και καθήκον των μελών του ΔΣ είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και η προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος.

Για την επίτευξη των εταιρικών στόχων και την απρόσκοπτη λειτουργία της Εταιρείας, το ΔΣ μπορεί να εκχωρεί μέρος των αρμοδιοτήτων του, εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια, καθώς και τη διαχείριση, διοίκηση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της Εταιρείας στην Εκτελεστική Επιτροπή, στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, σε ένα ή περισσότερα μέλη (εκτελεστικά και μη), στους Διευθυντές ή σε υπαλλήλους της Εταιρείας. Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από το ΔΣ αρμοδιότητές του, απαγορεύεται να επιδιώκουν ίδια συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της Εταιρείας. Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτος στον οποίο έχουν ανατεθεί αρμοδιότητές του, οφείλουν έγκαιρα να αποκαλύπτουν στα υπόλοιπα μέλη του ΔΣ τα ίδια συμφέροντα τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της Εταιρείας που εμπίπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε άλλη σύγκρουση ιδίων συμφερόντων με αυτών της Εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων, που ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

Το ΔΣ ενδεικτικά, αποφασίζει και εγκρίνει τα εξής:

1. Το Επιχειρησιακό Σχέδιο της Εταιρείας και του Ομίλου.
2. Το Ετήσιο Επιχειρησιακό Σχέδιο και τον Προϋπολογισμό της Εταιρείας και του Ομίλου.
3. Κάθε αναγκαία αλλαγή στα παραπάνω.
4. Την έκδοση κοινών ομολογιακών δανείων.
5. Την Ετήσια Έκθεση των συναλλαγών της Εταιρείας με τις συνδεδεμένες με αυτήν επιχειρήσεις.
6. Τον Ετήσιο και εξαμηνιαίο Οικονομικό Απολογισμό, συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών καταστάσεων, της Εταιρείας και του Ομίλου.
7. Την ίδρυση ή συμμετοχή σε εταιρεία ή κοινοπραξία, την εξαγορά εταιρείας και την ίδρυση ή κατάργηση εγκαταστάσεων, ύψους για κάθε περίπτωση άνω του 1 εκατ. ευρώ.
8. Τις συμφωνίες συμμετοχής σε κοινοπραξίες έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων.
9. Την οριστική διακοπή λειτουργίας εργοστασίου.
10. Τους κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας και τις τροποποιήσεις τους.
11. Τη βασική οργανωτική δομή της Εταιρείας και τις τροποποιήσεις της.
12. Τον διορισμό / ανάκληση των Γενικών Διευθυντών.
13. Την Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΣΣΕ).
14. Τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας.
15. Τον καθορισμό της πολιτικής αμοιβών των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας.
16. Τις διαδικασίες πρόσληψης των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας και της αξιολόγησης της απόδοσής τους.
17. Ότι άλλο προβλέπεται από τους ισχύοντες κανονισμούς της Εταιρείας.

## Εκτελεστικά και μη μέλη του ΔΣ

Το ΔΣ κατά την εκάστοτε συγκρότησή του σε σώμα, ορίζει την ιδιότητα και τις αρμοδιότητες των μελών του ως εκτελεστικών και μη. Ο αριθμός των μη εκτελεστικών μελών του ΔΣ δεν μπορεί να είναι μικρότερος του 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών του.

Η πρόσφατη τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας προβλέπει τη διάκριση των μελών του διοικητικού συμβουλίου σε εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και σε ανεξάρτητα μη εκτελεστικά και ελάχιστο αριθμό των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του ΔΣ σε τέσσερα (4), δηλ. στο 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών του διοικητικού συμβουλίου, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 5 παρ. 2 του Ν. 4706/2020 και προσδιορισμό της ιδιότητας των ανεξάρτητων μελών αποκλειστικά από τη Γενική Συνέλευση.

### Πρόεδρος ΔΣ

Ο Πρόεδρος έχει την ευθύνη για τη σύγκληση, προεδρία, διεύθυνση των συνεδριάσεων, τήρηση των πρακτικών και υπογραφή των σχετικών αποφάσεων και την εν γένει λειτουργία του ΔΣ που προβλέπεται από το Καταστατικό της Εταιρείας και τον νόμο.

Στον Πρόεδρο αναφέρεται διοικητικά η Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου.

### Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι το ανώτερο εκτελεστικό όργανο και νόμιμος εκπρόσωπος της Εταιρείας και έχει την ευθύνη για όλους τους επιχειρηματικούς τομείς και όλες τις λειτουργίες της.

## Επιτροπή Ελέγχου

Η Εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Ελέγχου, η οποία ορίζεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ και έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Να επιβλέπει τη διαδικασία και τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας.
- Να παρακολουθεί, εξετάζει και αξιολογεί τη διαδικασία σύνταξης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- Να παρακολουθεί, εξετάζει και αξιολογεί την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του συνόλου των πολιτικών, διαδικασιών και δικλίδων ασφαλείας της Εταιρείας αναφορικά αφενός με το σύστημα του εσωτερικού ελέγχου και αφετέρου με την εκτίμηση και τη διαχείριση κινδύνων, σε σχέση με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση.
- Να επισκοπεί και παρακολουθεί την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή των ελεγκτικών εταιρειών.
- Είναι υπεύθυνη για τη διαδικασία επιλογής ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών και προτείνει τους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές ή τις ελεγκτικές εταιρείες που θα διοριστούν με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης.

## Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής

Η Εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής, η οποία αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη, έχοντας τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Υποστηρίζει το ΔΣ σε σχέση με τη διασφάλιση της υιοθέτησης από την Εταιρεία μιας δίκαιης και υπεύθυνης πολιτικής καθώς και πρακτικών αμοιβής που συνδέουν την απόδοση της Εταιρείας με την ατομική απόδοση.
- Καθορίζει την πολιτική αμοιβών και παροχών των στελεχών Διευθυντικού επιπέδου και την επίβλεψη της εφαρμογής της στην Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής.
- Εισηγείται στο ΔΣ και δι' αυτού στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, την πολιτική αποδοχών.
- Φροντίζει για την ανά πάσα στιγμή ύπαρξη κατάλληλης διαδοχής των Γενικών Διευθυντών και των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας και υποβάλλει σχετικές εισηγήσεις προς το ΔΣ.

## Επιτροπή Υποψηφιοτήτων

Με την απόφαση 1383/5/ 29.4.2021 του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας εγκρίθηκε η σύσταση Επιτροπής Υποψηφιοτήτων του Δ.Σ. της Εταιρείας και εγκρίθηκε ο Κανονισμός Λειτουργίας της, προκειμένου να είναι σε θέση η επιτροπή να λειτουργήσει και να προετοιμάσει και εισηγηθεί τη σύνθεση του νέου Δ.Σ. σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, την Πολιτική Καταλληλότητας και τα κριτήρια του ν. 4706/2020.

Η επιτροπή απαρτίζεται από τέσσερα (4) μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. εκ των οποίων τα δύο είναι ανεξάρτητα κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 3016/2002. (Σπυρίδων Παντελιάς, Πρόεδρος, Θεόδωρος Πανταλάκης, μέλος, Θεόδωρος Βάρδας, μέλος, Ιορδάνης Αϊβάζης, μέλος).

# ΔΙΟΙΚΗΣΗ

## ΙΩΑΝΝΗΣ ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΙΟΥ

### Πρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1954. Σπούδασε Ηλεκτρολόγος-Μηχανολόγος Μηχανικός στο Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο (ΕΜΠ) και μέχρι και το 2002 ασχολήθηκε επαγγελματικά με την Εμπορία Τεχνολογικού Εξοπλισμού Κτιρίων, ως Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας «Ι. Δ. Παπαθανασίου ΑΕ».

Η Κοινοβουλευτική του δραστηριότητα ξεκίνησε το 2000 όταν εξελέγη για πρώτη φορά Βουλευτής Επικρατείας με τη ΝΕΑ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ, ενώ επανεξελέγη Βουλευτής στη Β' Περιφέρεια Αθηνών τα έτη 2004, 2007, 2009 και τον Μάιο του 2012.

Κατά την Κυβερνητική του θητεία, άσκησε αρχικά τα καθήκοντα του Υφυπουργού Ανάπτυξης με αρμοδιότητα σε θέματα Εμπορίου και Καταναλωτή, από τον Μάρτιο του 2004 έως και τον Σεπτέμβριο του 2007. Το 2005 ανέλαβε επιπροσθέτως και το χαρτοφυλάκιο για τα ζητήματα Έρευνας και Τεχνολογίας του Υπουργείου.

Τη χρονική περίοδο από 19/9/2007 μέχρι 7/1/2009 διετέλεσε Υφυπουργός Οικονομίας και Οικονομικών, αρμόδιος σε θέματα Επενδύσεων και Ανάπτυξης. Τον Ιανουάριο του 2009 ορίστηκε Υπουργός Οικονομίας και Οικονομικών, θέση στην οποία παρέμεινε μέχρι τη διεξαγωγή των εθνικών εκλογών στις 4 Οκτωβρίου του ίδιου έτους.

Ως Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ είχε θητεύσει και την περίοδο από 27-2-2014 έως 4-5-2015.

Ομιλεί Αγγλικά, Γαλλικά και Γερμανικά και στη μακρά επαγγελματική του σταδιοδρομία κατείχε σημαντικές θέσεις ευθύνης. Διετέλεσε, μεταξύ άλλων, Γενικός Γραμματέας στο Εμπορικό & Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών για μία εξαετία μέχρι το 1993 και ακολούθως αναδείχθηκε στη θέση του Προέδρου ΕΒΕΑ έως το 2000. Υπήρξε, επίσης, Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. στη Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (ΔΕΠΑ) το 1993, ενώ την περίοδο 1991 -1992 ήταν σύμβουλος του Υπουργού Βιομηχανίας σε θέματα Ενέργειας.



## ΑΝΔΡΕΑΣ ΣΙΑΜΙΣΙΗΣ

### Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Σπούδασε Οικονομολόγος, με εξειδίκευση στην Οικονομετρία στο Πανεπιστήμιο του Essex Αγγλίας και είναι μέλος (F.C.A.) του Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW).

Ξεκίνησε την καριέρα του το 1989 στην KPMG στο Λονδίνο, με ειδίκευση στον τραπεζικό τομέα και μεγάλους πολυεθνικούς ομίλους. Από το 1993 έως το 2000 εργάστηκε σε Διευθυντικές θέσεις στην Ελλάδα και άλλες Ευρωπαϊκές αγορές στον Όμιλο DIAGEO ενώ το 1998-1999 ανέλαβε, παράλληλα και την ανάπτυξη του κλάδου τροφίμων του Ομίλου (Pillsbury) στη Μέση Ανατολή και τη Βόρεια Αφρική. Κατά την περίοδο 2000 έως 2002 εργάστηκε σε εισηγμένη εταιρεία υψηλής τεχνολογίας και τηλεπικοινωνιών, συμφερόντων του Ομίλου ΛΕΒΕΝΤΗ και το 2003 προσλήφθηκε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών και Πληροφορικής στην ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε..

Το 2005, μετά τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, ανέλαβε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου και ορίστηκε μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου. Από το 2012 είχε την εποπτεία των δραστηριοτήτων εξωτερικού ενώ διετέλεσε Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου κατά το χρονικό διάστημα 2014-2015 και 2017-2019 οπότε και ανέλαβε τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Εκτός από μέλος (FCA) του ICAEW και του Οικονομικού Επιμελητηρίου της Ελλάδος, συμμετέχει σε διάφορες εξειδικευμένες ομάδες του ICAEW και είναι ιδρυτικό μέλος του Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνοαμερικανικού Επιμελητηρίου. Από το 2020 είναι εκλεγμένος στο Διοικητικό Συμβούλιο του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) καθώς και από τον Ιούνιο του 2021 Πρόεδρος του Συμβουλίου για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (ΣΕΒ BIAN).



## ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ

### Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού και Νέων Δραστηριοτήτων Ομίλου, Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Ως Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού και Νέων Δραστηριοτήτων του Ομίλου είναι υπεύθυνος για τον στρατηγικό σχεδιασμό, την ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, την εκπροσώπηση σε διεθνείς οργανισμούς καθώς και τη διαχείριση των στρατηγικών έργων και συμμετοχών του Ομίλου ΕΛΠΕ (ΔΕΠΑ/Elpedison/ΑΣΠΡΟΦΟΣ) και την έρευνα και παραγωγή υδρογονανθράκων. Συμμετέχει στο ΔΣ του Συνδέσμου Ευρωπαϊκών Διυλιστηρίων (European Petroleum Refiners Association) ως τακτικό ή αναπληρωματικό μέλος από το 2012. Είναι στέλεχος του Ομίλου ΕΛΠΕ από το 2007.

Κατείχε τη θέση του Διευθυντή Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης σε διεθνή όμιλο επιχειρήσεων (SETE S.A.) με έδρα τη Γενεύη της Ελβετίας από το 1998 μέχρι το 2006, έχοντας παράλληλα την ευθύνη παρακολούθησης του ενεργειακού χαρτοφυλακίου του Ομίλου.

Προηγουμένως διατέλεσε στέλεχος, σε διάφορες τεχνικές και επιτελικές θέσεις, των εταιρειών Stone & Webster, Molten Metal Technology, Merck, Dow Corning, Dow Chemical στις Η.Π.Α., μεταξύ 1993 και 1997.

Είναι κάτοχος πτυχίου MBA (1998) από το Harvard Business School και πτυχίων M.Sc. (1993) and B.Sc. (1992) in Chemical Engineering από το Massachusetts Institute of Technology (MIT).



## ΙΩΑΝΝΗΣ ΑΨΟΥΡΗΣ

### Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου

Δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγω, πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακό τίτλο (DEA) από το Πανεπιστήμιο της Aix-en-Provence, Γαλλίας. Υπήρξε εταίρος της Δικηγορικής Εταιρείας «ΔΡΥΛΛΕΡΑΚΗΣ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ», χειριζόμενος υποθέσεις εταιρικού, εμπορικού και αστικού δικαίου. Είναι Πρόεδρος των Δ.Σ. των θυγατρικών του Ομίλου ΕΛΠΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε. και ΒΑΡΔΑΞ Α.Ε. και συμμετέχει ως μέλος στα Δ.Σ. τριών ακόμη θυγατρικών του Ομίλου.

Τον Ιανουάριο του 2020 εξελέγη πρόεδρος της Επιτροπής Νομικών Υποθέσεων (LIG) της Ευρωπαϊκής Ένωσης Εταιριών Διύλισης (Fuels Europe) και είναι μέλος του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Μιλάει Αγγλικά, Γαλλικά, Ισπανικά και Ιταλικά.



## ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΔΗΜΟΓΙΩΡΓΑΣ

### Γενικός Διευθυντής Διυλιστηρίων

Χημικός Μηχανικός (B.Sc.) απόφοιτος του POLYTECHNIC UNIVERSITY of NEW YORK, Η.Π.Α και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών (M.Sc.) από το ίδιο πανεπιστήμιο με εξειδίκευση στο Σχεδιασμό Διεργασιών, Τεχνοοικονομικές Μελέτες, Θερμοδυναμική και Διοίκηση Επιχειρήσεων. Το 1985 προσλήφθηκε στην πρώην ΕΛΔΑ ΑΕ και ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης έως το 1998. Από το 1998 έως το 2007 ανέλαβε Αναπληρωτής Διευθυντής και στη συνέχεια Διευθυντής Εφοδιασμού Μεταφορών, Πωλήσεων και Διαχείρισης Κινδύνου στη Γενική Διεύθυνση Εφοδιασμού και Εμπορίας ΕΛΠΕ ΑΕ. Από το 2007 έως το 2009 διετέλεσε Ανώτερος Διευθυντής του Διυλιστηρίου Ελευσίνας και στη συνέχεια έως το 2015 Ανώτερος Διευθυντής Διακίνησης του Συγκροτήματος Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων των Διυλιστηρίων Ασπροπύργου και Ελευσίνας και συντονιστής του Έργου Αριστοποίησης της Εφοδιαστικής Αλυσίδας.

Το 2015 έως και τον Ιανουάριο του 2019 ανέλαβε τη Διεύθυνση Οργάνωσης και Ανάπτυξης των Διυλιστηρίων του Ομίλου και στη συνέχεια τη Διεύθυνση του Τομέα Διακίνησης, Τεχνικής Υποστήριξης, R&D και Μετεξέλιξης των Διυλιστηρίων του Ομίλου. Σήμερα κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Διυλιστηρίων. Έχει διατελέσει πρόεδρος του ΔΣ της θυγατρικής Global SA της ΕΛΠΕ και μέλος του ΔΣ της ΑΣΠΡΟΦΟΣ ΑΕ.



## ΑΓΓΕΛΟΣ ΚΟΚΟΤΟΣ

### Γενικός Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου

Χημικός Μηχανικός με Μεταπτυχιακό τίτλο στη Διοίκηση Επιχειρήσεων. Αρχικά εργάστηκε ως Μηχανικός στη Διακίνηση και Απώλειες στο Διυλιστήριο Ασπροπύργου και κατόπιν ως Προϊστάμενος Απωλειών & Διευθυντής Προσωπικού στο Διυλιστήριο Ασπροπύργου. Διετέλεσε επί μια πενταετία αντιστοίχως, Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών του Ομίλου ΕΛΠΕ και της ΔΕΠΑ, καθώς και Πρόεδρος της ΔΙΑΧΟΝ ΑΒΕΕ. Τα τελευταία έξι χρόνια είναι Επικεφαλής της Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου.



## ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΠΑΝΑΣ

### Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού και Πωλήσεων Πετρελαιοειδών

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Το 1989 προσελήφθη στην ΕΚΟ στο τμήμα προγραμματισμού του διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης. Το 1996 ανέλαβε καθήκοντα προϊστάμενου του τμήματος επιχειρησιακού σχεδιασμού στη Δημόσια Επιχείρηση Πετρελαίου (ΔΕΠ ΑΕ).

Το 1998 τοποθετήθηκε στη θέση του διευθυντή επιχειρησιακού σχεδιασμού και ανάπτυξης στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και στη συνέχεια, το 2007, στη θέση του διευθυντή εφοδιασμού και διεθνών πωλήσεων. Από το 2010 κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή εφοδιασμού και πωλήσεων πετρελαιοειδών στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ. Γεννήθηκε το 1959, είναι παντρεμένος και έχει έναν υιό.



## ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΤΖΑΔΗΜΑΣ

### Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου

Είναι διπλωματούχος Χημικός Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το Strathclyde Graduate Business School.

Διαθέτει 20ετή εργασιακή εμπειρία σε θέσεις ευθύνης στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, έχοντας αναλάβει επιτελικούς ρόλους σε θέματα εργασιακών σχέσεων, οργανωτικής ανάπτυξης, εξέλιξης ταλέντων και διαχείρισης αλλαγής. Διαθέτει επίσης 7 χρόνια εμπειρίας σε θέσεις ευθύνης στον εμπορικό τομέα.

Κατά τη διάρκεια της επαγγελματικής του πορείας, μεταξύ άλλων έχει διατελέσει Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Οργανωτικής Ανάπτυξης στη Eurobank έως το 2013, ενώ κατείχε τη θέση του Regional Human Resources Director στην Colgate Palmolive South Europe την περίοδο 2014 -2020 όπου ήταν υπεύθυνος για τις επιχειρηματικές μονάδες της Ελλάδος, Ιταλίας, Ισπανίας και Πορτογαλίας.

Από τον Απρίλιο του 2020, κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου.





## ΚΡΙΣΤΙΑΝ ΤΟΜΑΣ

### Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου

Σπούδασε στην Αγγλία, στο London School of Economics, Bachelors στα Οικονομικά και Masters στην Πληροφορική και είναι μέλος (FCA) του Institute of Chartered Accountants in England and Wales.

Τα τελευταία 20 χρόνια έχει εργαστεί σε σημαντικές θέσεις ευθύνης. Ξεκίνησε τη σταδιοδρομία του το 1999 στην Εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών PwC στο Λονδίνο, με εξειδίκευση στον Ενεργειακό Κλάδο. Το διάστημα 2005 έως 2010 εργάστηκε ως Group CFO στην εισηγμένη εταιρεία Iberdrola-Rokas στην Ελλάδα.

Το 2010 ορίστηκε Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής στην KPMG στον Τομέα Εξαγορών & Συγχωνεύσεων καθώς και Επικεφαλής του Κλάδου Ενέργειας & Φυσικών Πόρων, ενώ στο διάστημα 2017-2019 ηγήτο ως Partner In Charge - Επικεφαλής όλου του Συμβουλευτικού Κλάδου της KPMG στην Ελλάδα.

Τον Νοέμβριο 2019, ανέλαβε καθήκοντα Γενικού Διευθυντή Οικονομικών Ομίλου (Group CFO).

Μιλάει άπταιστα Ελληνικά, Αγγλικά και Γαλλικά, είναι παντρεμένος και έχει μία κόρη.



# Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΣΤΙΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΕΣ

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αποτελεί τη μεγαλύτερη αμιγώς ελληνική εκδότρια εταιρεία διεθνών ευρωομολόγων, με συνεχή παρουσία στις διεθνείς κεφαλαιαγορές



**Βασικά στοιχεία**

Οι μετοχές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ διαπραγματεύονται στη Γενική Κατηγορία (Κύρια Αγορά), του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ATHEX:ΕΛΠΕ) και στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου (LSE:HLPD), με τη μορφή Διεθνών Αποθετηρίων Εγγράφων (Global Depositary Receipts - GDRs) ενώ δύο διεθνείς εκδόσεις ομολόγων διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο του Λουξεμβούργου.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €666.284.703,30 διαιρούμενο σε 305.635.185 μετοχές ονομαστικής αξίας €2,18 η κάθε μία. Τα δικαιώματα των μετόχων της εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της, είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβλημένη αξία της μετοχής. Όλες οι μετοχές έχουν τα ίδια δικαιώματα και υποχρεώσεις και κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπει ο Νόμος και το Καταστατικό της Εταιρείας. Η ευθύνη των μετόχων της εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

Η μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συμμετέχει στον Γενικό Δείκτη του Χ.Α., στον Δείκτη FTSE/ΧΑ Large Cap, καθώς και σε σημαντικό αριθμό άλλων δεικτών όπως, στον Δείκτη FTSE/ΧΑ Πετρελαίου-Αερίου, FTSE/Med, FTSE EMEA Index, MSCI Small Cap, BI Europe Refining & Marketing Valuation Peers και Global X FTSE Greece 20 ETF.

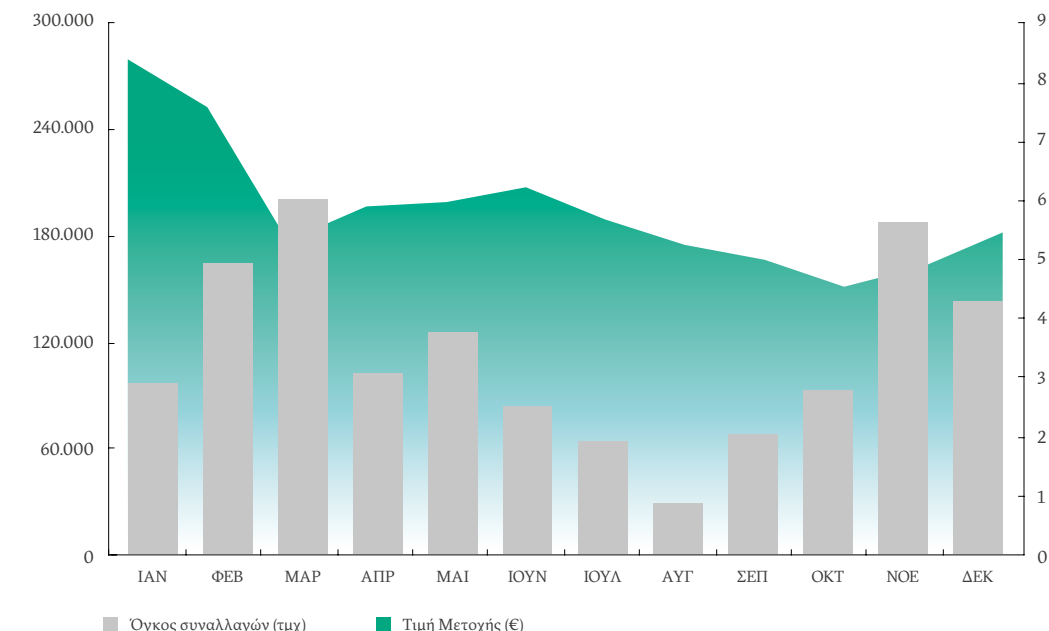
**Σύμβολο μετοχής:**

|           |         |
|-----------|---------|
| OASIS     | ΕΛΠΕ    |
| Reuters   | HEPr.AT |
| Bloomberg | ELPE:GA |

**Πορεία μετοχής**

Κατά τη διάρκεια του έτους 2020, ο Γενικός Δείκτης του Χ.Α. παρουσίασε πτώση κατά 11,75% σε σχέση με τις 31.12.2019, εμφανώς επηρεασμένος από τις επιπτώσεις της πανδημίας του COVID-19 στην Ελληνική και διεθνή οικονομία και με έντονες διακυμάνσεις, αντικατοπτρίζοντας τις οικονομικές επιδόσεις των εισηγμένων εταιρειών. Η μετοχή της ΕΛΠΕ κατέγραψε πτώση της τάξεως του 38,43%, κλείνοντας στα €5,40 την 31.12.2020, με ετήσιο μέσο όγκο συναλλαγών στα 112 χιλ. τεμάχια/ημέρα και μέση τιμή στα €5,85.

**Εξέλιξη τιμής μετοχής ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**  
(τιμή σε € - Μέσος ημερ. όγκος συναλ. ΕΛΠΕ σε τμχ)

**Στοιχεία Μετοχής, εταιρική χρήση 2020**

|  |         |
|--|---------|
| Μέση Τιμή                              | € 5,85  |
| Ελάχιστη τιμή                          | € 4,14  |
| Μέγιστη τιμή                           | € 8,78  |
| Μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών (τμχ) | 112.411 |

**Κάλυψη μετοχής**

Ο αριθμός των ελληνικών και διεθνών οίκων που κάλυπταν τη μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στις 31 Δεκεμβρίου 2020 ανέρχεται σε εννέα (9).

**ΕΛΛΗΝΙΚΟΙ ΟΙΚΟΙ**

- Alpha Finance
- Axia Ventures
- Eurobank Equities
- Optima Bank
- NBG Securities
- Παντελάκης Χρηματιστηριακή

**ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΟΙΚΟΙ**

- Wood Company
- UBS
- Edison



## €0,10 / μετοχή

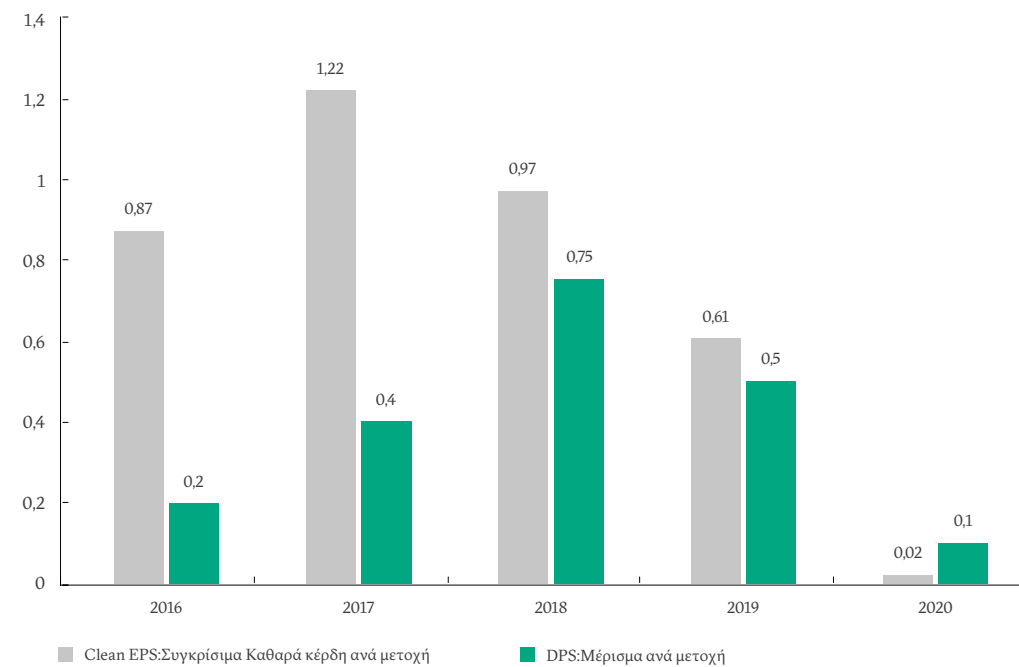
Συνολικό μέρισμα

### Μερισματική πολιτική

Στις 25 Φεβρουαρίου 2021, το Διοικητικό Συμβούλιο πρότεινε προς τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, η οποία θα πραγματοποιηθεί στις 30 Ιουνίου 2021, τη διανομή τελικού μερίσματος €0,1/μετοχή.

Σε ό,τι αφορά τις διανομές που πραγματοποιήθηκαν εντός του 2020, στις 24 Ιουνίου η Γενική Συνέλευση των μετόχων ενέκρινε τη διανομή τελικού μερίσματος €0,25/μετοχή, διαμορφώνοντας το συνολικό προτεινόμενο μέρισμα της χρήσης 2019 στα €0,50/μετοχή. Επιπλέον, στις 3 Μαρτίου 2020, ξεκίνησε η επιστροφή της διαφοράς παρακρατηθέντος φόρου 5%, από τη διανομή του προμερίσματος χρήσης 2018, που προέκυψε από τη μείωση του συντελεστή φορολογίας και παρακράτησης φόρου μερισμάτων από 15%, που ίσχυε την περίοδο της πληρωμής του προμερίσματος 2018 στις 17.12.18, σε 10%, με βάση τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρου 65 του ν.4603/2019.

### Μέρισμα\*



\*περιλαμβάνει λοιπές διανομές



## €30,5 εκατ.

Συνολικό μέρισμα

### Μετοχική σύνθεση

Οι διαφοροποιήσεις στη μετοχική σύνθεση της εταιρείας κατά το 2020 δεν ήταν σημαντικές, με κύριο χαρακτηριστικό τη μείωση της συμμετοχής Ξένων θεσμικών επενδυτών και την αύξηση συμμετοχής του μεγαλύτερου βασικού μετόχου και των ιδιωτών επενδυτών. Η μετοχική σύνθεση στις 31/12/2020 είχε ως εξής:

### Μετοχική σύνθεση

| Μέτοχος                                    | Αριθμός Μετοχών    | % Συμμετοχής |
|--|--------------------|--------------|
| Pan-European Oil & Industrial Holdings S.A | 143.608.719        | 47%          |
| Ελληνικό Δημόσιο                           | 108.430.304        | 35,5%        |
| Θεσμικοί Επενδυτές - Έλληνες               | 16.180.161         | 5,3%         |
| Θεσμικοί Επενδυτές - Ξένοι                 | 10.449.361         | 3,4%         |
| Ιδιώτες Επενδυτές                          | 26.966.640         | 8,8%         |
| <b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>               | <b>305.635.185</b> | <b>100%</b>  |

## 47%

Pan-European Oil & Industrial Holdings S.A.

## 8,8%

Ιδιώτες Επενδυτές

## 3,4%

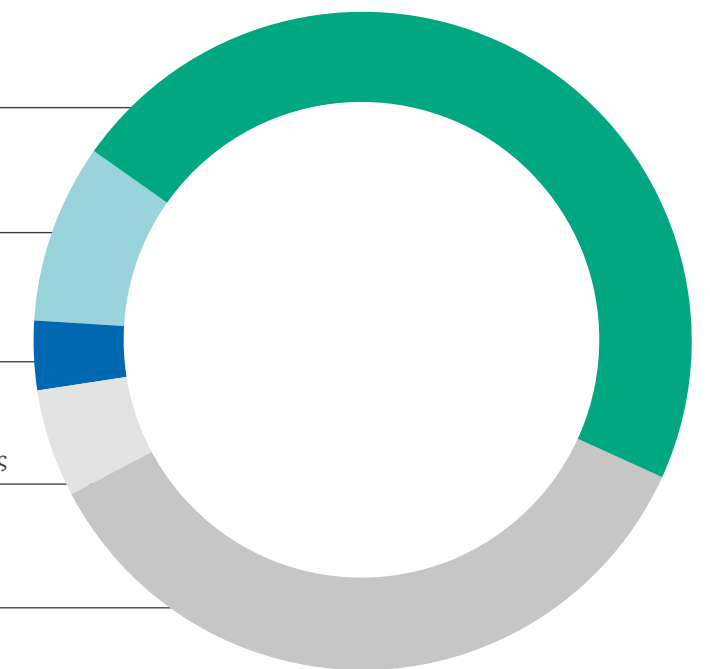
Θεσμικοί Επενδυτές - Ξένοι

## 5,3%

Θεσμικοί Επενδυτές - Έλληνες

## 35,5%

Ελληνικό Δημόσιο

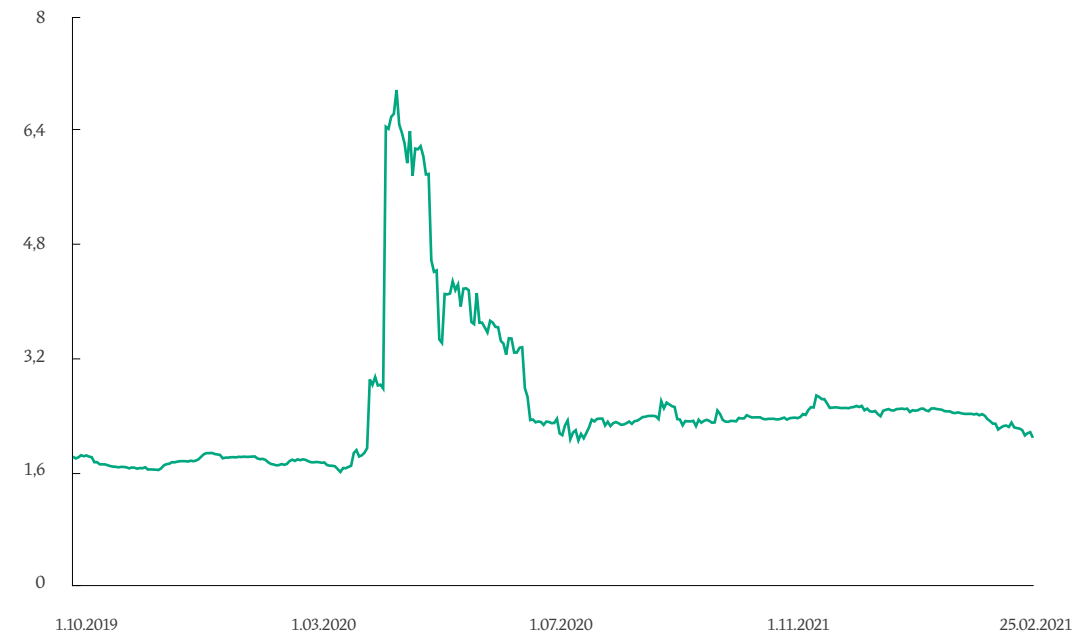


## Έκδοση Ευρωομολόγων

Ο Όμιλος, από το 2013, έχει αντλήσει συνολική χρηματοδότηση ύψους άνω του €2,1 δισ., πέντε συνολικά διεθνώς διαπραγματεύσιμων ομολόγων και είναι η μεγαλύτερη αμιγώς ελληνική εκδότρια εταιρεία.

Στις 4 Οκτωβρίου 2019 ο Όμιλος, μέσω της Hellenic Petroleum Finance plc (HPF plc), προχώρησε στην έκδοση ευρω-ομολόγου ύψους €500 εκατ., πενταετούς διάρκειας, με επιτόκιο 2% και παράλληλη μερική εξαγορά υφιστάμενων ομολογιών λήξης 2021, μέσω δημόσιας προσφοράς. Στις 5 Οκτωβρίου 2020, η HPF plc, ολοκλήρωσε τη συμπληρωματική έκδοση ομολογιών λήξης Οκτωβρίου 2024, μέσω ιδιωτικής τοποθέτησης, ύψους €99,9 εκατ., με απόδοση 2,4%.

Απόδοση Ομολόγου ΕΛΠΕ λήξης 2024 (Mid YTM %)



1.10.2019 1.03.2020 1.07.2020 1.11.2021 25.02.2021



συμπληρωματική έκδοση ομολόγου

Τα βασικά χαρακτηριστικά των δύο ομολόγων, των οποίων εκδότης είναι η Hellenic Petroleum Finance plc και εγγυητής η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. και ήταν σε διαπραγμάτευση την 31 Δεκεμβρίου 2020 στο χρηματιστήριο Λουξεμβούργου, παρουσιάζονται στον πιο κάτω πίνακα:

| Ημ/νια Έκδοσης | Ημ/νια Λήξης | Νόμισμα | Όνομαστική Αξία έκδοσης (εκατ.) | Όνομαστική Αξία υφιστάμενων ομολογιών* (εκατ.) | Κουπόνι | Όνομαστική Αξία έκδοσης (εκατ.) |
|----------------|--------------|---------|---------------------------------|--|---------|---------------------------------|
| 04/10/2019     | 04/10/2024   | EUR     | 599,9                           | 599,9  | 2,00%   | XS2060691719                    |
| 14/10/2016     | 14/10/2021   | EUR     | 450                             | 201  | 4,88%   | XS1500377517                    |

\* 31.03.2021

## Υπηρεσίες Σχέσεων με Επενδυτές

Η Εταιρεία επιδιώκει την πλήρη και ισότιμη ενημέρωση των μετόχων της στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, μέσα από σειρά εκδηλώσεων και πρωτοβουλιών, όπως:

- Έκδοση, ανά τρίμηνο, παρουσίασης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και αποτελεσμάτων (δελτία τύπου, παρουσιάσεις, τηλεδιασκέψεις, διαδίκτυο)
- Έκδοση Ετήσιου Απολογισμού, εξαμηνιαία και ετήσια έκδοση Οικονομικής Έκθεσης ΔΣ
- Τηλεδιασκέψεις όπου οι επενδυτές/αναλυτές έχουν τη δυνατότητα να πληροφορηθούν με μεγαλύτερη λεπτομέρεια για τις δραστηριότητες του Ομίλου
- Τακτικές επαφές και συναντήσεις με αναλυτές και διαχειριστές επενδυτικών κεφαλαίων
- Παρουσία σε roadshows και συνέδρια στην Ελλάδα και το εξωτερικό
- Ανάρτηση γνωστοποιήσεων στον ιστότοπο της εταιρείας και περιοδική ενημέρωση βασικών δεικτών, που επηρεάζουν τις οικονομικές επιδόσεις της εταιρείας.

# ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ  
εξετάζει, αξιολογεί και  
επιδιώκει την αντιμετώπιση  
όλων των πιθανών κινδύνων  
σύμφωνα με το πλαίσιο  
διαχείρισής τους, με στόχο  
την εύρυθμη και απρόσκοπτη  
λειτουργία του Ομίλου



## Κύριοι παράγοντες κινδύνου και μέτρα αντιμετώπισής τους

Ο Όμιλος, λόγω των δραστηριοτήτων του, εκτίθεται σε διάφορους μακροοικονομικούς (ισοτιμίες, διεθνείς τιμές αργού, περιθώρια διύλισης), χρηματοοικονομικούς (κεφαλαιακή διάρθρωση και επάρκεια, ρευστότητα, ταμειακές ροές, πιστώσεις), ρυθμιστικούς και κινδύνους αγοράς (Ευρωπαϊκό σύστημα εμπορίας εκπομπών CO<sub>2</sub>), καθώς και λειτουργικούς κινδύνους. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στο πλαίσιο της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου εστιάζει στη μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και/ή στη μετρίαση οποιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό. Η πρόσφατη πανδημία του κορωνοϊού καθιστά το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων ιδιαίτερα σημαντικό. Οι βασικοί κίνδυνοι που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, καθώς και ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισής τους περιγράφονται παρακάτω:

| Βασικοί κίνδυνοι   | Ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισης  |
|--|--|
| <b>Μακροοικονομικό περιβάλλον</b>  |  |
| Διεθνής αγορά πετρελαίου:  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Διυλιστήρια υψηλής συνθετότητας και ανταγωνιστικότητας με οικονομικές αποδόσεις άνω του μέσου όρου των Ευρωπαϊκών διυλιστηρίων και επιπλέον απόδοση (over-performance) έναντι ενδεικτικών περιθωρίων</li> </ul>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Μεταβολή τιμών αργού και προϊόντων</li> <li>Μεταβολή περιθωρίων διύλισης</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Εξισορρόπηση αγορών με πωλήσεις ανά περίοδο, ώστε να περιορίζεται η έκθεση στη μεταβολή τιμών</li> <li>Πλαίσιο διαχείρισης εμπορικών κινδύνων με συμμετοχή ανώτερων στελεχών του Ομίλου</li> <li>Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς</li> <li>Διαχείριση ύψους αποθεμάτων</li> </ul>    |
| Παγκόσμια οικονομία:   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Πρόγραμμα διαχείρισης κρίσεων</li> </ul>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Συνθήκες έντονης οικονομικής ύφεσης</li> <li>Σημαντική μείωση ζήτησης</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Διαχείριση επενδυτικών δαπανών</li> <li>Μεγιστοποίηση επάρκειας ρευστότητας</li> <li>Ισχυρός ισολογισμός</li> <li>Προσαρμογή λειτουργίας και διαχείριση κεφαλαίου κίνησης</li> </ul>  |
| Ενεργειακή μετάβαση:   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Στόχος για βελτίωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος κατά 50% ως το 2030 και net zero έως το 2050</li> </ul>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Μείωση ζήτησης καυσίμων</li> <li>Αύξηση κόστους κλιματικής συμμόρφωσης</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Στρατηγική για διαφοροποίηση χαρτοφυλακίου στους κλάδους ΑΠΕ, ΦΑ και ηλεκτρισμού</li> <li>Δραστική μείωση εκπομπών CO<sub>2</sub> στις βασικές δραστηριότητες</li> </ul>  |
| Συναλλαγματικός κίνδυνος:  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Διεξαγωγή συναλλαγών αργού και προϊόντων πετρελαίου στην εσωτερική και διεθνή αγορά σε δολάρια, μετατρέποντας σε τοπικό νόμισμα κατά την ημερομηνία συναλλαγής</li> </ul>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Μετατροπή στοιχείων οικονομικών καταστάσεων</li> <li>Αποτίμηση στοιχείων της κατάστασης οικονομικής θέσης</li> </ul>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Διαχείριση ισολογισμού για την εξισορρόπηση νομισματικής έκθεσης (ενεργητικό - παθητικό)</li> <li>Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς</li> </ul>  |
| Ελληνική οικονομία:  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Διεθνοποίηση του επιχειρηματικού μοντέλου, με τις εξαγωγές να ξεπερνούν το 50%</li> </ul>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Μειωμένη ζήτηση</li> <li>Έκθεση στο Ελληνικό τραπεζικό σύστημα</li> <li>Πιστωτικός κίνδυνος</li> <li>Εξέλιξη οικονομικού περιβάλλοντος</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Έκδοση ευρωομολόγων διαφοροποιώντας τις πηγές δανεισμού και μειώνοντας το κόστος</li> <li>Σημαντικό ποσοστό μεικτού περιθωρίου εξαρτώμενο από διεθνείς τιμές αργού και προϊόντων πετρελαίου</li> <li>Συνεχής παρακολούθηση εγχώριου οικονομικού περιβάλλοντος και ανάλογη προσαρμογή στρατηγικής</li> </ul> |

| <b>Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι</b>                               |   |
|--|---|
| Κεφαλαιακή διάρθρωση   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Διαφοροποίηση πηγών χρηματοδότησης</li> <li>Βελτίωση προφίλ ωρίμανσης με βάση συνθήκες αγοράς</li> <li>Μείωση κόστους δανεισμού</li> <li>Μείωση ύψους δανεισμού</li> </ul>   |
| Ρευστότητα   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Επάρκεια ταμειακών διαθεσίμων και διαθέσιμων πιστωτικών γραμμών (headroom)</li> <li>Παροχή εγγυητικών επιστολών για πληρωμή υποχρεώσεων προς προμηθευτές</li> <li>Εξασφάλιση ανοικτών πιστώσεων από προμηθευτές αργού</li> </ul>   |
| Πιστώσεις  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Διαφοροποίηση μίγματος πελατών</li> <li>Ταχύτερη είσπραξη απαιτήσεων</li> <li>Αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας και ορίων πελατών</li> </ul>   |
| <b>Λειτουργικοί κίνδυνοι</b>                                     |   |
| Ασφάλεια & περιβάλλον  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Επενδύσεις για τη βελτίωση επιπέδου ασφάλειας και προστασίας του περιβάλλοντος</li> <li>Εφαρμογή διαδικασιών ελέγχου ασφάλειας και τακτική επιθεώρησή τους σε όλες τις εγκαταστάσεις παραγωγής, αποθήκευσης και διακίνησης</li> <li>Συνεχής μέτρηση εκπομπών από τις παραγωγικές εγκαταστάσεις του Ομίλου</li> <li>Συμμετοχή σε διεθνείς οργανισμούς για την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών, σύμφωνα με τα υψηλότερα πρότυπα της διεθνούς βιομηχανίας πετρελαίου</li> </ul> |
| Εξασφάλιση τροφοδοσίας με πρώτες ύλες                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Έγκαιρος προγραμματισμός εφοδιασμού των διυλιστηρίων</li> <li>Προσαρμογή εφοδιαστικής αλυσίδας για αντιμετώπιση ελλείψεων συγκεκριμένων τύπων αργού</li> <li>Αξιοποίηση τοποθεσίας και δυνατότητας διυλιστηρίων για προμήθεια και κατεργασία διαφοροποιημένου μίγματος πρώτων υλών</li> <li>Διαφοροποίηση πηγών εφοδιασμού</li> </ul>  |
| Μειωμένη λειτουργία ή μη προγραμματισμένο σταμάτημα διυλιστηρίων | <ul style="list-style-type: none"> <li>Πιστή εφαρμογή προγραμμάτων προληπτικής συντήρησης</li> <li>Διεξαγωγή προγραμμάτων εκτεταμένης συντήρησης (turnaround) σύμφωνα με τις προδιαγραφές του εξοπλισμού</li> </ul>   |
| Συμμόρφωση σε θέματα λειτουργίας και προδιαγραφών προϊόντων      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Λήψη των απαραίτητων μέτρων για πλήρη συμμόρφωση στις υπάρχουσες προδιαγραφές, τόσο στις παραγωγικές διαδικασίες όσο και στην εφοδιαστική αλυσίδα</li> <li>Επενδύσεις για προσαρμογή προδιαγραφών εξοπλισμού, σύμφωνα με το εθνικό και Ευρωπαϊκό θεσμικό πλαίσιο</li> </ul>  |
| Κίνδυνοι στοιχείων ενεργητικού και αστικής ευθύνης               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ασφάλιση έναντι κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων βλαβών σε περιουσιακά στοιχεία, ατυχήματα προσωπικού και τρίτων, παύση λειτουργίας, ευθύνης λόγω προδιαγραφών προϊόντων κ.α..</li> </ul>   |

### Κύρια χαρακτηριστικά συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων

Στο παραπάνω πλαίσιο, το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου περιλαμβάνει δικλείδες ασφαλείας και ελεγκτικούς μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα, εντός του Ομίλου, που περιγράφονται στη συνέχεια.

### Αναγνώριση, αξιολόγηση, μέτρηση και διαχείριση κινδύνων

Η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται κυρίως κατά τη φάση κατάρτισης του στρατηγικού σχεδιασμού και του ετήσιου επιχειρηματικού προγράμματος. Τα οφέλη και οι ευκαιρίες εξετάζονται όχι μόνο εντός του πλαισίου των δραστηριοτήτων της εταιρείας, αλλά και σε σχέση με τους πολλούς και διαφορετικούς ενδιαφερόμενους (stakeholders), που είναι δυνατόν να επηρεαστούν.

### Σχεδιασμός και παρακολούθηση/ Προϋπολογισμός

Η πορεία της εταιρείας παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά κλάδο δραστηριότητας και συγκεκριμένη αγορά. Ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα και η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου, μέσω τακτικών αναφορών και συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό.

### Επάρκεια Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου απαρτίζεται από πολιτικές, διαδικασίες και καθήκοντα που έχει σχεδιάσει και εφαρμόζει η Διοίκηση του Ομίλου, με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων, τη διασφάλιση της αξιοπιστίας της χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με νόμους και κανονισμούς.

Η ανεξάρτητη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου, μέσω της διεξαγωγής περιοδικών αξιολογήσεων, διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση είναι επαρκείς, ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί αποτελεσματικά και ότι η παρεχόμενη πληροφόρηση προς το ΔΣ αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, είναι αξιόπιστη και ποιοτική.

### Ρόλοι και ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και οι ευθύνες του ΔΣ περιγράφονται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της εταιρείας που είναι εγκεκριμένος από το ΔΣ.

### Πρόληψη και καταστολή της χρηματοοικονομικής απάτης

Στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων οι περιοχές, οι οποίες θεωρούνται υψηλού κινδύνου για χρηματοοικονομική απάτη, παρακολουθούνται με τα κατάλληλα Συστήματα Ελέγχου και υφίστανται αναλόγως αυξημένες δικλείδες ασφαλείας. Επιπλέον των ελεγκτικών μηχανισμών, που εφαρμόζει κάθε Διεύθυνση, όλες οι δραστηριότητες της Εταιρείας υπόκεινται σε ελέγχους από τη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, τα αποτελέσματα των οποίων παρουσιάζονται στο ΔΣ του Ομίλου.

### Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία έχει συντάξει Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, που είναι εγκεκριμένος από το ΔΣ. Μέσα στο πλαίσιο του Κανονισμού ορίζονται και οι αρμοδιότητες και ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της Εταιρείας.

### Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου

Η Εταιρεία στο πλαίσιο της θεμελιώδους υποχρέωσης ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, έχει καταρτίσει και υιοθετήσει από το 2011, Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος είναι εγκεκριμένος από το ΔΣ της εταιρείας. Ο Κώδικας Δεοντολογίας συνοψίζει τις αρχές σύμφωνα με τις οποίες κάθε άτομο, εργαζόμενος ή τρίτος, που συμμετέχει στη λειτουργία του Ομίλου και κάθε συλλογικό του όργανο, πρέπει να ενεργεί και να πράττει εντός του πλαισίου των καθηκόντων του. Για τον λόγο αυτό, ο Κώδικας αποτελεί πρακτικό οδηγό στην καθημερινή εργασία όλων των εργαζομένων του Ομίλου αλλά και των τρίτων που συνεργάζονται με αυτόν.

### Δικλείδες ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα

Η Διεύθυνση Πληροφορικής και Ψηφιακού Μετασχηματισμού Ομίλου φέρει την ευθύνη του καθορισμού της στρατηγικής σε θέματα τεχνολογίας και πληροφορικής και της εκπαίδευσης του προσωπικού για την κάλυψη των όποιων αναγκών μπορεί να υπάρξουν. Επιπρόσθετα, είναι υπεύθυνη για την υποστήριξη των εφαρμογών μέσω της τήρησης και ενημέρωσης των εγχειριδίων χρήσης του λογισμικού, σε συνεργασία με εξωτερικούς αναδόχους, όπου απαιτείται.

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει ένα επαρκές πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων της, το οποίο ορίζεται από επιμέρους ελεγκτικούς μηχανισμούς, πολιτικές και διαδικασίες.

### Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης οικονομικών καταστάσεων

Ο Όμιλος διαθέτει ενιαίες πολιτικές και τρόπους παρακολούθησης των λογιστηρίων, κοινοποιημένων στις θυγατρικές του Ομίλου, οι οποίες περιέχουν ορισμούς, αρχές λογιστικής που χρησιμοποιούνται από την Εταιρεία και τις θυγατρικές της, οδηγίες για την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων, των χρηματοοικονομικών αναφορών και της ενοποίησης. Επιπλέον διενεργούνται αυτόματοι έλεγχοι και επαληθεύσεις μεταξύ των διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης, ενώ απαιτείται ειδική έγκριση λογιστικών χειρισμών μη επαναλαμβανόμενων συναλλαγών.

### Εγκριτικά όρια συναλλαγών

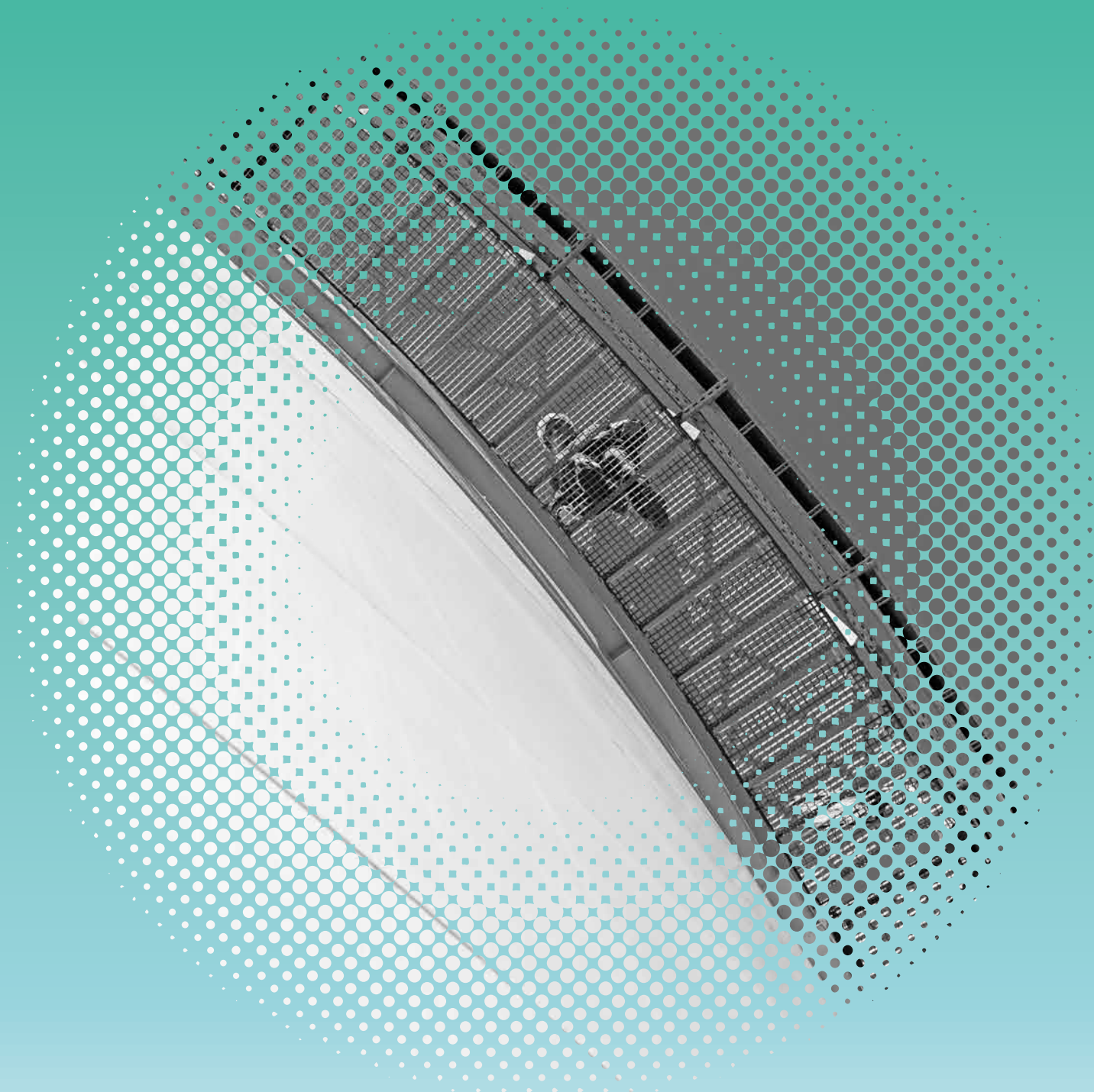
Υφίσταται κανονισμός επιπέδων έγκρισης (Chart of Authorities), στον οποίο απεικονίζονται οι εκχωρηθείσες εξουσίες στα διάφορα στελέχη της Εταιρείας για διενέργεια συγκεκριμένων συναλλαγών ή πράξεων (π.χ. πληρωμές, εισπράξεις, δικαιοπραξίες, κλπ.).

### Διαχείριση Κρίσης Νέου Κορωνοϊού (COVID-19)

Ο Όμιλος, ανταποκρίθηκε άμεσα στο ξέσπασμα της πανδημίας από το τέλος Φεβρουαρίου και, προέβη σε διάφορες δράσεις αντιμετώπισης της κρίσης πανδημίας του νέου κορωνοϊού με πρωταρχικό στόχο τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων του και όλων των ενδιαφερόμενων μερών, καθώς και τη διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας των δραστηριοτήτων του και τον εφοδιασμό της αγοράς (βλ. κεφάλαιο «Επιχειρησιακό Περιβάλλον και Δραστηριότητες»).



# ΧΡΗΜΑΤΟ- ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ



# ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

## Όμιλος

(ποσά σε εκατ. €)

| Στοιχεία Αποτελεσμάτων Χρήσης | 2020   | 2019  | 2018  | 2017  | 2016  |
|-------------------------------|--------|-------|-------|-------|-------|
| Κύκλος Εργασιών               | 5.782  | 8.857 | 9.769 | 7.995 | 6.613 |
| Συγκρίσιμα Κέρδη ΕΒΙΤΔΑ       | 333    | 572   | 730   | 834   | 731   |
| Λειτουργικά Κέρδη             | (501)  | 341   | 514   | 662   | 632   |
| Κέρδη πρό φόρων               | (582)  | 207   | 369   | 520   | 466   |
| Δικαιώματα μειοψηφίας         | (1)    | 3     | (3)   | (3)   | 1     |
| Καθαρά Κέρδη μετόχων μητρικής | (396)  | 161   | 212   | 381   | 330   |
| Συγκρίσιμα Κέρδη              | 5      | 185   | 296   | 372   | 265   |
| Κέρδη ανά μετοχή (EPS)        | (1,30) | 0,53  | 0,69  | 1,25  | 1,08  |

## Στοιχεία Ταμειακών Ροών

|  |       |       |       |       |         |
|--|-------|-------|-------|-------|---------|
| Εισροές / (εκροές) από λειτουργική δραστηριότητα     | 450   | 486   | 503   | 443   | (334)   |
| Εκροές για επενδυτικές δραστηριότητες                | (277) | (218) | 138   | (185) | (116)   |
| Εισροές / (εκροές) χρηματοοικονομικές δραστηριότητες | (47)  | (458) | (244) | (300) | (589)   |
| Αύξηση / (μείωση) διαθεσίμων                         | 125   | (189) | 397   | (42)  | (1.039) |

## Στοιχεία Ισολογισμού

|                            |       |       |       |       |       |
|----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Σύνολο Ενεργητικού         | 6.775 | 7.092 | 6.997 | 7.160 | 7.189 |
| Πάγιο Ενεργητικό           | 4.283 | 4.146 | 3.903 | 4.282 | 4.282 |
| Διαθέσιμα και χρεόγραφα    | 1.203 | 1.088 | 1.276 | 1.019 | 1.082 |
| Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | 2.597 | 2.227 | 2.047 | 1.220 | 1.879 |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός   | 2.131 | 1.610 | 1.627 | 920   | 1.456 |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός   | 745   | 1.022 | 1.109 | 1.900 | 1.386 |
| Δικαιώματα μειοψηφίας      | 62    | 65    | 64    | 63    | 102   |
| Ίδια Κεφάλαια              | 1.849 | 2.327 | 2.395 | 2.372 | 2.142 |

# ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

## Στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης

(ποσά σε χιλιάδες €)

| Ενεργητικό                                  | 31/12/2020       | 31/12/2019       |
|---|------------------|------------------|
| Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία         | 3.379.813        | 3.297.668        |
| Δικαιώματα χρήσης παγίων                    | 235.541          | 242.934          |
| Άυλα περιουσιακά στοιχεία                   | 105.841          | 104.426          |
| Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία | 560.379          | 499.543          |
| Αποθέματα                                   | 694.410          | 1.012.802        |
| Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις               | 544.795          | 748.153          |
| Φόρος εισοδήματος εισπρακτέος               | 37.699           | 91.391           |
| Περιουσιακά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση  | 2.466            | 2.520            |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία         | 9.945            | 3.474            |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα   | 1.202.900        | 1.088.198        |
| Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους         | 959              | 1.356            |
| <b>Σύνολο Ενεργητικού</b>                   | <b>6.774.748</b> | <b>7.092.465</b> |

| Παθητικό  | 31/12/2020       | 31/12/2019       |
|---|------------------|------------------|
| Μετοχικό Κεφάλαιο                                     | 666.285          | 666.285          |
| Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο                     | 353.796          | 353.796          |
| Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων                        | 766.416          | 1.241.944        |
| Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής | 1.786.497        | 2.262.025        |
| Μη ελέγχουσες συμμετοχές                              | 62.340           | 64.548           |
| <b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>                         | <b>1.848.837</b> | <b>2.326.573</b> |

|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| Έντοκα δάνεια                                  | 2.131.371        | 1.610.094        |
| Υποχρεώσεις μισθώσεων                          | 201.136          | 199.894          |
| Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | 294.438          | 447.894          |
| Βραχυπρόθεσμα έντοκα δάνεια                    | 744.561          | 1.022.270        |
| Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις              | 1.554.405        | 1.485.740        |
| <b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>                      | <b>4.925.911</b> | <b>4.765.892</b> |

**ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ**

**6.774.748**

**7.092.465**

**Στοιχεία Κατάστασης Συνολικών Εσόδων Περιόδου**

(ποσά σε χιλιάδες €)

|                                | 1/1/20-31/12/20  | 1/1/19-31/12/19 |
|--------------------------------|------------------|-----------------|
| Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες | 5.781.791        | 8.856.965       |
| Μικτά κέρδη                    | (35.982)         | 805.159         |
| Λειτουργικό αποτέλεσμα         | (501.404)        | 340.944         |
| Κέρδη προ φόρων                | (581.716)        | 207.010         |
| Φόρος εισοδήματος              | 185.101          | (43.434)        |
| <b>Καθαρά κέρδη έτους</b>      | <b>(396.615)</b> | <b>163.576</b>  |

**Κέρδη / (ζημιές) αποδοτέα σε:**

|                          |                  |                |
|--------------------------|------------------|----------------|
| Ιδιοκτήτες μητρικής      | (395.827)        | 160.798        |
| Μη ελέγχουσες συμμετοχές | (788)            | 2.778          |
|                          | <b>(396.615)</b> | <b>163.576</b> |

Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημιές) καθαρά από φορολογία

(3.036)

2.650

**Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα έτους μετά από φόρους****(399.651)****166.226****Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα αποδοτέα σε:**

|                          |                  |                |
|--------------------------|------------------|----------------|
| Ιδιοκτήτες μητρικής      | (398.840)        | 163.425        |
| Μη ελέγχουσες συμμετοχές | (811)            | 2.801          |
|                          | <b>(399.651)</b> | <b>166.226</b> |

**Κέρδη ανά μετοχή (σε Ευρώ ανά μετοχή)****(1,30)****0,53****(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)****(253.426)****573.767****Στοιχεία Κατάστασης Μεταβολών Καθαρής Θέσης**

(ποσά σε χιλιάδες €)

|  | 31/12/2020       | 31/12/2019       |
|--|------------------|------------------|
| <b>Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης 1/1/2020 &amp; 1/1/2019</b> | <b>2.326.573</b> | <b>2.394.731</b> |
| Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα έτους μετά από φόρους                 | (399.651)        | 166.226          |
| Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής                 | (76.409)         | (229.226)        |
| Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές                              | (1.432)          | (2.246)          |
| Συμμετοχή μειοψηφίας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής    | 35               | 34               |
| Παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους                                   | -                | -                |
| Αγορά ιδίων μετοχών  | -                | -                |
| Μεταφορά ληφθείσας επιχορήγησης σε αφορολόγητο αποθεματικό         | -                | -                |
| Διάθεση ιδίων μετοχών στο προσωπικό                                | -                | -                |
| Φόρος ενδο-ομιλικών μερισμάτων                                     | (228)            | (122)            |
| Έξοδα έκδοσης μετοχικού κεφαλαίου                                  | (51)             | (342)            |
| Εξαγορά δικαιωμάτων μειοψηφίας                                     | -                | (2.482)          |
| <b>Σύνολο καθαρής θέσης λήξης χρήσης</b>                           | <b>1.848.837</b> | <b>2.326.573</b> |

**Στοιχεία Κατάστασης Ταμειακών Ροών** (ποσά σε χιλιάδες €)

|   | 1/1/20-31/12/20 | 1/1/19-31/12/19 |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>                        |                 |                 |
| (Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) | (581.716)       | 207.010         |

**Πλέον / μείον προσαρμογές για:**

|   |           |          |
|---|-----------|----------|
| Αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων παγίων και δικαιωμάτων χρήσης παγίων | 247.272   | 230.585  |
| Αποσβέσεις και απομειώσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων                   | 8.717     | 6.844    |
| Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού                               | (1.110)   | (1.049)  |
| Χρηματοοικονομικά έξοδα   | 109.820   | 146.303  |
| Χρηματοοικονομικά έξοδα μισθώσεων   | 10.914    | 10.081   |
| Χρηματοοικονομικά έσοδα   | (5.646)   | (5.843)  |
| Κέρδη από συνδεδεμένες επιχειρήσεις                                       | (29.827)  | (17.862) |
| Προβλέψεις και διαφορές αποτιμήσεων                                       | 140.003   | 33.003   |
| Συναλλαγματικές διαφορές  | (4.950)   | 1.255    |
| Ζημιές περουσιακών στοιχείων διαθεσίμων προς πώληση                       | 54        | (721)    |
| Αποσβέσεις εξόδων μακροπρόθεσμων συμβολαίων                               | 6.240     | (959)    |
| Κέρδη/ (ζημιές) από εκποίηση παγίων                                       | (1.590)   | 32       |
|   | (101.819) | 608.679  |

**Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες**

|                             |         |          |
|-----------------------------|---------|----------|
| (Αύξηση)/Μείωση αποθεμάτων  | 315.524 | (20.065) |
| (Αύξηση)/Μείωση απαιτήσεων  | 193.102 | 7.352    |
| Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων | 19.592  | 38.752   |

**Μείον:**

|  |                |                |
|--|----------------|----------------|
| Καταβεβλημένοι Φόροι   | 23.133         | (148.655)      |
| <b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες</b> | <b>449.533</b> | <b>486.063</b> |

**Επενδυτικές δραστηριότητες**

|   |                  |                  |
|---|------------------|------------------|
| Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων              | (288.055)        | (241.045)        |
| Είσπραξη από πώληση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων | 2.803            | 1.616            |
| Καταβολή τιμήματος εξαγοράς μη ελεγχουσών συμμετοχών θυγατρικής       | -                | -                |
| Έσοδα από πώληση θυγατρικών, καθαρά από χρηματικά διαθέσιμα           | (6.475)          | (5.341)          |
| Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής πληρωθέντα               | (51)             | -                |
| Εισπραχθείσες επιδοτήσεις   | 337              | 439              |
| Εισπραχθέντες τόκοι   | 5.646            | 5.843            |
| Μερίσματα εισπραχθέντα  | 9.465            | 30.490           |
| Είσπραξη από πώληση περιουσιακών στοιχείων διαθεσίμων προς πώληση     | -                | 1.334            |
| Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις - καθαρές                     | -                | (10.295)         |
| Προκαταβολές για δικαιώματα χρήσης παγίων                             | (1.035)          | (717)            |
| Εισπράξεις από πώληση επενδύσεων σε συμμετοχικούς τίτλους             | -                | 19               |
| <b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες</b>         | <b>(277.365)</b> | <b>(217.657)</b> |

**Χρηματοδοτικές δραστηριότητες**

|  |                 |                  |
|--|-----------------|------------------|
| Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα                  | (100.003)       | (150.411)        |
| Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της εταιρείας                   | (152.647)       | (153.248)        |
| Δάνεια προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις                            | -               | -                |
| Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μειοψηφίας                  | (1.401)         | (2.246)          |
| Απόκτηση ιδίων μετοχών   | -               | -                |
| Συμμετοχή μειοψηφίας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής  | 34              | 34               |
| Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια                    | 1.419.247       | 514.700          |
| Πληρωμή υποχρέωσης μισθωμάτων                                    | (44.477)        | (40.793)         |
| Εξοφλήσεις δανείων   | (1.167.609)     | (625.581)        |
| <b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b> | <b>(46.856)</b> | <b>(457.545)</b> |

**Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου****125.312****(189.139)**

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου

1.088.198

1.275.159

Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

(10.608)

2.179

Καθαρή (μείωση) / αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

125.312

(189.139)

**Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου****1.202.901****1.088.198**

# ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ

## Όμιλος

(ποσά σε εκατ. €)

| Διύλιση, Εφοδιασμός και Εμπορία                                | 2020  | 2019  | 2018  | 2017  | 2016  |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Κύκλος Εργασιών  | 4.893 | 7.754 | 8.682 | 7.001 | 5.707 |
| Συγκρίσιμα Κέρδη ΕΒΙΤΔΑ  | 177   | 347   | 548   | 639   | 536   |
| Λειτουργικά Κέρδη  | (548) | 204   | 411   | 528   | 508   |
| Πάγιες Επενδύσεις  | 225   | 160   | 100   | 153   | 95    |
| Αποσβέσεις παγίων  | 159   | 150   | 145   | 143   | 154   |
| Παραγωγή (εκατ.τόνοι)  | 13,8  | 14,2  | 15,5  | 15,0  | 14,8  |
| Πωλήσεις (εκατ.τόνοι)  | 14,4  | 15,2  | 16,5  | 15,9  | 15,5  |
| Μέση τιμή αργού Brent (δολ./βαρέλι)                            | 42    | 64    | 72    | 55    | 45    |
| Μέση τιμή Περιθωρίου διύλισης (Med FCC Cracking - δολ./βαρέλι) | 1,3   | 3,3   | 5,0   | 5,9   | 5,0   |
| Μέση Ισοτιμία (ευρώ/δολ.)                                      | 1,14  | 1,12  | 1,18  | 1,13  | 1,11  |

### Λιανική Εμπορία Πετρελαιοειδών

|                               |       |       |       |       |       |
|-------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Κύκλος Εργασιών               | 1.986 | 3.258 | 3.329 | 2.912 | 2.336 |
| Συγκρίσιμα Κέρδη ΕΒΙΤΔΑ       | 97    | 137   | 93    | 107   | 101   |
| Λειτουργικά Κέρδη             | 19    | 65    | 36    | 56    | 45    |
| Πάγιες Επενδύσεις             | 41    | 70    | 45    | 49    | 30    |
| Αποσβέσεις παγίων             | 41    | 35    | 45    | 39    | 48    |
| Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)     | 3.944 | 4.928 | 4.955 | 5.165 | 4.668 |
| Δίκτυο πρατηρίων τέλους έτους | 1.991 | 2.006 | 2.019 | 2.037 | 2.013 |

### Πετροχημικά

|                           |     |     |     |     |     |
|---------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|
| Κύκλος Εργασιών           | 248 | 299 | 315 | 267 | 252 |
| Συγκρίσιμα Κέρδη ΕΒΙΤΔΑ   | 59  | 93  | 100 | 95  | 100 |
| Λειτουργικά Κέρδη         | 50  | 86  | 80  | 91  | 94  |
| Πάγιες Επενδύσεις         | 4   | 5   | 3   | 1   | 0   |
| Αποσβέσεις παγίων         | 8   | 6   | 4   | 4   | 6   |
| Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι) | 272 | 283 | 279 | 243 | 256 |

|                           | 31/12/2020       | 31/12/2019       |
|---------------------------|------------------|------------------|
| <b>Σύνολο ενεργητικού</b> |                  |                  |
| Διύλιση                   | 4.578.891        | 4.981.990        |
| Λιανική Εμπορία           | 1.250.810        | 1.354.637        |
| Έρευνα & Παραγωγή         | 26.161           | 23.812           |
| Χημικά                    | 449.874          | 416.401          |
| Αέριο & Ενέργεια          | 111.719          | 406.132          |
| Λοιποί Τομείς             | 2.022.658        | 1.869.955        |
| Ενδο-εταιρικά             | (1.665.365)      | (1.960.462)      |
| <b>Σύνολο</b>             | <b>6.774.749</b> | <b>7.092.465</b> |

### Σύνολο παθητικού

|                   |                  |                  |
|-------------------|------------------|------------------|
| Διύλιση           | 3.023.517        | 2.884.618        |
| Λιανική Εμπορία   | 663.530          | 752.129          |
| Έρευνα & Παραγωγή | 19.943           | 22.099           |
| Χημικά            | 40               | 2.275            |
| Αέριο & Ενέργεια  | 36.720           | 8.350            |
| Λοιποί Τομείς     | 1.911.322        | 1.976.611        |
| Ενδο-εταιρικά     | (729.162)        | (855.710)        |
| <b>Σύνολο</b>     | <b>4.925.911</b> | <b>4.790.373</b> |

### Καθαρές πωλήσεις

|                         |                  |                  |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Εγχώριες                | 2.101.532        | 2.876.736        |
| Αεροπορία & Ναυτιλία    | 540.699          | 1.361.302        |
| Εξαγωγές                | 2.481.495        | 3.333.243        |
| Διεθνείς δραστηριότητες | 658.065          | 1.285.683        |
| <b>Σύνολο</b>           | <b>5.781.791</b> | <b>8.856.965</b> |

# ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

## Στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης (ποσά σε χιλιάδες €)

| Ενεργητικό                                  | 31/12/2020       | 31/12/2019       |
|---|------------------|------------------|
| Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία         | 2.766.635        | 2.693.794        |
| Δικαιώματα χρήσης παγίων                    | 32.157           | 32.084           |
| Αυλα περιουσιακά στοιχεία                   | 8.094            | 8.704            |
| Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία | 1.107.522        | 1.067.227        |
| Αποθέματα                                   | 599.613          | 899.760          |
| Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις               | 489.979          | 791.257          |
| Φόρος εισοδήματος εισπρακτέος               | 33.830           | 87.616           |
| Περιουσιακά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση  | -                | -                |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία         | 9.945            | 3.474            |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα   | 992.748          | 888.564          |
| Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους         | 587              | 965              |
| <b>Σύνολο Ενεργητικού</b>                   | <b>6.041.110</b> | <b>6.473.445</b> |

| Παθητικό  | 31/12/2020       | 31/12/2019       |
|---|------------------|------------------|
| Μετοχικό Κεφάλαιο                                     | 666.285          | 666.285          |
| Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο                     | 353.796          | 353.796          |
| Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων                        | 800.051          | 1.218.754        |
| Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής | 1.820.132        | 2.238.835        |
| Μη ελέγχουσες συμμετοχές                              | -                | -                |
| <b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>                         | <b>1.820.132</b> | <b>2.238.835</b> |

|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| Έντοκα δάνεια                                  | 2.064.808        | 1.607.838        |
| Υποχρεώσεις μισθώσεων                          | 30.563           | 31.183           |
| Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | 197.527          | 365.556          |
| Βραχυπρόθεσμα έντοκα δάνεια                    | 494.675          | 875.576          |
| Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις              | 1.433.405        | 1.354.457        |
| <b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>                      | <b>4.220.978</b> | <b>4.234.610</b> |

|   |                  |                  |
|---|------------------|------------------|
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b> | <b>6.041.110</b> | <b>6.473.445</b> |
|---|------------------|------------------|

## Στοιχεία Κατάστασης Συνολικών Εσόδων Περιόδου (ποσά σε χιλιάδες €)

|  | 1/1/20-31/12/20  | 1/1/19-31/12/19 |
|--|------------------|-----------------|
| Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες   | 5.114.813        | 8.023.563       |
| Μικτά κέρδη  | (302.364)        | 460.366         |
| Λειτουργικό αποτέλεσμα   | (477.277)        | 261.844         |
| Κέρδη προ φόρων  | (515.141)        | 350.093         |
| Φόρος εισοδήματος  | 176.377          | (33.734)        |
| <b>Καθαρά κέρδη έτους</b>  | <b>(338.764)</b> | <b>316.359</b>  |
| Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημιές) καθαρά από φορολογία   | (3.530)          | 5.025           |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα έτους μετά από φόρους</b>  | <b>(342.294)</b> | <b>321.384</b>  |
| <b>Κέρδη ανά μετοχή (σε Ευρώ ανά μετοχή)</b>   | <b>(1,11)</b>    | <b>1,04</b>     |
| <b>(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)</b> | <b>(310.666)</b> | <b>417.008</b>  |

## Στοιχεία Κατάστασης Μεταβολών Καθαρής Θέσης (ποσά σε χιλιάδες €)

|  | 31/12/2020       | 31/12/2019       |
|--|------------------|------------------|
| <b>Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης 1/1/2020 &amp; 1/1/2019</b> | <b>2.238.835</b> | <b>2.146.677</b> |
| Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα έτους μετά από φόρους                 | (342.294)        | 321.384          |
| Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής                 | (76.409)         | (229.226)        |
| Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές                              | -                | -                |
| Συμμετοχή μειοψηφίας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής    | -                | -                |
| Παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους                                   | -                | -                |
| Αγορά ιδίων μετοχών  | -                | -                |
| Μεταφορά ληφθείσας επιχορήγησης σε αφορολόγητο αποθεματικό         | -                | -                |
| Διάθεση ιδίων μετοχών στο προσωπικό                                | -                | -                |
| Φόρος ενδο-ομιλικών μερισμάτων                                     | -                | -                |
| Έξοδα έκδοσης μετοχικού κεφαλαίου                                  | -                | -                |
| Εξαγορά δικαιωμάτων μειοψηφίας                                     | -                | -                |
| <b>Σύνολο καθαρής θέσης λήξης χρήσης</b>                           | <b>1.820.132</b> | <b>2.238.835</b> |

|   | 1/1/20-31/12/20  | 1/1/19-31/12/19 |
|---|------------------|-----------------|
| <b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>  |                  |                 |
| (Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)                 | (515.141)        | 350.093         |
| <b>Πλέον / μείον προσαρμογές για:</b>                                     |                  |                 |
| Αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων παγίων και δικαιωμάτων χρήσης παγίων | 161.976          | 151.655         |
| Αποσβέσεις και απομειώσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων                   | 5.872            | 4.764           |
| Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού                               | (797)            | (665)           |
| Χρηματοοικονομικά έξοδα   | 102.724          | 115.800         |
| Χρηματοοικονομικά έσοδα μισθώσεων   | 1.388            | 967             |
| Χρηματοοικονομικά έσοδα   | (9.727)          | (10.510)        |
| Κέρδη από συνδεδεμένες επιχειρήσεις                                       | -                | -               |
| Προβλέψεις και διαφορές αποτιμήσεων                                       | 119.937          | 43.972          |
| Συναλλαγματικές διαφορές  | (4.988)          | 910             |
| Ζημιές περυσιακών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση                        | (51.533)         | (195.416)       |
| Αποσβέσεις εξόδων μακροπρόθεσμων συμβολαίων                               | 6.488            | 1.276           |
| Κέρδη/(ζημιές) από εκποίηση παγίων  | (3.518)          | (1.074)         |
|   | <b>(187.319)</b> | <b>461.772</b>  |

| <b>Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες</b> |                |                |
|---|----------------|----------------|
| (Αύξηση)/Μείωση αποθεμάτων  | 298.461        | (8.578)        |
| (Αύξηση)/Μείωση απαιτήσεων  | 178.198        | (10.595)       |
| Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων   | 43.642         | 17.211         |
| <b>Μείον:</b>   |                |                |
| Καταβληθέντοι Φόροι   | 33.170         | (143.204)      |
| <b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες</b>  | <b>366.152</b> | <b>316.606</b> |

| <b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>                                     |                 |                  |
|---|-----------------|------------------|
| Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων              | (228.991)       | (160.831)        |
| Είσπραξη από πώληση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων | 4.846           | 1.074            |
| Καταβολή τιμήματος εξαγοράς μη ελεγχουσών συμμετοχών θυγατρικής       | -               | -                |
| Έσοδα από πώληση θυγατρικών, καθαρά από χρηματικά διαθέσιμα           | -               | -                |
| Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής πληρωθέντα               | -               | -                |
| Εισπραχθείσες επιδοτήσεις   | -               | -                |
| Εισπραχθέντες τόκοι   | 9.727           | 10.510           |
| Μερίσματα εισπραχθέντα  | 161.533         | 45.416           |
| Είσπραξη από πώληση περιουσιακών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση     | -               | -                |
| Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις - καθαρές                     | (12.043)        | (22.680)         |
| Προκαταβολές για δικαιώματα χρήσης παγίων                             | -               | -                |
| Εισπράξεις από πώληση επενδύσεων σε συμμετοχικούς τίτλους             | -               | -                |
| <b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες</b>         | <b>(64.928)</b> | <b>(126.511)</b> |

| <b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>                             |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβληθέντα                   | (98.323)         | (117.527)        |
| Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της εταιρείας                   | (152.647)        | (150.085)        |
| Δάνεια προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις                            | -                | -                |
| Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μειοψηφίας                  | -                | -                |
| Απόκτηση ιδίων μετοχών   | -                | -                |
| Συμμετοχή μειοψηφίας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής  | -                | -                |
| Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια                    | 1.412.971        | 231.420          |
| Πληρωμή υποχρέωσης μισθωμάτων                                    | (11.781)         | (8.661)          |
| Εξοφλήσεις δανείων   | (1.342.771)      | (329.168)        |
| <b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b> | <b>(192.551)</b> | <b>(374.021)</b> |

|   |                |                  |
|---|----------------|------------------|
| <b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου</b> | <b>108.673</b> | <b>(183.926)</b> |
|---|----------------|------------------|

|  |                |                  |
|--|----------------|------------------|
| <b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου</b> | <b>888.564</b> | <b>1.070.377</b> |
|--|----------------|------------------|

|   |         |       |
|---|---------|-------|
| Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα | (4.489) | 2.113 |
|---|---------|-------|

|   |         |           |
|---|---------|-----------|
| Καθαρή (μείωση) / αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα | 108.673 | (183.926) |
|---|---------|-----------|

|  |                |                |
|--|----------------|----------------|
| <b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b> | <b>992.748</b> | <b>888.564</b> |
|--|----------------|----------------|

# ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ

**Επικοινωνία Μετόχων** Μέτοχοι, επενδυτές και οικονομικοί αναλυτές, μπορούν να απευθύνονται στα Κεντρικά Γραφεία του Ομίλου, Χειμάρρας 8Α, 151 25 - Μαρούσι για τις παρακάτω Υπηρεσίες:

- Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές, τηλ.: 210 63 02 212
- Υπηρεσία Μετοχολογίου, τηλ. 210 63 02 978-982, Fax: 210 63 02 986-987

Διαδικτυακός τόπος: [www.helpe.gr](http://www.helpe.gr)  
Ηλεκτρονική διεύθυνση: [ir@helpe.gr](mailto:ir@helpe.gr)

**Επικοινωνία για τον Απολογισμό** Η παρούσα έκδοση του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ απευθύνεται σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, που επιθυμούν να ενημερωθούν για την πολιτική, τη στρατηγική και τη λειτουργική επίδοση του Ομίλου, κατά το 2020.

Καλωσορίζουμε κάθε πρόταση, που μπορεί να μας βοηθήσει να βελτιώσουμε αυτή την έκδοση, ως μέσο αμφίδρομης επικοινωνίας ανάμεσα στον Όμιλο και όλους εσάς, τους κοινωνικούς μας εταίρους.

Ηλεκτρονική μορφή του Ετήσιου Απολογισμού 2020 (στην αγγλική γλώσσα):  
<http://annualreport2020.helpe.gr>

**Στοιχεία επικοινωνίας:** Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές  
Χειμάρρας 8Α, 151 25 - Μαρούσι  
Τηλ. 210 63 02 904

Ηλεκτρονική διεύθυνση: [ir@helpe.gr](mailto:ir@helpe.gr)



**ΕΛΛΗΝΙΚΑ  
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**