

— ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2017



ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2017



Πίνακας Περιεχομένων

06	Μήνυμα προς τους Μετόχους
10	Highlights 2017
12	Ο Όμιλος το 2017
13	Εξέλιξη Βασικών Μεγεθών
15	Στρατηγική Ομίλου
19	Επιχειρησιακό Περιβάλλον
26	Οικονομικός Απολογισμός 2017
30	Επιχειρηματικές Δραστηριότητες Ομίλου
46	Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στις Κεφαλαιαγορές
52	Περιβάλλον, Ασφάλεια, Κοινωνία και Εταιρική Διακυβέρνηση
53	Υγεία και Ασφάλεια
55	Περιβάλλον
58	Κοινωνία
64	Εταιρική Διακυβέρνηση
72	Διοίκηση
78	Διαχείριση Κινδύνων
82	Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες
96	Επικοινωνία

ΜΗΝΥΜΑ ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ



Ε. Τσατσορός
Πρόεδρος ΔΣ
και Διευθύνων Σύμβουλος

Αγαπητοί Μέτοχοι,

Το 2017, η ελληνική οικονομία εξήλθε δυναμικά από την οκταετή στενωπό της ύφεσης, με το ρυθμό ανάπτυξης να καταγράφει σημαντική άνοδο στο +1,4% του ΑΕΠ, έναντι -0,2% το 2016. Η υλοποίηση των διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων έθεσε ισχυρές βάσεις για την ανάκτηση της αναπτυξιακής δυναμικής της χώρας και βοήθησε στην ανάκαμψη των επενδύσεων, οι οποίες το 2017 παρουσίασαν αύξηση κατά 15%. Μέσω των διαρθρωτικών αλλαγών που συντελούνται, η Ελλάδα οδεύει προς σταδιακή εξομάλυνση της πρόσβασής της στις διεθνείς κεφαλαιαγορές, ενώ η δυναμική της οικονομίας προδιαγράφεται αναπτυξιακή, ιδίως εάν συνδυαστεί με τις αναμενόμενες αποφάσεις για ελάφρυνση του χρέους και τη δρομολόγηση μιας πιο φιλοεπενδυτικής φορολογικής πολιτικής.

Σε ό,τι αφορά το διεθνές περιβάλλον, οι τιμές αργού Brent ανέκαμψαν κατά το β' εξάμηνο του 2017 - από τα \$53 στα \$65 το βαρέλι στο τέλος του έτους - ως αποτέλεσμα της πολιτικής περιορισμού της παραγωγής από ΟΠΕΚ και Ρωσία και της επακόλουθης μείωσης των αποθεμάτων των χωρών του ΟΟΣΑ. Παράλληλα, η παγκόσμια ζήτηση παρέμεινε ισχυρή και διαμορφώθηκε, σύμφωνα με τα στοιχεία του Διεθνούς Οργανισμού Ενέργειας (IEA), στα 97,8 εκατ. βαρέλια ανά ημέρα το 2017 και αναμένεται να ξεπεράσει τα 99 εκατ. βαρέλια το 2018. Αν και οι αβεβαιότητες αναφορικά με τις μακροπρόθεσμες εξελίξεις στη βιομηχανία πετρελαίου παραμένουν, έγκριτοι οργανισμοί και κορυφαίες εταιρείες (πχ. BP, ExxonMobil) υποστηρίζουν ότι θα συνεχιστούν οι υψηλοί ρυθμοί ζήτησης τουλάχιστον μέχρι και την επόμενη δεκαετία.

Η εξέλιξη της ισοτιμίας του ευρώ έναντι του αμερικανικού νομίσματος από τα \$1,03 στα \$1,20 στα τέλη του 2017, αντανάκλα το μίγμα της νομισματικής πολιτικής, καθώς και τις πολιτικές εξελίξεις σε Ευρώπη και Β. Αμερική. Είναι ενδεικτικό ότι, οι απώλειες του δολαρίου έφθασαν το 9,8% για το 2017, που είναι η χειρότερη επίδοση από το 2003, ενώ την ίδια στιγμή το ευρώ σημείωσε την καλύτερη

επίδοση των τελευταίων 14 ετών έναντι του νομίσματος των ΗΠΑ, μια εξέλιξη που επηρεάζει δυσμενώς τις Ευρωπαϊκές εταιρείες διύλισης.

Στον κλάδο της διύλισης, η ανταγωνιστικότητα των ευρωπαϊκών διυλιστηρίων πλήττεται από το υψηλό νομοθετικό κόστος, λόγω της πολιτικής της ΕΕ για την κλιματική αλλαγή και τη βιώσιμη ανάπτυξη. Για τα ελληνικά διυλιστήρια οι ανταγωνιστικές πιέσεις αυξάνονται περαιτέρω, λόγω της ανάπτυξης και του εκσυγχρονισμού της παραγωγικής δυναμικότητας διύλισης στις γειτονικές χώρες, τη Μέση Ανατολή και τη νοτιοανατολική Ασία, οι οποίες δεν επιβαρύνονται από αντίστοιχα υψηλό κόστος περιβαλλοντικής συμμόρφωσης.

Για τον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, το 2017 ήταν η τρίτη διαδοχική χρονιά επίτευξης των σημαντικών στόχων που είχαν τεθεί, για την ενίσχυση του ισολογισμού, τη διεύρυνση των προμηθευτών πρώτων υλών, καθώς και την περαιτέρω βελτίωση σε όλες τις επιχειρηματικές μονάδες, με έμφαση στη λειτουργία διυλιστηρίων, εφοδιασμού και εμπορίας πετρελαιοειδών.

Η επιτυχής πορεία του Ομίλου αποτυπώνεται στην κατάταξή του μεταξύ των 100 κορυφαίων ενεργειακών εταιρειών του κόσμου (TOP 100 GLOBAL ENERGY LEADERS) για το 2017, σύμφωνα με τη λίστα της Reuters Thomson.

Οι επιδόσεις του Ομίλου σε λειτουργική κερδοφορία, παραγωγή και συνολικές πωλήσεις κατέγραψαν νέα ιστορικά υψηλά. Τα συγκρίσιμα κέρδη EBITDA ανήλθαν στα €834 εκατ. σημειώνοντας σημαντική άνοδο 14% συγκριτικά με την προηγούμενη χρονιά, ενώ τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη εμφάνισαν αύξηση κατά 40% και διαμορφώθηκαν στα €372 εκατ..

Καθοριστικοί παράγοντες της επιτυχίας ήταν το ρεκόρ παραγωγής και πωλήσεων που ξεπέρασαν τα 16 εκατ. MT με άνοδο 4% σε σχέση με το 2016, η ιδιαίτερα υψηλή υπεραπόδοση των διυλιστηρίων, που αυξήθηκε κατά 50% εξαιτίας της αριστοποίησης του εφοδιασμού και της βελτιστοποίησης στη λειτουργία των μονάδων, οι διεθνείς εμπορικές συνεργασίες, η διαρκής επέκταση σε νέες αγορές, η ενίσχυση της θέσης της Εμπορίας κυρίως στην εγχώρια αγορά, καθώς και ο σταθερά εξωστρεφής προσανατολισμός με άνω του 50% της συνολικής παραγωγής να εξάγεται. Ο Όμιλος ΕΛΠΕ συγκαταλέγεται

στους μεγαλύτερους εξαγωγείς προϊόντων της ΝΑ Μεσογείου, ενώ η μονάδα καταλυτικής πυρόλυσης (FCC) του διυλιστηρίου Ασπροπύργου περιλαμβάνεται στις δύο κορυφαίες παγκοσμίως, σύμφωνα με διεθνή μελέτη της Solomon.

Οι υψηλές λειτουργικές ταμειακές ροές του Ομίλου, η μείωση του χρηματοοικονομικού κόστους κατά 18% και του συνολικού δανεισμού κατά 600 εκατ. ευρώ τα δύο τελευταία χρόνια, σε συνδυασμό με τον επιτυχή σχεδιασμό και υλοποίηση της αναχρηματοδότησης τραπεζικών δανείων και ομολόγων ύψους άνω του 1 δισ. ευρώ -με ταυτόχρονη μείωση του κόστους χρηματοδότησης κατά περίπου 20 εκατομμύρια ευρώ ετησίως- επιτρέπουν πλέον την καλύτερη διαχείριση του κινδύνου και διαμορφώνουν τον καθαρό δανεισμό κατά τα τελευταία τρίμηνα στα επίπεδα των στόχων του επιχειρηματικού πλάνου. Η διαρκής ενίσχυση της χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου ΕΛΠΕ και η αυξητική τάση των ταμειακών ροών, αντανακλώνται και στην απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου να προτείνει στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων την καταβολή συνολικού για το 2017 μερίσματος ύψους €0,4 ευρώ ανά μετοχή.

Στον κλάδο της εμπορίας ο Όμιλος, με 1.760 πρατήρια με τα σήματα ΕΚΟ και BP, 550 συνεργαζόμενα βυτιοφόρα Δ.Χ. και πέντε ιδιόκτητα πλοία, συνέχισε να αυξάνει πωλήσεις και μερίδια αγοράς το 2017, διατηρώντας την κερδοφορία του παρά τις προκλήσεις της αγοράς. Στη διεθνή εμπορία, οι θυγατρικές εταιρείες διατήρησαν τη λειτουργική κερδοφορία τους σε υψηλά επίπεδα. Με 300 πρατήρια κυρίως με το σήμα ΕΚΟ, ο Όμιλος συνέχισε την επιτυχή παρουσία του, κατέχοντας ηγετική θέση στο Μαυροβούνιο και την Κύπρο, ενώ συγκαταλέγεται μεταξύ των πρώτων πέντε εταιρειών του κλάδου σε Βουλγαρία, Σερβία και η.Γ.Δ.Μ.

Έμφαση δόθηκε και το 2017 στη βελτίωση του εργασιακού περιβάλλοντος και των συνθηκών ασφάλειας, με επέκταση της εφαρμογής του συστήματος ολιστικής ασφάλειας, αξιόπιστες και δίκαιες παρεμβάσεις της Διοίκησης και ενίσχυση του ρόλου και της συνεισφοράς των εργαζομένων στην επίτευξη των στόχων.

Η κοινωνική προσφορά με επίκεντρο τον άνθρωπο και η βιώσιμη ανάπτυξη με έμφαση στο περιβάλλον και την κλιματική αλλαγή, προσδιόρισαν τον σχεδιασμό

σημαντικών παρεμβάσεων στο πλαίσιο του εκτεταμένου προγράμματος Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, αναδεικνύοντας το κοινωνικό πρόσωπο του Ομίλου ΕΛΠΕ και τη συμβολή του στην τοπική και εθνική ανάπτυξη. Οι θετικές αξιολογήσεις για τη δυναμική και τις προοπτικές του Ομίλου αποτυπώθηκαν στην πορεία της τιμής της μετοχής της εταιρείας καταγράφοντας σημαντικά μεγαλύτερη απόδοση σε σχέση με τον ευρωπαϊκό μέσο όρο.

Τα εν λόγω επιτεύγματα επιβραβεύουν τις συντονισμένες και συγκροτημένες προσπάθειες και τον σχεδιασμό της περιόδου, δημιουργούν όμως υποχρεώσεις σε όλους για εντατική συνέχιση της προσπάθειας που θα διατηρήσει τον Όμιλο στην κορυφή.

Στην κατεύθυνση αυτή, σχεδιάστηκε και υλοποιείται το «Πενταετές Αναπτυξιακό Πρόγραμμα 2018-2022», βασισμένο στην εξωστρέφεια, την ενίσχυση της διεθνούς ανταγωνιστικότητας, τη διαρκή βελτίωση της τεχνολογίας και την υιοθέτηση καινοτόμων μεθόδων και νέων τεχνολογιών. Στον κεντρικό πυρήνα του νέου Πενταετούς Πλάνου βρίσκονται, η διατήρηση της κερδοφορίας σε υψηλά επίπεδα ανεξάρτητα από την ευμεταβλητότητα των περιθωρίων διύλισης, με παράλληλη μείωση του δανεισμού και των υποχρεώσεων κατά €1 δισ., περιορισμό κατά 50% του χρηματοοικονομικού κόστους και συνεχή καταβολή και σταδιακή αύξηση του ποσού των μερισμάτων.

Μια από τις σημαντικότερες προκλήσεις της περιόδου αφορά στην στρατηγική επιλογή του Ομίλου για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση πιθανών εγχώριων κοιτασμάτων Υδρογονανθράκων, μια δραστηριότητα με έντονο επιχειρηματικό και γεωπολιτικό ενδιαφέρον και αναπτυξιακές προοπτικές. Με το κύρος που διαθέτει διεθνώς ο Όμιλος, έχει συνάψει συνεργασίες με κορυφαίες εταιρείες του κλάδου, αποκτώντας δικαιώματα έρευνας και παραγωγής Υδρογονανθράκων σε χαρτοφυλάκιο περιοχών στη Δυτική Ελλάδα, τόσο σε χερσαίες όσο και σε θαλάσσιες, σε διάφορα στάδια ανάπτυξης.

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ υλοποιεί απαρέγκλιτα τον βασικό στρατηγικό της στόχο για ενεργειακή μετεξέλιξη με γνώμονα τη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου, προκειμένου να συνεχίσει να διαδραματίζει πρωταγωνιστικό ρόλο στις ενεργειακές εξελίξεις που συντελούνται στην Ελλάδα, στα Βαλκάνια και στη ΝΑ Μεσόγειο. Δρομολογεί επενδύσεις

άνω των €500 εκατ. κατά την τριετία 2018-2020, για το τριετές πρόγραμμα Διύλισης, τη βελτίωση της Ενεργειακής Απόδοσης και τον Ψηφιακό Μετασχηματισμό του Ομίλου. Παράλληλα, η προετοιμασία του Ομίλου για τα καύσιμα ναυτιλίας χαμηλού θείου το 2020 και η ανάπτυξη στις ΑΠΕ, ολοκληρώνουν τις βασικές κατευθύνσεις του σχεδιασμού.

Με την επιτυχή υλοποίηση της στρατηγικής του Ομίλου, την εξυγίανση της χρηματοοικονομικής του δομής, την αύξηση παραγωγής και πωλήσεων, το ιστορικό ρεκόρ κερδοφόρων αποτελεσμάτων, τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας, την ενίσχυση της εξωστρέφειας και τη χάραξη μακρόπνοου σχεδιασμού που λαμβάνει υπόψιν τις παγκόσμιες και περιφερειακές εξελίξεις στον τομέα της Ενέργειας, ολοκληρώνεται στο επόμενο διάστημα η θητεία του παρόντος Διοικητικού Συμβουλίου.

Η Διοίκηση της ΕΛΠΕ ευχαριστεί όλους τους εργαζόμενους για τη σημαντική συνεισφορά τους στην αναπτυξιακή πορεία του Ομίλου, καθώς και τους μετόχους για τη διαρκή στήριξη και εμπιστοσύνη τους.

Ο Όμιλος ΕΛΠΕ, ισχυρότερος από ποτέ, ανήκει στους μεγαλύτερους ενεργειακούς Ομίλους στη Μεσόγειο. Το εξαιρετικό και άριστα καταρτισμένο ανθρώπινο δυναμικό θέτει τις προϋποθέσεις ώστε να συνεχίσει να κατέχει πρωταγωνιστικό ρόλο στα ενεργειακά δρώμενα της ευρύτερης περιοχής, μεγιστοποιώντας τα οφέλη για την ελληνική κοινωνία και την εθνική οικονομία.



Ε. Τσοτσόρος
Πρόεδρος ΔΣ
και Διευθύνων Σύμβουλος

HIGHLIGHTS 2017



€372 εκατ.



€0,40

Διπλασιασμός Μερίσματος ανά μετοχή συγκριτικά με 2016



-18%

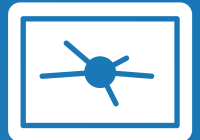
Μείωση Χρηματοοικονομικού Κόστους



€1,7 δισ.

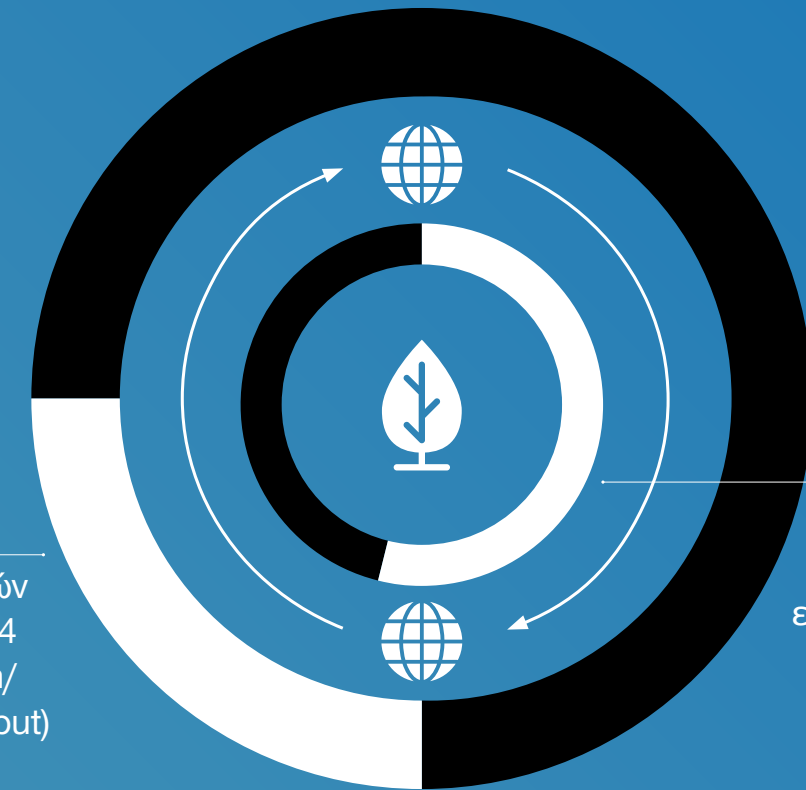


Κοινωνικό προϊόν σε διάφορους εταίρους (περιλαμβανομένων και έμμεσων φόρων)



25%

μείωση των δεικτών CO₂ τα τελευταία 4 χρόνια (δείκτης tn/crude oil throughput)



>30%

μείωση δεικτών βασικών αέριων εκπομπών στην πενταετία (δείκτες tn/throughput)

16 εκατ. ΤΟΝΟΙ



Συνολικές πωλήσεις προϊόντων διύλισης

Ο ΟΜΙΛΟΣ ΤΟ 2017

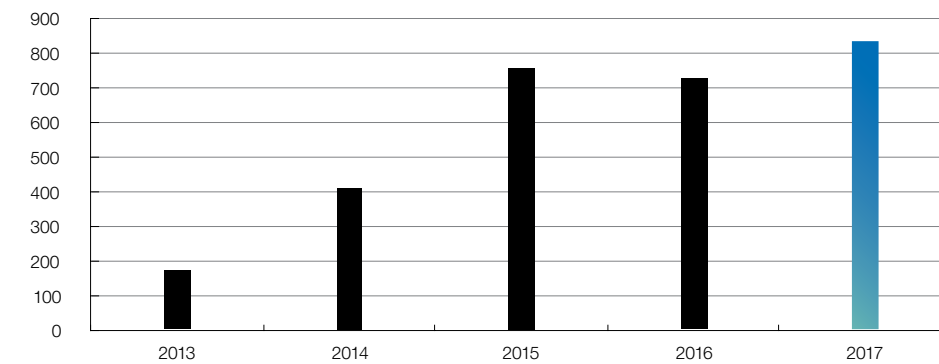


Εξέλιξη Βασικών Μεγεθών

Υψηλότερο Ιστορικά Επίπεδο Κερδοφορίας με τα Συγκρίσιμα Κέρδη

ΕΒΙΤΔΑ στα €834 εκατ. (+14%)

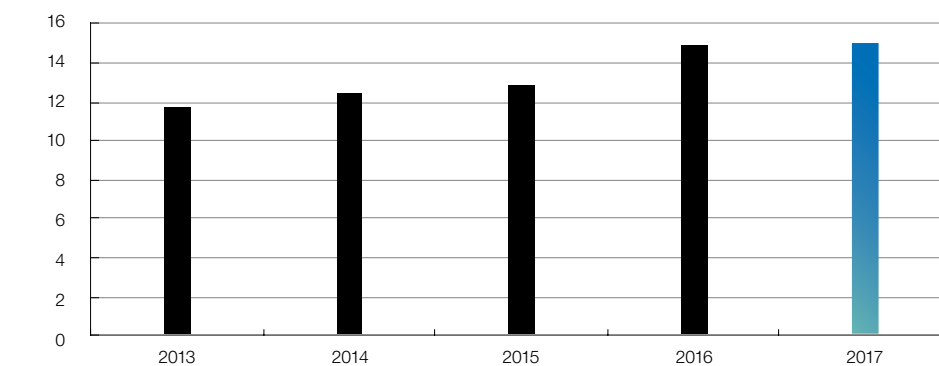
Επίπεδο Κερδοφορίας (εκατ. €)



Επιπλέον αύξηση παραγωγής στα 15 εκατ. τόνους,

το υψηλότερο επίπεδο ιστορικά

Παραγωγή (ΜΤ'000)

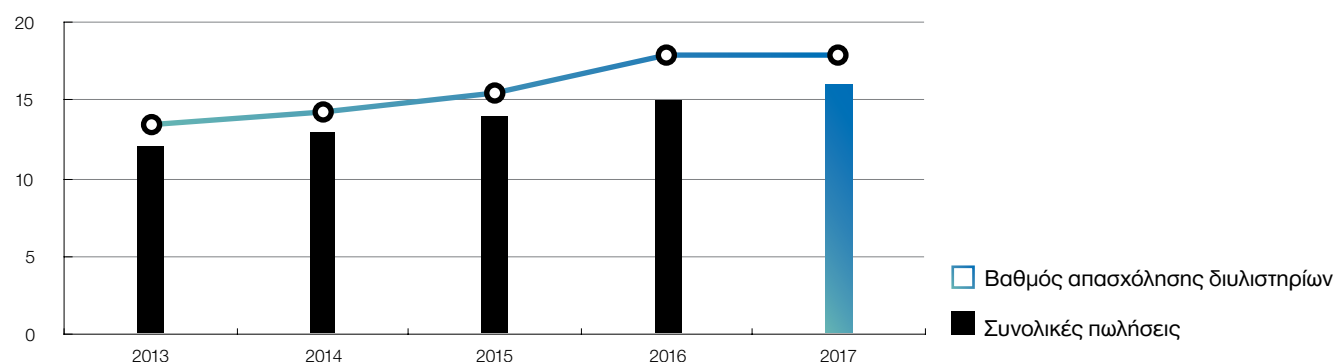


Στρατηγική Ομίλου

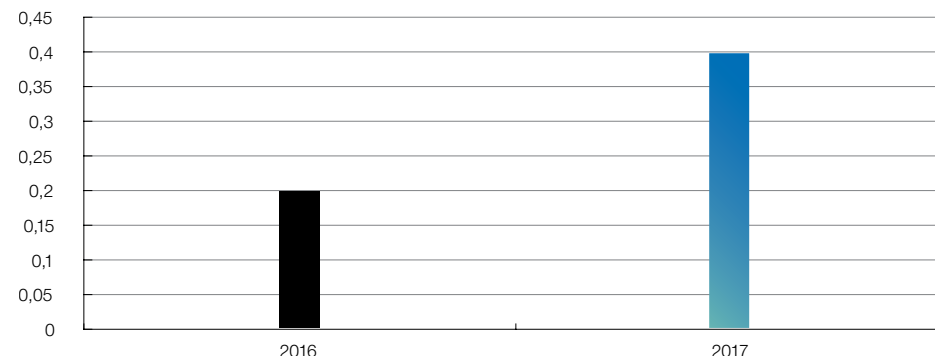
Έχοντας υλοποιήσει με επιτυχία ένα σημαντικό πρόγραμμα ανάπτυξης και μετασχηματισμού κατά την περίοδο 2007–2012 τα τελευταία πέντε χρόνια, ο Όμιλος εστιάζει στην πλήρη εκμετάλλευση των επενδύσεων και τη μέγιστη οικονομική τους απόδοση.

Αύξηση των πωλήσεων κατά 4% στα 16,1 εκατ. τόνους

Πωλήσεις (εκατ. MT)



Μέρισμα 2017 €0,40/μετοχή



Σημαντική αύξηση τιμής μετοχής +72% σε σχέση με πέρυσι, στα €7,61 την 29.12.2017, υπεραποδίδοντας του Γενικού Δείκτη

Μετοχή (€)



Οι Βασικοί Άξονες της Στρατηγικής του Ομίλου είναι:

1. Η Ασφάλεια, το Περιβάλλον και η Κοινωνική Ευθύνη
2. Η Ανταγωνιστικότητα και η Εξωστρέφεια
3. Η Ανάπτυξη & η Ενίσχυση νέων δραστηριοτήτων, με κύριο γνώμονα τη βιωσιμότητα
4. Ο Ενεργειακός & Ψηφιακός Μετασχηματισμός
5. Η Συνεχής Εκπαίδευση των Ανθρώπων και η ανάπτυξη τεχνογνωσίας

Έχουν ήδη υλοποιηθεί πολλές δράσεις και πρωτοβουλίες τα τελευταία χρόνια, με σημαντικό αντίκτυπο στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου.

Βάσει των παραπάνω, οι Στρατηγικές Προτεραιότητες του Ομίλου είναι:

Μόχλευση Επενδύσεων για Ενίσχυση Αποτελεσμάτων & Ασφαλείας

- Αριστοποίηση λειτουργίας και πλήρης εκμετάλλευση συνεργειών του συγκροτήματος των διυλιστηρίων του Νότου (Ασπροπύργου και Ελευσίνας), τα οποία αποτελούν δύο πλέον σύγχρονα, υψηλής συνθετότητας διυλιστήρια στην περιοχή της Μεσογείου, διαθέτοντας το κατάλληλο μέγεθος για επίτευξη σημαντικών οικονομικών κλίμακας.
- Αριστοποίηση νέου μοντέλου λειτουργίας διύλισης, μεγιστοποιώντας όλες τις δυνατότητες των τριών διυλιστηρίων και τις μεταξύ τους συνεργείες.
- Αριστοποίηση εφοδιαστικής αλυσίδας, μέσω διεύρυνσης του καταλόγου των αξιολογούμενων αργών και της αύξησης αγορών απευθείας από παραγωγούς, συμβάλλοντας έτσι στη βέλτιστη επιλογή μίγματος αργού.
- Περαιτέρω ανάπτυξη εξαγωγικών δραστηριοτήτων εμπορίας στην περιοχή της Μεσογείου και των Βαλκανίων.
- Υλοποίηση προγράμματος Ολιστικής Ασφάλειας, με στόχο την επίτευξη επενδύσεων ΥΑΠΕ στο επίπεδο των καλύτερων εταιρειών παγκοσμίως.

Σημαντική πρόοδος έχει επιτευχθεί αναφορικά με την αριστοποίηση της λειτουργίας του διυλιστηρίου Ελευσίνας και την υλοποίηση σειράς συνεργειών μεταξύ των τριών διυλιστηρίων, με ουσιαστικό αποτέλεσμα στα οικονομικά στοιχεία του Ομίλου, ενώ οι εξαγωγές αντιπροσωπεύουν το 52% των συνολικών πωλήσεων της διύλισης.

Έργα Βελτίωσης Απόδοσης Συστήματος Διύλισης ΕΛΠΕ 2017



Ασπρόπυργος

Βελτιστοποίηση μονάδων μετατροπής Συγκροτήματος Διυλιστηρίων Νότου

Βελτιωμένη λειτουργία FCC

Συστατικά βενζίνης υψηλών οκτανίων Παραγωγή προπιλενίου

Ελευσίνα

Μείωση ιδιοκατανάλωσης
Αυξημένη τροφοδοσία φυσικού αερίου (μονάδα υδρογόνου)
Βελτίωση της λειτουργίας flexicoker
Βελτιωμένη μετατροπή υπολειμμάτων

Θεσσαλονίκη

Μείωση ιδιοκατανάλωσης
Αυξημένη τροφοδοσία φυσικού αερίου
Απόδοση μονάδας CDU

Παρά τη μειωμένη παραγωγή στο διυλιστήριο Ελευσίνας λόγω συντήρησης κατά το Γ' Τρίμηνο 2017, η παραγωγή του κλάδου διύλισης σημείωσε επιπλέον μικρή αύξηση στα 15 εκατ. τόνους, οδηγώντας τις συνολικές πωλήσεις υψηλότερα κατά 4% στους 16,1 εκατ. τόνους.

Επιπλέον, ο Όμιλος προχώρησε στη σύναψη συμφωνιών με εταιρείες παραγωγούς αργού πετρελαίου και εκμεταλλεόμενος την αυξημένη χρηματοοικονομική ρευστότητα, επωφελήθηκε των διαφορικών στη δομή τιμολόγησης αργού πετρελαίου στη Μεσόγειο.

Υλοποίηση Προγραμμάτων Βελτίωσης Απόδοσης, Ενεργειακού και Ψηφιακού Μετασχηματισμού

- Βελτιστοποίηση επιπέδων λειτουργίας και κόστους σε σύγκριση με τα ασφαλέστερα και ανταγωνιστικότερα διυλιστήρια της Ευρώπης.
- Ενίσχυση των προγραμμάτων μετασχηματισμού και επιτάχυνση της υλοποίησής τους με νέες δράσεις Προγραμμάτων Ανταγωνιστικότητας και Αριστείας και Ενεργειακού Μετασχηματισμού.
- Έμφαση σε εξοικονομήσεις στους τομείς κεντρικών υπηρεσιών, λιανικής εμπορίας και προμηθειών.
- Υλοποίηση στρατηγικού προγράμματος Ψηφιακού Μετασχηματισμού στις κύριες επιχειρηματικές μονάδες του Ομίλου.

Η υλοποίηση προγραμμάτων μετασχηματισμού και αναδιάρθρωσης συνεχίστηκε και το 2017, με έμφαση κυρίως σε έργα βελτίωσης ενεργειακής απόδοσης των διυλιστηρίων, απόδοσης μονάδων και μείωσης κόστους προμηθειών, συνολικής ταμειακής συνεισφοράς €40 εκατ..

Επιπλέον, το 2017 καταρτίστηκε ειδική μελέτη για την ανάδειξη περιοχών που χρήζουν ψηφιακού μετασχηματισμού στις κύριες δραστηριότητες του Ομίλου.

€40 εκατ.

από την υλοποίηση προγραμμάτων βελτίωσης απόδοσης



Μετασχηματισμός Λιανικής Εμπορίας

- Περαιτέρω ανάπτυξη ιδιολειτουργούμενου δικτύου πρατηρίων.
- Ενεργειακός μετασχηματισμός μέσω δράσεων για αύξηση ενεργειακής αποδοτικότητας, εξοικονόμησης ενέργειας στα πρατήρια.
- Υλοποίηση δράσεων Ψηφιακού Μετασχηματισμού Εμπορίας με εστιασμό σε προγράμματα πιστότητας πελατών και την ανάπτυξη εφαρμογών κινητής τηλεφωνίας και προηγμένων εργαλείων ανάλυσης δεδομένων.
- Έμφαση στη διαχείριση δικτύου, χαρτοφυλακίου προϊόντων και υπηρεσιών, στη διακίνηση, καθώς και στην ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού και τεχνογνωσίας.

Το 2017 συνεχίστηκε η υλοποίηση δράσεων με έμφαση στη διαχείριση δικτύου, βελτιώνοντας περαιτέρω τα μερίδια αγοράς και την αποτελεσματικότητα των θυγατρικών μας, που δραστηριοποιούνται στη λιανική εμπορία.

Μεγιστοποίηση Αξίας Χαρτοφυλακίου Δραστηριοτήτων

- Περαιτέρω καθετοποίηση της Διεθνούς Εμπορίας και των Πετροχημικών με τη Διύλιση.
- Στοχευμένες επενδύσεις στη Διεθνή Εμπορία, με στόχο την ενίσχυση της θέσης του Ομίλου στις κύριες αγορές της περιοχής.
- Εστιασμός στην Έρευνα Υδρογονανθράκων στην Ελλάδα, σε συνεργασία με διεθνείς εταιρείες του κλάδου.
- Ανάπτυξη σημαντικού χαρτοφυλακίου στις Ανανεώσιμες

Πηγές Ενέργειας.

- Ενίσχυση θέσης της Eipredison στην ηλεκτροπαραγωγή και τη λιανική εμπορία.
- Ολοκλήρωση της πώλησης του ποσοστού συμμετοχής στη ΔΕΣΦΑ.
- Διασφάλιση αξίας συμμετοχής του Ομίλου στη ΔΕΓΠΑ.

Η αύξηση της καθετοποίησης με τη Διύλιση έχει αποφέρει σημαντικές ωφέλειες στη δραστηριότητα των Πετροχημικών. Στο εξωτερικό, τόσο ο μετασχηματισμός του μοντέλου εφοδιαστικής αλυσίδας των θυγατρικών του εξωτερικού, με την ενδυνάμωση σχέσεων με τοπικούς προμηθευτές και τη διεύρυνση καθετοποίησης με τα διυλιστήρια του Ομίλου, όσο και η έμφαση σε κερδοφόρες δραστηριότητες διακίνησης και εμπορίας, συνεισέφεραν στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του Ομίλου.

Στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, ο Όμιλος διαθέτει έργα ισχύος 200 MW σε διάφορα στάδια ανάπτυξης, καθώς και 17 MW σε λειτουργία. Στο τέλος του 2017, ο Όμιλος έθεσε σε λειτουργία τρία φωτοβολταϊκά έργα σε Ασπρόπυργο, Θεσσαλονίκη και Καβάλα συνολικής ισχύος 8,6 MW.

Σημαντικές εξελίξεις καταγράφηκαν και στον τομέα της Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων, όπου ο Όμιλος συνέχισε τις ερευνητικές εργασίες στην περιοχή του σύμφωνα με τον προγραμματισμό καθώς και τη διερεύνηση του χαρτοφυλακίου του σε συνεργασία και με διεθνείς εταιρείες του κλάδου.

3,33%

Τον Ιούλιο του 2017 η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ προχώρησε σε έκδοση επιπλέον ομολογιών υφιστάμενου ευρωομολόγου λήξης Οκτωβρίου 2021, ύψους €79 εκατ. με απόδοση 3,33%



Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού

- Έμφαση στην ανάπτυξη των ανθρώπων μας με επένδυση στη διαρκή εκπαίδευση και ανάπτυξη τεχνολογίας
- Διαμόρφωση κουλτούρας αριστείας σε όλες μας τις δραστηριότητες και επιβράβευσή της

Εν μέσω της κρίσης, ο Όμιλος συνέχισε να επενδύει στην εκπαίδευση. Τα τελευταία χρόνια έχει προχωρήσει στην ανάπτυξη των προγραμμάτων εκπαίδευσης EDGE και EDGE Commercial και την περαιτέρω αύξηση των ωρών εκπαίδευσης.

Έμφαση στην Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

- Υποστήριξη της τοπικής και της ευρύτερης κοινωνίας, με συνεχή στήριξη των ευπαθών κοινωνικά ομάδων.
- Υποστήριξη της νέας γενιάς και της εκπαιδευτικής κοινότητας με ετήσια βραβεία για αριστούχους μαθητές και φοιτητές, παροχή προγράμματος υποτροφιών για σπουδές στο εξωτερικό και ευκαιριών απόκτησης επαγγελματικής εμπειρίας.

Το 2017 ο Όμιλος ενέτεινε τις δράσεις κοινωνικής ευθύνης αναδεικνύοντας ακόμη περισσότερο το κοινωνικό του πρόσωπο. Οι παραπάνω ενέργειες θα συντελέσουν στην επίτευξη των χρηματοοικονομικών στόχων που ακολουθούν:

Βελτίωση Κερδοφορίας

- Αύξηση EBITDA από συνεισφορά νέων επενδύσεων και πρωτοβουλιών μετασχηματισμού
- Μεγιστοποίηση καθαρών ταμειακών ροών από αύξηση κερδοφορίας και προσαρμογή επενδυτικών δαπανών

Η λειτουργική κερδοφορία (adjusted EBITDA) έφθασε το 2017 στο υψηλότερο επίπεδο ιστορικά στα €834 εκατ., με τα διεθνή περιθώρια διύλισης να ανέρχονται στα \$5,1/βαρέλι.

Απομόχλευση Ομίλου

- Σταδιακή μείωση δανεισμού από τις αυξημένες ταμειακές ροές
- Διαφοροποίηση πηγών χρηματοδότησης και αποκλιμάκωση του χρηματοοικονομικού κόστους

Τον Ιούλιο του 2017 η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ προχώρησε σε έκδοση επιπλέον ομολογιών υφιστάμενου ευρωομολόγου λήξης Οκτωβρίου 2021, ύψους €79 εκατ. με απόδοση 3,33%, επιτυγχάνοντας περαιτέρω αποκλιμάκωση του ετήσιου κόστους εξυπηρέτησης τόκων και συμβάλλοντας στη βελτίωση του προφίλ ωρίμανσης των δανειακών υποχρεώσεων, ενώ τα τελευταία δύο χρόνια ο συνολικός δανεισμός έχει μειωθεί κατά €600 εκατ. περίπου.

Επιχειρησιακό Περιβάλλον

Μακροοικονομικό περιβάλλον¹ και πετρελαϊκή βιομηχανία²

Η παγκόσμια οικονομία συνέχισε την ανάκαμψή της το 2017, λόγω ανάπτυξης των επενδύσεων, της βιομηχανικής δραστηριότητας και του εμπορίου. Ο ρυθμός αύξησης του παγκόσμιου ΑΕΠ εκτιμάται ότι αυξήθηκε από 2,4% το 2016 σε 3% το 2017 (υψηλότερα σε σχέση με τις προηγούμενες προβλέψεις), με την αύξηση να παρατηρείται στις περισσότερες οικονομίες. Η παγκόσμια αύξηση των επενδύσεων ενισχύθηκε από το ευνοϊκό κόστος χρηματοδότησης, τα αυξανόμενα εταιρικά κέρδη και το βελτιωμένο επιχειρηματικό κλίμα τόσο στις αναπτυσσόμενες όσο και στις αναδυόμενες οικονομίες. Τα παραπάνω, σε συνδυασμό με την ανάκαμψη της βιομηχανίας, ενίσχυσαν σημαντικά το παγκόσμιο εμπόριο. Οι τιμές προϊόντων στους κλάδους της ενέργειας και των μετάλλων, το 2017, ενισχύθηκαν.

Στην Ευρωζώνη, το 2017 καταγράφηκε ουσιαστική αύξηση της ανάπτυξης, εκτιμώμενη σε 2,4%, 0,7% υψηλότερα από ό,τι αναμενόταν. Το ποσοστό ανεργίας έφτασε στο χαμηλότερο επίπεδο από το 2009, ενώ η εγχώρια ζήτηση, οι εξαγωγές και οι εισαγωγές βελτιώθηκαν. Η ισχυρή οικονομική ανάπτυξη οδήγησε σε αύξηση των ευρωπαϊκών χρηματιστηριακών δεικτών (Eurostoxx 600 + 7,6%, FTSE 100 + 4,3%, Γερμανία DAX 30 + 13,8%).

Στις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, το 2017 υπήρξε αύξηση της ανάπτυξης στο εκτιμώμενο 2,3%, υποστηριζόμενο κυρίως από την ενίσχυση των ιδιωτικών επενδύσεων, την αύξηση των εταιρικών κερδών, την αποδυνάμωση του δολαρίου και την έντονη ζήτηση. Η Ομοσπονδιακή Τράπεζα των ΗΠΑ συνέχισε να εξομαλύνει τη νομισματική πολιτική το 2017, αυξάνοντας τα επιτόκια και αρχίζοντας να αποκλιμακώνει τον ισολογισμό της.

Η ανάπτυξη στην Κίνα εκτιμάται ότι έφθασε στο 6,8% το 2017, υψηλότερη από τις προβλέψεις, λόγω της συνεχιζόμενης δημοσιονομικής στήριξης, των μεταρρυθμίσεων, καθώς και την ισχυρότερη από την αναμενόμενη αύξηση των εξαγωγών. Στη Ρωσία, η οικονομική δραστηριότητα το 2017 ήταν πιο αυξημένη από ό,τι αναμενόταν, επωφελομένη από την αύξηση των τιμών πετρελαίου, ενώ ο ρυθμός ανάπτυξης έφτασε στο 1,7%.

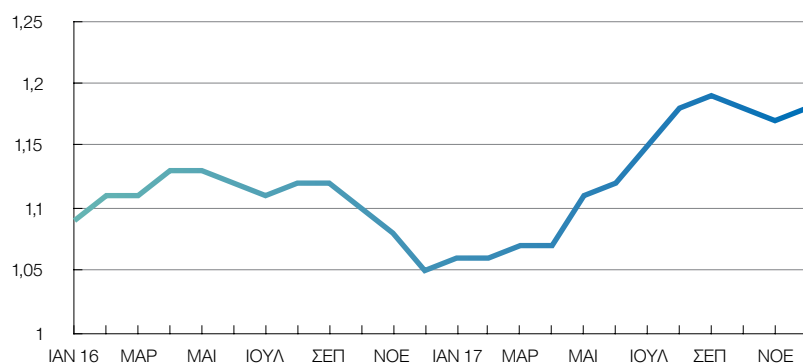
¹ Πηγή: World Bank, World Economic Outlook Update, Ιανουάριος 2018

² Πηγή: ΟΠΕΚ, "Monthly Oil Market Report", Δεκέμβριος 2017

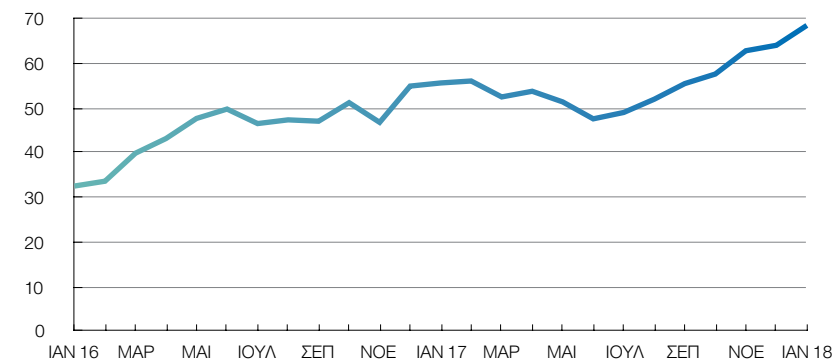


Εξέλιξη Ισοτιμίας €/€

Μ.Ο. ισοτιμίας 2017 1,13 €/€

**Εξέλιξη τιμής πετρελαίου Brent (\$/βαρέλι)**

Μ.Ο. 2017 \$55/βαρέλι



Η αύξηση της παγκόσμιας ζήτησης πετρελαίου³ έφθασε το 2017 τα 1,6 εκατ. βαρέλια ημερησίως, υπερβαίνοντας την αρχική πρόβλεψη και παραμένοντας στα ίδια επίπεδα με τα τελευταία τρία χρόνια, με την παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου να διαμορφώνεται κατά μέσο όρο για το 2017 στα 97,8 εκατ. βαρέλια ημερησίως. Η μεγαλύτερη από την αναμενόμενη ζήτηση εμφανίστηκε στους τομείς των μεταφορών και της βιομηχανίας στις Ευρωπαϊκές χώρες-μέλη του ΟΟΣΑ. Αναφορικά με χώρες μη μέλη του ΟΟΣΑ, στην Κίνα, το 2017 η αύξηση της ζήτησης πετρελαίου ήταν ισχυρή, καθώς οι τομείς πετροχημικών και μεταφορών συνέχισαν να αναπτύσσονται με υψηλό ρυθμό.

Η αύξηση της παγκόσμιας παραγωγής πετρελαίου, έφθασε το 2017 στα 0,4 εκατ. βαρέλια ημερησίως, με την αύξηση της παραγωγής χωρών εκτός ΟΠΕΚ (κυρίως ΗΠΑ, Καναδάς και Καζακιστάν), να αντισταθμίζει εν μέρει την επίδραση της απόφασης του ΟΠΕΚ στον έλεγχο της παραγωγής και των εξαγωγών, με την παγκόσμια προσφορά πετρελαίου στα 97,4 εκατ. βαρέλια ημερησίως.

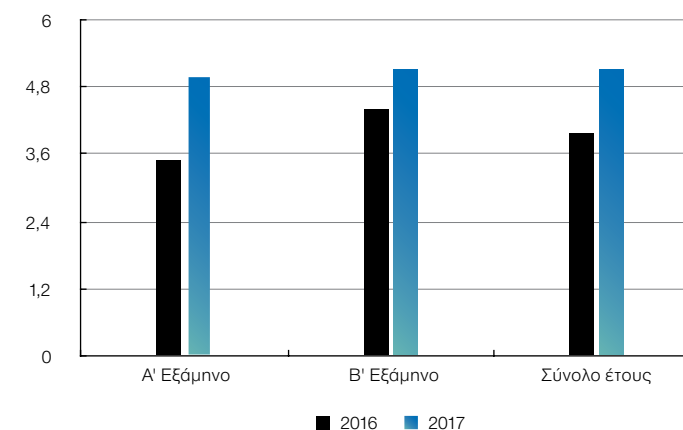
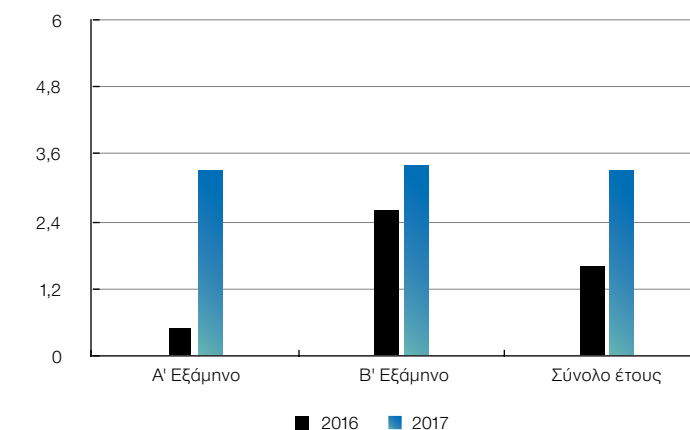
Η μέση τιμή του αργού πετρελαίου Brent (Platt's Dated) για το 2017 διαμορφώθηκε στα \$55 ανά βαρέλι, αυξημένο κατά 22% από το 2016, ενώ ήταν ευμετάβλητη καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Παρά τη συμφωνία του ΟΠΕΚ και των χωρών εκτός ΟΠΕΚ για μείωση της παραγωγής, οι τιμές του πετρελαίου μειώθηκαν στα \$46 ανά βαρέλι στα μέσα του 2017, αντανακλώντας την ανάκαμψη της παραγωγής αργού πετρελαίου στις ΗΠΑ, Λιβύη και Νιγηρία. Η ενίσχυση της ζήτησης, η μείωση των αποθεμάτων και η παράταση της συμφωνίας για μείωση παραγωγής, οδήγησαν στη συνέχεια στην ανάκαμψη των τιμών στο Β' εξάμηνο.

Όσον αφορά το διαφορικό αργών πετρελαίου τύπου Brent με WTI (Brent-WTI spread) διευρύνθηκε στο Β' Εξάμηνο του 2017, διαμορφώνοντας το μέσο όρο για το 2017 στα \$3,9/βαρέλι. Το διαφορικό Brent με το Ural (Brent-Ural spread) μειώθηκε κατά \$0,6/βαρέλι το 2017, φτάνοντας στο \$1,0/βαρέλι, καθώς οι εξαγωγές από τη Ρωσία, κυρίως προς τα λιμάνια της Βαλτικής, ήταν χαμηλότερες σε σχέση με πέρυσι, ενώ η ζήτηση στην περιοχή ήταν υψηλή.

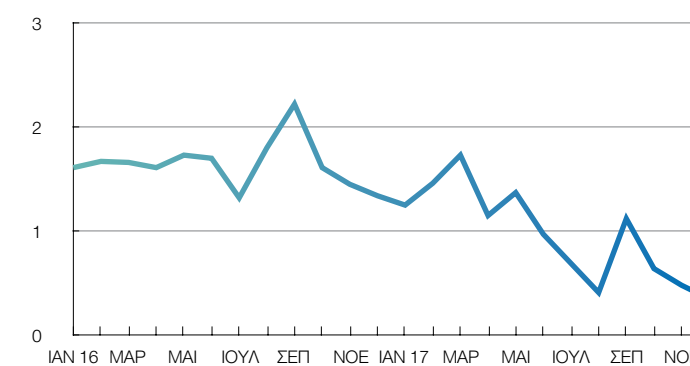
³ Πηγή: ΟΠΕΚ, "Monthly Oil Market Report", IEA - Oil Market Report, Μάρτιος 2018

Ενδεικτικά περιθώρια διύλισης Μεσογείου⁴

Τα ενδεικτικά περιθώρια διύλισης για τα διυλιστήρια της Μεσογείου ήταν ισχυρότερα για το 2017, λόγω των ισοζυγίων προσφοράς / ζήτησης και μη προγραμματισμένων διακοπών λειτουργίας διυλιστηρίων, ιδίως στο τρίτο τρίμηνο του 2017. Συγκεκριμένα και σύμφωνα με το Reuters, το σύνθετο περιθώριο Μεσογείου ανήλθε κατά μέσο όρο για το 2017 στα \$5,1/βαρέλι, \$1,1/βαρέλι υψηλότερα σε σχέση με το 2016 και το Hydroskimming στα \$3,3/βαρέλι, σημειώνοντας αύξηση κατά \$1,7/βαρέλι σε σχέση με πέρυσι.

Περιθώρια Διύλισης Cracking (\$/βαρέλι)**Περιθώρια Διύλισης Hydroskimming (\$/βαρέλι)****Διαφορικό Brent - Urals (\$/βαρέλι)**

Μ.Ο. 2017 \$1/βαρέλι

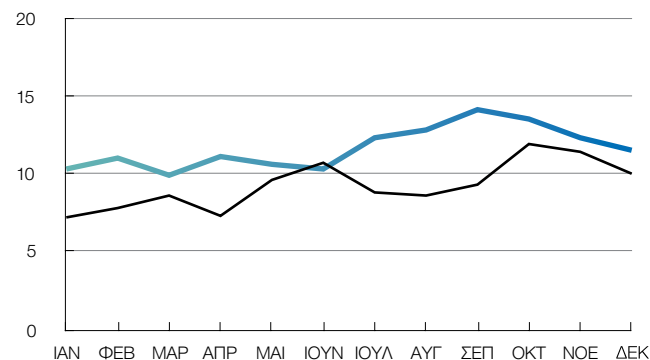


⁴ Πηγή: Reuters

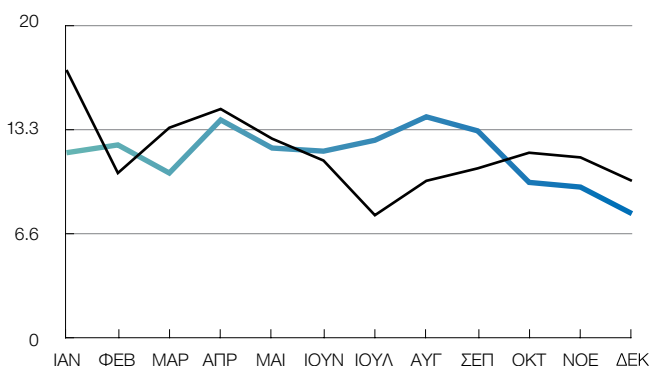
Διεθνή περιθώρια προϊόντων πετρελαίου

Το μαζούτ υψηλού θείου ανήλθε στα υψηλότερα επίπεδα των τελευταίων ετών και αποτέλεσε το βασικό παράγοντα διαμόρφωσης περιθωρίων στη Μεσόγειο, λόγω μειωμένης διαθεσιμότητας βαρέων τύπου αργού στο πλαίσιο μείωσης προσφοράς από τις χώρες του ΟΠΕΚ, ενώ το ντίζελ κίνησης σημείωσε αύξηση σε σχέση με τα χαμηλά επίπεδα του 2016. Τα περιθώρια ελαφρών κλασμάτων ήταν σχεδόν αμετάβλητα κατά το πρώτο Εξάμηνο του 2017, ενώ κατά το δεύτερο εξάμηνο, οι αυξανόμενες τιμές του πετρελαίου και οι μη προγραμματισμένες διακοπές διυλιστηρίων, επηρέασαν τα ενδεικτικά διεθνή περιθώρια.

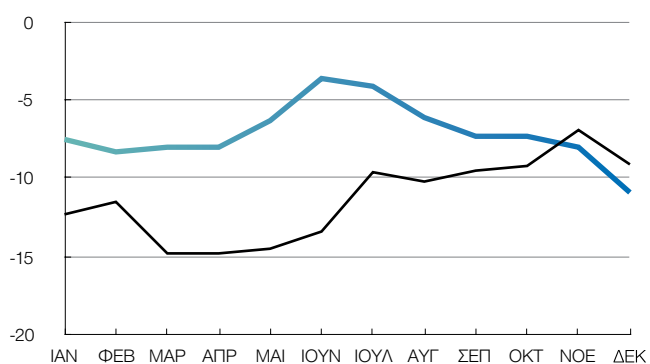
Ντίζελ Κίνησης (\$/βαρέλι)⁵



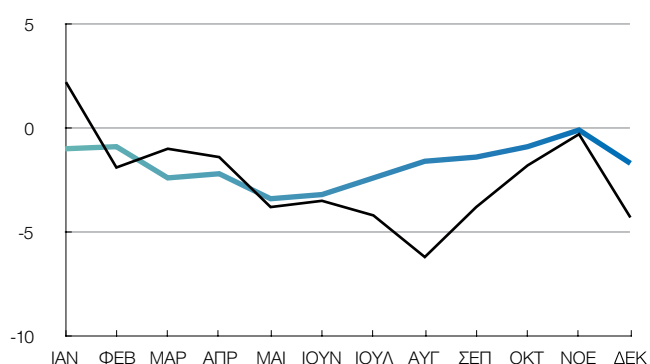
Βενζίνη (\$/βαρέλι)⁵



Μαζούτ Υψηλού Θείου (\$/βαρέλι)⁵



Νάφθα (\$/βαρέλι)⁵



— 2016 — 2017

⁵Με βάση τις τιμές Brent

Ελληνική Αγορά⁶

Η ανάκαμψη της ελληνικής οικονομίας συνεχίστηκε το 2017. Η οικονομική δραστηριότητα, η ολοκλήρωση της δεύτερης αξιολόγησης και η σημαντική πρόοδος αναφορικά με την τρίτη αξιολόγηση, καθώς και η έκδοση ελληνικών κρατικών ομολόγων το καλοκαίρι του 2017, βελτίωσαν την εμπιστοσύνη και τη μακροοικονομική εικόνα της χώρας. Η στήριξη των τραπεζών από την ΕΚΤ, μέσω της παροχής βοήθειας για επείγουσα ρευστότητα (ELA) από την Τράπεζα της Ελλάδος, υποχώρησε για πρώτη φορά από την αρχή της ελληνικής κρίσης κάτω από τα 25 δισ. ευρώ, ενώ οι καταθέσεις συνέχισαν να αυξάνονται. Η βελτίωση της απασχόλησης είχε θετικό αντίκτυπο στο εισόδημα και στην ιδιωτική κατανάλωση, ενώ η διεθνής ανάκαμψη ευνοεί τον τουρισμό. Οι αποδόσεις των 10ετών ελληνικών κρατικών ομολόγων μειώθηκαν σημαντικά, ειδικά στο τέταρτο τρίμηνο του 2017. Παρόλο το θετικότερο κλίμα, εξακολουθούν κάποιες αβεβαιότητες αναφορικά με την εξέλιξη του πληθωρισμού, την αύξηση των μισθών, την ανεργία, το τραπεζικό σύστημα και την πορεία του δημόσιου. Αναφορικά με την εξέλιξη της εγχώριας αγοράς προϊόντων πετρελαίου, η ζήτηση στην εσωτερική αγορά καυσίμων το 2017 διαμορφώθηκε στα 6,9 εκατ. τόνους, σημειώνοντας μικρή μείωση κατά 1,9% σε σχέση με το 2016. Η κατανάλωση αεροπορικών καυσίμων ανήλθε στα 1,15 εκατ. τόνους (+11%), σημειώνοντας αύξηση για 5^η συνεχή χρονιά, ενώ και η ζήτηση ναυτιλιακών καυσίμων σημείωσε αύξηση 18%, στα 2,8 εκατ. τόνους.

18% ↑ **11%** ↑

Αύξηση ζήτησης ναυτιλιακών καυσίμων

Αύξηση ζήτησης αεροπορικών καυσίμων



⁶ Πηγή: ECB, World Bank, Ιανουάριος 2018

Οικονομικός απολογισμός 2017

Τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ανήλθαν στα €834 εκατ. (+14%) το υψηλότερο επίπεδο ιστορικά, κυρίως λόγω της βελτίωσης των επιδόσεων όλων των διυλιστηρίων του Ομίλου καθώς και της διατήρησης της λειτουργικής διαθεσιμότητας των εγκαταστάσεων διύλισης σε υψηλά επίπεδα, ενώ παράλληλα, τα Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη ανήλθαν στα €372 εκατ. σημειώνοντας αύξηση 40%.

Οι ισχυρές λειτουργικές επιδόσεις στα διυλιστήρια του Ομίλου, που εκμεταλλεύτηκαν εκτός άλλων και τις ευκαιρίες που παρουσιάστηκαν στη δομή τιμολόγησης των αργών στη Μεσόγειο, η αριστοποίηση του μίγματος κατεργασίας αργού και η βελτιστοποίηση της λειτουργίας των μονάδων όλων των διυλιστηρίων, οδήγησαν τη συνολική υπερ-απόδοση έναντι ενδεικτικών περιθωρίων σε ιδιαίτερα υψηλά επίπεδα, αντισταθμίζοντας την επίπτωση από το έκτακτο σταμάτημα της μονάδας παραγωγής υδρογόνου στο διυλιστήριο Ελευσίνας καταγράφοντας συνολική παραγωγή για το 2017 στα 15 εκατ. τόνους (+1%) και συνολικές πωλήσεις στα 16,1 εκατ. τόνους (+4%).

Ικανοποιητικές επιδόσεις κατέγραψαν όλες οι δραστηριότητες του Ομίλου, με τα Πετροχημικά να διατηρούν την κερδοφορία τους σε υψηλά επίπεδα, καταγράφοντας EBITDA της τάξεως των €95 εκατ. παρόλη την υποχώρηση των διεθνών περιθωρίων πολυπροπυλενίου.

Τα εμπορικά σήματα του Ομίλου στην Ελλάδα (ΕΚΟ και ΒΡ), συνέχισαν να αυξάνουν τις πωλήσεις τους και το μερίδιο αγοράς τους, αυξάνοντας την κερδοφορία τους κατά 6%.

Η αυξημένη ζήτηση σε επιμέρους προϊόντα και αγορές καθώς και η αύξηση των πρατηρίων του δικτύου λιανικής, οδήγησαν σε αύξηση των πωλήσεων στις περισσότερες εταιρείες του εξωτερικού που δραστηριοποιείται ο Όμιλος με αντίστοιχη αυξημένη κερδοφορία για το σύνολο των Διεθνών Δραστηριοτήτων.

Η ανάκαμψη των διεθνών τιμών αργού πετρελαίου οδήγησε σε κέρδη αποτίμησης αποθεμάτων ύψους €59 εκατ., δίνοντας σημαντική ώθηση στα δημοσιευμένα αποτελέσματα, με τα Κέρδη EBITDA να ανέρχονται σε €851 εκατ. και τα Καθαρά Κέρδη στα €384 εκατ., η υψηλότερη επίδοση στην ιστορία του Ομίλου.

Βασικά μεγέθη για το 2017:

€ εκατ.	2017	2016
Κύκλος Εργασιών	7.995	6.613
Συγκρίσιμα EBITDA	834	731
Επίπτωση αποτίμησης αποθεμάτων	(59)	(102)
EBITDA	851	841
Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη	372	265
Καθαρά Κέρδη	384	329
Απασχολούμενα Κεφάλαια	4.173	3.903
Καθαρός Δανεισμός	1.800	1.759
Δανειακή Μόχλευση	43%	45%



€834 εκατ.

Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA (+14%)

€372 εκατ.

Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη (+40%)

Κατά τη διάρκεια του 2017 ο Όμιλος υλοποίησε με επιτυχία τη χρηματοοικονομική του στρατηγική, η οποία είχε στόχο τη βελτίωση του ισολογισμού αλλά και τη μείωση του χρηματοοικονομικού κόστους.

Ρευστότητα & ταμειακές ροές

Τον Ιούλιο του 2017 ο Όμιλος προχώρησε σε άντληση νέων κεφαλαίων ύψους €79 εκατ. με απόδοση 3,33% μέσω επιπλέον ομολογιακής έκδοσης (retap) του πενταετούς ομολόγου €375 εκατ., λήξης Οκτωβρίου 2021, με τοκομερίδιο 4,875%.

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα το 2017 ανήλθαν στα €165 εκατ., τα χαμηλότερα επίπεδα των τελευταίων 5 ετών, μετά τις αναχρηματοδοτήσεις ομολόγων και τραπεζικών δανείων, καθώς και τη μείωση του Συνολικού Δανεισμού κατά €600 εκατ. τα τελευταία δυο χρόνια. Επιπλέον, η διαδικασία αναχρηματοδότησης τραπεζικών δανειακών συμβάσεων που λήγουν εντός του 2018 αναμένεται να ολοκληρωθεί, με σημαντικό θετικό αντίκτυπο στο μέσο κόστος και τη διάρκεια δανεισμού του Ομίλου, αλλά και την καλύτερη διαχείριση κινδύνου.

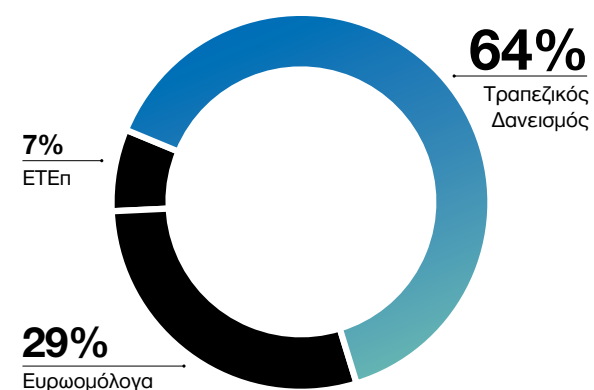
Οι λειτουργικές ταμειακές ροές (Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA – επενδυτικές δαπάνες) του 2017 ανήλθαν στα €625 εκατ., σημειώνοντας μικρή αύξηση σε σχέση με πέρυσι, παρά τις αυξημένες επενδυτικές δαπάνες, που ανήλθαν στα €209 εκατ., λόγω του αυξημένου προγράμματος συντήρησης των διυλιστηρίων και έργων βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας. Ο Καθαρός Δανεισμός ανήλθε στα €1,8 δισ., με το δείκτη μόχλευσης να ανέρχεται στο 43%.

€600 εκατ.

Μείωση Συνολικού Δανεισμού κατά €600 εκατ. τα τελευταία δύο χρόνια



Πηγές Δανεισμού 2017





Επιχειρηματικές Δραστηριότητες Ομίλου

Πετρελαιοειδή

Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία Δραστηριότητα εντός Ελλάδας

Στην Ελλάδα, ο Όμιλος διαθέτει και λειτουργεί τρία διυλιστήρια, σε Ασπρόπυργο, Ελευσίνα και Θεσσαλονίκη, που καλύπτουν περίπου το 65% της συνολικής διυλιστικής δυναμικότητας της χώρας και διαθέτουν δεξαμενές αποθήκευσης αργού πετρελαίου και προϊόντων χωρητικότητας 6,65 εκατ. m³.

Τα τρία διυλιστήρια με τα βασικά τους τεχνικά χαρακτηριστικά περιγράφονται στον πιο κάτω πίνακα:

Διυλιστήριο (εντός Ελλάδας)	Ημερήσια Δυναμικότητα Διύλισης σε Χιλιάδες Βαρέλια (Kbpd)	Ετήσια Δυναμικότητα Διύλισης (MT/ εκ.)	Τύπος Διυλιστηρίου	Δείκτης Συνθετότητας Nelson
Ασπρόπυργος	148	7,5	Cracking (FCC)	9,7
Ελευσίνα	100	5,0	Hydrocracking	12
Θεσσαλονίκη	93	4,5	Hydroskimming	5,8

Τα εγχώρια διυλιστήρια αποτελούν ένα ενιαίο σύστημα. Οι περιοδικές αγορές αργού και ο προγραμματισμός παραγωγής και πωλήσεων προετοιμάζονται συνολικά για το σύστημα διύλισης και έχουν ως στόχο τη βελτιστοποίηση της κερδοφορίας, λαμβάνοντας υπόψη τις επικρατούσες περιφερειακές (Ανατολική Μεσόγειος/ Νοτιοανατολική Ευρώπη) τιμές αργού πετρελαίου και προϊόντων, καθώς και την εγχώρια ζήτηση. Σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα αποτελεί η δυνατότητα των διυλιστηρίων του Ομίλου να κατεργάζονται ενδιάμεσα προϊόντα (SRAR, VGO) και να προσαρμόζουν το μίγμα και τα επίπεδα κατεργασίας αργού, ανάλογα με τα αντίστοιχα οικονομικά δεδομένα.

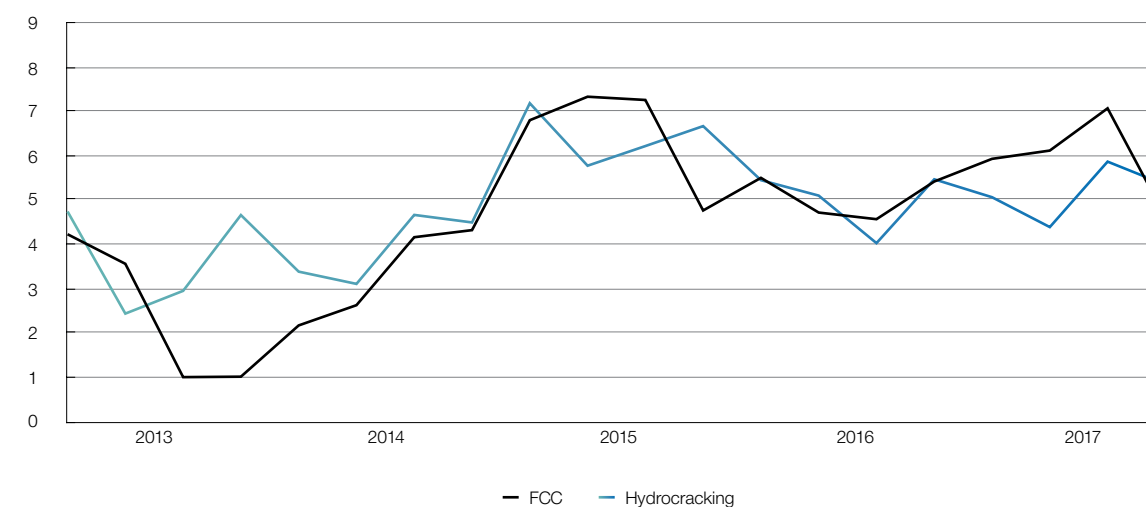
Το 2017 τα διεθνή περιθώρια διατηρήθηκαν σε υψηλά επίπεδα, βελτιωμένα ως προς το 2016. Ιδιαίτερα ευνοήθηκαν τα hydroskimming περιθώρια, λόγω του ισχυρού crack του μαζούτ. Τα ενδεικτικά περιθώρια διύλισης Μεσογείου FCC ανήλθαν στα \$5,9/βαρέλι (2016: \$5,1/βαρέλι) και τα περιθώρια Hydrocracking κυμάνθηκαν στα \$5,2/βαρέλι (2016: \$5/βαρέλι).

15 ΕΚΑΤ. ΤΟΝΟΙ

Ιστορικό υψηλό παραγωγής



Ενδεικτικό Περιθώριο Σύνθετων (FCC και Hydrocracking) Διυλιστηρίων Μεσογείου (\$/βαρέλι)



Το 2017 ο κλάδος διύλισης σημείωσε ιστορικό υψηλό παραγωγής προϊόντων στα 15 εκατ. ΜΤ, λόγω της υψηλής διαθεσιμότητας των μονάδων και παρά το έκτακτο σταμάτημα στο διυλιστήριο Ελευσίνας. Σαν αποτέλεσμα της αυξημένης παραγωγής, καταγράφηκαν και οι υψηλότερες πωλήσεις προϊόντων των τελευταίων ετών, λόγω αυξημένων όγκων στην εσωτερική αγορά καθώς και στις αγορές αεροπορικών και ναυτιλιακών καυσίμων. Οι επιδόσεις αυτές επετεύχθησαν κυρίως λόγω της αριστοποιημένης λειτουργίας των διυλιστηρίων Ασπρόπυργου και Θεσσαλονίκης, όπου και σημειώθηκε ρεκόρ κατεργασίας. Σημαντικές ήταν και οι συνέργειες μεταξύ των τριών διυλιστηρίων, με θετικές επιπτώσεις στην κερδοφορία.

Το θετικό οικονομικό περιβάλλον για τα Ευρωπαϊκά διυλιστήρια κατά το 2017 (ισχυρά διεθνή περιθώρια, ισχυρό δολάριο) καθώς και η διαρκής βελτίωση των λειτουργικών επιδόσεων, έδωσαν σημαντική ώθηση στα αποτελέσματα του κλάδου Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας.

Οι πωλήσεις της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αυξήθηκαν για 7^η συνεχή χρονιά και διαμορφώθηκαν σε 16.056 χιλ. τόνους, με τις εξαγωγές να αποτελούν ένα ποσοστό της τάξης του 52% επί των συνολικών πωλήσεων, διατηρώντας τη θέση του Ομίλου σαν έναν από τους πλέον εξωστρεφείς στην περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου.

Οι αποδόσεις των διυλιστηρίων Ασπρόπυργου και Ελευσίνας σε υψηλής αξίας προϊόντα (βενζίνες, καύσιμο αεριωθούμενων και πετρέλαιο κίνησης) διατηρήθηκαν σε

52%

Εξαγωγές επί των συνολικών πωλήσεων



υψηλά επίπεδα, από τα πλέον υψηλά στον Ευρωπαϊκό κλάδο διύλισης.

Σημαντικά ήταν τα διατηρήσιμα οικονομικά οφέλη από σειρά δράσεων για βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των διυλιστηρίων, ξεπερνώντας τα €30 εκατ. ετησίως.

Οι προγραμματισμένες επενδύσεις, οι οποίες ολοκληρώθηκαν το 2016 και στόχευαν στη βελτίωση των ενεργειακών δεικτών, ιδιαίτερα των διυλιστηρίων Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης, που μείωσαν σημαντικά το ποσοστό ιδιοκατανάλωσής τους, οδήγησαν σε σημαντική μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και του ενεργειακού κόστους.

Επιπλέον αυξημένη ήταν και η χρήση φυσικού αερίου υποκαθιστώντας υγραέριο, νάφθα και μαζούτ για παραγωγή υδρογόνου και ιδιοκατανάλωση στα διυλιστήρια Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης αντίστοιχα, με σημαντική οικονομική συνεισφορά.

Το ποσοστό των ενδιαμέσων προϊόντων και πρώτων υλών, που διακινήθηκαν μεταξύ των τριών εγκαταστάσεων, υπερέβη, όπως και το 2016, το 10%, εξασφαλίζοντας τη διατήρηση σημαντικών δυνατοτήτων αριστοποίησης στους τομείς παραγωγής, διακίνησης και εμπορίας.

Επιπλέον, ιστορικά μέγιστη ήταν η ημερήσια παραγωγή προπυλενίου από το διυλιστήριο Ασπροπύργου, το οποίο αποτελεί την πρώτη ύλη για το εργοστάσιο πολυπροπυλενίου της Θεσσαλονίκης, με αποτέλεσμα την ελαχιστοποίηση των απαιτούμενων εισαγωγών

προπυλενίου, ενώ βελτιωμένη ήταν η απόδοση σε συστατικά βενζίνης υψηλών οκτανίων.

Τέλος ουσιαστική βελτίωση σημείωσε και η λειτουργία της μονάδας flexicoker του Διυλιστηρίου Ελευσίνας, το οποίο έχοντας ολοκληρώσει με επιτυχία και ασφάλεια εκτεταμένες εργασίες συντήρησης κατά το Γ' Τρίμηνο του 2017, έχει βελτιώσει τις επιδόσεις του.

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2017	2016
Πωλήσεις	7.001	5.707
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	639	536
Δείκτες Λειτουργίας		
Περιθώριο διύλισης σύνθετων διυλιστηρίων (FCO)	\$5,9/βαρέλι	\$5,0/βαρέλι
Ποσότητες πωλήσεων (ΜΤ'000)	16.056	15.455

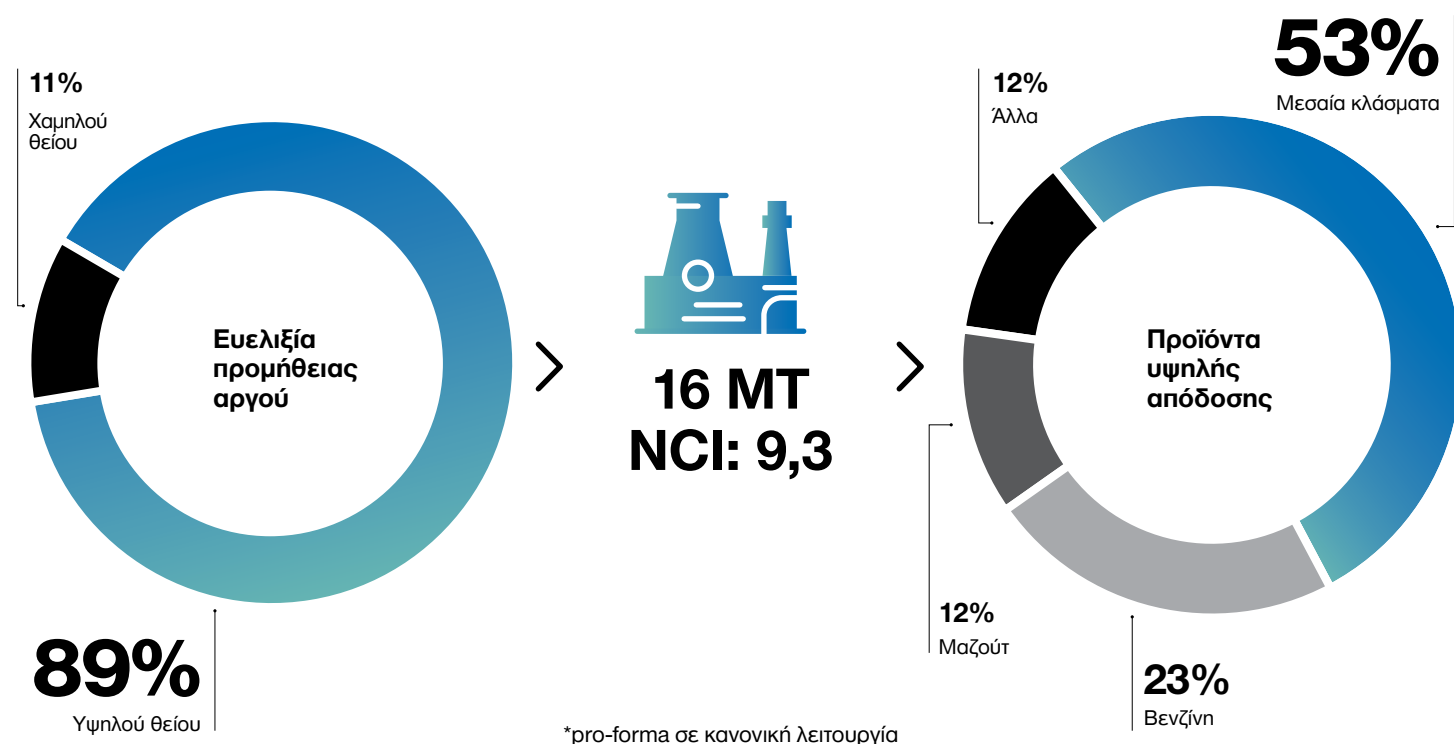
Εφοδιασμός – Προμήθειες Αργού Πετρελαίου

Οι προμήθειες αργού πετρελαίου συντονίζονται κεντρικά και καλύπτονται μέσω συμβάσεων διάρκειας (term-contracts) καθώς και με μεμονωμένες αγορές (spot). Η υπερπροσφορά αργού πετρελαίου όλων των τύπων συνεχίστηκε και το πρώτο εξάμηνο του 2017, ως κύριο χαρακτηριστικό της αγοράς πετρελαιοειδών παγκοσμίως αλλά και της Μεσογείου, με ευνοϊκό για την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αντίκτυπο στις τιμές, ιδιαίτερα των βαρύτερων τύπων αργού στην περιοχή μας. Προς την κατεύθυνση αυτή συνέβαλε και η ομαλοποίηση της παραγωγής και διακίνησης αργού από τη Λιβύη. Από το καλοκαίρι του 2017 οι προσπάθειες του ΟΠΕΚ για μείωση της παραγωγής οδήγησαν σταδιακά σε περιορισμό της προσφοράς και αύξηση των διεθνών τιμών. Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αξιοποίησε τη βελτιωμένη χρηματοοικονομική ρευστότητα καθώς και σημαντικές ευκαιρίες που παρουσιάστηκαν στη δομή τιμολόγησης διαφόρων τύπων αργού στη Μεσόγειο.

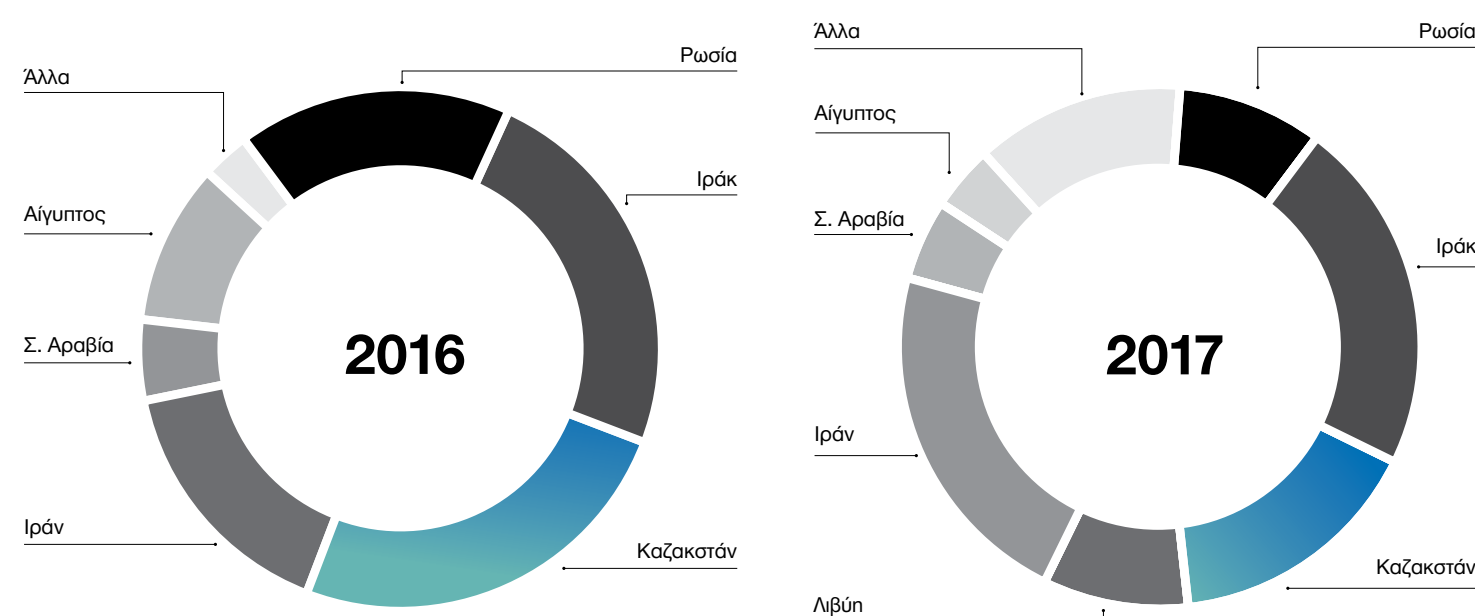
Κατά αυτό τον τρόπο, το μίγμα εφοδιασμού πρώτων υλών προσαρμόστηκε, αντανακλώντας την ελκυστικότητα συγκεκριμένων τύπων αργών σε σχέση με άλλα, με αποτέλεσμα να αυξηθεί ο εφοδιασμός βαρύτερων αργών από Ιράν και Ιράκ (22%), με μείωση του ποσοστού αγορών από Ρωσία στο 10% και το Καζακιστάν στο 10%, ενώ σταθερή παρέμεινε η συνεισφορά από Σαουδική Αραβία (5%). Αναφορικά με τα αργά της Μεσογείου σημαντική αύξηση σημείωσε η προμήθεια από Λιβύη (9%), με αντίστοιχη μείωση από Αίγυπτο (4%), ενώ μικρή αύξηση σημείωσε η συνεισφορά από άλλες πηγές (13%).

Η δυνατότητα πρόσβασης, αλλά και η ευελιξία των διυλιστηρίων του Ομίλου να επεξεργαστούν μια μεγάλη ποικιλία αργών, αποτελούν ένα από τα βασικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα, που αποδεικνύεται ιδιαίτερα σημαντικό, τόσο για την κερδοφορία, όσο και για τη δυνατότητα ανταπόκρισης του σε απότομες μειώσεις προσφοράς συγκεκριμένων τύπων αργού, διασφαλίζοντας έτσι την ομαλή τροφοδοσία των αγορών, όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

Σύστημα Διύλισης ΕΛΠΕ*



Διαφοροποιημένο μίγμα προμήθειας πρώτων υλών

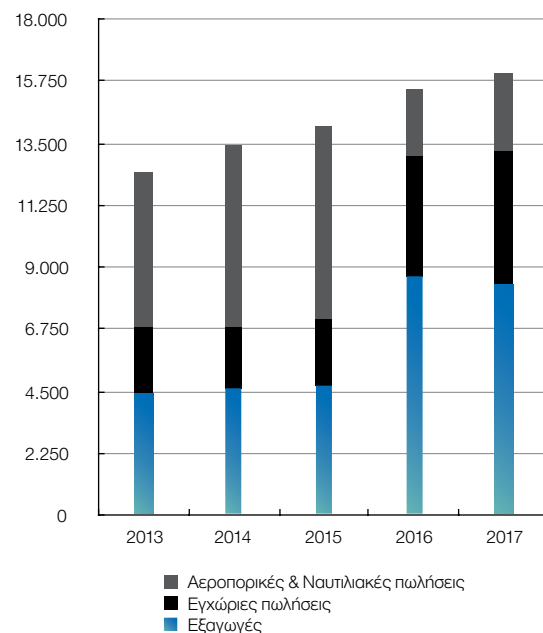


11%

Αύξηση όγκου πωλήσεων εσωτερικής αγοράς



Πωλήσεις ανά Αγορά (ΜΤ'000)



Χονδρική Εμπορία (Πωλήσεις Προϊόντων Διυλιστηρίων)

Οι πωλήσεις καυσίμων διενεργούνται από τη μητρική εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ προς τις εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών στην Ελλάδα, μεταξύ των οποίων και η θυγατρική του Ομίλου ΕΚΟ ΑΒΒΕ, καθώς και προς συγκεκριμένους ειδικούς πελάτες, όπως για παράδειγμα τις ένοπλες δυνάμεις, ενώ πάνω από το 50% της παραγωγής εξάγεται. Όλα τα προϊόντα διύλισης του Ομίλου καλύπτουν τις ισχύουσες Ευρωπαϊκές προδιαγραφές.

Κατά το 2017, οι συνολικές πωλήσεις προϊόντων και εμπορευμάτων των εγχώριων διυλιστηρίων του Ομίλου σημείωσαν αύξηση 3% και διαμορφώθηκαν στα 16,1 εκατ. τόνους.

Οι πωλήσεις εσωτερικής αγοράς σημείωσαν αύξηση κατά 11%, στα 4,9 εκατ. τόνους, κυρίως λόγω της αυξημένης ζήτησης πετρελαίου κίνησης και μαζούτ.

Οι πωλήσεις αεροπορικών καυσίμων συνέχισαν την ανοδική τους πορεία και ανήλθαν στους 745 χιλ. τόνους (+6%), ενώ αύξηση κατά 19% σημείωσαν και οι πωλήσεις ναυτιλιακών καυσίμων, φτάνοντας τους 2 εκατ. τόνους. Οι εξαγωγές κυμάνθηκαν σε ιδιαίτερα υψηλά επίπεδα και ανήλθαν σε 8,4 εκατ. τόνους (-2,4%).

Δραστηριότητα στο Εξωτερικό

Στο εξωτερικό, η δραστηριότητα της διύλισης αφορά στις εγκαταστάσεις ΟΚΤΑ στα Σκόπια, που συνδέονται μέσω αγωγού με το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης για μεταφορά προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας (ντίζελ). Η τοποθεσία της ΟΚΤΑ προσδίδει σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για τη διάθεση προϊόντων στην εσωτερική αγορά των Σκοπίων, μέσω εμπορικών εταιρειών και εξαγωγών σε γειτονικές αγορές των Βαλκανίων.

Το 2017, η ΟΚΤΑ εστίασε σε δραστηριότητες διακίνησης και εμπορίας προϊόντων, διαθέτοντας 768 χιλ τόνους, ποσότητα αυξημένη κατά 2% σε σχέση με το 2016.

Ο Όμιλος εκμεταλλεύεται τις σημαντικές συνέργειες μεταξύ των δικτύων του στην Ελλάδα και τη ΝΑ Ευρώπη στους τομείς του μάρκετινγκ και της εμπορικής του πολιτικής, μέσω ανταλλαγής βέλτιστων πρακτικών και επιτυχημένων προϊόντων.

Λιανική Εμπορία

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ δραστηριοποιείται στην εμπορία πετρελαιοειδών (λιανική αγορά) τόσο στην Ελλάδα, μέσω της θυγατρικής εταιρείας ΕΚΟ ΑΒΕΕ, όσο και στο εξωτερικό, μέσω θυγατρικών εταιρειών σε Κύπρο, Βουλγαρία, Σερβία, Μαυροβούνιο και π.Γ.Δ.Μ..

Ανάμεσα στα δίκτυα λιανικής στην Ελλάδα και το εξωτερικό, αναπτύσσονται σημαντικές συνέργειες σε επίπεδο μάρκετινγκ και εμπορικής πολιτικής, με υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών αλλά και επιτυχημένων προϊόντων σε μία αγορά που εισάγονται και σε άλλες.

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2017	2016
Πωλήσεις	2.912	2.336
Κέρδη EBITDA	95	93
Συγκρισιμα κέρδη EBITDA	107	101
Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες πωλήσεων (ΜΤ'000) – Σύνολο	5.165	4.668
Ποσότητες πωλήσεων (ΜΤ'000) – Ελληνικό δίκτυο	4.058	3.538
Αριθμός πρατηρίων- Ελλάδα	1.760	1.739
Αριθμός πρατηρίων- εξωτερικό (περιλαμβάνει πρατήρια με το σήμα ΟΚΤΑ)	302	299

Λιανική Εμπορία στην Ελλάδα

Στην Ελλάδα ο Όμιλος διαθέτει το πληρέστερο δίκτυο εφοδιασμού καυσίμων που περιλαμβάνει συνολικά πάνω από 1.700 πρατήρια με εμπορικά σήματα της ΕΚΟ και της ΒΡ, 15 εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής καυσίμων, 23 σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών στα κυριότερα αεροδρόμια, 2 εμφιαλωτήρια υγραερίου και μία μονάδα παραγωγής και συσκευασίας λιπαντικών.

Στον κλάδο πρατηρίων, το 2017 σημειώθηκε αύξηση πωλήσεων στα καύσιμα κίνησης, με περαιτέρω ενίσχυση την ενίσχυση της κερδοφορίας του κλάδου καθώς και

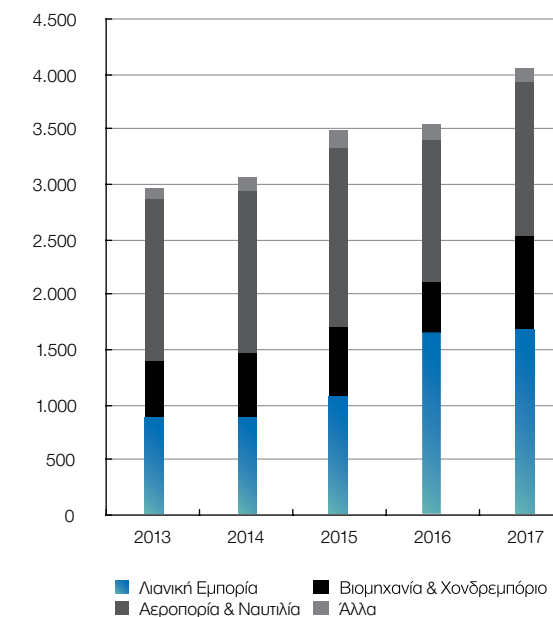
βελτίωση του μεριδίου αγοράς των καυσίμων κίνησης το οποίο αθροιστικά για τα δύο brands ξεπερνάει το 31%.

Στους κλάδους Αεροπορίας και Ναυτιλίας όπου διατηρείται η ηγετική θέση της ΕΚΟ σημειώθηκε αύξηση πωλήσεων +9%, κυρίως λόγω αυξημένης τουριστικής κίνησης, ενώ αύξηση πωλήσεων σημείωσαν και οι κλάδοι λιπαντικών και υγραερίου.

Η έμφαση στην ανάπτυξη των ιδιολεπτομενών πρατηρίων τα οποία ξεπερνούν τα 200 και η βελτίωση των υπηρεσιών που παρέχονται μέσα από τα σημεία πώλησης, συνεχίστηκε με ενίσχυση των συνεργασιών με επιλεγμένους προμηθευτές, αλυσίδες super market, καφέ και εστίασης και είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση των πωλήσεων προϊόντων και υπηρεσιών εκτός καυσίμων κατά +15% αποκομίζοντας σημαντικά στρατηγικά οφέλη για τον Όμιλο.

Ο Όμιλος έχει συμφωνία με την BP plc για την αποκλειστική χρήση των εμπορικών σημάτων της BP για καύσιμα εδάφους στην Ελλάδα μέχρι το τέλος του 2020, με δυνατότητα περαιτέρω ανανέωσης έως το τέλος του 2025.

Πωλήσεις εγχώριας εμπορίας (ΜΤ'000)



Λιανική Εμπορία στο εξωτερικό

Στο εξωτερικό, ο Όμιλος έχει δραστηριότητες μέσω θυγατρικών του εταιρειών στην Κύπρο, τη Βουλγαρία, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο και την π.Γ.Δ.Μ., με συνολικό δίκτυο 300 περίπου πρατηρίων.

Στην Κύπρο και το Μαυροβούνιο οι τοπικές θυγατρικές, οι οποίες προέρχονται από εξαγορά προϋπάρχουσας εταιρείας, κατέχουν ηγετική θέση στις αγορές τους.

Στη Βουλγαρία και τη Σερβία, όπου οι δραστηριότητες ξεκίνησαν με ίδρυση νέας εταιρείας, οι θυγατρικές του Ομίλου κατέγραψαν ταχύτατη ανάπτυξη μετά το 2005 και σήμερα συγκαταλέγονται στις πρώτες πέντε εταιρείες του κλάδου τους.

Στην π.Γ.Δ.Μ. το δίκτυο των 25 πρατηρίων φέρει

το σήμα της εκεί θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου, ΟΚΤΑ.

Η αυξημένη ζήτηση, η αύξηση των πρατηρίων του δικτύου λιανικής αλλά και οι συνεχείς ενέργειες marketing, οδήγησαν σε αύξηση των πωλήσεων στις περισσότερες εταιρείες του εξωτερικού που δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Τα παραπάνω, σε συνδυασμό με τα βελτιωμένα περιθώρια, οδήγησαν τον Όμιλο σε αυξημένη κερδοφορία για το σύνολο των Διεθνών Δραστηριοτήτων. Ταυτόχρονα, διατηρείται σε υψηλά επίπεδα ο βαθμός της καθετοποίησης των εμπορικών θυγατρικών με τα διυλιστήρια του Ομίλου, με σκοπό τη μεγιστοποίηση των οικονομικών ωφελειών.

Στην Κύπρο, η διεύρυνση του δικτύου από τα τέλη του 2016 αλλά και η αυξημένη ζήτηση, οδήγησαν σε αυξημένες πωλήσεις λιανικής και χονδρικής (κυρίως στον εμπορικό και βιομηχανικό κλάδο (C&I)) αλλά και στον

αεροπορικό τομέα, με αποτέλεσμα τη βελτίωση της κερδοφορίας της εταιρείας.

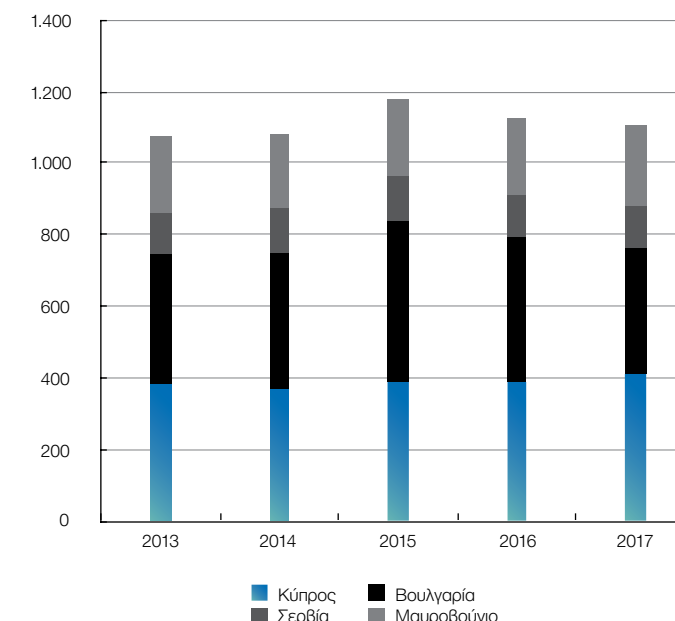
Στη Βουλγαρία υπήρξε διεύρυνση του δικτύου και αυξημένα κέρδη από τις πωλήσεις στα mini markets (NFR), αλλά μειωμένη κερδοφορία λόγω του αυξημένου ανταγωνισμού και των αυξημένων λειτουργικών εξόδων.

Στη Σερβία αυξήθηκε η κερδοφορία λόγω των αυξημένων περιθωρίων λιανικής, καθώς και των συνολικών πωλήσεων κυρίως σε πελάτες χονδρικής, αλλά και της κερδοφορίας από πωλήσεις NFR.

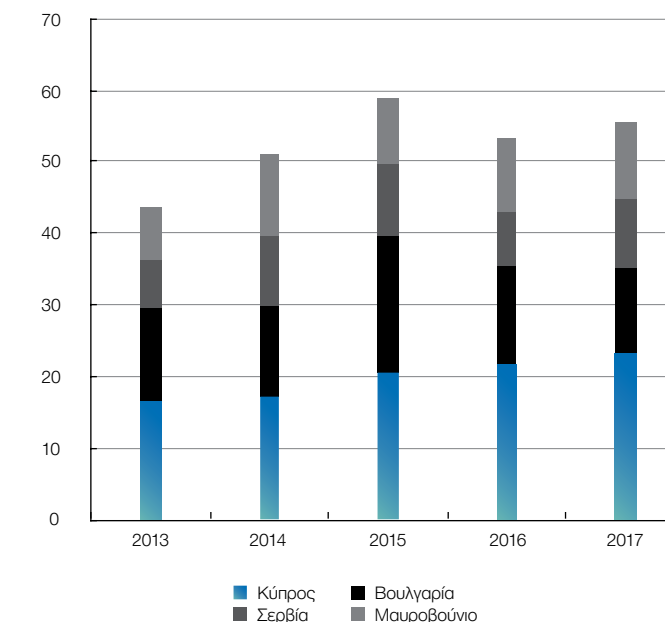
Στο Μαυροβούνιο, η αύξηση στη ζήτηση στον αεροπορικό τομέα οδήγησε σε αυξημένες πωλήσεις και κερδοφορία. Ταυτόχρονα υπήρξε διεύρυνση του δικτύου λιανικής αλλά και επενδύσεις για την ανακατασκευή των υπαρχόντων πρατηρίων.



Όγκοι πωλήσεων κύριων διεθνών αγορών (ΜΤ'000)



Συνεισφορά EBITDA κύριων διεθνών αγορών (€ εκατ.)





EKO
racing
FORMULA SF
100^{RON}
unleaded

95 EKO NOMY
unleaded

DIESEL
AVIO
Filtered
Filtered

ΣΥΝΟΛΟ €

ΛΙΤΡΑ

ΤΙΜΗ ΛΙΤΡΟΥ

20 €
10 €
5 €
ΑΡΥΤΟ

Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2017	2016
Πωλήσεις	267	252
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	95	100
Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες Πωλήσεων (ΜΤ '000) –Σύνολο	243	256
Διεθνή Περιθώρια πολυπροπυλενίου (\$/ΜΤ)	538	548

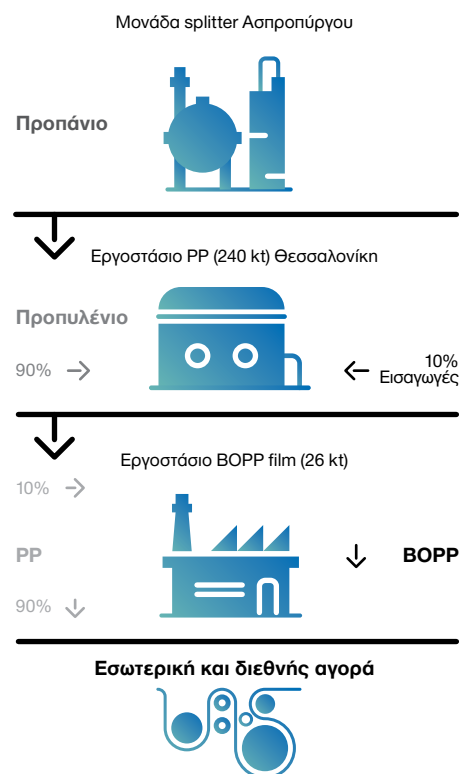
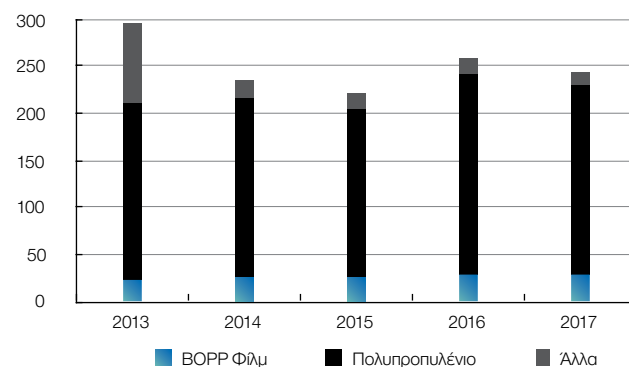
Οι δραστηριότητες των πετροχημικών επικεντρώνονται κυρίως σε περαιτέρω επεξεργασία προϊόντων των διυλιστηρίων όπως προπυλένιο, πολυπροπυλένιο, διαλύτες και ανόργανα, καθώς και εμπορία στην εσωτερική αγορά. Μέρος της παραγωγής γίνεται στον Ασπρόπυργο όπου παράγεται το προπυλένιο, ενώ οι περισσότερες μονάδες χημικών βρίσκονται στο διυλιστήριο της Θεσσαλονίκης. Σημειώνεται ότι η παραγωγή πολυπροπυλενίου στηρίζεται στην τεχνολογία της Basel η οποία θεωρείται ως μία από τις κορυφαίες διεθνώς.

Με βάση τη συμμετοχή στα οικονομικά μεγέθη, η αλυσίδα προϊόντων προπυλενίου, πολυπροπυλενίου και BOPP αποτελεί τη βασική δραστηριότητα των πετροχημικών. Τέλος, ιδιαίτερη σημασία έχει η εξαγωγική δραστηριότητα, καθώς 70% του όγκου πωλήσεων κατευθύνεται στις αγορές της Τουρκίας, Ιταλίας, της Βαλκανικής και της Ιβηρικής χερσονήσου, όπου χρησιμοποιούνται ως πρώτη ύλη σε σειρά βιομηχανικών εφαρμογών.

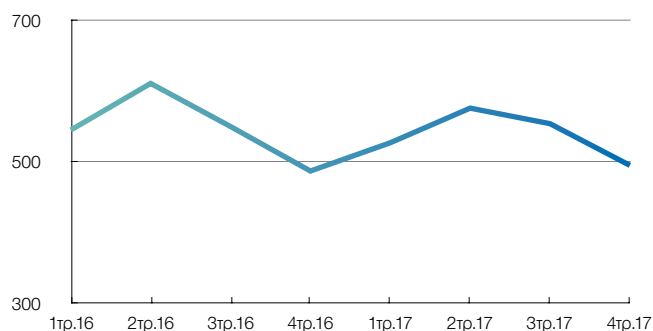
Το 2017 η κερδοφορία στον κλάδο των Πετροχημικών διατηρήθηκε σε υψηλά επίπεδα, καταγράφοντας EBITDA της τάξεως των €95 εκατ..

Κύριοι παράγοντες που επηρέασαν αρνητικά την κερδοφορία ήταν η μειωμένη παραγωγή πολυπροπυλενίου (-7%), λόγω του προγραμματισμένου σταματήματος συντήρησης (shutdown), καθώς και προπυλενίου από το Διυλιστήριο Ασπρόπυργου (-4%), η μείωση των συνολικών όγκων πωλήσεων (-5%), ενώ αρνητικά επηρέασαν η πτώση των διεθνών περιθωρίων πολυπροπυλενίου (-3%) και η ενδυνάμωση του ευρώ στο Β' εξάμηνο.

Πωλήσεις Πετροχημικών (ΜΤ'000)



Εξέλιξη διεθνών περιθωρίων πολυπροπυλενίου 2016-2017 (\$/T)



Δημιουργία χαρτοφυλακίου έρευνας στην Ελλάδα

Συνεργασία με κορυφαίες εταιρείες στον τομέα E&P για την ανάπτυξη χαρτοφυλακίου ερευνών στην Ελλάδα

Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων

Το 2017, οι κύριες δραστηριότητες του Ομίλου επικεντρώνονται στην Ελλάδα και παρουσιάζονται παρακάτω:

Ο Όμιλος συμμετέχει με ποσοστό 25% σε κοινοπραξία με την εταιρεία Calfrac Well Services Ltd (75%) στις ερευνητικές περιοχές της Παραχώρησης του Θρακικού Πελάγους, στο Β. Αιγαίο, συνολικής έκτασης περίπου 1.600 τ. χλμ.. Στην περιοχή εκτελούνται γεωλογικές μελέτες.

Ο Όμιλος συμμετέχει, ως διαχειριστής 50% μέσω της 100% θυγατρικής ΕΛΠΕ ΠΑΤΡΑΙΚΟΣ σε διεθνές επιχειρηματικό σχήμα με την EDISON International SpA (50%), στη Σύμβαση Μίσθωσης με το Ελληνικό Δημόσιο στη θαλάσσια περιοχή Πατραϊκού Κόλπου (δυτικά), συνολικής έκτασης 1.892 τετ. χλμ.. Η Σύμβαση Μίσθωσης κυρώθηκε από την Ελληνική Βουλή και έχει ισχύ Νόμου, ΦΕΚ Τεύχος Α, 221/03-10-14. Κατά την πρώτη ερευνητική φάση, πραγματοποιήθηκαν ερευνητικές εργασίες που υπερκάλυψαν τις ελάχιστες συμβατικές υποχρεώσεις, ανάμεσα στις οποίες έγιναν δισδιάστατες (2D) θαλάσσιες σεισμικές καταγραφές μήκους 325 χλμ και τρισδιάστατες (3D) θαλάσσιες σεισμικές καταγραφές συνολικού μήκους 1.822 τετ. χλμ.. Επίσης, έγινε επανεπεξεργασία δεδομένων των υπάρχοντων σεισμικών γραμμών συνολικού μήκους 2.000 χλμ.. Παράλληλα, εκτελέστηκαν γεωλογικές, γεωφυσικές και περιβαλλοντικές μελέτες, για την καλύτερη κατανόηση της γεωλογίας της περιοχής και του εντοπισμού πετρελαιοπιθανών στόχων, έχει μάλιστα επιβεβαιωθεί και χαρτογραφηθεί πλήρως ο πρωτεύων γεωλογικός στόχος.

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στο πλαίσιο διεθνών διαγωνισμών κατέχει δικαιώματα έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων σε δύο χερσαίες περιοχές «Άρτα – Πρέβεζα» και «ΒΔ Πελοπόννησος». Επιπλέον το επιχειρηματικό σχήμα Total 50% (Operator), Edison (25%) και ΕΛΠΕ (25%) κατέχει δικαιώματα έρευνας και παραγωγής για τη θαλάσσια περιοχή 2, Δυτικά της Κέρκυρας. Για τη θαλάσσια περιοχή 10 (Block 10) του

Ιονίου Πελάγους στον Κυπαρισσιακό κόλπο, όπου η ΕΛΠΕ έχει ανακηρυχθεί Προτιμπτέος Ανάδοχος (100%), βρίσκονται σε εξέλιξη οι διαπραγματεύσεις του κειμένου της Σύμβασης Μίσθωσης. Στη θαλάσσια περιοχή 1 (Block 1) του Ιονίου Πελάγους βόρεια της Κέρκυρας, όπου η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχει υποβάλει προσφορά, αναμένεται η ανακήρυξη της σε Προτιμπτέο Ανάδοχο, ενώ ως μέλος κοινοπραξιών, η ΕΛΠΕ έχει υποβάλει προσφορά για δύο περιοχές δυτικά και νοτιοδυτικά της Κρήτης (Total - διαχειριστής 40%, ExxonMobil 40%, ΕΛΠΕ 20%) και μία στο Ιόνιο (Repsol - διαχειριστής 50%, ΕΛΠΕ 50%).

200 MW

Στόχος ανάπτυξης εγκατεστημένης ισχύος



Παραγωγή Ενέργειας & Φυσικού Αερίου

Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (Α.Π.Ε.)

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες) ιδρύθηκε το 2006 και είναι 100% θυγατρική εταιρεία του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ. Σκοπός της εταιρείας είναι η παραγωγή, διάθεση και εμπορία ενεργειακών προϊόντων, που θα προέρχονται από την εκμετάλλευση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, καθώς και η μελέτη, εμπορία εξοπλισμού, κατασκευή και εγκατάσταση συστημάτων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (αιολικών, φωτοβολταϊκών, βιομάζας κτλ.).

Η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες έχει θέσει ως στόχο την ανάπτυξη εγκατεστημένης ισχύος 200 MW από αιολικά, φωτοβολταϊκά και βιομάζα στα επόμενα χρόνια, διαφοροποιώντας το ενεργειακό χαρτοφυλάκιο και συμβάλλοντας στην εξισορρόπηση του ισοζυγίου εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου του Ομίλου. Η μείωση του αποτυπώματος άνθρακα θα ανέρχεται σε τουλάχιστον 250.000 τόνους ετησίως, αντισταθμίζοντας σημαντικό ποσοστό των εκπομπών CO₂ που αντιστοιχεί στις δραστηριότητες διύλισης και ηλεκτροπαραγωγής από φυσικό αέριο.

Ήδη βρίσκονται σε λειτουργία Φ/Β σταθμοί σε ακίνητα του Ομίλου συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 10 MW και ένα αιολικό πάρκο 7 MW στην Πύλο του Ν. Μεσσηνίας. Εντός του 2017, η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες ολοκλήρωσε έργα ισχύος 8,6 MW, για τα οποία η εταιρεία συμμετείχε στην Πιλοτική Ανταγωνιστική Διαδικασία υποβολής προσφορών που διοργάνωσε η ΡΑΕ το Δεκέμβριο 2016.

Τα έργα αυτά είναι:

- Φ/Β Σύστημα συνολικής ισχύος 3,6 MW στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Ασπροπύργου της ΕΛΠΕ
- Φ/Β Σύστημα συνολικής ισχύος 4,0 MW στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Θεσσαλονίκης της ΕΛΠΕ και
- Φ/Β Σύστημα συνολικής ισχύος 1,0 MW στην ΒΙΠΕ Καβάλας.

Η εταιρεία λειτουργεί 7 ΦΒ Συστήματα αυτοπαραγωγής με ενεργειακό συμψηφισμό (πρόγραμμα net-metering) συνολικής ισχύος 70 kW, σε ισάριθμα πρατήρια υγρών καυσίμων ΕΚΟ και ΒΡ. Για το 2018 έχει προγραμματιστεί η επέκταση του προγράμματος εγκατάστασης συστημάτων net-metering και σε άλλα 4 πρατήρια υγρών καυσίμων ΕΚΟ και ΒΡ. Παράλληλα, η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες συνεχίζει να εξετάζει επενδύσεις σε αυτοπαραγωγή με ιδιοκατανάλωση στις εγκαταστάσεις του Ομίλου, που είναι συνδεδεμένες στη χαμηλή και μέση τάση.

810 MW

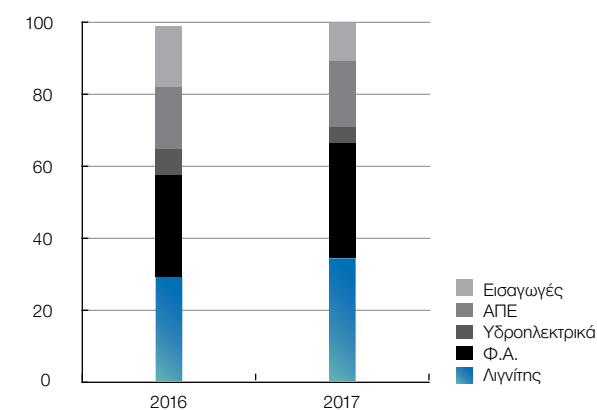
Εγκατεστημένη ισχύς

3,5%

Μερίδιο λιανικής αγοράς



Ενεργειακό μίγμα συστήματος



Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στους κλάδους παραγωγής, εμπορίας και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, μέσω της συμμετοχής του στην κοινοπραξία Elpedison B.V, με ποσοστό 50%. Το υπόλοιπο 50% κατέχεται από την εταιρεία EDISON International. Η Elpedison B.V. συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο της Elpedison A.E. κατά 75,78% (η Elpedison A.E. προήλθε από την απορρόφηση της Elpedison Energy A.E. από την Elpedison Power A.E.). Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας συμπληρώνεται από την ΕΛΛΑΚΤΩΡ (22,74%) και τη ΧΑΛΚΟΡ (1,48%).

Η ELPEDISON A.E. είναι σήμερα ο δεύτερος σε μέγεθος ανεξάρτητος παραγωγός ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 810 MW τεχνολογίας συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο Φυσικό Αέριο –ΦΑ- (μονάδα 390 MW στη Θεσσαλονίκη σε λειτουργία από το 2005, μονάδα 420 MW στη Θίβη Βοιωτίας σε λειτουργία από το 2010).

Στον τομέα προμήθειας το 2017, η ELPEDISON A.E. συμπεριλαμβάνεται στους μεγαλύτερους εναλλακτικούς προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας με πωλήσεις 1.650 GWh και μερίδιο λιανικής αγοράς 3,5% περίπου σε πελάτες υψηλής, μέσης και χαμηλής τάσης, σημειώνοντας ιδιαίτερα ταχεία ανάπτυξη κατά τη διάρκεια του έτους.

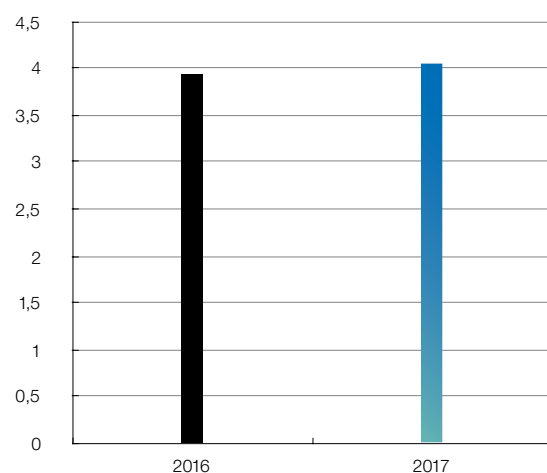
Τα αποτελέσματα της ELPEDISON A.E. υποχώρησαν σε σχέση με το 2016, με τα κέρδη EBITDA να ανέρχονται στα €31 εκατ.. Παρά την αύξηση της παραγωγής των δυο μονάδων της εταιρείας, λόγω της βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας του ΦΑ ως καυσίμου για παραγωγή ηλεκτρισμού, η καθυστέρηση θερμοθέτησης συστήματος αποζημίωσης ευελιξίας για τους παραγωγούς ηλεκτρισμού από ΦΑ επέδρασε αρνητικά. Αναφορικά με τον κλάδο προμήθειας ηλεκτρισμού, τα περιθώρια επηρεάστηκαν αρνητικά, λόγω του έντονου ανταγωνισμού στη λιανική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και της επιβολής χρέωσης προμηθευτή για την κάλυψη του ελλείματος του Ειδικού Λογαριασμού Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας.

+20%

Αύξηση Ζήτησης για Φ.Α.



Όγκοι πωλήσεων ΔΕΠΑ (bcm)



Φυσικό Αέριο

Ο Όμιλος συμμετέχει στον τομέα του Φυσικού Αερίου μέσω της ΔΕΠΑ Α.Ε. (35% ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., 65% ΤΑΙΠΕΔ). Ο Όμιλος ΔΕΠΑ δραστηριοποιείται στην προμήθεια Φυσικού Αερίου στην Ελλάδα (μέσω αγωγών και της εγκατάστασης αεριοποίησης Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου στη Ρεβυθούσα) και στην εμπορία Φυσικού Αερίου σε μεγάλους καταναλωτές όπως ηλεκτροπαραγωγοί και βιομηχανίες (ετήσια κατανάλωση >100 GWh). Η ΔΕΣΦΑ, 100% θυγατρική εταιρεία της ΔΕΠΑ, διαχειρίζεται και αναπτύσσει το Εθνικό Σύστημα μεταφοράς Φυσικού Αερίου. Η ΔΕΠΑ συμμετέχει με 51% στις τοπικές εταιρείες παροχής αερίου (ΕΠΑ), που διαθέτουν αέριο στους μεσαίους και μικρότερους καταναλωτές, ενώ με το ίδιο ποσοστό συμμετέχει στις Εταιρείες Διανομής Αερίου (ΕΔΑ), που διαχειρίζονται τα δίκτυα χαμηλής πίεσης, μετά το διαχωρισμό των δραστηριοτήτων μεταφοράς και προμήθειας. Η ΔΕΠΑ συμμετέχει επίσης σε διασυνοριακά έργα μεταφοράς φυσικού αερίου.

Το Μάρτιο του 2017, οι πωλητές (ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου

- «ΤΑΙΠΕΔ») στο πλαίσιο της αξιοποίησης της συμμετοχής τους στο δίκτυο μεταφοράς υψηλής πίεσης (ΔΕΣΦΑ Α.Ε. – 100% θυγατρική της ΔΕΠΑ Α.Ε.), κήρυξαν την έναρξη νέου διαγωνισμού για την πώληση του 66% του μετοχικού του κεφαλαίου με παράλληλο τερματισμό του προηγούμενου. Στις 16 Φεβρουαρίου 2018, ελήφθησαν δύο (2) δεσμευτικές προσφορές από κοινοπραξίες Ευρωπαϊκών εταιρειών και στις 19 Απριλίου, τα Δ.Σ. των πωλητών αποδέχθηκαν την προσφορά από την κοινοπραξία των εταιρειών Snam S.p.A., Enagás Internacional S.L.U. και η Fluxys S.A. του ποσού €535 εκατ. για το 66% της ΔΕΣΦΑ (μερίδιο της ΕΛΠΕ επί των εσόδων από την πώληση: €283,7 εκατ.). Η συναλλαγή υπόκειται σε εγκρίσεις από τις αρμόδιες αρχές.

Τα αποτελέσματα της ΔΕΠΑ ενισχύθηκαν το 2017 σε σχέση με το 2016, κυρίως λόγω αύξησης της ζήτησης από τους ηλεκτροπαραγωγούς, η οποία οδήγησε σε υψηλότερους όγκους πωλήσεων φυσικού αερίου. Επίσης, σημαντικό παράγοντα της ενίσχυσης των αποτελεσμάτων αποτέλεσε η αυξημένη κερδοφορία της ΔΕΣΦΑ, καθώς υψηλές ποσότητες φυσικού αερίου εισήχθησαν και διακινήθηκαν στο Εθνικό Σύστημα Φυσικού Αερίου (εγχώρια κατανάλωση 2017 στα 4,7 bcm, +20% έναντι του 2016).



Τεχνικές μελέτες

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ είναι θυγατρική του Ομίλου και αποτελεί τη μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία παροχής τεχνικών υπηρεσιών (engineering), καθώς και συμβουλευτικών υπηρεσιών στον τομέα της ενέργειας στη Ν.Α. Ευρώπη. Λειτουργεί σύμφωνα με διεθνώς αποδεκτά πρότυπα και πρακτικές και είναι πιστοποιημένη κατά ISO 9001, ΕΛΟΤ1429, ISO 14001 και OHSAS 18001.

Κατά το 2017 απασχολούσε προσωπικό 213 ατόμων υψηλής εξειδίκευσης. Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ υποστηρίζει επενδύσεις κατ'εξοχήν στον τομέα της Διύλισης και του Φυσικού Αερίου, παρέχοντας ευρύ φάσμα τεχνικών υπηρεσιών, υπηρεσιών διαχείρισης έργου και σχετικών συμβουλευτικών υπηρεσιών, ενώ επεκτείνει συνεχώς το φάσμα των δραστηριοτήτων της, στοχεύοντας σε νέους πελάτες κυρίως εκτός Ελλάδας.

Το 2017, ο κύκλος εργασιών της εταιρείας ανήλθε στα € 9,7 εκατ., παρέχοντας τις υπηρεσίες της σε 150 έργα, τα σημαντικότερα των οποίων περιγράφονται παρακάτω:

- Προχωρημένος Βασικός Σχεδιασμός (FEED) και Μελέτη

Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων του αγωγού φυσικού αερίου διασύνδεσης Ελλάδας – Ιταλίας (Poseidon)

- Υπηρεσίες λεπτομερούς σχεδιασμού του τμήματος 1 του Διαδριατικού αγωγού φυσικού αερίου (TAP) για λογαριασμό του κοινοπρακτικού σχήματος της γενικής εργολαβίας κατασκευής
- Υλοποίηση Βασικού Σχεδιασμού και Μελέτη Επικινδυνότητας και Λειτουργικότητας (HAZOP) των Μονάδων Απόσταξης Κενού (VDU), Ισομερισμού Νάφθας και Αποθείωσης Νάφθας στο διυλιστήριο Ασπροπύργου
- Εγκατάσταση Μονάδας Αμίνης στο διυλιστήριο της Rijeka στην Κροατία
- Σειρά μελετών σκοπιμότητας για επενδύσεις της KMG Rompetrol στα διυλιστήριά της στη Ρουμανία
- Βασικός Σχεδιασμός για την εγκατάσταση και διασύνδεση τριών επικωματωμένων δεξαμενών αποθήκευσης υγραερίου στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Ασπροπύργου

Τέλος, κατά το 2017 η ΑΣΠΡΟΦΟΣ ανέλαβε το πρώτο έργο της στο Κουβέιτ για τη μελέτη μονάδων μετατροπής στο διυλιστήριο Mina Al Ahmadi (MAA) της KNPC.

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΣΤΙΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΕΣ



+72%

αύξηση της τιμής της μετοχής
σε σχέση με το 2016

Βασικά στοιχεία

Οι μετοχές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ διαπραγματεύονται στη Γενική Κατηγορία (Κύρια Αγορά), του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ΑΤΗΧ:ΕΛΠΕ) και στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου (LSE:HLPD), με τη μορφή Διεθνών Αποθετηρίων Εγγράφων (Global Depository Receipts - GDRs) ενώ δύο διεθνείς εκδόσεις ομολόγων διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο του Λουξεμβούργου.

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε 666.284.703,30 διαιρούμενο σε 305.635.185 μετοχές ονομαστικής αξίας €2,18 η κάθε μια. Τα δικαιώματα των μετόχων της εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της, είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβλημένη αξία της μετοχής. Όλες οι μετοχές έχουν τα ίδια δικαιώματα και υποχρεώσεις και κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπει ο Νόμος και το Καταστατικό της εταιρείας. Η ευθύνη των μετόχων της εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

Η μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συμμετέχει στο Γενικό Δείκτη του Χ.Α., στο Δείκτη FTSE/ΧΑ Large Cap, καθώς και σε σημαντικό αριθμό άλλων δεικτών όπως, στο Δείκτη FTSE/ΧΑ Πετρελαίου-Αερίου, FTSE/Med, Δείκτη τιμών Greece - Turkey 30 και Δείκτη Global X FTSE Greece 20 ETF.

Σύμβολο μετοχής:

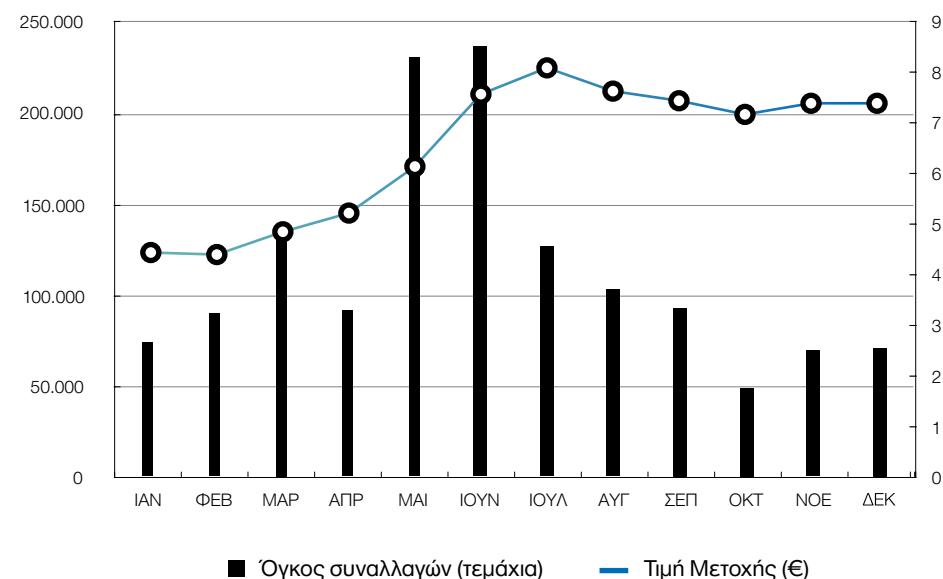
OASIS	ΕΛΠΕ
Reuters	HEPr.AT
Bloomberg	ELPE:GA

Πορεία μετοχής

Το 2017, η πορεία τόσο της Ευρωπαϊκής όσο και της Ελληνικής οικονομίας, με την ολοκλήρωση της δεύτερης αξιολόγησης και την επανέκδοση ελληνικών κρατικών ομολόγων, ήταν από τους βασικούς παράγοντες που οδήγησαν τον Γενικό Δείκτη του Χ.Α.Α σε αύξηση κατά +24%, και αντίστοιχα ο FTSE/ΧΑ Large Cap έκλεισε με αύξηση 19,7%. Η μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ κατέγραψε ουσιαστική άνοδο, κατά 72% σε σχέση με πέρυσι, υπεραποδίδοντας σημαντικά έναντι του Γενικού Δείκτη, κλείνοντας στα €7,61 την 29.12.2017.

Απόδοση μετοχής ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

(τιμή σε € - Μέσος ημερ. όγκος συναλ. ΕΛΠΕ σε τμχ)

**Στοιχεία Μετοχής, εταιρική χρήση 2017**

Μέση Τιμή	€ 6,52
Ελάχιστη Τιμή	€ 4,19
Μέγιστη Τιμή	€ 8,31
Μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών (τμχ)	115.255

Κάλυψη μετοχής

Ο αριθμός των ελληνικών και διεθνών οίκων που κάλυπταν τη μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στις 31 Δεκεμβρίου 2017 ανέρχεται σε δέκα.

Ελληνικοί Οίκοι

- Alpha Finance
- Axia Ventures
- Eurobank Equities
- Investment Bank of Greece
- NBG Securities
- Παντελάκης Χρηματιστηριακή

Διεθνής Οίκοι

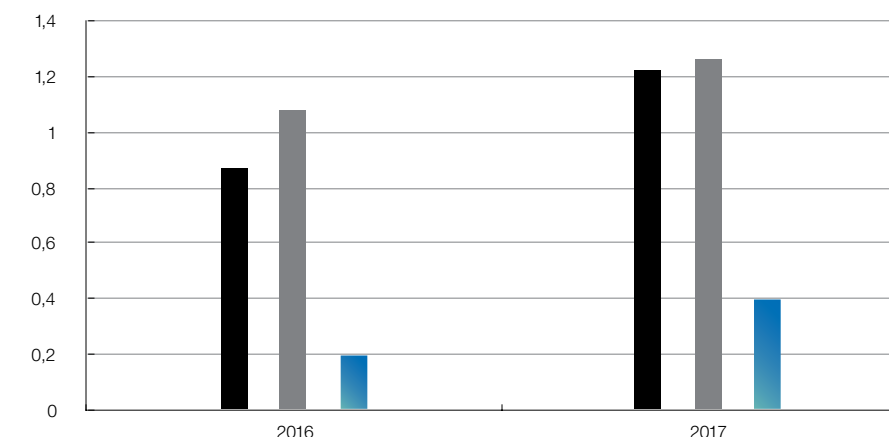
- Citigroup
- Wood Company
- HSBC
- UBS

Μερισματική πολιτική

Λαμβάνοντας υπόψη τα θετικά αποτελέσματα του 2017 και την εν γένει χρηματοοικονομική κατάσταση του Ομίλου, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ πρότεινε προς τη γενική συνέλευση τη διανομή μερίσματος ύψους €0,40/μετοχή, εκ των οποίων τα €0,15/μετοχή έχουν ήδη διανεμηθεί στους μετόχους ως προμέρισμα το Δεκέμβριο του 2017.

€0,40

Μέρισμα €0,40 / μετοχή

**Μέρισμα***

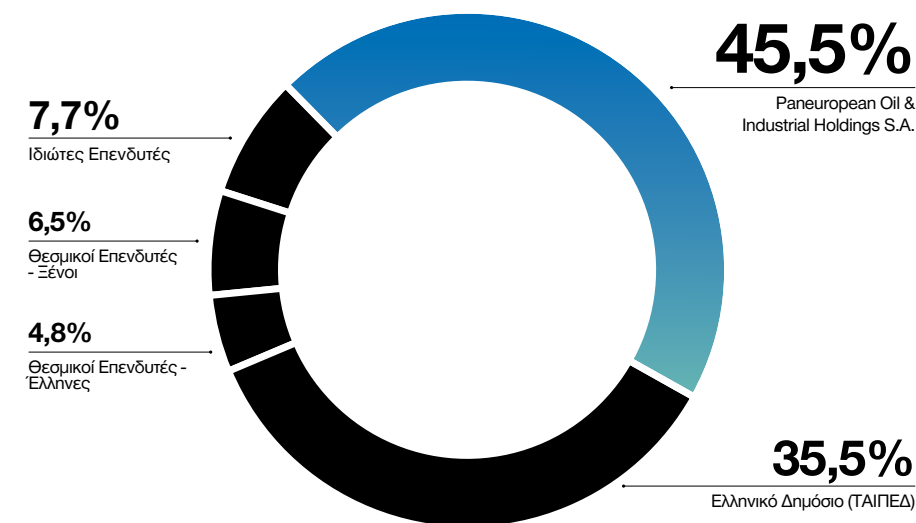
* περιλαμβάνει λοιπές διανομές

Μετοχική σύνθεση

Οι διαφοροποιήσεις στη μετοχική σύνθεση της εταιρείας κατά το 2017 δεν ήταν σημαντικές, με κύριο χαρακτηριστικό την αύξηση της συμμετοχής ξένων θεσμικών επενδυτών. Η μετοχική σύνθεση στις 31/12/2017 είχε ως εξής:

Μετοχική Σύνθεση

Μέτοχος	Αριθμός Μετοχών	% Συμμετοχής
Pan-European Oil & Industrial Holdings S.A.	138.971.359	45,5%
Ελληνικό Δημόσιο (ΤΑΙΠΕΔ)	108.430.304	35,5%
Θεσμικοί Επενδυτές - Έλληνες	14.748.812	4,8%
Θεσμικοί Επενδυτές - Ξένοι	19.811.782	6,5%
Ιδιώτες Επενδυτές	23.672.928	7,7%
Γενικό Σύνολο Μετοχών	305.653.185	100,0%

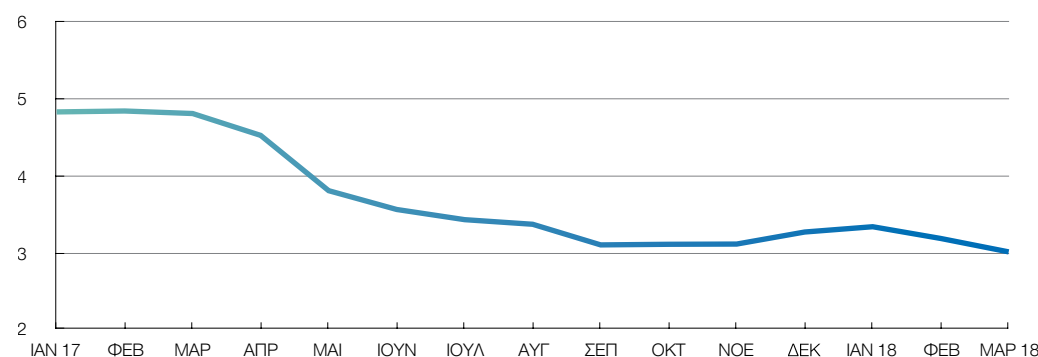
Μετοχική Δομή

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ είναι η μεγαλύτερη αμιγώς ελληνική εκδότρια εταιρεία διεθνών ομολόγων

Έκδοση Ευρωομολόγων

Ο Όμιλος, από το 2013, έχει αντλήσει συνολική χρηματοδότηση ύψους άνω των €1,6 δισ. μέσω τεσσάρων συνολικά διεθνώς διαπραγματεύσιμων ομολόγων και είναι η μεγαλύτερη αμιγώς ελληνική εκδότρια εταιρεία. Τον Ιούλιο του 2017, προχώρησε σε επιπλέον έκδοση (retap) ομολογιών λήξης Οκτωβρίου 2021, αντλώντας κεφάλαια ύψους €79,5 εκατ. και απόδοση ύψους 3,33%, μέσω ιδιωτικής τοποθέτησης. Στην έκδοση συμμετείχαν επιλεγμένοι θεσμικοί επενδυτές, μεταξύ των οποίων η Τράπεζα Εμπορίου & Ανάπτυξης Ευξείνου Πόντου και η Ευρωπαϊκή Τράπεζα για Ανασυγκρότηση & Ανάπτυξη.

Απόδοση Ομολόγου ΕΛΠΕ λήξης Οκτ.'21 (Mid YTM %)



€1,6 δισ.

Ομόλογα εκδόθηκαν στις διεθνείς
κεφαλαιαγορές



Τα βασικά χαρακτηριστικά των δύο ομολόγων, των οποίων εκδότης είναι η Hellenic Petroleum Finance plc και εγγυητής η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. και ήταν σε διαπραγμάτευση την 31 Δεκεμβρίου 2017 στο χρηματιστήριο Λουξεμβούργου, παρουσιάζονται στον πιο κάτω πίνακα:

Ημ/νια Έκδοσης	Ημ/νια Λήξης	Νόμισμα	Ονομαστική Αξία Έκδοσης (εκατ.)	Κουπόνι	Κωδικός (ISIN)
04/07/2014	04/07/2019	EUR	325	5,25%	XS1083287547
14/10/2016	14/10/2021	EUR	450	4,88%	XS1500377517

Υπηρεσίες Σχέσεων με Επενδυτές

Η εταιρεία επιδιώκει την πλήρη και ισότιμη ενημέρωση των μετόχων της στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, μέσα από σειρά εκδηλώσεων και πρωτοβουλιών, όπως:

- Έκδοση, ανά τρίμηνο, παρουσίασης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και αποτελεσμάτων
- Τηλεδιασκέψεις όπου οι επενδυτές/αναλυτές έχουν τη δυνατότητα να πληροφορηθούν με μεγαλύτερη λεπτομέρεια για τις δραστηριότητες του Ομίλου
- Παρουσία σε roadshows και συνέδρια στην Ελλάδα και το εξωτερικό
- Ανάρτηση γνωστοποιήσεων στον ιστότοπο της εταιρείας και περιοδική ενημέρωση βασικών δεικτών, που επηρεάζουν τις οικονομικές επιδόσεις της εταιρείας.

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ, ΑΣΦΑΛΕΙΑ, ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ



Υγεία και Ασφάλεια

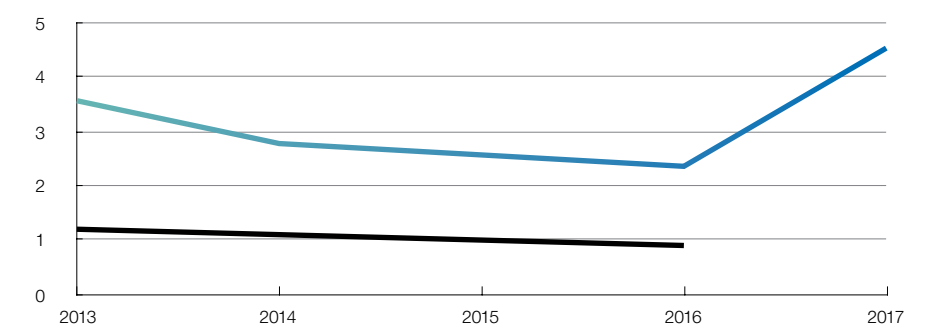
Για τον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ η Υγεία και η Ασφάλεια, σε όλες τις δραστηριότητές του, αποτελεί τη σημαντικότερη προτεραιότητα.

Για το λόγο αυτό, λαμβάνονται όλα τα απαραίτητα μέτρα ασφαλείας για τους εργαζόμενους, τους συνεργάτες και τους επισκέπτες σε όλους τους χώρους εργασίας σε ευθυγράμμιση με τον διεθνή Στόχο Αειφόρου Ανάπτυξης (SDG –Sustainable Development Goal) του ΟΗΕ για Καλή Υγεία (SDG 3).

Ο Όμιλος επενδύει συνεχώς στην πρόληψη, στις υποδομές και στην εκπαίδευση προσωπικού και συνεργατών στον τομέα υγείας και ασφάλειας για να εξασφαλίσει συμμόρφωση με τα αυστηρότερα κριτήρια σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο. Ενδεικτικά το 2017 επενδύθηκαν περίπου €14,5 εκατ. για βελτιώσεις ασφαλείας για όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, ενώ η εκπαίδευση για το προσωπικό του Ομίλου, καθώς και συνεργατών μας, ξεπέρασε τις 80.000 ανθρωποώρες.

⁷ Lost workday injury frequency: Αριθμός στυχημάτων απουσίας (LWIs)/ 1 εκατομμύριο ανθρωποώρες

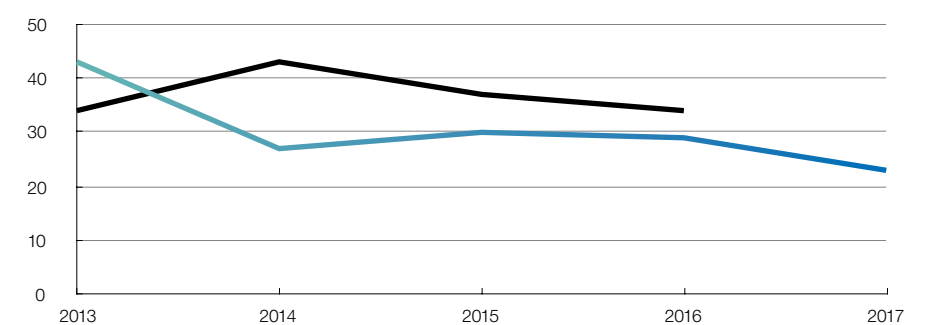
Δείκτης ασφαλείας λειτουργίας LWIF⁷



⁸ Lost workday injury severity: Χαμένες ανθρωποημέρες λόγω LWI/ αριθμός στυχημάτων απουσίας (LWIs)

Δείκτης ασφαλείας λειτουργίας LWIS⁸

— ΕΛΠΕ/ΕΚΟ
— CONCWAVE



€14,5 εκατ.

επενδύσεις στην ασφάλεια



Όλες οι εγκαταστάσεις του Ομίλου θέτουν στόχους για έλεγχο και βελτίωση της επίδοσής τους, στον τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας, με τακτικό περιοδικό απολογισμό έναντι των στόχων.

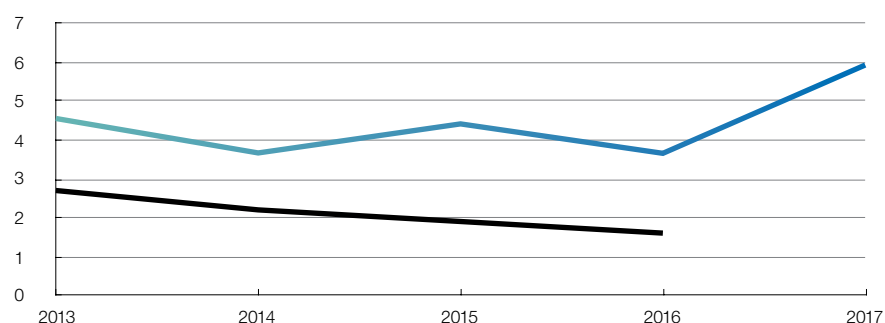
Το 2017 συνεχίστηκε το φιλόδοξο πρόγραμμα Ολιστικής Ασφάλειας του Ομίλου και βάσει αυτού συντάχθηκαν και βελτιώθηκαν σημαντικές διαδικασίες ασφάλειας για τα τρία διυλιστήρια αλλά και τις επιμέρους εγκαταστάσεις.

Συνολικά, εντός του 2017, επί συνόλου 9.252.179 ανθρωποωρών σημειώθηκαν 42 ατυχήματα απουσίας από την εργασία σε προσωπικό και εργολάβους, που απασχολήθηκαν είτε στα διυλιστήρια και χημικά της ΕΛΠΕ είτε στην ΕΚΟ ΑΒΕΕ.

Αξιζει να σημειωθεί ότι στην εταιρεία DIAXON συνεχίστηκε η επί σειρά ετών λειτουργία χωρίς κανένα ατύχημα απουσίας.

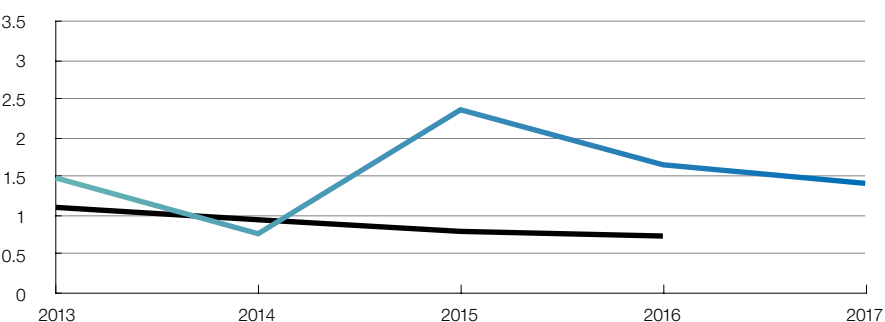
⁹ All injury frequency: Άθροισμα θανατηφόρων + LWI + περιοριστικής ικανότητας + ιατρικής περίθαλψης/1 εκατομμύριο ανθρωποώρες

Δείκτης ασφαλείας λειτουργίας AIF⁹



¹⁰ Process Safety Event Rate: Αριθμός συμβάντων ασφαλείας διεργασιών/1 εκατομμύριο ανθρωποώρες

Δείκτης ασφαλείας λειτουργίας PSER¹⁰



— ΕΛΠΕ/ΕΚΟ
— CONCWAVE

Περιβάλλον

Ο Όμιλος εφαρμόζει απαρέγκλιτα την πολιτική του για το περιβάλλον, όπως αυτή δεσμεύει όλο το προσωπικό του και ενσωματώνεται σε κάθε δραστηριότητά του.

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις στον τομέα της ενέργειας και της κλιματικής αλλαγής. Συγκεκριμένα, μέσω της υλοποίησης της στρατηγικής του για βιώσιμη ανάπτυξη, επιδιώκει την επίτευξη βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων στόχων βελτίωσης ενεργειακών επιδόσεων και μείωσης εκπομπών, σε συμφωνία και με τους διεθνείς Στόχους του ΟΗΕ για Καθαρή Ενέργεια (SDG 7) και για το Κλίμα (SDG 12).

Η στρατηγική του Ομίλου αναφορικά με το περιβάλλον συνίσταται στη συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων (πχ. διαχείριση φυσικών πόρων, αέριων εκπομπών, στερεών και υγρών αποβλήτων) αλλά και στην ουσιαστική συνεισφορά του στην αντιμετώπιση των αιτιών και των επιπτώσεων του φαινομένου της κλιματικής αλλαγής, με κύρια στόχευση την αύξηση της ενεργειακής αποδοτικότητας.

Στον τομέα του περιβάλλοντος ο Όμιλος επενδύει στην πρόληψη και την ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων στο περιβάλλον, εφαρμόζοντας τα κατάλληλα μέτρα και τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές, πρακτικές και τεχνολογίες σε ολόκληρο τον κύκλο προϊόντος, από το σχεδιασμό του παραγωγικού σχήματος και την εφαρμογή αντιρρυπαντικής τεχνολογίας, μέχρι την τελική κατανάλωση των προϊόντων – καυσίμων.

Βελτιώνοντας συνεχώς τις λειτουργικές παραμέτρους και μειώνοντας το περιβαλλοντικό και ανθρακικό αποτύπωμα, ο Όμιλος έρχεται συνεχώς πιο κοντά στους στόχους του για:

- Συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων για την προστασία του νερού, του αέρα και του εδάφους.
- Αύξηση της ενεργειακής αποδοτικότητας και της βέλτιστης χρήσης φυσικών πόρων, βάσει των αρχών της βιώσιμης κατανάλωσης και παραγωγής.
- Μείωση των εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου, για την αντιμετώπιση του φαινομένου της κλιματικής αλλαγής.

Ο Όμιλος εφαρμόζει απαρέγκλιτα την πολιτική του για το περιβάλλον, έτσι όπως αυτή δεσμεύει όλο το προσωπικό του και ενσωματώνεται σε κάθε δραστηριότητά του.

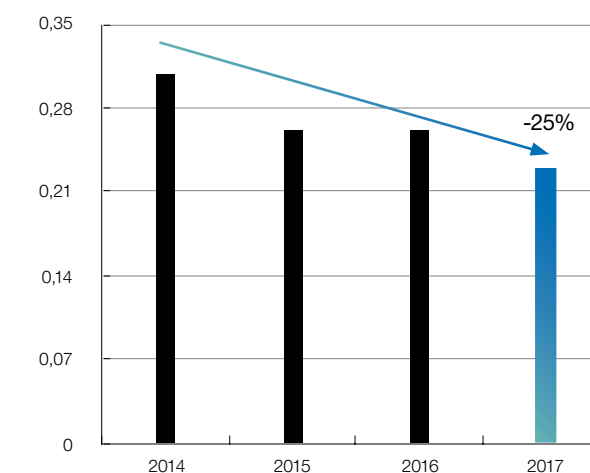
Η εφαρμογή της πολιτικής του Ομίλου για το περιβάλλον επιτυγχάνεται με τη χρήση σειράς εργαλείων, όπως η θέσπιση στόχων για κάθε δραστηριότητα, η παρακολούθηση όλων των περιβαλλοντικών παραμέτρων μέσω ευρωπαϊκών δεικτών, η σύγκριση (benchmarking) με τις επιδόσεις του κλάδου στην Ευρώπη, η συνεχής περιβαλλοντική εκπαίδευση του προσωπικού και των κοινωνικών εταίρων και η εφαρμογή και πιστοποίηση των συστημάτων περιβαλλοντικής διαχείρισης στο ευρύ φάσμα των δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Επιπλέον, ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αξιολογεί τακτικά την τήρηση των σχετικών διαδικασιών περιβαλλοντικής διαχείρισης σε κάθε εγκατάσταση, είτε μέσω εσωτερικών επιθεωρήσεων από καταρτισμένο και έμπειρο προσωπικό είτε μέσω επιθεωρήσεων από ανεξάρτητους διαπιστευμένους φορείς πιστοποίησης. Παράλληλα, παρακολουθεί την εξέλιξη των περιβαλλοντικών δεικτών (KPIs), οι οποίοι περιλαμβάνονται στις περιοδικές αναφορές του Ομίλου και στα κριτήρια αξιολόγησης της απόδοσης των στελεχών.

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στοχεύει τόσο στη μείωση των αέριων εκπομπών όσο και των παραγόμενων αποβλήτων μέσω συγκεκριμένων δράσεων, όπως η μεγιστοποίηση της χρήσης αέριων καυσίμων, η χρήση καυσίμων υψηλότερων περιβαλλοντικών προδιαγραφών και η εφαρμογή προηγμένων τεχνολογιών στην παραγωγική διεργασία, έχοντας ως αφετηρία τις Ευρωπαϊκές Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές για τον κλάδο. Το 2017, συνεχίστηκαν οι δράσεις βελτίωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των εγκαταστάσεων, με εμφανή τα αποτελέσματα αυτών στην πορεία των δεικτών που παρουσιάζονται στα παρακάτω διαγράμματα.

Συγκεκριμένα, ο δείκτης εκπομπών CO₂/tn τροφοδοσίας αργού βαίνει συνεχώς μειούμενος τα τελευταία 4 έτη και ειδικά τα 2 τελευταία, παρά τα αυξημένα επίπεδα λειτουργίας. Η βελτίωση αυτή οφείλεται στην αποτελεσματική ενεργειακή διαχείριση και τα έργα εξοικονόμησης ενέργειας.

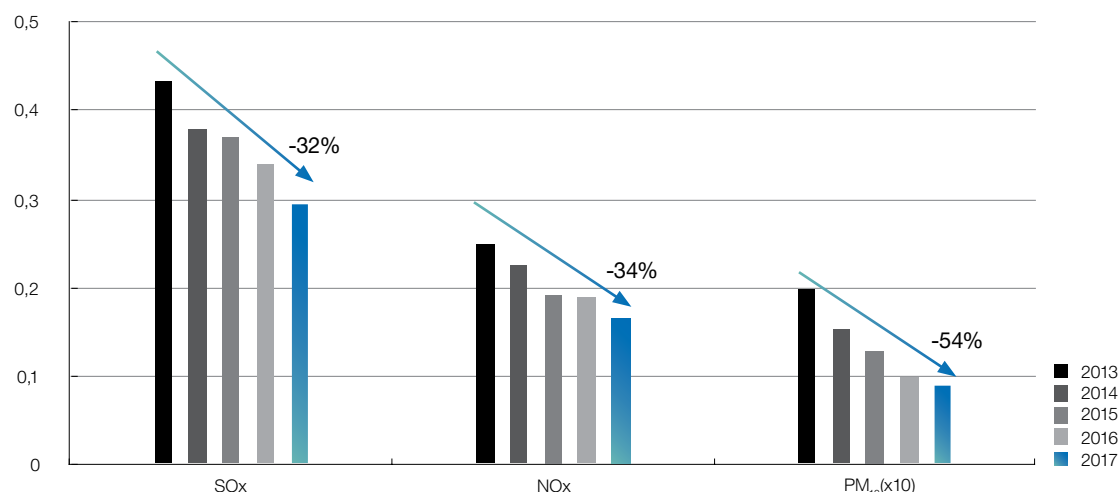
Δείκτης εκπομπών CO₂/tn τροφοδοσίας αργού*



* Στοιχεία από το πρώτο έτος συγκρίσιμων επιπέδων λειτουργίας συστήματος διύλισης ΕΛΠΕ

Το 2017, στα τρία διυλιστήρια του Ομίλου, συνεχίστηκε η τάση των τελευταίων 5 ετών, με τους δείκτες για τις σημαντικότερες για τον κλάδο αέριες εκπομπές (οξειδία του θείου - SO_x, οξειδία του αζώτου - NO_x και σωματίδια - PM ανά kg εκπομπών ανά τη τροφοδοσίας) να βελτιώνονται σταθερά, αντικατοπτρίζοντας τα αποτελέσματα των εφαρμοζόμενων συστημάτων περιβαλλοντικής διαχείρισης και των προγραμμάτων για βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων.

Αέριες Εκπομπές (σε τόνους/throughput)



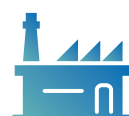
Αναφορικά με τη διαχείριση υγρών και στερεών αποβλήτων, πρωταρχικό στόχο αποτελεί η μείωση της παραγωγής τους στην πηγή, η μεγιστοποίηση της ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίηση στην παραγωγική διαδικασία για όσα ρεύματα αποβλήτων είναι αυτό εφικτό και στη συνέχεια, η διαχείρισή τους με τον καλύτερο δυνατό τρόπο για το περιβάλλον και την ανθρώπινη υγεία.

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχει επενδύσει σε σύγχρονες μονάδες επεξεργασίας αποβλήτων, όπως οι μονάδες ολοκληρωμένης επεξεργασίας υγρών αποβλήτων τριών σταδίων και η μονάδα επεξεργασίας ελαιώδους λάσπης με την τεχνική της βιοαποικοδόμησης, στις βιομηχανικές εγκαταστάσεις της Θεσσαλονίκης.

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του, αντιμετωπίζει σειρά κινδύνων στις καθημερινές του δραστηριότητες, αναφορικά με τη χρήση επικίνδυνων και εύφλεκτων ουσιών και τεχνικών προκλήσεων σε εγκαταστάσεις παραγωγής και

25%

μείωση δείκτη εκπομπών CO₂ στην τετραετία (δείκτης tn/crude oil throughput)



*Ο δείκτης PM₁₀ είναι πολλαπλασιασμένος επί 10 για λόγους αρπότερης παρουσίασης

54%

Μείωση δείκτη εκπομπών σωματιδίων στην πενταετία (δείκτης tn/throughput)



διακίνησης ιδιαίτερης πολυπλοκότητας και σημαντικού μεγέθους. Αδυναμία διαχείρισης των παραπάνω κινδύνων θα μπορούσε να έχει σημαντικό αντίκτυπο στη λειτουργία και οικονομική θέση του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων διοικητικών κυρώσεων, ή και αδυναμία διεξαγωγής των δραστηριοτήτων.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί σειρά διαδικασιών, περιλαμβανομένων συστημάτων διαχείρισης σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα, όπου υπάρχουν, αναφορικά με τον έλεγχο που αφορά κινδύνους που σχετίζονται με θέματα ασφάλειας και περιβάλλοντος, επιπλέον της συμμόρφωσης με τις αντίστοιχες νομοθεσίες (ευρωπαϊκές και εθνικές) και τη σχετική μέριμνα στο σχεδιασμό του εξοπλισμού. Επιπρόσθετα, συμμετέχει ενεργά σε διεθνείς οργανώσεις για μέτρηση και σύγκριση σημαντικών δεικτών με την Ευρωπαϊκή πετρελαϊκή και χημική βιομηχανία, καθώς και τη μεταφορά και ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών, για τη βελτίωση των επιδόσεων του Ομίλου σε θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος.

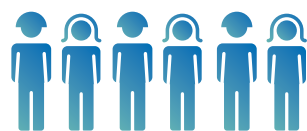
Οι πιθανοί κίνδυνοι και ευκαιρίες για τις επιχειρησιακές δραστηριότητες λόγω της κλιματικής αλλαγής, εξετάζονται στο πλαίσιο μελέτης σκοπιμότητας επενδύσεων-ενεργειών. Η Εταιρεία έχει ως στρατηγική επιλογή για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής την εξοικονόμηση ενέργειας, στην παραγωγική της δραστηριότητα, στη διοικητική της λειτουργία, καθώς και την ανάπτυξη στις Ανανεώσιμες Πηγές, ενώ παράλληλα εξετάζει την προετοιμασία των εγκαταστάσεων για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή.

Το κόστος που σχετίζεται με το προβλεπόμενο έλλειμμα δικαιωμάτων εκπομπής αερίων του θερμοκηπίου επιφέρει οικονομικό αντίκτυπο, καθώς τα τρία διυλιστήρια του Ομίλου στην Ελλάδα συμμετέχουν στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου. Με δεδομένο ότι οι τεχνικές δυνατότητες που προσφέρονται για πραγματική μείωση των εκπομπών CO₂ είναι περιορισμένες σε υφιστάμενες εγκαταστάσεις, δεδομένου του υψηλού βαθμού ενεργειακής αριστοποίησης, το κόστος που προκύπτει για την αγορά των απαιτούμενων δικαιωμάτων εκπομπών, αναμένεται να αυξηθεί σημαντικά την περίοδο 2021 έως 2030 του EU ETS (Σύστημα Εμπορίας Εκπομπών της ΕΕ).

Άλλοι κίνδυνοι περιλαμβάνουν αυξημένο κόστος για τη συμμόρφωση με τις ευρωπαϊκές περιβαλλοντικές απαιτήσεις και τα Συμπεράσματα για τις Ευρωπαϊκές Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (BAT Conclusion), καθώς και πρόσθετα μέτρα για τον έλεγχο και περιορισμό των εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου, έχουν ιδιαίτερη επίδραση στην ανταγωνιστικότητα λόγω της γεννιάσης με περιοχές σημαντικά χαμηλότερου κόστους συμμόρφωσης με περιβαλλοντική νομοθεσία σε σχέση με την ΕΕ.

Ο Όμιλος συμμετέχει ενεργά στο διάλογο για τη βιώσιμη ανάπτυξη μέσα από τη συμμετοχή στο Συμβούλιο του ΣΕΒ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, στην πλατφόρμα SUSTAINABLE GREECE 2020 κ.α., συμβάλλοντας με δράσεις και επενδύσεις στους 17 στόχους και υποστόχους που έχουν τεθεί από τον ΟΗΕ με ορίζοντα το 2030 για τους οποίους έχει δεσμευτεί και η Ελλάδα.

Κοινωνία



€1,3 δισ.

Έμμεσων φόρων αποδόθηκαν στο δημόσιο

€4,9 εκατ.

Στην κοινωνία μέσω δράσεων ΕΚΕ

Κοινωνικό Προϊόν

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχει προσδιορίσει ποιοι είναι οι «κοινωνικοί εταίροι» (stakeholders) με τους οποίους συνδιαλέγεται, επικοινωνεί, συνεργάζεται ή έχει άμεσο και έμμεσο ενδιαφέρον από τη λειτουργία τους.

Τα ενδιαφερόμενα μέρη είναι:

- οι μέτοχοι / επενδυτές
- οι πελάτες
- οι εργαζόμενοι
- οι προμηθευτές
- η κοινωνία
- Το Δημόσιο

Η στρατηγική και όλες οι δράσεις του Ομίλου στοχεύουν στη δημιουργία σχέσεων με τα παραπάνω ενδιαφερόμενα μέρη, ώστε, ο Όμιλος, να μπορεί να ανταποκρίνεται και να συμμορφώνεται στις ανάγκες τους, να ελαχιστοποιεί τους κινδύνους για τη φήμη του και τη λειτουργία του και να αξιοποιεί τα πλεονεκτήματα που δημιουργούν αυτές οι αλληλεπιδράσεις. Για τον Όμιλο, ως κοινωνικό προϊόν ορίζεται η οικονομική συνεισφορά προς τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη εκτός πελατών/προμηθευτών. Ο Όμιλος υλοποιεί σημαντικές επενδύσεις, διατηρεί σημαντικό αριθμό θέσεων εργασίας και συμβάλλει στη βελτίωση των οικονομικών μεγεθών στις χώρες που δραστηριοποιείται δημιουργώντας, επιπροσθέτως, έμμεσα αποτελέσματα στην ανάπτυξη, την απασχόληση και το εθνικό προϊόν. Επιπλέον ο Όμιλος μέσα από τις δραστηριότητές του, συλλέγει και αποδίδει σημαντικό μέρος των έμμεσων φόρων του Δημοσίου (Ε.Φ.Κ. και ΦΠΑ).

Τέλος, σημαντική είναι η προσφορά του Ομίλου και στην ευρύτερη κοινωνία μέσω στοχευμένων παρεμβάσεων, στο πλαίσιο της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, με έμφαση στις ευπαθείς ομάδες και στην υποστήριξη της νέας γενιάς.

Κατά το 2017, ο κύκλος εργασιών του Ομίλου ήταν € 7.995 εκατ. (2016: € 6.613 εκατ.) και διανεμήθηκε κοινωνικό προϊόν αξίας €1,7δισ., (2016: € 1,4δισ.) ως εξής:

- €224εκατ. στο προσωπικό (μισθοί και πρόσθετες παροχές)
- €55 εκατ. απ' ευθείας στο Δημόσιο μέσω άμεσων φόρων και ασφαλιστικών εισφορών, καθώς και επιπλέον €1,3 δισ. έμμεσων φόρων που εισπράχθηκαν και αποδόθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο
- €107 εκατ. στους μετόχους της εταιρείας με τη μορφή μερίσματος
- €4,9 εκατ. στην κοινωνία μέσω δράσεων ΕΚΕ

Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

Η Δέσμευση στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης Δημιουργεί Αξία για τον Όμιλο

Η υιοθέτηση των παγκόσμιων Στόχων για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και η δέσμευση του Ομίλου για τη σταδιακή ενσωμάτωσή τους σε όλες τις δραστηριότητες την επόμενη δεκαετία, απαντά στις σύγχρονες προκλήσεις και δημιουργεί αξία για την ίδια την Εταιρεία.

Με αυτόν τον τρόπο ο Όμιλος θα ανταποκριθεί καλύτερα στις προσδοκίες της κοινωνίας, ως υπεύθυνος κοινωνικός εταίρος. Ταυτόχρονα θα δημιουργήσει τις απαιτούμενες δομές για τον μετασχηματισμό του σε έναν σύγχρονο ενεργειακό Όμιλο, ώριμο να εκμεταλλευτεί τις ευκαιρίες και να αντιμετωπίσει τις προκλήσεις που θα προκύψουν από τις επερχόμενες αλλαγές, τόσο σε θέματα τεχνολογίας όσο και ανθρώπινων πόρων.

Το 2017 ήταν μια ακόμα δύσκολη χρονιά για την ελληνική κοινωνία, με συνέπεια να συνεχιστούν αλλά και να εμπλουτιστούν τα προγράμματα ΕΚΕ, με έμφαση στις ευπαθείς ομάδες του πληθυσμού και τη νέα γενιά.

Με τις τοπικές κοινωνίες, εκεί όπου ασκούμε την επιχειρηματική μας δραστηριότητα, βρισκόμαστε πάντα σε ανοικτό διάλογο και προσδιορίζουμε ποια είναι τα σημαντικά θέματα για κάθε περιοχή. Εφαρμόζουμε καλές πρακτικές που αφορούν όλες τις κοινωνικές ομάδες, υλοποιούμε έργα υποδομής, στηρίζουμε την τοπική οικονομία και τους τοπικούς προμηθευτές, προσφέρουμε θέσεις εργασίας και ευκαιρίες για τους νέους.



EHT-5283, EHT-5269,
 EHT-5154, EHT-5288,
 EHT-5142, EHT-5143
 EHT-MB-964



EHT-5140, EHT-5138,
 EHT-5139, EHT-5141,
 EHT- EHT-
 EHT-MB-962



EHT-5265, EHT-5149,
 EHT-5150, EHT-
 EHT- EHT-
 EHT-MB-963



EHT-5216, EHT-
 EHT- EHT-
 EHT- EHT-
 EHT-MB-964



EHT-5252, EHT-5286,
 EHT-5271, EHT-5272,
 EHT-5349, EHT-5026
 EHT-MB-965



EHT-5285, EHT-5348,
 EHT-5301, EHT-5263,
 EHT-5282, EHT-5255
 EHT-MB-966



EHT-5313, EHT-5314,
 EHT-5308, EHT-5309,
 EHT-5251, EHT-5246
 EHT-MB-967



EHT-5003, EHT-5193,
 EHT-5185, EHT-5186,
 EHT-5173, EHT-5174
 EHT-MB-968

DO NOT OPEN WHEN
 ENERGIZED

USAREC DAVI
 ADATTI PER
 TEMPERATURE
 DI 90 C. MINIMO

USAREC DAVI
 CABLI ES. FOR
 TEMPERATURE
 OF 90 C. MINIMUM

Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης

Οι Προτεραιότητές μας



Παραγωγή και διάθεση ποιοτικών ενεργειακών προϊόντων σύμφωνα με τις σύγχρονες περιβαλλοντικές προδιαγραφές.



Βελτίωση υποδομών και υιοθέτηση καινοτόμων πρακτικών στον τομέα της ενέργειας, με στόχο την οικονομική ανάπτυξη και την ανθρώπινη ευημερία.



Περιβαλλοντικές επενδύσεις με στόχο τη συνεχή μείωση των αερίων ρύπων και του ανθρακικού αποτυπώματος.



Χρήση ιδιοπαραγόμενης ενέργειας και ανακύκλωση πρώτων υλών.



Διαχείριση υγρών και στερεών αποβλήτων βάσει των Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών για μηδενική επίδραση στους έμβιους οργανισμούς.



Σημαντικές επενδύσεις για την υγεία και την ασφάλεια τόσο των εργαζομένων όσο και του ευρύτερου κοινωνικού συνόλου.



Για τη νέα γενιά, δημιουργία θέσεων εργασίας, ευκαιρίες επαγγελματικής εξέλιξης, ανάπτυξη επιχειρηματικότητας και ανθρώπινου δυναμικού.



Υλοποίηση προγραμμάτων για την επιμόρφωση και την κατάρτιση της νέας γενιάς και δράσεις για την ενίσχυση της εκπαιδευτικής κοινότητας.



Συνέργειες και συνεργασίες για την επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Βασικοί Πυλώνες Δράσεων

Παιδεία, Έρευνα & Καινοτομία

Με ενέργειες για την εκπαίδευση και τη νέα γενιά και με στόχο τη βελτίωση των γνώσεων και την ανάπτυξη των δεξιοτήτων των νέων, υλοποιούνται προγράμματα σε όλες τις βαθμίδες εκπαίδευσης, σε συνεργασία με εκπαιδευτικά ιδρύματα στην Ελλάδα και το εξωτερικό, με εκπαιδευτικούς φορείς, ερευνητικά κέντρα κ.λπ.. Επίσης ενισχύεται ο θεσμός της απόκτησης επαγγελματικής εμπειρίας, είτε με απασχόληση μέσα στον οργανισμό είτε με την ενίσχυση προγραμμάτων για απασχόληση εντός και εκτός Ελλάδας, με διαλέξεις επαγγελματικής κατάρτισης, συνεργασίες και διασύνδεση με ΑΕΙ και ερευνητικά κέντρα και προγράμματα δημιουργικής απασχόλησης για μαθητές.

Στο ίδιο πλαίσιο, ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ επιβραβεύει τους άριστους των όμορων Δήμων με το Πρόγραμμα «Επιβράβευση Νεοεισαχθέντων στην Τριτοβάθμια εκπαίδευση» και απονέμει Υποτροφίες σε απόφοιτους ΑΕΙ για μεταπτυχιακές σπουδές σε παγκοσμίου φήμης Πανεπιστήμια του εξωτερικού. Τέλος, δέχεται στις εγκαταστάσεις του εκπαιδευτικές επισκέψεις μαθητών της δευτεροβάθμιας και τριτοβάθμιας εκπαίδευσης και ενισχύονται οικονομικά διοργανώσεις φοιτητών όπως το BEST και το TEDx.

Ευπαθείς Κοινωνικά Ομάδες

Στο πλαίσιο της κοινωνικής αλληλεγγύης και της υποστήριξης των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων, ο Όμιλος προσφέρει πετρέλαιο θέρμανσης σε σχολεία, ΚΑΠΗ όμορων δήμων, προσφυγικούς καταυλισμούς και ΜΚΟ πανελλαδικά, ενισχύει τη λειτουργία των κοινωνικών παντοπωλείων των τοπικών μας κοινωνιών, φιλοξενεί παιδιά απόρων οικογενειών των όμορων δήμων και υποστηρίζει οικονομικά ΜΚΟ, ιδρύματα και φιλανθρωπικές οργανώσεις, μετά από αξιολόγησή τους για τον τρόπο λειτουργίας και συμβολής τους στην ανακούφιση των ευπαθών κοινωνικά ομάδων. Προσφέρει έτσι προγράμματα για την ενίσχυση και υποστήριξη των ατόμων με ειδικές ανάγκες καθώς και προγράμματα προληπτικής ιατρικής για μαθητές και συμμετέχει σε εθελοντικές δράσεις.

Βιώσιμες Πόλεις και Περιβάλλον

Η προστασία του περιβάλλοντος και η υλοποίηση έργων υποδομής για βιώσιμες πόλεις, αποτελεί έναν από τους βασικούς πυλώνες εταιρικής κοινωνικής ευθύνης για τον Όμιλο. Μεριμνά για την εγκατάσταση, παρακολούθηση και συντήρηση περιβαλλοντικών σταθμών στις περιοχές που δραστηριοποιείται, εφαρμόζονται οι βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές για τη λειτουργία όλων των εγκαταστάσεων και υλοποιούνται μελέτες και έργα σε συνεργασία με την ακαδημαϊκή κοινότητα για την προστασία του περιβάλλοντος και την εξοικονόμηση ενέργειας. Επίσης, καλύπτει τις ενεργειακές ανάγκες σχολείων εγκαθιστώντας φωτοβολταϊκά, συμβάλλει στη διαμόρφωση πάρκων, παιδότοπων, αθλητικών κέντρων, συντήρηση δρόμων, ασφαλτοστρώσεων κ.λπ. για καλύτερη ποιότητα ζωής των κατοίκων των όμορων δήμων και προσφέρει ιατρικό εξοπλισμό για την εύρυθμη λειτουργία των νοσοκομείων.

Πολιτισμός και Αθλητισμός

Με ενέργειες για τον Πολιτισμό και τον Αθλητισμό, συμμετέχει και στηρίζει όλα τα σημαντικά πολιτιστικά γεγονότα της τοπικής αλλά και της ευρύτερης κοινωνίας με στόχο τη διαφύλαξη και τη διάδοση της πολιτιστικής μας κληρονομιάς. Αναλαμβάνει πρωτοβουλίες και συνεργάζεται με τις τοπικές κοινωνίες για την αποκατάσταση κτιρίων και τη δημιουργία πολιτιστικών κέντρων και ενισχύει βιβλιοθήκες, μουσεία, αναπτύσσει συνεργασίες με οργανισμούς, ιδρύματα και κέντρα πολιτισμού για τη διατήρηση και προώθηση του πολιτισμού μας. Τέλος, ενθαρρύνει και συμβάλλει στην ανάπτυξη του αθλητικού πνεύματος, συμμετέχει σε αθλητικές πρωτοβουλίες για ανθρωπιστικούς σκοπούς και βοηθά την προσπάθεια αθλητικών συλλόγων, ομάδων και αθλητών.

Εταιρική Διακυβέρνηση

Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Γενικά

Η Εταιρική Διακυβέρνηση αναφέρεται σε ένα σύνολο αρχών με βάση το οποίο επιδιώκεται η επαρκής οργάνωση, λειτουργία, διοίκηση και έλεγχος μιας επιχείρησης, με μακροπρόθεσμο στόχο τη μεγιστοποίηση της αξίας της και τη διαφύλαξη των έννομων συμφερόντων όλων όσων συνδέονται με αυτήν.

Στην Ελλάδα, το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης έχει αναπτυχθεί κυρίως μέσω της υιοθέτησης υποχρεωτικών κανόνων, όπως ο Νόμος 3016/2002, που επιβάλλει τη συμμετοχή μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών στα ΔΣ των ελληνικών εισηγμένων εταιρειών, τη θέσπιση και τη λειτουργία μονάδας εσωτερικού ελέγχου και την υιοθέτηση εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας. Επιπλέον, ένα πλήθος άλλων νομοθετικών πράξεων ενσωμάτωσαν στο ελληνικό νομοθετικό πλαίσιο τις ευρωπαϊκές οδηγίες εταιρικού δικαίου, δημιουργώντας νέους κανόνες εταιρικής διακυβέρνησης, όπως ο Νόμος 3693/2008, που επιβάλλει τη σύσταση επιτροπών ελέγχου, καθώς και σημαντικές υποχρεώσεις γνωστοποίησης, όσον αφορά στο ιδιοκτησιακό καθεστώς και τη διακυβέρνηση μιας εταιρείας, ο Νόμος 3884/2010 που αφορά σε δικαιώματα των μετόχων και πρόσθετες εταιρικές υποχρεώσεις γνωστοποιήσεων προς τους μετόχους στο πλαίσιο της προετοιμασίας της Γενικής τους Συνέλευσης και ο Νόμος 3873/2010, που ενσωμάτωσε στην ελληνική έννομη τάξη την Οδηγία 2006/46/ΕΚ της Ευρωπαϊκής Ένωσης, περί ετπίων και ενοποιημένων λογαριασμών εταιρειών ορισμένων μορφών, ο Νόμος 4403/2016 που ενσωμάτωσε στην ελληνική νομοθεσία τις διατάξεις της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ και της Οδηγίας 2014/95/ΕΕ αναφορικά με τη δημοσιοποίηση μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών και πληροφοριών για την πολυμορφία από ορισμένες μεγάλες επιχειρήσεις και ομίλους. Τέλος, στην Ελλάδα, όπως εξάλλου και στις περισσότερες άλλες χώρες, ο Νόμος περί ανωνύμων εταιρειών (Κ.Ν.2190/1920, τον οποίον τροποποιούν πολλές από τις παραπάνω διατάξεις) περιλαμβάνει τους βασικούς κανόνες διακυβέρνησής τους.

Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τον **Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ)** για τις **Εισηγμένες Εταιρείες** (καλούμενος εφεξής «Κώδικας»). Ο Κώδικας αυτός βρίσκεται στον ιστότοπο του ΕΣΕΔ, στην κάτωθι ηλεκτρονική διεύθυνση:

<http://www.helex.gr/el/esed>

Εκτός του ιστότοπου του ΕΣΕΔ, ο Κώδικας είναι διαθέσιμος σε όλο το προσωπικό μέσω του εταιρικού εσωτερικού ιστότοπου καθώς και σε έντυπη μορφή στη Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών Ομίλου και στη Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού Ομίλου.

Η Εταιρεία συμμορφώθηκε κατά τη διάρκεια του 2017 με τις διατάξεις του ανωτέρω Κώδικα με τις αποκλίσεις που αναφέρονται κατωτέρω ενώ προτίθεται να εξετάσει κατάλληλες ενέργειες προκειμένου να ελαχιστοποιήσει περαιτέρω τις υπάρχουσες αποκλίσεις σε σχέση με τις διατάξεις του Κώδικα.

Η Εταιρεία, επιπροσθέτως των διατάξεων του Κώδικα, συμμορφώθηκε κατά τη διάρκεια του 2017 με όλες τις σχετικές διατάξεις της Ελληνικής Νομοθεσίας (ήτοι του Κ. Ν.2190/1920 όπως ισχύει σήμερα και του Ν. 3016/2002).

Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η εταιρεία, κατά περίπτωση, αποκλίνει ή δεν εφαρμόζει στο σύνολό τους ορισμένες διατάξεις του Κώδικα σχετικά με:

- το μέγεθος και τη σύνθεση του ΔΣ
- το ρόλο και τις απαιτούμενες αρμοδιότητες του Πρόεδρου του ΔΣ
- την ανάδειξη υποψηφίων μελών του ΔΣ
- την εν γένει λειτουργία και αξιολόγηση του ΔΣ
- το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου
- το επίπεδο και τη διάρθρωση των αμοιβών
- τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης Επιπλέον των Προβλέψεων του Νόμου

Η Εταιρεία μέσα στο πλαίσιο εφαρμογής ενός δομημένου και επαρκούς συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης, έχει εφαρμόσει συγκεκριμένες πρακτικές καλής εταιρικής διακυβέρνησης κάποιες από τις οποίες είναι επιπλέον των προβλεπόμενων από τους σχετικούς νόμους (Κ.Ν.2190/1920 όπως ισχύει, 3016/2002 και 3693/2008).

Συγκεκριμένα, η Εταιρεία εφαρμόζει τις ακόλουθες επιπλέον πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες σχετίζονται στο σύνολό τους με το μέγεθος, τη σύνθεση, τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του ΔΣ:

- Λόγω της φύσης και του σκοπού της Εταιρείας, της πολυπλοκότητας των θεμάτων και της απαραίτητης νομικής υποστήριξης του Ομίλου, ο οποίος περιλαμβάνει πλήθος δραστηριοτήτων και θυγατρικών εταιρειών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, το ΔΣ -ο αριθμός των μελών του οποίου είναι δεκατρία (13), δηλαδή δέκα (10) περισσότερα από το ελάχιστο που προβλέπεται από το νόμο- για την υποβολή του έργου του, έχει συστήσει επιτροπές, οι οποίες αποτελούνται από μέλη του, με συμβουλευτικές,

εποπτικές ή και εγκριτικές αρμοδιότητες. Αυτές οι επιτροπές αναφέρονται επιγραμματικά πιο κάτω:

- I. Επιτροπή Προμηθειών Πετρελαιοειδών
- II. Επιτροπή Χρηματοοικονομικών & Οικονομικού Σχεδιασμού
- III. Επιτροπή Εργασιακών Θεμάτων
- IV. Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής

- Επιπλέον των ανωτέρω επιτροπών του ΔΣ, έχουν συσταθεί και λειτουργούν στην Εταιρεία επιτροπές, με συμβουλευτικό και συντονιστικό χαρακτήρα, οι οποίες απαρτίζονται από υψηλόβαθμα στελέχη της Εταιρείας και έχουν ως σκοπό την υποβοήθηση του έργου της Διοίκησης, οι κυριότερες των οποίων είναι οι ακόλουθες:
 - I. Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου
 - II. Επιτροπή Βιομηχανικών Δραστηριοτήτων
 - III. Επιτροπή Εμπορίας
 - IV. Επιτροπή Λοιπών Ενεργειακών Δραστηριοτήτων
 - V. Επιτροπή Πιστώσεων Ομίλου
 - VI. Επιτροπή Αξιολόγησης Επενδύσεων
 - VII. Επιτροπή Δραστηριοτήτων Ηλεκτρισμού, Φυσικού Αερίου και ΑΠΕ
 - VIII. Επιτροπή Δραστηριοτήτων Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων

- Το ΔΣ έχει υιοθετήσει διατάξεις στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας περί απαγόρευσης χρηματιστηριακών συναλλαγών του Προέδρου του ΔΣ, του Διευθύνοντος Συμβούλου και των μελών του ΔΣ, εφόσον έχουν την ιδιότητα Προέδρου ΔΣ ή Διευθύνοντα Συμβούλου συνδεδεμένης επιχείρησης. Επίσης, έχει υιοθετήσει Διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Σημαντικών Συμμετοχών και Συναλλαγών επί μετοχών της εταιρείας, καθώς και διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Συναλλαγών και Οικονομικών Δραστηριοτήτων με τους βασικούς πελάτες και προμηθευτές της Εταιρείας.

Από το 2011, η Εταιρεία υιοθέτησε Κώδικα Δεοντολογίας και συνέστησε Υπηρεσία Κανονιστικής Συμμόρφωσης στην οποία έχει ανατεθεί η παρακολούθηση της εφαρμογής του εν λόγω Κώδικα.

Σύνθεση & Λειτουργία Διοικητικού Συμβουλίου, Εποπτικών Οργάνων και Επιτροπών της Εταιρείας

Η Γενική Συνέλευση και τα Δικαιώματα των Μετόχων

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες, η σύγκληση, η συμμετοχή, η συνήθης και εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία των συμμετεχόντων, το Προεδρείο, η Ημερησία Διάταξη και η εν γένει λειτουργία της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας περιγράφονται στο Καταστατικό της Εταιρείας, όπως αυτό έχει επικαιροποιηθεί με βάση τις διατάξεις του Κ.Ν.2190/1920, ως τροποποιηθείς ισχύει (με την ενσωμάτωση του Ν.3884/2010 σχετικά με τα δικαιώματα μειοψηφίας).

Οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδεικνύουν τη μετοχική τους ιδιότητα και τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος. Τέτοια απόδειξη αποτελεί η πιστοποίηση της μετοχικής ιδιότητας με απευθείας ηλεκτρονική σύνδεση φορέα και Εταιρείας.

Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ)

Η εταιρεία διοικείται από 13μελές ΔΣ και η θητεία του είναι 5ετής.

Αναλυτικά:

- Ευστάθιος Τσασσορός, Πρόεδρος ΔΣ και Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος ΔΣ (ανάληψη καθηκόντων Διευθύνοντος Συμβούλου από 17/04/2018)
- Γρηγόριος Στεργιούλης, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος ΔΣ (έως 16/04/2018)
- Ανδρέας Σιάμισις, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Γεώργιος Αλεξόπουλος, Εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Ιωάννης Ψυχογιός, Εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Θεόδωρος-Αχιλλέας Βάρδας, Μν Εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Γεώργιος Γρηγορίου, Μν Εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Δημήτριος Κοντοφάκας, Μν Εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Βασίλειος Κουνέλης, Μν Εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Λουδοβίκος Κωτσονόπουλος, Μν Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. (από 17/04/2018)
- Κωνσταντίνος Παπαγιαννόπουλος, Μν Εκτελεστικό μέλος ΔΣ Εκπρόσωπος των εργαζομένων
- Παναγιώτης Οφθαλμιδής, Μν Εκτελεστικό μέλος ΔΣ Εκπρόσωπος των εργαζομένων
- Θεόδωρος Πανταλάκης, Μν Εκτελεστικό μέλος ΔΣ, Εκπρόσωπος των μετόχων της μειοψηφίας
- Σπυρίδων Παντελιάς, Μν Εκτελεστικό μέλος ΔΣ, Εκπρόσωπος των μετόχων της μειοψηφίας

Ρόλοι και αρμοδιότητες του ΔΣ

Το ΔΣ είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας και κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξης, εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της Εταιρείας. Η σύνθεση και οι ιδιότητες των μελών του ΔΣ καθορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας. Πρώτιστη υποχρέωση και καθήκον των μελών του ΔΣ είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και η προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος.

Για την επίτευξη των εταιρικών στόχων και την απρόσκοπτη λειτουργία της Εταιρείας, το ΔΣ μπορεί να εκχωρεί μέρος των αρμοδιοτήτων του, εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια, καθώς και τη διαχείριση, διοίκηση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της Εταιρείας στην Εκτελεστική Επιτροπή, στον Πρόεδρο του ΔΣ, στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, στον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, σε ένα ή περισσότερα μέλη (εκτελεστικά και μη), στους Διευθυντές ή σε υπαλλήλους της Εταιρείας. Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από το ΔΣ αρμοδιότητές του, απαγορεύεται να επιδιώκουν ίδια συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της Εταιρείας. Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτος στον οποίο έχουν ανατεθεί αρμοδιότητές του, οφείλουν έγκαιρα να αποκαλύπτουν στα υπόλοιπα μέλη του ΔΣ τα ίδια συμφέροντα τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της Εταιρείας που εμπíπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε άλλη σύγκρουση ιδίων συμφερόντων με αυτών της Εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων, που ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

- Το ΔΣ ενδεικτικά, αποφασίζει και εγκρίνει τα εξής:
 - I. Το Επιχειρησιακό Σχέδιο της Εταιρείας και του Ομίλου, καθώς και επικαιροποιήσεις τους.
 - II. Το Ετήσιο Επιχειρησιακό Σχέδιο και Προϋπολογισμό της Εταιρείας και του Ομίλου, καθώς και κάθε αναγκαία αλλαγή τους.
 - III. Την έκδοση κοινών ομολογιακών δανείων.
 - IV. Την Ετήσια Έκθεση των συναλλαγών της Εταιρείας με τις συνδεδεμένες με αυτήν επιχειρήσεις.
 - V. Τον Ετήσιο και εξαμηνιαίο Οικονομικό Απολογισμό, συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, καθώς και τις ενδιάμεσες καταστάσεις χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
 - VI. Την ίδρυση ή συμμετοχή σε εταιρεία ή κοινοπραξία, την εξαγορά εταιρείας και την ίδρυση ή κατάργηση εγκαταστάσεων, ύψους για κάθε περίπτωση άνω του 1 εκατ. Ευρώ.
 - VII. Τις συμφωνίες συμμετοχής σε κοινοπραξίες έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων.
 - VIII. Την οριστική διακοπή λειτουργίας εργοστασίου.
 - IX. Τους κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας και τις τροποποιήσεις τους.
 - X. Τη βασική οργανωτική δομή της Εταιρείας και τις τροποποιήσεις της.
 - XI. Το διορισμό/ ανάκληση των Γενικών Διευθυντών.
 - XII. Την Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΣΣΕ).
 - XIII. Τις διαδικασίες πρόσληψης των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας και της αξιολόγησης της απόδοσής τους, καθώς και τον καθορισμό της πολιτικής αμοιβών τους.
 - XIV. Ό,τι άλλο προβλέπεται από τους ισχύοντες κανονισμούς της Εταιρείας.

34-XA-1500L MAIN MOTOR (6P) FAULT	34-XA-1500H MAIN MOTOR (4P) FAULT	34-VAHH-1504 COMP. VB. COMMON TRIP	34-VAHH-1503 PINION VB. COMMON TRIP	34-VAHH-1502 GEAR VB. COMMON TRIP	34-VAHH-1501 MAIN MOTOR VB. COMMON TRIP	34-XAHH-1504 COMP. AXIAL DISP. COMMON TRIP	
34-XAHH-1502 GEAR AXIAL DISP. COMMON TRIP			34-PALL-1514 L/O HEADER PRESS. LL	34-PAHH-1505 SEAL GAS (IDE) PRI. LEAKAGE PRESS. HH	34-PAHH-1506 SEAL GAS (NDE) PRI. LEAKAGE PRESS. HH	34-TAHH-1504 DISCHARGE TEMP. HH	
34-XA-100 COMMON PROCESS TRIP	34-XA-1500Z EMERGENCY STOP	34-XA-1520T SEAL GAS COMMON TRIP				34-XZLL-030C SUC. BLOCK VALVE FULL CLOSE	34-XZLL-031C DISCH. BLOCK VALVE FULL CLOSE
34-XA-1501 MAIN MOTOR COMMON ALARM		34-VAH-1504 COMP. VB. COMMON ALARM	34-VAH-1503 PINION VB. COMMON ALARM	34-VAH-1502 GEAR VB. COMMON ALARM	34-VAH-1501 MAIN MOTOR VB. COMMON ALARM	34-XAH-1504 COMP. AXIAL DISP. COMMON ALARM	
34-XAH-1502 GEAR AXIAL DISP. COMMON ALARM	34-VAH-1513C GEAR ACCELERATION COMMON ALARM	34-TAH-1531C COMP. THR. BRG. TEMP. COMMON ALARM	34-TAH-1527C COMP. RAD. BRG. TEMP. COMMON ALARM	34-TAH-1521C PINION RAD. BRG. TEMP. COMMON ALARM	34-TAH-1518C GEAR THR. BRG. TEMP. COMMON ALARM	34-TAH-1514C GEAR RAD. BRG. TEMP. COMMON ALARM	
34-TAH-1551C MAIN MOTOR RAD. BRG. TEMP. COMMON ALARM	34-TAH-1505C MAIN MOTOR WINDING TEMP. COMMON ALARM						
34-XA-1540 COMMON PROCESS ALARM	34-XA-1510 LUBE OIL COMMON ALARM	34-XA-1520 SEAL GAS COMMON ALARM	34-XA-1530 ASC & PFC FAILURE	34-XA-1590 SYSTEM FAILURE			
34-XL-1500 READY TO START	34-XL-1501L MAIN MOTOR (6P) RUNNING	34-XL-1501H MAIN MOTOR (4P) RUNNING	34-XL-1511 L/O PUMP (TURBINE) RUNNING	34-XL-1521 L/O PUMP (MOTOR) RUNNING			34-XA-1500MTB S/O INITIATOR BYPASSED

WARNING
DO NOT OPEN WHEN PRESSURE OR TEMPERATURE MAY BE PRESENT



Εκτελεστικά και μη μέλη του ΔΣ

Το ΔΣ κατά την εκάστοτε συγκρότηση του σε σώμα, ορίζει την ιδιότητα και τις αρμοδιότητες των μελών του ως εκτελεστικών και μη. Ο αριθμός των μη εκτελεστικών μελών του ΔΣ δεν μπορεί να είναι μικρότερος του 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών του.

Η Εταιρεία υιοθετώντας τη βασική αρχή της εταιρικής διακυβέρνησης που είναι ο σαφής προσδιορισμός και η κατανομή διοικητικών ευθυνών και αρμοδιοτήτων μεταξύ των εκτελεστικών μελών του ΔΣ ώστε να αποφεύγονται επικαλύψεις στις αρμοδιότητες που τους αναθέτει το ΔΣ, προχώρησε με την υπ' αριθμ. 1320/24.4.2018 απόφαση του ΔΣ στην κατανομή διοικητικών ευθυνών και αρμοδιοτήτων μεταξύ του Προέδρου, του Διευθύνοντος Συμβούλου και του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου.

Πρόεδρος ΔΣ και Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Πρόεδρος ΔΣ και Διευθύνων Σύμβουλος, είναι υπεύθυνος για τη σύγκληση, προεδρία, διεύθυνση των συνεδριάσεων, τήρηση των πρακτικών και υπογραφή των σχετικών αποφάσεων και την εν γένει λειτουργία του ΔΣ που προβλέπεται από το Καταστατικό της Εταιρείας και το νόμο. Επιπλέον είναι ο νόμιμος εκπρόσωπος της Εταιρείας και έχει την ευθύνη για όλους τους επιχειρηματικούς τομείς και όλες τις λειτουργίες εκτός εκείνων που υπάγονται στον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο.

Επίσης, στον Πρόεδρο ΔΣ και Διευθύνοντα Σύμβουλο αναφέρεται διοικητικά η Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου καθώς και ο Πρόεδρος του ΔΣ και ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε..

Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος αναφέρεται στον Πρόεδρο ΔΣ και Διευθύνοντα Σύμβουλο, τον οποίο αναπληρώνει σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματός του και έχει την ευθύνη:

- Της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών Ομίλου, στην οποία υπάγονται όλες οι Οικονομικές Διευθύνσεις των εταιρειών του Ομίλου
- Της Γενικής Διεύθυνσης Στρατηγικού Σχεδιασμού & Συμμετοχών Ομίλου
- Της Διεύθυνσης Προμηθειών Ομίλου
- Της Διεύθυνσης Πληροφορικής Ομίλου



Επιτροπή Ελέγχου N.3693/2008

Η εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Ελέγχου, η οποία ορίζεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ και έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Να επιβλέπει την πορεία του τακτικού ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας
- Να παρακολουθεί τα θέματα που αφορούν στην ύπαρξη και τη διατήρηση της αντικειμενικότητας και της ανεξαρτησίας των εξωτερικών ελεγκτών και ιδιαίτερα σε ότι αφορά τις πιθανές επιπρόσθετες μη ελεγκτικές παρεχόμενες υπηρεσίες από αυτούς.

Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής

Η εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής, η οποία αποτελείται από δύο (2) μη εκτελεστικά μέλη και ένα (1) εκτελεστικό μέλος, έχοντας τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Προτείνει τις αρχές, καθώς και την ακολουθητέα εκάστοτε πολιτική αμοιβών και παροχών της Εταιρείας σε στελέχη Διευθυντικού επιπέδου, στις οποίες θα βασίζονται οι αποφάσεις του Διευθύνοντα Συμβούλου.
- Προτείνει στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, το σύνολο των αμοιβών (σταθερών και μεταβλητών – περιλαμβανομένων και των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών) των εκτελεστικών μελών του ΔΣ, ως και των στελεχών Διευθυντικού επιπέδου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Εισηγείται στο ΔΣ και δι' αυτού στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, το σύνολο των αμοιβών του Προέδρου του ΔΣ και του Διευθύνοντα Συμβούλου.
- Φροντίζει για την ανά πάσα στιγμή ύπαρξη κατάλληλης διαδοχής των Γενικών Διευθυντών και των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας και υποβάλλει σχετικές εισηγήσεις προς το ΔΣ.

Διοίκηση



Ευστάθιος Τσατσορός

Πρόεδρος ΔΣ και Διευθύνων Σύμβουλος,
Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Είναι διπλωματούχος Ηλεκτρολόγος - Μηχανολόγος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, πτυχιούχος Οικονομολόγος του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Αθηνών. Ομότιμος καθηγητής Παντείου Πανεπιστημίου, με αντικείμενο την Οικονομική Ανάπτυξη και τον Κοινωνικό Μετασχηματισμό. Διετέλεσε μέλος του Συμβουλίου και της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου και Διευθυντής του προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών, καθώς και του Κέντρου Οικονομικών και Κοινωνικών Ερευνών του τμήματος Κοινωνιολογίας.

Διαθέτει ιδιαίτερα σημαντική και μακρόχρονη εμπειρία σε επιτελικές θέσεις ευθύνης του Δημόσιου και του Ιδιωτικού τομέα, όπως επίσης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Έχει διατελέσει, Διευθυντής της Δ.Ε.Η., μέλος του ΔΣ και Διευθύνων Σύμβουλος του Οργανισμού Ανασυγκρότησης Επιχειρήσεων, Αντιπρόεδρος και Γεν. Διευθυντής του Οργανισμού Ρυθμιστικού Σχεδίου & Προστασίας Περιβάλλοντος Αθήνας, μέλος του ΔΣ και Διευθύνων Σύμβουλος επιχειρήσεων του ιδιωτικού τομέα και Ιδρυτής, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του ραδιοηλεκτρονικού Ομίλου Alpha. Επίσης, υπήρξε σύμβουλος του Υπουργού Ενέργειας, του Δημάρχου Αθηναίων, του Προέδρου του ΤΕΕ και Πρόεδρος της Επιτροπής Προγραμματικών Συμφωνιών και Αναπτυξιακών Συμβάσεων.

Έχει συμμετάσχει σε ερευνητικά προγράμματα και στην εκπόνηση τεχνικοοικονομικών μελετών, σημαντικών επενδυτικών έργων, καθώς επίσης και εθνικών και περιφερειακών αναπτυξιακών προγραμμάτων. Έργα του έχουν εκδώσει τα Μορφωτικά Ιδρύματα της Εθνικής, της Εμπορικής και της Τράπεζας Πειραιώς, καθώς επίσης το Εθνικό Ίδρυμα Ερευνών και οι Εκδόσεις Παπαζήση.



Ανδρέας Σιάμισης

Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός
Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου,
Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Σπούδασε Οικονομικά, με εξειδίκευση στην Οικονομετρία στο Πανεπιστήμιο του Essex Αγγλίας και είναι μέλος (F.C.A.) του Institute of Chartered Accountants in England and Wales.

Ξεκίνησε τη σταδιοδρομία του το 1989 στην εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών και Συμβούλων KPMG στο Λονδίνο με εξειδίκευση στον τραπεζικό κλάδο και σε οργάνωση και στρατηγική μεγάλων πολυεθνικών ομίλων. Από το 1993 έως το 1999 εργάστηκε ως διευθυντικό στέλεχος του ομίλου τροφίμων και ποτών DIAGEO σε Ευρωπαϊκές αγορές, με θέσεις ευθύνης σε χρηματοοικονομικά και στρατηγική. Στην Ελλάδα, είχε τη θέση του Οικονομικού Διευθυντή στην εταιρεία "METAXA" μέχρι το 1998 και στη συνέχεια ανέλαβε ως Regional Finance and Business Development Director, με ευθύνη για τις περιοχές της Μέσης Ανατολής και Β. Αφρικής της εταιρείας Pillsbury του ίδιου ομίλου.

Το διάστημα 2000 έως 2002 εργάστηκε ως Chief Financial Officer και Chief Restructuring Officer σε εισηγμένη εταιρεία συμφερόντων Ομίλου ΛΕΒΕΝΤΗ, ενώ το 2003 προσλήφθηκε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών & Πληροφορικής στην ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε.

Μετά τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ το 2004, ανέλαβε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου και Μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου, ενώ από το 2014 έως το 2015 ήταν Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου, θέση που ανέλαβε ξανά τον Ιούνιο 2017. Δραστηριοποιείται σε διάφορες επιτροπές του ICAEW στην Ελλάδα και το εξωτερικό, είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος, της Επιτροπής Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνοαμερικανικού Επιμελητηρίου και διαφόρων θεματικών επιτροπών στο ΣΕΒ.



Γεώργιος Αλεξόπουλος

Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού &
Συμμετοχών Ομίλου, Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Ως Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού και Συμμετοχών του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ είναι υπεύθυνος για τον στρατηγικό σχεδιασμό, την ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, την εκπροσώπηση σε διεθνείς οργανισμούς καθώς και τη διαχείριση των στρατηγικών έργων και συμμετοχών του Ομίλου ΕΛΠΕ (ΔΕΠΑ/ΔΕΣΦΑ και Eipredison). Συμμετέχει στο ΔΣ του Συνδέσμου Ευρωπαϊκών Διυλιστηρίων (European Petroleum Refiners Association) ως τακτικό ή αναπληρωματικό μέλος από το 2012. Είναι στέλεχος του Ομίλου ΕΛΠΕ από το 2007.

Κατείχε τη θέση του Διευθυντή Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης σε διεθνή όμιλο επιχειρήσεων (SETE S.A.) με έδρα τη Γενεύη της Ελβετίας από το 1998 μέχρι το 2006, έχοντας παράλληλα την ευθύνη παρακολούθησης του ενεργειακού χαρτοφυλακίου του Ομίλου.

Προηγουμένως διατέλεσε στέλεχος, σε διάφορες τεχνικές και επιτελικές θέσεις, των εταιρειών Stone & Webster, Molten Metal Technology, Merck, Dow Corning, Dow Chemical στις Η.Π.Α., μεταξύ 1993 και 1997.

Είναι κάτοχος πτυχίου MBA (1998) από το Harvard Business School και πτυχίων M.Sc. (1993) and B.Sc. (1992) in Chemical Engineering από το Massachusetts Institute of Technology (MIT).



Ιωάννης Ψυχογιός

Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού,
Διύλισης & Πωλήσεων Ομίλου,
Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, με μεταπτυχιακό στη Διοίκηση Επιχειρήσεων.

Ξεκίνησε την επαγγελματική του σταδιοδρομία το 1985 στο Διυλιστήριο Ασπροπύργου ως Μηχανικός Παραγωγής και αφού πέρασε από όλες τις βαθμίδες της διοίκησης, το 2003 ανέλαβε χρέη Διευθυντή του Διυλιστηρίου. Την περίοδο 2005-2008 ανέλαβε Διευθύνων Σύμβουλος της ΟΚΤΑ στα Σκόπια, ενώ από το 2008 έως το 2010 διετέλεσε χρέη Διευθυντή Οργάνωσης και Ανάπτυξης των Διυλιστηρίων του Ομίλου. Από το 2010 έως το 2015 διατέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος των θυγατρικών εταιρειών ΕΚΟ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ.

Είναι Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού, Διύλισης και Πωλήσεων Ομίλου.



Ι. Αφούρης

Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου

Δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγο, πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακό τίτλο (DEA από το Πανεπιστήμιο της Aix-en-Provence, Γαλλίας). Υπήρξε εταίρος της Δικηγορικής Εταιρείας «ΔΡΥΛΛΕΡΑΚΗΣ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ», χειριζόμενος υποθέσεις εταιρικού, εμπορικού και αστικού δικαίου. Είναι Πρόεδρος των Δ.Σ. των θυγατρικών του Ομίλου ΕΛΠΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε. και ΒΑΡΔΑΞ Α.Ε., συμμετέχει ως μέλος στα Δ.Σ. τριών ακόμη θυγατρικών του Ομίλου και είναι μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου του ΔΕΣΦΑ Α.Ε. Μιλάει Αγγλικά, Γαλλικά, Ισπανικά και Ιταλικά.



Γ. Γρηγορίου

Γενικός Διευθυντής Έρευνας
& Παραγωγής Υδρογονανθράκων

Μηχανικός Μεταλλείων του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και γεωφυσικός (M.Sc. Applied Geophysics, University of Leeds) με 36 χρόνια εμπειρία στην πετρελαϊκή βιομηχανία. Αρχικά εργάστηκε στη ΔΕΠ Α.Ε. (από το 1982) ως γεωφυσικός και σταδιακά εξελίχθηκε ως ερευνητής σε θέματα έρευνας πετρελαίου. Από το 1998 εργάζεται στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, αρχικά σε θέματα στρατηγικού σχεδιασμού και ανάπτυξης νέων δραστηριοτήτων του Ομίλου και στη συνέχεια από το 2005 μέχρι και σήμερα στον τομέα Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων, περνώντας διαδοχικά από όλες τις διοικητικές βαθμίδες.

Υπήρξε Σύμβουλος της Επιτροπής της Ε.Ε. σε θέματα ενεργειακής στρατηγικής, καθώς και μέλος ΔΣ των εμπορικών θυγατρικών του Ομίλου, ενώ σήμερα κατέχει τη θέση του Δ. Συμβούλου στις θυγατρικές ΕΛΠΕ Upstream και ΕΛΠΕ Πατραϊκός. Επίσης διατελεί εκλεγμένος αντιπρόεδρος του ΔΣ Scout Group 76 πετρελαϊκών εταιρειών που δραστηριοποιούνται σε έρευνα και παραγωγή υδρογονανθράκων στην Ευρώπη και Κασπία (CEEC Scout Group CEEC).



Ρ. Καραχάννας

Γενικός Διευθυντής Εγχώριας
& Διεθνούς Εμπορίας

Οικονομολόγος με εξειδίκευση στα Χρηματοοικονομικά και τη Λογιστική. Σπούδασε με υποτροφία Fulbright στην Αμερική, είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το πανεπιστήμιο Lehigh Pennsylvania και είναι μέλος των επίτιμων οργανώσεων ΦΒΚ (Phi Beta Kappa), ΒΓΣ (Beta Gamma Sigma) και ΒΑΨ (Beta Alpha Psi). Ορκωτός ελεγκτής (CPA), μέλος του AICPA (American Institute of Certified Public Accountants) με πολυετή εμπειρία στους τομείς παροχής οικονομικής πληροφόρησης, ναυτιλίας και ενέργειας. Εργάστηκε στο εξωτερικό ως ελεγκτής στην τότε Coopers & Lybrand (τώρα PricewaterhouseCoopers) μέχρι το 1995 όπου μετακόμισε στην Ελλάδα ως περιφερειακός Οικονομικός Διευθυντής της Dow Jones Telerate, της οποίας διετέλεσε και πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου. Από το 2001 και μέχρι το 2006 εργάστηκε στον κλάδο της ναυτιλίας για την Royal Olympic Cruises και την Capital Maritime & Trading. Από το 2006 εργάζεται στον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, αρχικά ως Διευθυντής Οικονομικής Ενοποίησης και Ανάλυσης Ομίλου, στη συνέχεια ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών ΕΚΟ ΑΒΕΕ και ως Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών Εμπορίας ενώ σήμερα έχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Εγχώριας και Διεθνούς Εμπορίας στον Όμιλο και του Αντιπροέδρου (Πρόεδρος από 01/08/2018) στο Σύνδεσμο Εταιρειών Εμπορίας Πετρελαιοειδών Ελλάδος (ΣΕΕΠΕ). Συμμετέχει ενεργά σε πολλά Διοικητικά Συμβούλια εταιρειών του Ομίλου στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό καθώς και σε επιτροπές προσλήψεων, αξιολόγησης επενδύσεων και πιστώσεων.



Α. Κόκοτος

Γενικός Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου

Χημικός Μηχανικός με Μεταπτυχιακό στη Διοίκηση Επιχειρήσεων. Αρχικά εργάστηκε ως Μηχανικός στη Διακίνηση και Απώλειες στο Διυλιστήριο Ασπροπύργου. Διετέλεσε επί μια πενταετία αντιστοίχως, Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών του Ομίλου ΕΛΠΕ και της ΔΕΠΑ, καθώς και Πρόεδρος της ΔΙΑΧΟΝ ΑΒΕΕ.



Κ. Πανάς

Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού & Πωλήσεων Πετρελαιοειδών

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Αρχικά εργάστηκε στην ΕΚΟ ΕΛΔΙΧΗΜΑΚ και στη ΔΕΠ ΑΕ. Στη συνέχεια ανέλαβε θέσεις ευθύνης στους τομείς Επιχειρησιακού Σχεδιασμού και Εφοδιασμού και Διεθνών Πωλήσεων.



Π. Πετρούλιας

Διευθύνων Σύμβουλος ΕΚΟ ΑΒΕΕ

Κάτοχος πτυχίου Οικονομικών (BSc) από το Πανεπιστήμιο Πειραιά. Διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος στον όμιλο εταιρειών Data Concept. Για περισσότερο από 11 χρόνια ήταν Οικονομικός και Διοικητικός Διευθυντής στον όμιλο « Μπήτρος Συμμετοχική», εταιρεία εισηγμένη στο ΧΑΑ. Από το 1985 έως και το 1998 ήταν στέλεχος Οικονομικής διεύθυνσης της ΕΚΟ ΑΒΕΕ και της ΕΛΠΕ Α.Ε. Διετέλεσε Σύμβουλος σε πολλές Ανώνυμες Εταιρείες, σε θέματα εξαγορών, αποτιμήσεων, συγχωνεύσεων και διασπάσεων. Από το Νοέμβριο του 2015 είναι Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΚΟ ΑΒΕΕ, θυγατρικής εμπορικής εταιρείας του Ομίλου.

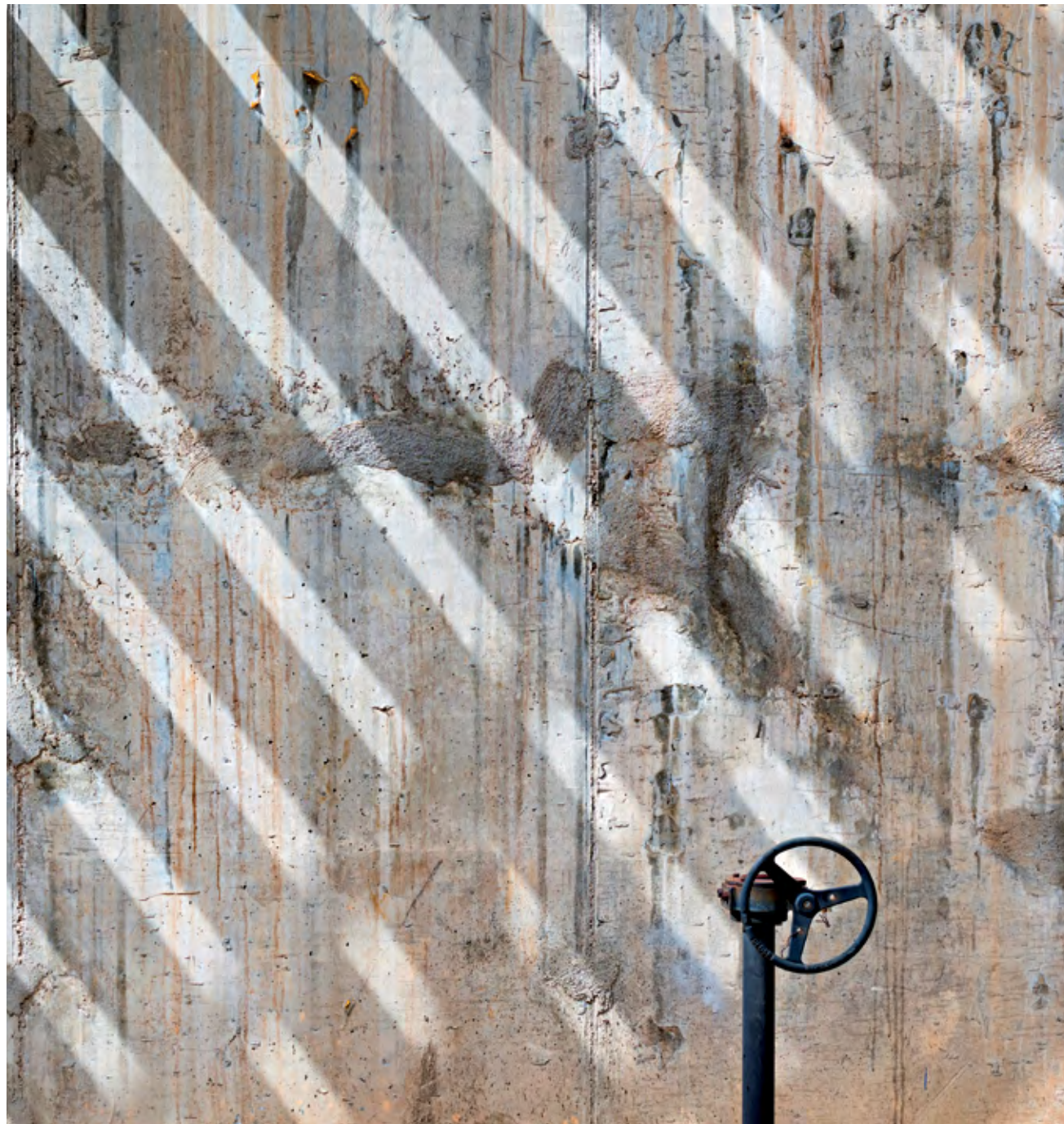


Στ. Ψυλλάκη

Γενική Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου

Πτυχιούχος του τμήματος Πολιτικών Επιστημών & Δημόσιας Διοίκησης της Σχολής Νομικών, Οικονομικών και Πολιτικών Επιστημών του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών και κάτοχος MBA. Ξεκίνησε την επαγγελματική της σταδιοδρομία στα Ελληνικά Διυλιστήρια Ασπροπύργου το 1985 και συνέχισε στον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ μέχρι και σήμερα. Στο διάστημα αυτό, απέκτησε εμπειρία σε επιτελικές θέσεις ευθύνης σε όλους τους τομείς του Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου ΕΛΠΕ, στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Αφού πέρασε από όλες τις βαθμίδες της ιεραρχίας, τον Οκτώβριο του 2015 ανέλαβε καθήκοντα Γενικής Διευθύντριας Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικών Υπηρεσιών του Ομίλου. Διαθέτει σημαντική εμπειρία και εξειδίκευση στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, σε θέματα πολιτικών και συστημάτων, εργασιακών σχέσεων, οργανωτικής ανάπτυξης και εκπαίδευσης, αξιολόγησης απόδοσης κ.α. Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδας.

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ



Κύριοι παράγοντες κινδύνου και μέτρα αντιμετώπισής τους

Ο Όμιλος, λόγω των δραστηριοτήτων του, εκτίθεται σε διάφορους μακροοικονομικούς (ισοτιμίες, διεθνείς τιμές αργού, περιθώρια διύλισης), χρηματοοικονομικούς (κεφαλαιακή διάρθρωση και επάρκεια, ρευστότητα, ταμειακές ροές, πιστώσεις), καθώς και λειτουργικούς κινδύνους. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στο πλαίσιο της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου εστιάζει στη μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και/ή στη μετρίαση οποιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό. Οι βασικοί κίνδυνοι που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, καθώς και ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισής τους περιγράφονται παρακάτω:

Βασικοί Κίνδυνοι

Μακροοικονομικό περιβάλλον

Διεθνής αγορά πετρελαίου:

- Μεταβολή τιμών
- Μεταβολή περιθωρίων διύλισης

Συναλλαγματικός κίνδυνος:

- Μετατροπή στοιχείων οικονομικών καταστάσεων
- Αποτίμηση στοιχείων της κατάστασης οικονομικής θέσης

Ελληνική οικονομία:

- Μειωμένη ζήτηση
- Κόστος δανεισμού και έκθεση στο Ελληνικό τραπεζικό σύστημα
- Πιστωτικός κίνδυνος
- Σταθερότητα οικονομικού περιβάλλοντος

Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

- Κεφαλαιακή διάρθρωση

- Ρευστότητα

- Πιστώσεις

Ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισης

- Διυλιστήρια υψηλής συνθετότητας και ανταγωνιστικότητα με οικονομικές αποδόσεις άνω του μέσου όρου των Ευρωπαϊκών διυλιστηρίων και επιπλέον απόδοση (over-performance) έναντι ενδεικτικών περιθωρίων
- Εξισορρόπηση αγορών με πωλήσεις ανά περίοδο, ώστε να περιορίζεται η έκθεση στη μεταβολή τιμών
- Πλαίσιο διαχείρισης εμπορικών κινδύνων με συμμετοχή ανώτερων στελεχών του Ομίλου
- Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς
- Διαχείριση ύψους διαθεσίμων

- Διεξαγωγή συναλλαγών αργού και προϊόντων πετρελαίου στην εσωτερική και διεθνή αγορά σε δολάρια, μετατρέποντας σε τοπικό νόμισμα κατά την ημερομηνία συναλλαγής
- Διαχείριση ισολογισμού για την εξισορρόπηση νομισματικής έκθεσης (ενεργητικό - παθητικό)
- Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς

- Διεθνοποίηση του επιχειρηματικού μοντέλου, με τις εξαγωγές να ξεπερνούν το 50%
- Έκδοση ευρωμολόγων μειώνοντας την έκθεση στο Ελληνικό τραπεζικό σύστημα και το κόστος δανεισμού
- Σημαντικό ποσοστό μεικτού περιθωρίου εξαρτώμενο από διεθνείς τιμές αργού και προϊόντων πετρελαίου
- Συνεχής παρακολούθηση εκχώριου οικονομικού περιβάλλοντος και ανάλογη προσαρμογή στρατηγικής

- Διαφοροποίηση πηγών χρηματοδότησης
- Βελτίωση προφίλ ωρίμανσης με βάση συνθήκες αγοράς
- Μείωση κόστους δανεισμού
- Μείωση ύψους δανεισμού

- Επάρκεια ταμειακών διαθεσίμων και διαθέσιμων πιστωτικών γραμμών (headroom)
- Παροχή εγγυητικών επιστολών για πληρωμή υποχρεώσεων προς προμηθευτές
- Εξασφάλιση ανοικτών πιστώσεων από προμηθευτές αργού

- Διαφοροποίηση μίγματος πελατών
- Ταχύτερη είσπραξη απαιτήσεων
- Αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας και ορίων πελατών

Λειτουργικοί κίνδυνοι	
<ul style="list-style-type: none"> • Ασφάλεια & περιβάλλον 	<ul style="list-style-type: none"> • Επενδύσεις για τη βελτίωση επιπέδου ασφαλείας και προστασίας του περιβάλλοντος • Εφαρμογή διαδικασιών ελέγχου ασφαλείας και τακτική επιθεώρησή τους σε όλες τις εγκαταστάσεις παραγωγής, αποθήκευσης και διακίνησης • Συνεχής μέτρηση εκπομπών από τις παραγωγικές εγκαταστάσεις του Ομίλου • Συμμετοχή σε διεθνείς οργανισμούς για την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών, σύμφωνα με το υψηλότερα πρότυπα της διεθνούς βιομηχανίας πετρελαίου
<ul style="list-style-type: none"> • Εξασφάλιση τροφοδοσίας με πρώτες ύλες 	<ul style="list-style-type: none"> • Έγκαιρος προγραμματισμός εφοδιασμού των διυλιστηρίων • Προσαρμογή εφοδιαστικής αλυσίδας για αντιμετώπιση ελλείψεων συγκεκριμένων τύπων αργού • Αξιοποίηση τοποθεσίας και δυνατότητας διυλιστηρίων για προμήθεια και κατεργασία διαφοροποιημένου μίγματος πρώτων υλών • Διαφοροποίηση πηγών εφοδιασμού
<ul style="list-style-type: none"> • Μειωμένη λειτουργία ή μη προγραμματισμένο σταμάτημα διυλιστηρίων 	<ul style="list-style-type: none"> • Πιστή εφαρμογή προγραμμάτων προληπτικής συντήρησης • Διεξαγωγή προγραμμάτων εκτεταμένης συντήρησης (turnaround) σύμφωνα με τις προδιαγραφές του εξοπλισμού
<ul style="list-style-type: none"> • Συμμόρφωση σε θέματα λειτουργίας και προδιαγραφών προϊόντων 	<ul style="list-style-type: none"> • Λήψη των απαραίτητων μέτρων για πλήρη συμμόρφωση στις υπάρχουσες προδιαγραφές, τόσο στις παραγωγικές διαδικασίες όσο και στην εφοδιαστική αλυσίδα • Επενδύσεις για προσαρμογή προδιαγραφών εξοπλισμού, σύμφωνα με το εθνικό και Ευρωπαϊκό θεσμικό πλαίσιο
<ul style="list-style-type: none"> • Κίνδυνοι στοιχείων ενεργητικού και αστικής ευθύνης 	<ul style="list-style-type: none"> • Ασφάλιση έναντι κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων βλαβών σε περιουσιακά στοιχεία, ατυχήματα προσωπικού και τρίτων, παύση λειτουργίας, ευθύνης λόγω προδιαγραφών προϊόντων κ.α..

Κύρια χαρακτηριστικά συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων

Στο παραπάνω πλαίσιο, το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου περιλαμβάνει δικλείδες ασφαλείας και ελεγκτικούς μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα, εντός του Ομίλου, που περιγράφονται στη συνέχεια:

Αναγνώριση, αξιολόγηση, μέτρηση και διαχείριση κινδύνων

Η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται κυρίως κατά τη φάση κατάρτισης του στρατηγικού σχεδιασμού και του ετήσιου επιχειρηματικού προγράμματος. Τα οφέλη και οι ευκαιρίες εξετάζονται όχι μόνο εντός του πλαισίου των δραστηριοτήτων της εταιρείας, αλλά και σε σχέση με τους πολλούς και διαφορετικούς ενδιαφερόμενους (stakeholders), που είναι δυνατόν να επηρεαστούν.

Σχεδιασμός και παρακολούθηση/ Προϋπολογισμός

Η πορεία της εταιρείας παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά κλάδο δραστηριότητας και συγκεκριμένη αγορά. Ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα και η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου, μέσω τακτικών αναφορών και συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό.

Επάρκεια Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου απαρτίζεται από πολιτικές, διαδικασίες και καθήκοντα που έχει σχεδιάσει και εφαρμόζει η Διοίκηση και το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου, με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων, τη διασφάλιση της αξιοπιστίας της χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με Νόμους και κανονισμούς.

Η ανεξάρτητη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου, μέσω της διεξαγωγής περιοδικών αξιολογήσεων, διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση είναι επαρκείς, ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί αποτελεσματικά και ότι η παρεχόμενη πληροφόρηση προς το ΔΣ αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, είναι αξιόπιστη και ποιοτική.

Ρόλοι και ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και οι ευθύνες του ΔΣ περιγράφονται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της εταιρείας που είναι εγκεκριμένος από το ΔΣ.

Πρόληψη και καταστολή της χρηματοοικονομικής απάτης

Στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων οι περιοχές, οι οποίες θεωρούνται υψηλού κινδύνου για χρηματοοικονομική απάτη, παρακολουθούνται με τα κατάλληλα Συστήματα Ελέγχου και υφίστανται αναλόγως αυξημένες δικλείδες ασφαλείας. Επιπλέον των ελεγκτικών μηχανισμών, που εφαρμόζει κάθε Διεύθυνση, όλες οι δραστηριότητες της εταιρείας υπόκεινται σε ελέγχους από τη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, τα αποτελέσματα των οποίων παρουσιάζονται στο ΔΣ του Ομίλου.

Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία έχει συντάξει Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, που είναι εγκεκριμένος από το ΔΣ. Μέσα στο πλαίσιο του Κανονισμού ορίζονται και οι αρμοδιότητες και ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της Εταιρείας.

Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου

Η Εταιρεία στο πλαίσιο της θεμελιώδους υποχρέωσης ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, έχει καταρτίσει και υιοθετήσει από το 2011, Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος είναι εγκεκριμένος από το ΔΣ της εταιρείας. Ο Κώδικας Δεοντολογίας συνοψίζει τις αρχές σύμφωνα με τις οποίες

κάθε άτομο, εργαζόμενος ή τρίτος, που συμμετέχει στη λειτουργία του Ομίλου και κάθε συλλογικό του όργανο, πρέπει να ενεργεί και να πράττει εντός του πλαισίου των καθηκόντων του. Για το λόγο αυτό ο Κώδικας αποτελεί πρακτικό οδηγό στην καθημερινή εργασία όλων των εργαζομένων του Ομίλου, αλλά και των τρίτων που συνεργάζονται με αυτόν.

Δικλείδες ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα

Η Διεύθυνση Πληροφορικής Ομίλου φέρει την ευθύνη του καθορισμού της στρατηγικής σε θέματα τεχνολογίας και πληροφορικής και της εκπαίδευσης του προσωπικού για την κάλυψη των όποιων αναγκών μπορεί να υπάρξουν. Επιπρόσθετα, είναι υπεύθυνη για την υποστήριξη των εφαρμογών μέσω της τήρησης και ενημέρωσης των εγχειριδίων χρήσης του λογισμικού, σε συνεργασία με εξωτερικούς αναδόχους, όπου απαιτείται.

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει ένα επαρκές πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων της, το οποίο ορίζεται από επιμέρους ελεγκτικούς μηχανισμούς, πολιτικές και διαδικασίες.

Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης οικονομικών καταστάσεων

Ο Όμιλος διαθέτει ενιαίες πολιτικές και τρόπους παρακολούθησης των λογιστηρίων κοινοποιημένων στις θυγατρικές του Ομίλου, οι οποίες περιέχουν ορισμούς, αρχές λογιστικής που χρησιμοποιούνται από την Εταιρεία και τις θυγατρικές της, οδηγίες για την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών και της ενοποίησης. Επιπλέον διενεργούνται αυτόματοι έλεγχοι και επαληθεύσεις μεταξύ των διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης, ενώ απαιτείται ειδική έγκριση λογιστικών χειρισμών μη επαναλαμβανόμενων συναλλαγών.

Εγκριτικά όρια συναλλαγών

Υφίσταται κανονισμός επιπέδων έγκρισης (Chart of Authorities), στον οποίο απεικονίζονται οι εκχωρηθείσες εξουσίες στα διάφορα στελέχη της εταιρείας για διενέργεια συγκεκριμένων συναλλαγών ή πράξεων (π.χ. πληρωμές, εισπράξεις, δικαιοπραξίες, κ.λ.π.).

ΧΡΗΜΑΤΟ- ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ



- 84 Επιλεγμένα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία
- 85 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις Ομίλου
- 88 Πληροφόρηση κατά τομέα
- 92 Οικονομικές Καταστάσεις Μητρικής Εταιρείας

Επιλεγμένα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία

Όμιλος (Ποσά σε εκάτ. €)

Στοιχεία Αποτελεσμάτων Χρήσης	2017	2016	2015	2014	2013
Κύκλος Εργασιών	7.995	6.613	7.303	9.478	9.674
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	834	731	758	417	178
Λειτουργικά Κέρδη	662	632	245	(289)	(195)
Κέρδη πρό φόρων	520	466	39	(485)	(338)
Δικαιώματα μειοψηφίας	(3)	1	2	(3)	(3)
Καθαρά Κέρδη μετόχων μητρικής	381	330	47	(365)	(269)
Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη	372	265	268	2	(117)
Κέρδη ανά μετοχή (EPS)	1,25	1,08	0,15	(1,20)	(0,88)

Στοιχεία Ταμειακών Ροών	2017	2016	2015	2014	2013
Εισροές / (εκροές) από λειτουργική δραστηριότητα	443	(334)	460	853	493
Εκροές για επενδυτικές δραστηριότητες	(185)	(116)	(136)	(83)	(89)
Εισροές / (εκροές) χρηματοοικον. δραστηριότητες	(300)	(589)	(74)	85	(339)
Αύξηση / (μείωση) διαθεσίμων	(42)	(1.039)	250	855	64

Στοιχεία Ισολογισμού	2017	2016	2015	2014	2013
Σύνολο Ενεργητικού	7.160	7.189	8.029	7.719	7.177
Πάγιο Ενεργητικό	4.282	4.282	4.506	4.526	4.470
Διαθέσιμα και χρεόγραφα	1.019	1.082	2.108	1.848	960
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.220	1.879	1.768	1.974	1.475
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	920	1.456	1.598	1.812	1.312
Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός	1.900	1.386	1.633	1.178	1.338
Δικαιώματα μειοψηφίας	63	102	106	110	116
Ίδια Κεφάλαια	2.372	2.142	1.790	1.729	2.214

Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις Ομίλου

Στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης (Ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/17	31/12/16
Ενσώματα πάγια	3.311.893	3.290.806
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	105.684	108.294
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	862.616	881.711
Αποθέματα	1.056.393	941.281
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	791.205	868.331
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	11.514	15.192
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις	1.018.913	1.081.580
Χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	1.857	1.626
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	7.160.075	7.188.821

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	31/12/17	31/12/16
Μετοχικό Κεφάλαιο	666.285	666.285
Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο	353.796	353.796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	1.288.578	1.019.679
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)	2.308.659	2.039.760
Δικαιώματα Μειοψηφίας (β)	62.915	101.875
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α) + (β)	2.371.574	2.141.635

Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	920.234	1.456.204
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	299.938	422.598
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.900.269	1.386.299
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.668.060	1.782.085
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	4.788.501	5.047.186

ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	7.160.075	7.188.821
---	------------------	------------------

Στοιχεία Κατάστασης Συνολικών Εσόδων Περιόδου (Ποσά σε χιλιάδες €)

	1/1/2017-31/12/17	1/1/2016-31/12/16
Κύκλος εργασιών	7.994.690	6.613.253
Μικτά κέρδη	1.087.492	1.007.128
Λειτουργικό αποτέλεσμα	661.783	631.771
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων	519.785	465.671
Φόρος εισοδήματος	(135.862)	(136.936)
(Ζημιές) / Κέρδη μετά από φόρους	383.923	328.735
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής	381.372	329.760
Δικαιώματα Μειοψηφίας	2.551	(1.025)
	383.923	328.735
Λοιπά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	(13.111)	25.930
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	370.812	354.665
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής	368.989	355.819
Δικαιώματα Μειοψηφίας	1.823	(1.154)
	370.812	354.665
(Ζημιές)/Κέρδη μετά από φόρους & δικ. μειοψηφίας ανά μετ.(€)	1,25	1,08
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	850.181	839.845

Στοιχεία Κατάστασης Μεταβολών Καθαρής Θέσης (Ποσά σε χιλιάδες €)

	31/12/17	31/12/16
Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης (1/1/2017 & 1/1/2016 αντίστοιχα)	2.141.635	1.790.270
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	370.812	354.665
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής	(106.962)	-
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μειοψηφίας	(2.561)	(2.925)
Συμμετοχή μειοψηφίας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	76	-
Παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους	(9.714)	-
Αγορά ιδίων μετοχών	(10.245)	-
Διάθεση ιδίων μετοχών στο προσωπικό	9.714	-
Φόρος ενδο-ομιλικών μερισμάτων	(136)	(375)
Εξαγορά δικαιωμάτων μειοψηφίας	(21.045)	-
Σύνολο καθαρής θέσης λήξης χρήσης	2.371.574	2.141.635

Στοιχεία Κατάστασης Ταμειακών Ροών (Ποσά σε χιλιάδες €)

	1/1/2017-31/12/17	1/1/2016-31/12/16
Λειτουργικές δραστηριότητες		
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	519.785	465.671
Πλέον / μείον προσαρμογές για:		
Αποσβέσεις	189.276	209.478
Απομείωση αξίας παγίων	2.689	8.313
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(878)	(1.404)
Έξοδα τόκων και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	169.653	205.909
Έσοδα από τόκους	(4.600)	(5.129)
Κέρδη/ (ζημιές) από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	(31.228)	(13.907)
Προβλέψεις και διαφορές αποτιμήσεων	55.594	71.511
Συναλλαγματικές (κέρδη) / ζημιές	8.173	(20.773)
Προεξόφληση μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	6.272	(8.285)
Κέρδη/ (ζημιές) από εκποίηση παγίων	1.685	(633)
	916.421	910.751
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες		
(Αύξηση)/Μείωση αποθεμάτων	(116.523)	(281.476)
(Αύξηση)/Μείωση απαιτήσεων	62.948	(155.812)
Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων	(409.535)	(790.829)
Μείον:		
Καταβλητέοι Φόροι	(10.375)	(16.159)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	442.936	(333.525)
Επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	(208.732)	(125.719)
Είσπραξη από πώληση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	30	2.168
Εισπραχθείσες επιδοτήσεις	110	1.431
Εισπραχθέντες τόκοι	4.600	5.129
Αγορά θυγατρικής καθαρή από ταμειακά διαθέσιμα	-	(350)
Μερίσματα εισπραχθέντα	19.346	1.139
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις - καθαρές	(147)	-
Εισπράξεις από πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση	8	-
Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(184.785)	(116.202)
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβλητέα	(160.830)	(190.479)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της εταιρείας	(104.115)	(473)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μειοψηφίας	(2.561)	(2.925)
Μεταβολή δεσμευμένων καταθέσεων	11.873	(1.969)
Απόκτηση ιδίων μετοχών	(10.245)	-
Συμμετοχή μειοψηφίας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	76	-
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	288.000	507.732
Εξοφλήσεις δανείων	(322.622)	(900.799)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	(300.424)	(588.913)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	(42.273)	(1.038.640)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	924.055	1.952.808
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(8.521)	9.887
Καθαρή (μείωση) / αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(42.273)	(1.038.640)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	873.261	924.055

Πληροφόρηση κατά τομέα

Όμιλος (ποσά σε εκατ. €)

Διύλιση, Εφοδιασμός και Εμπορία	2017	2016	2015	2014	2013
Κύκλος Εργασιών	7.001	5.707	6.644	8.818	9.078
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	639	536	561	253	57
Λειτουργικά Κέρδη	528	508	117	(371)	(238)
Πάγιες Επενδύσεις	153	95	138	110	86
Αποσβέσεις παγίων	143	154	139	138	155
Παραγωγή (εκατ.τόνοι)	15,0	14,8	14,4	13,7	13,0
Πωλήσεις (εκατ.τόνοι)	16,1	15,5	14,3	13,5	12,7
Μέση τιμή αργού Brent (δολ./βαρέλι)	55	45	52	99	109
Μέση τιμή Περιθωρίου διύλισης (Med FCC Cracking - \$/bbl)	5,9	5,0	6,5	3,4	2,4
Μέση Ισοτιμία (ευρώ/δολ.)	1,13	1,11	1,11	1,33	1,33

Λιανική Εμπορία Πετρελαιοειδών	2017	2016	2015	2014	2013
Κύκλος Εργασιών	2.912	2.336	2.712	3.220	3.345
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	107	101	107	90	68
Λειτουργικά Κέρδη	56	45	55	27	8
Πάγιες Επενδύσεις	49	30	26	25	17
Αποσβέσεις παγίων	39	48	49	52	55
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	5.165	4.668	4.672	4.131	4.043
Δίκτυο πρατηρίων τέλους έτους	2.037	2.013	1.977	1.977	2.095

Πετροχημικά	2017	2016	2015	2014	2013
Κύκλος Εργασιών	267	252	263	322	327
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	95	100	93	81	57
Λειτουργικά Κέρδη	91	94	84	64	40
Πάγιες Επενδύσεις	1	0	1	1	0
Αποσβέσεις παγίων	4	6	9	12	13
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	243	256	221	236	295

	31/12/17	31/12/16
Σύνολο Ενεργητικού		
Διύλιση	5.100.986	5.337.313
Λιανική Εμπορία	1.262.001	1.272.293
Έρευνα & Παραγωγή	5.349	9.123
Χημικά	517.612	367.398
Αέριο & Ενέργεια	721.102	693.498
Λοιποί Τομείς	1.516.314	1.662.431
Ενδο-εταιρικά	(1.963.289)	(2.153.235)
Σύνολο	7.160.075	7.188.821
Σύνολο παθητικού		
Διύλιση	3.412.030	3.783.405
Λιανική Εμπορία	618.744	630.432
Έρευνα & Παραγωγή	14.091	14.626
Χημικά	207.250	111.208
Αέριο & Ενέργεια	3.483	3.337
Λοιποί Τομείς	1.483.475	1.648.586
Ενδο-εταιρικά	(950.572)	(1.144.408)
Σύνολο	4.788.501	5.047.186
Καθαρές πωλήσεις		
Εγχώριες	2.740.924	2.196.260
Αεροπορία & Ναυτιλία	1.098.784	797.830
Εξαγωγές	3.021.704	2.612.134
Διεθνείς δραστηριότητες	1.133.278	1.007.029
Σύνολο	7.994.690	6.613.253



Οικονομικές Καταστάσεις Μητρικής Εταιρείας

Στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης (Ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/17	31/12/16
Ενσώματα πάγια	2.719.172	2.706.681
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	7.042	6.490
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	691.308	729.213
Αποθέματα	963.746	851.423
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	989.901	1.036.420
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	11.514	15.192
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις	813.251	888.783
Χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	1.252	1.017
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	6.197.186	6.235.219

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	31/12/17	31/12/16
Μετοχικό Κεφάλαιο	666.285	666.285
Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο	353.796	353.796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	789.142	570.069
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)	1.809.223	1.590.150
Δικαιώματα Μειοψηφίας (β)	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α) + (β)	1.809.223	1.590.150

Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	909.579	1.460.281
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	215.917	341.755
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.704.951	1.150.418
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.557.516	1.692.615
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	4.387.963	4.645.069

ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	6.197.186	6.235.219
---	------------------	------------------

Στοιχεία Κατάστασης Συνολικών Εσόδων Περιόδου (Ποσά σε χιλιάδες €)

	1/1/2017-31/12/17	1/1/2016-31/12/16
Κύκλος εργασιών	7.233.600	5.925.776
Μικτά κέρδη	758.145	701.165
Λειτουργικό αποτέλεσμα	597.421	581.888
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων	482.391	466.224
Φόρος εισοδήματος	(136.400)	(131.901)
(Ζημιές) / Κέρδη μετά από φόρους	345.991	334.323
Λοιπά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	(9.711)	30.936
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	336.280	365.259
(Ζημιές)/Κέρδη μετά από φόρους & δικ. μειοψηφίας ανά μετ.(€)	1,13	1,09
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (ΕΒΙΤΔΑ)	736.697	732.068

Στοιχεία Κατάστασης Μεταβολών Καθαρής Θέσης (Ποσά σε χιλιάδες €)

	31/12/17	31/12/16
Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης (1/1/2017 & 1/1/2016 αντίστοιχα)	1.590.150	1.224.891
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	336.280	365.259
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής	(106.962)	-
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μειοψηφίας	-	-
Συμμετοχή μειοψηφίας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	-	-
Παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους	(9.714)	-
Αγορά ιδίων μετοχών	(10.245)	-
Διάθεση ιδίων μετοχών στο προσωπικό	9.714	-
Φόρος ενδο-ομιλικών μερισμάτων	-	-
Εξαγορά δικαιωμάτων μειοψηφίας	-	-
Σύνολο καθαρής θέσης λήξης χρήσης	1.809.223	1.590.150

Στοιχεία Κατάστασης Ταμειακών Ροών (Ποσά σε χιλιάδες €)

	1/1/2017-31/12/17	1/1/2016-31/12/16
Λειτουργικές δραστηριότητες		
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	482.391	466.224
Πλέον / μείον προσαρμογές για:		
Αποσβέσεις	140.001	151.452
Απομείωση αξίας παγίων	-	-
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(725)	(1.272)
Έξοδα τόκων και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	153.105	189.015
Έσοδα από τόκους	(12.834)	(13.541)
Κέρδη/ (ζημιές) από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	(33.724)	(38.348)
Προβλέψεις και διαφορές αποτιμήσεων	43.259	55.413
Συναλλαγματικές (κέρδη) / ζημιές	8.483	(21.462)
Προεξόφληση μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	-	-
Κέρδη/ (ζημιές) από εκποίηση παγίων	280	71
	780.236	787.552
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες		
(Αύξηση)/Μείωση αποθεμάτων	(117.608)	(272.911)
(Αύξηση)/Μείωση απαιτήσεων	57.287	(83.302)
Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων	(412.132)	(826.694)
Μείον:		
Καταβεβλημένοι Φόροι	(20)	(1.279)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	307.763	(396.634)
Επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	(149.930)	(91.161)
Είσπραξη από πώληση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	-	82
Εισπραχθείσες επιδοτήσεις	-	-
Εισπραχθέντες τόκοι	12.834	13.541
Αγορά θυγατρικής καθαρή από ταμειακά διαθέσιμα	-	-
Μερίσματα εισπραχθέντα	33.724	38.348
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις - καθαρές	1.584	(9.711)
Εισπράξεις από πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση	-	-
Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(101.788)	(48.901)
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(162.494)	(180.425)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της εταιρείας	(104.116)	(474)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μειοψηφίας	-	-
Μεταβολή δεσμευμένων καταθέσεων	11.873	(1.969)
Απόκτηση ιδίων μετοχών	(10.245)	-
Συμμετοχή μειοψηφίας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	-	-
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	283.606	505.968
Εξοφλήσεις δανείων	(279.775)	(839.789)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	(261.151)	(516.689)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	(55.176)	(962.224)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	731.258	1.683.600
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(8.483)	9.882
Καθαρή (μείωση) / αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(55.176)	(962.224)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	667.599	731.258

Επικοινωνία

Επικοινωνία Μετόχων

Μέτοχοι, επενδυτές και οικονομικοί αναλυτές, μπορούν να απευθύνονται στα Κεντρικά Γραφεία του Ομίλου, Χειμάρρας 8Α, 151 25 – Μαρούσι για τις παρακάτω Υπηρεσίες:

- Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές
τηλ: 210 63 02 212
- Υπηρεσία Μετοχολογίου
τηλ: 210 63 02 978-982
Fax: 210 63 02 986-987

Διαδικτυακός τόπος: www.help.e.gr
Ηλεκτρονική διεύθυνση: ir@help.e.gr

Επικοινωνία για τον Απολογισμό

Η παρούσα έκδοση του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ απευθύνεται σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, που επιθυμούν να ενημερωθούν για την πολιτική, τη στρατηγική και τη λειτουργική επίδοση του Ομίλου, κατά το 2017.

Καλωσορίζουμε κάθε πρόταση, που μπορεί να μας βοηθήσει να βελτιώσουμε αυτή την έκδοση, ως μέσο αμφίδρομης επικοινωνίας ανάμεσα στον Όμιλο και όλους εσάς, τους κοινωνικούς μας εταίρους.

Ηλεκτρονική μορφή του Ετήσιου Απολογισμού 2017 (στην αγγλική γλώσσα):
<http://annualreport2017.help.e.gr>

Στοιχεία επικοινωνίας

Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές
Χειμάρρας 8Α, 151 25 – Μαρούσι
Τηλ: 210 63 02 904
Ηλεκτρονική διεύθυνση: ir@help.e.gr

Το χαρτί που χρησιμοποιήθηκε είναι ανακυκλώσιμο, διαπιστευμένο κατά FSC



Η φωτογράφιση έγινε από τον Γ. Γερόλυμπο (www.yerolymbos.com)



**ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**