

ΑΝ  
ΝΥ

ΑΙ

ΕΤΗΣΙΟΣ  
ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ  
2019

ΡΕΡ

ΟΡΤ



ΕΛΛΗΝΙΚΑ  
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

# ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2019



21/2020

# ΠΙ ΝΑ ΚΑΣ ΠΕ ΡΙ ΕΧΟ ΜΕΝΩΝ

06

Μήνυμα προς  
τους Μετόχους

12

Κύρια Σημεία  
2019

14

Στρατηγική και  
Επιχειρηματικές  
Δραστηριότητες

16

Η Στρατηγική του Ομίλου  
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

22

Επιχειρησιακό  
Περιβάλλον

30

Οικονομικός  
Απολογισμός 2019

34

Επιχειρηματικές  
Δραστηριότητες

56

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ  
στις Κεφαλαιαγορές

64

Περιβάλλον, Ασφάλεια,  
Κοινωνία και Εταιρική  
Διακυβέρνηση

68

Υγεία και  
Ασφάλεια

70

Περιβάλλον και  
Κλιματική Αλλαγή

74

Κοινωνία

80

Εταιρική  
Διακυβέρνηση

86

Διοίκηση

96

Διαχείριση  
Κινδύνων

104

Χρηματοοικονομικές  
Πληροφορίες

116

Επικοινωνία

ΜΗΝΥΜΑ  
ΠΡΟΣ  
ΤΟΥΣ  
ΜΕΤΟ  
ΧΟΥΣ

Το 2019, ήταν μια μεταβατική χρονιά για τον Όμιλο, με μια σειρά προκλήσεων σε επιχειρηματικό και οργανωτικό επίπεδο. Σε ό,τι αφορά το περιβάλλον που δραστηριοποιούμαστε, ο Όμιλος κλήθηκε να διαχειριστεί, για πρώτη φορά εδώ και αρκετά χρόνια, μια σημαντική επιδείνωση του διεθνούς περιβάλλοντος, καθώς και τη μεγαλύτερη αλλαγή των τελευταίων 20 ετών στην αγορά διύλισης που αφορά τις προδιαγραφές καυσίμων ναυτιλίας. Σε αυτές τις συνθήκες ανταποκριθήκαμε με μεγάλη επιτυχία, βελτιώνοντας τον ισολογισμό μας και διατηρώντας υψηλές αποδόσεις για τους μετόχους μας.

Μέσα στον χρόνο, επικαιροποιήσαμε τη στρατηγική μας, εκμεταλλευόμενοι τις οργανωτικές αλλαγές ώστε να επιταχύνουμε όπου μπορούσαμε πρωτοβουλίες που είχαν ξεκινήσει ήδη, εστιάζοντας στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας, αλλά και στην ανάπτυξη σε δραστηριότητες που θα βελτιώσουν το περιβαλλοντικό αποτύπωμα του Ομίλου κατά 50% μέχρι το 2030.

### Νέα Στρατηγική

Τα τελευταία δύο χρόνια, μετά από μια μακρά περίοδο όπου επικεντρωθήκαμε στην εκμετάλλευση των επενδύσεων που πραγματοποιήθηκαν μεταξύ 2007 - 2013, καθώς και την ουσιαστική βελτίωση του ισολογισμού μας, σημειώθηκε σημαντική πρόοδος σε ό,τι αφορά τον σχεδιασμό ενός βιώσιμου αναπτυξιακού προγράμματος για τον Όμιλο δίνοντας ταυτόχρονα έμφαση στην αναβάθμιση της Εταιρικής Διακυβέρνησης, τη βελτίωση σε θέματα περιβαλλοντικών επιδόσεων, καθώς και την προώθηση της ατζέντας για τον ψηφιακό μετασχηματισμό.

Εντός του 2019, ανακοινώσαμε τη νέα στρατηγική μας, με αναπτυξιακή προοπτική, που βασίζεται σε τρεις πυλώνες, ως βασικό εργαλείο για την πραγματοποίηση του οράματός μας να πρωταγωνιστήσουμε στην ενεργειακή μετάβαση, αναπτύσσοντας ένα διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο στον κλάδο της ενέργειας και μεγιστοποιώντας τις αποδόσεις για τους μετόχους μας.

Συγκεκριμένα, ο πρώτος πυλώνας αφορά τη βελτίωση των βασικών μας δραστηριοτήτων, μέσω σειράς πρωτοβουλιών που βρίσκονται σε εξέλιξη στον ψηφιακό μετασχηματισμό, τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης και τη λειτουργική αριστοποίηση σε όλες μας τις δραστηριότητες.

Ο δεύτερος εστιάζει σε επιλεγμένες, υψηλής απόδοσης επενδύσεις στους κλάδους διύλισης και πετροχημικών, καθώς και την ανάπτυξη πλατφόρμας διεθνούς εμπορίας. Μέσω των επιλογών αυτών αξιοποιούμε ακόμη περισσότερο τις υφιστάμενες επενδύσεις και τις παραγωγικές μονάδες του Ομίλου.

Ο τρίτος, αφορά την περαιτέρω ενίσχυση του χαρτοφυλακίου ενέργειας και φυσικού αερίου, τη δημιουργία ουσιαστικής παρουσίας στον κλάδο ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, την αξιοποίηση του χαρτοφυλακίου έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων και τη διερεύνηση νέων τεχνολογιών για παραγωγή ενέργειας. Τα παραπάνω θα συνδράμουν στο να πετύχουμε τον στόχο μας για βελτίωση του περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος κατά 50% μέχρι το 2030.

Στο πλαίσιο αυτό, τους τελευταίους μήνες υλοποιήσαμε μία σειρά πρωτοβουλιών για ταχεία υλοποίηση της στρατηγικής μας. Ενδεικτικά αναφέρουμε την πρόοδο στα θέματα διακυβέρνησης και οργάνωσης με την προσαρμογή του καταστατικού της Εταιρείας, καθώς και την αναδιοργάνωση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και της διοικητικής ομάδας. Οριστικοποιήθηκε και εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων η συμφωνία με το ΤΑΙΠΕΔ αναφορικά με την αξιοποίηση της συμμετοχής μας στη ΔΕΠΑ, καθώς και η συμφωνία για την εξαγορά και κατασκευή του μεγαλύτερου πάρκου ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στην Ελλάδα με τιμές χαμηλότερες από το τρέχον κόστος ενέργειας ανά MWh.

**“Όραμα μας να πρωταγωνιστήσουμε στην ενεργειακή μετάβαση, μεγιστοποιώντας τις αποδόσεις στις βασικές μας δραστηριότητες και αναπτύσσοντας ένα διαφοροποιημένο και πιο καθαρό ενεργειακό χαρτοφυλάκιο.”**

### Επιδείνωση διεθνούς περιβάλλοντος διύλισης

Το 2019 ήταν μια χρονιά με σημαντικές προκλήσεις για τον κλάδο της διύλισης παγκοσμίως. Οι τιμές αργού πετρελαίου, αν και χαμηλότερες κατά μέσο όρο σε σχέση με το 2018, κινήθηκαν ανοδικά κατά τη διάρκεια του έτους, κυρίως λόγω περιορισμού της προσφοράς από τις χώρες του ΟΠΕΚ και τη Ρωσία. Επιπλέον, η περιοχή της Ανατολικής Ευρώπης και της Μεσογείου επηρεάστηκε αρνητικά το πρώτο εξάμηνο του 2019 και από προβλήματα στις υποδομές εφοδιασμού ρωσικών αργών. Τέλος, η μετάβαση στις νέες προδιαγραφές ναυτιλιακών καυσίμων στο τέλος του έτους χαρακτηρίστηκε από έντονη μεταβλητότητα και επηρέασε αρνητικά τα περιθώρια στα βασικά προϊόντα. Τα παραπάνω είχαν την αντίστοιχη επίπτωση στα διεθνή περιθώρια διύλισης, με το ενδεικτικό περιθώριο συστήματος ΕΛΠΕ να υποχωρεί κατά \$1,6/βαρέλι (-36% σε σχέση με το 2018).

Τέλος, μέσα στο τέταρτο τρίμηνο, ολοκληρώσαμε με επιτυχία τη μετάβαση του διυλιστηρίου Ασπροπύργου στο νέο μοντέλο λειτουργίας IMO, ώστε να ξεκινήσουμε τη διάθεση των νέων, καθαρών και ποιοτικών, καυσίμων ναυτιλίας στα Ελληνικά λιμάνια ήδη από το τέλος του 2019, ενώ πραγματοποιήθηκε με ασφάλεια το προγραμματισμένο πρόγραμμα εκτεταμένης συντήρησης στο διυλιστήριο Ελευσίνας.

## Θετικά οικονομικά αποτελέσματα και βελτίωση ισολογισμού

Τα Συγκρίσιμα EBITDA του Ομίλου για το 2019 ανήλθαν στα €572 εκατ., με τα αντίστοιχα Καθαρά Κέρδη στα €185 εκατ.. Τα οικονομικά αποτελέσματα είναι ιδιαίτερα ικανοποιητικά, σε ένα περιβάλλον υποχώρησης των διεθνών περιθωρίων διύλισης, στα χαμηλότερα επίπεδα από το 2013, καθώς και μια χρονιά με αυξημένο πρόγραμμα συντήρησης των μονάδων (προγραμματισμένη μειωμένη παραγωγή κατά 7%), που επηρέασαν αρνητικά την κερδοφορία. Επιπλέον, η αριστοποίηση στο μίγμα πρώτων υλών και τη λειτουργία, αντιστάθμισαν εν μέρει την αρνητική επίπτωση του περιβάλλοντος και της μειωμένης παραγωγής, όπως αντίστοιχα και οι καλές επιδόσεις του κλάδου εμπορίας.

Ιδιαίτερης σημασίας ήταν η έκδοση του Ευρωομολόγου ύψους €500 εκατ. με επιτόκιο 2%, το χαμηλότερο επίπεδο δανεισμού για τον Όμιλο εδώ και τουλάχιστον 10 χρόνια, ανοίγοντας παράλληλα τη διεθνή αγορά ομολόγων για άλλες Ελληνικές εταιρείες. Σε συνδυασμό με τη μερική αναχρηματοδότηση ομολογιών λήξης 2021 και την αποπληρωμή των αντίστοιχων ύψους €325 εκατ. στο Γ' Τρίμηνο, καθώς και την παράλληλη βελτίωση όρων τραπεζικών δανείων, οδήγησε σε σημαντική μείωση του χρηματοοικονομικού κόστους, που σε επίπεδο τριετίας έχει σημειώσει υποχώρηση άνω του 40%.

## Ισχυρή μερισματική απόδοση

Οι παραπάνω εξελίξεις επέτρεψαν στο ΔΣ της Εταιρείας να εισηγηθεί τη διατήρηση του τακτικού μερίσματος χρήσης 2019 στα ίδια επίπεδα σε σχέση με το 2018, που συνολικά για το 2019 ανέρχεται σε €0,50/μετοχή.

“ *Στόχος για βελτίωση του περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος κατά 50% μέχρι το 2030* ”

## Προοπτικές 2020

Το κύριο γεγονός από την αρχή του 2020 είναι, χωρίς αμφιβολία, η πανδημία του Κορωνοϊού, που επηρεάζει την οικονομική δραστηριότητα, την αγορά πετρελαίου και τις διεθνείς κεφαλαιαγορές. Αν και οι πλήρεις επιπτώσεις της πανδημίας σε βάθος χρόνου δεν είναι δυνατό να εκτιμηθούν, αναμένεται ότι θα είναι αρνητικές για τον κλάδο διύλισης, δεδομένης της μειωμένης ζήτησης καυσίμων κίνησης σε σχέση με την περασμένη χρονιά, για πρώτη φορά από το 2009, που εκτιμάται ότι θα συνεχίσει να είναι σημαντική. Επιπλέον, η συμφωνία των πετρελαιοπαραγωγών χωρών για περιορισμό της προσφοράς αργού δεδομένης της μεγάλης μείωσης της ζήτησης, ήταν άλλη μια σημαντική εξέλιξη για το 2020, που αναμένεται να επηρεάσει σημαντικά τον ευρύτερο κλάδο ενέργειας διεθνώς.

Σε αυτές τις προκλήσεις, είμαστε έτοιμοι να ανταποκριθούμε, με τον ισχυρό μας ισολογισμό, το πλαίσιο και τις πολιτικές διαχείρισης κινδύνων, αλλά και τη μεγάλη εμπειρία μας στην αντιμετώπιση κρίσεων. Στους πρώτους μήνες της κρίσης έχουμε βιώσει πρωτόγνωρες αναταράξεις στην εθνική και παγκόσμια οικονομία, αλλά και στον κλάδο ενέργειας διεθνώς. Οι κύριες προτεραιότητές μας είναι η ασφάλεια του προσωπικού και των συνεργατών μας στις εγκαταστάσεις μας, η ομαλή λειτουργία και ο εφοδιασμός της αγοράς, καθώς και η διασφάλιση ρευστότητας, ώστε αφενός να ξεπεράσουμε με επιτυχία την παρούσα συγκυρία και αφετέρου να καρφύσουμε την πορεία μας την επόμενη μέρα, εκμεταλλευόμενοι τις ευκαιρίες που θα παρουσιαστούν. Σαν διοικητική ομάδα, έχουμε ήδη προχωρήσει σε επεξεργασία των εναλλακτικών σεναρίων και τις επιπτώσεις τους πάνω στη λειτουργία του Ομίλου ώστε να προσαρμόσουμε αντίστοιχα και τα σχέδια μας για τη χρονιά και τη στρατηγική μας, όπου απαιτείται. Το προσωπικό του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχει αποδείξει τη δυνατότητα ανταπόκρισης στις δύσκολες συνθήκες, γεμίζοντάς μας αισιοδοξία για το μέλλον.

## Ασφαλής λειτουργία και βελτίωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος

Η ασφαλής λειτουργία με σεβασμό για το περιβάλλον παραμένει στην κορυφή των προτεραιοτήτων του Ομίλου, με στόχο τη συνεχή βελτίωση. Το 2019 διατηρήσαμε τις πολύ καλές επιδόσεις ασφαλείας, βελτιώνοντας τους κύριους δείκτες του Ομίλου σε σχέση με τους αντίστοιχους ευρωπαϊκούς, ενώ συνεχίστηκε για μια ακόμα χρονιά η βελτίωση στο περιβαλλοντικό μας αποτύπωμα, όπως αντανακλάται στην πορεία των σχετικών δεικτών.

Τα παραπάνω δεν θα ήταν εφικτά χωρίς την υποστήριξη των βασικών μας ενδιαφερόμενων μερών (stakeholders). Θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε τους πελάτες μας για την εμπιστοσύνη που μας δείχνουν, τους μετόχους μας για τη διαρκή στήριξη που μας προσφέρουν, αλλά και τους εργαζόμενους του Ομίλου, που με τη συνεχή προσπάθειά τους συνέβαλαν σε ακόμη μία επιτυχημένη χρονιά.



**Ιωάννης Παπαθανασίου**  
Πρόεδρος Δ.Σ.



**Ανδρέας Σιάμισης**  
Διευθύνων Σύμβουλος



Διατήρηση υψηλής κερδοφορίας

**€572 εκατ.**

Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA



κοινωνικό προϊόν

**€1,9 δισ.**

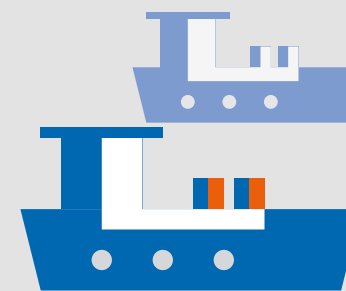
(συμπερ. έμμεσοι φόροι)



Υψηλή απόδοση προς τους μετόχους

**€153 εκατ.**

συνολικό μέρισμα



**Νέο μοντέλο λειτουργίας**

Διυλιστηρίου Ασπροπύργου για παραγωγή ναυτιλιακών νέων προδιαγραφών

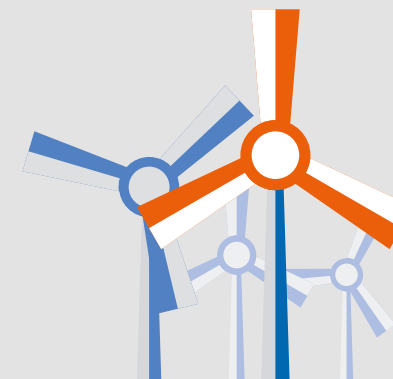
**ΙΜΟ 2020**



Βελτίωση ισολογισμού

**42 %**

μείωση χρηματοοικονομικού κόστους στην τριετία



Ανάπτυξη σημαντικού χαρτοφυλακίου στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

**600MW**

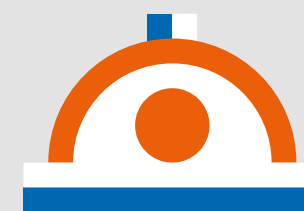
Στόχος έως το 2025



Έκδοση νέου Ευρω-ομολόγου ύψους

**€500 εκατ.**

με επιτόκιο 2%

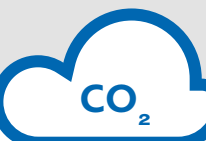


Διατήρηση

**υψηλών επιδόσεων ασφάλειας**

& βελτίωση

**περιβαλλοντικού αποτυπώματος**



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

ΚΑΙ

ΕΠΙΧΕΙΡΗ

ΜΑΤΗΚΕΣ

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟ

ΤΗΤΕΣ



## Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

“*Επικαιροποίηση  
στρατηγικής για  
την ΕΛΛΗΝΙΚΑ  
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ  
με αναπτυξιακή  
κατεύθυνση*”

## ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΣΤΟΝ ΔΙΕΘΝΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΤΟΜΕΑ

Το διεθνές περιβάλλον στον ευρύτερο τομέα της ενέργειας αλλάζει με επιταχυνόμενο ρυθμό συγκλίνοντας προς μια ενεργειακή μετάβαση με τα εξής κύρια χαρακτηριστικά σύμφωνα με τις προβλέψεις:

1. Αύξηση της παγκόσμιας ζήτησης πρωτογενούς ενέργειας έως το 2035, με τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας να αναβαθμίζουν ουσιαστικά το ρόλο τους. Το μερίδιο των υδρογονανθράκων στο ενεργειακό μίγμα αναμένεται να παραμείνει άνω του 50% έως το 2050 τόσο παγκοσμίως, όσο και στην Ευρώπη, ενώ οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας θα έχουν το μεγαλύτερο μερίδιο στην αύξηση.
2. Διπλασιασμός της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας μέχρι το 2050. Οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας αναμένεται να φθάσουν στο 50% της συνολικής παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας έως το 2035.
3. Συνεχιζόμενη αύξησης της ζήτησης για φυσικό αέριο και συμμετοχής του στην παγκόσμια ζήτηση ενέργειας τουλάχιστον έως το 2035, κυρίως λόγω μεταφορών και βιομηχανίας.
4. Διατήρηση του σημαντικού ρόλου του πετρελαίου μακροπρόθεσμα, αποτελώντας τη δεύτερη πηγή πρωτογενούς ενέργειας μέχρι το 2050, αμέσως μετά τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Η ζήτηση του πετρελαίου κορυφώνεται μετά το 2030 στα 108 εκατ. βαρέλια/ημέρα, με τα πετροχημικά να αντιπροσωπεύουν σχεδόν το 50% της αύξησης της συνολικής ζήτησης έως το 2040.
5. Μείωση των εκπομπών άνθρακα, καθώς θα μειώνεται η χρήση άνθρακα στην παραγωγή ενέργειας, χωρίς ωστόσο να επιτυγχάνεται το σενάριο της μείωσης της μέσης παγκόσμιας θερμοκρασίας κατά 2°C.

Στο πλαίσιο αυτό, οι διεθνείς εταιρείες του κλάδου εξετάζουν μια σειρά επιλογών, προκειμένου να καθορίσουν τη στρατηγική τους κατεύθυνση εν μέσω αυτής της ενεργειακής μετάβασης, όπως:

- Αναδιάρθρωση & ενίσχυση του βασικού χαρτοφυλακίου μέσω εξορθολογισμού διυλιστικής δυναμικότητας και επενδύσεων για την αύξηση της συνθετότητας, μεγάλων επενδύσεων στα πετροχημικά και επαναπροσδιορισμού του επιχειρηματικού μοντέλου στη λιανική εμπορία καυσίμων.
- Αύξηση της ενεργειακής απόδοσης μέσω της ενίσχυσης της λειτουργικής αριστείας και του ψηφιακού μετασχηματισμού.
- Μείωση των εκπομπών άνθρακα με βάση συγκεκριμένους στόχους και επενδύσεις σε ΑΠΕ και νέες τεχνολογίες χαμηλού άνθρακα.
- Διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου με νέες δραστηριότητες, π.χ. παραγωγή «πράσινης» ενέργειας για τη βασική παραγωγική διαδικασία, εμπορία ηλεκτρισμού και υπηρεσίες ηλεκτροκίνησης.

# Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΜΑΣ

Θεμελιώδης αρχή της στρατηγικής μας είναι η ασφαλής και βιώσιμη λειτουργία των δραστηριοτήτων μας με σεβασμό στο περιβάλλον και την κοινωνία.

Όραμα του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ είναι να διευκολύνουμε την Ενεργειακή Μετάβαση στην Ανατολική Μεσόγειο, μεγιστοποιώντας τις αποδόσεις στις βασικές μας δραστηριότητες και, παράλληλα, αναπτύσσοντας ένα διαφοροποιημένο ενεργειακό χαρτοφυλάκιο.

Με βάση τα παραπάνω και λαμβάνοντας υπόψη το εξωτερικό περιβάλλον έχουμε αναπτύξει μία σειρά πρωτοβουλιών που αφορούν 3 βασικούς άξονες:

**1. Τη βελτίωση των κύριων δραστηριοτήτων μας** μέσω της λειτουργικής αριστείας, της ψηφιοποίησης, της ενεργειακής αποδοτικότητας και της βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας, με τις εξής βασικές πρωτοβουλίες:

- Πρόγραμμα Ψηφιακού Μετασχηματισμού στις επιχειρηματικές μονάδες και τις κεντρικές υπηρεσίες του Ομίλου.
- Νέο πρόγραμμα βελτιστοποίησης των Προμηθειών εξοπλισμού και υπηρεσιών.
- Αριστοποίηση νέου μοντέλου λειτουργίας διύλισης, μεγιστοποιώντας όλες τις δυνατότητες των τριών διυλιστηρίων και τις μεταξύ τους συνέργειες.
- Δράσεις Ενεργειακού Μετασχηματισμού, με στόχο τη βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, με παράλληλα οικονομικά οφέλη.
- Ομαλή τροφοδοσία της αγοράς σε καύσιμα ναυτιλίας χαμηλού θείου, σύμφωνα με τις νέες προδιαγραφές (IMO 2020).
- Διεύρυνση του αριθμού των τύπων αργού προς κατεργασία και δοκιμή νέων τύπων αργού, με στόχο τη μέγιστη ευελιξία παραγωγής και τη βέλτιστη προσαρμογή στις απαιτήσεις της αγοράς.
- Βελτιστοποίηση επιπέδων λειτουργίας και κόστους σε σύγκριση με τα ασφαλέστερα και ανταγωνιστικότερα διυλιστήρια της Ευρώπης και της ευρύτερης περιοχής της Μεσογείου.

**2. Ανάπτυξη των βασικών μας δραστηριοτήτων** με την πλήρη αξιοποίηση των πρόσφατων μεγάλων επενδύσεων αναβάθμισης, την ανάπτυξη δραστηριότητας διεθνούς εμπορίας πετρελαιοειδών και νέων καναλιών διανομής στην αγορά και τη διερεύνηση για αναβάθμιση υφιστάμενων, καθώς και την ανάπτυξη νέων μονάδων. Πιο συγκεκριμένα, οι πρωτοβουλίες συμπεριλαμβάνουν:

- Διεύρυνση δραστηριοτήτων πετροχημικών μέσω επενδύσεων για αύξηση της καθετοποίησης και για επέκταση στην παραγωγή προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας.
- Αύξηση παραγωγής προϊόντων υψηλής αξίας και βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης (π.χ. αύξηση δυναμικότητας Flexicoker, νέα μονάδα αλκυλίωσης ή/και μετάθεσης ολεφινών, μονάδα συμπαραγωγής CCGT στην Ελευσίνα).
- Ενίσχυση των εξαγωγών στην περιοχή της Μεσογείου και των Βαλκανίων και την ανάπτυξη δραστηριότητας διεθνούς εμπορίας πετρελαιοειδών.
- Μετασχηματισμό Λιανικής Εμπορίας με έμφαση στην επέκταση του ιδιολειτουργούμενου δικτύου πρατηρίων και σε προϊόντα και υπηρεσίες εκτός καυσίμων (NFR).

**3. Ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων**, αποκτώντας σημαντικό μερίδιο στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, επεκτείνοντας τη δραστηριότητα στον ηλεκτρισμό και το φυσικό αέριο, δημιουργώντας στρατηγικές επιλογές στην έρευνα & παραγωγή υδρογονανθράκων και διερευνώντας νέες ευκαιρίες που συνδέονται με την ενεργειακή μετάβαση. Πιο συγκεκριμένα, οι πρωτοβουλίες συμπεριλαμβάνουν:

- Ανάπτυξη σημαντικού χαρτοφυλακίου στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, με στόχο τα 600MW έως το 2025.
- Ενίσχυση θέσης της ELPEDISON στην ηλεκτροπαραγωγή και τη λιανική εμπορία και μετάβαση στο ευρωπαϊκό ρυθμιστικό πλαίσιο των τεσσάρων αγορών (target model).
- Συμμετοχή στις εμπορικές δραστηριότητες Φυσικού Αερίου.
- Διερεύνηση ευκαιριών που προκύπτουν από νέες τεχνολογίες καυσίμων (π.χ. παραγωγή βιοντίζελ με συγκατεργασία τηγανελαιίων ή/και υδρογονοκατεργασία φυτικών ελαίων).
- Εστιασμός στην Έρευνα Υδρογονανθράκων στην Ελλάδα, σε συνεργασία με διεθνείς εταιρείες του κλάδου.

# ΑΝΑΣΚΟΠΗΣΗ ΔΡΑΣΕΩΝ 2019

## Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία

Σημαντική πρόοδος έχει επιτευχθεί αναφορικά με την αριστοποίηση της λειτουργίας του διυλιστηρίου Ελευσίνας και την υλοποίηση συνεργειών μεταξύ των τριών διυλιστηρίων, με αύξηση παραγωγής στα 15,5 εκατ. τόνους (2018) και σημαντική συνεισφορά στα οικονομικά στοιχεία του Ομίλου. Η συνολική παραγωγή του Ομίλου για το 2019 έφθασε τους 14,4 εκατ. τόνους, λόγω κυρίως της προγραμματισμένης διακοπής λειτουργίας του διυλιστηρίου Ελευσίνας για εργασίες μακροχρόνιας συντήρησης.

Σε ό,τι αφορά το Διυλιστήριο Ασπροπύργου, υλοποιήθηκαν εντός του 2019 όλες οι απαραίτητες δοκιμές και επεμβάσεις, ώστε να μεταβεί στο νέο μοντέλο λειτουργίας για την παραγωγή καυσίμου ναυτιλίας VLSFO σύμφωνα με τις νέες προδιαγραφές ήδη από τα τέλη του 2019.

Επιπλέον, ολοκληρώθηκαν οι εργασίες μετατροπής των μονάδων παραγωγής πρόσθετων βενζίνης MTBE και TAME για την παραγωγή των αντίστοιχων βιο-αιθέρων (bio-ETBE/TAEE), με στόχο να επιτευχθεί η επιθυμητή ποσόστωση βιοαιθανόλης (3,3%) στη βενζίνη.

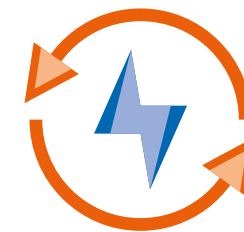
## Πετροχημικά

Το 2019 ολοκληρώθηκε η προμελέτη για την αύξηση δυναμικότητας του εργοστασίου πολυπροπυλενίου στη Θεσσαλονίκη στους 320 kta (+30%) και ξεκίνησε η υλοποίηση επένδυσης €7 εκατ. για τη νέα γραμμή παραγωγής cast film (7 kta) στις εγκαταστάσεις της Διάχου, με ορίζοντα ολοκλήρωσης το 2022 και 2020 αντίστοιχα.

## Εμπορία Πετρελαιοειδών

Το 2019, στην εγκώρια εμπορία δόθηκε έμφαση στην ανάπτυξη των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων, που πλέον ξεπερνούν τα 240. Το μερίδιο αγοράς των καυσίμων κίνησης σημείωσε επιπλέον αύξηση και διαμορφώθηκε πάνω από 32%.

Όσον αφορά τη διεθνή εμπορία, στο Μαυροβούνιο βρίσκεται σε εξέλιξη εκτεταμένο πρόγραμμα ανακατασκευής πρατηρίων, εφαρμόζοντας τους νέους περιβαλλοντικούς όρους, αλλά και τη νέα εταιρική εικόνα του δικτύου πρατηρίων, η ολοκλήρωση του οποίου αναμένεται το 2020. Επιπλέον, σε εξέλιξη βρίσκεται στη Σερβία και στη Βουλγαρία η υλοποίηση της αναβαθμισμένης εταιρικής εικόνας του δικτύου πρατηρίων. Στην Κύπρο, κατόπιν της εφαρμογής του Κυβερνητικού Σχεδίου απομάκρυνσης των Βιομηχανικών Δραστηριοτήτων από τη Λάρνακα, βρίσκεται υπό κατασκευή η νέα εγκατάσταση υγρών καυσίμων στο Βασιλικό, με εκτιμώμενη ολοκλήρωση μέσα στο 2020. Επιπλέον, το 2019 ολοκληρώθηκε η εξαγορά της εταιρείας διανομής και εγκατάστασης LPG «Blue Circle Engineering Ltd», σύμφωνα με τη στρατηγική του Ομίλου για την περαιτέρω ενδυνάμωση της παρουσίας του στην Κύπρο.



## Η ενεργειακή μετάβαση αναμένεται να επιφέρει σημαντικές αλλαγές στον κλάδο ενέργειας διεθνώς

### Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

Στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, ο Όμιλος διαθέτει έργα ισχύος 26 MW σε λειτουργία. Στα επόμενα χρόνια επιδιώκει την ολοκλήρωση έργων εγκατεστημένης ισχύος ύψους 300 MW σε φωτοβολταϊκά, αιολικά και βιομάζα έως το 2021 και επιπλέον 300 MW έως το 2024, συνολικού προϋπολογισμού €410 εκατ..

### Έρευνα & Παραγωγή Υδρογονανθράκων

Σημαντικές εξελίξεις καταγράφηκαν και στον τομέα της Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων, όπου ο Όμιλος συνέχισε την υλοποίηση της στρατηγικής του για διεύρυνση χαρτοφυλακίου έρευνας στην Ελλάδα, σε συνεργασία με σημαντικές εταιρείες του κλάδου όπως οι ExxonMobil, TOTAL, Repsol και Edison. Συγκεκριμένα τον Οκτώβριο του 2019, ο Όμιλος απέκτησε δικαιώματα έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων για 4 περιοχές «Δυτικά Κρήτης», «Νοτιοδυτικά Κρήτης», «Ιόνιο» και «Block 10», στον Κυπριακό Κόλπο.

Ο Όμιλος θα συνεχίσει να επενδύει σε ευκαιρίες στον τομέα Ε&Π, με στόχο τη μεγιστοποίηση αξίας των μετόχων, λαμβάνοντας υπόψη τα συμφέροντα όλων των ενδιαφερομένων μερών.

### Ηλεκτρική Ενέργεια & Φυσικό Αέριο

Το 2018, ολοκληρώθηκε με επιτυχία η διαδικασία πώλησης ποσοστού 66% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΣΦΑ (31% για το ΤΑΙΠΕΔ και 35% για την ΕΛΠΕ ΑΕ), στην εταιρεία «SENFLUGA Energy Infrastructure Holdings S.A.», η οποία αποτελεί κοινοπραξία των εταιρειών Snam S.p.A., Enagás Internacional S.L.U. και Fluxys S.A., με παράλληλη είσπραξη του συνολικού τιμήματος €535 εκατ. (αναλογία συμμετοχής ΕΛΠΕ: €284 εκατ.). Στο πλαίσιο της επικείμενης ιδιωτικοποίησης της ΔΕΠΑ, ο Όμιλος θα επιδιώξει να αποσαφηνίσει περαιτέρω τη θέση του στον κλάδο Φ.Α. μεγιστοποιώντας την αξία των συμμετοχών του, εστιάζοντας σε δραστηριότητες που συμπληρώνουν το χαρτοφυλάκιό του.

## ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

“*Επιβράδυνση  
της παγκόσμιας  
οικονομίας το 2019  
με επιδείνωση  
του διεθνούς  
περιβάλλοντος  
διύλισης*”

## ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ<sup>1</sup> ΚΑΙ ΠΕΤΡΕΛΑΪΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ<sup>2</sup>

Το 2019 ο ρυθμός ανάπτυξης της παγκόσμιας οικονομίας επιβραδύνθηκε στα χαμηλότερα επίπεδα μετά την κρίση (εκτίμηση 2,4%), μειωμένος σε σχέση με πέρυσι (3% το 2018), κυρίως λόγω εξασθένησης του εμπορίου και των επενδύσεων. Ο ρυθμός ανάπτυξης του ΑΕΠ των προηγμένων οικονομιών μειώθηκε κατά 0,6% στο 1,6% και αντίστοιχα των αναδυόμενων οικονομιών από 4,3% το 2018 σε 3,5% το 2019.

Αναφορικά με την οικονομία της Ευρωζώνης, ο ρυθμός ανάπτυξης του ΑΕΠ σημείωσε σημαντική επιβράδυνση, εκτιμώμενος σε 1,1%, σε σύγκριση με 1,9% το 2018 και 2,5% το 2017. Αρκετές οικονομίες βρέθηκαν στα πρόθυρα ύφεσης κατά τη διάρκεια του έτους, καθώς η μείωση ζήτησης από την Ασία είχε αρνητικό αντίκτυπο στο γερμανικό βιομηχανικό τομέα, ενώ και η αβεβαιότητα σχετικά με το “Brexit” επιβάρυνε την οικονομική δραστηριότητα.

Στις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, ο ρυθμός ανάπτυξης εκτιμάται ότι έφθασε στο 2,3% το 2019, μειωμένος κατά 0,6% σε σχέση με πέρυσι, λόγω επενδύσεων και εξαγωγών. Πριν από την εμπορική συμφωνία με την Κίνα, η κλιμάκωση των δασμών οδήγησε σε αύξηση και του εμπορικού κόστους, ενώ η πολιτική αβεβαιότητα επιβάρυνε τις επενδύσεις και την εμπιστοσύνη. Επιπλέον, όπως σε πολλές προηγμένες οικονομίες, ο τομέας παραγωγής των ΗΠΑ ήταν ασθενέστερος.

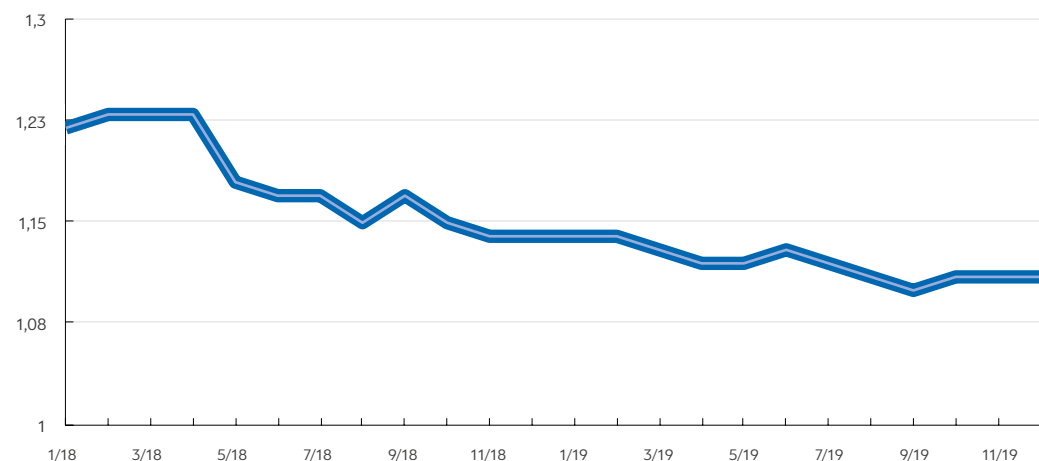
Αναφορικά με τις αναδυόμενες οικονομίες, η ανάπτυξη στην Κίνα, η οποία παρέμεινε ισχυρή, εκτιμάται ότι έφθασε στο 6,1% το 2019 (μειωμένη κατά 0,5% σε σύγκριση με το 2018), εν μέσω της μείωσης της εγχώριας ζήτησης και των αυξημένων εμπορικών εντάσεων. Η αβεβαιότητα της εμπορικής πολιτικής και οι υψηλότεροι δασμοί στις συναλλαγές με τις Ηνωμένες Πολιτείες επηρέασαν το επενδυτικό κλίμα για το μεγαλύτερο μέρος του 2019. Η ανάπτυξη της βιομηχανικής παραγωγής έφθασε σε χαμηλό πολλών ετών. Στην Τουρκία, η οικονομία παρέμεινε στάσιμη το 2019 (έναντι 2,8% το 2018) λόγω μειούμενης εμπιστοσύνης και επενδύσεων.

<sup>1</sup>Πηγή: World Bank, World Economic Outlook Update, Ιανουάριος 2020

<sup>2</sup>Πηγές: ΟΠΕΚ, “Monthly Oil Market Report”, Ιανουάριος 2020 / IEA, Oil Market Report: Δεκέμβριος 2019

## Εξέλιξη Ισοτιμίας €/Ψ

Μ.Ο. 2019: 1,12 €/Ψ



Η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου το 2019 εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 0,9 εκατ. βαρέλια ημερησίως στα 99,8 εκατ. βαρέλια. Σε ό,τι αφορά τις ευρωπαϊκές χώρες, η ζήτηση παρέμεινε σταθερή ενώ στη Βόρεια Αμερική αυξήθηκε κατά 0,1 εκατ. βαρέλια ημερησίως, επηρεασμένη και στις δύο περιοχές από την επιβράδυνση της οικονομικής δραστηριότητας. Η ζήτηση στις Ασιατικές χώρες μέλη του ΟΟΣΑ ήταν χαμηλότερη κατά 0,1 εκατ. βαρέλια ημερησίως και επηρεάστηκε από τη χαμηλότερη ζήτηση για βιομηχανικά καύσιμα και πετροχημικά.

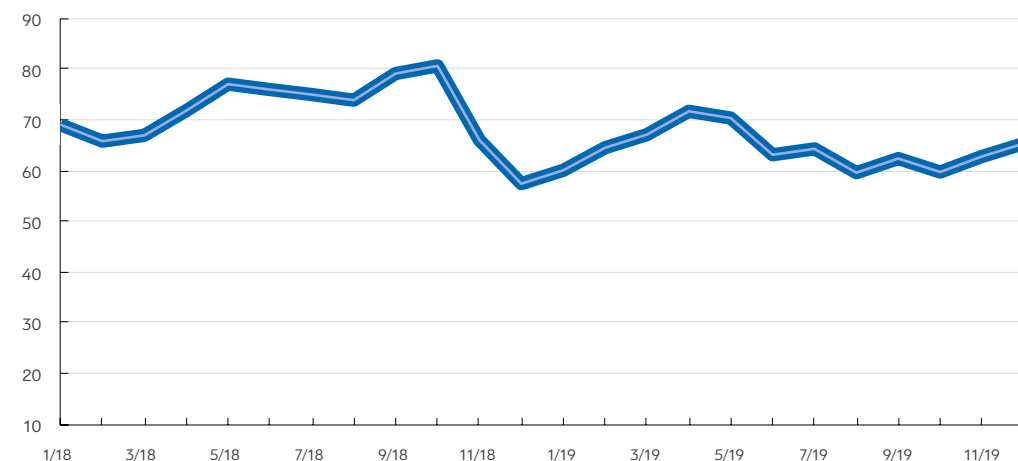
Η παγκόσμια παραγωγή πετρελαίου το 2019 μειώθηκε κατά 0,1 εκατ. βαρέλια ημερησίως σε σύγκριση με το 2018. Η παραγωγή αργού πετρελαίου από τις χώρες-μέλη του ΟΠΕΚ το 2019 μειώθηκε κατά 2,0 εκατ. βαρέλια ημερησίως σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος. Η αύξηση παραγωγής πετρελαίου εκτός ΟΠΕΚ ανήλθε σε 1,86 εκατ. βαρέλια ημερησίως, με τις ΗΠΑ να έχουν τη μεγαλύτερη συνεισφορά.

Η μέση τιμή του αργού πετρελαίου Brent για το 2019 διαμορφώθηκε στα \$64 ανά βαρέλι, μειωμένη κατά 10% από το 2018. Η τιμή του Brent σημείωσε άνοδο το πρώτο τρίμηνο του 2019 λόγω των περικοπών των κωρών-μελών του ΟΠΕΚ και χαμηλότερων εξαγωγών από τη Βενεζουέλα και το Ιράν ως αποτέλεσμα κυρώσεων, φτάνοντας τα \$68,5 ανά βαρέλι το δεύτερο τρίμηνο του 2019. Οι εν λόγω πιέσεις αντισταθμίστηκαν το δεύτερο μισό του 2019 από την εξασθένιση της ζήτησης πετρελαίου και την επιδείνωση των προοπτικών της.

Όσον αφορά το διαφορικό αργών πετρελαίου τύπου Brent με WTI (Brent-WTI spread) διαμορφώθηκε κατά μέσο όρο για το 2019 στα \$7,1/βαρέλι, σχεδόν σταθερό έναντι του 2018 λόγω της συνεχιζόμενης αύξησης της αμερικανικής παραγωγής. Το διαφορικό Brent έναντι του Ural (Brent-Ural spread) μειώθηκε σε ετήσια βάση κατά \$1,2/βαρέλι το 2019, με το Ural να κυμαίνεται στα ίδια επίπεδα με το Brent, εξαιτίας της χαμηλής διαθεσιμότητας και της υψηλής ζήτησης στην περιοχή της Μεσογείου.

## Εξέλιξη τιμή πετρελαίου Brent (\$/βαρέλι)

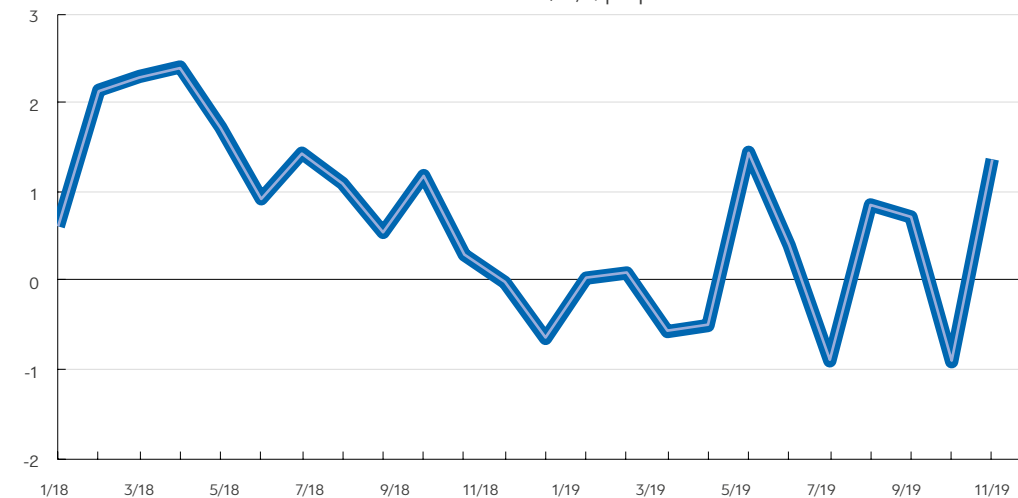
Μ.Ο. 2019: \$64,2/βαρέλι

Ενδεικτικά περιθώρια διύλισης Μεσογείου<sup>3</sup>

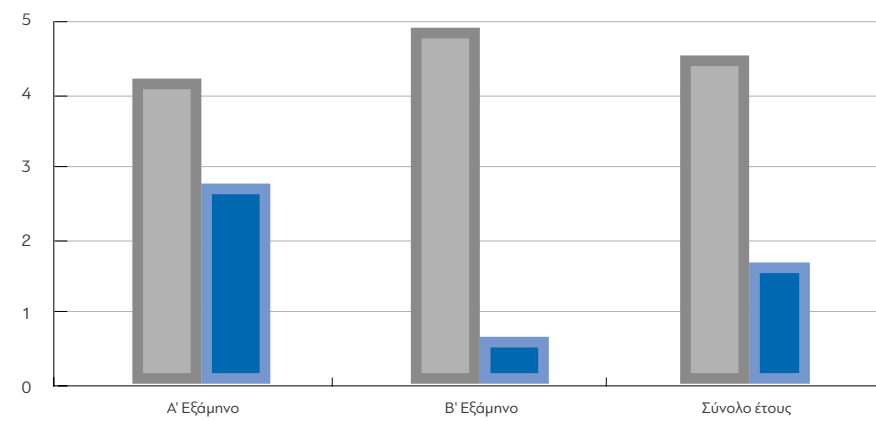
Τα ενδεικτικά περιθώρια διύλισης για τα διυλιστήρια της Μεσογείου ήταν σημαντικά ασθενέστερα για το 2019, στα χαμηλότερα επίπεδα των τελευταίων 5 ετών. Βασικοί παράγοντες ήταν τα ισοζύγια προσφοράς/ζήτησης των προϊόντων και η τιμολόγηση του Ural. Συγκεκριμένα, το περιθώριο σύνθετων διυλιστηρίων Μεσογείου ανήλθε κατά μέσο όρο για το 2019 στα \$1,7/βαρέλι, \$2,9/βαρέλι χαμηλότερα σε σχέση με το 2018 και το αντίστοιχο απλών διυλιστηρίων Hydroskimming στα \$0,3/βαρέλι, μειωμένο κατά \$3,0/βαρέλι σε σχέση με πέρυσι. Το τέταρτο τρίμηνο του 2019 τα ενδεικτικά περιθώρια διύλισης ήταν αρνητικά εξαιτίας των πολύ χαμηλών περιθωρίων του μαζούτ υψηλού θείου.

## Διαφορικό Brent – Urals (\$/βαρέλι)

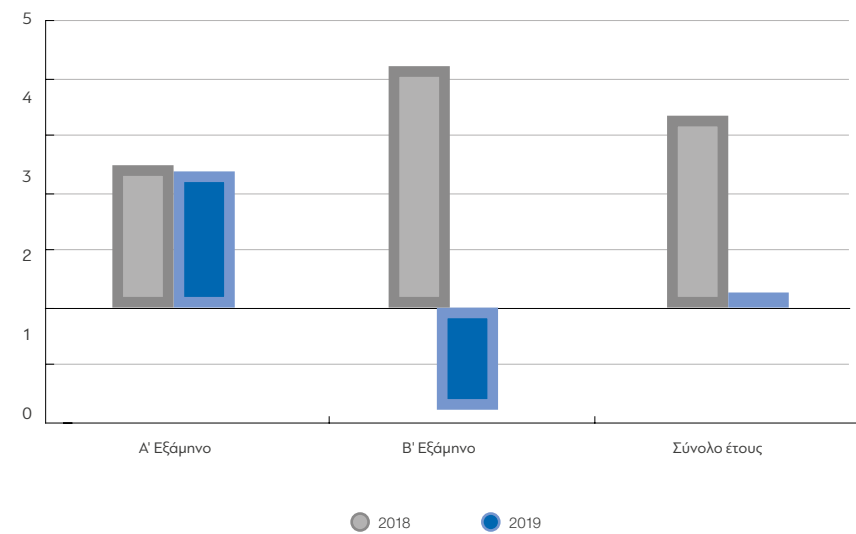
Μ.Ο. 2019: \$0,0/βαρέλι

<sup>3</sup>Πηγή: Reuters, Ιανουάριος 2020

## Περιθώρια Διύλισης Cracking Μεσογείου (\$/βαρέλι)



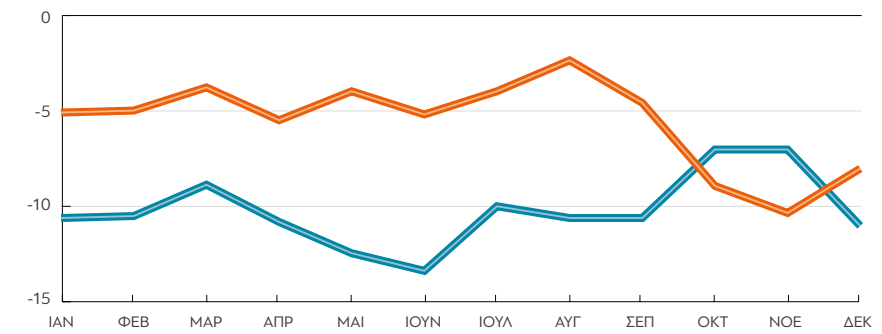
## Περιθώρια Διύλισης Hydroskimming Μεσογείου (\$/βαρέλι)

Διεθνή περιθώρια προϊόντων πετρελαίου (\$/ βαρέλι)<sup>4</sup>

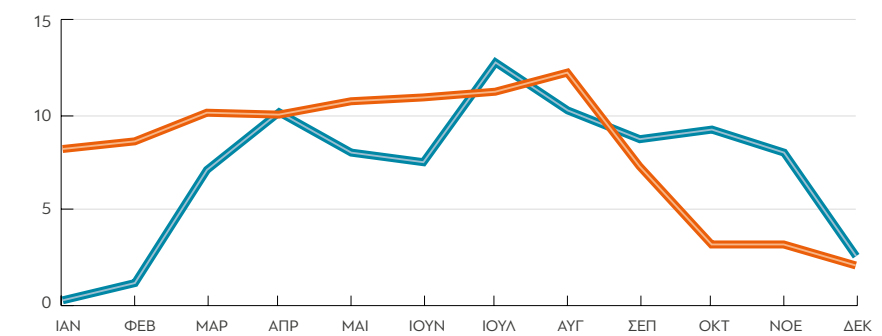
Τα περιθώρια των περισσότερων επί μέρους προϊόντων ήταν μειωμένα σε σχέση με το 2018, με εξαίρεση το ντίζελ, το οποίο παρέμεινε στα ίδια επίπεδα. Το περιθώριο της βενζίνης διαμορφώθηκε στα \$7,1/βαρέλι το 2019 κατά μέσο όρο (2018: \$8,1/βαρέλι), με το αντίστοιχο του ντίζελ κίνησης στα \$14,4/βαρέλι, το περιθώριο του μαζούτ υψηλού θείου ανήλθε στα -\$13/βαρέλι το 2019, ενώ το τέταρτο τρίμηνο πριν την εφαρμογή του IMO υποχώρησε στα -\$28/βαρέλι.

<sup>4</sup> Με βάση τις τιμές Brent

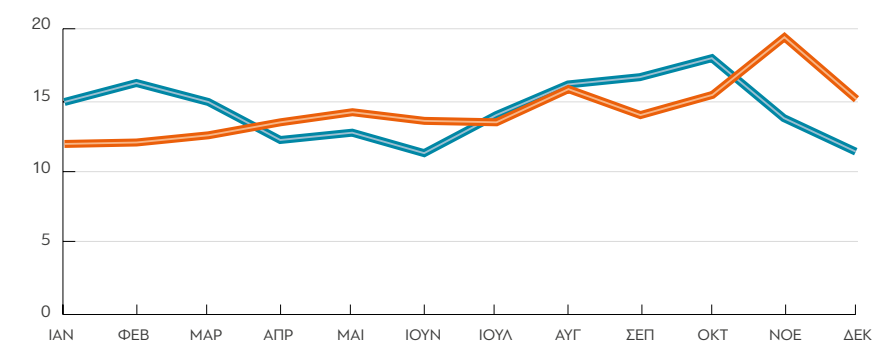
## Νάφθα



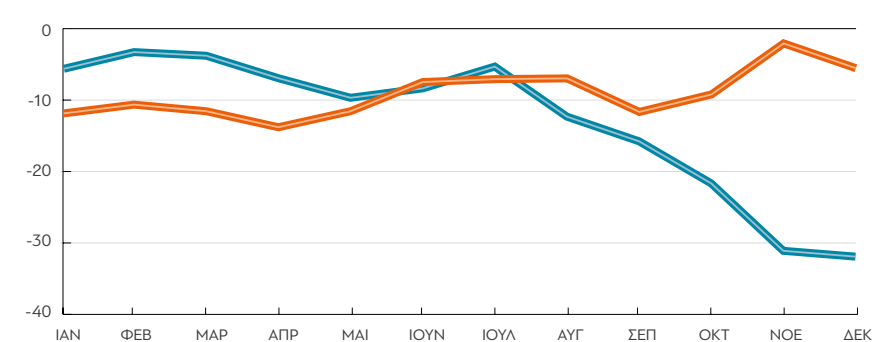
## Αμόλυβδη Βενζίνη



## Ντίζελ Κίνησης



## Μαζούτ υψηλού θείου



## Ελληνική Αγορά<sup>5</sup>

Σε συνέχεια της ανάκαμψης της ελληνικής οικονομίας το 2018, ο ρυθμός αύξησης της οικονομικής δραστηριότητας επιταχύνθηκε το 2019 (εκτίμηση 2% σε σχέση με 1,9% το 2018), κυρίως λόγω της αύξησης των εξαγωγών αγαθών και υπηρεσιών, ενώ συνετέλεσε και η κατάργηση των capital controls. Επιπλέον, η αύξηση της απασχόλησης και η μείωση του ποσοστού ανεργίας βελτίωσαν περαιτέρω τις οικονομικές προοπτικές.

Τα ελληνικά ομόλογα παρουσίασαν φθίνουσα πορεία το 2019, αγγίζοντας ιστορικά χαμηλά επίπεδα, καθώς τα θεμελιώδη μεγέθη της οικονομίας και η εμπιστοσύνη βελτιώθηκαν περαιτέρω, με τις αποδόσεις των 10ετών ελληνικών ομολόγων να μειώνονται με ταχύτερο ρυθμό από τις αντίστοιχες άλλων κρατικών ομολόγων της Ευρωζώνης.

Η εγχώρια ζήτηση καυσίμων το 2019 ανήλθε σε 6,9 εκατ. τόνους, σύμφωνα με τα αρχικά επίσημα στοιχεία, σημειώνοντας αύξηση 3% σε σχέση με το 2018, παραμένοντας σε υψηλότερα επίπεδα από το 2018 για όλα τα τρίμηνα. Η αύξηση αυτή οφείλεται κυρίως στην άνοδο της κατανάλωσης πετρελαίου θέρμανσης κατά 12%, αλλά και των καυσίμων κίνησης, που παρουσίασε αύξηση 0,4%, με το ντίζελ να σημειώνει αύξηση 2%, αντισταθμίζοντας τις μικρές απώλειες στη βενζίνη.

**“ Για το 2020 αναμένεται παγκόσμια οικονομική ύφεση και σημαντική μείωση της ζήτησης πετρελαίου ”**

## Επίδραση νέου Κορωνοϊού σε Οικονομία και Πετρελαϊκή Βιομηχανία<sup>6 7 8 9</sup>

Η εμφάνιση του νέου κορωνοϊού (Covid-19) τον Δεκέμβριο 2019 στην Κίνα, η ταχεία εξάπλωσή του παγκοσμίως και η κήρυξη του από τον Παγκόσμιο Οργανισμό Υγείας σε πανδημία, έχει προκαλέσει σημαντικά αρνητικές επιπτώσεις στην οικονομία με ραγδαία μείωση της ζήτησης σε προϊόντα και υπηρεσίες, στη βιομηχανία, στον τουρισμό, στις μεταφορές και στις διεθνείς εφοδιαστικές αλυσίδες. Η σοβαρότητα της εξάπλωσης και των επακόλουθών της, έχει ωθήσει τις χώρες που έχουν πληγεί να λάβουν δραστικά μέτρα αντιμετώπισης με άμεση επιβάρυνση των οικονομιών.

Σύμφωνα με αρχικές εκτιμήσεις (έκθεση ΔΝΤ, Απρίλιος 2020), το ετήσιο παγκόσμιο ΑΕΠ αναμένεται να συρρικνωθεί κατά -3% για το 2020 λόγω του αρνητικού αντίκτυπου του κορωνοϊού, αποτελώντας μία σημαντική πτωτική αναθεώρηση έναντι των εκτιμήσεων στις αρχές του έτους.

Οι προηγμένες οικονομίες αναμένεται να επηρεαστούν περισσότερο, με το ΑΕΠ της Ευρωζώνης να είναι χαμηλότερο κατά -7,5%, του Ηνωμένου Βασιλείου κατά -7,9%, ενώ το ΑΕΠ των ΗΠΑ αναμένεται να μειωθεί κατά -6,5%. Η κινεζική οικονομία αναμένεται να αυξηθεί κατά 1,2%. Αναλόγως της εξέλιξης της πανδημίας και της αντιμετώπισής της, οι παραπάνω προβλέψεις ενδέχεται να αναθεωρηθούν προς το δυσμενέστερο.

Η πανδημία θα έχει επιπτώσεις και στην Ελληνική οικονομία, με την πρόβλεψη τον Απρίλιο του 2020 για μείωση του ΑΕΠ για το έτος έως -10%, με ισχυρή ανάκαμψη το επόμενο έτος, βάσει εκτιμήσεων των επιπτώσεων της πανδημίας τόσο στην εγχώρια όσο και στην παγκόσμια οικονομική δραστηριότητα.

Ο νέος κορωνοϊός αναμένεται να επηρεάσει επίσης τη βιομηχανία πετρελαίου, καθώς η αναστάτωση που έχει δημιουργηθεί στον τομέα του εμπορίου και των μετακινήσεων παγκοσμίως, αλλά και η απότομη μείωση της οδικής κυκλοφορίας, αναμένεται να οδηγήσουν σε άνευ προηγουμένου μείωση της ζήτησης πετρελαίου το 2020 κυρίως στο 2ο τρίμηνο του έτους, η οποία πιθανά να υπερβεί τα 15-20 εκατ. βαρέλια ημερησίως (περίπου 15-20% της παγκόσμιας ημερήσιας παραγωγής πετρελαίου). Οι παραπάνω παράγοντες αναμένεται να οδηγήσουν σε μείωση της παγκόσμιας ζήτησης κατά 5,2 εκατ. βαρέλια ημερησίως το 2020 από κατά μέσο όρο 100,7 εκατ. βαρέλια ημερησίως το προηγούμενο έτος, πριν αυξηθεί κατά 6,4 εκατ. βαρέλια ημερησίως το 2021.

Λόγω αυτών των εξελίξεων, σε έκτακτη συνάντηση στις 9 Απριλίου 2020, ο ΟΠΕΚ και οι χώρες παραγωγής πετρελαίου εκτός ΟΠΕΚ συμφώνησαν να μειώσουν τη συνολική παραγωγή πετρελαίου κατά περίπου 10 εκατ. βαρέλια την ημέρα, ξεκινώντας την 1<sup>η</sup> Μαΐου 2020, για μια αρχική περίοδο δύο μηνών, μειώνοντας στα 8 εκατ. βαρέλια την ημέρα για το υπόλοιπο του 2020 και περαιτέρω στα 6 εκατ. βαρέλια την ημέρα έως τον Απρίλιο του 2022.

<sup>5</sup>Πηγές: ΕΛΣΤΑΤ, Μάρτιος 2020 / Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας, Ιανουάριος 2020

<sup>6</sup>Πηγή: ΔΝΤ, World Economic Outlook, Απρίλιος 2020

<sup>7</sup>Πηγή: ΟΟΣΑ, OECD Interim Economic Outlook – Coronavirus: the world economy at risk, Μάρτιος 2020

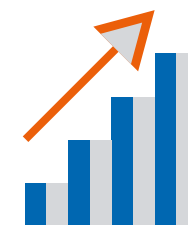
<sup>8</sup>Πηγή: Διεθνής Οργάνωση Ενέργειας (IEA), Oil Market Report, Μάρτιος 2020

<sup>9</sup>Πηγή: Διαχείριση Ενεργειακών Πληροφοριών ΗΠΑ (EIA), Short-term Energy Outlook, Απρίλιος 2020

# ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2019

“*Ικανοποιητικές  
λειτουργικές επιδόσεις  
και βελτίωση  
ισολογισμού*”

Τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ανήλθαν στα €572 εκατ. (2018: €730 εκατ.), κυρίως λόγω επιδείνωσης του διεθνούς περιβάλλοντος διύλισης, με σημαντική υποχώρηση των ενδεικτικών περιθωρίων διύλισης Μεσόγειου, καθώς και μειωμένη διαθεσιμότητα μονάδων για ανάγκες συντήρησης. Οι παραπάνω αρνητικές επιπτώσεις αντισταθμίστηκαν εν μέρει από τις βελτιωμένες επιδόσεις του κλάδου εμπορίας καθώς και την ισχυροποίηση του δολαρίου. Τα Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη ανήλθαν στα €185 εκατ. (2018: €296 εκατ.), καθώς πέρα των παραπάνω, επηρεάστηκαν και από τη θετική επίπτωση των μειωμένων χρηματοοικονομικών εξόδων.



Διατήρηση υψηλής κερδοφορίας

**€572 εκατ.**

Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA

Σε ό,τι αφορά τις λειτουργικές επιδόσεις στα διυλιστήρια του Ομίλου, το αυξημένο πρόγραμμα συντήρησης του 2019 σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά, είχε ως αποτέλεσμα τη μειωμένη διαθεσιμότητα των μονάδων, με την παραγωγή στα 14,2 εκατ. τόνους (-8%) και αντίστοιχη μείωση στις πωλήσεις που διαμορφώθηκαν στα 15,2 εκατ. τόνους για το 2019. Κατά τη διάρκεια του έτους, ο Όμιλος εκμεταλλεύτηκε για άλλη μία χρονιά τις ευκαιρίες που παρουσιάστηκαν στην αγορά αργών στη Μεσόγειο καθώς και την αριστοποίηση εφοδιασμού πρώτων υλών μετριάζοντας την επίπτωση από την υποχώρηση των περιθωρίων διύλισης, ενώ βελτιώθηκαν οι λειτουργικές επιδόσεις των μονάδων οδηγώντας σε σημαντική υπερ-απόδοση έναντι ενδεικτικών περιθωρίων.

Ικανοποιητικές επιδόσεις κατέγραψαν όλες οι δραστηριότητες του Ομίλου, με τα Πετροχημικά να διατηρούν την κερδοφορία τους σε υψηλά επίπεδα καταγράφοντας Συγκρίσιμα EBITDA €93 εκατ., κυρίως λόγω αυξημένης καθετοποίησης μεταξύ της μονάδας προπυλενίου του διυλιστηρίου Ασπροπύργου και του εργοστασίου χημικών της Θεσσαλονίκης, παρά την επιδείνωση των διεθνών περιθωρίων πολυπροπυλενίου.

Τα εμπορικά σήματα του Ομίλου στην Ελλάδα (ΕΚΟ και ΒΡ), συνέχισαν την αύξηση πωλήσεων των καυσίμων κίνησης και βελτίωσαν το μερίδιο αγοράς τους που ξεπέρασε το 32%. Επιπλέον, σημειώθηκε αύξηση πωλήσεων λιπαντικών και υγραερίων και διατηρήθηκε η ηγετική θέση στον κλάδο Αεροπορίας -κυρίως λόγω της αυξημένης τουριστικής κίνησης- αλλά και στον κλάδο Ναυτιλίας.

Τα δημοσιευμένα κέρδη επηρεάστηκαν από κέρδη αποτίμησης αποθεμάτων ύψους €24 εκατ., λόγω σχετικής ανάκαμψης των διεθνών τιμών αργού πετρελαίου, διαμορφώνοντας τα Κέρδη EBITDA στα €574 εκατ.. Τα Καθαρά Κέρδη, επηρεάστηκαν εκτός από τα παραπάνω, από τη μείωση των χρηματοοικονομικών εξόδων και των φορολογικών συντελεστών και από μη επαναλαμβανόμενα στοιχεία όπως η επίπτωση της δημόσιας προσφοράς για ομόλογα λήξης 2021 και ανήλθαν στα €164 εκατ..





Έκδοση νέου  
Ευρω-ομολόγου ύψους

**€500 εκατ.**

με επιτόκιο 2%, το χαμηλότερο από το 2009

### Βασικά μεγέθη για το 2019

€ εκατ.	2019	2018
Κύκλος Εργασιών	8.857	9.769
<b>Συγκρίσιμα EBITDA</b>	<b>572</b>	<b>730</b>
Επίπτωση αποτίμησης αποθεμάτων	(24)	(48)
Μη επαναλαμβανόμενα στοιχεία	22	67
EBITDA	574	711
<b>Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη</b>	<b>185</b>	<b>296</b>
Καθαρά Κέρδη	164	215
Απασχολούμενα Κεφάλαια	3.869	3.855
Καθαρός Δανεισμός	1.543	1.460
Δανειακή Μόχλευση	40%	38%

### Ρευστότητα & ταμειακές ροές

Η διεθνής ομολογιακή έκδοση ύψους €500 εκατ., σε συνδυασμό με τη μερική αναχρηματοδότηση ομολογίων λήξης 2021 και την αποπληρωμή των αντίστοιχων ύψους €325 εκατ. στο Γ' Τρίμηνο, καθώς και τις βελτιώσεις όρων σε τραπεζικά δάνεια του Ομίλου, οδήγησαν σε επιπλέον βελτίωση του ισολογισμού και σημαντική μείωση των χρηματοοικονομικών εξόδων (εξαιρουμένων μη επαναλαμβανόμενων στοιχείων και την επίπτωση του IFRS 16) της τάξης του 21%, στα €116 εκατ. για το 2019. Σημειώνεται ότι σε επίπεδο τριετίας καταγράφεται πτώση 42%, ως αποτέλεσμα της επιτυχούς υλοποίησης του χρηματοοικονομικού σχεδιασμού του Ομίλου.

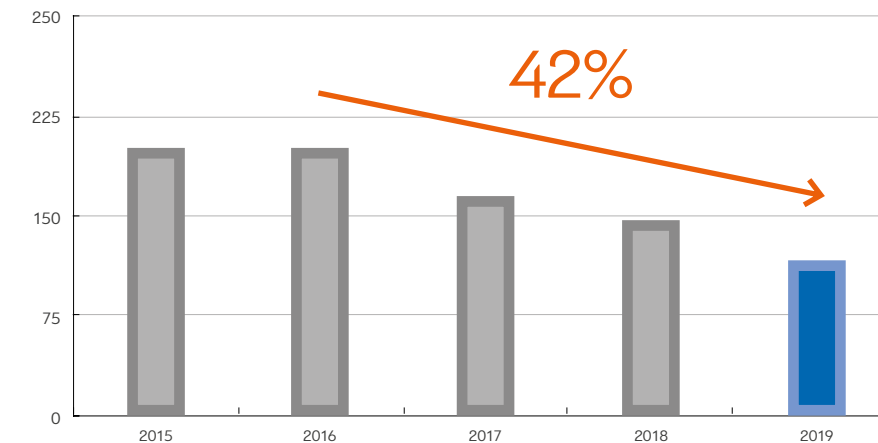


Ισχυρός ισολογισμός και μείωση  
χρηματοοικονομικού κόστους

**42%**

στην τριετία

### Χρηματοοικονομικό κόστος 2019



Ο Καθαρός Δανεισμός στο 2019 διαμορφώθηκε στα €1,5 δισ., εντός του στόχου που έχει θέσει ο Όμιλος, με τον Συντελεστή Μόχλευσης στο 40%.

# ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

## Πετρελαιοειδή

### Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία

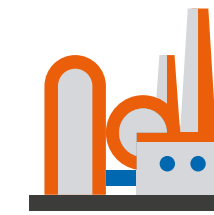
Στην Ελλάδα, ο Όμιλος διαθέτει και λειτουργεί τρία διυλιστήρια, σε Ασπρόπυργο, Ελευσίνα και Θεσσαλονίκη, που καλύπτουν περίπου το 65% της συνολικής διυλιστικής δυναμικότητας της χώρας και διαθέτουν δεξαμενές αποθήκευσης αργού πετρελαίου και προϊόντων χωρητικότητας 6,65 εκατ. m<sup>3</sup>.

Τα τρία διυλιστήρια με τα βασικά τους τεχνικά χαρακτηριστικά περιγράφονται στον πιο κάτω πίνακα:

Διυλιστήριο	Ημερήσια δυναμικότητα διύλισης σε κιλάδες βαρέλια (Kbpd)	Ετήσια δυναμικότητα διύλισης (MT εκατ.)	Τύπος διυλιστηρίου	Δείκτης Συνθετότητας Nelson
Ασπρόπυργος	148	7,5	Cracking (FCC)	9,7
Ελευσίνα	106	5,3	Hydrocracking	12
Θεσσαλονίκη	90	4,5	Hydroskimming	5,8

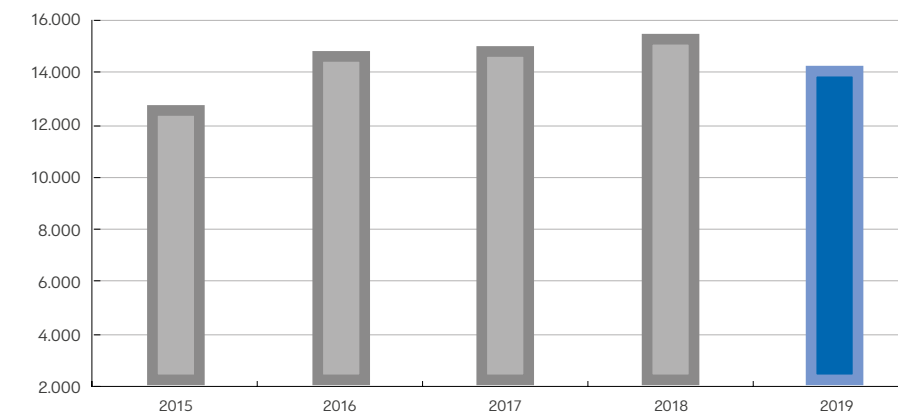
Τα διυλιστήρια του Ομίλου αποτελούν ένα ενιαίο σύστημα. Οι περιοδικές αγορές αργού και ο προγραμματισμός παραγωγής και πωλήσεων προετοιμάζονται συνολικά για το σύστημα διύλισης και έχουν ως στόχο τη βελτιστοποίηση της κερδοφορίας, λαμβάνοντας υπόψη τις επικρατούσες περιφερειακές (Ανατολική Μεσόγειος/ Νοτιοανατολική Ευρώπη) τιμές αργού πετρελαίου και προϊόντων, καθώς και την εγχώρια ζήτηση. Σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα αποτελεί η δυνατότητα των διυλιστηρίων του Ομίλου να κατεργάζονται ενδιάμεσα προϊόντα (SRAR, VGO) και να προσαρμόζουν το μίγμα και τα επίπεδα κατεργασίας αργού, ανάλογα με τα αντίστοιχα οικονομικά δεδομένα.

Τα ενδεικτικά περιθώρια διύλισης Μεσογείου το 2019, λόγω πολλαπλών αναταράξεων στις διεθνείς αγορές (γεωπολιτικές εξελίξεις, προβλήματα στον εφοδιασμό αργού) υποχώρησαν στα χαμηλότερα επίπεδα από το 2013. Πιο συγκεκριμένα, τα ενδεικτικά περιθώρια FCC μειώθηκαν στα \$3,3/βαρέλι (2018: \$5,0/βαρέλι), τα περιθώρια hydrocracking στα \$4,1/βαρέλι (2018: \$5,5/βαρέλι), ενώ τα hydroskimming περιθώρια διαμορφώθηκαν σε -\$0,2/βαρέλι (2018: \$1,6/βαρέλι).



**14,2 εκατ. MT**  
Παραγωγή διυλιστηρίων

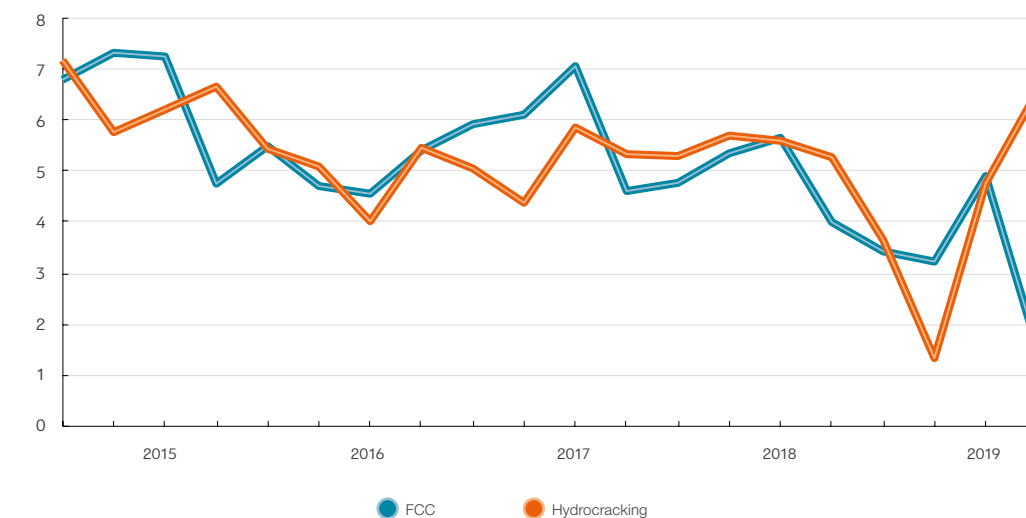
Παραγωγή (MT'000)



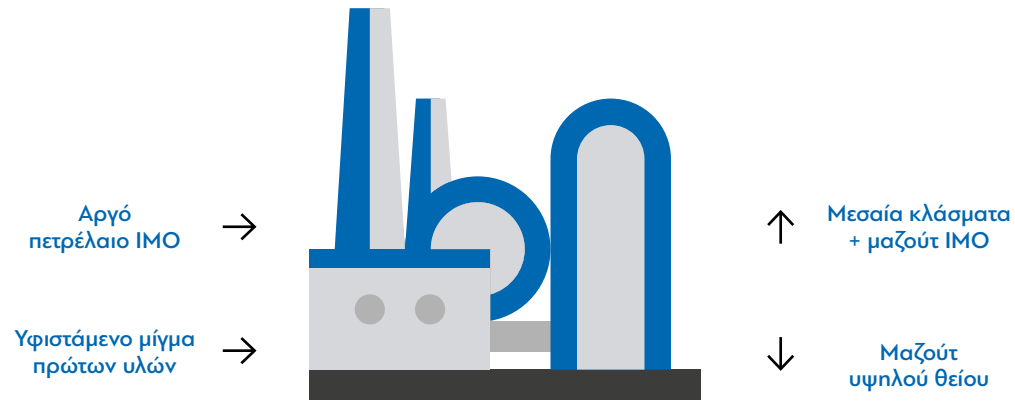
Το 2019 ο κλάδος διύλισης είχε μειωμένη παραγωγή σε σχέση με το 2018 (14,2 εκατ. MT έναντι 15,5 εκατ. MT), κυρίως λόγω του προγραμματισμένου σταματήματος του διυλιστηρίου Ελευσίνας για γενική συντήρηση.

Οι πωλήσεις της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στις αγορές δασμολογημένων και αδασμολόγητων προϊόντων κυμάνθηκαν σε επίπεδα ελαφρά υψηλότερα από αυτά του 2018 (7,2 εκατ. MT έναντι 7,1 εκατ. MT), ενώ οι εξαγωγές, παρά τη μείωσή τους κατά 1,4 εκατ. MT, αποτελούν το 52% των συνολικών πωλήσεων, διατηρώντας τη θέση του Ομίλου σαν έναν από τους πλέον εξωστρεφείς στην περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου.

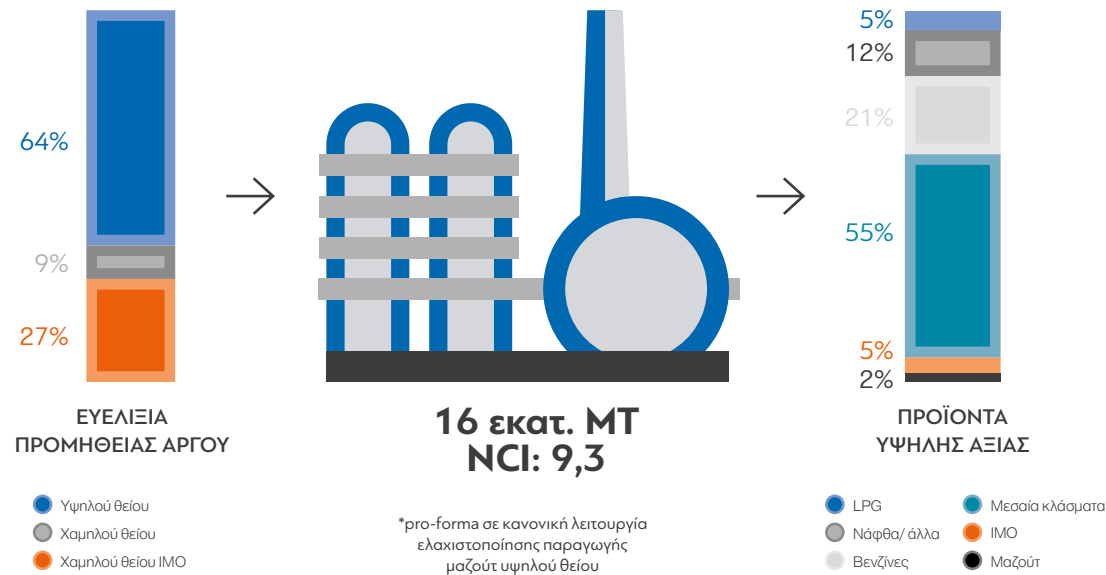
Ενδεικτικό Περιθώριο Σύνθετων (FCC και Hydrocracking)  
Διυλιστηρίων Μεσογείου (\$/βαρέλι)



### Νέο Μοντέλο Λειτουργίας IMO Διυλιστήριο Ασπροπύργου



### Σύστημα διύλισης ΕΛΠΕ\*



Οι αποδόσεις των διυλιστηρίων Ασπροπύργου και Ελευσίνας σε υψηλής αξίας προϊόντα (βενζίνες, αεροπορικό καύσιμο και πετρέλαιο κίνησης) διατηρήθηκαν στα υψηλά επίπεδα του 2018, σε ιδιαίτερα ανταγωνιστικά επίπεδα σε σχέση με τον Ευρωπαϊκό κλάδο διύλισης, με την απόδοση λευκών προϊόντων να ξεπερνά το 84%.

Η βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των εγκαταστάσεων αποτελεί βασικό πυλώνα της στρατηγικής του κλάδου Διύλισης και οι προσπάθειες για βελτίωση των σχετικών δεικτών είναι συνεχείς. Το 2019 η κατανάλωση ενέργειας διατηρήθηκε στα χαμηλά επίπεδα του 2018, παρά τα προγραμματισμένα σταματήματα των διυλιστηρίων.

Η χρήση φυσικού αερίου διατηρήθηκε σε υψηλά επίπεδα, υποκαθιστώντας υγραέριο και νάφθα για παραγωγή υδρογόνου στο διυλιστήριο Ελευσίνας καθώς και για ιδιοκατανάλωση σε όλα τα διυλιστήρια, με σημαντική οικονομική συνεισφορά.

Το ποσοστό των ενδιάμεσων προϊόντων και πρώτων υλών που διακινήθηκαν μεταξύ των τριών εγκαταστάσεων υπερέβη το 14%, συνεισφέροντας στην αριστοποίηση της λειτουργίας στους τομείς παραγωγής, διακίνησης και εμπορίας.

Από 1.1.2020 αλλάξαν οι προδιαγραφές ναυτιλιακών καυσίμων παγκοσμίως (οδηγία IMO/MARPOL). Το διυλιστήριο Ασπροπύργου ξεκίνησε την παραγωγή ναυτιλιακών καυσίμων τον Νοέμβριο του 2019, ώστε να προσαρμοστεί στις τάσεις της αγοράς. Συγκεκριμένα, το διυλιστήριο προχώρησε σε διεύρυνση του μίγματος πρώτων υλών, περιλαμβάνοντας στην κατεργασία αργά πολύ χαμηλής περιεκτικότητας σε θείο («αργά IMO»), με στόχο την παραγωγή μαζούτ 0,5% περιεκτικότητας σε θείο και πετρέλαιο (gasoil) ναυτιλίας.

Τα διυλιστήρια Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης δεν παράγουν μαζούτ (fuel oil) υψηλού θείου, κατά συνέπεια δεν χρειάστηκαν προσαρμογές στη λειτουργία τους.

Τον Δεκέμβριο, με την ολοκλήρωση των εργασιών μετατροπής των μονάδων παραγωγής πρόσθετων βενζίνης MTBE και TAME σε μονάδες ETBE και TAEΕ αντίστοιχα, ξεκίνησε η παραγωγή βιοαιθέρων από το διυλιστήριο Ασπροπύργου. Οι μετατροπές έγιναν ώστε να είναι δυνατόν να καλυφθεί η υποχρέωση για εφοδιασμό βενζινών E5 στην εσωτερική αγορά, χωρίς προσθήκη αυτούσιας βιοαιθανόλης, για βελτίωση της ποιότητας του τελικού προϊόντος και υποκατάσταση των μέχρι τώρα εισαγωγών.

## Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2019	2018
Πωλήσεις	7.754	8.682
<b>Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA</b>	<b>354</b>	<b>548</b>
Δείκτες Λειτουργίας		
Περιθώριο διύλισης σύνθετων διυλιστηρίων (FCC)	\$3,3/βαρ.	\$5,0/βαρ.
Ποσότητες πωλήσεων (ΜΤ'000)	15.223	16.490

## Εφοδιασμός – Προμήθειες Αργού Πετρελαίου

Οι προμήθειες αργού πετρελαίου συντονίζονται κεντρικά και καλύπτονται μέσω συμβάσεων διάρκειας (term-contracts) καθώς και με μεμονωμένες αγορές (spot). Το 2019 παρουσιάστηκαν αναταράξεις στις αγορές αργού πετρελαίου της Ανατολικής Μεσογείου και της Ευρώπης αφενός λόγω προβλημάτων στον ομαλό εφοδιασμό (επέκταση από τις ΗΠΑ των κυρώσεων προς χώρες παραγωγούς, επιμόλυνση αγωγού Druzba και επιθέσεις σε πετρελαϊκές υποδομές της Σαουδικής Αραβίας) και αφετέρου από την έναρξη κατεργασίας ελαφρών αργών χαμηλού θείου (αργών IMO) με σκοπό την παραγωγή μαζούτ με θείο 0,5%.

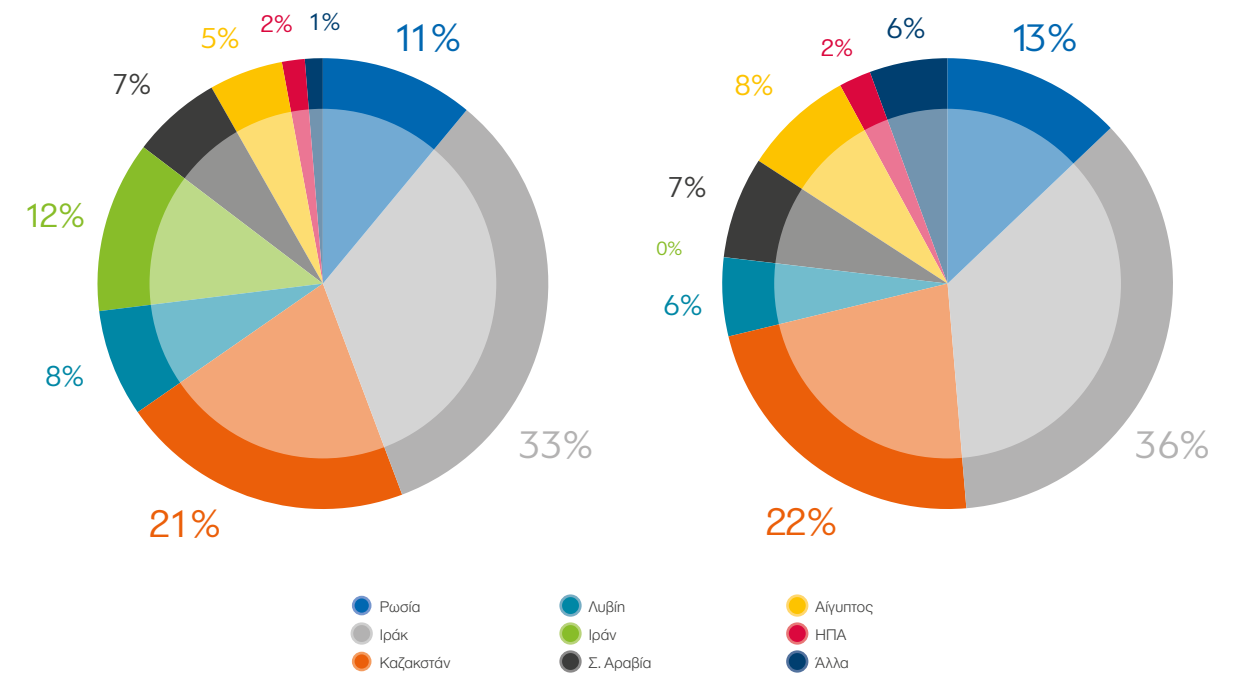
Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ προσαρμόστηκε στις συνθήκες αυτές της αγοράς με αποτέλεσμα στο μίγμα εφοδιασμού αργών το 2019, πρώτες χώρες προέλευσης με αυξημένα ποσοστά έναντι του 2018 συνέχισαν να είναι το Ιράκ (36%), το Καζακστάν (22%) και η Ρωσία (13%). Η κατεργασία από Σαουδική Αραβία, Αίγυπτο και Λιβύη κυμάνθηκε σε 6-8%, ενώ αυξήθηκαν οι αγορές από χώρες που παράγουν αργά IMO (Αζερμπαϊτζάν, Αλγερία και ΗΠΑ), οι οποίες έφθασαν στο 3% περίπου της τροφοδοσίας η κάθε μία.

Η δυνατότητα πρόσβασης, αλλά και η ευελιξία των διυλιστηρίων του Ομίλου να επεξεργαστούν μια μεγάλη ποικιλία αργών, αποτελούν ένα από τα βασικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα, που αποδεικνύεται ιδιαίτερα σημαντικό τόσο για την κερδοφορία, όσο και για τη δυνατότητα ανταπόκρισής του σε απότομες μειώσεις προσφοράς συγκεκριμένων τύπων αργού, διασφαλίζοντας έτσι την ομαλή τροφοδοσία των αγορών που δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

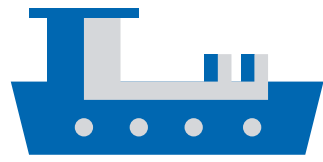
## Προέλευση Προμηθειών αργού πετρελαίου

2018

2019



“ Η δυνατότητα πρόσβασης, αλλά και η ευελιξία των διυλιστηρίων του Ομίλου να επεξεργαστούν μια μεγάλη ποικιλία αργών, αποτελούν ένα από τα βασικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα ”



# 52%

εξαγωγές επί των συνολικών  
πωλήσεων προϊόντων διύλισης

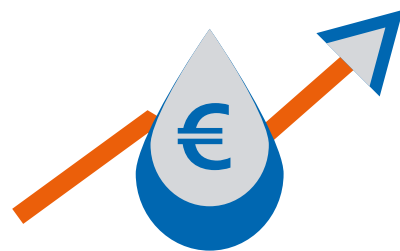
## Πωλήσεις Διυλιστηρίων (Πωλήσεις Χονδρικής Εμπορίας)

Οι πωλήσεις καυσίμων διενεργούνται από τη μητρική εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ προς τις εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών στην Ελλάδα, μεταξύ των οποίων και η θυγατρική του Ομίλου ΕΚΟ ΑΒΒΕ, καθώς και προς συγκεκριμένους ειδικούς πελάτες, όπως για παράδειγμα τις ένοπλες δυνάμεις, ενώ πάνω από το 50% της παραγωγής εξάγεται. Όλα τα προϊόντα διύλισης του Ομίλου καλύπτουν τις ισχύουσες Ευρωπαϊκές προδιαγραφές.

Κατά το 2019, οι πωλήσεις εσωτερικής αγοράς διατηρήθηκαν στα επίπεδα του 2018, στους 4,4 εκατ. τόνους. Αύξηση παρουσίασαν οι παραδόσεις όλων των προϊόντων με εξαίρεση το πετρέλαιο κίνησης.

Οι πωλήσεις αεροπορικών καυσίμων ανήλθαν στους 770 χιλ. τόνους, σημειώνοντας οριακή άνοδο. Αύξηση κατά 7,7% παρουσίασαν οι πωλήσεις ναυτιλιακών καυσίμων, οι οποίες ανήλθαν σε 1,9 εκατ. τόνους. Οι εξαγωγές διαμορφώθηκαν στους 8,0 εκατ. τόνους, λόγω της μειωμένης παραγωγής.

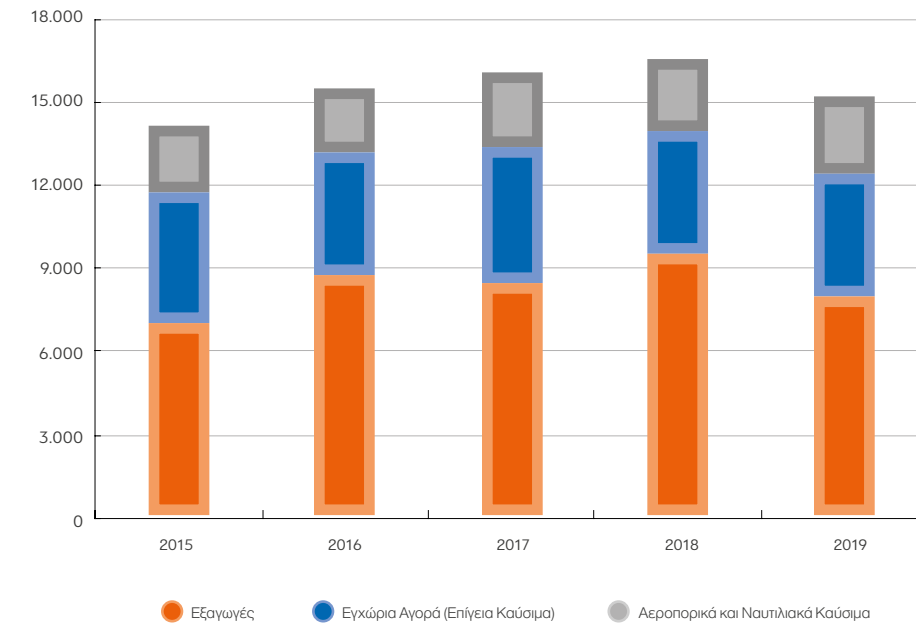
Ως αποτέλεσμα, κατά το 2019 οι συνολικές πωλήσεις προϊόντων και εμπορευμάτων των διυλιστηρίων του Ομίλου σημείωσαν μείωση 7,7% και διαμορφώθηκαν στα 15,2 εκατ. τόνους.



# 15,2 εκατ. τόνοι

Πωλήσεις προϊόντων

## Πωλήσεις ανά Αγορά (ΜΤ'000)



## Εγκαταστάσεις ΟΚΤΑ

Στο εξωτερικό, ο Όμιλος διαθέτει τις εγκαταστάσεις ΟΚΤΑ στα Σκόπια, που συνδέονται μέσω αγωγού με το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης για μεταφορά προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας (ντίζελ). Η τοποθεσία της ΟΚΤΑ προσδίδει σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για τη διάθεση προϊόντων στην εσωτερική αγορά της χώρας, μέσω εμπορικών εταιρειών και εξαγωγών σε γειτονικές αγορές των Βαλκανίων.

Το 2019, οι πωλήσεις της ΟΚΤΑ ανήλθαν σε 789 χιλ. τόνους, αυξημένες κατά 4,4% σε σχέση με το 2018.

## Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών/Χημικών

### Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2019	2018
Πωλήσεις	299	315
<b>Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA</b>	<b>93</b>	<b>100</b>
Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες Πωλήσεων (MT '000) –Σύνολο	283	279
Διεθνή Περιθώρια πολυπροπυλενίου (€/MT)	428	481

Οι δραστηριότητες των πετροχημικών επικεντρώνονται κυρίως στην αλυσίδα προπυλενίου-πολυπροπυλενίου-ΒΟΡΡ. Το διυλιστήριο Ασπροπύργου, μέσω της μονάδας splitter, παράγει προπυλένιο, το οποίο καλύπτει περίπου 80-85% των αναγκών σε πρώτη ύλη του εργοστασίου πολυπροπυλενίου στη Θεσσαλονίκη. Το πετροχημικό συγκρότημα του Ομίλου στο Διυλιστήριο Θεσσαλονίκης, παράγει επίσης διαλύτες και ανόργανα, με όλα τα προϊόντα να διατίθενται στην εσωτερική αγορά και τη Μεσόγειο.

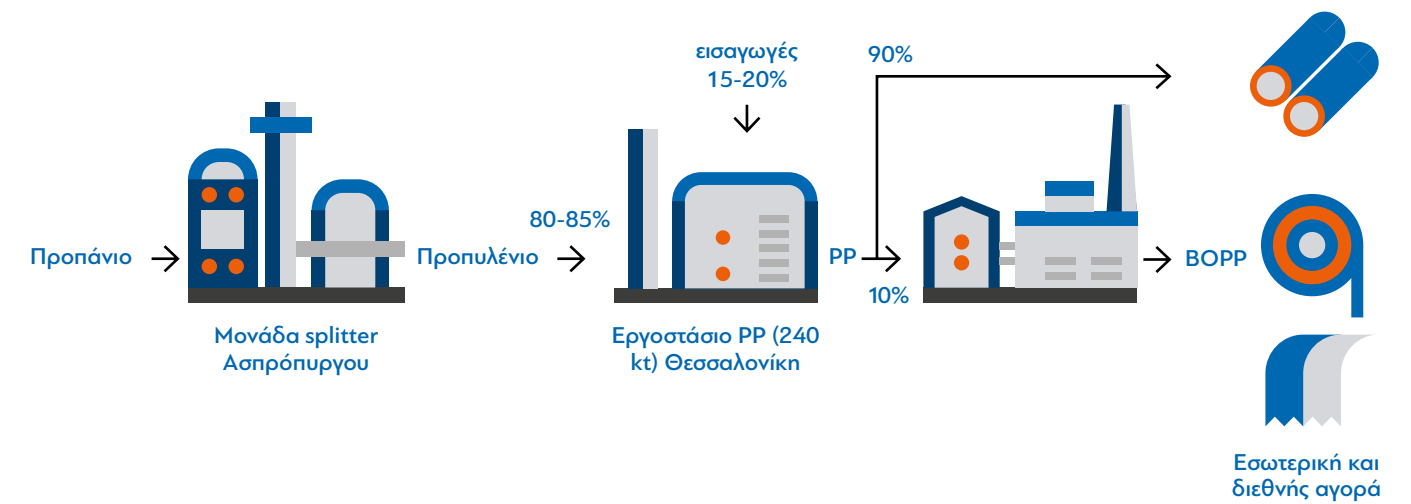
Με βάση τη συμμετοχή στα οικονομικά μεγέθη, η αλυσίδα προϊόντων προπυλενίου, πολυπροπυλενίου και ΒΟΡΡ αποτελεί τη βασική δραστηριότητα των πετροχημικών. Ιδιαίτερη σημασία έχει η εξαγωγική δραστηριότητα, καθώς για το 2019 ποσοστό 68% του όγκου πωλήσεων κατευθύνθηκε στις αγορές της Τουρκίας, Ιταλίας, της Βαλκανικής και της Ιβηρικής κερσονήσου, όπου χρησιμοποιούνται ως πρώτη ύλη σε σειρά βιομηχανικών εφαρμογών.



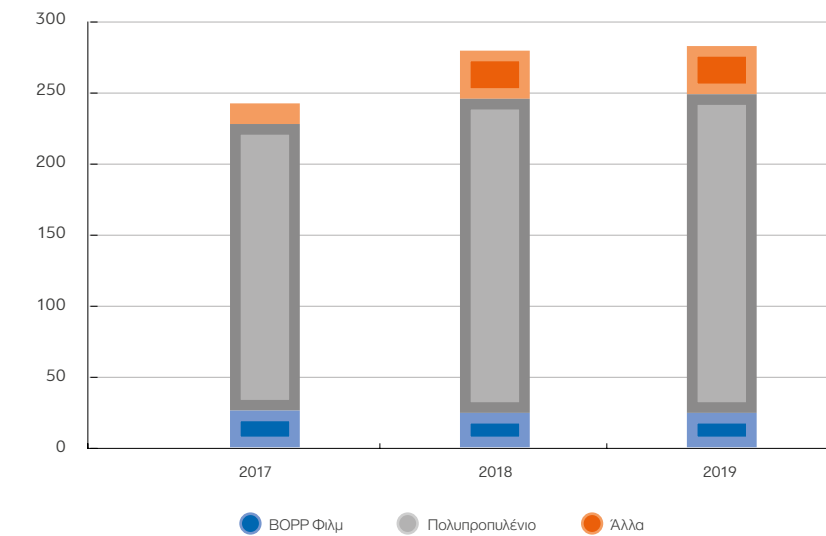
# 68%

Εξαγωγές πετροχημικών

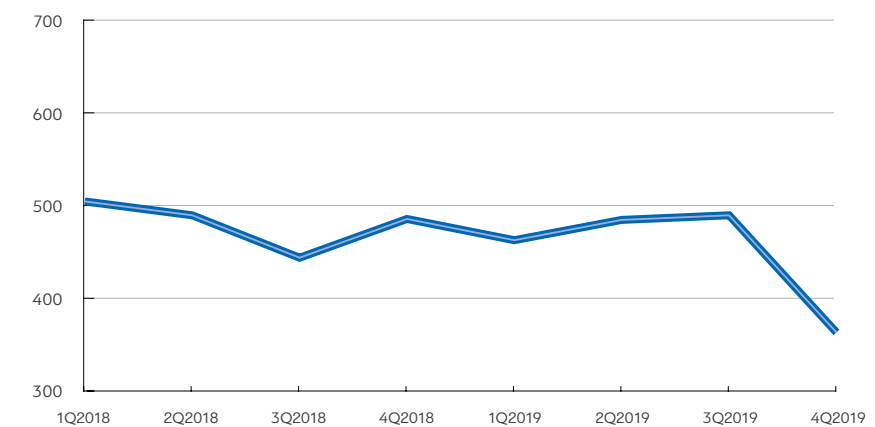
Το 2019 η κερδοφορία στον κλάδο των Πετροχημικών διατηρήθηκε σε υψηλά επίπεδα, λόγω βελτιωμένων λειτουργικών επιδόσεων, καταγράφοντας Συγκρίσιμα EBITDA της τάξεως των €93 εκατ., παρά την υποχώρηση των διεθνών περιθωρίων ιδιαίτερα προς το τέλος του έτους. Συγκεκριμένα, η παραγωγή πολυπροπυλενίου ανήλθε σε 246 χιλ. MT, που αποτελεί τη μεγαλύτερη επίδοση ιστορικά όπως και η παραγωγή προπυλενίου από το διυλιστήριο Ασπροπύργου (201 χιλ. MT).



### Πωλήσεις Πετροχημικών (MT'000)



### Εξέλιξη διεθνών περιθωρίων πολυπροπυλενίου 2018-2019 (€/MT)



## Λιανική Εμπορία

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ δραστηριοποιείται στην εμπορία πετρελαιοειδών (λιανική αγορά) τόσο στην Ελλάδα, μέσω της θυγατρικής εταιρείας ΕΚΟ ΑΒΕΕ, όσο και στο εξωτερικό, μέσω θυγατρικών εταιρειών σε Κύπρο, Βουλγαρία, Σερβία, Μαυροβούνιο και Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας.

Ανάμεσα στα δίκτυα λιανικής στην Ελλάδα και το εξωτερικό, αναπτύσσονται σημαντικές συνέργειες σε επίπεδο μάρκετινγκ και εμπορικής πολιτικής, με υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών αλλά και επιτυχημένων προϊόντων που εισάγονται και σε άλλες αγορές.

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2019	2018
Πωλήσεις	3.258	3.329
<b>Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA</b>	<b>138</b>	<b>93</b>
<b>Δείκτες Λειτουργίας</b>		
Ποσότητες Πωλήσεων (ΜΤ '000) –Σύνολο	4.928	4.955
Ποσότητες πωλήσεων (ΜΤ '000) – Ελληνικό δίκτυο	3.870	3.902
Αριθμός πρατηρίων- Ελλάδα	1.722	1.739
Αριθμός πρατηρίων- εξωτερικό (περιλαμβάνει πρατήρια με το σήμα OKTA)	311	306

## Λιανική Εμπορία στην Ελλάδα

Στην Ελλάδα ο Όμιλος διαθέτει το πληρέστερο δίκτυο εφοδιασμού καυσίμων που περιλαμβάνει συνολικά πάνω από 1.700 πρατήρια με εμπορικά σήματα της ΕΚΟ και της ΒΡ, 15 εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής καυσίμων, 23 σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών στα κυριότερα αεροδρόμια, 2 εμφιαλωτήρια υγραερίου και μία μονάδα παραγωγής και συσκευασίας λιπαντικών.

Στον κλάδο πρατηρίων, το 2019 σημειώθηκε αύξηση πωλήσεων στα καύσιμα κίνησης, με περαιτέρω ενίσχυση των διαφοροποιημένων καυσίμων κατά 11% συνεισφέροντας στην κερδοφορία του κλάδου, καθώς και βελτίωση του μεριδίου αγοράς των καυσίμων κίνησης το οποίο αθροιστικά για τα δύο brands ξεπερνάει το 32%.



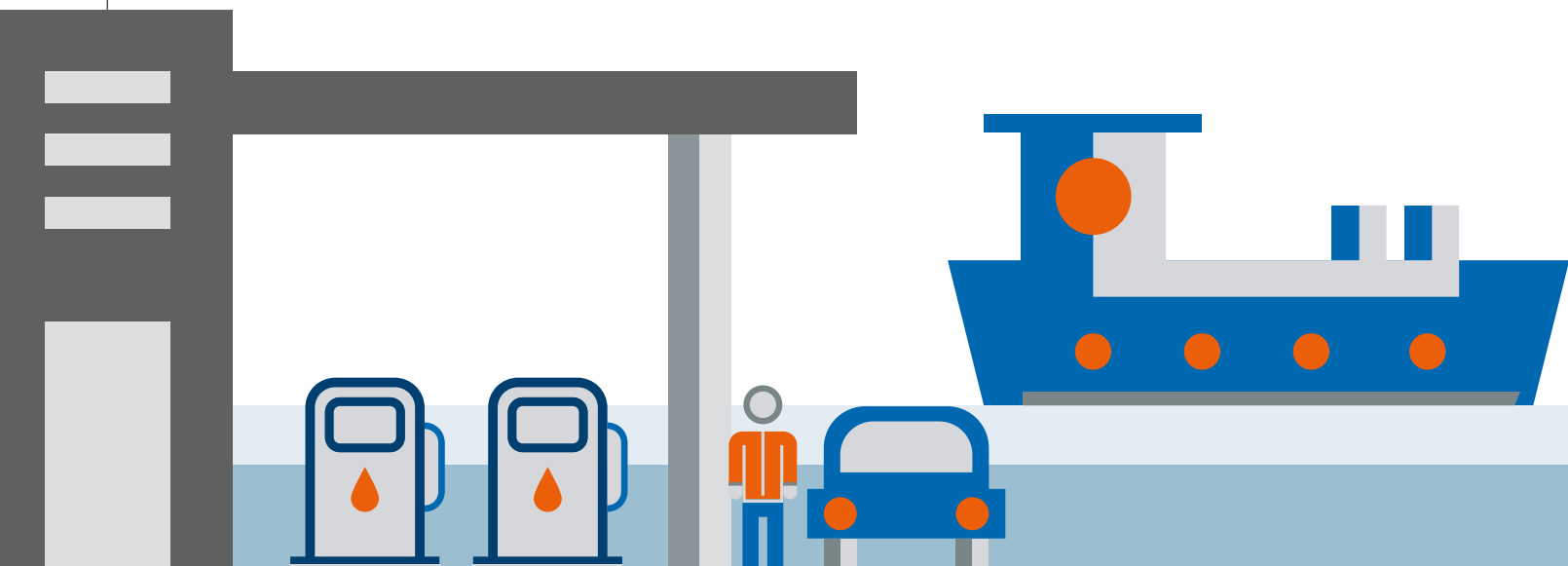
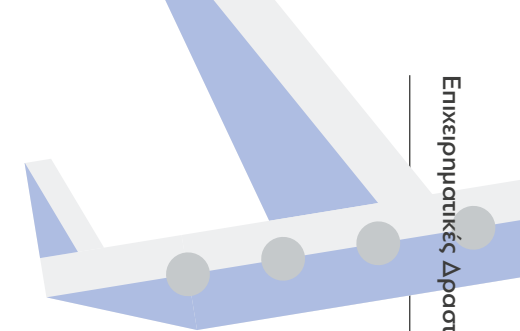
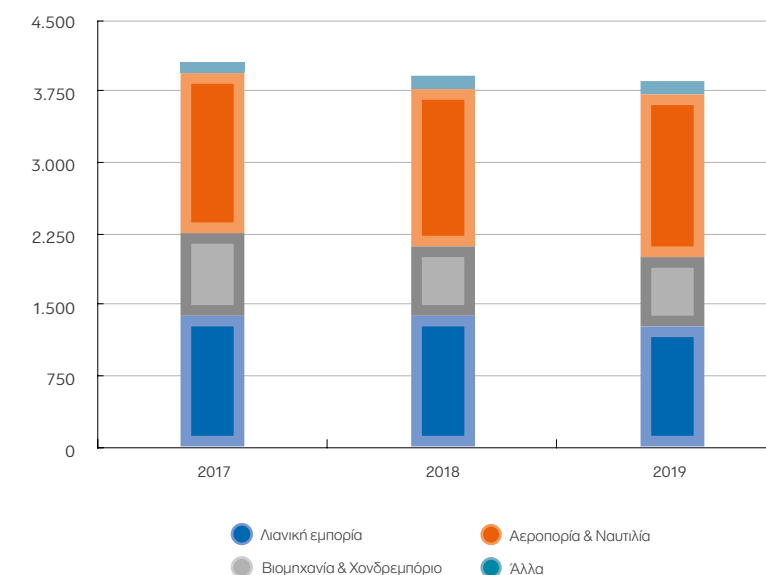
## Αύξηση μεριδίων αγοράς και κερδοφορίας

Στους κλάδους Αεροπορίας και Ναυτιλίας, η ΕΚΟ διατήρησε την ηγετική της θέση ενώ, αύξηση πωλήσεων σημείωσαν και οι κλάδοι λιπαντικών και υγραερίου (+11%).

Η έμφαση στην ανάπτυξη των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων τα οποία ξεπερνούν τα 240 και η βελτίωση των υπηρεσιών που παρέχονται μέσα από τα σημεία πώλησης, συνεχίστηκε με ενίσχυση των συνεργασιών με επιλεγμένους προμηθευτές, αλυσίδες super market, καφέ και εστίασης και είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση των πωλήσεων προϊόντων και υπηρεσιών εκτός καυσίμων κατά +9% αποκομίζοντας σημαντικά στρατηγικά οφέλη για τον Όμιλο.

Ο Όμιλος έχει συμφωνία με την BP plc για την αποκλειστική χρήση των εμπορικών σημάτων της ΒΡ για καύσιμα εδάφους στην Ελλάδα μέχρι το τέλος του 2020, με δυνατότητα περαιτέρω ανανέωσης έως το τέλος του 2025.

## Πωλήσεις εγχώριας εμπορίας (ΜΤ'000)



Σερβία

56

Πρατήρια  
ΕΚΟ Σερβίας

Μαυροβούνιο

42

Πρατήρια  
Jugopetrol

Δ.Β.Μ.

27

Πρατήρια  
ΟΚΤΑ

Βουλγαρία

91

Πρατήρια  
ΕΚΟ Βουλγαρίας

Κύπρος

95

Πρατήρια  
ΕΛΠΕ Κύπρου

## Λιανική Εμπορία στο εξωτερικό

Στο εξωτερικό, ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω θυγατρικών του εταιρειών στην Κύπρο, τη Βουλγαρία, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο και τη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας, με συνολικό δίκτυο άνω των 300 πρατηρίων.

Στην Κύπρο και το Μαυροβούνιο οι τοπικές θυγατρικές κατέχουν ηγετική θέση στις αγορές τους.

Στη Βουλγαρία και τη Σερβία, οι θυγατρικές του Ομίλου κατέγραψαν ταχύτατη ανάπτυξη μετά το 2005 και σήμερα συγκαταλέγονται στις πρώτες πέντε εταιρείες του κλάδου τους.

Στη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας το δίκτυο των 27 πρατηρίων φέρει το σήμα της εκεί θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου, ΟΚΤΑ.

Η αυξημένη ζήτηση σε επιμέρους

προϊόντα, η αύξηση των πρατηρίων του δικτύου λιανικής αλλά και οι συνεχείς ενέργειες marketing, οδήγησαν σε αύξηση των πωλήσεων σε ορισμένες εταιρείες του εξωτερικού που δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Ο βαθμός της καθετοποίησης των εμπορικών θυγατρικών με τα διυλιστήρια του Ομίλου, διατηρήθηκε σε υψηλά επίπεδα, με ουσιαστική οικονομική συνεισφορά.

Στην Κύπρο, η διεύρυνση του δικτύου COMO πρατηρίων, η αυξημένη ζήτηση, καθώς και νέες εμπορικές συνεργασίες, είχαν ως αποτέλεσμα τη βελτίωση της κερδοφορίας της εταιρείας. Εντός του έτους ξεκίνησαν οι εργασίες κατασκευής της νέας εγκατάστασης υγρών καυσίμων στο Βασιλικό, με αναμενόμενη ολοκλήρωση και μετεγκατάσταση εντός του Α' εξαμήνου 2020. Εντός του Β' εξαμήνου 2020 θα ξεκινήσουν εργασίες

κατασκευής για τη νέα εγκατάσταση υγραερίου.

Στη Βουλγαρία, η αύξηση των περιθωρίων λιανικής αλλά και χονδρικής οδήγησε σε αύξηση της κερδοφορίας παρά την ελαφρά μείωση των όγκων λόγω του αυξημένου ανταγωνισμού.

Στη Σερβία κατεγράφη αύξηση της κερδοφορίας λόγω των αυξησών πωλήσεων αλλά και της βελτιωμένης κερδοφορίας από πωλήσεις NFR.

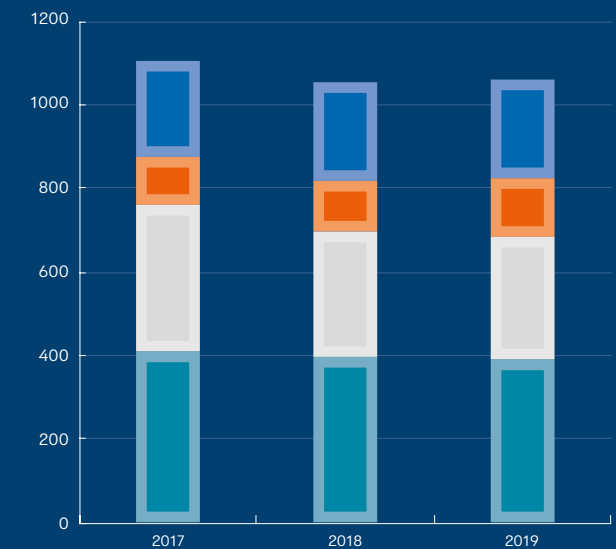
Στο Μαυροβούνιο, η αύξηση ζήτησης στους κλάδους αεροπορικών καυσίμων και λιανικής οδήγησε σε αυξημένες πωλήσεις. Εντός του 2019, η Εταιρεία προχώρησε σε επενδύσεις τόσο για ανάπτυξη του δικτύου, όσο και για ανακατασκευή των υπαρχόντων πρατηρίων.

# 300+ πρατήρια

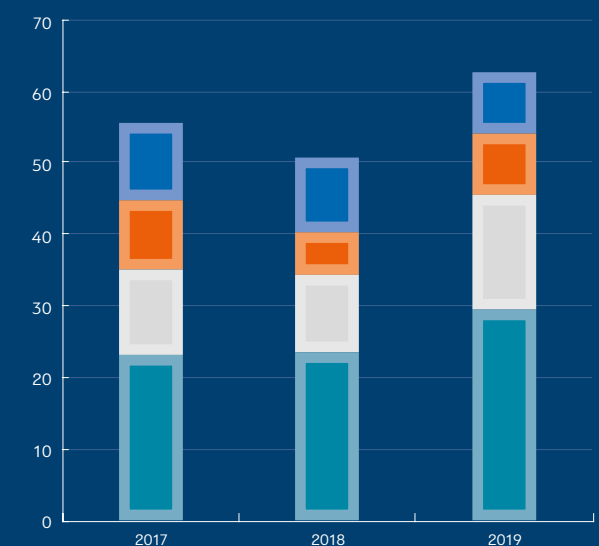


Στο εξωτερικό, ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω θυγατρικών του εταιρειών στην Κύπρο, τη Βουλγαρία, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο και τη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας, με συνολικό δίκτυο άνω των 300 πρατηρίων.

### Όγκοι πωλήσεων διεθνών αγορών (ΜΤ'000)



### Συνεισφορά EBITDA διεθνών αγορών (€ εκατ.)



Κύπρος Σερβία  
Βουλγαρία Μαυροβούνιο

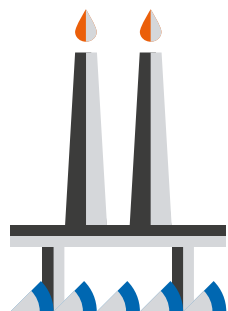


## Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων

Το 2019, οι κύριες δραστηριότητες του Ομίλου επικεντρώνονται στην Ελλάδα και παρουσιάζονται παρακάτω:

Ο Όμιλος συμμετέχει με ποσοστό 25% σε κοινοπραξία με την εταιρεία Calfrac Well Services Ltd (75%) στις ερευνητικές περιοχές της Παρακώρσης του Θρακικού Πελάγους, στο Β. Αιγαίο, συνολικής έκτασης περίπου 1.600 τ. κλμ.. Στην περιοχή εκτελούνται εσωτερικές γεωλογικές μελέτες.

Ο Όμιλος συμμετέχει, ως διαχειριστής 50% μέσω της 100% θυγατρικής ΕΛΠΕ ΠΑΤΡΑΪΚΟΣ σε διεθνές επιχειρηματικό σχήμα με την EDISON International SpA (50%), στη Σύμβαση Μίσθωσης με το Ελληνικό Δημόσιο στη θαλάσσια περιοχή Πατραϊκού Κόλπου (δυτικά), συνολικής έκτασης 1.419 τετ. κλμ.. Έχοντας ήδη επιβεβαιωθεί και картоγραφηθεί πλήρως ο πρωτεύων γεωλογικός στόχος, ολοκληρώθηκαν θαλάσσιες εργασίες για τη μελέτη πιθανών γεωκινδύνων και έγιναν εκτεταμένες περιβαλλοντικές δειγματοληψίες. Σε εξέλιξη βρίσκονται οι περιβαλλοντικές μελέτες για την 1<sup>η</sup> ερευνητική γεώτρηση που αναμένεται στα τέλη του 2020. Οι εργασίες προετοιμασίας εν όψει της γεώτρησης βρίσκονται σε εξέλιξη.



### Ανάπτυξη καρτοφυλακίου έρευνας στην Ελλάδα

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στο πλαίσιο διεθνών διαγωνισμών κατέχει δικαιώματα έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων σε δύο χερσαίες περιοχές «Άρτα – Πρέβεζα» όπου βρίσκονται σε εξέλιξη γεωλογικές, γεωφυσικές και περιβαλλοντικές μελέτες και εργασίες και αδειοδοτήσεις και «ΒΔ Πελοπόννησος», όπου αναμένονται να πραγματοποιηθούν γεωφυσικές και περιβαλλοντικές μελέτες και εργασίες το 2020.

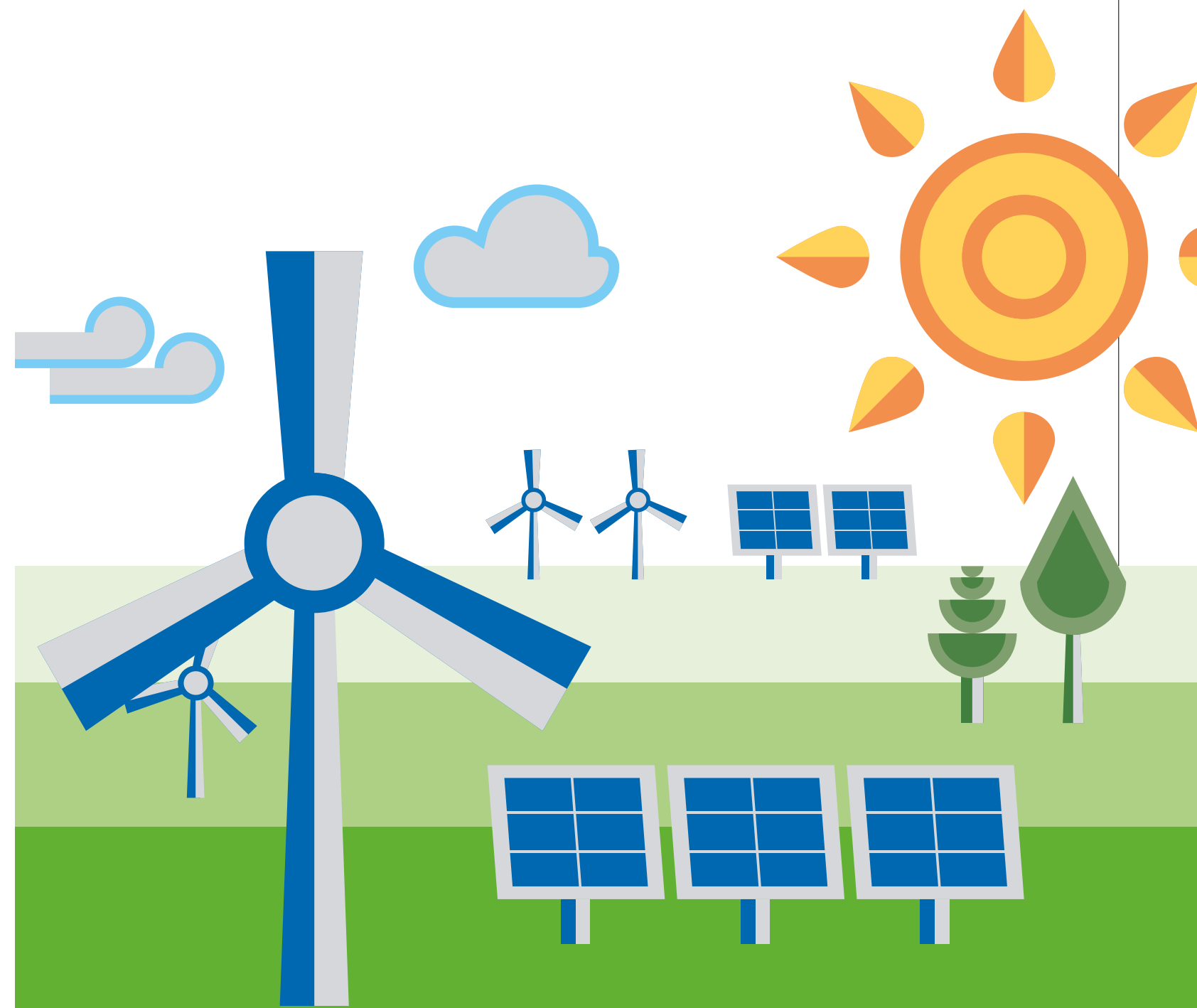
Επιπλέον, το επιχειρηματικό σχήμα Total 50% (Operator), Edison (25%) και ΕΛΠΕ (25%) κατέχει δικαιώματα έρευνας και παραγωγής για τη θαλάσσια περιοχή 2 (Block 2), Δυτικά της Κέρκυρας. Στις παραπάνω περιοχές υλοποιείται πρόγραμμα γεωλογικών και περιβαλλοντικών ερευνών στο πλαίσιο συμβατικών υποχρεώσεων. Για τη θαλάσσια περιοχή 10 (Block 10) του Ιονίου Πελάγους στον Κυπαρισσιακό κόλπο, το 2019 ο Όμιλος απέκτησε δικαιώματα έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων και Γεωλογικές και περιβαλλοντικές μελέτες βρίσκονται σε εξέλιξη.

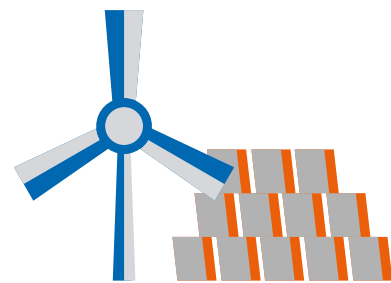
Εντός του 2019 επικυρώθηκαν από το Ελληνικό Κοινοβούλιο οι συμβάσεις μίσθωσης για δύο περιοχές δυτικά και νοτιοδυτικά της Κρήτης (Total - διαχειριστής 40%, ExxonMobil 40%, ΕΛΠΕ 20%) όπου βρίσκεται σε εξέλιξη η 1<sup>η</sup> Ερευνητική Φάση των παραχωρήσεων με την εκπόνηση γεωλογικών και περιβαλλοντικών μελετών καθώς και μία στο Ιόνιο (Repsol – διαχειριστής 50%, ΕΛΠΕ 50%), όπου εκπονούνται γεωλογικές και περιβαλλοντικές μελέτες.

Τέλος, στη θαλάσσια περιοχή 1 (Block 1) του Ιονίου Πελάγους βόρεια της Κέρκυρας, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχει υποβάλλει προσφορά.

## Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (Α.Π.Ε.)

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. ιδρύθηκε το 2006 και είναι 100% θυγατρική εταιρεία. Η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες έχει θέσει ως στόχο την ανάπτυξη σημαντικής εγκατεστημένης ισχύος από αιολικά, φωτοβολταϊκά και βιομάζα στα επόμενα χρόνια, διαφοροποιώντας το ενεργειακό καρτοφυλάκιο του Ομίλου και συμβάλλοντας στην εξισορρόπηση του ισοζυγίου εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου του Ομίλου.





Στόχος για ανάπτυξη χαρτοφυλακίου

**600MW**

έως το 2025

Σε λειτουργία βρίσκονται:

- 7 Φ/Β σταθμοί σε ακίνητα του Ομίλου συνολικής ονομαστικής ισχύος 19 MW. Σε αυτά περιλαμβάνονται 4 Φ/Β έργα συνολικής ισχύος 17,6 MW του πιλοτικού διαγωνισμού της ΡΑΕ (2016).
- Αιολικό πάρκο ισχύος 7 MW στην Πύλο του Ν. Μεσσηνίας
- 11 Φ/Β Συστήματα αυτό-παραγωγής με ενεργειακό συμψηφισμό συνολικής ισχύος περίπου 135 kW, σε ισάριθμα πρατήρια υγρών καυσίμων ΕΚΟ και BP

Σε διάφορα στάδια ανάπτυξης βρίσκονται:

- 2 Φ/Β ισχύος 12 MW σε ακίνητα του Ομίλου
- 2 μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και θερμότητας από καύση βιομάζας

(προερχόμενης από υπολειμματική γεωργία) συνολικής ισχύος 9,7 MW

- Χαρτοφυλάκιο 94 MW Φ/Β και υβριδικό έργο σε συνεργασία με τη ΛΑΡΚΟ
- Αιτήσεις για έκδοση αδειών παραγωγής Φ/Β συνολικής ισχύος 265 MW, που υποβλήθηκαν στη ΡΑΕ το 2018 και η αξιολόγηση των οποίων αναμένεται
- Αιτήσεις για έκδοση αδειών παραγωγής για έργα ΑΠΕ (Φ/Β και αιολικά) συνολικής ισχύος 599 MW οι οποίες υποβλήθηκαν το 2019
- Παράλληλα, η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες συνεχίζει να εξετάζει επενδύσεις σε αυτό-παραγωγή με ιδιοκατανάλωση στις εγκαταστάσεις του Ομίλου, που είναι συνδεδεμένες στη χαμηλή και μέση τάση

Στις 17 Φεβρουαρίου 2020, υπεγράφη συμφωνία εξαγοράς χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών έργων σε τελικό στάδιο αδειοδότησης, στην περιοχή της Κοζάνης, από τη Γερμανική εταιρεία ανάπτυξης και κατασκευής έργων ΑΠΕ, JUWI.

Το έργο, συνολικής ισχύος 204 MW, αποτελεί το μεγαλύτερο έργο ΑΠΕ στην Ελλάδα και είναι ανάμεσα στα 5 μεγαλύτερα Φ/Β πάρκα στην Ευρώπη. Υπολογίζεται ότι θα παράγει ενέργεια 300 GWh ετησίως, ικανή να εξασφαλίσει την παροχή καθαρής ενέργειας μηδενικών εκπομπών για 75.000 νοικοκυριά, με ετήσιο όφελος σε επίπεδο εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα 300.000 τόνων.

Η συνολική επένδυση θα ανέλθει σε €130 εκατ., με σημαντικό όφελος για την οικονομία, ιδιαίτερα στην περιοχή της Δ. Μακεδονίας, καθώς θα δημιουργηθούν πάνω από 300 θέσεις εργασίας κατά τη διάρκεια της κατασκευής, καθώς και δεκάδες άμεσες και έμμεσες θέσεις κατά τη διάρκεια λειτουργίας, οι περισσότερες των οποίων θα καλυφθούν από την τοπική κοινωνία.

Η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες ακολουθεί τις σχετικές με την Ασφάλεια και το Περιβάλλον (Α&Π) ομιλικές διαδικασίες σε σχέση με τη συμμόρφωση, τις αναφορές, τη διαχείριση και αποφυγή κινδύνων και ατυχημάτων, κατά τη διάρκεια κατασκευής των έργων αλλά και της λειτουργίας τους. Για κάθε νέο έργο ορίζεται υπεύθυνος μηχανικός Α&Π, ο οποίος παρακολουθεί τα σχετικά θέματα, επιβλέπει τις εργασίες και το στάδιο της Α&Π αδειοδότησης καθώς και τη διάρκεια ισχύος των σχετικών αδειών, επιλαμβάνεται δε της αναθεώρησής τους.

## Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στους κλάδους παραγωγής, εμπορίας και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, μέσω της συμμετοχής του στην κοινοπραξία Elpedison B.V., με ποσοστό 50%. Το υπόλοιπο 50% κατέχεται από την εταιρεία EDISON International.

Τον Ιούλιο 2019 ολοκληρώθηκε επιτυχώς η εξαγορά από την Elpedison B.V. του ποσοστού 24,22% που κατείχαν στην ELPEDISON A.E. οι όμιλοι ΕΛΛΑΚΤΩΡ και ΕΛΒΑΛ-ΧΑΛΚΟΡ, έναντι τιμήματος €20 εκατ.. Με αυτόν τον τρόπο, η Elpedison B.V. συμμετέχει πλέον στο μετοχικό κεφάλαιο της Elpedison A.E. κατά 100% (η Elpedison A.E. προήλθε από την απορρόφηση της Elpedison Energy A.E. από την Elpedison Power A.E.). Η εξαγορά ισχυροποιεί τη θέση του Ομίλου ΕΛΠΕ στην ELPEDISON A.E. και επιτρέπει την υλοποίηση της στρατηγικής του στον κλάδο Παραγωγής και Εμπορίας ηλεκτρισμού.

Η ELPEDISON A.E. είναι σήμερα ο δεύτερος σε μέγεθος ανεξάρτητος παραγωγός ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 810 MW τεχνολογίας συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο Φυσικό Αέριο –ΦΑ– (μονάδα 390 MW στη Θεσσαλονίκη σε λειτουργία από το 2005, μονάδα 420 MW στη Θίαβη Βοιωτίας σε λειτουργία από το 2010). Επίσης, εντός του 2019, η ΡΑΕ με απόφασή της προχώρησε στη χορήγηση στην Elpedison άδειας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας για νέο σταθμό συνδυασμένου κύκλου στη Θεσσαλονίκη, με καύσιμο φυσικό αέριο, ισχύος 826 MW.



**810MW**

Εγκαταστημένη ισχύς ELPEDISON

Ο κλάδος παραγωγής ηλεκτρισμού συνεισέφερε σημαντικά στην ενίσχυση των αποτελεσμάτων της ELPEDISON A.E. κατά το 2019, καθώς τα περιθώρια κερδοφορίας του ήταν αυξημένα σε σχέση με το 2018. Οι κύριοι παράγοντες που επηρέασαν την αγορά παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας κατά το 2019 ήταν: η αυξημένη παραγωγή των εργοστασίων Φυσικού Αερίου, το χαμηλότερο κόστος Φυσικού Αερίου λόγω εισαγωγών φθηνότερου Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου (ΥΦΑ) και η σημαντική αύξηση των τιμών δικαιωμάτων διοξειδίου του άνθρακα (CO<sub>2</sub>). Επίσης, θετικά επέδρασε η εφαρμογή ενός νέου «Μεταβατικού Μηχανισμού Αποζημίωσης Ευελιξίας» κατά το Α' Τρίμηνο 2019, σε συνέχεια προηγούμενου Μηχανισμού, που είχε ολοκληρωθεί τον Απρίλιο 2017. Ο νέος Μηχανισμός ανεστάλη από τον Απρίλιο 2019, καθώς η λειτουργία του συνδέεται άμεσα με την εφαρμογή του Target Model, που βάσει χρονοδιαγράμματος, αναμένεται να τεθεί σε λειτουργία εντός του 2020.

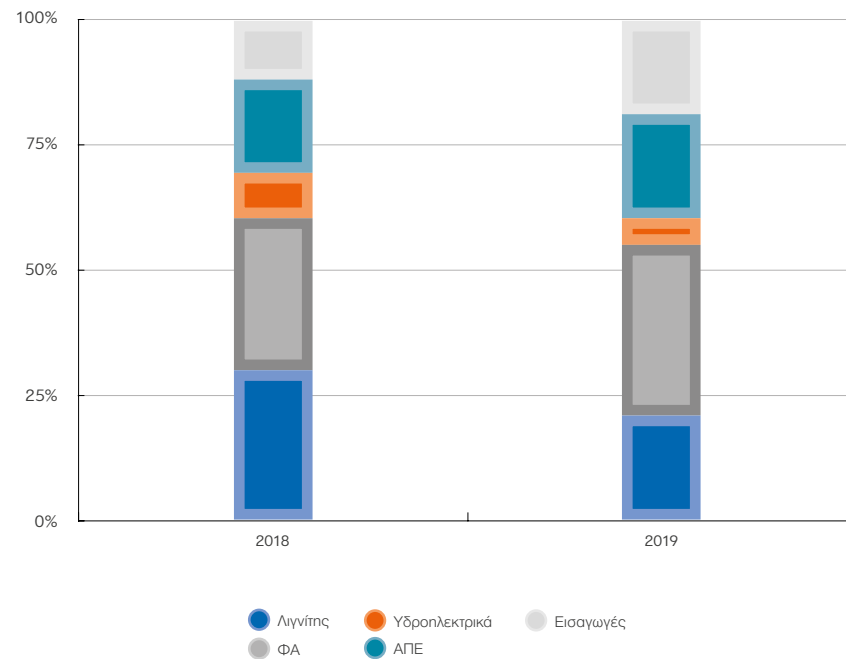
Ο κλάδος προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας χαρακτηρίστηκε από συνθήκες έντονου ανταγωνισμού εντός του 2019, οδηγώντας τα περιθώρια κερδοφορίας του σε χαμηλότερα επίπεδα σε σχέση με το 2018. Παρά το δυσμενές περιβάλλον, η ELPEDISON A.E. συνέχισε επιτυχώς την εμπορική της ανάπτυξη, με αποτέλεσμα να συμπεριλαμβάνεται στους μεγαλύτερους εναλλακτικούς προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας με πωλήσεις 2.200 GWh περίπου και μερίδιο λιανικής αγοράς 4,35% (σύμφωνα με το Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας) σε πελάτες υψηλής, μέσης και χαμηλής τάσης κατά το 2019.



**4,35%**  
Μερίδιο λιανικής  
ELPEDISON

Επίσης, εντός του 2019, η ELPEDISON Α.Ε. ενίσχυσε την παρουσία της στην απελευθερωμένη αγορά προμήθειας Φυσικού Αερίου, διευρύνοντας το πελατολόγιό της, κυρίως στις περιοχές της Αττικής, Θεσσαλονίκης και Θεσσαλίας, ενώ ήδη εισάγει σημαντικές ποσότητες υγροποιημένου φυσικού αερίου (ΥΦΑ) μέσω του τερματικού σταθμού της ΔΕΣΦΑ στη Ρεβυθούσα, μέρος των οποίων διαθέτει στη κονδρεμπορική αγορά.

Ενεργειακό μίγμα συστήματος



## Φυσικό Αέριο

Στον τομέα του Φυσικού Αερίου ο Όμιλος συμμετέχει μέσω της ΔΕΠΑ Α.Ε. (35% ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., 65% ΤΑΙΠΕΔ). Ο Όμιλος ΔΕΠΑ δραστηριοποιείται:

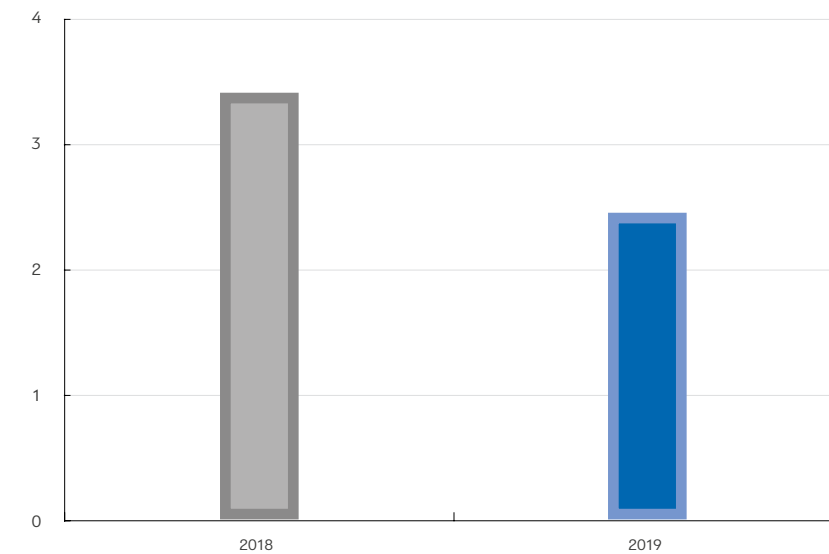
1. στην εισαγωγή Φυσικού Αερίου μέσω μακροχρόνιων συμβάσεων αλλά και spot φορτίων,
2. στην προμήθεια Φυσικού Αερίου σε μεγάλους καταναλωτές (ηλεκτροπαραγωγοί, βιομηχανίες και εταιρείες παροχής ΦΑ),
3. στην παροχή αερίου μέσω της ΕΠΑ Αττικής, σε μεσαίους και μικρότερους καταναλωτές, καθώς και,
4. στη διανομή μέσης και χαμηλής πίεσης μέσω των Εταιρειών Διανομής Αερίου (ΕΔΑ), μετά τον διαχωρισμό των δραστηριοτήτων διανομής και προμήθειας.

Η ΔΕΠΑ συμμετέχει επίσης σε διασυνοριακά έργα μεταφοράς φυσικού αερίου.

Κατά το 2019, η εγχώρια κατανάλωση Φυσικού Αερίου παρουσίασε αύξηση κατά 9% σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα του περσινού έτους (εγχώρια κατανάλωση 2019 στα 4,9 bcm), κυρίως λόγω αυξημένης ζήτησης από τους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας αλλά και τους οικιακούς καταναλωτές.

Κατά τη διάρκεια του έτους, το χαμηλό κόστος Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου (ΥΦΑ) σε συνδυασμό με την αναβάθμιση της δυναμικότητας του σταθμού της Ρεβυθούσας, έδωσε τη δυνατότητα εναλλακτικής προμήθειας σε μεγάλους πελάτες της ΔΕΠΑ, όπως οι ηλεκτροπαραγωγοί, οδηγώντας σε μείωση πωλήσεων και μεριδίου αγοράς της ΔΕΠΑ. Η συνεισφορά του Ομίλου ΔΕΠΑ στα κέρδη του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ανήλθε σε €21 εκατ., μειωμένη σε σχέση με πέρυσι, σε συγκρίσιμη βάση, κυρίως λόγω της πώλησης των δραστηριοτήτων της ΔΕΣΦΑ. Θετικά επέδρασε μια σειρά ενεργειών διαχείρισης του καρτοφυλακίου Προμήθειας/Εμπορίας, καθώς και η αύξηση της κατανάλωσης στη λιανική αγορά ΦΑ που οδήγησε στην ενίσχυση της κερδοφορίας των θυγατρικών εταιρειών εμπορίας και διανομής ΦΑ της ΔΕΠΑ.

Όγκοι πωλήσεων ΔΕΠΑ (bcm)



## Εταιρικός μετασχηματισμός του Ομίλου ΔΕΠΑ

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του Ν. 4643/2019, βρίσκεται σε εξέλιξη η διαδικασία του εταιρικού μετασχηματισμού του Ομίλου ΔΕΠΑ. Πιο συγκεκριμένα, η ΔΕΠΑ Α.Ε. προέβη στις 30 Απριλίου 2020 σε μερική διάσπαση του κλάδου υποδομών ο οποίος μεταβιβάστηκε στη ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε.. Αντίστοιχα αναμένεται η απόσχιση του κλάδου διεθνών έργων που θα μεταβιβαστεί στη ΔΕΠΑ ΔΙΕΘΝΩΝ ΕΡΓΩΝ Α.Ε.. Μετά την ολοκλήρωση της μερικής διάσπασης και της απόσχισης και των δύο κλάδων, η ΔΕΠΑ Α.Ε. θα μετονομαστεί σε ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Α.Ε. και θα διατηρεί είτε απευθείας είτε μέσω των θυγατρικών της τον κλάδο εμπορίας.

Στη συνέχεια, προβλέπεται η διενέργεια διεθνών διαγωνισμών από το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. (ΤΑΙΠΕΔ) για την πώληση α) της συμμετοχής του στη ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ (μέχρι 65%) και β) της συμμετοχής του στη ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ (μέχρι 65%). Η συμμετοχή του ΤΑΙΠΕΔ στη ΔΕΠΑ ΔΙΕΘΝΩΝ ΕΡΓΩΝ Α.Ε. θα παραμείνει στο Δημόσιο.

Τον Δεκέμβριο 2019, το ΤΑΙΠΕΔ Α.Ε. προσκάλεσε ενδιαφερόμενους να υποβάλουν εκδηλώσεις ενδιαφέροντος («ΕΕ») για τη συμμετοχή τους στη διεθνή διαγωνιστική διαδικασία για την απόκτηση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε., με 9 εταιρείες να υποβάλλουν εκδήλωση ενδιαφέροντος στις 21 Φεβρουαρίου.

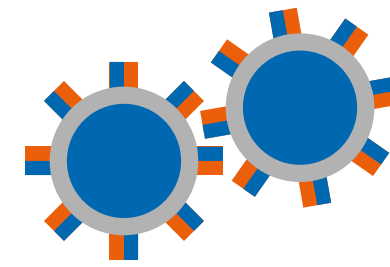
Παράλληλα, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. προέβη στη σύναψη Μνημονίου Επιχειρηματικής Συνεργασίας με το ΤΑΙΠΕΔ Α.Ε. για την από κοινού πώληση του 100% της ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Α.Ε.. Στις 23.03 2020, 9 επενδυτικά σχήματα (συμπεριλαμβανομένης της κοινοπραξίας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. και EDISON INTERNATIONAL HOLDINGS N.V.), εξέφρασαν ενδιαφέρον αποστέλλοντας μη δεσμευτικές προτάσεις για την εξαγορά της ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Α.Ε.. Οι εταιρείες καλούνται να αποστείλουν τα απαραίτητα νομιμοποιητικά έγγραφα έως τις 24.04.2020. Λόγω των ιδιαίτερων συνθηκών και των μέτρων που έχουν ληφθεί παγκοσμίως για την αντιμετώπιση της πανδημίας του κορωνοϊού COVID 19, οι διαδικασίες και οι αξιολογήσεις των προτάσεων για τους δύο διαγωνισμούς, αναμένεται να μεταφερθούν αργότερα μέσα στο έτος.



### Συμφωνία με το ΤΑΙΠΕΔ για την από κοινού πώληση της ΔΕΠΑ Υποδομών και τη συμμετοχή στη διαδικασία πώλησης της ΔΕΠΑ Εμπορίας

#### Τεχνικές μελέτες

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ είναι θυγατρική του Ομίλου και η μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία παροχής τεχνικών (engineering) και συμβουλευτικών υπηρεσιών στον τομέα της ενέργειας στη Ν.Α. Ευρώπη. Λειτουργεί σύμφωνα με διεθνώς αποδεκτά πρότυπα και πρακτικές και είναι πιστοποιημένη κατά ISO 9001, ΕΛΟΤ 1429, ISO 14001 και OHSAS 18001. Υποστηρίζει επενδύσεις κατ' εξοχή στον τομέα της Διύλισης και του Φυσικού Αερίου, παρέχοντας ευρύ φάσμα τεχνικών υπηρεσιών, υπηρεσιών διαχείρισης έργου και σχετικών τεχνικών συμβουλευτικών υπηρεσιών, ενώ επεκτείνει συνεχώς το φάσμα των δραστηριοτήτων της, στοχεύοντας σε νέους πελάτες, κυρίως εκτός Ελλάδας. Στο πλαίσιο αυτό, το 2019 υπέβαλε άνω των 40 προσφορών σε πελάτες εκτός Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων αυτών που αφορούν στις μελέτες του κερσαίου και του υποθαλάσσιου τμήματος του αγωγού EastMed καθώς και των υποσταθμών αυτού.



### Κατά το 2019 η ΑΣΠΡΟΦΟΣ παρέχει τις υπηρεσίες της σε 50 νέα έργα

Συνολικά, η ΑΣΠΡΟΦΟΣ κατά το 2019 απασχολούσε 217 άτομα υψηλής εξειδίκευσης και ο κύκλος εργασιών της ανήλθε στα €11,5 εκατ..

Κατά το 2019 η ΑΣΠΡΟΦΟΣ παρέχει τις υπηρεσίες της σε 50 νέα έργα, τόσο σε πελάτες εκτός Ομίλου όσο και εντός, συμπεριλαμβανομένων των τριών διυλιστηρίων καθώς και θυγατρικών εταιρειών εντός και εκτός Ελλάδας.

Τα σημαντικότερα εκ των νέων έργων είναι τα εξής:

- Επικαιροποίηση της μελέτης ασφαλείας QRA του Διαδριατικού Αγωγού Φυσικού Αερίου (TAP) και έλεγχος της παθητικής προστασίας των σταθμών
- Μελέτη Βασικού Σχεδιασμού και συναφείς μελέτες για την εγκατάσταση σταθμού συμπίεσης στην Αμπελιά
- Βασικός Σχεδιασμός για την υλοποίηση των ευρημάτων HAZOP στη μονάδα Υδρογόνου (U-33) και μελέτη HAZOP στη μονάδα Υδρογονοδιάσπασης (U-34) του διυλιστηρίου Ελευσίνας
- Λεπτομερής σχεδιασμός για νέα μονάδα ανάκτησης θείου στο διυλιστήριο Θεσσαλονίκης
- Επίβλεψη κατασκευής συγκροτήματος δεξαμενισμού πετρελαιοειδών στη βιομηχανική περιοχή Βασιλικού της Κύπρου
- Λεπτομερής Μελέτη και Επίβλεψη Κατασκευής νέας γραμμής Cast Film, βοηθητικού εξοπλισμού και κτηριακών εγκαταστάσεων για το εργοστάσιο της DIAXON στην Κομοτηνή
- Μελέτη λεπτομερούς σχεδιασμού για αποθήκευση αεροπορικού καυσίμου στις εγκαταστάσεις της ΟΚΤΑ στη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας
- Περιβαλλοντική Μελέτη Βάσης για το πρόγραμμα έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων στη κερσαία περιοχή ΒΔ Πελοποννήσου
- Αναβάθμιση των εγκαταστάσεων τροφοδοσίας του αγωγού καυσίμων Ασπρόπυργου-Αεροδρομίου Σπάτων
- Αποκατάσταση των εγκαταστάσεων του Ειδικού Σχολικού Συγκροτήματος Ραφίνας, στο πλαίσιο της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης του Ομίλου. Σημειώνεται ότι οι εργασίες ολοκληρώθηκαν σε χρόνο ρεκόρ εντός των καλοκαιρινών διακοπών του 2019 ώστε το σχολικό συγκρότημα να λειτουργήσει χωρίς απώλεια διδακτικού χρόνου.

Σημαντικές επιτυχίες εντός του 2019 ήταν η ανάληψη διυλιστηριακών έργων στο Κουβέιτ και στη Σερβία.

Σημαντικό επίσης γεγονός ήταν η έγκριση από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, τον Ιούλιο του 2019, της Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων του κερσαίου τμήματος του αγωγού φυσικού αερίου IGI Poseidon, που εκπονήθηκε από την ΑΣΠΡΟΦΟΣ στο πλαίσιο Σύμπραξης Εταιρειών.

Η

ΕΛΛΗΝΙΚΑ

ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

ΣΤΙΣ

ΚΕΦΑΛΑΙΑΙ

ΑΓΟΡΕΣ

## Βασικά στοιχεία

Οι μετοχές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ διαπραγματεύονται στη Γενική Κατηγορία (Κύρια Αγορά), του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ΑΤΗΧ:ΕΛΠΕ) και στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου (LSE:HLPD), με τη μορφή Διεθνών Αποθετηρίων Εγγράφων (Global Depositary Receipts - GDRs) ενώ δύο διεθνείς εκδόσεις ομολόγων διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο του Λουξεμβούργου.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €666.284.703,30 διαιρούμενο σε 305.635.185 μετοχές ονομαστικής αξίας €2,18 η κάθε μία. Τα δικαιώματα των μετόχων της εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της, είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Όλες οι μετοχές έχουν τα ίδια δικαιώματα και υποχρεώσεις και κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπει ο Νόμος και το Καταστατικό της Εταιρείας. Η ευθύνη των μετόχων της εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

Η μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συμμετέχει στον Γενικό Δείκτη του Χ.Α., στον Δείκτη FTSE/ΧΑ Large Cap, καθώς και σε σημαντικό αριθμό άλλων δεικτών όπως, στον Δείκτη FTSE/ΧΑ Πετρελαίου-Αερίου, FTSE/Med, FTSE EMEA Index και Global X FTSE Greece 20 ETF.

## Σύμβολο μετοχής:

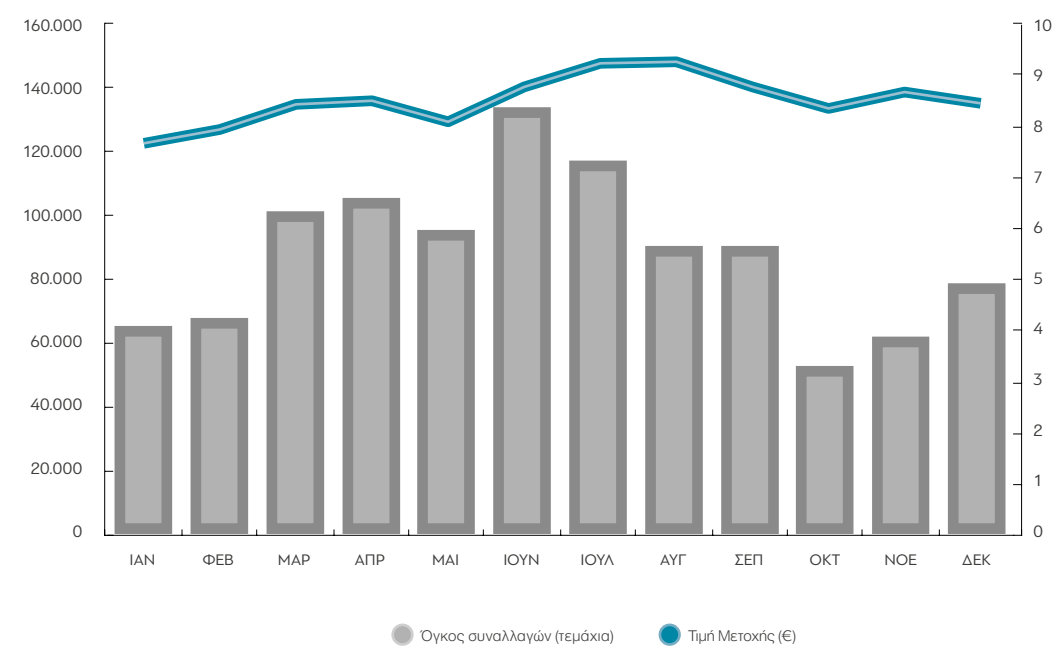
OASIS	ΕΛΠΕ
Reuters	HEPr.AT
Bloomberg	ELPE:GA

“**Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**  
αποτελεί τη μεγαλύτερη  
αμιγώς ελληνική εκδότρια  
εταιρεία διεθνών  
ευρω-ομολόγων”

## Πορεία μετοχής

Το 2019, ο Γενικός Δείκτης του Χ.Α. παρουσίασε σημαντική άνοδο κατά 49,5% σε σχέση με το 2018, καθώς επιταχύνθηκε η αποκατάσταση της εμπιστοσύνης προς την εγχώρια οικονομία και το τραπεζικό σύστημα, όπως αντανάκλαται και στη σημαντική υποχώρηση των αποδόσεων των ομολόγων, ενώ συνεχίστηκε η οικονομική ανάκαμψη σε ρυθμούς μεγαλύτερους από τον μέσο όρο της ευρωζώνης. Στα ίδια επίπεδα κινήθηκε και ο FTSE/ΧΑ Large Cap ο οποίος αυξήθηκε κατά 42,9%, ενώ, η μετοχή της ΕΛΠΕ κατέγραψε άνοδο της τάξεως του 18,8%, κλείνοντας στα €8,77 την 31.12.2019.

## Εξέλιξη τιμής μετοχής ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ (τιμή σε € - Μέσος ημερ. όγκος συναλ. ΕΛΠΕ σε τμχ)



## Στοιχεία Μετοχής, εταιρική χρήση 2019

Μέση Τιμή	€ 8,45
Ελάχιστη Τιμή	€ 7,30
Μέγιστη Τιμή	€ 9,55
Μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών (τμχ)	87.760



**€0,50 / μετοχή**  
Συνολικό μέρισμα

### Κάλυψη μετοχής

Ο αριθμός των ελληνικών και διεθνών οίκων που κάλυπταν τη μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στις 31 Δεκεμβρίου 2019 ανέρχεται σε εννέα (9).

#### Ελληνικοί Οίκοι

- Alpha Finance
- Axia Ventures
- Eurobank Equities
- Optima Bank
- NBG Securities
- Παντελάκης Χρηματιστηριακή

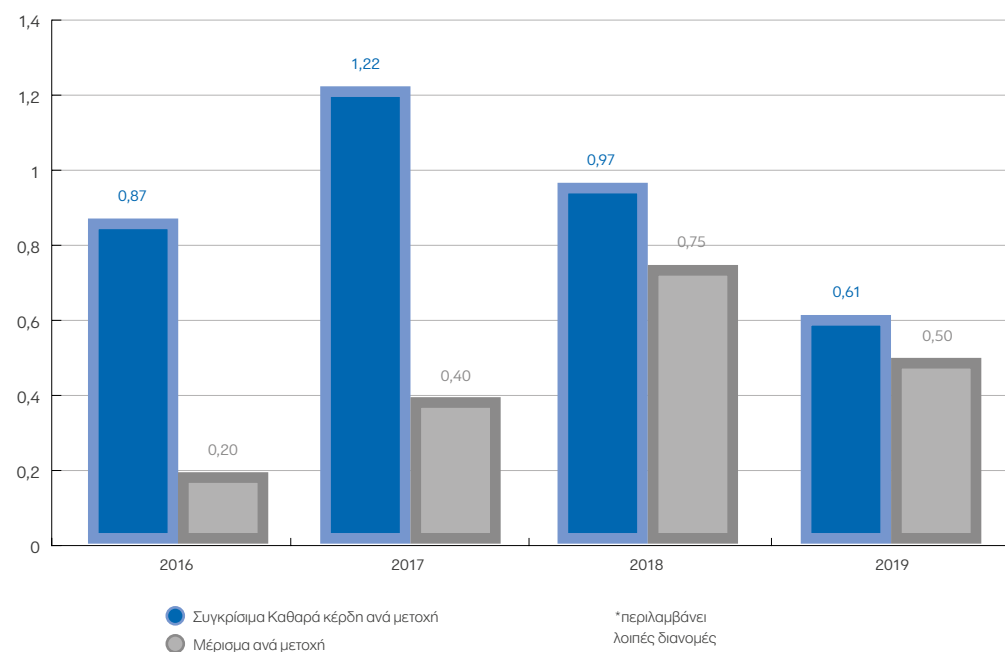
#### Διεθνείς Οίκοι

- Wood Company
- UBS
- Edison

### Μερισματική πολιτική

Στις 5 Νοεμβρίου 2019, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε τη διανομή προμερίσματος ύψους €0,25/μετοχή, ενώ πρότεινε προς τη Γενική Συνέλευση τη διανομή τελικού μερίσματος €0,25/μετοχή, διαμορφώνοντας το συνολικό προτεινόμενο μέρισμα της χρήσης 2019 στα €0,50/μετοχή.

### Μέρισμα\*

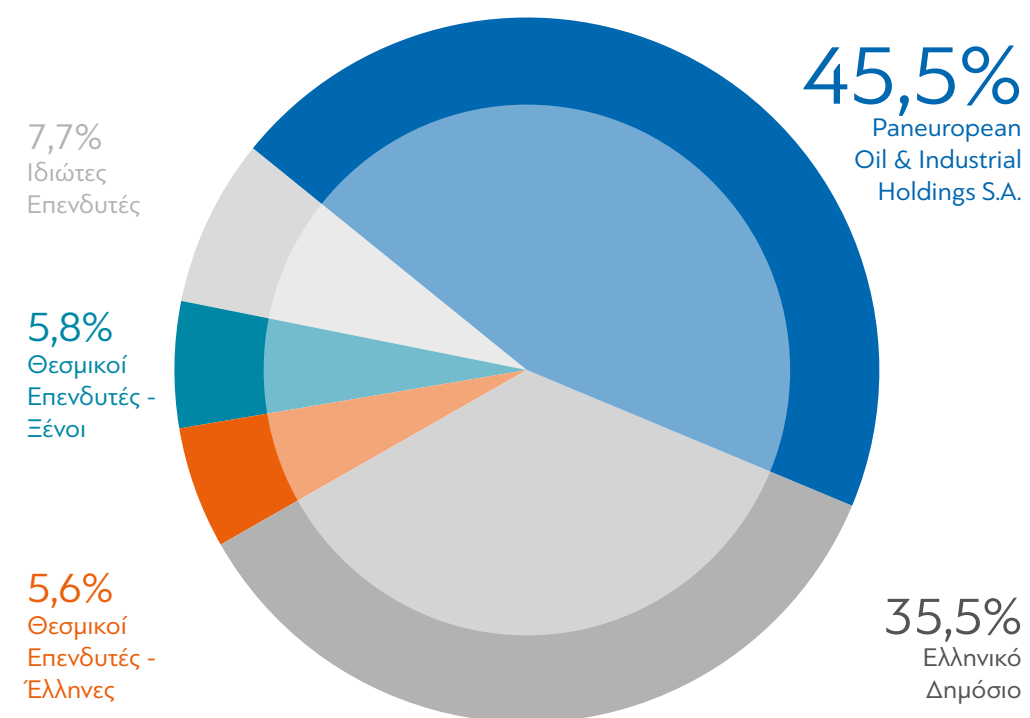



**€153 εκατ.**  
Συνολικό μέρισμα

### Μετοχική σύνθεση

Οι διαφοροποιήσεις στη μετοχική σύνθεση της εταιρείας κατά το 2019 δεν ήταν σημαντικές, με κύριο χαρακτηριστικό την αύξηση της συμμετοχής Ελλήνων θεσμικών επενδυτών. Η μετοχική σύνθεση στις 31/12/2019 είχε ως εξής:

ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ		
Μέτοχος	Αριθμός Μετοχών	% Συμμετοχής
Pan-European Oil & Industrial Holdings S.A	138.971.359	45,5%
Ελληνικό Δημόσιο	108.430.304	35,5%
Θεσμικοί Επενδυτές - Έλληνες	18.989.758	5,6%
Θεσμικοί Επενδυτές - Ξένοι	17.834.098	5,8%
Ιδιώτες Επενδυτές	23.609.666	7,7%
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>	<b>305.635.185</b>	<b>100%</b>

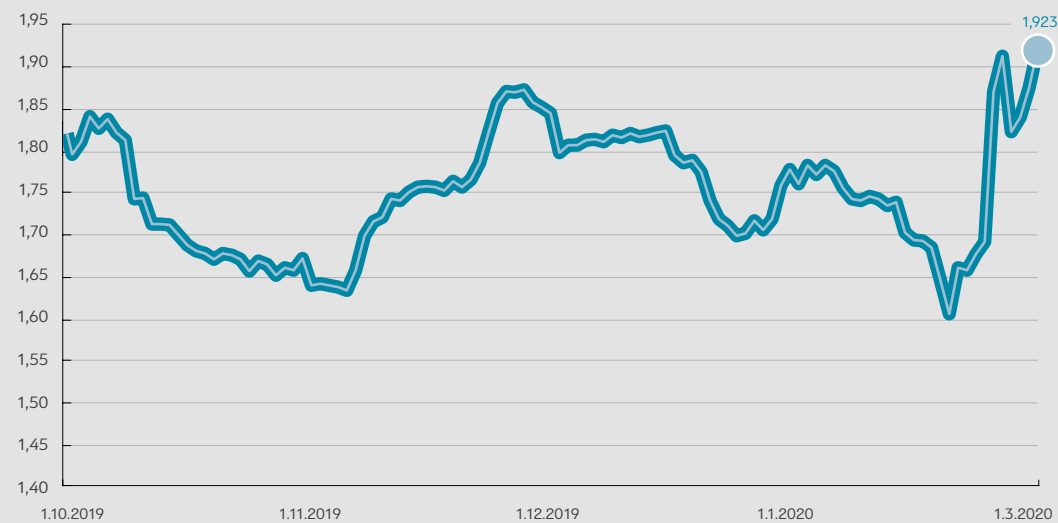


## Έκδοση Ευρωομολόγων

Ο Όμιλος, από το 2013, έχει αντλήσει συνολική χρηματοδότηση ύψους άνω του €2,1 δισ., πέντε συνολικά διεθνώς διαπραγματεύσιμων ομολόγων και είναι η μεγαλύτερη αμιγώς ελληνική εκδότρια εταιρεία.

Στις 4 Οκτωβρίου 2019 ο Όμιλος, μέσω της Hellenic Petroleum Finance plc, προχώρησε στην έκδοση νέου ευρω-ομολόγου ύψους €500 εκατ., πενταετούς διάρκειας, με επιτόκιο 2% και παράλληλη μερική εξαγορά υφιστάμενων ομολογιών λήξης 2021, μέσω δημόσιας προσφοράς. Η συνολική ζήτηση για το βιβλίο προσφορών ξεπέρασε τα €1,4 δισ., με τις προσφορές από νέους διεθνείς κι εγχώριους επενδυτές να υπερκαλύπτουν το επιπλέον ζητούμενο ποσό, πέραν της προσφοράς εξαγοράς, κατά σχεδόν 5 φορές.

### Απόδοση Ομολόγου ΕΛΠΕ λήξης 2024 (Mid YTM %)



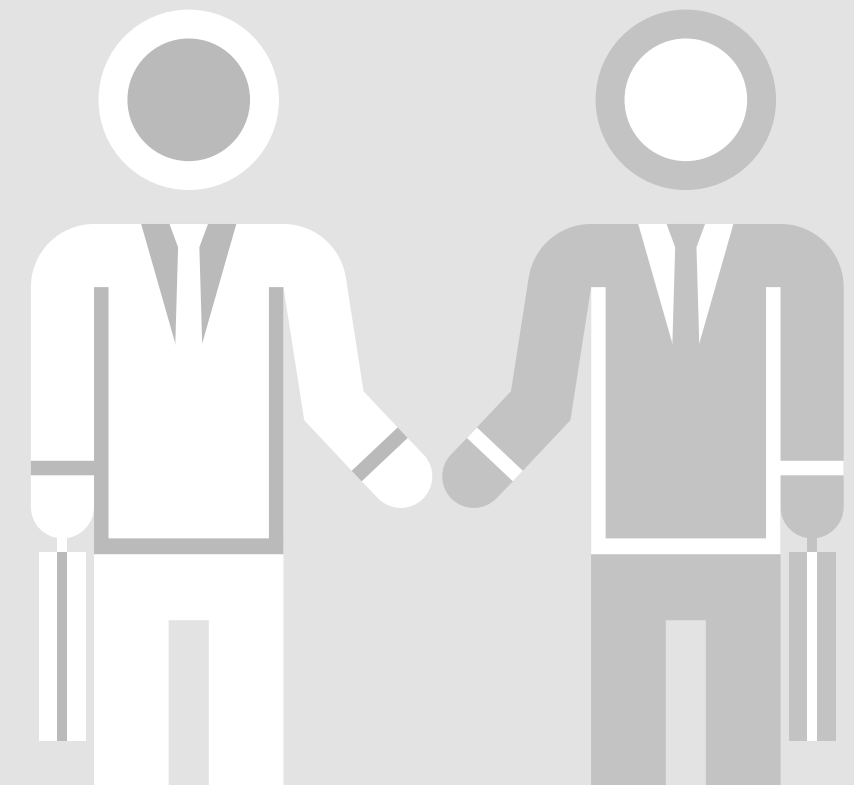
Τα βασικά χαρακτηριστικά των δύο ομολόγων, των οποίων εκδότης είναι η Hellenic Petroleum Finance plc και εγγυητής η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. και ήταν σε διαπραγμάτευση την 31 Δεκεμβρίου 2019 στο χρηματιστήριο Λουξεμβούργου, παρουσιάζονται στον πιο κάτω πίνακα:

Ημ/νια Έκδοσης	Ημ/νια Λήξης	Νόμισμα	Ονομαστική Αξία έκδοσης (εκατ.)	Κουπόνι	Κωδικός (ISIN)
04.10.2019	04.10.2024	EUR	500	2,00%	XS2060691719
14.10.2016	14.10.2021	EUR	450	4,88%	XS1500377517

## Υπηρεσίες Σχέσεων με Επενδυτές

Η Εταιρεία επιδιώκει την πλήρη και ισότιμη ενημέρωση των μετόχων της στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, μέσα από σειρά εκδηλώσεων και πρωτοβουλιών, όπως:

- Έκδοση, ανά τρίμηνο, παρουσίασης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και αποτελεσμάτων (δελτία τύπου, παρουσιάσεις, τηλεδιασκέψεις, διαδίκτυο)
- Έκδοση Ετήσιου Απολογισμού, εξαμηνιαία και ετήσια έκδοση Οικονομικής Έκθεσης ΔΣ
- Τηλεδιασκέψεις όπου οι επενδυτές/αναλυτές έχουν τη δυνατότητα να πληροφορηθούν με μεγαλύτερη λεπτομέρεια για τις δραστηριότητες του Ομίλου
- Τακτικές επαφές και συναντήσεις με αναλυτές και διαχειριστές επενδυτικών κεφαλαίων
- Παρουσία σε roadshows και συνέδρια στην Ελλάδα και το εξωτερικό
- Ανάρτηση γνωστοποιήσεων στον ιστότοπο της εταιρείας και περιοδική ενημέρωση βασικών δεικτών, που επηρεάζουν τις οικονομικές επιδόσεις της εταιρείας.





ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ,  
ΑΣΦΑΛΕΙΑ,  
ΚΟΙΝΩΝΙΑ  
ΚΑΙ  
ΕΤΑΙΡΙΚΗ  
ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

# ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ, ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

“ Για τον Όμιλο  
ΕΛΛΗΝΙΚΑ  
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ η Υγεία  
και η Ασφάλεια αποτελεί  
τη σημαντικότερη  
προτεραιότητα ”

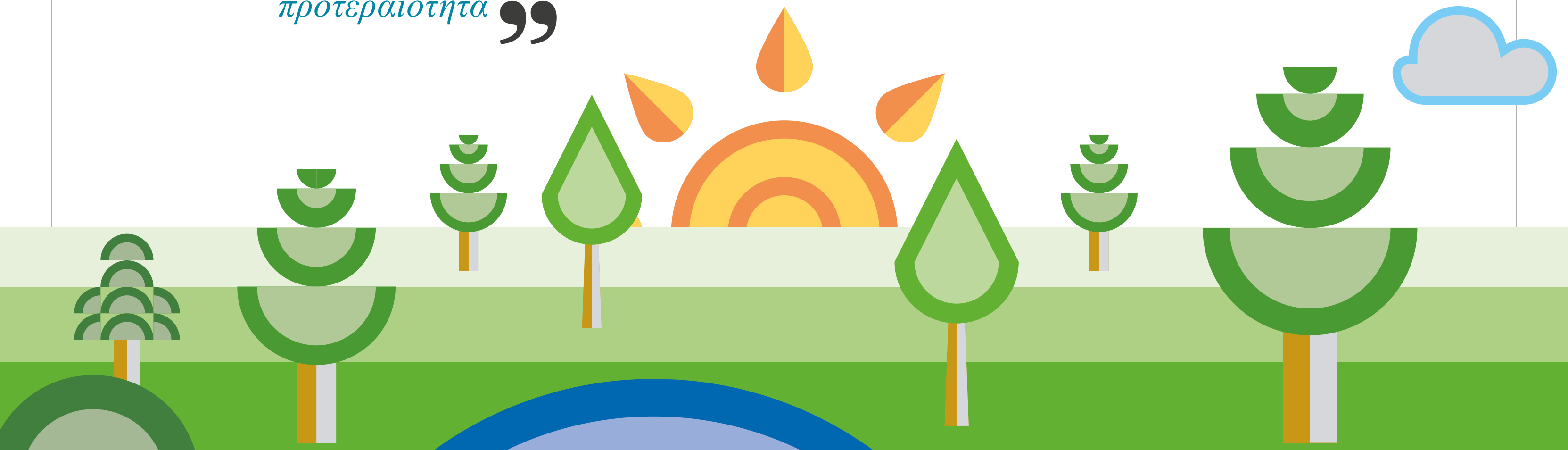
Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχει ενσωματώσει τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον στρατηγικό σχεδιασμό του και έχει δεσμευτεί μέσα από την Πολιτική για την Υγεία, την Ασφάλεια, το Περιβάλλον και τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, που στοχεύει στην ασφαλή και χωρίς ατυχήματα, οικονομικά βιώσιμη λειτουργία, με σεβασμό στο περιβάλλον και την κοινωνία σύμφωνα με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (SDGs – Sustainable Development Goals).

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του, αντιμετωπίζει σειρά κινδύνων και τεχνικών προκλήσεων στις καθημερινές του δραστηριότητες, σε εγκαταστάσεις παραγωγής και διακίνησης πετρελαιοειδών, ιδιαίτερης πολυπλοκότητας και σημαντικού μεγέθους. Αδυναμία διαχείρισης των παραπάνω κινδύνων θα μπορούσε να έχει σημαντικό αντίκτυπο στη λειτουργία και οικονομική θέση του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων διοικητικών κυρώσεων, ή/και αδυναμία διεξαγωγής των δραστηριοτήτων.

Όσον αφορά τον έλεγχο, την αξιολόγηση και αντιμετώπιση κινδύνων που σχετίζονται με θέματα ασφάλειας και περιβάλλοντος, ο Όμιλος χρησιμοποιεί σειρά διαδικασιών, επιπλέον των προβλεπόμενων

από τις αντίστοιχες νομοθεσίες. Επιπλέον, μετρά, παρακολουθεί και συγκρίνει τις επιδόσεις του μέσω δεικτών με την Ευρωπαϊκή πετρελαϊκή και χημική βιομηχανία. Παράλληλα, μέσω συμμετοχής σε διεθνείς οργανισμούς, προωθείται η μεταφορά και ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών, για τη βελτίωση των επιδόσεων του Ομίλου σε θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος.

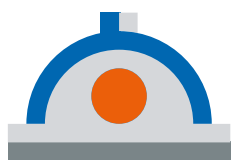
Επιπλέον, ο Όμιλος αξιολογεί τακτικά την τήρηση των σχετικών διαδικασιών σε κάθε εγκατάσταση μέσω εσωτερικών επιθεωρήσεων από καταρτισμένο και έμπειρο προσωπικό καθώς και από ανεξάρτητους διαπιστευμένους εξωτερικούς φορείς πιστοποίησης. Παράλληλα, παρακολουθεί την εξέλιξη των δεικτών υγείας, ασφάλειας, περιβάλλοντος και ενέργειας (KPIs), οι οποίοι περιλαμβάνονται στις περιοδικές αναφορές του Ομίλου, καθώς και στα κριτήρια αξιολόγησης της απόδοσης των στελεχών.



## Υγεία και Ασφάλεια

Για τον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ η Υγεία και η Ασφάλεια, αποτελεί τη σημαντικότερη προτεραιότητα. Ο Όμιλος διαχειρίζεται συστηματικά τα θέματα Υγείας και Ασφάλειας σε όλες τις δραστηριότητές του, συμπεριλαμβανομένων των έργων ανάπτυξης στη Διύλιση και στις μονάδες παραγωγής Πετροχημικών, στην Εμπορία, καθώς και στην Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων. Για τον λόγο αυτό, λαμβάνονται όλα τα απαραίτητα μέτρα ασφαλείας για τους εργαζόμενους, τους συνεργάτες και τους επισκέπτες σε όλους τους χώρους εργασίας σε ευθυγράμμιση με τον διεθνή Στόχο Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDG–Sustainable Development Goal) του ΟΗΕ για Καλή Υγεία (SDG 3).

Ο Όμιλος επενδύει συνεχώς στην πρόληψη, στις υποδομές και στην εκπαίδευση προσωπικού και συνεργατών στον τομέα Υγείας και Ασφάλειας για να εξασφαλίσει συμμόρφωση με τα αυστηρότερα κριτήρια σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο. Ενδεικτικά, το 2019 επενδύθηκαν περίπου €18 εκατ. για βελτιώσεις ασφαλείας για όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.



**€18 εκατ.**  
επενδύσεις στην ασφάλεια

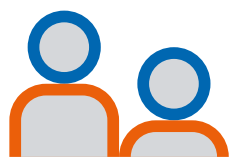
Όλες οι εγκαταστάσεις του Ομίλου θέτουν στόχους για έλεγχο και βελτίωση της επίδοσής τους, στον τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας, με τακτικό περιοδικό απολογισμό. Παρακολουθούνται και τίθενται στόχοι για συγκεκριμένους δείκτες ασφαλείας, με βάση και τις προτάσεις της CONCAWE.

Το 2019 ολοκληρώθηκε το πρόγραμμα Ολιστικής Ασφάλειας του Ομίλου και βάσει αυτού συντάχθηκαν νέες και βελτιώθηκαν σημαντικές διαδικασίες ασφαλείας για τα τρία διυλιστήρια αλλά και τις επιμέρους εγκαταστάσεις, καθώς και κρίσιμες βέλτιστες πρακτικές.

### Απολογιστικοί δείκτες Υγείας και Ασφάλειας

Το 2019, σύμφωνα με τους κύριους ευρωπαϊκούς δείκτες για τον κλάδο, σημειώθηκε βελτίωση των δεικτών του Ομίλου κατά ένα (1) τεταρτημόριο (CONCAWE Safety statistics) παρά την αύξηση κάποιων εξ αυτών. Ο δείκτης διαρροών / συμβάντων διεργασιών –ο οποίος αποτελεί βασικό δείκτη της ασφαλείας λειτουργίας-, μειώθηκε σημαντικά σε σχέση με το 2018 και ξεπεράστηκε ο στόχος που είχε τεθεί.

Συγκεκριμένα, το 2019, επί συνόλου 10.180.194 ανθρωποωρών, σημειώθηκαν 22 ατυχήματα απουσίας από την εργασία σε προσωπικό και εργολάβους, με ποσοστό περίπου 30% να καταλαμβάνει η κατηγορία γλιστρήματα/παραπατήματα.



**80%**

Μείωση των συμβάντων λειτουργικής ασφαλείας σε σχέση με πέρυσι

Παρακάτω ακολουθούν διαγράμματα πορείας βασικών δεικτών επίδοσης (KPI) ασφαλείας.



## Προδραστικοί δείκτες Υγείας και Ασφάλειας

Το 2019 επιτεύχθηκε ο στόχος που είχε τεθεί σχετικά με την πραγματοποίηση επισκέψεων ασφαλείας (ετήσιο πρόγραμμα) και με την αναφορά και διερεύνηση των παρ' ολίγον συμβάντων, που αποτελούν σημαντικούς προδραστικούς δείκτες στις επιδόσεις Υ&Α σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου.

Στο πλαίσιο εμπέδωσης κοινής Κουλτούρας Ασφάλειας σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου, συνεχίστηκε η βασική εκπαίδευση σε θέματα Υ&Α (που περιλαμβάνει θέματα πυρασφάλειας, πρώτων βοηθειών, τεχνικές διάσωσης, βασικές διαδικασίες ασφάλειας, βέλτιστες πρακτικές, κλπ.). Η εκπαίδευση επεκτείνεται σε προσωπικό εξωτερικών συνεργατών, επισκέπτες, οδηγούς βυτιοφόρων και ιδιοκτήτες πρατηρίων, σε διαπιστευμένα εκπαιδευτικά κέντρα (ΚΕΚ).

Είναι σημαντικό να τονιστεί ότι το 2019, οι ανθρωποώρες εκπαίδευσης μόνιμου προσωπικού και εξωτερικών συνεργατών, αυξήθηκαν κατά 10% σε σχέση με τον προηγούμενο χρόνο (περίπου 60.000 ανθρωποώρες εκπαίδευσης).



## Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ως παραγωγός ενεργειακών προϊόντων αλλά και σημαντικός καταναλωτής, αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις στον τομέα της ενέργειας και της κλιματικής αλλαγής. Συγκεκριμένα, μέσω της υλοποίησης της στρατηγικής του για βιώσιμη ανάπτυξη επιδιώκει την επίτευξη βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων στόχων βελτίωσης των ενεργειακών επιδόσεων και μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, σε συμφωνία και με τους σχετικούς διεθνείς Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ για Καθαρή Ενέργεια (SDG 7) και για το Κλίμα (SDG 13). Ενδεικτικά αναφέρονται οι δημοσιευμένοι στόχοι για μείωση του αποτυπώματος άνθρακα του Ομίλου κατά τουλάχιστον 500.000 τόνους CO<sub>2</sub> έως το 2025 μέσω επενδύσεων σε βελτίωση ενεργειακής απόδοσης στις παραγωγικές εγκαταστάσεις του Ομίλου και σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ) καθώς και η μείωση του δείκτη εκπομπών CO<sub>2</sub>/τη τροφοδοσίας αργού πετρελαίου κατά 5% έως το 2020 με έτος σύγκρισης το 2014 (baseline) στα διυλιστήρια του Ομίλου. Πρόσφατα ανακοινώθηκε ο στόχος για βελτίωση του συνολικού ανθρακικού αποτυπώματος κατά 50% μέχρι το 2030.

Ο Όμιλος βελτιώνει συνεχώς τη λειτουργία του και μειώνει το περιβαλλοντικό και ανθρακικό αποτύπωμα, με τους παρακάτω βασικούς στόχους:

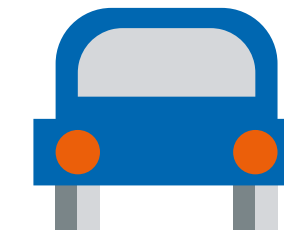
- Συνεχής βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων για την προστασία του νερού, του αέρα και του εδάφους.
- Αύξηση της ενεργειακής αποδοτικότητας και της βέλτιστης χρήσης φυσικών πόρων, βάσει των αρχών της βιώσιμης κατανάλωσης και παραγωγής.
- Μείωση των εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου, για την αντιμετώπιση του φαινομένου της κλιματικής αλλαγής.

Επιπλέον, εφαρμόζει απαρέγκλιτα την πολιτική του για το περιβάλλον έτσι όπως αυτή δεσμεύει όλο το προσωπικό του και ενσωματώνεται σε κάθε δραστηριότητά του.

Η εφαρμογή της πολιτικής για το περιβάλλον επιτυγχάνεται με τη χρήση σειράς εργαλείων, όπως η θέσπιση στόχων για κάθε δραστηριότητα, η παρακολούθηση όλων των περιβαλλοντικών παραμέτρων και η σύγκριση (benchmarking) με τις επιδόσεις του κλάδου στην Ευρώπη, η συνεχής περιβαλλοντική εκπαίδευση του προσωπικού και των κοινωνικών εταίρων και η εφαρμογή και πιστοποίηση των συστημάτων περιβαλλοντικής διαχείρισης στο ευρύ φάσμα των δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Ο Όμιλος στοχεύει τόσο στη μείωση των αέριων εκπομπών όσο και των παραγόμενων αποβλήτων μέσω συγκεκριμένων δράσεων, όπως η μεγιστοποίηση της χρήσης αέριων καυσίμων, η χρήση καυσίμων υψηλότερων περιβαλλοντικών προδιαγραφών και η εφαρμογή προηγμένων τεχνολογιών στην παραγωγική διεργασία.

Για το 2019, συνεχίστηκαν οι δράσεις βελτίωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος στο πλαίσιο και της συμμόρφωσης με τα νέα επίπεδα εκπομπών που συνδέονται με τις **Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές** και ενσωματώνονται σταδιακά στις νέες αποφάσεις έγκρισης των περιβαλλοντικών όρων λειτουργίας των διυλιστηρίων Ασπροπύργου (ολοκληρώθηκε το 2019), Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης (αναμένονται το 2020) σύμφωνα με την Ευρωπαϊκή Οδηγία 2010/75 για τις βιομηχανικές εκπομπές, με έργα όπως η εγκατάσταση καυστήρων χαμηλών εκπομπών οξειδίων του αζώτου (Low NO<sub>x</sub>), φίλτρων σωματιδίων και μονάδων ανάκτησης πτητικών οργανικών ενώσεων.



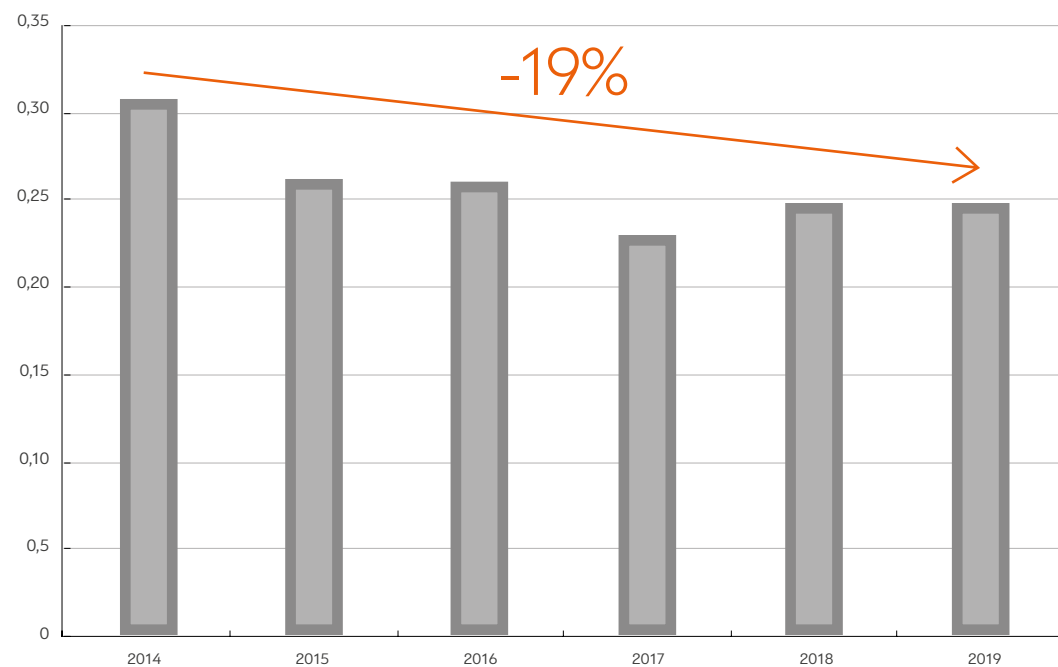
**100.000**

Αποφυγή εκπομπών CO<sub>2</sub> από ΑΠΕ που  
αντιστοιχεί σε πάνω από 100.000 αυτοκίνητα  
εκτός κυκλοφορίας ετησίως στην Ελλάδα

Αναφορικά με τη διαχείριση υγρών και στερεών αποβλήτων και σε συμφωνία με τις αρχές της κυκλικής οικονομίας και το Στόχο για Υπεύθυνη Παραγωγή και Κατανάλωση (SDG 12), πρωταρχικό στόχο αποτελεί η μείωση της παραγωγής τους στην πηγή, η μεγιστοποίηση της ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίηση στην παραγωγική διαδικασία για όσα ρεύματα αποβλήτων είναι αυτό εφικτό και στη συνέχεια, η διαχείρισή τους με τον καλύτερο δυνατό τρόπο για το περιβάλλον και την ανθρώπινη υγεία. Στόχος είναι η σημαντική μείωση των αποβλήτων που θα οδηγούνται προς τελική διάθεση – ταφή και σταθεροποίηση τους σε ποσοστά το πολύ έως 15% μέχρι το 2030.

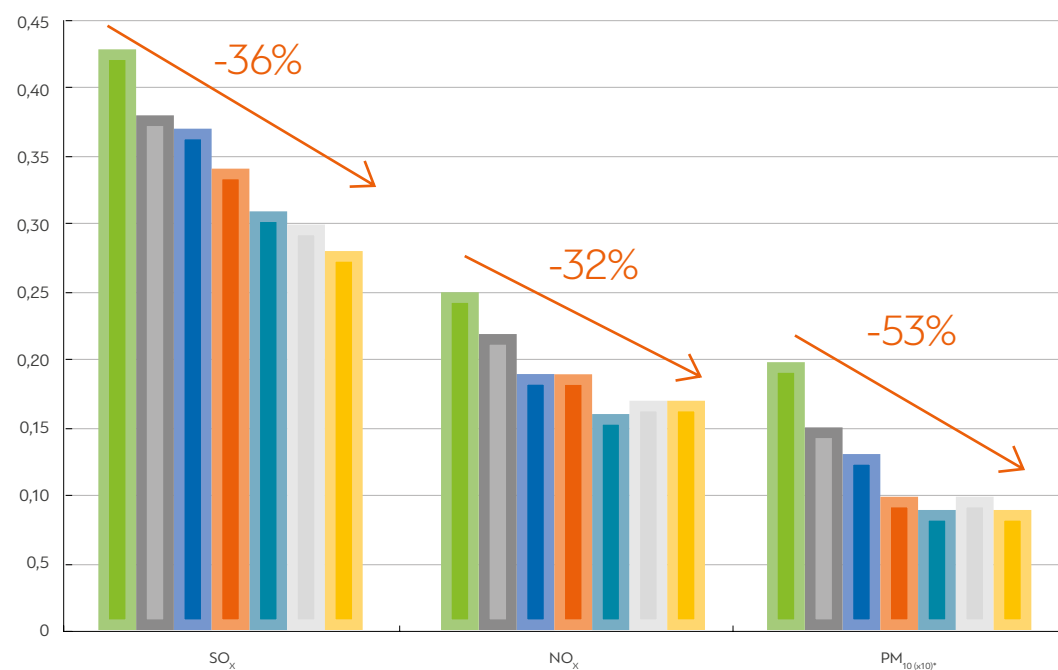
Σημειώνεται ότι το 2019, η συνολική αποφυγή εκπομπών CO<sub>2</sub> από ΑΠΕ έφτασε περίπου τους 160.000 τόνους CO<sub>2</sub>, το οποίο αντιστοιχεί για την Ελλάδα σε πάνω από 100.000 αυτοκίνητα ετησίως εκτός κυκλοφορίας, ενώ ο δείκτης εκπομπών CO<sub>2</sub>/τη τροφοδοσίας αργού πετρελαίου κινείται πτωτικά, έχοντας σημειώσει συνολική μείωση 19% από το 2014 (έτος αναφοράς για το σύστημα διύλισης ΕΛΠΕ) και υπερβαίνει ήδη τον στόχο μείωσης 5% που έχει τεθεί για το έτος 2020.

Επιπλέον, στα τρία διυλιστήρια του Ομίλου, συνεχίστηκε η τάση των τελευταίων 6 ετών, με τους δείκτες για τις σημαντικότερες για τον κλάδο αέριες εκπομπές (οξείδια του θείου - SO<sub>x</sub>, οξείδια του αζώτου - NO<sub>x</sub> και σωματίδια - PM ανά kg εκπομπών ανά τη τροφοδοσίας) να βελτιώνονται σταθερά, αντικατοπτρίζοντας τα αποτελέσματα των εφαρμοζόμενων συστημάτων περιβαλλοντικής διαχείρισης και των προγραμμάτων για βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων.

Δείκτης τη Εκπομπών CO<sub>2</sub>/τη τροφοδοσίας αργού\*

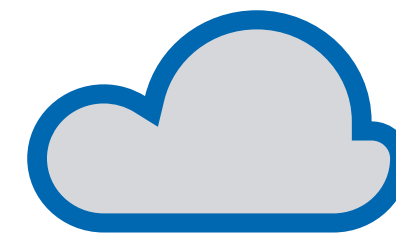
\*στοιχεία από το πρώτο έτος συγκρίσιμων επιπέδων λειτουργίας συστήματος διύλισης ΕΛΠΕ

## Αέριες Εκπομπές (σε τόνους/throughput)



\*Ο δείκτης PM είναι πολλαπλασιασμένος επί 10 για λόγους αρτιότερης παρουσίασης

● 2013 ● 2014 ● 2015 ● 2016 ● 2017 ● 2018 ● 2019



**έως 50% μείωση**  
 βασικών αέριων εκπομπών  
 την τελευταία εξαετία

Τα τρία διυλιστήρια του Ομίλου στην Ελλάδα συμμετέχουν στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (EU-ETS). Για την περίοδο 2013-2020 (3<sup>η</sup> φάση εμπορίας δικαιωμάτων), το κόστος συμμόρφωσης έχει αυξηθεί σημαντικά, παρόλα τα έργα εξοικονόμησης ενέργειας, λόγω της μειούμενης κατανομής δικαιωμάτων από χρόνο σε χρόνο, αλλά και της σημαντικής αύξησης της τιμής των δικαιωμάτων τα τελευταία δύο έτη (πάνω από 200%). Οι επαληθευμένες εκπομπές CO<sub>2</sub> των τριών διυλιστηρίων για το έτος 2019 ανέρχονται σε 3.360.000 τόνους.

Στο πλαίσιο της προετοιμασίας για τη συμμετοχή στην 4<sup>η</sup> φάση εμπορίας δικαιωμάτων, το 2019 τα διυλιστήρια υπέβαλαν στην αρμόδια εθνική αρχή (Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας – ΥΠΕΝ) όλα τα επαληθευμένα στοιχεία δραστηριότητας των προηγούμενων ετών (2014-2018), τα οποία θα χρησιμοποιηθούν για τον υπολογισμό του σχετικού συντελεστή έντασης εκπομπών του κλάδου σε Ευρωπαϊκό επίπεδο (benchmarking), βάσει του οποίου θα πραγματοποιηθεί η κατανομή δωρεάν δικαιωμάτων για την 1<sup>η</sup> περίοδο 2021-2025.

Μετά τις πρόσφατες εξελίξεις σε Ευρωπαϊκό Επίπεδο με την ανακοίνωση ενεργοποίησης μιας νέας, περισσότερο φιλόδοξης πράσινης συμφωνίας (Green Deal), καθώς και τα ήδη εφαρμοζόμενα μέτρα αναδιάρθρωσης του EU-ETS για την περίοδο 2021-2030 (π.χ. εφαρμογή μηχανισμού αποθέματος δικαιωμάτων - Market Stability Reserve), αναμένεται επιπλέον αύξηση της τιμής των δικαιωμάτων (€/τη) η οποία θα επηρεάσει το κόστος συμμόρφωσης στα επόμενα χρόνια, τόσο άμεσα όσο και έμμεσα μέσω της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας, εντείνοντας το ανταγωνιστικό μειονέκτημα των Ευρωπαϊκών εταιρειών σε σχέση με αντίστοιχες εκτός ΕΕ που δεν αντιμετωπίζουν το ίδιο κόστος περιβαλλοντικής συμμόρφωσης.

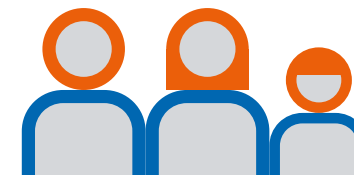
Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει από το 2016 τον Ελληνικό Κώδικα Βιωσιμότητας και συμμετέχει ενεργά στον διάλογο για τη βιώσιμη ανάπτυξη, με δράσεις και επενδύσεις στο πλαίσιο των 17 στόχων που έχουν τεθεί από τον ΟΗΕ με ορίζοντα το 2030. Το 2019, ο Όμιλος συμμετείχε για δεύτερη χρονιά στην αξιολόγηση της συνολικής διαχείρισης των θεμάτων κλιματικής αλλαγής από τον διεθνή οργανισμό CDP (συνέχεια του Carbon Disclosure Project) και βαθμολογήθηκε με B-, πάνω από τον μέσο όρο του κλάδου Oil and Gas σε παγκόσμιο επίπεδο.

# ΚΟΙΝΩΝΙΑ

## Κοινωνικό Προϊόν

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχει προσδιορίσει ποιοι είναι οι «κοινωνικοί εταίροι» (stakeholders) με τους οποίους συνδιαλέγεται, επικοινωνεί, συνεργάζεται ή έχει άμεσο και έμμεσο ενδιαφέρον από τη λειτουργία τους.

“ Η στρατηγική και οι δράσεις του Ομίλου στοχεύουν στην ενίσχυση των σχέσεων με όλους τους κοινωνικούς εταίρους, με σκοπό να ανταποκρίνονται κάθε φορά στις ανάγκες του, στο πλαίσιο της βιώσιμης ανάπτυξης. ”



**€6 εκατ.**  
σε δράσεις  
για την κοινωνία



**€1,3 δισ.**  
έμμεσων φόρων  
αποδόθηκαν στο δημόσιο

Τα ενδιαφερόμενα μέρη είναι:

- Εργαζόμενοι
- Πελάτες & Καταναλωτές
- Πρατηριούχοι
- Προμηθευτές & Συνεργάτες
- Μέτοχοι, Ομολογιούχοι, Κεφαλαιαγορές & άλλοι Πάροχοι Κεφαλαίου
- Μέσα ενημέρωσης και διαμορφωτές κοινής γνώμης
- Ευρύτερη Κοινωνία (Φορείς, ΜΚΟ κλπ.)
- Τοπική Κοινωνία (Φορείς, ΜΚΟ κλπ. όμορων Δήμων)
- Πολιτεία & Κανονιστικές Αρχές
- Επιχειρηματική Κοινότητα
- Επιστημονική / Ακαδημαϊκή Κοινότητα

Για τον Όμιλο, ως κοινωνικό προϊόν ορίζεται η οικονομική συνεισφορά προς τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη εκτός πελατών και προμηθευτών. Ο Όμιλος υλοποιεί σημαντικές επενδύσεις, διατηρεί σημαντικό αριθμό θέσεων εργασίας και συμβάλλει στη βελτίωση των οικονομικών μεγεθών στις χώρες που δραστηριοποιείται δημιουργώντας, επιπροσθέτως, έμμεσα αποτελέσματα στην ανάπτυξη, την απασχόληση και το εθνικό προϊόν. Επιπλέον, ο Όμιλος μέσα από τις δραστηριότητές του, συλλέγει και αποδίδει σημαντικό μέρος των έμμεσων φόρων του Δημοσίου (Ε.Φ.Κ και ΦΠΑ). Τέλος, σημαντική είναι η προσφορά του Ομίλου και στην ευρύτερη κοινωνία μέσω συγκεκριμένων παρεμβάσεων, στο πλαίσιο της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, με έμφαση στις ευπαθείς ομάδες και στην υποστήριξη της νέας γενιάς.

Κατά το 2019, ο κύκλος εργασιών του Ομίλου ήταν €8.857 εκατ. (2018: €9.769 εκατ.) και διανεμήθηκε κοινωνικό προϊόν αξίας €1,9 δισ., (2018: €1,7 δισ.) ως εξής:

- €236 εκατ. στο προσωπικό (μισθοί και πρόσθετες παροχές)
- €197 εκατ. απ' ευθείας στο Δημόσιο μέσω άμεσων φόρων και ασφαλιστικών εισφορών, καθώς και επιπλέον €1,3 δισ. έμμεσων φόρων που εισπράχθηκαν και αποδόθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο
- €155 εκατ. στους μετόχους της εταιρείας με τη μορφή μερίσματος
- €6 εκατ. σε δράσεις για την κοινωνία

## Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

Η δέσμευση της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ για τη σταδιακή ενσωμάτωσή των παγκόσμιων στόχων της Βιώσιμης Ανάπτυξης σε όλες τις δραστηριότητές της, αποτελεί πλέον άμεση προτεραιότητα και ήδη επανασχεδιάζει τη στρατηγική της και προσαρμόζει τις επιχειρησιακές της λειτουργίες στις σύγχρονες τάσεις και πρακτικές. Με αυτόν τον τρόπο, ο Όμιλος θα ανταποκριθεί καλύτερα στις προσδοκίες της κοινωνίας, ως υπεύθυνος κοινωνικός εταίρος. Ταυτόχρονα, θα δημιουργήσει τις απαιτούμενες δομές ώστε να εκμεταλλευτεί τις ευκαιρίες και να προσαρμοστεί στις νέες απαιτήσεις μετασχηματίζοντας τους τομείς δραστηριότητας του, τόσο σε θέματα τεχνολογίας όσο και κατάρτισης του ανθρώπινου δυναμικού.



## Ο Ρόλος της Εταιρικής Υπευθυνότητας για τον Όμιλο

Σημαντικά θέματα για τον Όμιλο εξακολουθούν να αποτελούν τα θέματα υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων, η απασχόληση, η προστασία του περιβάλλοντος, η σωστή διαχείριση των αποβλήτων και η συμβολή στην κυκλική οικονομία, ο περιορισμός των αέριων εκπομπών και η βελτίωση της ποιότητας του αέρα, η προσαρμογή και ο περιορισμός των επιπτώσεων από την κλιματική αλλαγή, η λειτουργία σε καθεστώς πλήρους διαφάνειας και η καταπολέμηση της διαφθοράς σε όλη την εφοδιαστική αλυσίδα, η εξασφάλιση συνεχούς ροής των προϊόντων, των άριστων προδιαγραφών και τέλος η συνεχής στήριξη της κοινωνίας και η δημιουργία αξίας για το κοινωνικό σύνολο.

Τα τελευταία χρόνια ο Όμιλος έχει αναπτύξει στενή συνεργασία με ένα διευρυμένο κύκλο κοινωνικών εταίρων. Με τις τοπικές κοινωνίες, εκεί όπου ασκεί την επιχειρηματική του δραστηριότητα, βρίσκεται πάντα σε ανοιχτό διάλογο και προσδιορίζει ποια είναι

τα σημαντικά θέματα για κάθε περιοχή. Εφαρμόζει καλές πρακτικές που αφορούν όλες τις κοινωνικές ομάδες, στηρίζει την τοπική οικονομία και τους τοπικούς προμηθευτές, προσφέρει θέσεις εργασίας και ευκαιρίες για τους νέους.

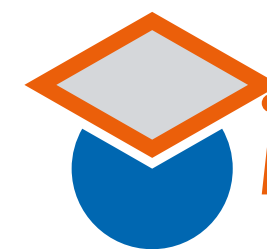
Η νέα γενιά βρίσκεται πάντα στο επίκεντρο των προγραμμάτων του Ομίλου με κορήγηση υποτροφιών, σε Ελλάδα και εξωτερικό, σε νέους που διακρίνονται για το ταλέντο τους και τις επιδόσεις τους. Στηρίζει δράσεις και πρωτοβουλίες που προάγουν την καινοτομία, την επιχειρηματικότητα και δημιουργούν προοπτικές για τους νέους.

Με το κοινωνικό του έργο στηρίζει την ανάπτυξη σε περιοχές της χώρας που επλήγησαν από φυσικές καταστροφές όπως πλημμύρες, πυρκαγιές (Δήμοι Μάνδρας-Ειδυλλίας, Μεγαρέων, Ραφήνας-Πικερμίου κλπ.) ή ακόμα κοινωνικές ομάδες που συναντούν δυσκολίες, ώστε να εξασφαλίσουν μια αξιοπρεπή διαβίωση.



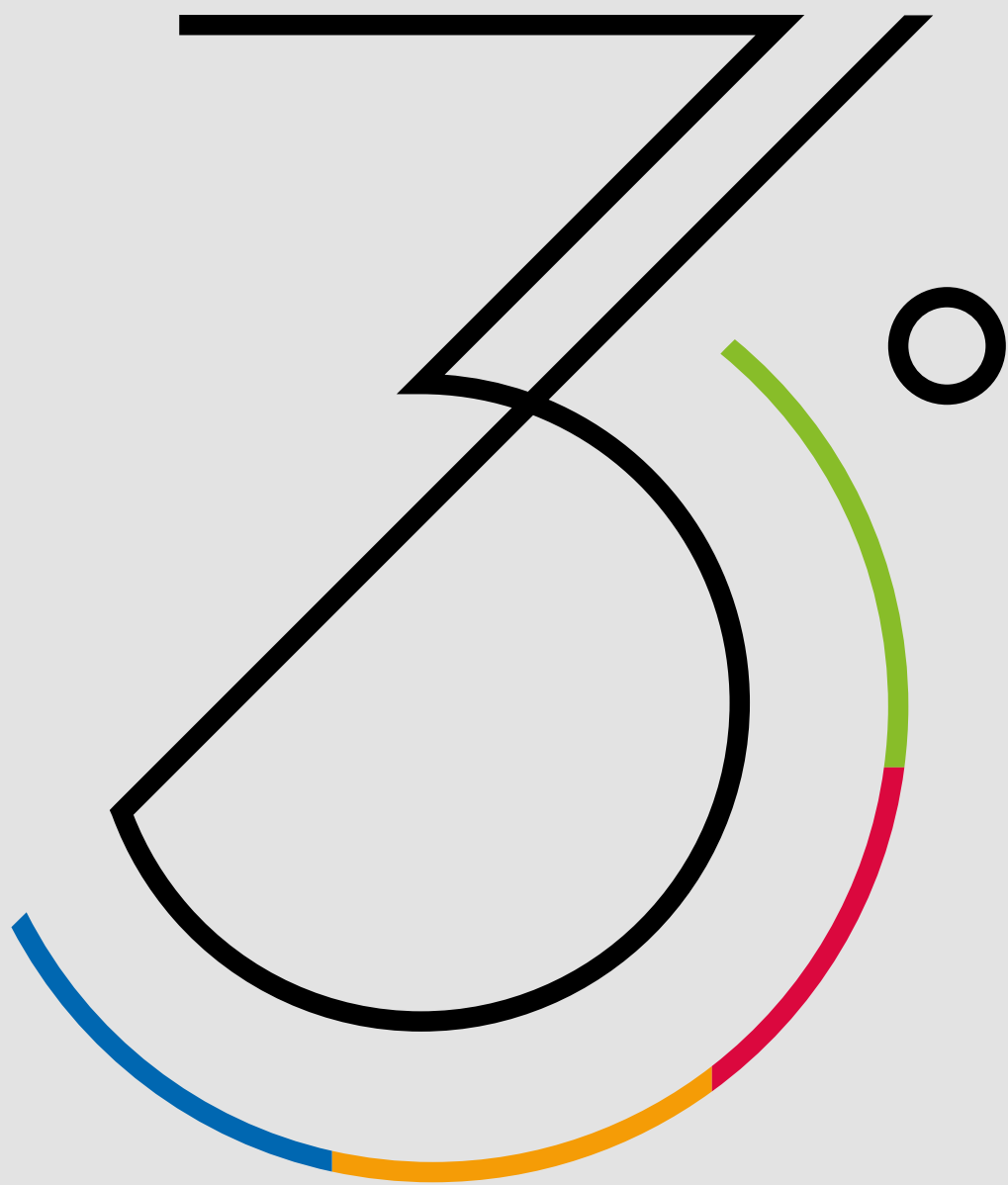
# 114

Υποτροφίες για Μεταπτυχιακές και Διδακτορικές Σπουδές σε Πανεπιστήμια της Ελλάδας και του εξωτερικού



# 9

Προγράμματα Υποτροφιών σε Ελλάδα και εξωτερικό



# ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ

## Νέα Γενιά

Με ενέργειες για την εκπαίδευση και τη νέα γενιά και με στόχο τη βελτίωση των γνώσεων και την ανάπτυξη των δεξιοτήτων των νέων, υλοποιούνται προγράμματα σε όλες τις βαθμίδες εκπαίδευσης, σε συνεργασία με εκπαιδευτικά ιδρύματα στην Ελλάδα και το εξωτερικό, με εκπαιδευτικούς φορείς, ερευνητικά κέντρα κλπ.. Επίσης, ενισχύεται ο θεσμός της απόκτησης επαγγελματικής εμπειρίας, είτε με απασχόληση μέσα στον οργανισμό είτε με την ενίσχυση προγραμμάτων για απασχόληση εντός και εκτός Ελλάδας, με διαλέξεις επαγγελματικής κατάρτισης, με συμμετοχή σε διαγωνισμούς και προγράμματα δημιουργικής απασχόλησης για μαθητές.

Στο ίδιο πλαίσιο, ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ επιβραβεύει τους άριστους των όμορων Δήμων με το Πρόγραμμα «Επιβράβευση Νεοεισαχθέντων στην Τριτοβάθμια εκπαίδευση» και απονέμει Υποτροφίες για μεταπτυχιακές σπουδές σε Ελληνικά Πανεπιστήμια αλλά και σε παγκοσμίου φήμης Πανεπιστήμια του εξωτερικού. Τέλος, δέχεται στις εγκαταστάσεις του εκπαιδευτικές επισκέψεις μαθητών της δευτεροβάθμιας και τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, ενισχύει οικονομικά διοργανώσεις φοιτητών όπως το BEST και το TEDx και εξοπλίζει εργαστήρια φυσικών επιστημών σε σχολεία σε όλη την Ελλάδα.

## Ευπαθείς ομάδες/ Υγεία

Στο πλαίσιο της κοινωνικής αλληλεγγύης και της υποστήριξης των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων, ο Όμιλος ανέλαβε άμεση δράση για την ανακούφιση από τις φυσικές καταστροφές που έπληξαν τη χώρα, ενώ συνέχισε με προσήλωση στο όραμα του για προσφορά στο κοινωνικό σύνολο με παγιωμένες δράσεις όπως:

- Δωρεά πετρελαίου θέρμανσης σε σχολεία, ΚΑΠΗ όμορων δήμων, προσφυγικούς καταυλισμούς και ΜΚΟ πανελλαδικά,
- ενίσχυση της λειτουργίας των κοινωνικών παντοπωλείων των τοπικών κοινωνιών και,
- υποστήριξη Νοσοκομείων, Κέντρων Υγείας, ΜΚΟ, ιδρυμάτων και φιλανθρωπικών οργανώσεων.

Επιπλέον, προσφέρει προγράμματα για την ενίσχυση και υποστήριξη ατόμων με ειδικές ανάγκες, ενώ υλοποιεί προγράμματα προληπτικής ιατρικής για μαθητές και συμμετέχει σε εθελοντικές δράσεις και δράσεις ενημέρωσης για τα ανθρωπίνια δικαιώματα.

## Βιώσιμες Πόλεις/ Περιβάλλον

Η προστασία του περιβάλλοντος και η υλοποίηση έργων υποδομής για βιώσιμες πόλεις, αποτελεί έναν από τους βασικούς πυλώνες εταιρικής κοινωνικής ευθύνης για τον Όμιλο. Μεριμνά για την εγκατάσταση, παρακολούθηση και συντήρηση περιβαλλοντικών σταθμών στις περιοχές που δραστηριοποιείται, εφαρμόζει τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές για τη λειτουργία όλων των εγκαταστάσεων και υλοποιεί μελέτες και έργα σε συνεργασία με την ακαδημαϊκή κοινότητα για την προστασία του περιβάλλοντος και την εξοικονόμηση ενέργειας. Επίσης, καλύπτει τις ενεργειακές ανάγκες σχολείων εγκαθιστώντας φωτοβολταϊκά συστήματα σε στέγες, συμβάλλει στη διαμόρφωση πάρκων, παιδοτόπων, αθλητικών κέντρων, δημοτικών εγκαταστάσεων, συντήρηση δρόμων, ασφαλτοστρώσεων κλπ. για καλύτερη ποιότητα ζωής των κατοίκων των όμορων δήμων και υλοποιεί ένα μακροχρόνιο πρόγραμμα περιβαλλοντικής εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης σε μαθητές σχολείων απομακρυσμένων περιοχών σε όλη την Ελλάδα.

## Πολιτισμός/ Αθλητισμός

Με ενέργειες για τον Πολιτισμό, συμμετέχει και στηρίζει όλα τα σημαντικά πολιτιστικά γεγονότα της τοπικής αλλά και της ευρύτερης κοινωνίας με στόχο τη διαφύλαξη και τη διάδοση της πολιτιστικής κληρονομιάς. Αναλαμβάνει πρωτοβουλίες και συνεργάζεται με τις τοπικές κοινωνίες για την αποκατάσταση κτιρίων και τη δημιουργία πολιτιστικών κέντρων και ενισχύει βιβλιοθήκες, μουσεία, αναπτύσσει συνεργασίες με οργανισμούς, ιδρύματα και κέντρα πολιτισμού για τη διατήρηση και προώθηση του πολιτισμού. Στο επίκεντρο των δράσεων για τον Αθλητισμό, βρίσκεται η διαπαιδαγώγηση των νέων, αλλά και η έμπνευση της ευρύτερης κοινωνίας μέσα από την ενθάρρυνση και την ανάπτυξη του αθλητικού πνεύματος, υλοποιώντας αθλητικές πρωτοβουλίες για ανθρωπιστικούς σκοπούς και υποστηρίζοντας την προσπάθεια αθλητικών συλλόγων, ομάδων και αθλητών.



# ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Η παρούσα δήλωση έχει συνταχθεί σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018, συμπεριλαμβάνεται στην Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης της Εταιρείας για την εταιρική χρήση 2019, ως ειδικό τμήμα αυτής και είναι διαθέσιμη μέσω της ιστοσελίδας της Εταιρείας <https://www.helpe.gr/investor-relations/corporate-governance/statement-of-corporate-governance/>.

Το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία και τις υποχρεώσεις της Εταιρείας είναι ο Ν. 4548/2018 για την αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών, ο οποίος αντικατέστησε από την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2019 τον Κ.Ν. 2190/1920, καθώς και ο Ν. 3016/2002.

Το Καταστατικό της Εταιρείας, όπως τροποποιήθηκε προκειμένου να εναρμονιστεί με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018, από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 20<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2019, είναι διαθέσιμο μέσω της ιστοσελίδας της Εταιρείας <https://www.helpe.gr/investor-relations/corporate-governance/articles-of-association-data>.

Ως εταιρεία οι μετοχές της οποίας διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αθηνών, η Εταιρεία έχει πρόσθετες υποχρεώσεις ως προς τους επιμέρους τομείς της διακυβέρνησης, της ενημέρωσης του επενδυτικού κοινού και των εποπτικών αρχών, της δημοσίευσης οικονομικών καταστάσεων κλπ.. Οι βασικοί νόμοι που περιγράφουν και επιβάλλουν τις πρόσθετες υποχρεώσεις είναι ο Ν. 3016/2002, ο Ν. 3556/2007, ο Ν. 4374/2016, ο Κανονισμός του Χρηματιστηρίου Αθηνών καθώς και ο Ν. 4449/2017, αναφορικά με τον ρόλο και τις αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου. Αναλυτικές πληροφορίες σχετικά με την Εταιρική Διακυβέρνηση που εφαρμόζει η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ μπορείτε να βρείτε στην ηλεκτρονική διεύθυνση: <https://www.helpe.gr/investor-relations/>.

## Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) για τις Εισηγμένες Εταιρείες (καλούμενος εφεξής «Κώδικας»). Ο Κώδικας αυτός βρίσκεται στον ιστότοπο του ΕΣΕΔ, στην κάτωθι ηλεκτρονική διεύθυνση: <https://www.athexgroup.gr/el/web/guest/esed-hellenic-cgc>.

Εκτός του ιστότοπου του ΕΣΕΔ, ο Κώδικας είναι διαθέσιμος σε όλο το προσωπικό μέσω του εταιρικού εσωτερικού ιστότοπου καθώς και σε έντυπη μορφή στη Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών Ομίλου και στη Γενική Διεύθυνση Ανθρωπίνου Δυναμικού Ομίλου.

Η Εταιρεία συμμορφώθηκε κατά τη διάρκεια του 2019 με τις διατάξεις του ανωτέρω Κώδικα με τις αποκλίσεις που αναφέρονται κατωτέρω, ενώ προτίθεται να υιοθετήσει κατάλληλες πολιτικές και προτάσεις προκειμένου να ελαχιστοποιήσει τις υπάρχουσες αποκλίσεις σε σχέση με τις διατάξεις του Κώδικα.

Η Εταιρεία, επιπροσθέτως των διατάξεων του Κώδικα, συμμορφώθηκε κατά τη διάρκεια του 2019 με όλες τις σχετικές διατάξεις της Ελληνικής Νομοθεσίας.

## Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία, κατά περίπτωση, αποκλίνει ή δεν εφαρμόζει στο σύνολό τους ορισμένες διατάξεις του Κώδικα σχετικά με:

- το μέγεθος και τη σύνθεση του ΔΣ
- την ανάδειξη υποψηφίων μελών του ΔΣ
- την εν γένει λειτουργία και αξιολόγηση του ΔΣ
- το επίπεδο και τη διάρθρωση των αμοιβών
- τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

## Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης Επιπλέον των Προβλέψεων του Νόμου

Η Εταιρεία μέσα στο πλαίσιο εφαρμογής ενός δομημένου και επαρκούς συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης, έχει εφαρμόσει συγκεκριμένες πρακτικές καλής εταιρικής διακυβέρνησης κάποιες από τις οποίες είναι επιπλέον των προβλεπόμενων από την ισχύουσα νομοθεσία.

Συγκεκριμένα, η Εταιρεία εφαρμόζει τις ακόλουθες επιπλέον πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες σχετίζονται στο σύνολό τους με το μέγεθος, τη σύνθεση, τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του ΔΣ:

“ Η Εταιρεία εφαρμόζει συγκεκριμένες πρακτικές καλής εταιρικής διακυβέρνησης, κάποιες από τις οποίες ξεπερνούν τις προβλεπόμενες από την ισχύουσα νομοθεσία. ”

- Λόγω της φύσης και του σκοπού της Εταιρείας, της πολυπλοκότητας των θεμάτων και της απαραίτητης νομικής υποστήριξης του Ομίλου, ο οποίος περιλαμβάνει πλήθος δραστηριοτήτων και θυγατρικών εταιρειών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, το ΔΣ για την υποβοήθηση του έργου του, έχει συστήσει επιτροπές, οι οποίες αποτελούνται από μέλη του, με συμβουλευτικές, εποπτικές ή και εγκριτικές αρμοδιότητες. Αυτές οι επιτροπές αναφέρονται επιγραμματικά πιο κάτω:

1. Επιτροπή Ελέγχου
2. Επιτροπή Προμηθειών Πετρελαιοειδών
3. Επιτροπή Χρηματοοικονομικών & Οικονομικού Σχεδιασμού
4. Επιτροπή Εργασιακών Θεμάτων
5. Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής

- Επιπλέον των ανωτέρω επιτροπών του ΔΣ, έχουν συσταθεί και λειτουργούν στην Εταιρεία επιτροπές, με συμβουλευτικό και συντονιστικό χαρακτήρα, οι οποίες απαρτίζονται από υψηλόβαθμα στελέχη της Εταιρείας και έχουν ως σκοπό την υποβοήθηση του έργου της Διοίκησης, οι κυριότερες των οποίων είναι οι ακόλουθες:

1. Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου
2. Επιτροπή Βιομηχανικών Δραστηριοτήτων
3. Επιτροπή Εγχώριας και Διεθνούς Εμπορίας
4. Επιτροπή Εφοδιασμού και Πωλήσεων Πετρελαιοειδών
5. Επιτροπή Πιστώσεων Ομίλου
6. Επιτροπή Αξιολόγησης Επενδύσεων
7. Επιτροπή Δραστηριοτήτων Ηλεκτρισμού, Φυσικού Αερίου και ΑΠΕ
8. Επιτροπή Δραστηριοτήτων Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων

- Το ΔΣ έχει υιοθετήσει διατάξεις στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας περί απαγόρευσης χρηματιστηριακών συναλλαγών του Προέδρου του ΔΣ, του Διευθύνοντος Συμβούλου και των μελών του ΔΣ, εφόσον έχουν την ιδιότητα Προέδρου ΔΣ ή

Διευθύνοντα Συμβούλου συνδεδεμένης επιχείρησης. Επίσης, έχει υιοθετήσει Διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Σημαντικών Συμμετοχών και Συναλλαγών επί μετοχών της εταιρείας, καθώς και διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Συναλλαγών και Οικονομικών Δραστηριοτήτων με τους βασικούς πελάτες και προμηθευτές της Εταιρείας.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας, ο οποίος υιοθετήθηκε από το 2011, βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης και αναθεώρησης, με την πρόθεση συμπλήρωσής του με πολιτική σύγκρουσης συμφερόντων η υιοθέτηση της οποίας αναμένεται.

## Πολιτική πολυμορφίας

Λόγω του τρόπου διορισμού και αντικατάστασης των μελών του ΔΣ, η Εταιρεία δεν είναι δυνατόν να εφαρμόσει πολιτική πολυμορφίας στο ΔΣ.

## Η Γενική Συνέλευση και τα Δικαιώματα των Μετόχων

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες, η σύγκληση, η συμμετοχή, η συνήθης και εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία των συμμετεχόντων, το Προεδρείο, η Ημερησία Διάταξη και η εν γένει λειτουργία της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας περιγράφονται στο Καταστατικό της Εταιρείας, όπως αυτό έχει τροποποιηθεί προκειμένου να εναρμονιστεί με τις διατάξεις του ν. 4548/2018.

Οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδεικνύουν τη μετοχική τους ιδιότητα και τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος. Τέτοια απόδειξη αποτελεί η πιστοποίηση της μετοχικής ιδιότητας με απευθείας ηλεκτρονική σύνδεση φορέα και Εταιρείας.

# ΣΥΝΘΕΣΗ & ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ, ΕΠΟΠΤΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

## Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ)

Η Εταιρεία διοικείται από 13 μέλη ΔΣ και η θητεία του είναι 5ετής.

Αναλυτικά:

- Ιωάννης Παπαθανασίου, Πρόεδρος, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ (από 7.8.2019), Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου
- Ανδρέας Σιάμισις, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος του ΔΣ (ανάληψη καθηκόντων Διευθύνοντος Συμβούλου από 7.8.2019), Εκπρόσωπος της Paneuropean Oil and Industrial Holdings
- Γεώργιος Αλεξόπουλος, Εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου
- Θεόδωρος-Αχιλλέας Βάρδας, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος της Paneuropean Oil and Industrial Holdings
- Μιχαήλ Κεφαλογιάννης, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου (από 7.8.2019)
- Αλέξανδρος Μεταξάς, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου (από 7.8.2019)
- Ιορδάνης Αϊβάζης, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου (από 7.8.2019)
- Λουκάς Παπάζογλου, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου (από 7.8.2019)
- Αλκιβιάδης Ψάρρας, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου (από 7.8.2019)
- Κωνσταντίνος Παπαγιαννόπουλος, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος των εργαζομένων
- Γεώργιος Παπακωνσταντίνου, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος των εργαζομένων
- Θεόδωρος Πανταλάκης, Ανεξάρτητο, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος των μετόχων της μειοψηφίας
- Σπυρίδων Παντελιάς, Ανεξάρτητο, Μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, Εκπρόσωπος των μετόχων της μειοψηφίας

Επίσης κατά τη διάρκεια του 2019:

ο κ. Ευστάθιος Τσοτσόρος, διετέλεσε Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος έως τις 7.8.2019 και οι κ.κ. Γεώργιος Γρηγορίου, Δημήτριος Κοντοφάκας, Βασίλειος Κουνέλης, Λουδοβίκος Κωτσονόπουλος και Χρήστος Τσίτσικας, Μέλη του ΔΣ ως εκπρόσωποι του Ελληνικού Δημοσίου έως τις 7.8.2019.

## Ρόλοι και αρμοδιότητες του ΔΣ

Το ΔΣ είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας και κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική της Εταιρείας και εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της. Η σύνθεση και οι ιδιότητες των μελών του ΔΣ καθορίζονται από τον Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας. Πρώτιστη υποχρέωση και καθήκον των μελών του ΔΣ είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και η προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος.

Για την επίτευξη των εταιρικών στόχων και την απρόσκοπτη λειτουργία της Εταιρείας, το ΔΣ μπορεί να εκχωρεί μέρος των αρμοδιοτήτων του, εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια, καθώς και τη διαχείριση, διοίκηση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της Εταιρείας στην Εκτελεστική Επιτροπή, στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, σε ένα ή περισσότερα μέλη (εκτελεστικά και μη), στους Διευθυντές ή σε υπαλλήλους της Εταιρείας. Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από το ΔΣ αρμοδιότητές του, απαγορεύεται να επιδιώκουν ίδια συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της Εταιρείας. Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτος στον οποίο έχουν ανατεθεί αρμοδιότητές του, οφείλουν έγκαιρα να αποκαλύπτουν στα υπόλοιπα μέλη του ΔΣ τα ίδια συμφέροντα τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της Εταιρείας που εμπίπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε άλλη σύγκρουση ιδίων συμφερόντων με αυτών της Εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων, που ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

Το ΔΣ ενδεικτικά, αποφασίζει και εγκρίνει τα εξής:

1. Το Επιχειρησιακό Σχέδιο της Εταιρείας και του Ομίλου.
2. Το Ετήσιο Επιχειρησιακό Σχέδιο και τον Προϋπολογισμό της Εταιρείας και του Ομίλου.
3. Κάθε αναγκαία αλλαγή στα παραπάνω.
4. Την έκδοση κοινών ομολογιακών δανείων.
5. Την Ετήσια Έκθεση των συναλλαγών της Εταιρείας με τις συνδεδεμένες με αυτήν επιχειρήσεις.
6. Τον Ετήσιο και εξαμηνιαίο Οικονομικό Απολογισμό, συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών καταστάσεων, της Εταιρείας και του Ομίλου.
7. Την ίδρυση ή συμμετοχή σε εταιρεία ή κοινοπραξία, την εξαγορά εταιρείας και την ίδρυση ή κατάργηση εγκαταστάσεων, ύψους για κάθε περίπτωση άνω του 1 εκατ. ευρώ.
8. Τις συμφωνίες συμμετοχής σε κοινοπραξίες έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων.
9. Την οριστική διακοπή λειτουργίας εργοστασίου.
10. Τους κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας και τις τροποποιήσεις τους.
11. Τη βασική οργανωτική δομή της Εταιρείας και τις τροποποιήσεις της.
12. Τον διορισμό / ανάκληση των Γενικών Διευθυντών.
13. Την Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΣΣΕ).
14. Τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας.
15. Τον καθορισμό της πολιτικής αμοιβών των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας.
16. Τις διαδικασίες πρόσληψης των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας και της αξιολόγησης της απόδοσής τους.
17. Ότι άλλο προβλέπεται από τους ισχύοντες κανονισμούς της Εταιρείας.

## Συγκρότηση ΔΣ

Το ΔΣ κατά την εκάστοτε συγκρότησή του σε σώμα, ορίζει την ιδιότητα και τις αρμοδιότητες των μελών του ως εκτελεστικών και μη. Ο αριθμός των μη εκτελεστικών μελών του ΔΣ δεν μπορεί να είναι μικρότερος του 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών του.

### Πρόεδρος ΔΣ

Ο Πρόεδρος έχει την ευθύνη για τη σύγκληση, προεδρία, διεύθυνση των συνεδριάσεων, τήρηση των πρακτικών και υπογραφή των σχετικών αποφάσεων και την εν γένει λειτουργία του ΔΣ που προβλέπεται από το Καταστατικό της Εταιρείας και τον νόμο.

Στον Πρόεδρο αναφέρεται διοικητικά η Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου.

### Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι το ανώτερο εκτελεστικό όργανο και νόμιμος εκπρόσωπος της Εταιρείας και έχει την ευθύνη για όλους τους επιχειρηματικούς τομείς και όλες τις λειτουργίες της.

### Επιτροπή Ελέγχου

Η Εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Ελέγχου, η οποία ορίζεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ και έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Να επιβλέπει τη διαδικασία και τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας.
- Να παρακολουθεί, εξετάζει και αξιολογεί τη διαδικασία σύνταξης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- Να παρακολουθεί, εξετάζει και αξιολογεί την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του συνόλου των πολιτικών, διαδικασιών και δικλίδων ασφαλείας της Εταιρείας αναφορικά αφενός με το σύστημα του εσωτερικού ελέγχου και αφετέρου με την εκτίμηση και τη διαχείριση κινδύνων, σε σχέση με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση.
- Να επισκοπεί και παρακολουθεί την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή των ελεγκτικών εταιρειών.
- Είναι υπεύθυνη για τη διαδικασία επιλογής ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών και προτείνει τους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές ή τις ελεγκτικές εταιρείες που θα διοριστούν με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης.

### Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής

Η Εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής, η οποία αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη, έχοντας τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Προτείνει τις αρχές, καθώς και την ακολουθητέα εκάστοτε πολιτική αμοιβών και παροχών της Εταιρείας σε στελέχη Διευθυντικού επιπέδου, στις οποίες θα βασίζονται οι αποφάσεις του Διευθύνοντα Συμβούλου.
- Προτείνει στον Πρόεδρο & Διευθύνοντα Σύμβουλο, το σύνολο των αμοιβών (σταθερών και μεταβλητών – περιλαμβανομένων και των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών) των εκτελεστικών μελών του ΔΣ, ως και των στελεχών Διευθυντικού επιπέδου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Εισηγείται στο ΔΣ και δι' αυτού στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, το σύνολο των αμοιβών του Προέδρου του ΔΣ & Διευθύνοντος Συμβούλου.
- Φροντίζει για την ανά πάσα στιγμή ύπαρξη κατάλληλης διαδοχής των Γενικών Διευθυντών και των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας και υποβάλλει σχετικές εισηγήσεις προς το ΔΣ.



# ΔΙΟΙΚΗΣΗ

## ΙΩΑΝΝΗΣ ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΙΟΥ

### Πρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1954. Σπούδασε Ηλεκτρολόγος-Μηχανολόγος Μηχανικός στο Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο (ΕΜΠ) και μέχρι και το 2002 ασχολήθηκε επαγγελματικά με την Εμπορία Τεχνολογικού Εξοπλισμού Κτιρίων, ως Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας «Ι. Δ. Παπαθανασίου ΑΕ».

Η Κοινοβουλευτική του δραστηριότητα ξεκίνησε το 2000 όταν εξελέγη για πρώτη φορά Βουλευτής Επικρατείας με τη ΝΕΑ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ, ενώ επανεξελέγη Βουλευτής στη Β' Περιφέρεια Αθηνών τα έτη 2004, 2007, 2009 και τον Μάιο του 2012.

Κατά την Κυβερνητική του θητεία, άσκησε αρχικά τα καθήκοντα του Υφυπουργού Ανάπτυξης με αρμοδιότητα σε θέματα Εμπορίου και Καταναλωτή, από τον Μάρτιο του 2004 έως και τον Σεπτέμβριο του 2007. Το 2005 ανέλαβε επιπροσθέτως και το χαρτοφυλάκιο για τα ζητήματα Έρευνας και Τεχνολογίας του Υπουργείου.

Τη χρονική περίοδο από 19/9/2007 μέχρι 7/1/2009 διετέλεσε Υφυπουργός Οικονομίας και Οικονομικών, αρμόδιος σε θέματα Επενδύσεων και Ανάπτυξης. Τον Ιανουάριο του 2009 ορίστηκε Υπουργός Οικονομίας και Οικονομικών, θέση στην οποία παρέμεινε μέχρι τη διεξαγωγή των εθνικών εκλογών στις 4 Οκτωβρίου του ίδιου έτους.

Ως Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. είχε θητεύσει και την περίοδο από 27/2/2014 έως 4/5/2015.

Ομιλεί Αγγλικά, Γαλλικά και Γερμανικά και στη μακρά επαγγελματική του σταδιοδρομία κατείχε σημαντικές θέσεις ευθύνης. Διετέλεσε, μεταξύ άλλων, Γενικός Γραμματέας στο Εμπορικό & Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών για μία εξαετία μέχρι το 1993 και ακολούθως αναδείχθηκε στη θέση του Προέδρου ΕΒΕΑ έως το 2000. Υπήρξε, επίσης, Αντιπρόεδρος του ΔΣ στη Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (ΔΕΠΑ) το 1993, ενώ την περίοδο 1991 -1992 ήταν σύμβουλος του Υπουργού Βιομηχανίας σε θέματα Ενέργειας.



## ΑΝΔΡΕΑΣ ΣΙΑΜΙΣΙΗΣ

### Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Σπούδασε Οικονομολόγος, με εξειδίκευση στην Οικονομετρία στο Πανεπιστήμιο του Essex Αγγλίας και είναι μέλος (F.C.A.) του Institute of Chartered Accountants in England and Wales.

Ξεκίνησε τη σταδιοδρομία του το 1989 στην εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών και Συμβούλων KPMG στο Λονδίνο με εξειδίκευση στον τραπεζικό κλάδο. Από το 1993 έως το 1998 εργάστηκε αρχικά ως στέλεχος και ακολούθως Finance and Customer Services Director στην εταιρεία ΜΕΤΑΧΑ του Διεθνούς Ομίλου Τροφίμων και Ποτών DIAGEO.

Το 1998 ανέλαβε Regional Finance and Business Development Director, με ευθύνη για τις περιοχές της Μέσης Ανατολής και Β. Αφρικής της εταιρείας Pillsbury (Ομίλου DIAGEO). Το διάστημα 2000 έως 2002 εργάστηκε ως Chief Financial Officer σε εισηγμένη εταιρεία συμφερόντων Ομίλου ΛΕΒΕΝΤΗ, ενώ το 2003 προσλήφθηκε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών και Πληροφορικής στην ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Β.Ε.Ε..

Μετά από τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, το 2004 ανέλαβε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου και Μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου. Διετέλεσε Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου κατά το χρονικό διάστημα 2014-2015 και 2017 έως και τον Αύγουστο του 2019 οπότε και ανέλαβε τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου. Δραστηριοποιείται σε διάφορες επιτροπές του ICAEW στην Ελλάδα και το εξωτερικό, είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος, της Επιτροπής Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνοαμερικανικού Επιμελητηρίου και διαφόρων θεματικών επιτροπών στο ΣΕΒ.



## ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ

### Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού και Νέων Δραστηριοτήτων Ομίλου, Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Ως Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού και Νέων Δραστηριοτήτων του Ομίλου είναι υπεύθυνος για τον στρατηγικό σχεδιασμό, την ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, την εκπροσώπηση σε διεθνείς οργανισμούς καθώς και τη διαχείριση των στρατηγικών έργων και συμμετοχών του Ομίλου ΕΛΠΕ (ΔΕΠΑ/ Elpedison/ ΑΣΠΡΟΦΟΣ) και την έρευνα και παραγωγή υδρογονανθράκων. Συμμετέχει στο ΔΣ του Συνδέσμου Ευρωπαϊκών Διυλιστηρίων (European Petroleum Refiners Association) ως τακτικό ή αναπληρωματικό μέλος από το 2012. Είναι στέλεχος του Ομίλου ΕΛΠΕ από το 2007.

Κατείχε τη θέση του Διευθυντή Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης σε διεθνή όμιλο επιχειρήσεων (SETE S.A.) με έδρα τη Γενεύη της Ελβετίας από το 1998 μέχρι το 2006, έχοντας παράλληλα την ευθύνη παρακολούθησης του ενεργειακού χαρτοφυλακίου του ομίλου.

Προηγουμένως διατέλεσε στέλεχος, σε διάφορες τεχνικές και επιτελικές θέσεις, των εταιρειών Stone & Webster, Molten Metal Technology, Merck, Dow Corning, Dow Chemical στις Η.Π.Α., μεταξύ 1993 και 1997.

Είναι κάτοχος πτυχίου MBA (1998) από το Harvard Business School και πτυχίων M.Sc. (1993) and B.Sc. (1992) in Chemical Engineering από το Massachusetts Institute of Technology (MIT).



## ΙΩΑΝΝΗΣ ΑΨΟΥΡΗΣ

### Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου

Δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγω, πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακό τίτλο (DEA από το Πανεπιστήμιο της Aix-en-Provence, Γαλλίας). Υπήρξε εταίρος της Δικηγορικής Εταιρείας «ΔΡΥΛΛΕΡΑΚΗΣ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ», χειριζόμενος υποθέσεις εταιρικού, εμπορικού και αστικού δικαίου. Είναι Πρόεδρος των Δ.Σ. των θυγατρικών του Ομίλου ΕΛΠΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε. και ΒΑΡΔΑΞ Α.Ε. και συμμετέχει ως μέλος στα ΔΣ τριών ακόμη θυγατρικών του Ομίλου. Τον Ιανουάριο του 2020 εξελέγη πρόεδρος της ομάδας νομικών συμβούλων (LIG) της Ένωσης Ευρωπαϊκών Εταιρειών Διύλισης (Fuels Europe) και είναι μέλος του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Μιλάει Αγγλικά, Γαλλικά, Ισπανικά και Ιταλικά.



## ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΔΗΜΟΓΙΩΡΓΑΣ

### Γενικός Διευθυντής Διυλιστηρίων

Χημικός Μηχανικός (B.Sc.) απόφοιτος του POLYTECHNIC UNIVERSITY of NEW YORK, Η.Π.Α και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών (M.Sc.) από το ίδιο πανεπιστήμιο με εξειδίκευση στο Σχεδιασμό Διεργασιών, Τεχνοοικονομικές Μελέτες, Θερμοδυναμική και Διοίκηση Επιχειρήσεων. Το 1985 προσλήφθηκε στην πρώην ΕΛΔΑ ΑΕ και ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης έως το 1998. Από το 1998 έως το 2007 ανέλαβε Αναπληρωτής Διευθυντής και στη συνέχεια Διευθυντής Εφοδιασμού Μεταφορών, Πωλήσεων και Διαχείρισης Κινδύνου στη Γενική Διεύθυνση Εφοδιασμού και Εμπορίας ΕΛΠΕ ΑΕ. Από το 2007 έως το 2009 διετέλεσε Ανώτερος Διευθυντής του Διυλιστηρίου Ελευσίνας και στη συνέχεια έως το 2015 Ανώτερος Διευθυντής Διακίνησης του Συγκροτήματος Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων των Διυλιστηρίων Ασπρούργου και Ελευσίνας και συντονιστής του Έργου Αριστοποίησης της Εφοδιαστικής Αλυσίδας.

Το 2015 έως και τον Ιανουάριο του 2019 ανέλαβε τη Διεύθυνση Οργάνωσης και Ανάπτυξης των Διυλιστηρίων του Ομίλου και στη συνέχεια τη Διεύθυνση του Τομέα Διακίνησης, Τεχνικής Υποστήριξης, R&D και Μετεξέλιξης των Διυλιστηρίων του Ομίλου. Σήμερα κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Διυλιστηρίων. Έχει διατελέσει πρόεδρος του ΔΣ της θυγατρικής Global SA της ΕΛΠΕ και μέλος του ΔΣ της ΑΣΠΡΟΦΟΣ ΑΕ.



## ΑΓΓΕΛΟΣ ΚΟΚΟΤΟΣ

### Γενικός Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου

Χημικός Μηχανικός με Μεταπτυχιακό τίτλο στη Διοίκηση Επιχειρήσεων. Αρχικά εργάστηκε ως Μηχανικός στη Διακίνηση και Απώλειες στο Διυλιστήριο Ασπρούργου και κατόπιν ως Προϊστάμενος Απωλειών & Διευθυντής Προσωπικού στο Διυλιστήριο Ασπρούργου. Διετέλεσε επί μια πενταετία αντιστοίχως, Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών του Ομίλου ΕΛΠΕ και της ΔΕΠΑ, καθώς και Πρόεδρος της ΔΙΑΧΟΝ ΑΒΕΕ. Τα τελευταία πέντε χρόνια είναι Επικεφαλής της Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου.



## ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΠΑΝΑΣ

### Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού και Πωλήσεων Πετρελαιοειδών

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Το 1989 προσελήφθη στην ΕΚΟ στο τμήμα προγραμματισμού του διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης. Το 1996 ανέλαβε καθήκοντα προϊσταμένου του τμήματος επιχειρησιακού σχεδιασμού στη Δημόσια Επιχείρηση Πετρελαίου (ΔΕΠ ΑΕ). Το 1998 τοποθετήθηκε στη θέση του διευθυντή επιχειρησιακού σχεδιασμού και ανάπτυξης στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και στη συνέχεια, το 2007, στη θέση του διευθυντή εφοδιασμού και διεθνών πωλήσεων. Από το 2010 κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή εφοδιασμού και πωλήσεων πετρελαιοειδών στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ. Γεννήθηκε το 1959, είναι παντρεμένος και έχει έναν υιό.



## ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΤΖΑΔΗΜΑΣ

### Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου

Διπλωματούχος Χημικός Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το Strathclyde Graduate Business School.

Διαθέτει 20ετή εργασιακή εμπειρία σε θέσεις ευθύνης στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, έχοντας αναλάβει επιτελικούς ρόλους σε θέματα εργασιακών σχέσεων, οργανωτικής ανάπτυξης και εκπαίδευσης. Διαθέτει επίσης 7 χρόνια εμπειρίας σε θέσεις ευθύνης στον εμπορικό τομέα.

Κατά τη διάρκεια της επαγγελματικής του πορείας, μεταξύ άλλων έχει διατελέσει Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Οργανωτικής Ανάπτυξης στη Eurobank έως το 2013, ενώ κατείχε τη θέση του Regional Human Resources Director στην Colgate Palmolive South Europe την περίοδο 2014 -2020 όπου ήταν υπεύθυνος για τις επιχειρηματικές μονάδες της Ελλάδος, Ιταλίας, Ισπανίας και Πορτογαλίας.

Από τον Απρίλιο του 2020, κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου.



**ΚΡΙΣΤΙΑΝ ΤΟΜΑΣ****Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου**

Σπούδασε στην Αγγλία, στο London School of Economics, Bachelors στα Οικονομικά και Masters στην Πληροφορική και είναι μέλος (FCA) του Institute of Chartered Accountants in England and Wales.

Τα τελευταία 20 χρόνια έχει εργαστεί σε σημαντικές θέσεις ευθύνης. Ξεκίνησε τη σταδιοδρομία του το 1999 στην Εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών PwC στο Λονδίνο, με εξειδίκευση στον Ενεργειακό Κλάδο. Το διάστημα 2005 έως 2010 εργάστηκε ως Group CFO στην εισηγμένη εταιρεία Iberdrola-Rokas στην Ελλάδα.

Το 2010 ορίστηκε Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής στην KPMG στον Τομέα Εξαγορών & Συγχωνεύσεων καθώς και Επικεφαλής του Κλάδου Ενέργειας & Φυσικών Πόρων, ενώ στο διάστημα 2017-2019 ηγήτο ως Partner In Charge - Επικεφαλής όλου του Συμβουλευτικού Κλάδου της KPMG στην Ελλάδα.

Τον Νοέμβριο 2019, ανέλαβε καθήκοντα Γενικού Διευθυντή Οικονομικών Ομίλου (Group CFO).

Μιλάει άπταιστα Ελληνικά, Αγγλικά και Γαλλικά, είναι παντρεμένος και έχει μία κόρη.



“ Η ασφαλής λειτουργία με σεβασμό για το περιβάλλον παραμένει στην κορυφή των προτεραιοτήτων του Ομίλου, με στόχο τη συνεχή βελτίωση ”

*Ανδρέας Σιάμισης  
Διευθύνων Σύμβουλος*



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

ΚΙΝΑΥΝΩΝ

## ΚΥΡΙΟΙ ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ ΚΑΙ ΜΕΤΡΑ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗΣ ΤΟΥΣ

“ Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ εξετάζει και αξιολογεί όλους τους πιθανούς κινδύνους και συντάσσει διαδικασίες αντιμετώπισής τους με στόχο την εύρυθμη και απρόσκοπτη λειτουργία του Ομίλου ”

Ο Όμιλος, λόγω των δραστηριοτήτων του, εκτίθεται σε διάφορους μακροοικονομικούς (ισοτιμίες, διεθνείς τιμές αργού, περιθώρια διύλισης), χρηματοοικονομικούς (κεφαλαιακή διάρθρωση και επάρκεια, ρευστότητα, ταμειακές ροές, πιστώσεις), καθώς και λειτουργικούς κινδύνους. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στο πλαίσιο της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου εστιάζει στη μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και/ή στη μετρίαση οποιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό. Η πρόσφατη πανδημία του κορωνοϊού καθιστά το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων ιδιαίτερα σημαντικό. Οι βασικοί κίνδυνοι που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, καθώς και ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισής τους περιγράφονται παρακάτω:

Βασικοί κίνδυνοι	Ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισης
<b>Μακροοικονομικό περιβάλλον</b>	
Διεθνής αγορά πετρελαίου: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Μεταβολή τιμών αργού και προϊόντων</li> <li>• Μεταβολή περιθωρίων διύλισης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διυλιστήρια υψηλής συνθετότητας και ανταγωνιστικότητας με οικονομικές αποδόσεις άνω του μέσου όρου των Ευρωπαϊκών διυλιστηρίων και επιπλέον απόδοση (over-performance) έναντι ενδεικτικών περιθωρίων</li> <li>• Εξισορρόπηση αγορών με πωλήσεις ανά περίοδο, ώστε να περιορίζεται η έκθεση στη μεταβολή τιμών</li> <li>• Πλαίσιο διαχείρισης εμπορικών κινδύνων με συμμετοχή ανώτερων στελεχών του Ομίλου</li> <li>• Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς</li> <li>• Διαχείριση ύψους αποθεμάτων</li> </ul>
Παγκόσμια οικονομία: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Συνθήκες έντονης οικονομικής ύφεσης</li> <li>• Σημαντική μείωση ζήτησης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Πρόγραμμα διαχείρισης κρίσεων</li> <li>• Διαχείριση επενδυτικών δαπανών</li> <li>• Μεγιστοποίηση επάρκειας ρευστότητας</li> <li>• Ισχυρός ισολογισμός</li> <li>• Προσαρμογή λειτουργίας και διαχείριση κεφαλαίου κίνησης</li> </ul>
Συναλλαγματικός κίνδυνος: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Μετατροπή στοιχείων οικονομικών καταστάσεων</li> <li>• Αποτίμηση στοιχείων της κατάστασης οικονομικής θέσης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διεξαγωγή συναλλαγών αργού και προϊόντων πετρελαίου στην εσωτερική και διεθνή αγορά σε δολάρια, μετατρέποντας σε τοπικό νόμισμα κατά την ημερομηνία συναλλαγής</li> <li>• Διαχείριση ισολογισμού για την εξισορρόπηση νομισματικής έκθεσης (ενεργητικό - παθητικό)</li> <li>• Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς</li> </ul>
Ελληνική οικονομία: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Μειωμένη ζήτηση</li> <li>• Κόστος δανεισμού και έκθεση στο Ελληνικό τραπεζικό σύστημα</li> <li>• Πιστωτικός κίνδυνος</li> <li>• Εξέλιξη οικονομικού περιβάλλοντος</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διεθνοποίηση του επιχειρηματικού μοντέλου, με τις εξαγωγές να ξεπερνούν το 50%</li> <li>• Έκδοση ευρωομολόγων μειώνοντας την έκθεση στο Ελληνικό τραπεζικό σύστημα και το κόστος δανεισμού</li> <li>• Σημαντικό ποσοστό μεικτού περιθωρίου εξαρτώμενο από διεθνείς τιμές αργού και προϊόντων πετρελαίου</li> <li>• Συνεχής παρακολούθηση εγχώριου οικονομικού περιβάλλοντος και ανάλογη προσαρμογή στρατηγικής</li> </ul>

<b>Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι</b>	
<b>Κεφαλαιακή διάρθρωση</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διαφοροποίηση πηγών χρηματοδότησης</li> <li>• Βελτίωση προφίλ ωρίμανσης με βάση συνθήκες αγοράς</li> <li>• Μείωση κόστους δανεισμού</li> <li>• Μείωση ύψους δανεισμού</li> </ul>
<b>Ρευστότητα</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Επάρκεια ταμειακών διαθεσίμων και διαθέσιμων πιστωτικών γραμμών (headroom)</li> <li>• Παροχή εγγυητικών επιστολών για πληρωμή υποχρεώσεων προς προμηθευτές</li> <li>• Εξασφάλιση ανοικτών πιστώσεων από προμηθευτές αργού</li> </ul>
<b>Πιστώσεις</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διαφοροποίηση μίγματος πελατών</li> <li>• Ταχύτερη είσπραξη απαιτήσεων</li> <li>• Αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας και ορίων πελατών</li> </ul>
<b>Λειτουργικοί κίνδυνοι</b>	
<b>Ασφάλεια &amp; περιβάλλον</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Επενδύσεις για τη βελτίωση επιπέδου ασφάλειας και προστασίας του περιβάλλοντος</li> <li>• Εφαρμογή διαδικασιών ελέγχου ασφάλειας και τακτική επιθεώρησή τους σε όλες τις εγκαταστάσεις παραγωγής, αποθήκευσης και διακίνησης</li> <li>• Συνεχής μέτρηση εκπομπών από τις παραγωγικές εγκαταστάσεις του Ομίλου</li> <li>• Συμμετοχή σε διεθνείς οργανισμούς για την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών, σύμφωνα με τα υψηλότερα πρότυπα της διεθνούς βιομηχανίας πετρελαίου</li> </ul>
<b>Εξασφάλιση τροφοδοσίας με πρώτες ύλες</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Έγκαιρος προγραμματισμός εφοδιασμού των διυλιστηρίων</li> <li>• Προσαρμογή εφοδιαστικής αλυσίδας για αντιμετώπιση ελλείψεων συγκεκριμένων τύπων αργού</li> <li>• Αξιοποίηση τοποθεσίας και δυνατότητας διυλιστηρίων για προμήθεια και κατεργασία διαφοροποιημένου μίγματος πρώτων υλών</li> <li>• Διαφοροποίηση πηγών εφοδιασμού</li> </ul>
<b>Μειωμένη λειτουργία ή μη προγραμματισμένο σταμάτημα διυλιστηρίων</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Πιστή εφαρμογή προγραμμάτων προληπτικής συντήρησης</li> <li>• Διεξαγωγή προγραμμάτων εκτεταμένης συντήρησης (turnaround) σύμφωνα με τις προδιαγραφές του εξοπλισμού</li> </ul>
<b>Συμμόρφωση με θεσμικό πλαίσιο CO<sub>2</sub></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διαχείριση ελλείματος δικαιωμάτων CO<sub>2</sub> για ελαχιστοποίηση ταμειακής επιβάρυνσης</li> <li>• Επενδύσεις για μείωση εκπομπών CO<sub>2</sub></li> </ul>
<b>Συμμόρφωση σε θέματα λειτουργίας και προδιαγραφών προϊόντων</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Λήψη των απαραίτητων μέτρων για πλήρη συμμόρφωση στις υπάρχουσες προδιαγραφές, τόσο στις παραγωγικές διαδικασίες όσο και στην εφοδιαστική αλυσίδα</li> <li>• Επενδύσεις για προσαρμογή προδιαγραφών εξοπλισμού, σύμφωνα με το εθνικό και Ευρωπαϊκό θεσμικό πλαίσιο</li> </ul>
<b>Κίνδυνοι στοιχείων ενεργητικού και αστικής ευθύνης</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ασφάλιση έναντι κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων βλαβών σε περιουσιακά στοιχεία, ατυχήματα προσωπικού και τρίτων, πάυση λειτουργίας, ευθύνης λόγω προδιαγραφών προϊόντων κ.α.</li> </ul>



## Κύρια χαρακτηριστικά συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων

Στο παραπάνω πλαίσιο, το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου περιλαμβάνει δικλίδες ασφαλείας και ελεγκτικούς μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα, εντός του Ομίλου, που περιγράφονται στη συνέχεια.

### Αναγνώριση, αξιολόγηση, μέτρηση και διαχείριση κινδύνων

Η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται κυρίως κατά τη φάση κατάρτισης του στρατηγικού σχεδιασμού και του ετήσιου επιχειρηματικού προγράμματος. Τα οφέλη και οι ευκαιρίες εξετάζονται όχι μόνο εντός του πλαισίου των δραστηριοτήτων της εταιρείας, αλλά και σε σχέση με τους πολλούς και διαφορετικούς ενδιαφερόμενους (stakeholders), που είναι δυνατόν να επηρεαστούν.

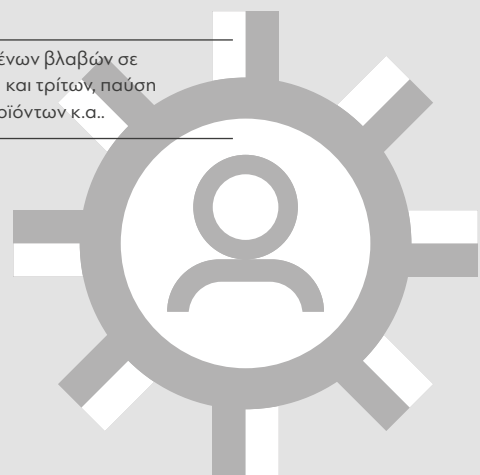
### Σχεδιασμός και παρακολούθηση/Προϋπολογισμός

Η πορεία της εταιρείας παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά κλάδο δραστηριότητας και συγκεκριμένη αγορά. Ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα και η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου, μέσω τακτικών αναφορών και συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό.

### Επάρκεια Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου απαρτίζεται από πολιτικές, διαδικασίες και καθήκοντα που έχει σχεδιάσει και εφαρμόζει η Διοίκηση του Ομίλου, με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων, τη διασφάλιση της αξιοπιστίας της χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με νόμους και κανονισμούς.

Η ανεξάρτητη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου, μέσω της διεξαγωγής περιοδικών αξιολογήσεων, διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση είναι επαρκείς, ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί αποτελεσματικά και ότι η παρεχόμενη πληροφόρηση προς το ΔΣ αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, είναι αξιόπιστη και ποιοτική.



### Ρόλοι και ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και οι ευθύνες του ΔΣ περιγράφονται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της εταιρείας που είναι εγκεκριμένος από το ΔΣ.

### Πρόληψη και καταστολή της χρηματοοικονομικής απάτης

Στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων οι περιοχές, οι οποίες θεωρούνται υψηλού κινδύνου για χρηματοοικονομική απάτη, παρακολουθούνται με τα κατάλληλα Συστήματα Ελέγχου και υφίστανται αναλόγως αυξημένες δικλίδες ασφαλείας. Επιπλέον των ελεγκτικών μηχανισμών, που εφαρμόζει κάθε Διεύθυνση, όλες οι δραστηριότητες της Εταιρείας υπόκεινται σε ελέγχους από τη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, τα αποτελέσματα των οποίων παρουσιάζονται στο ΔΣ του Ομίλου.

### Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία έχει συντάξει Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, που είναι εγκεκριμένος από το ΔΣ. Μέσα στο πλαίσιο του Κανονισμού ορίζονται και οι αρμοδιότητες και ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της Εταιρείας.

### Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου

Η Εταιρεία στο πλαίσιο της θεμελιώδους υποχρέωσης ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, έχει καταρτίσει και υιοθετήσει από το 2011, Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος είναι εγκεκριμένος από το ΔΣ της εταιρείας. Ο Κώδικας Δεοντολογίας συνοψίζει τις αρχές σύμφωνα με τις οποίες κάθε άτομο, εργαζόμενος ή τρίτος, που συμμετέχει στη λειτουργία του Ομίλου και κάθε συλλογικό του όργανο, πρέπει να ενεργεί και να πράττει εντός του πλαισίου των καθηκόντων του. Για τον λόγο αυτό, ο Κώδικας αποτελεί πρακτικό οδηγό στην καθημερινή εργασία όλων των εργαζομένων του Ομίλου αλλά και των τρίτων που συνεργάζονται με αυτόν.

### Δικλίδες ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα

Η Διεύθυνση Πληροφορικής και Ψηφιακού Μετασχηματισμού Ομίλου φέρει την ευθύνη του καθορισμού της στρατηγικής σε θέματα τεχνολογίας και πληροφορικής και της εκπαίδευσης του προσωπικού για την κάλυψη των όποιων αναγκών μπορεί να υπάρξουν. Επιπρόσθετα, είναι υπεύθυνη για την υποστήριξη των εφαρμογών μέσω της τήρησης και ενημέρωσης των χειριδίων χρήσης του λογισμικού, σε συνεργασία με εξωτερικούς αναδόχους, όπου απαιτείται.

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει ένα επαρκές πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων της, το οποίο ορίζεται από επιμέρους ελεγκτικούς μηχανισμούς, πολιτικές και διαδικασίες.

### Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης οικονομικών καταστάσεων

Ο Όμιλος διαθέτει ενιαίες πολιτικές και τρόπους παρακολούθησης των λογιστηρίων, κοινοποιημένων στις θυγατρικές του Ομίλου, οι οποίες περιέχουν ορισμούς, αρχές λογιστικής που χρησιμοποιούνται από την Εταιρεία και τις θυγατρικές της, οδηγίες για την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων, των χρηματοοικονομικών αναφορών και της ενοποίησης. Επιπλέον διενεργούνται αυτόματοι έλεγχοι και επαληθεύσεις μεταξύ των διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης, ενώ απαιτείται ειδική έγκριση λογιστικών χειρισμών μη επαναλαμβανόμενων συναλλαγών.

### Εγκριτικά όρια συναλλαγών

Υφίσταται κανονισμός επιπέδων έγκρισης (Chart of Authorities), στον οποίο απεικονίζονται οι εκχωρηθείσες εξουσίες στα διάφορα στελέχη της Εταιρείας για διενέργεια συγκεκριμένων συναλλαγών ή πράξεων (π.χ. πληρωμές, εισπράξεις, δικαιοπραξίες, κλπ.).

“ *Στόχος της Εταιρείας είναι η προστασία των εργαζομένων και η απρόσκοπτη λειτουργία των δραστηριοτήτων μας για τον εφοδιασμό των αγορών μας* ”

### Διαχείριση Κρίσης Νέου Κορωνοϊού (Covid 19)

Ο Όμιλος, ανταποκρίθηκε άμεσα στο ξέσπασμα της πανδημίας από το τέλος Φεβρουαρίου και, προέβη σε διάφορες δράσεις αντιμετώπισης της κρίσης πανδημίας του νέου Κορωνοϊού με πρωταρχικό στόχο τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων του και όλων των ενδιαφερόμενων μερών, καθώς και τη διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας των δραστηριοτήτων του και τον εφοδιασμό της αγοράς.

Οι δράσεις αυτές περιλαμβάνουν:

- Υιοθέτηση έγκαιρου και επιτυχούς νέου μοντέλου εργασίας εξ αποστάσεως (τηλεργασία) όπου αυτό είναι εφικτό, απομακρυσμένη υποστήριξη πληροφοριακών συστημάτων, τροποποίηση προγραμμάτων βάρδιας.
- Αξιοποίηση ψηφιακής τεχνολογίας και αναβάθμιση υποδομών τηλεργασίας.
- Σύνταξη Πολιτικής για την πρόληψη και αντιμετώπιση των προβλημάτων από την πανδημία Κορωνοϊού Covid 19, αναλυτικές οδηγίες πρόληψης και σενάρια ασκήσεων, σχεδιασμό και εφαρμογή διαδικασιών χειρισμού περιστατικών ύποπτων κρουσμάτων.
- Συνεχή ενημέρωση του συνόλου των εργαζομένων και συνεχής υγειονομική υποστήριξη (δίκτυο γιατρών, γραμμή ψυχολογικής υποστήριξης).
- Τακτικές απολυμάνσεις σε όλους τους εργασιακούς χώρους, διάθεση κατάλληλων μέσων ατομικής προστασίας (ΜΑΠ) πρόληψης.

ΧΡΗΜΑΤΟ

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ

ΠΛΗΡΟ

ΦΟΡΤΕΣ

# ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Όμιλος (ποσά σε εκατ. €)

Στοιχεία Αποτελεσμάτων Χρήσης	2019	2018	2017	2016	2015
Κύκλος Εργασιών	8.857	9.769	7.995	6.613	7.303
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	572	730	834	731	758
Λειτουργικά Κέρδη	341	514	662	632	245
Κέρδη πρό φόρων	207	369	520	466	39
Δικαιώματα μειοψηφίας	(3)	(3)	(3)	1	2
Καθαρά Κέρδη μετόχων μητρικής	161	212	381	330	47
Συγκρίσιμα Κέρδη	185	296	372	265	268
Κέρδη ανά μετοχή (EPS)	0,53	0,69	1,25	1,08	0,15
<b>Στοιχεία Ταμειακών Ροών</b>					
Εισροές / (εκροές) από λειτουργική δραστηριότητα	486	647	443	(334)	460
Εκροές για επενδυτικές δραστηριότητες	(218)	138	(185)	(116)	(136)
Εισροές / (εκροές) χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	(458)	(389)	(300)	(589)	(74)
Αύξηση / (μείωση) διαθεσίμων	(189)	397	(42)	(1.039)	250
<b>Στοιχεία Ισολογισμού</b>					
Σύνολο Ενεργητικού	7.092	6.989	7.160	7.189	8.029
Πάγιο Ενεργητικό	4.145	3.903	4.282	4.282	4.506
Διαθέσιμα και χρεόγραφα	1.088	1.275	1.019	1.082	2.108
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.227	2.044	1.220	1.879	1.768
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	1.610	1.627	920	1.456	1.598
Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός	1.022	1.109	1.900	1.386	1.633
Δικαιώματα μειοψηφίας	65	64	63	102	106
Ίδια Κεφάλαια	2.327	2.395	2.372	2.142	1.790

# ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης (ποσά σε χιλιάδες €)

Ενεργητικό	31/12/2019	31/12/2018
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	3.297.668	3.268.928
Δικαιώματα χρήσης παγίων	242.934	-
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	104.426	105.617
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	499.543	528.122
Αποθέματα	1.012.802	993.031
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	748.153	776.487
Φόρος εισοδήματος εισπρακτέος	91.391	37.466
Περιουσιακά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	2.520	3.133
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	3.474	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	1.088.198	1.275.159
Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους	1.356	634
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>7.092.465</b>	<b>6.988.577</b>
<b>Παθητικό</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
Μετοχικό Κεφάλαιο	666.285	666.285
Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο	353.796	353.796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	1.241.944	1.310.691
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	2.262.025	2.330.772
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	64.548	63.959
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>2.326.573</b>	<b>2.394.731</b>
Έντοκα δάνεια	1.610.094	1.627.171
Υποχρεώσεις μισθώσεων	199.894	-
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	447.894	416.348
Βραχυπρόθεσμα έντοκα δάνεια	1.022.270	1.108.785
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.485.740	1.441.542
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>4.765.892</b>	<b>4.593.846</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>7.092.465</b>	<b>6.988.577</b>

## Στοιχεία Κατάστασης Συνολικών Εσόδων Περιόδου (ποσά σε χιλιάδες €)

	1/1/19-31/12/19	1/1/18-31/12/18
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	8.856.965	9.769.155
Μικτά κέρδη	805.159	999.386
Λειτουργικό αποτέλεσμα	340.944	514.212
Κέρδη προ φόρων	207.010	368.930
Φόρος εισοδήματος	(43.434)	(154.218)
<b>Καθαρά κέρδη έτους</b>	<b>163.576</b>	<b>214.712</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) αποδοτέα σε:</b>		
Ιδιοκτήτες μητρικής	160.798	211.614
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.778	3.098
	<b>163.576</b>	<b>214.712</b>
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημιές) καθαρά από φορολογία	2.650	(32.666)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα έτους μετά από φόρους</b>	<b>166.226</b>	<b>182.046</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα αποδοτέα σε:</b>		
Ιδιοκτήτες μητρικής	163.427	178.958
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.799	3.088
	<b>166.226</b>	<b>182.046</b>
<b>Κέρδη ανά μετοχή (σε Ευρώ ανά μετοχή)</b>	<b>0,53</b>	<b>0,69</b>
<b>(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>573.767</b>	<b>711.395</b>

## Στοιχεία Κατάστασης Μεταβολών Καθαρής Θέσης (ποσά σε χιλιάδες €)

	31/12/2019	31/12/2018
<b>Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης 1/1/2019 (δημοσιευμένο) &amp; 1/1/2018</b>	<b>2.394.731</b>	<b>2.371.574</b>
Επίδραση αλλαγής λογιστικής πολιτικής	0	(3.303)
<b>Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης 1/1/2018 (αναπρ.) &amp; 1/1/2017</b>	<b>2.394.731</b>	<b>2.368.271</b>
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα έτους μετά από φόρους	166.226	182.046
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής	(229.226)	(152.816)
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	(2.246)	(2.061)
Συμμετοχή μειοψηφίας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	34	17
Παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους	-	(1.214)
Αγορά ιδίων μετοχών	-	(683)
Μεταφορά ληφθείσας επιχορήγησης σε αφορολόγητο αποθεματικό	-	80
Διάθεση ιδίων μετοχών στο προσωπικό	-	1.214
Φόρος ενδο-ομιλικών μερισμάτων	(122)	(123)
Έξοδα έκδοσης μετοχικού κεφαλαίου	(342)	-
Εξαγορά δικαιωμάτων μειοψηφίας	(2.482)	-
<b>Σύνολο καθαρής θέσης λήξης χρήσης</b>	<b>2.326.573</b>	<b>2.394.731</b>

## Στοιχεία Κατάστασης Ταμειακών Ροών (ποσά σε χιλιάδες €)

	1/1/19-31/12/19	1/1/18-31/12/18
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>		
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	207.010	368.930
<b>Πλέον / μείον προσαρμογές για:</b>		
Αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων παγίων και δικαιωμάτων χρήσης παγίων	230.585	190.851
Αποσβέσεις και απομειώσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	6.844	10.066
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(1.049)	(965)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	146.303	149.532
Χρηματοοικονομικά έξοδα μισθώσεων	10.081	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(5.843)	(3.827)
Κέρδη από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	(17.862)	1.771
Προβλέψεις και διαφορές αποτιμήσεων	33.003	89.103
Συναλλαγματικές διαφορές	1.255	(2.194)
Ζημιές περυσιακών στοιχείων διαθεσίμων προς πώληση	(721)	-
Αποσβέσεις εξόδων μακροπρόθεσμων συμβολαίων	(959)	454
Κέρδη/ (ζημιές) από εκποίηση παγίων	32	(246)
	<b>608.679</b>	<b>803.475</b>

<b>Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες</b>		
(Αύξηση)/Μείωση αποθεμάτων	(20.065)	61.582
(Αύξηση)/Μείωση απαιτήσεων	7.352	126.751
Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων	38.752	(339.516)
<b>Μείον:</b>		
Καταβεβλημένοι Φόροι	(148.655)	(4.918)
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες</b>	<b>486.063</b>	<b>647.373</b>

<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>		
Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	(241.045)	(156.713)
Είσπραξη από πώληση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	1.616	277
Καταβολή τιμήματος εξαγοράς μη ελεγχουσών συμμετοχών θυγατρικής	-	(1.298)
Έσοδα από πώληση θυγατρικών, καθαρά από χρηματικά διαθέσιμα	(5.341)	(16.000)
Εισπραχθείσες επιδοτήσεις	439	299
Εισπραχθέντες τόκοι	5.843	3.827
Μερίσματα εισπραχθέντα	30.490	307.735
Είσπραξη από πώληση περιουσιακών στοιχείων διαθεσίμων προς πώληση	1.334	-
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις - καθαρές	(10.295)	-
Προκαταβολές για δικαιώματα χρήσης παγίων	(717)	-
Εισπράξεις από πώληση επενδύσεων σε συμμετοχικούς τίτλους	19	265
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες</b>	<b>(217.657)</b>	<b>138.392</b>

<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(150.411)	(140.755)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της εταιρείας	(153.248)	(148.767)
Δάνεια προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις	-	-
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μειοψηφίας	(2.246)	(2.061)
Απόκτηση ιδίων μετοχών	-	(683)
Συμμετοχή μειοψηφίας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	34	17
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	514.700	409.694
Πληρωμή υποχρέωσης μισθωμάτων	(40.793)	-
Εξοφλήσεις δανείων	(625.581)	(506.358)
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>(457.545)</b>	<b>(388.913)</b>

<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου</b>	<b>(189.139)</b>	<b>396.852</b>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	1.275.159	873.261
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	2.179	5.046
<b>Καθαρή (μείωση) / αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>(189.139)</b>	<b>396.852</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>	<b>1.088.198</b>	<b>1.275.159</b>

# ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ

Όμιλος (ποσά σε εκατ. €)

Διύλιση, Εφοδιασμός και Εμπορία	2019	2018	2017	2016	2015
Κύκλος Εργασιών	7.754	8.682	7.001	5.707	6.644
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	354	548	639	536	561
Λειτουργικά Κέρδη	204	411	528	508	117
Πάγιες Επενδύσεις	160	100	153	95	138
Αποσβέσεις παγίων	150	145	143	154	139
Παραγωγή (εκατ.τόνοι)	14,2	15,5	15,0	14,8	14,4
Πωλήσεις (εκατ.τόνοι)	15,2	16,5	15,9	15,5	14,3
Μέση τιμή αργού Brent (δολ./βαρέλι)	64	72	55	45	52
Μέση τιμή Περιθωρίου διύλισης (Med FCC Cracking - \$/bbl)	3,3	5,0	5,9	5,0	6,5
Μέση Ισοτιμία (ευρώ/δολ.)	1,12	1,18	1,13	1,11	1,11
<b>Λιανική Εμπορία Πετρελαιοειδών</b>					
Κύκλος Εργασιών	3.258	3.329	2.912	2.336	2.712
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	138	93	107	101	107
Λειτουργικά Κέρδη	65	36	56	45	55
Πάγιες Επενδύσεις	70	45	49	30	26
Αποσβέσεις παγίων	35	45	39	48	49
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	4.928	4.955	5.165	4.668	4.672
Δίκτυο πρατηρίων τέλους έτους	2.006	2.019	2.037	2.013	1.977
<b>Πετροχημικά</b>					
Κύκλος Εργασιών	299	315	267	252	263
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	93	100	95	100	93
Λειτουργικά Κέρδη	86	80	91	94	84
Πάγιες Επενδύσεις	5	3	1	0	1
Αποσβέσεις παγίων	6	4	4	6	9
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	283	279	243	256	221

	31/12/2019	31/12/2018
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>		
Διύλιση	4.981.990	5.072.907
Λιανική Εμπορία	1.354.637	1.174.367
Έρευνα & Παραγωγή	23.812	16.455
Χημικά	416.401	359.703
Αέριο & Ενέργεια	406.132	413.642
Λοιποί Τομείς	1.894.438	1.861.751
Ενδο-εταιρικά	(1.960.462)	(1.901.397)
<b>Σύνολο</b>	<b>7.116.948</b>	<b>6.997.429</b>
<b>Σύνολο παθητικού</b>		
Διύλιση	2.884.618	3.090.505
Λιανική Εμπορία	752.129	593.052
Έρευνα & Παραγωγή	22.099	19.530
Χημικά	2.275	(310)
Αέριο & Ενέργεια	8.350	10.788
Λοιποί Τομείς	1.976.611	1.820.412
Ενδο-εταιρικά	(855.710)	(931.279)
<b>Σύνολο</b>	<b>4.790.373</b>	<b>4.602.698</b>
<b>Καθαρές πωλήσεις</b>		
Εγχώριες	2.876.736	2.924.865
Αεροπορία & Ναυτιλία	1.361.302	1.388.841
Εξαγωγές	3.333.243	4.173.821
Διεθνείς δραστηριότητες	1.285.683	1.281.628
<b>Σύνολο</b>	<b>8.856.965</b>	<b>9.769.155</b>



# ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

## Στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης (ποσά σε χιλιάδες €)

Ενεργητικό	31/12/2019	31/12/2018
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	2.693.794	2.684.237
Δικαιώματα χρήσης παγίων	32.084	-
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	8.704	4.799
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	1.067.227	1.041.259
Αποθέματα	899.760	893.859
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	791.257	643.261
Φόρος εισοδήματος εισπρακτέος	87.616	38.294
Περιουσιακά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	-	-
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	3.474	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	888.564	1.070.377
Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους	965	318
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>6.473.445</b>	<b>6.376.404</b>
<b>Παθητικό</b>		
Μετοχικό Κεφάλαιο	666.285	666.285
Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο	353.796	353.796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	1.218.754	1.126.596
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	2.238.835	2.146.677
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>2.238.835</b>	<b>2.146.677</b>
Έντοκα δάνεια	1.607.838	1.657.598
Υποχρεώσεις μισθώσεων	31.183	-
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	365.556	337.080
Βραχυπρόθεσμα έντοκα δάνεια	875.576	915.350
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.354.457	1.319.699
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>4.234.610</b>	<b>4.229.727</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>6.473.445</b>	<b>6.376.404</b>

## Στοιχεία Κατάστασης Συνολικών Εσόδων Περιόδου (ποσά σε χιλιάδες €)

	1/1/19-31/12/19	1/1/18-31/12/18
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	8.023.563	8.967.702
Μικτά κέρδη	460.366	680.006
Λειτουργικό αποτέλεσμα	261.844	475.732
Κέρδη προ φόρων	350.093	669.577
Φόρος εισοδήματος	(33.734)	(146.187)
<b>Καθαρά κέρδη έτους</b>	<b>316.359</b>	<b>523.390</b>
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημιές) καθαρά από φορολογία	5.025	(31.479)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα έτους μετά από φόρους</b>	<b>321.384</b>	<b>491.911</b>
<b>Κέρδη ανά μετοχή (σε Ευρώ ανά μετοχή)</b>	<b>1,04</b>	<b>1,71</b>
<b>(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>417.008</b>	<b>616.485</b>

## Στοιχεία Κατάστασης Μεταβολών Καθαρής Θέσης (ποσά σε χιλιάδες €)

	31/12/2019	31/12/2018
<b>Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης 1/1/2019 (δημοσιευμένο) &amp; 1/1/2018</b>	<b>2.146.677</b>	<b>1.809.223</b>
Επίδραση αλλαγής λογιστικής πολιτικής	-	(958)
<b>Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης 1/1/2018 (αναπρ.) &amp; 1/1/2017</b>	<b>2.146.677</b>	<b>1.808.265</b>
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα έτους μετά από φόρους	321.384	491.911
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής	(229.226)	(152.816)
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-
Συμμετοχή μειοψηφίας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	-	-
Παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους	-	(1.214)
Αγορά ιδίων μετοχών	-	(683)
Μεταφορά ληφθείσας επικορήγησης σε αφορολόγητο αποθεματικό	-	-
Διάθεση ιδίων μετοχών στο προσωπικό	-	1.214
Φόρος ενδο-ομιλικών μερισμάτων	-	-
Έξοδα έκδοσης μετοχικού κεφαλαίου	-	-
Εξαγορά δικαιωμάτων μειοψηφίας	-	-
<b>Σύνολο καθαρής θέσης λήξης χρήσης</b>	<b>2.238.835</b>	<b>2.146.677</b>

## Στοιχεία Κατάστασης Ταμειακών Ροών (ποσά σε χιλιάδες €)

	1/1/19-31/12/19	1/1/18-31/12/18
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>		
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	350.093	669.577
<b>Πλέον / μείον προσαρμογές για:</b>		
Αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων παγίων και δικαιωμάτων χρήσης παγίων	151.655	136.259
Αποσβέσεις και απομειώσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	4.764	5.344
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(665)	(675)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	115.800	136.636
Χρηματοοικονομικά έξοδα μισθώσεων	967	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(10.510)	(9.442)
Κέρδη από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	-	-
Προβλέψεις και διαφορές αποτιμήσεων	43.972	66.656
Συναλλαγματικές διαφορές	910	(2.244)
Ζημιές περυσιακών στοιχείων διαθεσίμων προς πώληση	(195.416)	(318.795)
Αποσβέσεις εξόδων μακροπρόθεσμων συμβολαίων	1.276	951
Κέρδη/ (ζημιές) από εκποίηση παγίων	(1.074)	(1.161)
	461.772	683.106
<b>Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες</b>		
(Αύξηση)/Μείωση αποθεμάτων	(8.578)	68.171
(Αύξηση)/Μείωση απαιτήσεων	(10.595)	153.427
Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων	17.211	(347.508)
<b>Μείον:</b>		
Καταβεβλημένοι Φόροι	(143.204)	2.224
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες</b>	<b>316.606</b>	<b>559.420</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>		
Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	(160.831)	(101.318)
Είσπραξη από πώληση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	1.074	-
Καταβολή τιμήματος εξαγοράς μη ελεγχουσών συμμετοκών θυγατρικής	-	7.000
Έσοδα από πώληση θυγατρικών, καθαρά από χρηματικά διαθέσιμα	-	(39.000)
Εισπραχθείσες επιδοτήσεις	-	-
Εισπραχθέντες τόκοι	10.510	9.442
Μερίσματα εισπραχθέντα	45.416	318.795
Είσπραξη από πώληση περιουσιακών στοιχείων διαθεσίμων προς πώληση	-	-
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις - καθαρές	(22.680)	(21.054)
Προκαταβολές για δικαιώματα χρήσης παγίων	-	-
Εισπράξεις από πώληση επενδύσεων σε συμμετοχικούς τίτλους	-	-
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες</b>	<b>(126.511)</b>	<b>173.865</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(117.527)	(131.965)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της εταιρείας	(150.085)	(148.767)
Δάνεια προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις	-	(3.600)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μειοψηφίας	-	-
Απόκτηση ιδίων μετοχών	-	(683)
Συμμετοχή μειοψηφίας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	-	-
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	231.420	440.748
Πληρωμή υποχρέωσης μισθωμάτων	(8.661)	-
Εξοφλήσεις δανείων	(329.168)	(491.303)
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>(374.021)</b>	<b>(335.570)</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου</b>	<b>(183.926)</b>	<b>397.715</b>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	1.070.377	667.599
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	2.113	5.063
<b>Καθαρή (μείωση) / αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>(183.926)</b>	<b>397.715</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>	<b>888.564</b>	<b>1.070.377</b>



# ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ

## Επικοινωνία Μετόχων

Μέτοχοι, επενδυτές και οικονομικοί αναλυτές, μπορούν να απευθύνονται στα Κεντρικά Γραφεία του Ομίλου, Χειμάρρας 8Α, 151 25 – Μαρούσι για τις παρακάτω Υπηρεσίες:

- Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές, τηλ.: 210 63 02 212
- Υπηρεσία Μετοχολογίου, τηλ. 210 63 02 978-982, Fax: 210 63 02 986-987

Διαδικτυακός τόπος : [www.help.e.gr](http://www.help.e.gr)  
Ηλεκτρονική διεύθυνση: [ir@help.e.gr](mailto:ir@help.e.gr)

## Επικοινωνία για τον Απολογισμό

Η παρούσα έκδοση του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ απευθύνεται σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, που επιθυμούν να ενημερωθούν για την πολιτική, τη στρατηγική και τη λειτουργική επίδοση του Ομίλου, κατά το 2019.

Καλωσορίζουμε κάθε πρόταση, που μπορεί να μας βοηθήσει να βελτιώσουμε αυτή την έκδοση, ως μέσο αμφίδρομης επικοινωνίας ανάμεσα στον Όμιλο και όλους εσάς, τους κοινωνικούς μας εταίρους.

Ηλεκτρονική μορφή του Ετήσιου Απολογισμού 2019  
(στην αγγλική γλώσσα): <http://annualreport2019.help.e.gr>

## Στοιχεία επικοινωνίας

Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές  
Χειμάρρας 8Α, 151 25 – Μαρούσι  
Τηλ. 210 63 02 904

Ηλεκτρονική διεύθυνση: [ir@help.e.gr](mailto:ir@help.e.gr)



**ΕΛΛΗΝΙΚΑ  
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**