

60

ΧΡΟΝΙΑ ΠΑΡΑΓΟΥΜΕ ΕΝΕΡΓΕΙΑ

20

ΧΡΟΝΙΑ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

Ετήσιος Απολογισμός
2018



ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2018



20/2019

60

ΧΡΟΝΙΑ ΠΑΡΑΓΟΥΜΕ ΕΝΕΡΓΕΙΑ
1958-2018



ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

20

ΧΡΟΝΙΑ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ
1998-2018

1958-70



Το 1955 με απόφαση της τότε κυβέρνησης, υπογράφεται η σύμβαση κατασκευής του διυλιστηρίου Ασπροπύργου, του πρώτου διυλιστηρίου αργού πετρελαίου στην Ελλάδα. Η κατασκευή άρχισε το 1956 και δυο χρόνια αργότερα, το 1958, εγκαινιάζεται το νέο διυλιστήριο στον Ασπρόπυργο.

Το 1966, ο ελληνικής καταγωγής επιχειρηματίας Τομ Πάππας, εγκαινιάζει το διυλιστήριο της ESSO PAPPAS στη Δυτική Θεσσαλονίκη.

1971-80



Το 1971, ο Όμιλος Ιωάννη Λάτση εγκαινιάζει το διυλιστήριο της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ στην Ελευσίνα. Το 1975 ιδρύεται η ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ Α.Ε. (Δ.Ε.Π.) και εξαγοράζεται από το Ελληνικό Δημόσιο η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ Α.Ε. (ΕΛ.Δ.Α.).

Το Δημόσιο ελέγχει πλήρως τη διύλιση, διάθεση και εμπορία διυλισμένων προϊόντων.

1981-90



Οι δραστηριότητες της ESSO στην Ελλάδα μεταβιβάζονται στο Ελληνικό Δημόσιο και μετονομάζονται σε ΕΚΟ. Το 1985 ιδρύεται η ΔΕΠ-ΕΚΥ για τη δραστηριοποίηση του Ελληνικού Δημοσίου στην έρευνα και εκμετάλλευση υδρογονανθράκων.

Το 1988 ιδρύεται η Δημόσια Επιχείρηση Παροχής Αερίου Α.Ε. (Δ.Ε.Π.Α.). Η Δ.Ε.Π.Α. αναλαμβάνει για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου τη διύλιση και διάθεση διυλισμένων προϊόντων στην εσωτερική αγορά και αποκτά τις μετοχές της ΕΛ.Δ.Α. και της Δ.Ε.Π.Α..

1991-97



Απελευθερώνεται η αγορά πετρελαίου και η Δ.Ε.Π. αποκτά τις μετοχές του ομίλου ΕΚΟ και αναλαμβάνει τη διύλιση και διάθεση προϊόντων μέσω των διυλιστηρίων ΕΛ.Δ.Α. και ΕΚΟ ΕΛΔΙΧΗΜΑΚ. Η ΔΕΠ-ΕΚΥ διεξάγει έρευνες στη Δυτική Ελλάδα με συμμετοχή της στις κοινοπραξίες TRITON και ENTERPRISE.

1998-2007



Το 1998 συγχωνεύονται οι θυγατρικές του Ομίλου ΔΕΠ και μετονομάζονται σε ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ. Εισαγωγή στα Χρηματιστήρια Αθηνών και Λονδίνου. Κατά τα επόμενα χρόνια ο Όμιλος ΕΛΠΕ επεκτείνει τις δραστηριότητες σε Σκόπια, Αλβανία, Κύπρο, Σερβία, Μαυροβούνιο και Βουλγαρία. Το Ελληνικό Δημόσιο διαθέτει με δημόσια εγγραφή δεύτερο πακέτο μετοχών της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ.

Το 2003, συγχωνεύεται στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ η εταιρεία ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε., μέσω της οποίας ο Όμιλος αποκτά το διυλιστήριο Ελευσίνας. Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας, μέσω της κατασκευής και λειτουργίας εργοστασίου (CCGT) ισχύος 390 MW στη Θεσσαλονίκη.

Στοχεύοντας στην περαιτέρω ισχυροποίηση του Ομίλου στον τομέα παραγωγής και εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας, συστήνεται η κοινοπραξία ELPEDISON σε συνεργασία με την ιταλική EDISON SpA.

2008-18



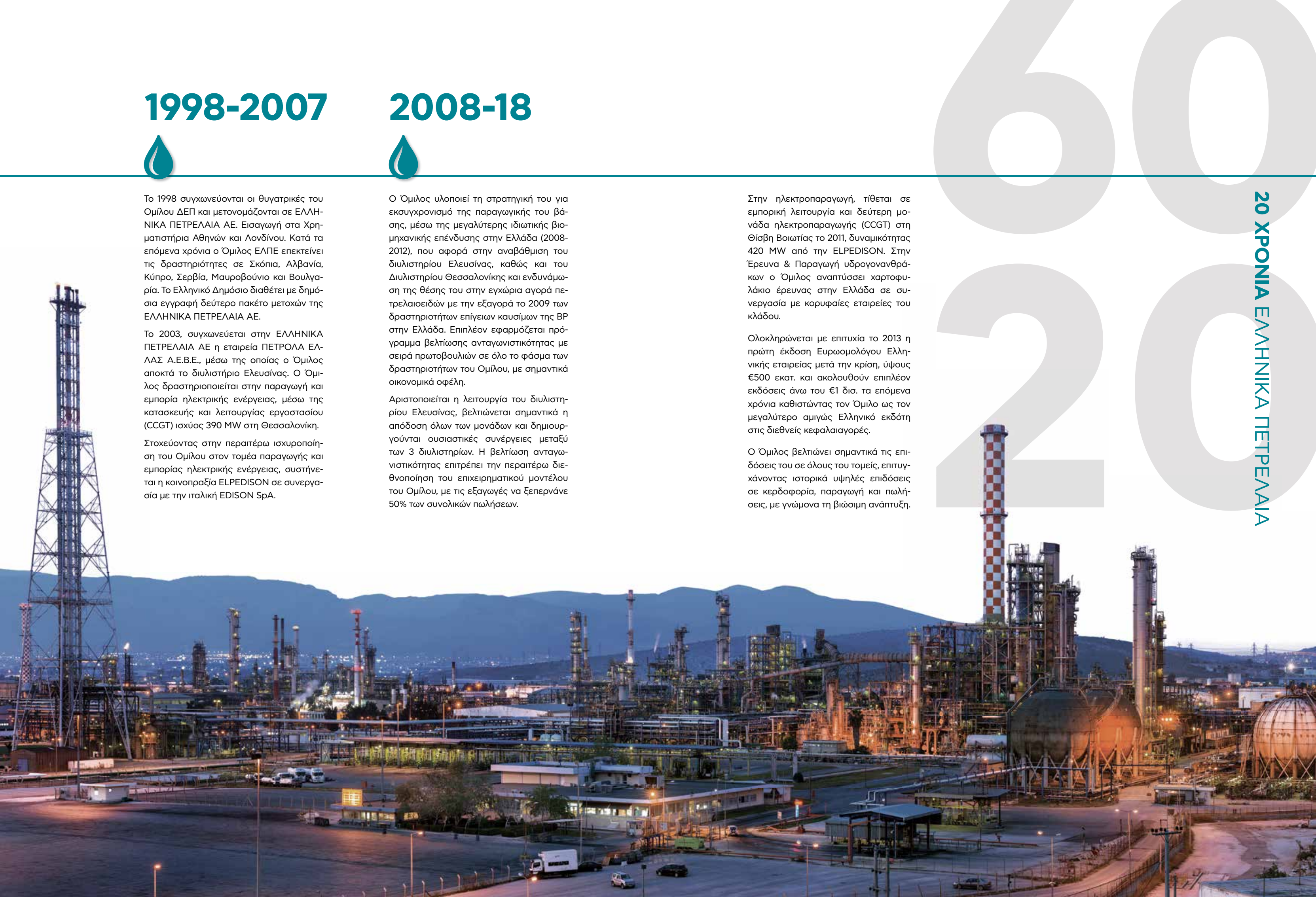
Ο Όμιλος υλοποιεί τη στρατηγική του για εκσυγχρονισμό της παραγωγικής του βάσης, μέσω της μεγαλύτερης ιδιωτικής βιομηχανικής επένδυσης στην Ελλάδα (2008-2012), που αφορά στην αναβάθμιση του διυλιστηρίου Ελευσίνας, καθώς και του Διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης και ενδυνάμωση της θέσης του στην εγχώρια αγορά πετρελαιοειδών με την εξαγορά το 2009 των δραστηριοτήτων επίγειων καυσίμων της BP στην Ελλάδα. Επιπλέον εφαρμόζεται πρόγραμμα βελτίωσης ανταγωνιστικότητας με σειρά πρωτοβουλιών σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων του Ομίλου, με σημαντικά οικονομικά οφέλη.

Αριστοποιείται η λειτουργία του διυλιστηρίου Ελευσίνας, βελτιώνεται σημαντικά η απόδοση όλων των μονάδων και δημιουργούνται ουσιαστικές συνέργειες μεταξύ των 3 διυλιστηρίων. Η βελτίωση ανταγωνιστικότητας επιτρέπει την περαιτέρω διεθνοποίηση του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου, με τις εξαγωγές να ξεπερνάνε 50% των συνολικών πωλήσεων.

Στην ηλεκτροπαραγωγή, τίθεται σε εμπορική λειτουργία και δεύτερη μονάδα ηλεκτροπαραγωγής (CCGT) στη Θιάβη Βοιωτίας το 2011, δυναμικότητας 420 MW από την ELPEDISON. Στην Έρευνα & Παραγωγή υδρογονανθράκων ο Όμιλος αναπτύσσει χαρτοφυλάκιο έρευνας στην Ελλάδα σε συνεργασία με κορυφαίες εταιρείες του κλάδου.

Ολοκληρώνεται με επιτυχία το 2013 η πρώτη έκδοση Ευρωσουλίου Ελληνικής εταιρείας μετά την κρίση, ύψους €500 εκατ. και ακολουθούν επιπλέον εκδόσεις άνω του €1 δισ. τα επόμενα χρόνια καθιστώντας τον Όμιλο ως τον μεγαλύτερο αμιγώς Ελληνικό εκδότη στις διεθνείς κεφαλαιαγορές.

Ο Όμιλος βελτιώνει σημαντικά τις επιδόσεις του σε όλους του τομείς, επιτυγχάνοντας ιστορικά υψηλές επιδόσεις σε κερδοφορία, παραγωγή και πωλήσεις, με γνώμονα τη βιώσιμη ανάπτυξη.



Πίνακας Περιεχομένων

12

Μήνυμα προς
τους Μετόχους

18

Κύρια Σημεία
2018

21

Στρατηγική
και Επιχειρηματικές
Δραστηριότητες

22

Στρατηγική

28

Επιχειρησιακό
Περιβάλλον

36

Οικονομικός
Απολογισμός 2018

38

Επιχειρηματικές
Δραστηριότητες

63

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ
στις Κεφαλαιαγορές

71

Περιβάλλον, Ασφάλεια,
Κοινωνία και Εταιρική
Διακυβέρνηση

72

Υγεία
και Ασφάλεια

74

Περιβάλλον

80

Κοινωνία

86

Εταιρική
Διακυβέρνηση

92

Διοίκηση

105

Διαχείριση
Κινδύνων

111

Χρηματοοικονομικές
Πληροφορίες

122

Επικοινωνία

Μήνυμα Προέδρου ΔΣ και Διευθύνοντος Συμβούλου

Μήνυμα προς τους Μετόχους

Το 2018, περατώθηκε η περίοδος εποπτείας της ελληνικής οικονομίας μετά την επιτυχή ολοκλήρωση του τελευταίου προγράμματος οικονομικής προσαρμογής τον Αύγουστο. Η ανάκαμψη της ελληνικής οικονομίας ενισχύθηκε και επιτεύχθηκε ρυθμός ανάπτυξης 1,9% του ΑΕΠ το 2018 που εκτιμάται ότι θα αυξηθεί έως και 2,4% το 2019.

Τα σημαντικά αυτά γεγονότα βελτίωσαν την εμπιστοσύνη στην ελληνική οικονομία και συνέβαλαν στη διαμόρφωση των εξελίξεων που επέτρεψαν την αύξηση της ρευστότητας των τραπεζών και την περαιτέρω χαλάρωση των περιορισμών στην κίνηση κεφαλαίων, την αναβάθμιση της πιστοληπτικής ικανότητας του Ελληνικού Δημοσίου και την επιτυχή έκδοση τον Φεβρουάριο του 2019 πενταετούς ομολόγου, πρώτο βήμα για την είσοδο της χώρας στην κανονικότητα.

Το 2019 είναι έτος προκλήσεων για την ελληνική οικονομία, η οποία με κεντρική στόχευση την εξωστρέφεια και τη διεθνή ανταγωνιστικότητα, καλείται να διαμορφώσει και να υλοποιήσει ένα βιώσιμο πρότυπο ανάπτυξης, μάλιστα δε σε ένα αβέβαιο και ασταθές διεθνές περιβάλλον.

Η επιβράδυνση του ρυθμού ανάπτυξης της παγκόσμιας και της ευρωπαϊκής οικονομίας, λόγω του εντεινόμενου εμπορικού προστατευτισμού και των αυξημένων γεωπολιτικών κινδύνων, καθώς επίσης η διευρυνόμενη ανάδειξη των ανισοτήτων και η συνακόλουθη ανάπτυξη εθνικιστικών και ρατσιστικών πολιτικών δυνάμεων, διαμορφώνουν σε κάθε περίπτωση ένα αρνητικό πλαίσιο για το ελληνικό εγχέρισμα παραγωγικής ανασυγκρότησης, το οποίο επιβαρύνεται περαιτέρω από τις απαιτήσεις προσαρμογής στις νέες οικονομικοκοινωνικές δομές που διαμορφώνονται στο πλαίσιο της 4^{ης} Βιομηχανικής Επανάστασης (Industry 4.0) και της μετάβασης στη μεταψηφιακή εποχή.



Στον τομέα του πετρελαίου και όσον αφορά το διεθνές περιβάλλον, οι τιμές αργού Brent συνέχισαν την πορεία ανάκαμψής τους για το μεγαλύτερο μέρος του 2018, αν και χαρακτηρίστηκαν από έντονες διακυμάνσεις και σημαντική υποχώρηση στο Δ' Τρίμηνο, αντιστρέφοντας μέρος της ανόδου που σημειώθηκε νωρίτερα στο έτος, ενώ σημαντική ήταν η αύξηση της τιμής δικαιωμάτων CO₂ που κατά μέσο όρο τριπλασιάστηκε, επιβαρύνοντας περαιτέρω το κόστος παραγωγής στον κλάδο της διύλισης και αναδεικνύοντας το σημαντικό έλλειμα ανταγωνιστικότητας των ευρωπαϊκών διυλιστηρίων.

Παρά όμως τις σημαντικές αυτές αρνητικές επιπτώσεις από την υποχώρηση των τιμών του αργού στο Δ' τρίμηνο και τις αυξημένες επιβαρύνσεις της περιβαλλοντικής συμμόρφωσης, ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ διατήρησε και το 2018 την κερδοφορία του σε ιδιαίτερα υψηλά επίπεδα με τα συγκρίσιμα κέρδη EBITDA να ανέρχονται στα €730 εκατ., ενώ παράλληλα ενισχύθηκε περαιτέρω ο ισολογισμός του Ομίλου με σημαντική μείωση του καθαρού δανεισμού κάτω από €1,5 δισ., μειώνοντας το συντελεστή μόχλευσης στο 38%, χαμηλότερο επίπεδο από το 2009.

Ουσιαστική συνεισφορά στην υψηλή κερδοφορία, είχαν οι πολύ καλές επιδόσεις των κλάδων Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας, καθώς και Πετροχημικών, με αύξηση της παραγωγής διυλιστηρίων στα 15,5 εκατ. τόνους και ιστορικό υψηλό εξαγωγών στα 9,4 εκατ. τόνους (+12%), καθώς επίσης και ιστορικό υψηλό παραγωγής πολυπροπυλενίου.

Στον κλάδο της Εμπορίας, συνεχίστηκε η ανάπτυξη του δικτύου ιδιολεितουργούμενων πρατηρίων, ενώ ο

κλάδος αεροπορίας και ναυτιλίας εκμεταλλεύτηκε το θετικό περιβάλλον λόγω αυξημένου τουρισμού. Στο εξωτερικό οι θυγατρικές μας διατήρησαν τις επιδόσεις τους σε υψηλά επίπεδα.

Επίσης, το 2018 ενισχύθηκε σημαντικά το χαρτοφυλάκιο του Ομίλου στην Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων, με την κατακύρωση τριών παραχωρήσεων στη Δυτική Ελλάδα και τη μονογραφή της σύμβασης επιπλέον τεσσάρων παραχωρήσεων στο Ιόνιο και Δυτικά και Νοτιοδυτικά της Κρήτης, στο πλαίσιο διαγωνισμών, που ο Όμιλος ΕΛΠΕ συμμετείχε σε συνεργασία με τις κορυφαίες εταιρείες του κλάδου ExxonMobil, Total και Repsol.

Πλην όμως κύριοι μέτοχοι, το αβέβαιο και ασταθές διεθνές περιβάλλον, σε συνδυασμό με τις αυξημένες απαιτήσεις για την επιτυχή πορεία της Ελλάδας προς την ευρωπαϊκή κανονικότητα και την ολοκλήρωση της μετάβασης σε ένα βιώσιμο παραγωγικό πρότυπο, δεν επιτρέπουν εφησυχασμό και επιβάλουν συστηματικό ανακαθορισμό στρατηγικής και στόχων του Ομίλου, ώστε το επιτυχές και στιβαρό κεκτημένο της κερδοφόρου εξωστρεφούς και ανταγωνιστικής πορείας του, να συνεχιστεί και την επερχόμενη περίοδο.

Η ισχυρή ανάπτυξη για τέταρτο συνεχή χρόνο (ρεκόρ παραγωγής, πωλήσεων, εξαγωγών), η σταθεροποίηση της κερδοφορίας σε υψηλά επίπεδα (μέσο EBITDA 4ετίας 763 εκατ. ευρώ), η σημαντικότερη αύξηση της κεφαλαιοποίησης (€2,6 δισ. το 2019 έναντι €0,9 δισ. την 11-2-2016), η αυξημένη διανομή μερίσματος προς τους μετόχους (0,75 ευρώ/μετοχή), οι αντίστοιχα αυξημένες παροχές και αμοιβές προς τους εργαζόμενους και τέλος η διεθνής εμβέλεια του Ομίλου ως πρωτα-

γωνιστή στα ενεργειακά δρώμενα της Ν.Α. Ευρώπης, έχουν παγιάσει την εικόνα της επιτυχούς εξωστρεφούς και ανταγωνιστικής πορείας του Ομίλου.

Η διατήρηση όμως και εξέλιξη του Ομίλου σε αυτό το επίπεδο, επιβάλει τον σχεδιασμό και την υιοθέτηση ενός νέου βιώσιμου αναπτυξιακού προτύπου, η μετάβαση προς το οποίο προϋποθέτει την υλοποίηση ενός προγράμματος ενεργού συμμετοχής στις συντελούμενες ταχύτερες μεταβολές του εξωτερικού περιβάλλοντος, στον ενεργειακό μετασχηματισμό για τη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος και την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και στον ψηφιακό μετασχηματισμό.

Η Διοίκηση, ολοκλήρωσε το νέο βιώσιμο αναπτυξιακό πρότυπο του Ομίλου και ήδη υλοποιεί το πενταετές αναπτυξιακό πρόγραμμα 2019-2023 που εντάσσεται στο πρόγραμμα μετάβασης του Ομίλου στη μεταψηφιακή εποχή. Τα κύρια χαρακτηριστικά του νέου βιώσιμου αναπτυξιακού προτύπου, με κεντρική στόχευση την ενίσχυση της εξωστρέφειας και της διεθνούς ανταγωνιστικότητας του Ομίλου είναι:

- α) η υιοθέτηση των βέλτιστων διεθνών πρακτικών Εταιρικής Διακυβέρνησης
- β) η αυξημένη ευαισθησία για θέματα Ασφάλειας και Προστασίας Περιβάλλοντος.
- γ) τα εκσυγχρονισμένα συστήματα Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού και Πληροφορικής
- δ) οι επενδύσεις για τη μετάβαση στη μεταψηφιακή εποχή και την οικονομία χαμηλού αποτυπώματος άνθρακα

ε) η αποφασιστική ενδυνάμωση του τριγώνου της γνώσης (εκπαίδευση, έρευνα, καινοτομία)

στ) η αυξημένη συμβολή στην ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής με συγκροτημένα προγράμματα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης

Στο πλαίσιο αυτό οι κύριοι μεσοπρόθεσμοι στόχοι του πενταετούς προγράμματος 2019-2023 δίνουν έμφαση στην Ασφάλεια και το Περιβάλλον, στον Ενεργειακό και Ψηφιακό Μετασχηματισμό, στην ανάπτυξη των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και την ενίσχυση της θέσης του Ομίλου στο Φυσικό Αέριο, καθώς επίσης και στην Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων, ενώ συνεχίζεται και υλοποιείται ένα στοχευμένο πρόγραμμα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.

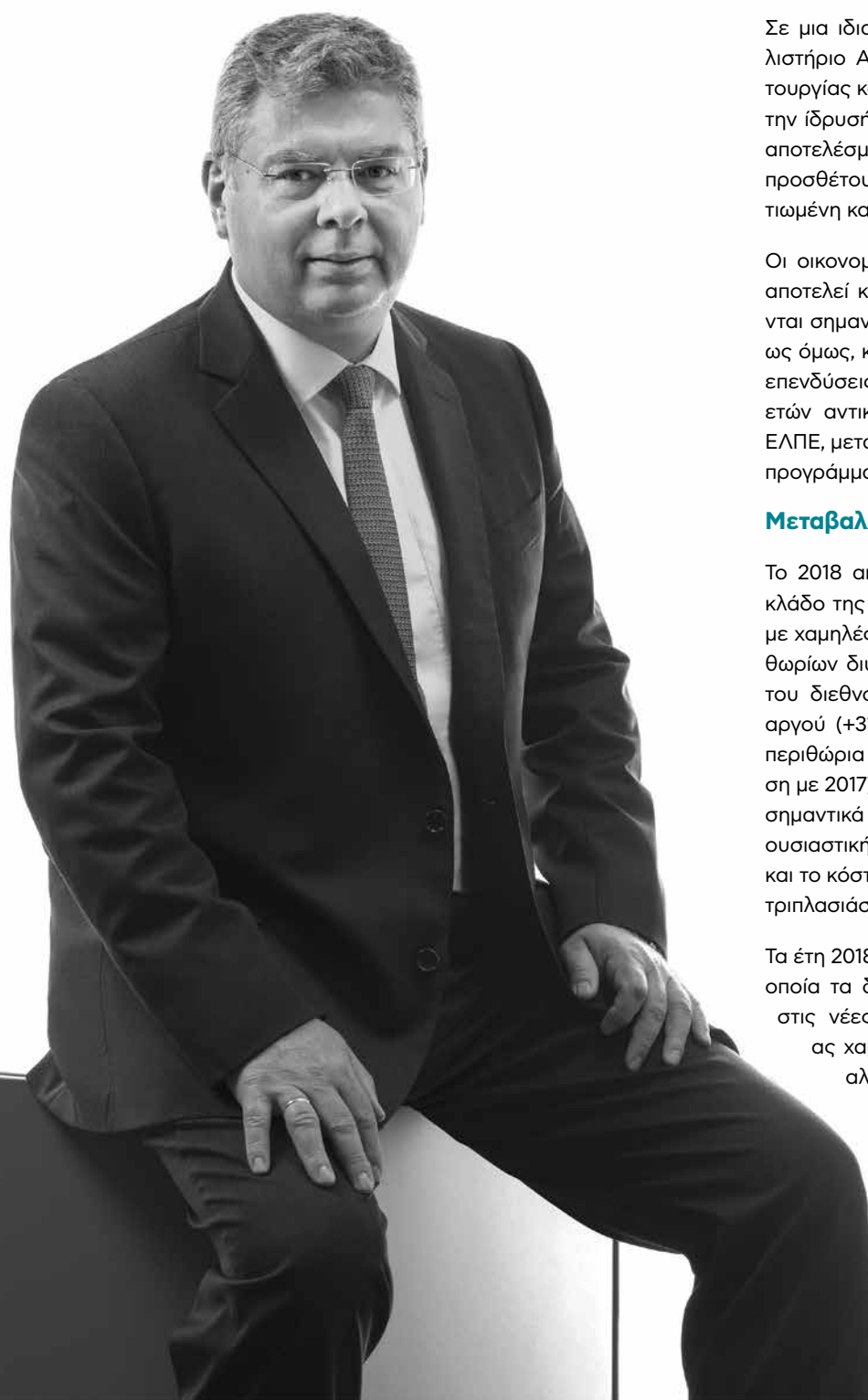
Ολοκληρώνοντας την πλέον επιτυχή στην ιστορία του Ομίλου πενταετή περίοδο 2014-2018, με αυξημένες προσδοκίες για την επερχόμενη πενταετία και με όραμα την εξωστρεφή, ανταγωνιστική και πρωταγωνιστική πορεία του Ομίλου στη Ν.Α. Ευρώπη την επόμενη δεκαετία, η Διοίκηση της ΕΛΠΕ ΑΕ ευχαριστεί όλους τους εργαζόμενους για τη σημαντική συνεισφορά τους στην αναπτυξιακή πορεία του Ομίλου, καθώς και τους μετόχους για τη διαρκή στήριξη και εμπιστοσύνη τους.



Ε. Τσοτσρός

Πρόεδρος ΔΣ
και Διευθύνων Σύμβουλος

Μήνυμα Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου προς Μετόχους



Σε μια ιδιαίτερη χρονιά όπως το 2018, όπου το διυλιστήριο Ασπροπύργου συμπλήρωσε 60 χρόνια λειτουργίας και η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ 20 χρόνια από την ίδρυσή της, ο Όμιλος κατέγραψε εκ νέου ισχυρά αποτελέσματα, προώθησε στρατηγικές επιλογές που προσθέτουν αξία και - το σημαντικότερο - πέτυχε βελτιωμένη και ασφαλή λειτουργία των μονάδων του.

Οι οικονομικές επιδόσεις του κλάδου διύλισης, που αποτελεί και τη βασική μας δραστηριότητα, εξαρτώνται σημαντικά από το περιβάλλον της αγοράς. Κυρίως όμως, καθορίζονται από στρατηγικές επιλογές και επενδύσεις. Η σταθερά θετική πορεία των τελευταίων ετών αντικατοπτρίζει την ισχυρή θέση του Ομίλου ΕΛΠΕ, μετά την επιτυχή ολοκλήρωση του επενδυτικού προγράμματος για εκσυγχρονισμό των διυλιστηρίων.

Μεταβαλλόμενο διεθνές περιβάλλον διύλισης

Το 2018 αποτέλεσε έναν μεταβατικό χρόνο για τον κλάδο της διύλισης καθώς, μετά από μια σειρά ετών με χαμηλές τιμές αργού πετρελαίου και υψηλών περιθωρίων διύλισης, παρατηρήθηκε μια διαφοροποίηση του διεθνούς περιβάλλοντος, με υψηλότερες τιμές αργού (+31% σε σχέση με 2017), ενώ και τα διεθνή περιθώρια διύλισης εμφάνισαν πτώση (-10% σε σχέση με 2017). Αντίστοιχα, κατά τη διάρκεια της χρονιάς, σημαντικά στοιχεία κόστους λειτουργίας σημείωσαν ουσιαστική αύξηση, όπως το κόστος ενέργειας, αλλά και το κόστος δικαιωμάτων εκπομπών ρύπων CO₂ που τριπλασιάστηκε σχεδόν σε σχέση με το 2017.

Τα έτη 2018 και 2019, σηματοδοτούν περίοδο κατά την οποία τα διυλιστήρια καλούνται να προσαρμοστούν στις νέες προδιαγραφές για τα καύσιμα ναυτιλιακά χαμηλού θείου, αναφορικά με τη λειτουργία, αλλά και την εμπορική δραστηριότητα. Τα διυλιστήρια της ΕΛΠΕ και ειδικά αυτό της Ελευσίνας, είναι σε θέση να καλύψουν τις ανάγκες που θα προκύψουν και να τροφοδοτήσουν τους πελάτες τους με τα νέα ποιοτικά καύσιμα.

Σταθερά θετικά οικονομικά αποτελέσματα και βελτίωση ισολογισμού

Τα οικονομικά αποτελέσματα του 2018, επιβεβαιώνουν άλλη μια φορά τη θετική πορεία και την ισχυρή θέση του Ομίλου στην Ελληνική αγορά. Η αυξημένη λειτουργία των διυλιστηρίων οδήγησε τη συνολική παραγωγή και τις πωλήσεις σε ιστορικά υψηλά, στα 15,5 εκατ. τόνους (+3%) και 16,5 εκατ. τόνους (+4%) αντίστοιχα. Ταυτόχρονα, η κερδοφορία παρέμεινε υψηλή για άλλη μια χρονιά, με τα Συγκρίσιμα EBITDA να διαμορφώνονται στα €730 εκατ. και τα Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη στα €296 εκατ., παρά τα χαμηλότερα διεθνή περιθώρια.

Οι αυξημένες ταμειακές ροές λόγω των αποτελεσμάτων και της πώλησης της ΔΕΣΦΑ Α.Ε., οδήγησαν σε μείωση του καθαρού δανεισμού κάτω από €1,5 δισ. και τον συντελεστή μόχλευσης στο 38%, τα χαμηλότερα επίπεδα από το 2009. Επιπλέον, η επιτυχής αναχρηματοδότηση τραπεζικών δανείων ύψους €900 εκατ. βελτίωσε ακόμη περισσότερο τα χρηματοοικονομικά έξοδα και τον ισολογισμό του Ομίλου.

Ισχυρή μερισματική απόδοση

Οι εξελίξεις αυτές επέτρεψαν στο ΔΣ να εισηγηθεί τη διανομή του υψηλότερου μερίσματος στην ιστορία του Ομίλου που, μαζί με την έκτακτη προσαύξηση λόγω της πώλησης της ΔΕΣΦΑ (€0,25), ανέρχεται σε €0,75 ανά μετοχή για το 2018 (€229 εκατ.).

Πρόοδος σε στρατηγικές επιλογές για ανάπτυξη και βελτίωση ανταγωνιστικότητας

Η επικαιροποίηση της στρατηγικής μας εστιάστηκε στην ανάπτυξη σε ΑΠΕ, στις επενδύσεις για αύξηση της κερδοφορίας στη διύλιση, αλλά και στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας. Σε αυτή την κατεύθυνση, σημαντική πρόοδος επιτεύχθηκε στον σχεδιασμό και την υλοποίηση έργων βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης και την περαιτέρω ενσωμάτωση ψηφιακών δρά-

σεων στις λειτουργίες του Ομίλου. Επιπλέον, σε νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες, ουσιαστικά βήματα έγιναν στο κλάδο Έρευνας υδρογονανθράκων με διεύρυνση του χαρτοφυλακίου έρευνας στη Δ. Ελλάδα σε συνεργασία με κορυφαίες εταιρείες του κλάδου, ενώ στον κλάδο ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου η στρατηγική μας επηρεάζεται και από τις θεσμικές εξελίξεις στην ελληνική αγορά.

Ασφαλής λειτουργία και βελτίωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος

Η ασφάλεια και το περιβάλλον παραμένουν στην κορυφή των προτεραιοτήτων του Ομίλου, με στόχο τη συνεχή βελτίωση. Το 2018 επετεύχθη ουσιαστική βελτίωση στους κύριους δείκτες ασφαλείας στα καλύτερα επίπεδα των τελευταίων ετών, ενώ παράλληλα οι βασικές αέριες εκπομπές των διυλιστηρίων ανά μονάδα πρώτης ύλης έχουν καταγράψει ουσιαστική βελτίωση την τελευταία πενταετία.

Θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε τους πελάτες μας για την εμπιστοσύνη που μας δείχνουν, τους μετόχους μας για τη διαρκή στήριξη που μας προσφέρουν, αλλά και τους εργαζόμενους του Ομίλου, που με τη συνεχή προσπάθειά τους συνέβαλαν ώστε η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ να εξελιχθεί σε μια από τις πιο επιτυχημένες επιχειρήσεις στην περιοχή της ΝΑ Μεσογείου.

Ανδρέας Σιάμισης

Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών Ομίλου

Κύρια Σημεία 2018



Διατήρηση υψηλής κερδοφορίας

€730 εκατ.

Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA

Μείωση χρηματοοικονομικού κόστους

32% στην πενταετία



Εξαγωγές

€9,4 εκατ. τόνοι



+12%

Αύξηση απόδοσης προς τους μετόχους

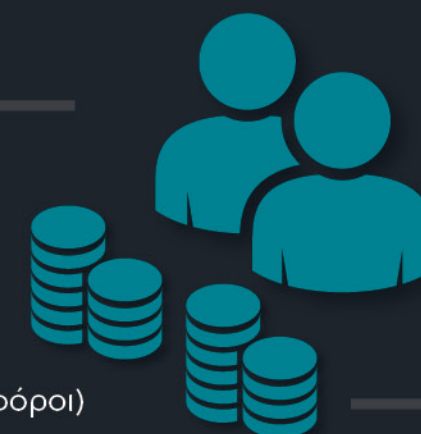
€229 εκατ.

συνολικό μέρισμα



€1,7 δισ.

κοινωνικό προϊόν (συμπερ. έμμεσοι φόροι)



Βελτίωση ισολογισμού – υποχώρηση
καθαρού δανεισμού κάτω από

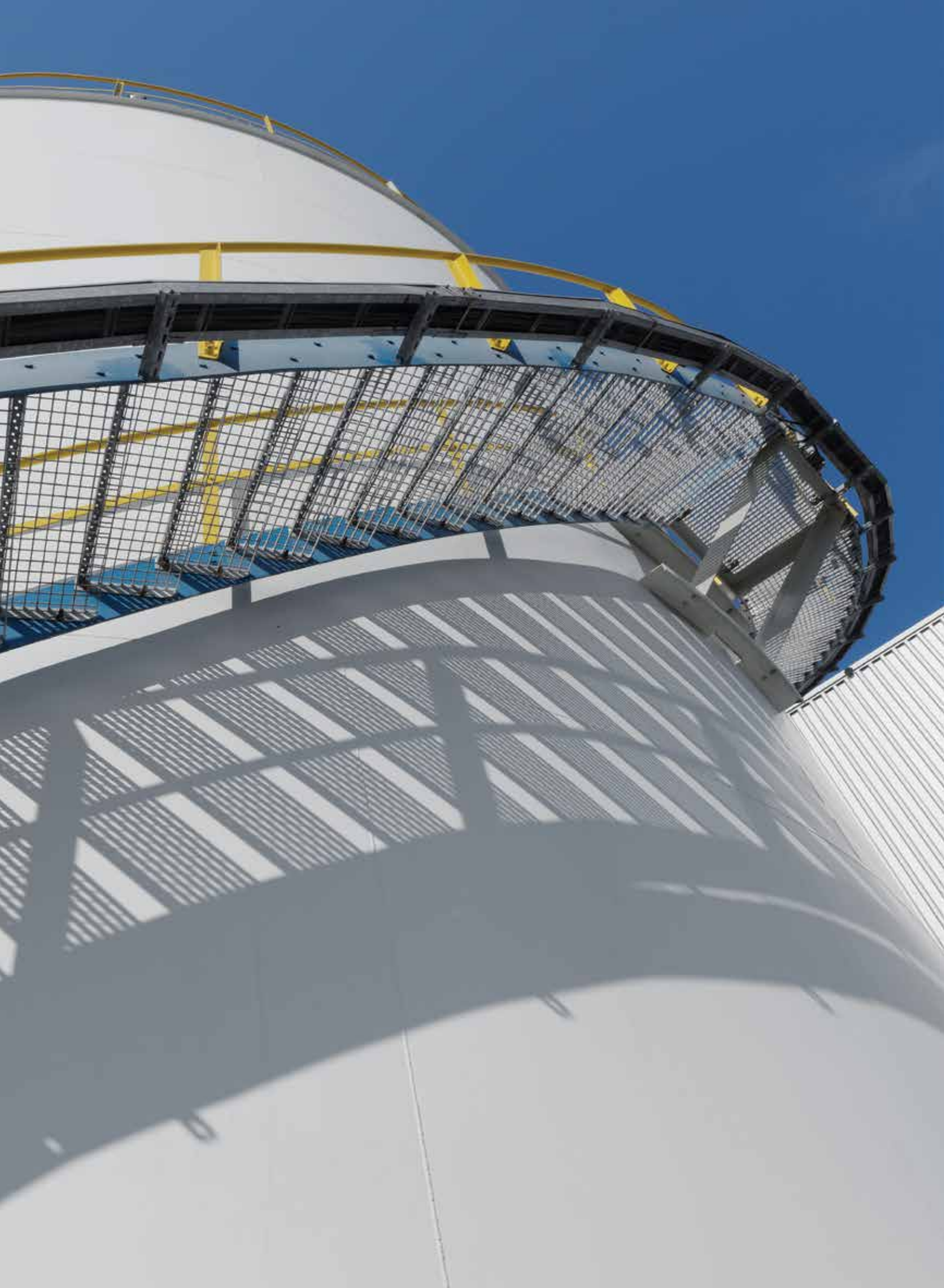
€1,5 δισ.



Βελτίωση επιδόσεων

ασφαλείας

στα υψηλότερα επίπεδα
των τελευταίων ετών



Στρατηγική και Επιχειρηματικές Δραστηριότητες

Στρατηγική

Έχοντας υλοποιήσει με επιτυχία ένα σημαντικό πρόγραμμα ανάπτυξης και μετασχηματισμού κατά την περίοδο 2007-2012, τα τελευταία πέντε χρόνια ο Όμιλος προχώρησε στην εκμετάλλευση των επενδύσεων και τη μέγιστη οικονομική τους απόδοση, επιτυγχάνοντας τους στόχους που είχαν τεθεί από το 2013 για αύξηση κερδοφορίας και βελτίωση του ισολογισμού.

Πλέον ο Όμιλος είναι σε θέση να προχωρήσει στη χάραξη νέας στρατηγικής για την περίοδο 2019-23, οι Βασικοί Άξονες της οποίας είναι:

1. Η Ασφάλεια, το Περιβάλλον και η Κοινωνική Ευθύνη
2. Η Βελτίωση Ανταγωνιστικότητας & Απόδοσης στις κύριες δραστηριότητες και η Εξωστρέφεια
3. Η Ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων, με κύριο γνώμονα τη βιωσιμότητα
4. Ο Ενεργειακός Μετασχηματισμός
5. Ο Ψηφιακός Μετασχηματισμός και η Καινοτομία

Μέσα από την υλοποίηση των Στρατηγικών Προτεραιοτήτων που παρουσιάζονται παρακάτω, ο Όμιλος στοχεύει σε σημαντική βελτίωση κερδοφορίας.

Μόχλευση Επενδύσεων για Ενίσχυση Αποτελεσμάτων & Ασφάλειας

- Αριστοποίηση νέου μοντέλου λειτουργίας διύλισης, μεγιστοποιώντας όλες τις δυνατότητες των τριών διυλιστηρίων και τις μεταξύ τους συνέργειες.
- Περαιτέρω ανάπτυξη εξαγωγικών δραστηριοτήτων εμπορίας στην περιοχή της Μεσογείου και των Βαλκανίων.
- Προετοιμασία για την επικείμενη αλλαγή προδιαγραφών στα καύσιμα ναυτιλίας (νέος κανονισμός IMO από το 2020). Διεύρυνση του αριθμού των τύπων αργού προς κατεργασία και δοκιμή νέων τύπων αργού προκειμένου να μεγιστοποιηθεί η ευελιξία παραγωγής και δυνατότητας ανταπόκρισης στις απαιτήσεις της αγοράς.

Σημαντική πρόοδος έχει επιτευχθεί αναφορικά με την αριστοποίηση της λειτουργίας του διυλιστηρίου Ελευσίνας και την υλοποίηση συνεργειών μεταξύ των τριών διυλιστηρίων, με αύξηση παραγωγής στα 15,5 εκατ. τόνους και σημαντική συνεισφορά στα οικονομικά στοιχεία του Ομίλου.

Σε ό,τι αφορά τις αλλαγές ενόψει νέων προδιαγραφών καυσίμων ναυτιλίας, το Διυλιστήριο Ασπροπύργου, του οποίου η λειτουργία επηρεάζεται από τις αλλαγές, έχει ήδη ξεκινήσει προετοιμασίες, υλοποιώντας σχετικό προγραμματισμό με επιτυχή δοκιμή νέων τύπων αργών, ήδη από το Δ' Τρίμηνο 2018.

Υλοποίηση προγραμμάτων μετασχηματισμού για

Βελτίωση Κερδοφορίας



Υλοποίηση Προγραμμάτων Βελτίωσης Απόδοσης, Ενεργειακού και Ψηφιακού Μετασχηματισμού

Ο Όμιλος έχει καταρτίσει και υλοποιεί ήδη το Πρόγραμμα Μετασχηματισμού 2019-2023 με προβλεπόμενα ετήσια οφέλη €100 εκατ. που περιλαμβάνει:

- Βελτιστοποίηση επιπέδων λειτουργίας και κόστους σε σύγκριση με τα ασφαλέστερα και ανταγωνιστικότερα διυλιστήρια της Ευρώπης.
- Σχέδια δράσης Ενεργειακού Μετασχηματισμού ανά επιχειρηματική μονάδα, με στόχο τη βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, με παράλληλα οικονομικά οφέλη.
- Στρατηγικό πρόγραμμα Ψηφιακού Μετασχηματισμού στις επιχειρηματικές μονάδες και τις κεντρικές υπηρεσίες του Ομίλου.
- Νέο πρόγραμμα BEST για βελτιστοποίηση των προμηθειών εξοπλισμού και υπηρεσιών.
- Μετασχηματισμό Λιανικής Εμπορίας με έμφαση στην επέκταση του ιδιολειτουργούμενου δικτύου πρατηρίων και σε προϊόντα και υπηρεσίες εκτός καυσίμων (NFR).

Το 2018 εκπονήθηκαν σχέδια δράσης ενεργειακού μετασχηματισμού ανά επιχειρηματική μονάδα, με στόχο τη μείωση εκπομπών CO₂ της τάξης των 200 χιλ. τόνων στην πενταετία και ολοκληρώθηκε η α' φάση της μελέτης του ψηφιακού μετασχηματισμού στις κύριες δραστηριότητες του Ομίλου, ενώ στο επόμενο διάστημα θα εξειδικευτούν δράσεις για τη βελτιστοποίηση προμηθειών.

Επενδύσεις για Εκμετάλλευση Ευκαιριών στη Διύλιση και Ανάπτυξη σε ΑΠΕ

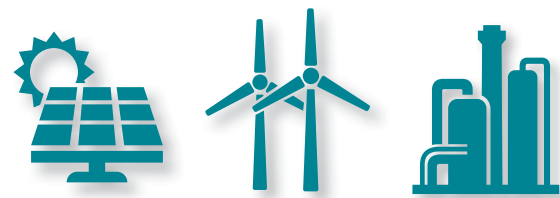
- Έμφαση στην αύξηση απόδοσης μονάδων μετατροπής και βελτίωση περιθωρίου διύλισης σε όλες τις παραγωγικές εγκαταστάσεις του Ομίλου
- Ανάπτυξη σημαντικού χαρτοφυλακίου στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

Επιπλέον των επενδύσεων μακροχρόνιας συντήρησης των εγκαταστάσεων και υποδομών του, ο Όμιλος σχεδιάζει επενδυτικό πρόγραμμα ύψους €300-400 εκατ. στην πενταετία 2019-2023, με σημαντικά οικονομικά οφέλη. Σε ό,τι αφορά τις κύριες δραστηριότητες, έχουν εντοπιστεί επενδυτικές ευκαιρίες υψηλής απόδοσης, κυρίως στα σύνθετα διυλιστήρια του Ομίλου, για αύξηση παραγωγής προϊόντων υψηλής αξίας.

Στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, ο Όμιλος διαθέτει έργα ισχύος πλέον των 300 MW σε διάφορα στάδια ανάπτυξης, καθώς και 26 MW σε λειτουργία. Στο τέλος του 2018, ο Όμιλος έθεσε σε λειτουργία ένα ακόμη φωτοβολταϊκό έργο ισχύος 9 MW στην περιοχή της Καρδίτσας. Στα επόμενα χρόνια επιδιώκει την ολοκλήρωση έργων εγκατεστημένης ισχύος ύψους 250-300 MW σε φωτοβολταϊκά, αιολικά και βιομάζα.

Αναπτυξιακό επενδυτικό πρόγραμμα άνω των

€300 εκατ.



Μεγιστοποίηση αξίας Χαρτοφυλακίου δραστηριοτήτων

- Περαιτέρω καθετοποίηση της Διεθνούς Εμπορίας και των Πετροχημικών με τη Διύλιση.
- Στοχευμένες επενδύσεις στη Διεθνή Εμπορία, για την ενίσχυση της θέσης του Ομίλου στις κύριες αγορές της περιοχής.
- Εστιασμός στην Έρευνα Υδρογονανθράκων στην Ελλάδα, σε συνεργασία με διεθνείς εταιρείες του κλάδου.
- Ενίσχυση θέσης της ELPEDISON στην ηλεκτροπαραγωγή και τη λιανική εμπορία και Μετάβαση στο ευρωπαϊκό ρυθμιστικό πλαίσιο των τεσσάρων αγορών (target model).
- Συμμετοχή στις εμπορικές δραστηριότητες Φυσικού Αερίου.

Το 2018, ολοκληρώθηκε με επιτυχία η διαδικασία πώλησης ποσοστού 66% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΣΦΑ (31% για το ΤΑΙΠΕΔ και 35% για την ΕΛΠΕ ΑΕ), στην εταιρεία «SENFLUGA Energy Infrastructure Holdings S.A.», η οποία αποτελεί κοινοπραξία των εταιρειών Snam S.p.A., Enagás Internacional S.L.U. και Fluxys S.A., με παράλληλη είσπραξη του συνολικού τιμήματος €535 εκατ. (αναλογία συμμετοχής ΕΛΠΕ: €284 εκατ.). Στο πλαίσιο της επικείμενης ιδιωτικοποίησης της ΔΕΠΑ, ο Όμιλος θα επιδιώξει να αποσαφηνίσει περαιτέρω τη θέση του στον κλάδο Φ.Α. μεγιστο-

ποιώντας την αξία των συμμετοχών του, εστιάζοντας σε δραστηριότητες που συμπληρώνουν το χαρτοφυλάκιό του.

Σημαντικές εξελίξεις καταγράφηκαν και στον τομέα της Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων, όπου ο Όμιλος συνέχισε την υλοποίηση της στρατηγικής του για διεύρυνση χαρτοφυλακίου έρευνας στη Δ. Ελλάδα, σε συνεργασία με σημαντικές εταιρείες του κλάδου όπως οι ExxonMobil, TOTAL, Repsol και Edison. Ο Όμιλος θα συνεχίσει να επενδύει σε ευκαιρίες στον τομέα Ε&Π, με στόχο τη μεγιστοποίηση αξίας των μετόχων, λαμβάνοντας υπ' όψη τα συμφέροντα όλων των ενδιαφερομένων μερών.

Απομόχλευση Ομίλου

- Σταδιακή μείωση δανεισμού από τις αυξημένες ταμειακές ροές
- Μείωση συνολικού δανεισμού και αποκλιμάκωση του χρηματοοικονομικού κόστους

Η χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου συνέχισε να βελτιώνεται, με το χρηματοοικονομικό κόστος να καταγράφει νέα μείωση κατά 12% το 2018, σε συνέχεια και της επιτυχούς ολοκλήρωσης του προγράμματος αναχρηματοδότησης, ενώ ο Συντελεστής Μόχλευσης ανήλθε στο 38%, τα χαμηλότερα επίπεδα από το 2009, επιτυγχάνοντας το μακροπρόθεσμο στόχο του Ομίλου.

Πώληση συμμετοχής ΔΕΣΦΑ έναντι

€284 εκατ.



Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού

- Έμφαση στην ανάπτυξη των ανθρώπων μας με επένδυση στη διαρκή εκπαίδευση και ανάπτυξη τεχνολογίας.
- Διαμόρφωση κουλτούρας αριστείας σε όλες μας τις δραστηριότητες και επιβράβευσή της.

Εν μέσω της κρίσης, ο Όμιλος συνέχισε να επενδύει στην εκπαίδευση. Τα τελευταία χρόνια έχει προχωρήσει στην ανάπτυξη των προγραμμάτων εκπαίδευσης EDGE και EDGE Commercial και τη συνεχή αύξηση των ωρών εκπαίδευσης.

Έμφαση στην Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

- Η προσφορά του Ομίλου και η υπεύθυνη στάση προς το κοινωνικό σύνολο, σε συνεργασία με φορείς, ιδρύματα, εθελοντικές οργανώσεις, ΜΚΟ κατευθύνεται σε 5 βασικούς άξονες: Ευπαθείς Κοινωνικά Ομάδες & Υγεία, Νέα Γενιά & Εκπαιδευτική Κοινότητα, Βιώσιμες Πόλεις & Περιβάλλον, Πολιτισμός, Αθλητισμός.

Το 2018 ο Όμιλος ενέτεινε τις δράσεις κοινωνικής ευθύνης αναδεικνύοντας ακόμη περισσότερο το κοινωνικό του πρόσωπο.

Αναθεώρηση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Στο πλαίσιο της συνεχούς βελτίωσης της Εταιρικής Διακυβέρνησης, η ΕΛΠΕ στοχεύει να υλοποιήσει τις κατωτέρω δράσεις:

- Υιοθέτηση διαδικασίας και σύσταση Επιτροπής ανάδειξης υποψηφίων μελών Διοικητικού Συμβουλίου (ΔΣ)
- Κατάρτιση κανονισμού λειτουργίας της επιτροπής ανάδειξης υποψηφιοτήτων που θα αποτελέσει τμήμα του κανονισμού λειτουργίας της Εταιρείας
- Περιοδική αξιολόγηση του μεγέθους και της σύνθεσης του ΔΣ
- Κατάρτιση πολιτικής ανάδειξης υποψηφιοτήτων για τα μέλη των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών του Ομίλου
- Αξιολόγηση του ΔΣ και των Επιτροπών του
- Αξιοποίηση όλων των διατάξεων αναφορικά με τη δομή, τη στελέχωση καθώς και τις αρμοδιότητες και υποχρεώσεις της επιτροπής ελέγχου του ν. 4449/2017
- Ελαχιστοποίηση των αποκλίσεων από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και τις Πρακτικές του.



Επιχειρησιακό Περιβάλλον

Η παγκόσμια οικονομία συνέχισε να αναπτύσσεται το 2018, ενώ το περιβάλλον διύλισης σημείωσε ελαφρά επιδείνωση

Μακροοικονομικό περιβάλλον¹ και πετρελαϊκή βιομηχανία²

Το 2018 ο ρυθμός ανάπτυξης της παγκόσμιας οικονομίας παρέμεινε σε υψηλά επίπεδα (εκτίμηση 2,9%) ελαφρώς μειωμένος σε σχέση με πέρυσι (3% το 2017) λόγω αύξησης εμπορικής και βιομηχανικής δραστηριότητας.

Τα ποσοστά ανεργίας συνέχισαν να μειώνονται και για πολλές χώρες εντοπίζονται στα χαμηλότερα επίπεδα από το ξεκίνημα της παγκόσμιας οικονομικής κρίσης.

Ο ρυθμός ανάπτυξης του ΑΕΠ των προηγμένων οικονομιών μειώθηκε οριακά κατά 0,1% στο 2,2% και αντίστοιχα των αναδυόμενων οικονομιών από 4,3% το 2017 σε 4,2% το 2018. Οι παράγοντες που επηρέασαν τον ρυθμό ανάπτυξης είναι οι εμπορικές εντάσεις, η αύξηση του κόστους δανεισμού, τόσο για τις αναπτυγμένες όσο και για τις αναδυόμενες οικονομίες, καθώς και οι παγκόσμιες γεωπολιτικές εξελίξεις – κυρώσεις ΗΠΑ προς Ιράν.

Αναφορικά με την οικονομία της Ευρωζώνης, ο ρυθμός ανάπτυξης του ΑΕΠ επιβραδύνθηκε σημαντικά, εκτιμώμενος σε 1,9%, χαμηλότερα των προσδοκιών και μειωμένος κατά 0,5% σε σχέση με το 2017. Συγκεκριμένα, οι εξαγωγές παρουσίασαν ήπια επιβράδυνση λόγω

ισχυρού ευρώ και μειωμένης ζήτησης. Στην Ιταλία, η ανησυχία για τη σταθερότητα του χρηματοπιστωτικού συστήματος και οι πολιτικές εξελίξεις αύξησαν σημαντικά το κόστος δανεισμού της χώρας.

Στις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, το 2018 ο ρυθμός ανάπτυξης εκτιμάται σε 2,9%, υψηλότερα τόσο των προβλέψεων όσο και του 2017, υποστηριζόμενος κυρίως από τη δημοσιονομική πολιτική και την εσωτερική ζήτηση, με το ποσοστό ανεργίας στα χαμηλότερα επίπεδα 50 ετών. Η Ομοσπονδιακή Τράπεζα των ΗΠΑ συνέχισε να εξομαλύνει τη νομισματική πολιτική και το 2018, αυξάνοντας ακόμη περισσότερο τα επιτόκια.

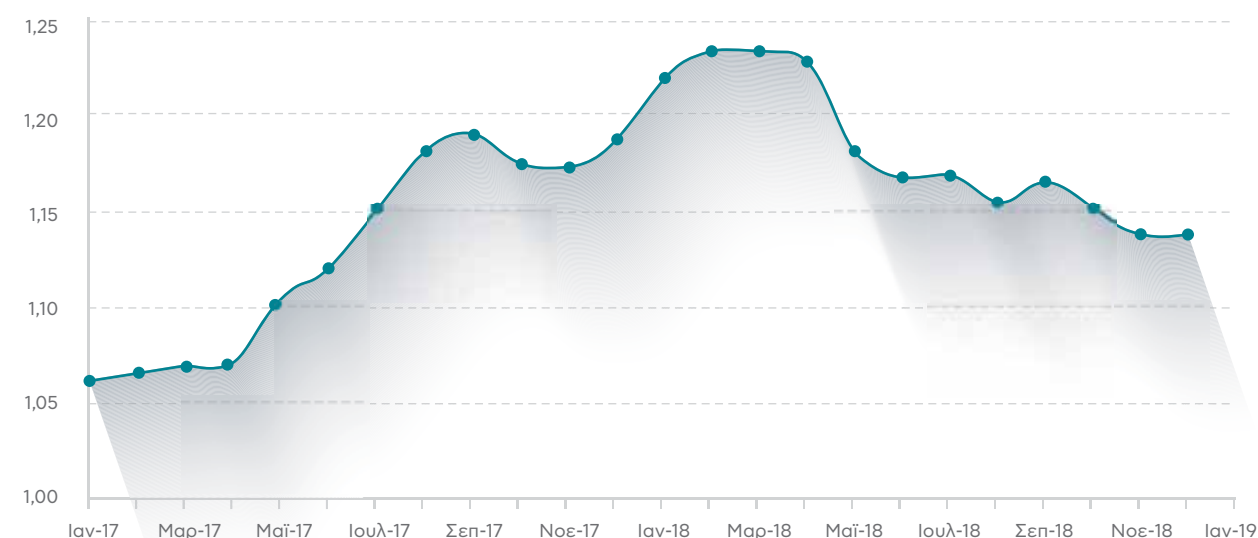
Αναφορικά με τις αναδυόμενες οικονομίες, η ανά-

πτυξη στην Κίνα η οποία παραμένει ισχυρή, εκτιμάται ότι έφθασε στο 6,5% το 2018 (μειωμένη κατά 0,4% σε σχέση με το 2017), καθώς η βιομηχανική παραγωγή και οι εξαγωγές επιβραδύνθηκαν επηρεαζόμενες από τις εμπορικές εντάσεις, κυρίως με τις ΗΠΑ καθώς και επιβράδυνση σε επιμέρους οικονομίες. Στην Τουρκία, η οικονομική δραστηριότητα το 2018 εμφανίζει ραγδαία μείωση (3,5% σε σχέση με 7,4% το 2017), αντανακλώντας την κρίση δημόσιου χρέους, την αυξημένη πολιτική αβεβαιότητα και τη μείωση εμπιστοσύνης που οδήγησαν σε σημαντική υποτίμηση του νομίσματος.

Η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου το 2018 εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 1,5 εκατ. βαρέλια ημερησίως στα 98,8 εκατ. βαρέλια, ενώ το 2019 αναμένεται να αυξηθεί

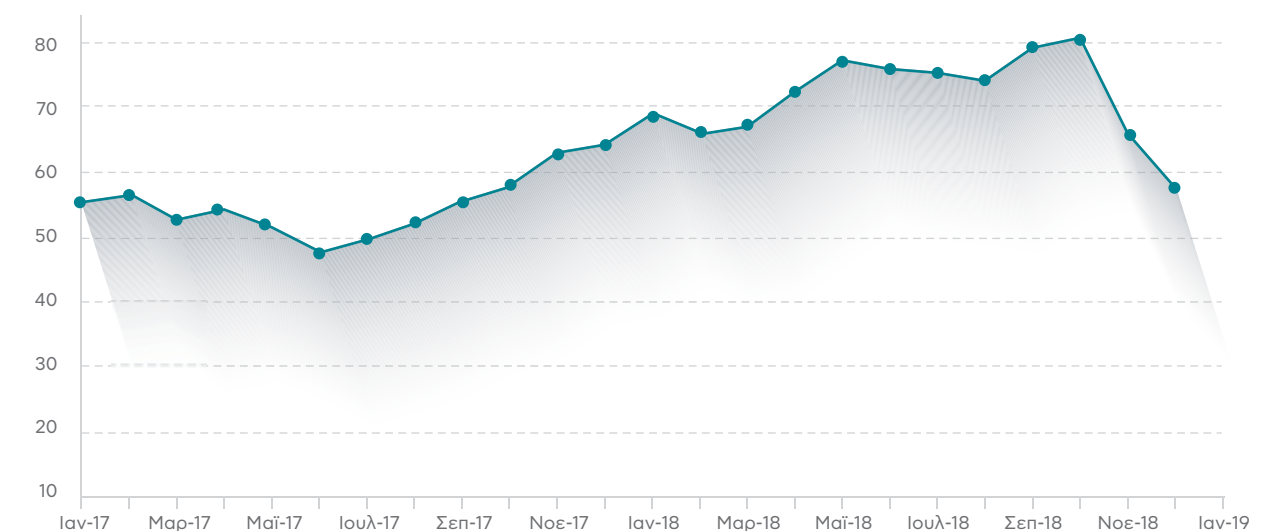
Εξέλιξη Ισοτιμίας €/€

Μ.Ο. 2018: 1,18 €/€



Εξέλιξη τιμή πετρελαίου Brent (\$/βαρέλι)

Μ.Ο. 2018: 71,5/βαρέλι



¹ Πηγή: World Bank, World Economic Outlook Update, Ιανουάριος 2019

² Πηγές: ΟΠΕΚ, "Monthly Oil Market Report", Δεκέμβριος 2018 / IEA, Oil Market Report: Δεκέμβριος 2018

κατά 1,3 εκατ. βαρέλια ημερησίως ξεπερνώντας τα 100 εκατ. βαρέλια. Η ζήτηση τόσο στις ευρωπαϊκές όσο και στις ασιατικές χώρες μέλη του ΟΟΣΑ επηρεάστηκε από τις υψηλές τιμές πετρελαίου και την επιβράδυνση της οικονομικής δραστηριότητας. Αντίθετα, η ζήτηση από τη Βόρεια Αμερική ήταν ισχυρή, υποστηριζόμενη από την επέκταση της βιομηχανικής δραστηριότητας (αύξηση δυναμικότητας των πετροχημικών εγκαταστάσεων) καθώς και την οικονομική ανάπτυξη.

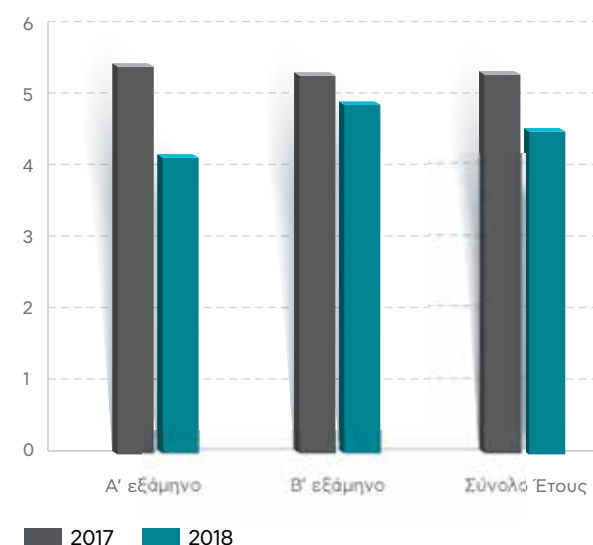
Η παγκόσμια παραγωγή πετρελαίου το 2018 αυξήθηκε κυρίως λόγω αύξησης παραγωγής από χώρες εκτός ΟΠΕΚ κατά 2,5 εκατ. βαρέλια ημερησίως, με τις ΗΠΑ, Καναδά, Ρωσία και Καζακστάν να αποτελούν τις κύριες χώρες που συνέβαλαν στην αύξηση, γεγονός που αντισταθμίστηκε εν μέρει από τη μειωμένη παραγωγή

από τις χώρες-μέλη του ΟΠΕΚ κατά 1,1 εκατ. βαρέλια ημερησίως σε σχέση με το 2017.

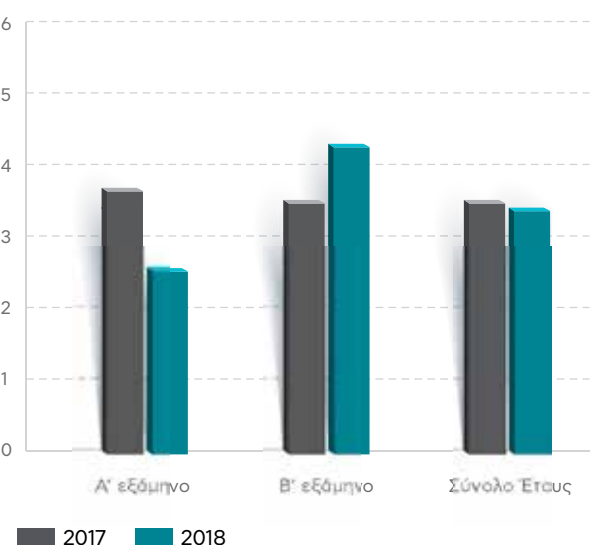
Έπειτα από σχετική απόφαση του ΟΠΕΚ, από τον Ιανουάριο του 2019 τα μέλη του θα προχωρήσουν σε μείωση της συνολικής παραγωγής κατά 1,2 εκατ. βαρέλια ημερησίως, με στόχο τη σταθεροποίηση των τιμών. Η αύξηση προσφοράς αναμένεται να προέλθει από χώρες εκτός ΟΠΕΚ και το 2019.

Η μέση τιμή του αργού πετρελαίου Brent (Platt's Dated) για το 2018 διαμορφώθηκε στα \$72 ανά βαρέλι, αυξημένη κατά 29% από το 2017, με διακυμάνσεις καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, με την τιμή να ξεπερνά τα \$80 ανά βαρέλι στην αρχή του 4ου τριμήνου αλλά σημαντική πτώση κάτω από τα \$50 ανά βαρέλι στο τέλος του έτους. Η αύξηση παραγωγής από τις ΗΠΑ,

Περιθώρια Διύλισης Cracking Μεσογείου
(\$/βαρέλι)



Περιθώρια Διύλισης Hydroskimming Μεσογείου
(\$/βαρέλι)



Το 2019, η ημερήσια παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου αναμένεται να κυμανθεί στα

100 εκατ. βαρέλια



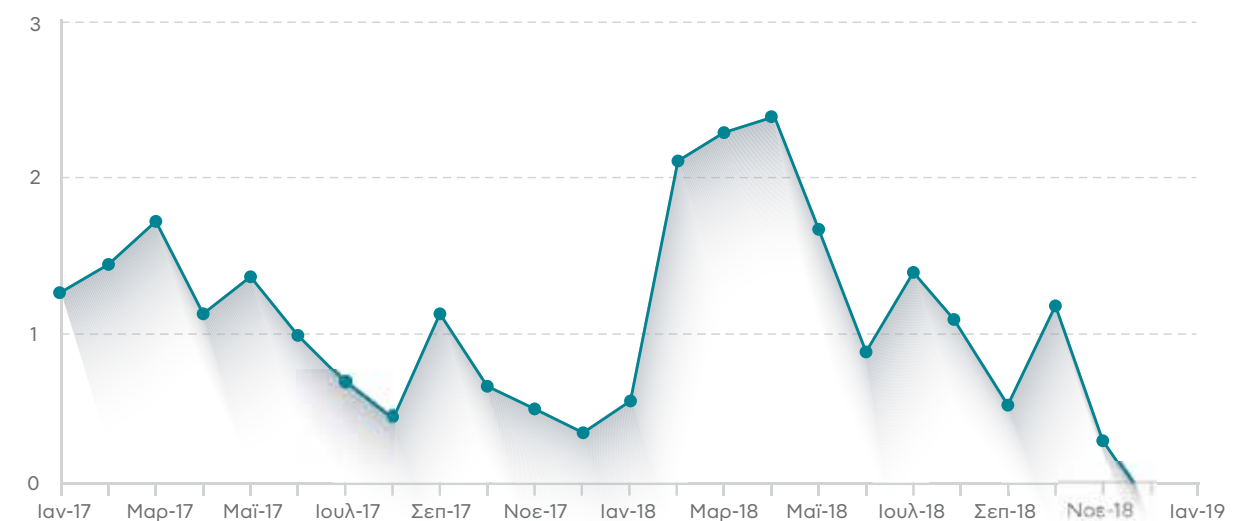
οι γεωπολιτικές εξελίξεις (εντάσεις στη Μέση Ανατολή, επαναφορά κυρώσεων κατά του Ιράν από τις ΗΠΑ), ο έλεγχος της παραγωγής από τον ΟΠΕΚ και το μακροοικονομικό περιβάλλον, ήταν οι κύριοι παράγοντες διαμόρφωσης των διεθνών τιμών κατά το 2018.

Όσον αφορά το διαφορικό αργών πετρελαίου τύπου Brent με WTI (Brent-WTI spread) διαμορφώθηκε κατά μέσο όρο για το 2018 στα \$6,8/βαρέλι, σημαντικά αυξημένο σε σχέση με το 2017 λόγω της συνεχιζόμενης αύξησης της παραγωγής στις ΗΠΑ. Το διαφορικό Brent με το Ural (Brent-Ural spread) αυξήθηκε σε ετήσια βάση κατά \$0,2/βαρέλι το 2018, φτάνοντας στο \$1,2/βαρέλι, με σημαντική μεταβλητότητα, λόγω διακυμάνσεων στην προσφορά του αργού υψηλού θείου στην περιοχή.

Ενδεικτικά περιθώρια διύλισης Μεσογείου³

Τα ενδεικτικά περιθώρια διύλισης για τα διυλιστήρια της Μεσογείου ήταν ασθενέστερα για το 2018, λόγω των ισοζυγίων προσφοράς/ζήτησης επιμέρους προϊόντων και αργών τύπου urals, που διαμορφώνουν τα ενδεικτικά περιθώρια, όπως αυτά αναλύονται παρακάτω. Συγκεκριμένα, το περιθώριο σύνθετων διυλιστηρίων Μεσογείου ανήλθε κατά μέσο όρο για το 2018 στα \$4,5/βαρέλι, \$0,8/βαρέλι χαμηλότερα σε σχέση με το 2017 και το αντίστοιχο απλών διυλιστηρίων Hydroskimming στα \$3,4/βαρέλι, οριακά μειωμένο κατά \$0,1/βαρέλι σε σχέση με πέρυσι.

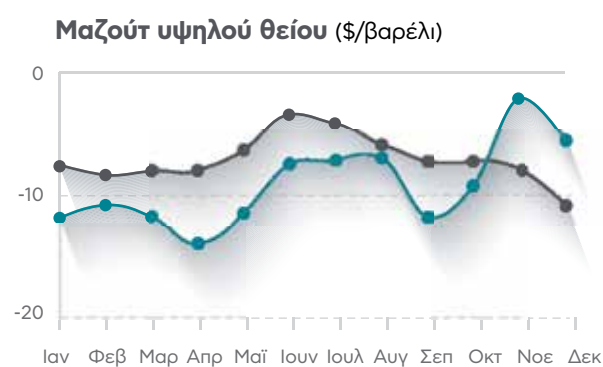
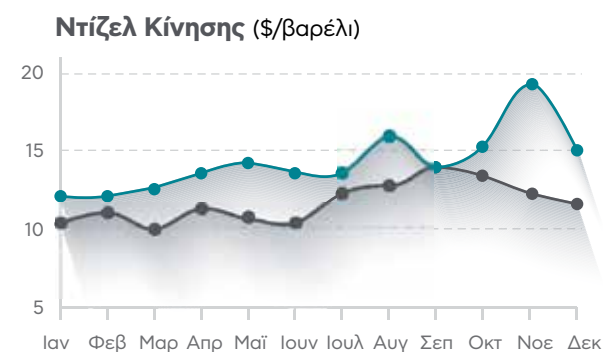
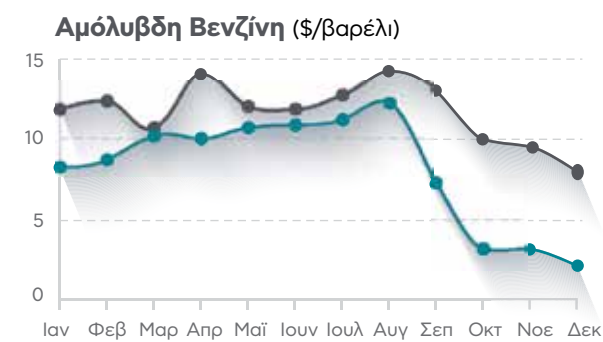
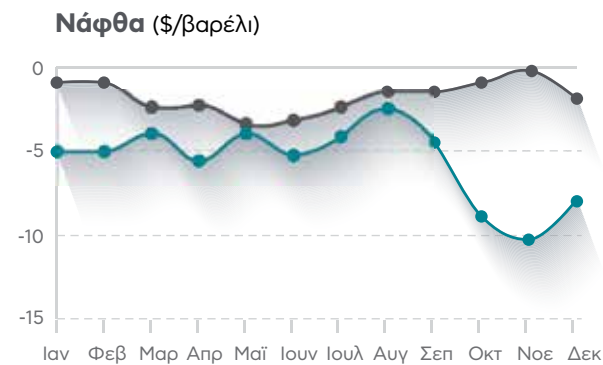
Διαφορικό Brent – Urals (\$/βαρέλι)
Μ.Ο. 2018: \$1,2/βαρέλι



³ Πηγή: Reuters, Ιανουάριος 2019

Διεθνή περιθώρια προϊόντων πετρελαίου⁴

Τα περιθώρια των περισσότερων επί μέρους προϊόντων υποχώρησαν σε σχέση με το 2017, με εξαίρεση το ντίζελ, το οποίο σημείωσε σημαντική αύξηση (+23%) λόγω αύξησης της ζήτησης και ταυτόχρονα μειωμένης διαθεσιμότητας βαρέων τύπων αργού ειδικότερα στη Μεσόγειο. Τα περιθώρια ελαφρών κλασμάτων ήταν μειωμένα καθ'όλη τη διάρκεια του έτους, καταγράφοντας σημαντική πτώση το τελευταίο τετράμηνο, στα χαμηλότερα επίπεδα των τελευταίων ετών, λόγω υπερπροσφοράς και μειωμένης ζήτησης, με την αμόλυβδη βενζίνη στο τέλος του έτους να υποχωρεί στα \$2,8/βαρέλι κατά μέσο όρο (ΜΟ έτους \$8,1/βαρέλι).



■ 2017 ■ 2018

⁴ Με βάση τις τιμές Brent

Ελληνική Αγορά⁵

Σε συνέχεια της ανάκαμψης της ελληνικής οικονομίας το 2017, ο ρυθμός αύξησης της οικονομικής δραστηριότητας επιταχύνθηκε το 2018 (εκτίμηση αύξησης ΑΕΠ 2,5% έναντι 2,1% το 2017) σε τρέχουσες τιμές, κυρίως λόγω αύξησης εξαγωγών και της ιδιωτικής κατανάλωσης. Η οικονομική ανάπτυξη, η ολοκλήρωση του προγράμματος προσαρμογής και η ενίσχυση της ρευστότητας των τραπεζών, βελτίωσαν το κλίμα εμπιστοσύνης και επέτρεψαν την άρση των περισσότερων περιορισμών στην κίνηση κεφαλαίων. Επιπλέον, η αύξηση της απασχόλησης και η μείωση του ποσοστού ανεργίας βελτίωσαν περαιτέρω τις προοπτικές της οικονομίας.

Σε ό,τι αφορά τις αποδόσεις των ελληνικών κρατικών ομολόγων, αυτές παρέμειναν σε υψηλά επίπεδα με αυξημένη μεταβλητότητα, λόγω των πολιτικών και μακροοικονομικών εξελίξεων σε οικονομίες στην περιοχή (κυρίως Ιταλία και Τουρκία) αλλά και λόγω αβεβαιότητας αναφορικά με την υψηλή φορολόγηση, τον ρυθμό αύξησης των μισθών καθώς και καθυστερήσεις υλοποίησης μεταρρυθμίσεων και ιδιωτικοποιήσεων τα οποία ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά τις προοπτικές της ελληνικής οικονομίας.

Η εγχώρια ζήτηση καυσίμων το 2018 ανήλθε σε 6,7 εκατ. τόνους, σύμφωνα με τα επίσημα στοιχεία, σημειώνοντας μείωση 3% σε σχέση με το 2017, κυρίως λόγω υποχώρησης 17% στην κατανάλωση πετρελαίου θέρμανσης. Η ζήτηση για καύσιμα κίνησης παρέμεινε σταθερή, με το ντίζελ να σημειώνει αύξηση 3%, αντισταθμίζοντας αντίστοιχες απώλειες 2% στη βενζίνη.

⁵ Πηγές: ΕΛΣΤΑΤ, Μάρτιος 2019 / Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας, Ιανουάριος 2019





Οικονομικός απολογισμός 2018

Τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ανήλθαν στα €730 εκατ. (-12%), κυρίως λόγω επιδείνωσης του διεθνούς περιβάλλοντος διύλισης, με υποχώρηση των ενδεικτικών περιθωρίων διύλισης και ενδυνάμωση του ευρώ σε σχέση με το δολάριο, που αντισταθμίστηκαν εν μέρει από τις ισχυρές λειτουργικές επιδόσεις, την αριστοποίηση εφοδιασμού και την αύξηση παραγωγής και πωλήσεων, ενώ παράλληλα, τα Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη ανήλθαν στα €296 εκατ. (-20%).

Το 2018 σηματοδότησε μία από τις καλύτερες χρονιές όσον αφορά τις λειτουργικές επιδόσεις στα διυλιστήρια του Ομίλου, που εκμεταλλεύτηκαν εκτός άλλων και τις ευκαιρίες που παρουσιάστηκαν στην αγορά αργών στη Μεσόγειο και την αριστοποίηση εφοδιασμού πρώτων υλών τα οποία οδήγησαν τη συνολική υπερ-απόδοση έναντι ενδεικτικών περιθωρίων σε ιδιαίτερα υψηλά επίπεδα, μετριάζοντας την επίπτωση από την υποχώρηση των περιθωρίων διύλισης, καταγράφοντας παραγωγή στα 15,5 εκατ. τόνους (+3%) και συνολικές πωλήσεις στα 16,5 εκατ. τόνους (+3%) για το 2018.

Ικανοποιητικές επιδόσεις κατέγραψαν όλες οι δραστηριότητες του Ομίλου, με τα Πετροχημικά να βελτιώνουν την κερδοφορία τους καταγράφοντας Συγκρίσιμα EBITDA €100 εκατ., κυρίως λόγω αυξημένης καθετοποίησης μεταξύ της μονάδας προπυλενίου του διυλιστηρίου Ασπροπύργου και του εργοστασίου χημικών της Θεσσαλονίκης, καθώς και την αύξηση των πωλήσεων.

Τα εμπορικά σήματα του Ομίλου στην Ελλάδα (ΕΚΟ και BP), συνέχισαν την αύξηση πωλήσεων των καυσίμων κίνησης και βελτίωσαν το μερίδιο αγοράς τους που ανήλθε στο 32%. Επιπλέον, σημειώθηκε σημαντική αύξηση πωλήσεων στον κλάδο Αεροπορίας κυρίως λόγω της αυξημένης τουριστικής κίνησης και δι-

ατήρηση της ηγετικής θέσης στον κλάδο Ναυτιλίας.

Τα δημοσιευμένα κέρδη επηρεάστηκαν από κέρδη αποτίμησης αποθεμάτων ύψους €48 εκατ., λόγω ανάκαμψης των διεθνών τιμών αργού πετρελαίου, αλλά και από μη επαναλαμβανόμενα στοιχεία όπως προβλέψεις και απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων διαμορφώνοντας τα Κέρδη EBITDA στα €711 εκατ.. Τα Καθαρά Κέρδη, επηρεάστηκαν εκτός από τα παραπάνω και από τη λογιστική απεικόνιση της πώλησης της ΔΕΣΦΑ κατά ΔΠΧΠ και ανήλθαν στα €215 εκατ..

Βασικά μεγέθη για το 2018:

€ εκατ.	2018	2017
Κύκλος Εργασιών	9.769	7.995
Συγκρίσιμα EBITDA	730	834
Επίπτωση αποτίμησης αποθεμάτων	(48)	(59)
Μη επαναλαμβανόμενα στοιχεία	67	41
EBITDA	711	851
Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη	296	372
Καθαρά Κέρδη	215	384
Απασχολούμενα Κεφάλαια	3.854	4.173
Καθαρός Δανεισμός	1.459	1.800
Δανειακή Μόχλευση	38%	43%

Διατήρηση υψηλής κερδοφορίας - Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA

€730 εκατ. 

Συντελεστής Δανειακής Μόχλευσης στο

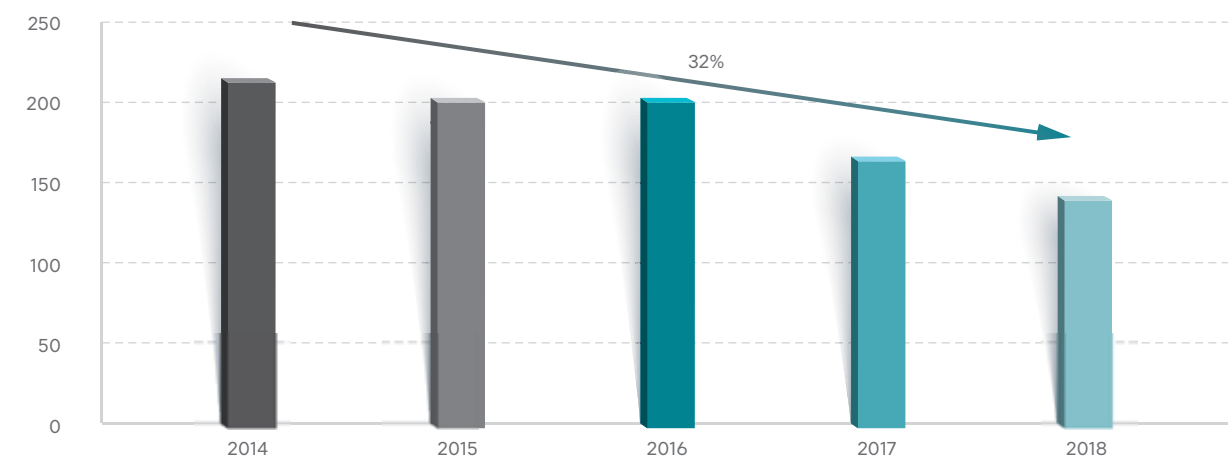
38%  το χαμηλότερο από το 2009

Ρευστότητα & ταμειακές ροές

Κατά τη διάρκεια του 2018 ο Όμιλος υλοποίησε με επιτυχία τον χρηματοοικονομικό του σχεδιασμό, με αναχρηματοδότηση τραπεζικών δανείων ύψους €900 εκατ. περίπου, βελτίωση των εμπορικών όρων, επιμήκυνση του μέσου όρου ωρίμανσης των δανειακών υποχρεώσεων και μείωση του κόστους, που συνολικά για το έτος υποχώρησε κατά 12%.

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα το 2018 ανήλθαν στα €146 εκατ., καταγράφοντας πτώση 32% τα τελευταία 4 χρόνια, ως αποτέλεσμα της επιτυχούς υλοποίησης του χρηματοοικονομικού σχεδιασμού του Ομίλου. Οι λειτουργικές ταμειακές ροές (Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA – επενδυτικές δαπάνες) το 2018 ανήλθαν στα €572 εκατ. οι οποίες σε συνδυασμό με τα έσοδα από την πώληση της ΔΕΣΦΑ, οδήγησαν τον Καθαρό Δανεισμό στο €1,5 δισ. και το Συντελεστή Μόχλευσης (Καθαρός Δανεισμός / Απασχολούμενα Κεφάλαια) στο 38%, το χαμηλότερο επίπεδο των τελευταίων 9 ετών, επιτυγχάνοντας τους στόχους του στρατηγικού σχεδιασμού του Ομίλου.

Χρηματοοικονομικό κόστος 2018



Επιχειρηματικές Δραστηριότητες

Στην Ελλάδα, ο Όμιλος διαθέτει και λειτουργεί τρία διυλιστήρια, σε Ασπρόπυργο, Ελευσίνα και Θεσσαλονίκη, που καλύπτουν περίπου το 65% της συνολικής διυλιστικής δυναμικότητας της χώρας και διαθέτουν δεξαμενές αποθήκευσης αργού πετρελαίου και προϊόντων χωρητικότητας 6,65 εκατ. m³.

Πετρελαιοειδή

Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία

Τα τρία διυλιστήρια με τα βασικά τους τεχνικά χαρακτηριστικά περιγράφονται στον πιο κάτω πίνακα:

Διυλιστήριο (εντός Ελλάδας)	Ημερήσια δυναμικότητα διύλισης σε χιλιάδες βαρέλια (Kbpd)	Ετήσια δυναμικότητα διύλισης (Μ/Τ εκ.)	Τύπος διυλιστηρίου	Δείκτης Συνθετότητας Nelson
Ασπρόπυργος	148	7,5	Cracking (FCC)	9,7
Ελευσίνα	106	5,3	Hydrocracking	12
Θεσσαλονίκη	90	4,5	Hydroskimming	5,8

Τα διυλιστήρια του Ομίλου αποτελούν ένα ενιαίο σύστημα. Οι περιοδικές αγορές αργού και ο προγραμματισμός παραγωγής και πωλήσεων προετοιμάζονται συνολικά για το σύστημα διύλισης και έχουν ως στόχο τη βελτιστοποίηση της κερδοφορίας, λαμβάνοντας υπόψη τις επικρατούσες περιφερειακές (Ανατολική Μεσόγειος/Νοτιοανατολική Ευρώπη) τιμές αργού πετρελαίου και προϊόντων, καθώς και την εγχώρια ζήτηση. Σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα αποτελεί η δυνατότητα των διυλιστηρίων του Ομίλου να κατεργάζονται ενδιάμεσα προϊόντα (SRAR, VGO) και να προσαρμόζουν το μίγμα και τα επίπεδα κατεργασίας αργού, ανάλογα με τα αντίστοιχα οικονομικά δεδομένα.

Τα ενδεικτικά περιθώρια διύλισης Μεσογείου FCC ανήλθαν στα \$5,0/βαρέλι (2017: \$5,9/βαρέλι), τα περιθώρια hydrocracking στα \$5,5/βαρέλι (2017: \$5,2/βαρέλι), ενώ τα hydroskimming περιθώρια διαμορφώθηκαν σε \$1,6/βαρέλι (2017: \$2,7/βαρέλι).

Το 2018 ο κλάδος διύλισης σημείωσε ιστορικό υψηλό παραγωγής προϊόντων (15,5 εκατ. MT), λόγω της υψηλής διαθεσιμότητας των μονάδων. Ως αποτέλεσμα της

αυξημένης παραγωγής, οι πωλήσεις της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αυξήθηκαν για 8^η συνεχή χρονιά και διμορφώθηκαν σε 16,5 εκατ. τόνους, με τις εξαγωγές να αποτελούν το 57% επί των συνολικών πωλήσεων, διατηρώντας τη θέση του Ομίλου σαν έναν από τους πλέον εξωστρεφείς στην περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου. Οι επιδόσεις αυτές επιτεύχθηκαν κυρίως λόγω της αριστοποιημένης λειτουργίας του διυλιστηρίου Ελευσίνας και της υλοποίησης σημαντικών συνεργειών μεταξύ των τριών διυλιστηρίων του Ομίλου για άλλη μια χρονιά, ενώ στα διυλιστήρια Ασπρόπυργου και Ελευσίνας σημειώθηκε ρεκόρ κατεργασίας με 8,9 εκατ. MT και 6,2 εκατ. MT αντίστοιχα.

Οι αποδόσεις των διυλιστηρίων Ασπρόπυργου και Ελευσίνας σε υψηλής αξίας προϊόντα (βενζίνες, καύσιμο αεριωθούμενων και πετρέλαιο κίνησης) αυξήθηκαν περαιτέρω, σε ιδιαίτερα ανταγωνιστικά επίπεδα σε σχέση με τον Ευρωπαϊκό κλάδο διύλισης, με την απόδοση λευκών προϊόντων στο 84%.

Η βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των εγκαταστάσεων αποτελεί βασικό πυλώνα της στρατηγικής

Ιστορικό υψηλό παραγωγής διυλιστηρίων

€15,5 εκατ. MT 

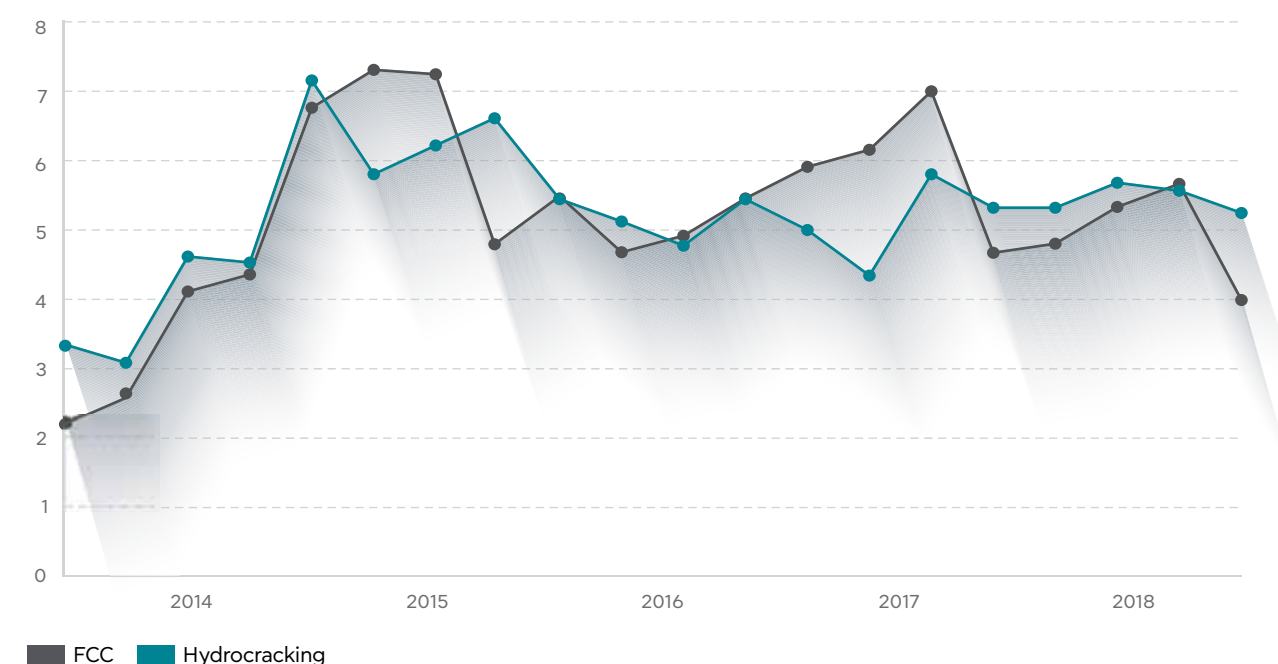
του κλάδου Διύλισης και οι προσπάθειες για βελτίωση των σχετικών δεικτών είναι συνεχείς. Το 2018 μειώθηκε επιπλέον η κατανάλωση ενέργειας και το ενεργειακό κόστος στα διυλιστήρια Ασπρόπυργου και Ελευσίνας, ενώ στο διυλιστήριο Θεσσαλονίκης οι αντίστοιχοι δείκτες διατηρήθηκαν κοντά στα ιστορικά χαμηλά του 2017.

Επιπλέον, αυξημένη ήταν και η χρήση φυσικού αερίου υποκαθιστώντας υγραέριο, νάφθα και μαζούτ για παραγωγή υδρογόνου στο διυλιστήριο Ελευσίνας καθώς και η ιδιοκατανάλωση σε όλα τα διυλιστήρια, με σημαντική οικονομική συνεισφορά.

Το ποσοστό των ενδιάμεσων προϊόντων και πρώτων υλών που διακινήθηκαν μεταξύ των τριών εγκαταστάσεων υπερέβη το 13%, συνεισφέροντας στην αριστοποίηση της λειτουργίας στους τομείς παραγωγής, διακίνησης και εμπορίας.


Από 1.1.2020 αλλάζουν οι προδιαγραφές ναυτιλιακών καυσίμων παγκοσμίως (οδηγία IMO/MARPOL). Η αλλαγή αυτή αναμένεται να έχει σημαντικές επιπτώσεις στους κλάδους διύλισης και ναυτιλίας, καθώς το βασικό υφιστάμενο καύσιμο ναυτιλίας (μαζούτ υψηλού θείου) θα αντικατασταθεί από άλλα, βελτιωμένων περιβαλλοντικών προδιαγραφών σε ό,τι αφορά την

Ενδεικτικό Περιθώριο Σύνθετων (FCC και Hydrocracking) Διυλιστηρίων Μεσογείου (\$/βαρέλι)



Εξαγωγές επί των συνολικών πωλήσεων προϊόντων διύλισης

57%



περιεκτικότητα σε θείο, κυρίως μαζούτ 0,5% και πετρέλαιο (gasoil) ναυτιλίας.

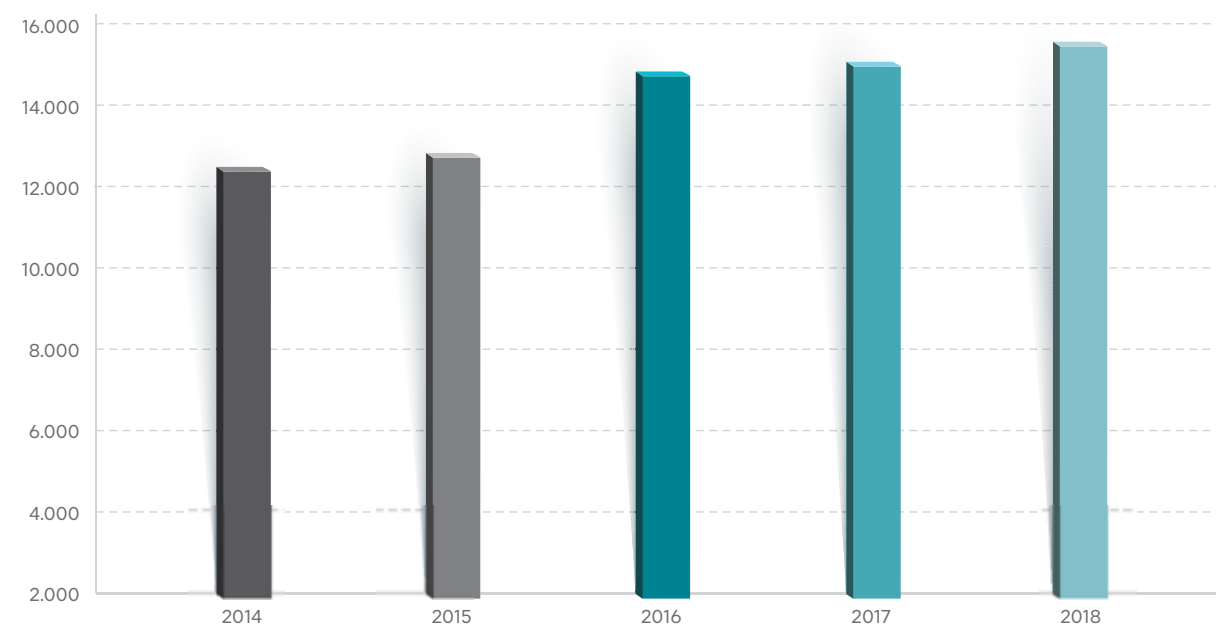
Το σύστημα διύλισης ΕΛΠΕ, παρά το ότι παράγει χαμηλό ποσοστό μαζούτ υψηλού θείου σε σχέση με τον ανταγωνισμό στην περιοχή της Μεσογείου, έχει ήδη ξεκινήσει προετοιμασίες ώστε να ανταποκριθεί στις νέες προδιαγραφές. Τα διυλιστήρια Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης δεν παράγουν ναυτιλιακό καύσιμο υφιστάμενων προδιαγραφών, κατά συνέπεια δεν χρειάζονται προσαρμογές στη λειτουργία τους. Το διυλιστήριο Ασπροπύργου αναμένεται να διευρύνει το μίγμα πρώτων υλών, περιλαμβάνοντας στην κατεργασία αργά πολύ χαμηλής περιεκτικότητας σε θείο («αργά ΙΜΟ»), με στόχο τη σημαντική μείωση της παραγωγής μαζούτ υψηλού θείου κάτω από 5%, με παράλληλη αύξηση παραγωγής ντίζελ και έναρξη παραγωγής μαζούτ

νέων προδιαγραφών, ώστε να καλύψει τις ανάγκες της αγοράς. Εντός του 2018 ξεκίνησαν με επιτυχία οι δοκιμές νέων τύπων αργού και αναμένεται να συνεχιστούν το 2019, ώστε να είναι δυνατή η μετάβαση στο νέο καθεστώς λειτουργίας από το Δ' Τρίμηνο 2019.

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2018	2017
Πωλήσεις	8.682	7.001
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	548	639
Δείκτες Λειτουργίας		
Περιθώριο διύλισης σύνθετων διυλιστηρίων (FCC)	\$4,9/βαρ.	\$5,9/βαρ.
Ποσότητες πωλήσεων (ΜΤ'000)	16.490	15.896

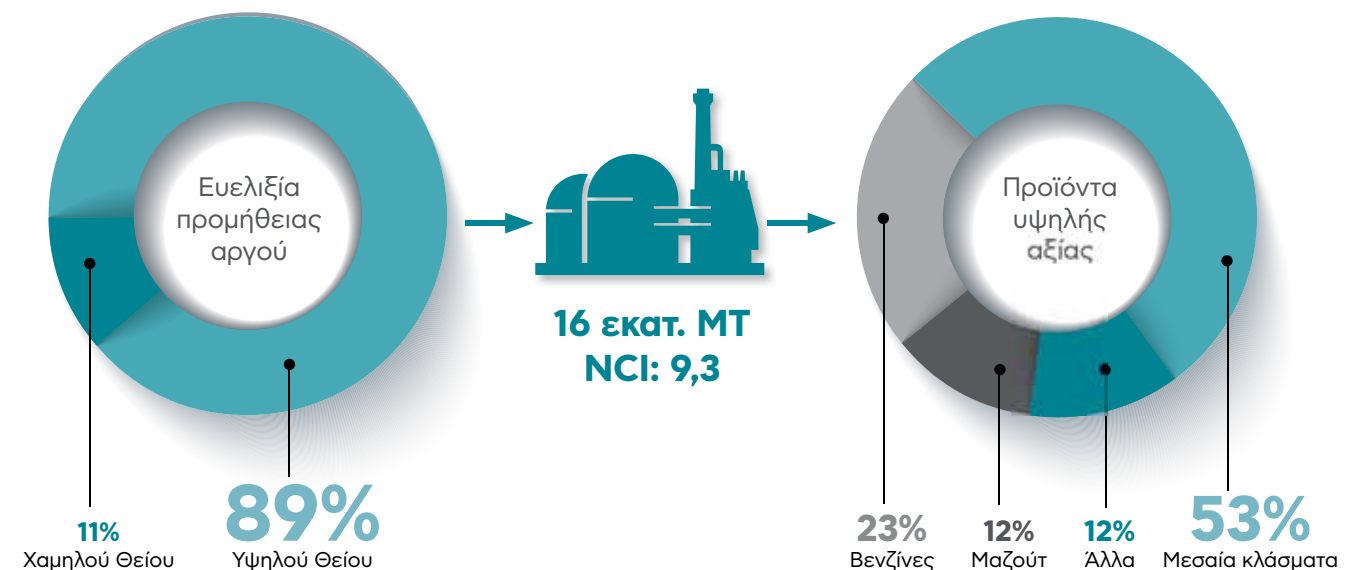
Παραγωγή (ΜΤ'000)



Νέο Μοντέλο Λειτουργίας ΙΜΟ - Διυλιστήριο Ασπροπύργου



Σύστημα Διύλισης ΕΛΠΕ*



*pro-forma σε κανονική λειτουργία

Εφοδιασμός – Προμήθειες Αργού Πετρελαίου

Οι προμήθειες αργού πετρελαίου συντονίζονται κεντρικά και καλύπτονται μέσω συμβάσεων διάρκειας (term-contracts) καθώς και με μεμονωμένες αγορές (spot). Το 2018 η αγορά αργού πετρελαίου επηρεάστηκε από την επαναφορά από τις ΗΠΑ των κυρώσεων κατά του Ιράν.

Το μίγμα εφοδιασμού αργών της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ προσαρμόστηκε στις επικρατούσες συνθήκες της αγοράς με αποτέλεσμα να αυξηθεί ο εφοδιασμός αργών από Ιράκ (29%) και Καζακστάν (18%), με μείωση του ετήσιου ποσοστού αργών από Ιράν στο 11%. Σχετικά σταθερή παρέμεινε η συνεισφορά από Ρωσία (9%), Λιβύη (7%), Σαουδική Αραβία (6%) και Αίγυπτο (5%). Επίσης, το 2018 η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αγόρασε για πρώτη φορά αργά από τις

ΗΠΑ. Η δυνατότητα πρόσβασης, αλλά και η ευελιξία των διυλιστηρίων του Ομίλου να επεξεργαστούν μια μεγάλη ποικιλία αργών, αποτελούν ένα από τα βασικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα, που αποδεικνύεται ιδιαίτερα σημαντικό, τόσο για την κερδοφορία, όσο και για τη δυνατότητα ανταπόκρισής του σε απότομες μειώσεις προσφοράς συγκεκριμένων τύπων αργού, διασφαλίζοντας έτσι την ομαλή τροφοδοσία των αγορών που δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

Πωλήσεις Διυλιστηρίων (Πωλήσεις Χονδρικής Εμπορίας)

Οι πωλήσεις καυσίμων διενεργούνται από τη μητρική εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ προς τις εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών στην Ελλάδα, μεταξύ των οποίων και η θυγατρική του Ομίλου ΕΚΟ ΑΒΒΕ, καθώς και προς συγκεκριμένους ειδικούς πελάτες, όπως για

Πωλήσεις προϊόντων

16,4 εκατ. τόνοι



παράδειγμα τις ένοπλες δυνάμεις, ενώ πάνω από το 50% της παραγωγής εξάγεται. Όλα τα προϊόντα διύλισης του Ομίλου καλύπτουν τις ισχύουσες Ευρωπαϊκές προδιαγραφές.

Κατά το 2018, οι συνολικές πωλήσεις προϊόντων και εμπορευμάτων των εγχώριων διυλιστηρίων του Ομίλου σημείωσαν αύξηση 2,5% και διαμορφώθηκαν στα 16,4 εκατ. τόνους.

Οι πωλήσεις εσωτερικής αγοράς σημείωσαν μείωση κατά 10%, στους 4,4 εκατ. τόνους, καθώς δεν συνεχίστηκαν οι πωλήσεις μαζούτ 1% προς τη ΔΕΗ αλλά και λόγω της μειωμένης ζήτησης πετρελαίου θέρμανσης στην εγχώρια αγορά.

Οι πωλήσεις αεροπορικών καυσίμων συνέχισαν την ανοδική τους πορεία και ανήλθαν στους 769 χιλ. τόνους (+17%), ενώ μείωση κατά 10% σημείωσαν οι πωλήσεις ναυτιλιακών καυσίμων, οι οποίες ανήλθαν σε

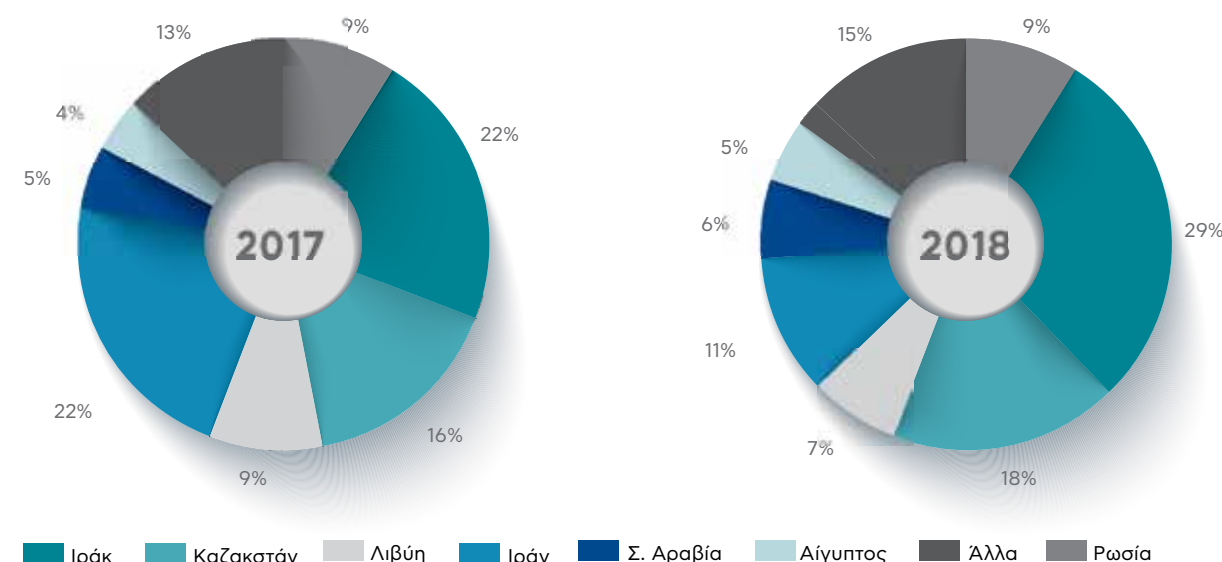
1,8 εκατ. τόνους, κυρίως λόγω μαζούτ υψηλού θείου. Οι εξαγωγές ήταν ιδιαίτερα υψηλές και ανήλθαν σε 9,4 εκατ. τόνους, αυξημένες κατά 12%.

Εγκαταστάσεις ΟΚΤΑ

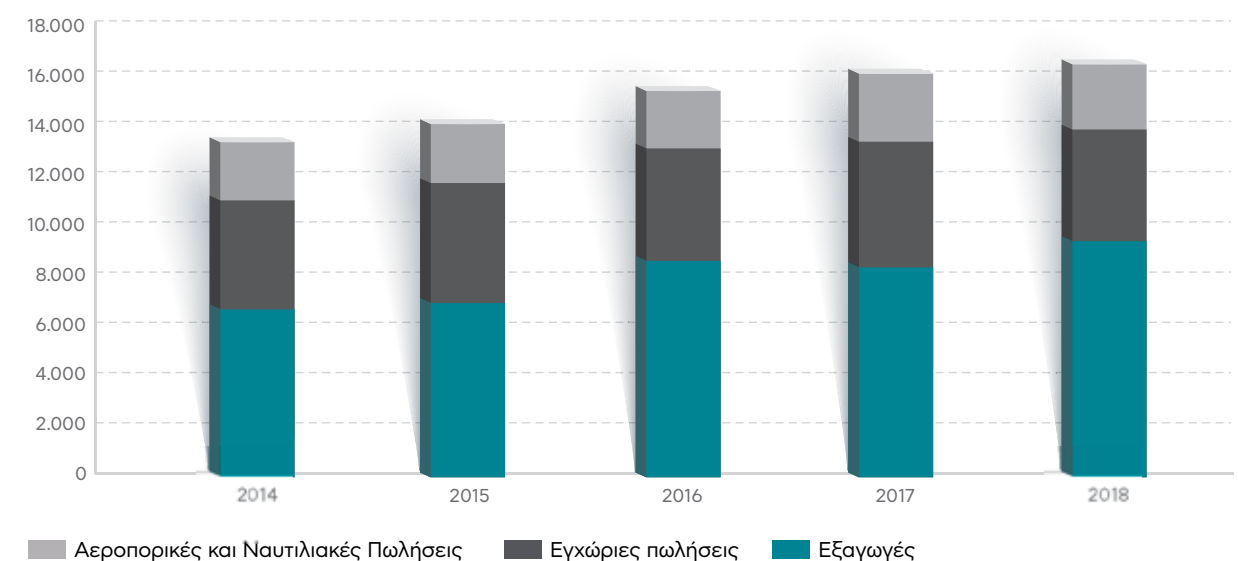
Στο εξωτερικό, ο Όμιλος διαθέτει τις εγκαταστάσεις ΟΚΤΑ στα Σκόπια, που συνδέονται μέσω αγωγού με το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης για μεταφορά προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας (ντίζελ). Η τοποθεσία της ΟΚΤΑ προσδίδει σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για τη διάθεση προϊόντων στην εσωτερική αγορά της χώρας, μέσω εμπορικών εταιρειών και εξαγωγών σε γειτονικές αγορές των Βαλκανίων.

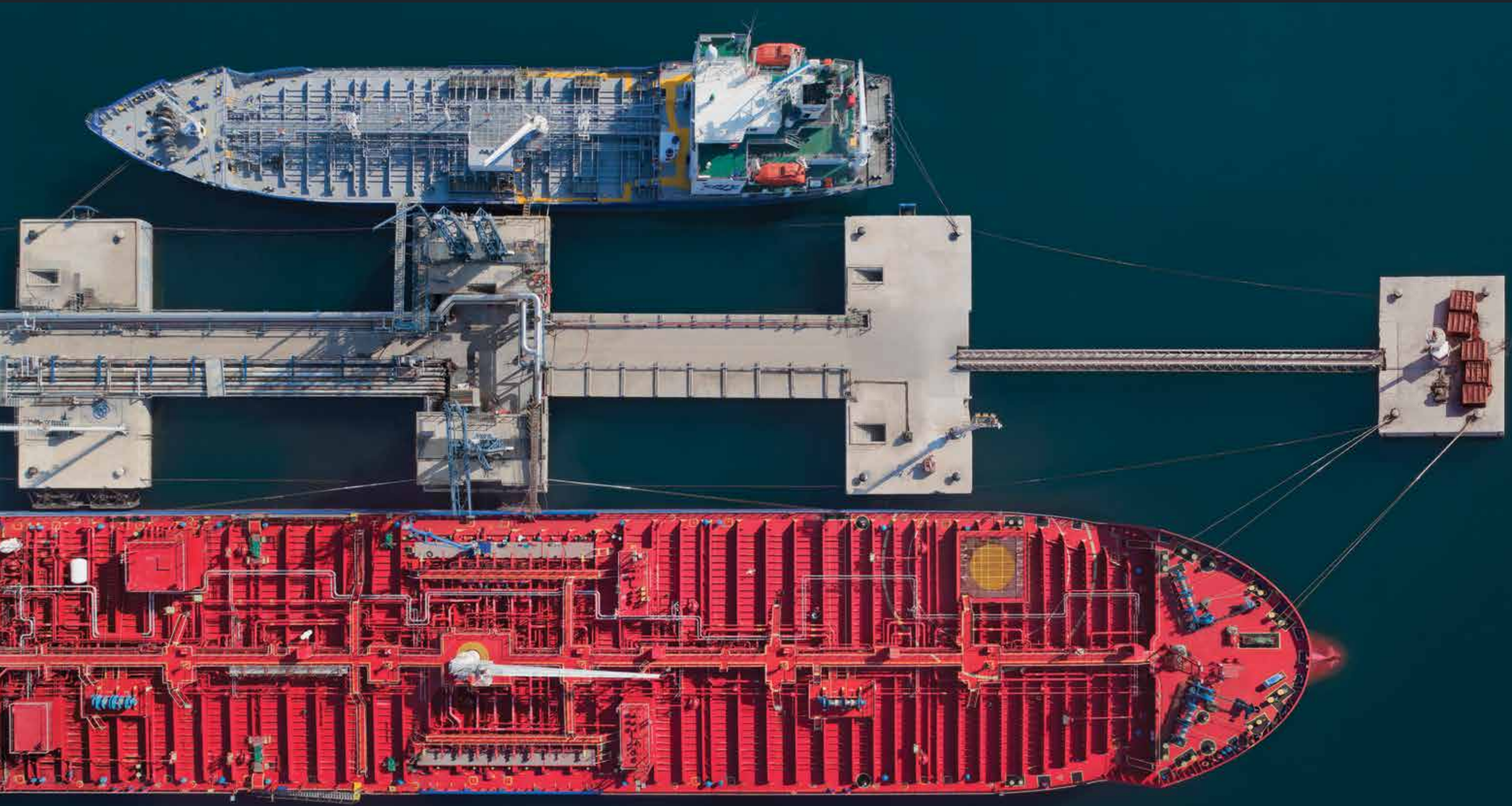
Το 2018, οι πωλήσεις της ΟΚΤΑ ανήλθαν σε 756 χιλ. τόνους, ποσότητα αντίστοιχη με αυτή του 2017.

Διαφοροποιημένο Μίγμα Προμήθειας Πρώτων Υλών



Πωλήσεις ανά Αγορά (ΜΤ'000)





Ποσοστό του όγκου πωλήσεων πετροχημικών που εξάγεται

65%



Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών / Χημικών

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2018	2017
Πωλήσεις	315	267
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	100	95
Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες Πωλήσεων (ΜΤ '000)		
-Σύνολο	279	243
Διεθνή Περιθώρια πολυπροπυλενίου (€/ΜΤ)	481	477

Οι δραστηριότητες των πετροχημικών επικεντρώνονται κυρίως στην αλυσίδα προπυλενίου-πολυπροπυλενίου-BOPP. Το διυλιστήριο Ασπροπύργου παράγει προπυλένιο, το οποίο καλύπτει σημαντικό μέρος των αναγκών σε πρώτη ύλη του εργοστασίου πολυπροπυλενίου στη Θεσσαλονίκη. Το πετροχημικό συγκρότημα του Ομίλου στο Διυλιστήριο Θεσσαλονίκης, παράγει επίσης διαλύτες και ανόργανα, με όλα τα προϊόντα να διατίθενται στις αγορές της Μεσογείου.

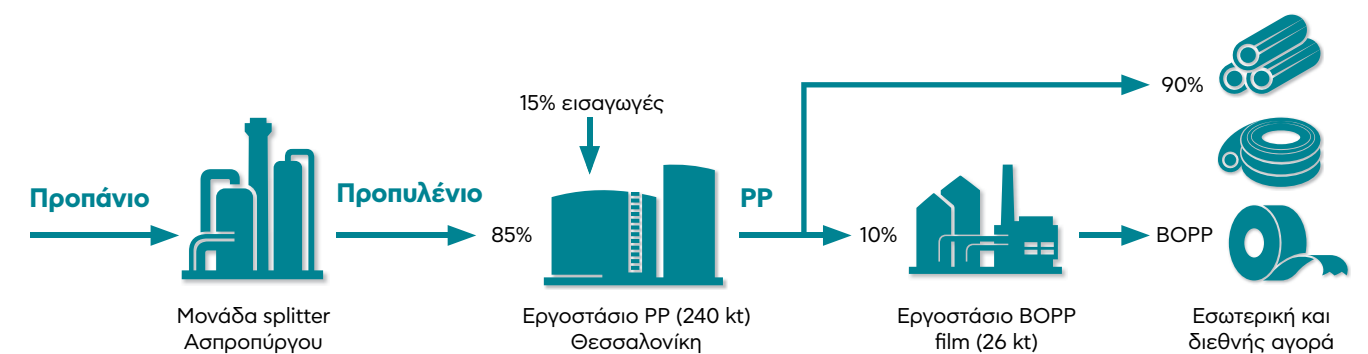
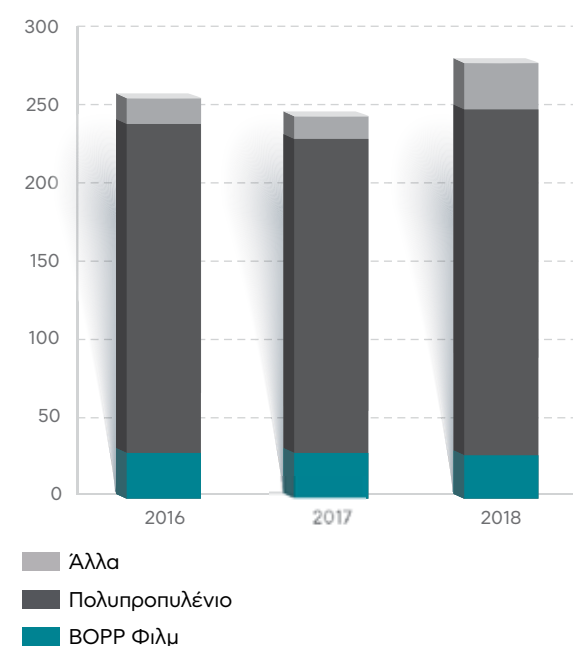
Με βάση τη συμμετοχή στα οικονομικά μεγέθη, η αλυσίδα προϊόντων προπυλενίου, πολυπροπυλενίου και BOPP αποτελεί τη βασική δραστηριότητα των πετροχημικών.

Ιδιαίτερη σημασία έχει η εξαγωγική δραστηριότητα, καθώς 65% του όγκου πωλήσεων κατευθύνεται στις αγορές της Τουρκίας, Ιταλίας, της Βαλκανικής και της Ιβηρικής χερσονήσου, όπου χρησιμοποιούνται ως πρώτη ύλη σε σειρά βιομηχανικών εφαρμογών.

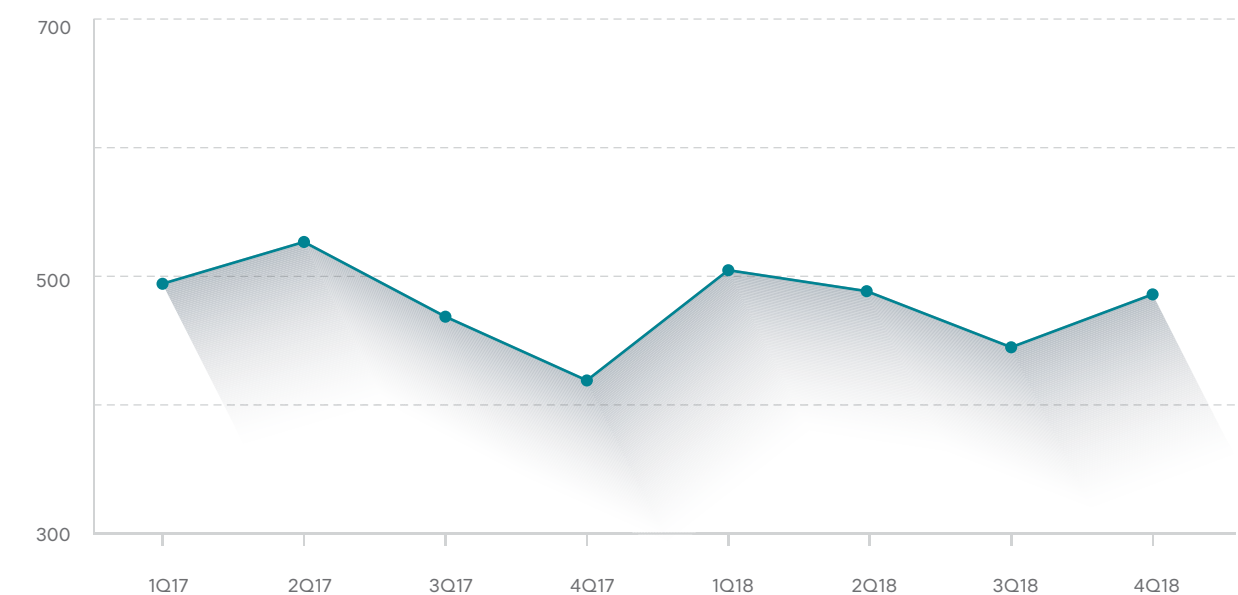
Το 2018 η κερδοφορία στον κλάδο των Πετροχημικών διατηρήθηκε σε υψηλά επίπεδα, καταγράφοντας Συγκρίσιμα EBITDA της τάξεως των €100 εκατ..

Η παραγωγή πολυπροπυλενίου ανήλθε σε 243 χιλ. ΜΤ και αποτελεί τη μέγιστη ιστορικά όπως και η παραγωγή προπυλενίου από το διυλιστήριο Ασπροπύργου (199 χιλ.ΜΤ).

Πωλήσεις Πετροχημικών (ΜΤ'000)



Εξέλιξη διεθνών περιθωρίων πολυπροπυλενίου 2017-2018 (€/Τ)



Λιανική Εμπορία

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ δραστηριοποιείται στην εμπορία πετρελαιοειδών (λιανική αγορά) τόσο στην Ελλάδα, μέσω της θυγατρικής εταιρείας ΕΚΟ ΑΒΕΕ, όσο και στο εξωτερικό, μέσω θυγατρικών εταιρειών σε Κύπρο, Βουλγαρία, Σερβία, Μαυροβούνιο και Β.Μακεδονία.

Ανάμεσα στα δίκτυα λιανικής στην Ελλάδα και το εξωτερικό, αναπτύσσονται σημαντικές συνέργειες σε επίπεδο μάρκετινγκ και εμπορικής πολιτικής, με υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών αλλά και επιτυχημένων προϊόντων που εισάγονται και σε άλλες αγορές.

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2018	2017
Πωλήσεις	3.329	2.912
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	93	107
Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες Πωλήσεων (ΜΤ '000)		
-Σύνολο	4.955	5.165
Ποσότητες Πωλήσεων (ΜΤ '000)		
- Ελληνικό δίκτυο	3.902	4.058
Αριθμός πρατηρίων- Ελλάδα	1.739	1.760
Αριθμός πρατηρίων- εξωτερικό (περιλαμβάνει πρατήρια με το σήμα ΟΚΤΑ)	306	302

Λιανική Εμπορία στην Ελλάδα

Στην Ελλάδα ο Όμιλος διαθέτει το πληρέστερο δίκτυο εφοδιασμού καυσίμων που περιλαμβάνει συνολικά πάνω από 1.700 πρατήρια με εμπορικά σήματα της ΕΚΟ και της ΒΡ, 15 εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής καυσίμων, 23 σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών στα κυριότερα αεροδρόμια, 2 εμφιαλωτήρια υγραερίου και μία μονάδα παραγωγής και συσκευασίας λιπαντικών.

Στον κλάδο πρατηρίων, το 2018 σημειώθηκε αύξηση πωλήσεων στα καύσιμα κίνησης, με περαιτέρω ενίσχυση των διαφοροποιημένων καυσίμων κατά 8% συνεισφέροντας στην κερδοφορία του κλάδου, καθώς και βελτίωση του μεριδίου αγοράς των καυσίμων κίνησης το οποίο αθροιστικά για τα δύο brands ξεπερνάει το 32%.

Στους κλάδους Αεροπορίας και Ναυτιλίας όπου διατηρείται η ηγετική θέση της ΕΚΟ, σημειώθηκε αύξηση πωλήσεων, κυρίως λόγω αυξημένης τουριστικής κίνησης, ενώ αύξηση πωλήσεων σημείωσαν και οι κλάδοι λιπαντικών και υγραερίου (+4%).

Η έμφαση στην ανάπτυξη των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων τα οποία ξεπερνούν τα 230 και η βελτίωση των υπηρεσιών που παρέχονται μέσα από τα σημεία πώλησης, συνεχίστηκε με ενίσχυση των συνεργασιών με επιλεγμένους προμηθευτές, αλυσίδες super market,

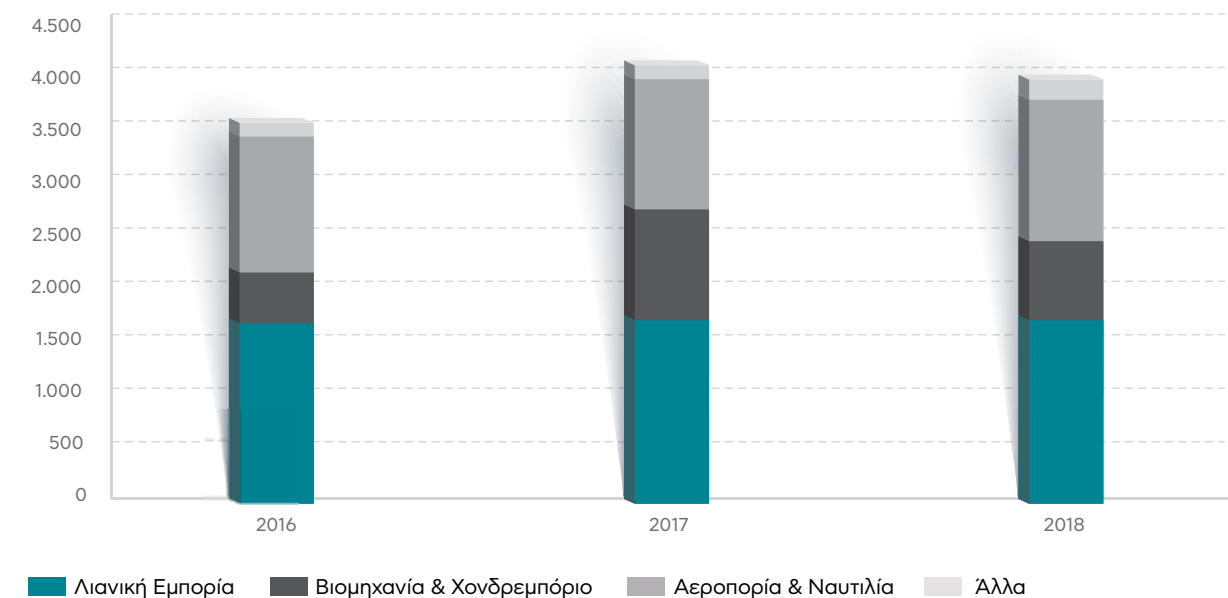
28 νέα ιδιολειτουργούμενα πρατήρια στην Ελλάδα



καφέ και εστίασης και είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση των πωλήσεων προϊόντων και υπηρεσιών εκτός καυσίμων κατά +8% αποκομίζοντας σημαντικά στρατηγικά οφέλη για τον Όμιλο. Ο Όμιλος έχει συμφωνία με

την ΒΡ plc για την αποκλειστική χρήση των εμπορικών σημάτων της ΒΡ για καύσιμα εδάφους στην Ελλάδα μέχρι το τέλος του 2020, με δυνατότητα περαιτέρω ανανέωσης έως το τέλος του 2025.

Πωλήσεις εγχώριας εμπορίας (ΜΤ'000)



ΣΕΡΒΙΑ
ΕΚΟ Σερβίας
55
πρατήρια

ΜΑΥΡΟΒΟΥΝΙΟ
Jugopetrol
41
πρατήρια

Β. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ
ΟΚΤΑ
26
πρατήρια

ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ
ΕΚΟ Βουλγαρίας
90
πρατήρια

ΚΥΠΡΟΣ
ΕΛΠΕ Κύπρου
94
πρατήρια

300+

Στο εξωτερικό, ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω θυγατρικών του εταιρειών στην Κύπρο, τη Βουλγαρία, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο και τη Β. Μακεδονία, με συνολικό δίκτυο άνω των 300 πρατηρίων.

Λιανική Εμπορία στο εξωτερικό

Στο εξωτερικό, ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω θυγατρικών του εταιρειών στην Κύπρο, τη Βουλγαρία, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο και τη Β.Μακεδονία, με συνολικό δίκτυο άνω των 300 πρατηρίων.

Στην Κύπρο και το Μαυροβούνιο οι τοπικές θυγατρικές κατέχουν ηγετική θέση στις αγορές τους.

Στη Βουλγαρία και τη Σερβία, οι θυγατρικές του Ομίλου κατέγραψαν ταχύτατη ανάπτυξη μετά το 2005 και σήμερα συγκαταλέγονται στις πρώτες πέντε εταιρείες του κλάδου τους.

Στη Β.Μακεδονία το δίκτυο των 26 πρατηρίων φέρει το σήμα της εκεί θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου, ΟΚΤΑ.

Η αυξημένη ζήτηση σε επιμέρους προϊόντα, η αύξη-

ση των πρατηρίων του δικτύου λιανικής αλλά και οι συνεχείς ενέργειες marketing, οδήγησαν σε αύξηση των πωλήσεων σε ορισμένες εταιρείες του εξωτερικού που δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Τα παραπάνω, αντιστάθμισαν εν μέρει τον αυξημένο ανταγωνισμό και τα μειωμένα περιθώρια, οδηγώντας τον Όμιλο σε μειωμένη κερδοφορία για το σύνολο των Διεθνών Δραστηριοτήτων σε σχέση με πέρυσι. Ο βαθμός της καθετοποίησης των εμπορικών θυγατρικών με τα διυλιστήρια του Ομίλου διατηρήθηκε σε υψηλά επίπεδα, με ουσιαστική οικονομική συνεισφορά.

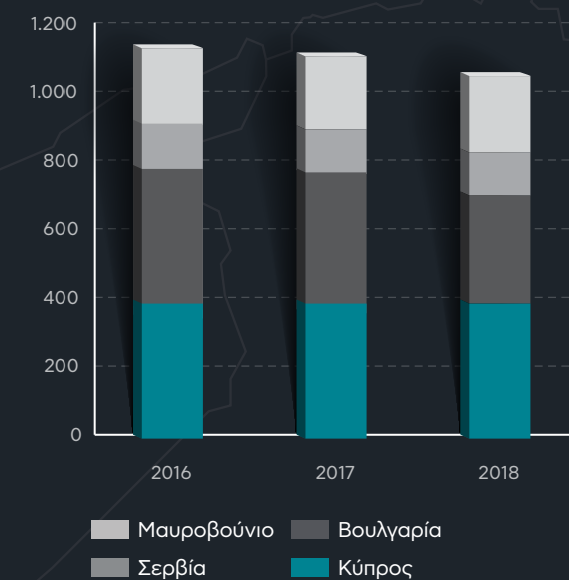
Στην Κύπρο, η διεύρυνση του δικτύου COMO πρατηρίων, η αυξημένη ζήτηση, τα βελτιωμένα περιθώρια λιανικής, η αύξηση πωλήσεων αεροπορικών καυσίμων καθώς και νέες εμπορικές συνεργασίες είχαν ως αποτέλεσμα τη βελτίωση της κερδοφορίας της Εταιρείας.

Στη Βουλγαρία επεκτάθηκε το δίκτυο πρατηρίων και αυξήθηκαν τα κέρδη από πωλήσεις NFR, αλλά σημειώθηκε μειωμένη κερδοφορία λόγω αδύναμων περιθωρίων και αυξημένων λειτουργικών εξόδων.

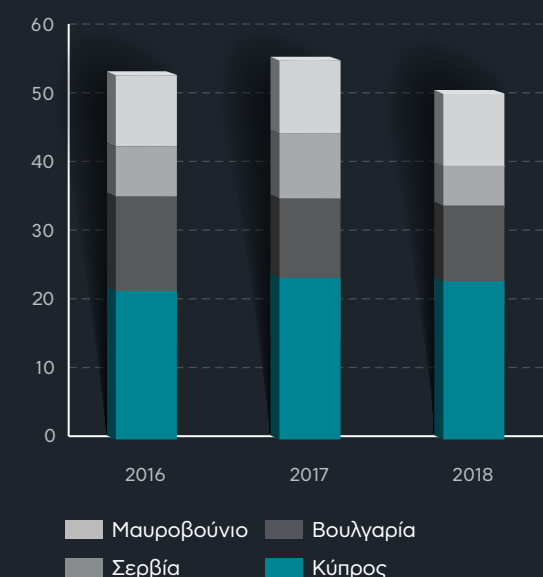
Στη Σερβία κατεγράφη υποχώρηση της κερδοφορίας λόγω των μειωμένων περιθωρίων λιανικής και αυξημένων λειτουργικών εξόδων, παρά την αύξηση των πωλήσεων κυρίως σε πελάτες χονδρικής, αλλά και της κερδοφορίας από πωλήσεις NFR.

Στο Μαυροβούνιο, η αύξηση ζήτησης στους κλάδους αεροπορικών καυσίμων και χονδρικής οδήγησε σε αυξημένες πωλήσεις αλλά χαμηλότερη κερδοφορία λόγω υποχώρησης των περιθωρίων. Εντός του 2018, η Εταιρεία προχώρησε σε επενδύσεις τόσο για διερεύνηση του δικτύου, όσο και για ανακατασκευή των υπαρχόντων πρατηρίων.

Όγκοι πωλήσεων διεθνών αγορών (ΜΤ'000)



Συνεισφορά EBITDA διεθνών αγορών (€ εκατ.)





EKO



1000
1000
1000
1000
1000

EKO



EKO



EKO



EKO



EKO



EKO



EKO

marketplace

8888

8888

marketplace



STOP



Ανάπτυξη χαρτοφυλακίου

έρευνας στην Ελλάδα



Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων

Το 2018, οι κύριες δραστηριότητες του Ομίλου επικεντρώνονται στην Ελλάδα και παρουσιάζονται παρακάτω:

Ο Όμιλος συμμετέχει με ποσοστό 25% σε κοινοπραξία με την εταιρεία Calfrac Well Services Ltd (75%) στις ερευνητικές περιοχές της Παραχώρησης του Θρακικού Πελάγους, στο Β. Αιγαίο, συνολικής έκτασης περίπου 1.600 τ. κλμ.. Στην περιοχή εκτελούνται εσωτερικές γεωλογικές μελέτες.

Ο Όμιλος συμμετέχει, ως διαχειριστής 50% μέσω της 100% θυγατρικής ΕΛΠΕ ΠΑΤΡΑΪΚΟΣ σε διεθνές επιχειρηματικό σχήμα με την EDISON International SpA (50%), στη Σύμβαση Μίσθωσης με το Ελληνικό Δημόσιο στη θαλάσσια περιοχή Πατραϊκού Κόλπου (δυτικά), συνολικής έκτασης 1.892 τετ. κλμ.. Η Σύμβαση Μίσθωσης έχει κυρωθεί από την Ελληνική Βουλή και έχει ισχύ Νόμου. Έχοντας ήδη επιβεβαιωθεί και χαρτογραφηθεί πλήρως ο πρωτεύων γεωλογικός στόχος, τον Απρίλιο 2018, η παραχώρηση εισήλθε στη 2^η Φάση της Ερευνητικής Περιόδου, διετούς διάρκειας, όπου ο Ανάδοχος υποχρεούται στην εκτέλεση μίας ερευνητικής γεώτρησης.

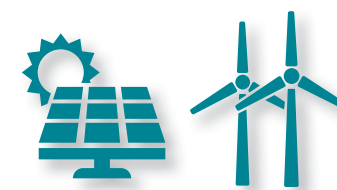
Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στο πλαίσιο διεθνών διαγωνισμών κατέχει δικαιώματα έρευνας και εκμετά-

λευσης υδρογονανθράκων σε δύο κερσαίες περιοχές «Άρτα - Πρέβεζα» και «ΒΔ Πελοπόννησος». Επιπλέον το επιχειρηματικό σχήμα Total 50% (Operator), Edison (25%) και ΕΛΠΕ (25%) κατέχει δικαιώματα έρευνας και παραγωγής για τη θαλάσσια περιοχή 2 (Block 2), Δυτικά της Κέρκυρας. Στις παραπάνω περιοχές υλοποιείται πρόγραμμα γεωλογικών και περιβαλλοντικών ερευνών στο πλαίσιο συμβατικών υποχρεώσεων. Για τη θαλάσσια περιοχή 10 (Block 10) του Ιονίου Πελάγους στον Κυπαρισσιακό κόλπο, η ΕΛΠΕ έχει προχωρήσει σε υπογραφή κειμένου της Σύμβασης Μίσθωσης με το Ελληνικό Δημόσιο τον Απρίλιο του 2019 και αναμένεται η κύρωσή της από το Ελληνικό Κοινοβούλιο.

Στη θαλάσσια περιοχή 1 (Block 1) του Ιονίου Πελάγους βόρεια της Κέρκυρας, όπου η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχει υποβάλλει προσφορά, αναμένεται η ανακήρυξη της σε Προτιμητέο Ανάδοχο, ενώ ως μέλος κοινοπραξιών, η ΕΛΠΕ αναμένει την κύρωση των συμβάσεων μίσθωσης από το Ελληνικό Κοινοβούλιο για δύο περιοχές δυτικά και νοτιοδυτικά της Κρήτης (Total - διαχειριστής 40%, ExxonMobil 40%, ΕΛΠΕ 20%) και μία στο Ιόνιο (Repsol - διαχειριστής 50%, ΕΛΠΕ 50%).

Σε ό,τι αφορά το επιχειρηματικό σχήμα των εταιρειών Repsol (50%, Operator) - ΕΛΠΕ (50%), τον Απρίλιο του 2019 υπεγράφη η Σύμβαση με το Ελληνικό Δημόσιο για παραχώρηση δικαιωμάτων έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων στη θαλάσσια περιοχή της Δυτικής Ελλάδας, «Ιόνιο» και αναμένεται η κύρωσή της.

26 MW ΑΠΕ σε λειτουργία
Στόχος για ανάπτυξη 300 MW



Παραγωγή Ενέργειας & Φυσικού Αερίου

Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (Α.Π.Ε.)

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. ιδρύθηκε το 2006 και είναι 100% θυγατρική εταιρεία.

Η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες έχει θέσει ως στόχο την ανάπτυξη σημαντικής εγκατεστημένης ισχύος από αιολικά, φωτοβολταϊκά και βιομάζα στα επόμενα χρόνια, διαφοροποιώντας το ενεργειακό χαρτοφυλάκιο του Ομίλου και συμβάλλοντας στην εξισορρόπηση του ισοζυγίου εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου του Ομίλου.

Σε λειτουργία βρίσκονται:

- 7 Φ/Β σταθμοί σε ακίνητα του Ομίλου συνολικής ονομαστικής ισχύος 19 MW. Σε αυτά περιλαμβάνονται 4 Φ/Β έργα συνολικής ισχύος 17,6 MW του πιλοτικού διαγωνισμού της ΡΑΕ (2016)
- Αιολικό πάρκο ισχύος 7 MW στην Πύλο του Ν. Μεσσηνίας
- 10 ΦΒ Συστήματα αυτό-παραγωγής με ενεργειακό συμπληρωτικό συνολικής ισχύος περίπου 100 kW, σε ισάριθμα πρατήρια υγρών καυσίμων ΕΚΟ και ΒΡ

Σε διάφορα στάδια ανάπτυξης βρίσκονται:

- 2 Φ/Β έργα ισχύος 12 MW σε ακίνητα του Ομίλου
- 4 μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και θερμότητας από καύση βιομάζας (προερχόμενης από υπολειμματική γεωργία) συνολικής ισχύος 20 MW καθώς και μονάδα βιοαερίου 1 MW.
- Χαρτοφυλάκιο 130 MW φωτοβολταϊκών, καθώς και αιολικά και υβριδικά έργα σε συνεργασία με τη ΛΑΡΚΟ.
- Αιτήσεις για έκδοση αδειών παραγωγής για έργα συνολικής ισχύος άνω των 200 MW υποβλήθηκαν το 2018.
- Παράλληλα, η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες συνεχίζει να εξετάζει επενδύσεις σε αυτό-παραγωγή με ιδιοκατανάλωση στις εγκαταστάσεις του Ομίλου, που είναι συνδεδεμένες στη χαμηλή και μέση τάση.

Η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες ακολουθεί τις σχετικές με την Ασφάλεια και το Περιβάλλον (Α&Π) ομιλικές διαδικασίες σε σχέση με τη συμμόρφωση, τις αναφορές, τη διαχείριση και αποφυγή κινδύνων και ατυχημάτων, κατά τη διάρκεια κατασκευής των έργων αλλά και της λειτουργίας τους. Για κάθε νέο έργο ορίζεται υπεύθυνος μηχανικός Α&Π, ο οποίος παρακολουθεί τα σχετικά θέματα, επιβλέπει τις εργασίες και το στάδιο της Α&Π αδειοδότησης καθώς και τη διάρκεια ισχύος των σχετικών αδειών, επιλαμβάνεται δε της αναθεώρησής τους.

Εγκαταστημένη ισχύς ELPEDISON

810 MW 

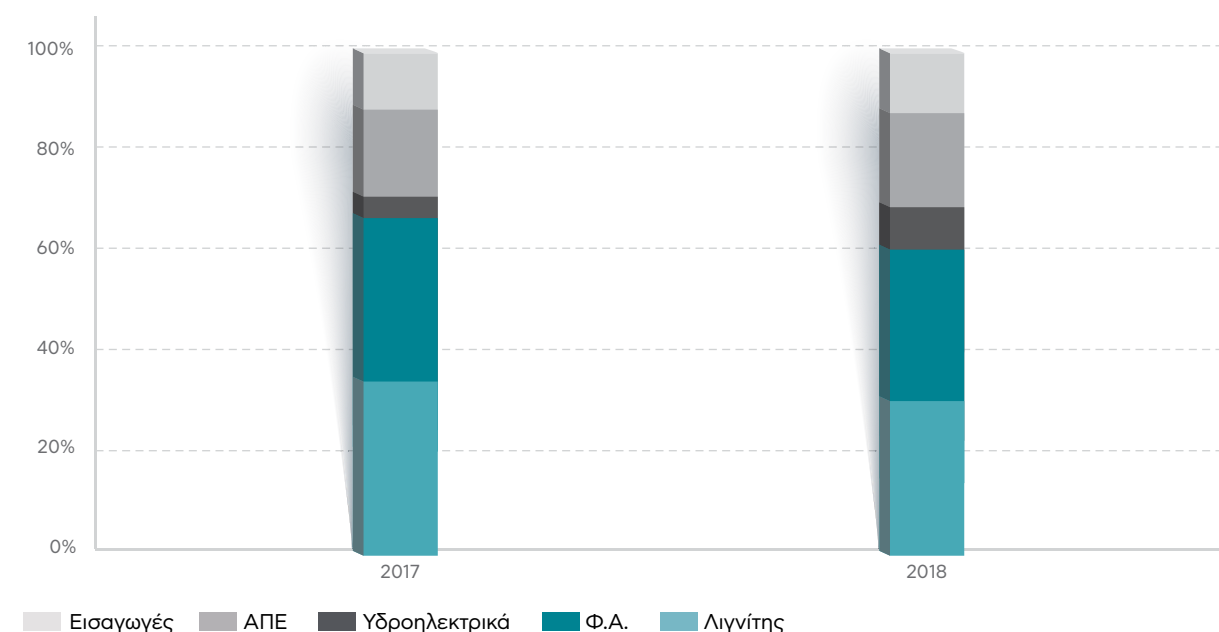
Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στους κλάδους παραγωγής, εμπορίας και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, μέσω της συμμετοχής του στην κοινοπραξία Elpedison B.V., με ποσοστό 50%. Το υπόλοιπο 50% κατέχεται από την εταιρεία EDISON International. Η Elpedison B.V. συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο της Elpedison A.E. κατά 75,78% (η Elpedison A.E. προήλθε από την απορρόφηση της Elpedison Energy A.E. από την Elpedison Power A.E.). Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας συμπληρώνεται από την ΕΛΛΑΚΤΩΡ (22,74%) και τη ΧΑΛΚΟΡ (1,48%).

Η ELPEDISON A.E. είναι σήμερα ο δεύτερος σε μέγεθος ανεξάρτητος παραγωγός ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 810 MW τεχνολογίας συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο Φυσικό Αέριο -ΦΑ- (μονάδα 390 MW στη Θεσσαλονίκη σε λειτουργία από το 2005, μονάδα 420 MW στη Θίσβη Βοιωτίας σε λειτουργία από το 2010).

Στον τομέα προμήθειας το 2018, η ELPEDISON A.E. συμπεριλαμβάνεται στους μεγαλύτερους εναλλακτικούς προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας με πωλήσεις 1.710 GWh και μερίδιο λιανικής αγοράς 3,5% περίπου σε πελάτες υψηλής, μέσης και χαμηλής τάσης. Εντός του 2018, η ELPEDISON A.E. εισήλθε στην απελευθερωμένη αγορά προμήθειας Φυσικού Αερίου, διευρύνοντας το πελατολόγιό της, κυρίως στις περιοχές της Αττικής, Θεσσαλονίκης και Θεσσαλίας.

Ενεργειακό μίγμα συστήματος



Μερίδιο Λιανικής ELPEDISON

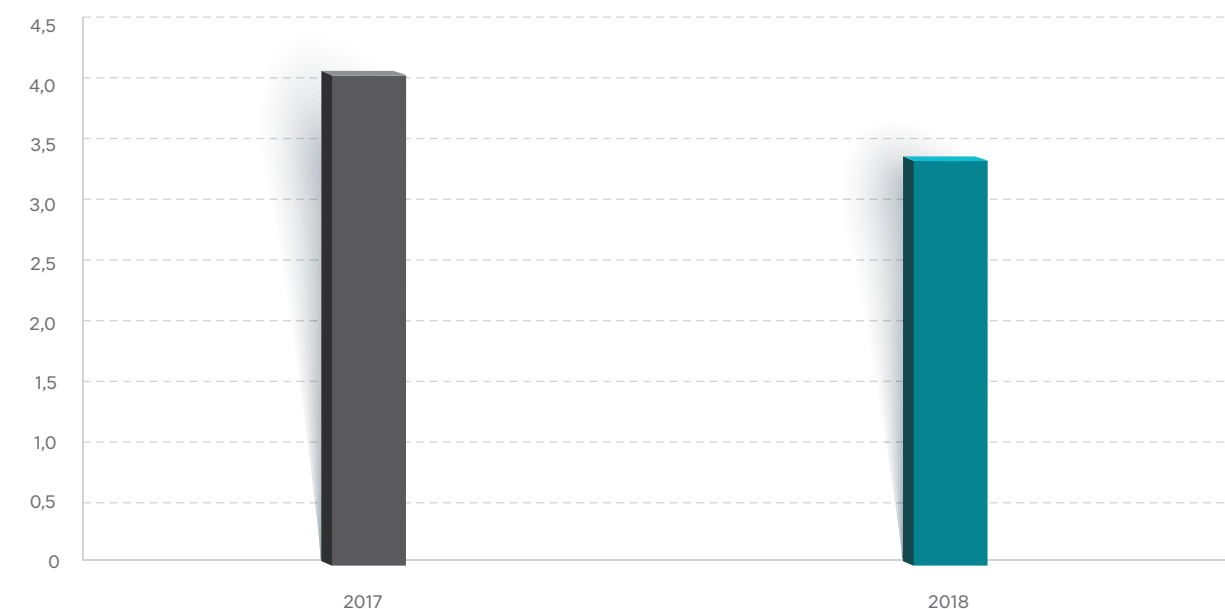
3,5% 

Τα αποτελέσματα της ELPEDISON A.E. υποχώρησαν σε σχέση με το 2017, με τα κέρδη EBITDA να ανέρχονται στα €22 εκατ., καθώς τα περιθώρια κερδοφορίας κινήθηκαν σε χαμηλά επίπεδα, τόσο στην παραγωγή, όσο και στην προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας. Αρνητική επίδραση στα αποτελέσματα είχε το υψηλότερο κόστος Φυσικού Αερίου, καθώς και η σημαντική αύξηση των τιμών δικαιωμάτων διοξειδίου του άνθρακα (CO₂). Επίσης, σημαντικό αντίκτυπο είχε και η καθυστέρηση στην εφαρμογή ενός νέου «Μεταβατικού Μηχανισμού Αποζημίωσης Ευελιξίας», σε συνέχεια του προηγούμενου Μηχανισμού, η λειτουργία του οποίου ολοκληρώθηκε τον Απρίλιο 2017. Ο νέος μηχανισμός τέθηκε σε λειτουργία κατά το Δ' Τρίμηνο 2018.

Φυσικό Αέριο

Στον τομέα του Φυσικού Αερίου ο Όμιλος συμμετέχει μέσω της ΔΕΠΑ Α.Ε. (35% ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., 65% ΤΑΙΠΕΔ). Ο Όμιλος ΔΕΠΑ δραστηριοποιείται στην προμήθεια Φυσικού Αερίου στην Ελλάδα (μέσω αγωγών και της εγκατάστασης αεριοποίησης Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου στη Ρεβυθούσα) και στην εμπορία Φυσικού Αερίου σε μεγάλους καταναλωτές όπως ηλεκτροπαραγωγοί και βιομηχανίες. Η ΔΕΣΦΑ, θυγατρική εταιρεία της ΔΕΠΑ έως τον Δεκέμβριο του 2018, διαχειρίζεται και αναπτύσσει το Εθνικό Σύστημα μεταφοράς Φυσικού Αερίου. Η ΔΕΠΑ δραστηριοποιείται στην παροχή αερίου μέσω της ΕΠΑ Αττικής, που

Όγκοι πωλήσεων ΔΕΠΑ (bcm)



Επιτυχής ολοκλήρωση διαδικασίας

πώλησης ΔΕΣΦΑ και αναδιοργάνωσης δραστηριοτήτων Ομίλου ΔΕΠΑ



διαθέτει αέριο στους μεσαίους και μικρότερους καταναλωτές, καθώς και στη διανομή χαμηλής πίεσης μέσω των Εταιρειών Διανομής Αερίου (ΕΔΑ), μετά το διαχωρισμό των δραστηριοτήτων διανομής και προμήθειας. Η ΔΕΠΑ συμμετέχει επίσης σε διασυνοριακά έργα μεταφοράς φυσικού αερίου.

Στο τέλος του 2018, ολοκληρώθηκε η πώληση του 66% της ΔΕΣΦΑ σε επιχειρηματικό σχήμα αποτελούμενο από τις Ευρωπαϊκές εταιρείες Snam S.p.A., Enagas και Fluxys, έναντι ποσού €535 εκατ. (μερίδιο της ΕΛΠΕ επί των εσόδων συναλλαγής: €284 εκατ.).

Στο πλαίσιο της διαδικασίας μετασχηματισμού της ΔΕΠΑ και αναδιάρθρωση της θέσης της στη λιανική αγορά, κατά το 2018, η ΔΕΠΑ υλοποίησε αντίστοιχες συναλλαγές, στις ΕΠΑ ΑΤΤΙΚΗΣ και ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ-ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ (ΖΕΝΙΘ), καθώς και ΕΔΑ ΑΤΤΙΚΗΣ. Συγκεκριμένα η ΔΕΠΑ προχώρησε στην πώληση στην Ιταλική

Eni Gas e Luce ποσοστού 51% του μετοχικού κεφαλαίου της ΖΕΝΙΘ προς €57 εκατ. και αγορά από την Attiki Gas BV (Shell) ποσοστού 49% του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΠΑ και ΕΔΑ Αττικής προς €39 εκατ. και €111 εκατ. αντίστοιχα.

Τα αποτελέσματα της ΔΕΠΑ υποχώρησαν το 2018 σε σχέση με το 2017, κυρίως λόγω του έντονου ανταγωνισμού που επηρέασε αρνητικά τα περιθώρια καθώς και της χρέωσης προμηθευτή για την κάλυψη του ελλείματος του Ειδικού Λογαριασμού Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας.

Η εγχώρια κατανάλωση Φυσικού Αερίου κατά το 2018 παρουσίασε οριακή μείωση κατά 2% σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα του περσινού έτους (εγχώρια κατανάλωση 2018 στα 4,6 bcm), κυρίως λόγω μειωμένης ζήτησης από τους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας.

Κατά το 2018 η ΑΣΠΡΟΦΟΣ
παρείχε τις υπηρεσίες της σε

90 νέα έργα



Τεχνικές μελέτες

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ είναι θυγατρική του Ομίλου και η μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία παροχής τεχνικών υπηρεσιών (engineering) και συμβουλευτικών υπηρεσιών στον τομέα της ενέργειας στη Ν.Α. Ευρώπη. Λειτουργεί σύμφωνα με διεθνώς αποδεκτά πρότυπα και πρακτικές και είναι πιστοποιημένη κατά ISO 9001, ΕΛΟΤ 1429, ISO 14001 και OHSAS 18001. Υποστηρίζει επενδύσεις κατ' εξοχήν στον τομέα της Διύλισης και του Φυσικού Αερίου, παρέχοντας ευρύ φάσμα τεχνικών υπηρεσιών, υπηρεσιών διαχείρισης έργου και σχετικών τεχνικών συμβουλευτικών υπηρεσιών, ενώ επεκτείνει συνεχώς το φάσμα των δραστηριοτήτων της, στοχεύοντας σε νέους πελάτες κυρίως εκτός Ελλάδας.

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ κατά το 2018 απασχολούσε 225 άτομα υψηλής εξειδίκευσης και ο κύκλος εργασιών της ανήλθε στα € 12,4 εκατ..

Κατά το 2018 η ΑΣΠΡΟΦΟΣ παρείχε τις υπηρεσίες της σε 90 νέα έργα, τα σημαντικότερα εκ των οποίων είναι τα εξής:

- Σχεδιασμός νέων αγωγών λευκών προϊόντων για τη διασύνδεση των Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων Ασπροπύργου και Ελευσίνας με ταυτόχρονη αναβάθμιση της υφιστάμενης σιδηροδρομικής γραμμής του Προαστιακού στη Δυτική Αττική
- Σχεδιασμός εξοπλισμού (τεχνικές προδιαγραφές προμήθειας) και ανέγερσης νέας μονάδας ανάκτησης θείου (SRU) και των διασυνδέσεων αυτής στη Βιομηχανική Εγκατάσταση Θεσσαλονίκης

- Λεπτομερής σχεδιασμός για την υλοποίηση των ευρημάτων της μελέτης HAZOP της μονάδας Αναμόρφωση Νάφθας (U-3300) στη Βιομηχανική Εγκατάσταση Ασπροπύργου
- Προχωρημένος Βασικός Σχεδιασμός (FEED) του συγκροτήματος υγραερίου (LPG) και των εγκαταστάσεων αποθήκευσης προϊόντων πετρελαίου στο Βασιλικό της Κύπρου
- Υπηρεσίες διαχείρισης έργου για το σύστημα πετρελαϊκών αποθεμάτων ασφαλείας της Σερβίας
- Σχεδιασμός και περιβαλλοντική μελέτη του έργου αγωγού φυσικού αερίου IGI Poseidon
- Μελέτη αλλαγής όδευσης αγωγού μεταφοράς αεροπορικού καυσίμου JET A1 στη Σρι Λάνκα
- Υπηρεσίες Επίβλεψης Κατασκευής Νέας Μονάδας αμίνης (ΜΕΑ) στο Διυλιστήριο της Rijeka, στην Κροατία

Σημαντική ήταν η δραστηριότητα της ΑΣΠΡΟΦΟΣ κατά το 2018 στον τομέα της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, υποστηρίζοντας το σχετικό πρόγραμμα του Ομίλου μέσω της αποκατάστασης του Θεάτρου Δήμου Μάνδρας το οποίο και ολοκλήρωσε και την αποκατάσταση του συγκροτήματος του ειδικού σχολείου στη Ραφήνα.





Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΣΤΙΣ
Κεφαλαιαγορές

Βασικά στοιχεία

Οι μετοχές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ διαπραγματεύονται στη Γενική Κατηγορία (Κύρια Αγορά), του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ΑΤΗΧ:ΕΛΠΕ) και στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου (LSE:HLPD), με τη μορφή Διεθνών Αποθετηρίων Εγγράφων (Global Depositary Receipts - GDRs) ενώ δύο διεθνείς εκδόσεις ομολόγων διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο του Λουξεμβούργου.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 666.284.703,30 διαιρούμενο σε 305.635.185 μετοχές ονομαστικής αξίας €2,18 η κάθε μία. Τα δικαιώματα των μετόχων της εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της, είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Όλες οι μετοχές έχουν τα ίδια δικαιώματα και υποχρεώσεις και κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπει ο Νόμος και το Καταστατικό της Εταιρείας. Η ευθύνη των μετόχων της εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

Η μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συμμετέχει στο Γενικό Δείκτη του Χ.Α., στο Δείκτη FTSE/ΧΑ Large Cap, καθώς και σε σημαντικό αριθμό άλλων δεικτών όπως, στο Δείκτη FTSE/ΧΑ Πετρελαίου-Αερίου, FTSE/Med, Δείκτη τιμών Greece - Turkey 30 και Global X FTSE Greece 20 ETF.

Σύμβολο μετοχής:

OASIS	ΕΛΠΕ
Reuters	HEPr.AT
Bloomberg	ELPE:GA

Πορεία μετοχής

Το 2018, ο Γενικός Δείκτης του Χ.Α. παρουσίασε πτωτική πορεία, υποχωρώντας κατά -23.6% σε σχέση με το 2017, επηρεασμένος τόσο από τις εξελίξεις στον τραπεζικό κλάδο, ο δείκτης του οποίου σημείωσε σημαντικές απώλειες, τις εγχώριες πολιτικές εξελίξεις, αλλά και από το ασταθές διεθνές περιβάλλον, τόσο στην Ευρώπη (πολιτική κρίση στην Ιταλία, Brexit), αλλά και παγκοσμίως (εμπορικές εντάσεις μεταξύ ΗΠΑ και Κίνας). Αντίστοιχα ο FTSE/ΧΑ Large Cap έκλεισε με μείωση -22.8%, ενώ η μετοχή της ΕΛΠΕ κατέγραψε μικρή υποχώρηση της τάξεως του -3%, υπεραποδίδοντας του Γενικού Δείκτη Χ.Α., κλείνοντας στα €7,38 την 31.12.2018.

Συνολικό μέρισμα

€0,75 /μετοχή 

Στοιχεία μετοχής, εταιρική χρήση 2018

Μέση τιμή	€ 7,57
Ελάχιστη τιμή	€ 6,67
Μέγιστη τιμή	€ 8,79
Μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών (τμχ.)	94.097

Κάλυψη μετοχής

Ο αριθμός των ελληνικών και διεθνών οίκων που κάλυπταν τη μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στις 31 Δεκεμβρίου 2018 ανέρχεται σε έντεκα.

Ελληνικοί Οίκοι

- Alpha Finance
- Axia Ventures
- Eurobank Equities
- Investment Bank of Greece
- NBG Securities
- Παντελάκης Χρηματιστηριακή

Διεθνείς Οίκοι

- Citigroup
- Wood Company
- HSBC
- UBS
- Edison

Εξέλιξη τιμής μετοχής ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ (τιμή σε € - Μέσος ημερ. όγκος συναλ. ΕΛΠΕ σε τμχ)

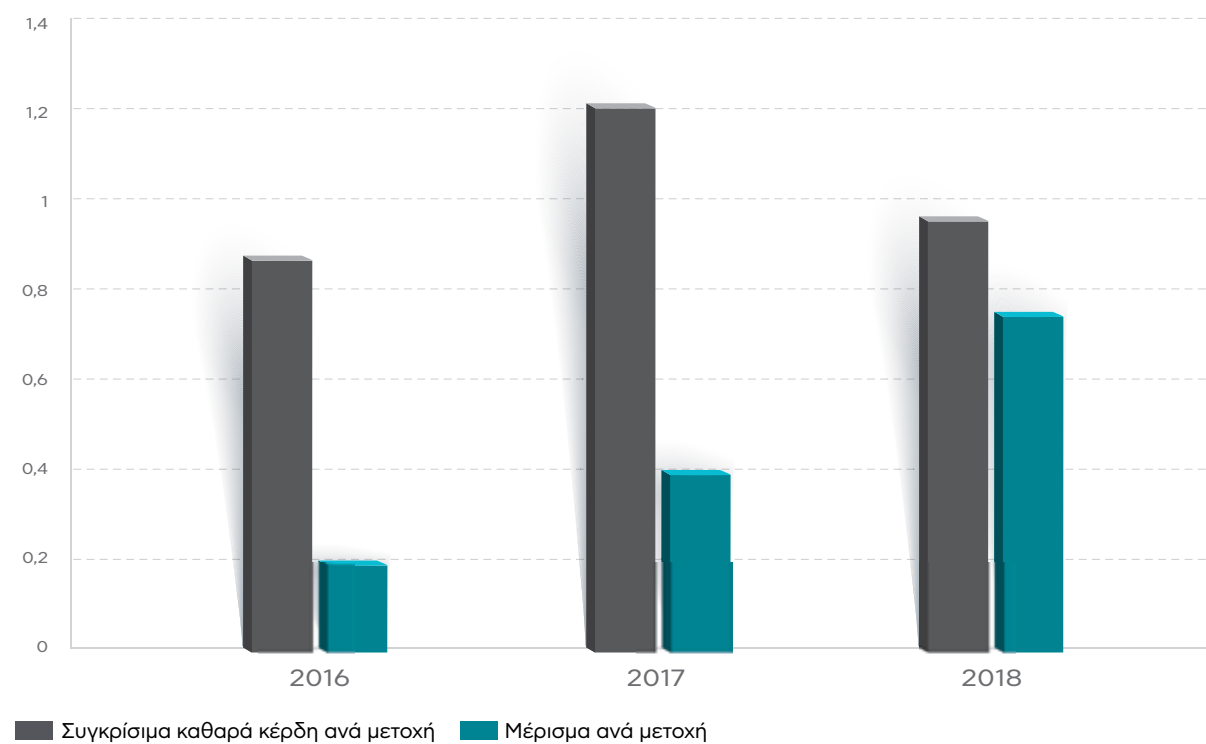


€229 εκατ. 
 συνολικό μέρισμα

Μερισματική πολιτική

Στις 8 Νοεμβρίου 2018, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε τη διανομή προμερίσματος ύψους €0,25/μετοχή, ενώ πρότεινε προς τη Γενική Συνέλευση τη διανομή τελικού μερίσματος €0,50/μετοχή, εκ των οποίων €0,25/μετοχή αφορούν έκτακτη διανομή από τα έσοδα πώλησης μεριδίου στη ΔΕΣΦΑ, διαμορφώνοντας το συνολικό προτεινόμενο μέρισμα της χρήσης 2018 στα €0,75/μετοχή.

Μέρισμα*



*περιλαμβάνει λοιπές διανομές

Μετοχική σύνθεση

Οι διαφοροποιήσεις στη μετοχική σύνθεση της εταιρείας κατά το 2018 δεν ήταν σημαντικές, με κύριο χαρακτηριστικό την αύξηση της συμμετοχής Ελλήνων θεσμικών επενδυτών. Η μετοχική σύνθεση στις 31/12/2018 είχε ως εξής:

Μετοχική σύνθεση (31.12.2018)

Μέτοχος	Αριθμός μετοχών	% Συμμετοχής
PanEuropean Oil & Industrial Holdings S.A.	138.971.359	45,5%
Ελληνικό Δημόσιο	108.430.304	35,5%
Θεσμικοί Επενδυτές- Έλληνες	16.170.680	5,3%
Θεσμικοί Επενδυτές- Ξένοι	18.102.774	5,9%
Ιδιώτες Επενδυτές	23.960.068	7,8%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΤΟΧΩΝ	305.635.185	100%

Μετοχική δομή



Έκδοση Ευρωομολόγων

Ο Όμιλος, από το 2013, έχει αντλήσει συνολική χρηματοδότηση ύψους άνω του €1,6 δισ. μέσω τεσσάρων συνολικά διεθνώς διαπραγματεύσιμων ομολόγων και είναι η μεγαλύτερη αμιγώς ελληνική εκδότρια εταιρεία. Τα τελευταία χρόνια, οι αποδόσεις των ομολόγων της Εταιρείας έχουν σημειώσει σημαντική πτώση.

Απόδοση Ομολόγου ΕΛΠΕ λήξης Οκτ. '21 (Mid YTM %)



Τα βασικά χαρακτηριστικά των δύο ομολόγων, των οποίων εκδότης είναι η Hellenic Petroleum Finance plc και εγγυητής η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. και ήταν σε διαπραγμάτευση την 31 Δεκεμβρίου 2018 στο χρηματιστήριο Λουξεμβούργου, παρουσιάζονται στον πιο κάτω πίνακα:

Ημ/νια Έκδοσης	Ημ/νια Λήξης	Νόμισμα	Ονομαστική Αξία έκδοσης (εκατ.)	Τοκομερίδιο	Κωδικός (ISIN)
04/07/2014	04/07/2019	EUR	325	5,25%	XS1083287547
14/10/2016	14/10/2021	EUR	450	4,88%	XS1500377517

Υπηρεσίες Σχέσεων με Επενδυτές

Η Εταιρεία επιδιώκει την πλήρη και ισότιμη ενημέρωση των μετόχων της στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, μέσα από σειρά εκδηλώσεων και πρωτοβουλιών, όπως:

- Έκδοση, ανά τρίμηνο, παρουσίασης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και αποτελεσμάτων (δελτία τύπου, παρουσιάσεις, τηλεδιασκέψεις, διαδίκτυο)
- Έκδοση Ετήσιου Απολογισμού, εξαμηνιαία και ετήσια έκδοση Οικονομικής Έκθεσης ΔΣ
- Τηλεδιασκέψεις όπου οι επενδυτές/αναλυτές έχουν τη δυνατότητα να πληροφορηθούν με μεγαλύτερη λεπτομέρεια για τις δραστηριότητες του Ομίλου
- Τακτικές επαφές και συναντήσεις με αναλυτές και διαχειριστές επενδυτικών κεφαλαίων
- Παρουσία σε roadshows και συνέδρια στην Ελλάδα και το εξωτερικό
- Ανάρτηση γνωστοποιήσεων στον ιστότοπο της εταιρείας και περιοδική ενημέρωση βασικών δεικτών, που επηρεάζουν τις οικονομικές επιδόσεις της εταιρείας.



Περιβάλλον,
Ασφάλεια,
Κοινωνία και
Εταιρική
Διακυβέρνηση

Υγεία και Ασφάλεια

Για τον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ η Υγεία και η Ασφάλεια, σε όλες τις δραστηριότητές του, αποτελεί τη σημαντικότερη προτεραιότητα.

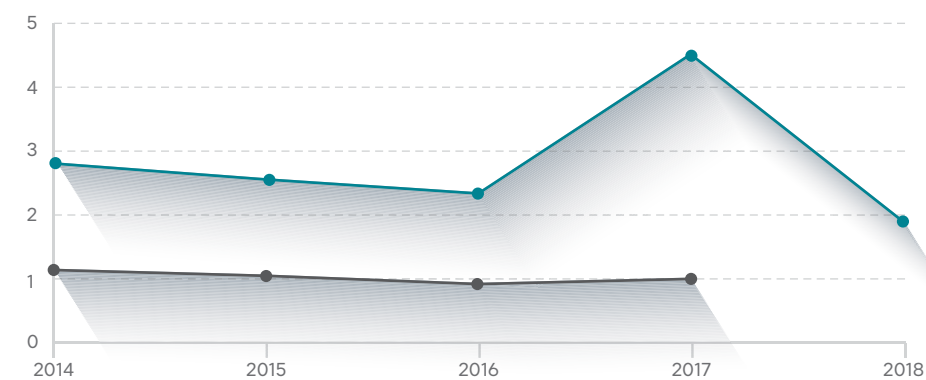
Για το λόγο αυτό, λαμβάνονται όλα τα απαραίτητα μέτρα ασφαλείας για τους εργαζόμενους, τους συνεργάτες και τους επισκέπτες σε όλους τους χώρους εργασίας σε ευθυγράμμιση με τον διεθνή Στόχο Αειφόρου Ανάπτυξης (SDG-Sustainable Development Goal) του ΟΗΕ για Καλή Υγεία (SDG 3).

Ο Όμιλος επενδύει συνεχώς στην πρόληψη, στις υποδομές και στην εκπαίδευση προσωπικού και συνεργατών στον τομέα υγείας και ασφαλείας για να εξασφαλίσει συμμόρφωση με τα αυστηρότερα κριτήρια

σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο. Ενδεικτικά το 2018 επενδύθηκαν περίπου €14 εκατ. για βελτιώσεις ασφαλείας για όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

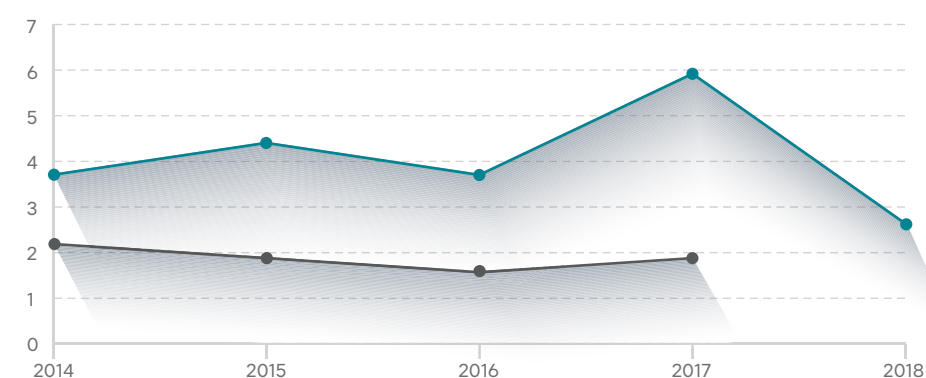
Όλες οι εγκαταστάσεις του Ομίλου θέτουν στόχους για έλεγχο και βελτίωση της επίδοσής τους, στον τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας, με τακτικό περιοδικό απολογισμό έναντι των στόχων. Παρακολουθούνται και τίθενται στόχοι για συγκεκριμένους δείκτες ασφαλείας, με βάση και τις προτάσεις της CONCAWE.

Δείκτης ασφαλείας λειτουργίας LWIF⁶



⁶ Lost workday injury frequency:
Αριθμός ατυχημάτων απουσίας (LWIs) / 1 εκατομμύριο ανθρωποώρες

Δείκτης ασφαλείας λειτουργίας AIF⁷



⁷ All injury frequency:
Άθροισμα θανατηφόρων + LWI + περιοριστικής ικανότητας + ιατρικής περίθαλψης / 1 εκατομμύριο ανθρωποώρες

€14 εκατ. επενδύσεις στην ασφάλεια



Μείωση ατυχημάτων απουσίας σε σχέση με πέρυσι κατά 60%

Το 2018 συνεχίστηκε το πρόγραμμα Ολιστικής Ασφάλειας του Ομίλου και βάσει αυτού συντάχθηκαν και βελτιώθηκαν σημαντικές διαδικασίες ασφαλείας για τα τρία διυλιστήρια αλλά και τις επιμέρους εγκαταστάσεις.

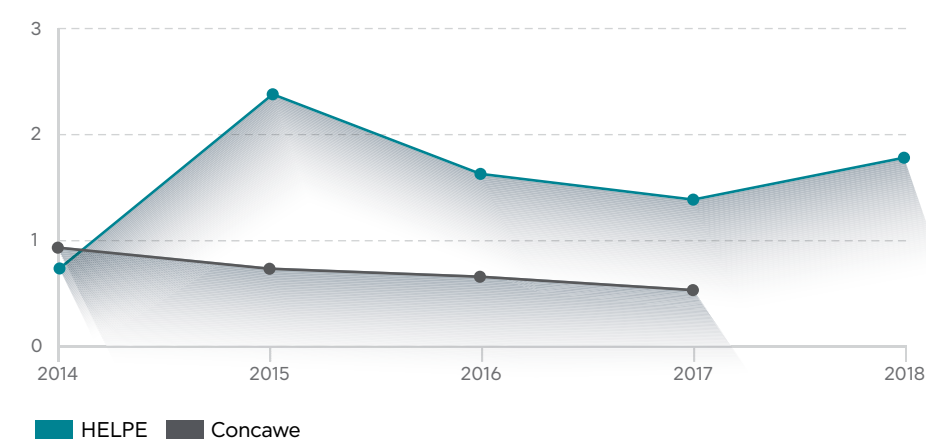
Το 2018 παρατηρήθηκε σημαντική μείωση των συμβάντων σε σχέση με το 2017 με τους δείκτες ατυχημάτων απουσίας στα χαμηλότερα επίπεδα των τελευταίων ετών, ενώ επιτεύχθηκε ο στόχος που είχε τεθεί σχετικά με την αναφορά και διερεύνηση των παρ' ολίγον συμβάντων, που αποτελεί προ-δραστικό δείκτη

ασφάλειας, σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου.

Συνολικά, εντός του 2018, επί συνόλου 8.917.070 ανθρωποωρών σημειώθηκαν 17 ατυχήματα απουσίας από την εργασία σε προσωπικό και εργολάβους, 60% χαμηλότερα από τον προηγούμενο χρόνο που απασχολήθηκαν είτε στα διυλιστήρια και χημικά της ΕΛΠΕ είτε στην εμπορική εταιρεία ΕΚΟ.

Παρακάτω ακολουθούν διαγράμματα πορείας βασικών δεικτών επίδοσης (KPI) ασφαλείας.

Δείκτης ασφαλείας λειτουργίας PSER⁸



⁸ Process Safety Event Rate:
Αριθμός συμβάντων ασφαλείας διεργασιών / 1 εκατομμύριο ανθρωποώρες

Περιβάλλον

Ο Όμιλος εφαρμόζει απαρέγκλιτα την πολιτική του για το περιβάλλον, έτσι όπως αυτή δεσμεύει όλο το προσωπικό του και ενσωματώνεται σε κάθε δραστηριότητά του.

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις στον τομέα της ενέργειας και της κλιματικής αλλαγής. Συγκεκριμένα, μέσω της υλοποίησης της στρατηγικής του για βιώσιμη ανάπτυξη, επιδιώκει την επίτευξη βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων στόχων βελτίωσης ενεργειακών επιδόσεων και μείωσης εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, σε συμφωνία και με τους διεθνείς Στόχους του ΟΗΕ για Καθαρή Ενέργεια (SDG 7) και για το Κλίμα (SDG 12).

Ενδεικτικά αναφέρονται οι δημοσιευμένοι στόχοι για μείωση του αποτυπώματος άνθρακα του Ομίλου κατά 250.000 τόνους CO₂ έως το 2025 μέσω επενδύσεων βελτίωσης ενεργειακής απόδοσης στις παραγωγικές εγκαταστάσεις του Ομίλου και σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ) και η μείωση του δείκτη εκπομπών CO₂/τμ τροφοδοσίας αργού πετρελαίου κατά 5% έως το 2020 στα διυλιστήρια του Ομίλου.

Βελτιώνοντας συνεχώς τις λειτουργικές παραμέτρους και μειώνοντας το περιβαλλοντικό και ανθρακικό αποτύπωμα, ο Όμιλος έρχεται συνεχώς πιο κοντά στους στόχους του για:

- Συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων για την προστασία του νερού, του αέρα και του εδάφους.
- Αύξηση της ενεργειακής αποδοτικότητας και της βέλτιστης χρήσης φυσικών πόρων, βάσει των αρχών της βιώσιμης κατανάλωσης και παραγωγής.
- Μείωση των εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου, για την αντιμετώπιση του φαινομένου της κλιματικής αλλαγής.

Ο Όμιλος εφαρμόζει απαρέγκλιτα την πολιτική του για το περιβάλλον, έτσι όπως αυτή δεσμεύει όλο το προσωπικό του και ενσωματώνεται σε κάθε δραστηριότητά του.

Η εφαρμογή της πολιτικής του Ομίλου για το περιβάλλον επιτυγχάνεται με τη χρήση σειράς εργαλείων, όπως η θέσπιση στόχων για κάθε δραστηριότητα, η παρακολούθηση όλων των περιβαλλοντικών παραμέτρων και η σύγκριση (benchmarking) με τις επιδόσεις του κλάδου στην Ευρώπη, η συνεχής περιβαλλοντική εκπαίδευση του προσωπικού και των κοινωνικών εταίρων και η εφαρμογή και πιστοποίηση των συστημάτων περιβαλλοντικής διαχείρισης στο ευρύ φάσμα των δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Επιπλέον, ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αξιολογεί τακτικά την τήρηση των σχετικών διαδικασιών περιβαλλοντικής διαχείρισης σε κάθε εγκατάσταση, είτε μέσω εσωτερικών επιθεωρήσεων από καταρτισμένο και έμπειρο προσωπικό είτε από ανεξάρτητους διαπιστευμένους φορείς πιστοποίησης. Παράλληλα, παρακολουθεί την εξέλιξη των περιβαλλοντικών δεικτών (KPIs), οι οποίοι περιλαμβάνονται στις περιοδικές αναφορές του Ομίλου και στα κριτήρια αξιολόγησης της απόδοσης των στελεχών.

Ο Όμιλος στοχεύει τόσο στη μείωση των αέριων εκπομπών όσο και των παραγόμενων αποβλήτων μέσω συγκεκριμένων δράσεων, όπως η μεγιστοποίηση της χρήσης αέριων καυσίμων, η χρήση καυσίμων υψηλότερων περιβαλλοντικών προδιαγραφών και η εφαρμογή προηγμένων τεχνολογιών στην παραγωγική διεργασία. Για το 2018, συνεχίστηκαν οι δράσεις

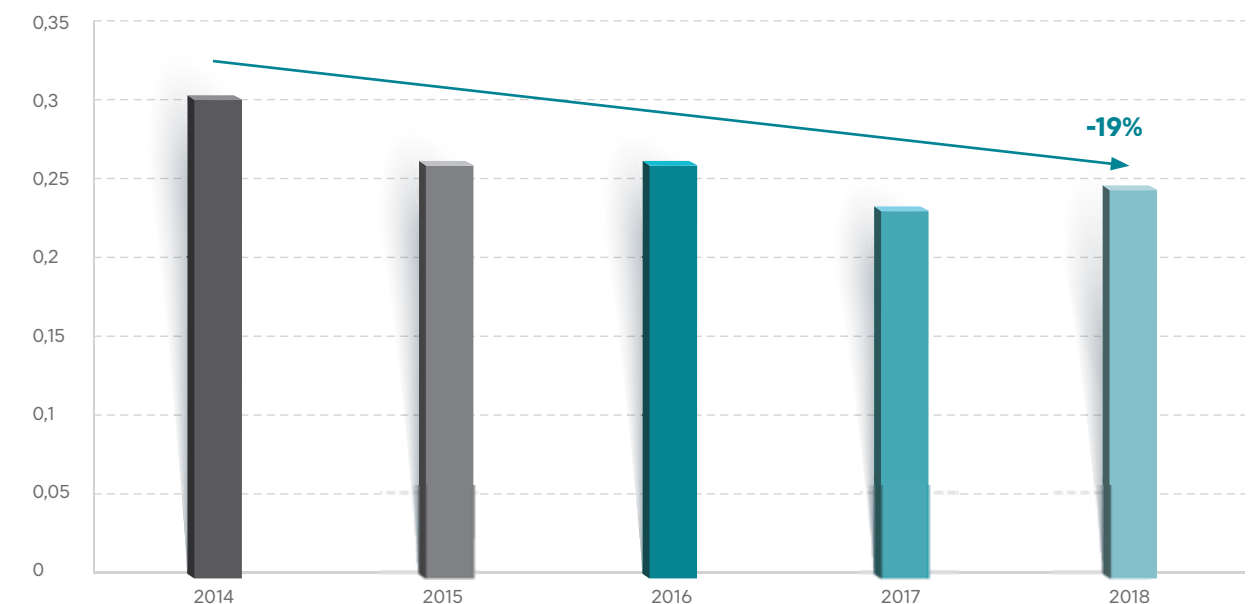
19% μείωση

δείκτη εκπομπών CO₂ στην πενταετία

βελτίωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος με έργα όπως η εγκατάσταση καυστήρων χαμηλών εκπομπών οξειδίων του αζώτου (Low NOx), μονάδων ανάκτησης πτητικών οργανικών ενώσεων στις λιμενικές εγκαταστάσεις Ασπροπύργου και Ελευσίνας καθώς και πρόσθετης μονάδας ανάκτησης θείου από τα καυσαέρια στο διυλιστήριο Θεσσαλονίκης που παρουσιάζονται στα παρακάτω διαγράμματα. Συγκεκριμένα, ο δείκτης εκπομπών CO₂/τμ τροφο-

δοσίας αργού βαίνει μειούμενος την τελευταία 5ετία κατά 19% συνολικά, υπερκαλύπτοντας τον αρχικό στόχο που είχε τεθεί (-5% έως το 2020). Η βελτίωση αυτή οφείλεται στην αποτελεσματική ενεργειακή διαχείριση και τα έργα εξοικονόμησης ενέργειας. Σημειώνεται ότι εξαιρώντας το 2017 που επηρεάστηκε από τη διακοπή λειτουργίας του διυλιστηρίου Ελευσίνας, το 2018 είναι η καλύτερη χρονιά στην πενταετία, αντιπροσωπεύοντας κανονικά επίπεδα λειτουργίας.

Δείκτης τμ εκπομπών CO₂/τμ τροφοδοσίας αργού*



*στοιχεία από το πρώτο έτος συγκρίσιμων επιπέδων λειτουργίας συστήματος διύλισης ΕΛΠΕ

33% μείωση

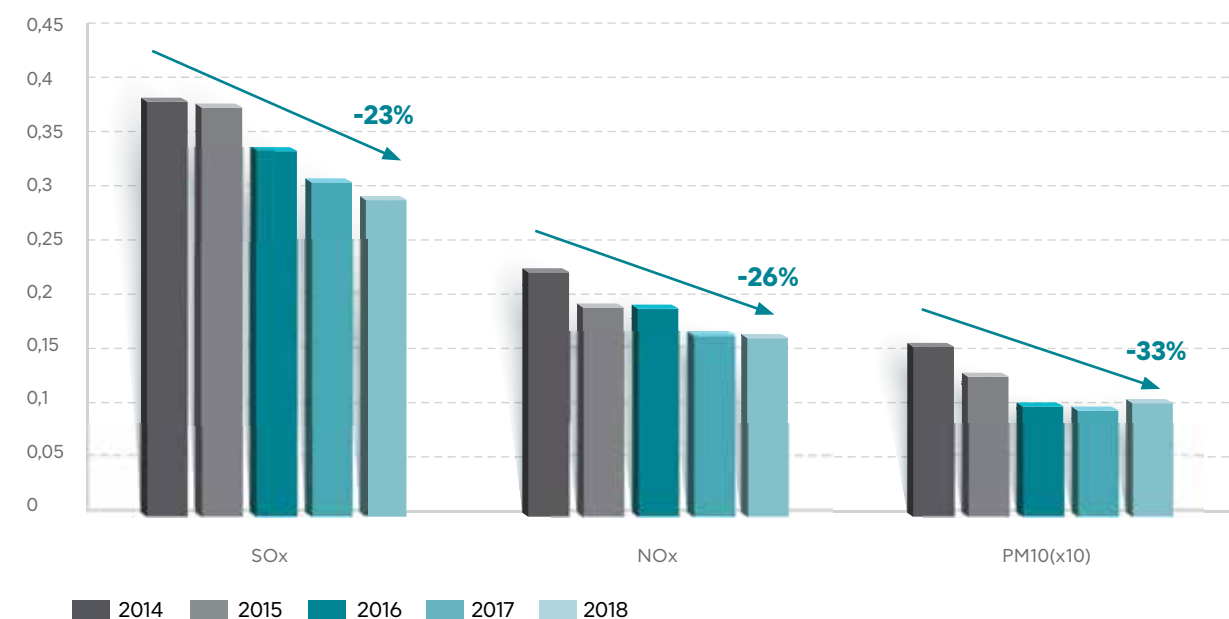
δείκτη εκπομπών σωματιδίων στην πενταετία



Στα τρία διυλιστήρια του Ομίλου, συνεχίστηκε η τάση των τελευταίων 5 ετών, με τους δείκτες για τις σημαντικότερες για τον κλάδο αέριες εκπομπές (οξειδία του θείου - SO_x, οξειδία του αζώτου - NO_x και σωματίδια - PM ανά kg εκπομπών ανά τη τροφοδοσίας) να βελτιώνονται σταθερά, αντικατοπτρίζοντας τα αποτελέσματα των εφαρμοζόμενων συστημάτων περιβαλλοντικής διαχείρισης και των προγραμμάτων για βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων.

Αναφορικά με τη διαχείριση υγρών και στερεών αποβλήτων και σε συμφωνία με τις αρχές της κυκλικής οικονομίας και τον Στόχο για Υπεύθυνη Παραγωγή και Κατανάλωση (SDG 12), πρωταρχικό στόχο αποτελεί η μείωση της παραγωγής τους στην πηγή, η μεγιστοποίηση της ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίηση στην παραγωγική διαδικασία για όσα ρεύματα αποβλήτων είναι αυτό εφικτό και στη συνέχεια, η διαχείρισή τους με τον καλύτερο δυνατό τρόπο για το περιβάλλον και

Αέριες Εκπομπές (σε τόνους/throughput)



*Ο δείκτης PM είναι πολλαπλασιασμένος επί 10 για λόγους αρτιότερης παρουσίασης

την ανθρώπινη υγεία. Στόχος είναι η σημαντική μείωση των αποβλήτων που θα οδηγούνται προς τελική διάθεση - ταφή και η σταθεροποίησή τους σε ποσοστό το πολύ έως 15% μέχρι το 2030. Παράλληλα, έχει επενδύσει σε σύγχρονες μονάδες επεξεργασίας αποβλήτων, όπως οι μονάδες ολοκληρωμένης επεξεργασίας υγρών αποβλήτων τριών σταδίων και η μονάδα επεξεργασίας ελαιώδους λάσπης με την τεχνική της βιοαποικοδόμησης, στις βιομηχανικές εγκαταστάσεις της Θεσσαλονίκης.

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του, αντιμετωπίζει σειρά κινδύνων στις καθημερινές του δραστηριότητες, αναφορικά με τη χρήση επικίνδυνων και εύφλεκτων ουσιών και τεχνικών προκλήσεων σε εγκαταστάσεις παραγωγής και διακίνησης ιδιαίτερης πολυπλοκότητας και σημαντικού μεγέθους. Αδυναμία διαχείρισης των παραπάνω κινδύνων θα μπορούσε να έχει σημαντικό αντίκτυπο στη λειτουργία και οικονομική θέση του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων διοικητικών κυρώσεων, ή και αδυναμία διεξαγωγής των δραστηριοτήτων.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί σειρά διαδικασιών, περιλαμβανομένων συστημάτων διαχείρισης σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα, όπου υπάρχουν, αναφορικά με τον έλεγχο που αφορά κινδύνους που σχετίζονται με θέματα ασφάλειας και περιβάλλοντος, επιπλέον της συμμόρφωσης με τις αντίστοιχες νομοθεσίες (ευρωπαϊκές και εθνικές) και τη σχετική μέριμνα στο σχεδιασμό του εξοπλισμού.

Τα τρία διυλιστήρια του Ομίλου συμμετέχουν στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (EU-ETS). Για την περίοδο 2013-2020 (3^η φάση εμπορίας δικαιωμάτων), το κόστος συμμόρφωσης έχει αυξηθεί σημαντικά, παρόλα τα έργα εξοικονόμησης ενέργειας, λόγω της μειούμενης κατανομής δικαιωμάτων από χρόνο σε χρόνο και τη σημαντική αύξηση της τιμής των δικαιωμάτων το 2018. Επιπροσθέτως, με βάση τις πρόσφατες αποφάσεις της Ευρωπαϊκής Κοινότητας για εφαρμογή μηχανισμού αποθέματος δικαιωμάτων (Market Stability Reserve) και την αναδιάρθρωση του EU-ETS για την περίοδο 2021-2030, αναμένεται επιπλέον σημαντική αύξηση της τιμής των δικαιωμάτων (€/tn) η οποία θα επηρεάσει και το μελλοντικό κόστος συμμόρφωσης, τόσο άμεσα όσο και έμμεσα μέσω κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας που επίσης επιβαρύνεται από αντίστοιχο κόστος.

Επιπλέον, το αυξημένο κόστος για τη συμμόρφωση με τις ευρωπαϊκές περιβαλλοντικές απαιτήσεις έχει αρνητική επίπτωση στην ανταγωνιστικότητα λόγω της γεινίασης με περιοχές σημαντικά χαμηλότερου κόστους περιβαλλοντικής συμμόρφωσης σε σχέση με την ΕΕ.

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει από το 2016 τον Ελληνικό Κώδικα Βιωσιμότητας και συμμετέχει ενεργά στον διάλογο για τη βιώσιμη ανάπτυξη, συνεισφέροντας με δράσεις και επενδύσεις στους 17 στόχους που έχουν τεθεί από τον ΟΗΕ με ορίζοντα το 2030.



Κοινωνία

Η στρατηγική και οι δράσεις του Ομίλου στοχεύουν στην ενίσχυση των σχέσεων με όλους τους κοινωνικούς εταίρους, με σκοπό να ανταποκρίνονται κάθε φορά στις ανάγκες του, στο πλαίσιο της βιώσιμης ανάπτυξης.

Κοινωνικό Προϊόν

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχει προσδιορίσει ποιοι είναι οι «κοινωνικοί εταίροι» (stakeholders) με τους οποίους συνδιαλέγεται, επικοινωνεί, συνεργάζεται ή έχει άμεσο και έμμεσο ενδιαφέρον από τη λειτουργία τους.

Τα ενδιαφερόμενα μέρη είναι:

- Εργαζόμενοι
- Πελάτες & Καταναλωτές
- Πρατηριούχοι
- Προμηθευτές & Συνεργάτες
- Μέτοχοι, Ομολογιούχοι, Κεφαλαιαγορές & άλλοι Πάροχοι Κεφαλαίου
- Μέσα ενημέρωσης και διαμορφωτές κοινής γνώμης
- Ευρύτερη Κοινωνία (Φορείς, ΜΚΟ κλπ.)
- Τοπική Κοινωνία (Φορείς, ΜΚΟ κλπ. όμορων Δήμων)
- Πολιτεία & Κανονιστικές Αρχές
- Επιχειρηματική Κοινότητα
- Επιστημονική / Ακαδημαϊκή Κοινότητα

Για τον Όμιλο, ως κοινωνικό προϊόν ορίζεται η οικονομική συνεισφορά προς τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη εκτός πελατών και προμηθευτών. Ο Όμιλος υλοποιεί σημαντικές επενδύσεις, διατηρεί σημαντικό αριθμό θέσεων εργασίας και συμβάλλει στη βελτίωση των οικονομικών μεγεθών στις χώρες που δραστηριοποιείται δημιουργώντας, επιπροσθέτως, έμμεσα αποτελέσματα στην ανάπτυξη, την απασχόληση και το εθνικό προϊόν. Επιπλέον ο Όμιλος μέσα από τις δραστηριότητές του, συλλέγει και αποδίδει σημαντικό μέρος των έμμεσων φόρων του Δημοσίου (Ε.Φ.Κ και ΦΠΑ). Τέλος, σημαντική είναι η προσφορά του Ομίλου και στην ευρύτερη κοινωνία μέσω συγκεκριμένων παρεμβάσεων, στο πλαίσιο της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, με έμφαση στις ευπαθείς ομάδες και στην υποστήριξη της νέας γενιάς.

Κατά το 2018, ο κύκλος εργασιών του Ομίλου ήταν €9.769 εκατ. (2017: €7.995 εκατ.) και διανεμήθηκε κοινωνικό προϊόν αξίας €1,7 δισ., (2017: €1,7 δισ.) ως εξής:

- €235 εκατ. στο προσωπικό (μισθοί και πρόσθετες παροχές)
- €50 εκατ. απ' ευθείας στο Δημόσιο μέσω άμεσων φόρων και ασφαλιστικών εισφορών, καθώς και επιπλέον €1,3 δισ. έμμεσων φόρων που εισπράχθηκαν και αποδόθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο
- €151 εκατ. στους μετόχους της εταιρείας με τη μορφή μερίσματος
- €7 εκατ. σε δράσεις για την κοινωνία

€7 εκατ. σε δράσεις για την κοινωνία



€1,3 δισ. έμμεσων φόρων αποδόθηκαν στο δημόσιο



Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

Η ενσωμάτωση των 17 Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης στη στρατηγική μας δημιουργεί αξία για τον Όμιλο.

Η υιοθέτηση των παγκόσμιων Στόχων για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και η δέσμευση του Ομίλου για τη σταδιακή ενσωμάτωσή τους σε όλες τις δραστηριότητες την επόμενη δεκαετία, σημαίνει επανασχεδιασμό της στρατηγικής μας και δημιουργία νέων προοπτικών ανάπτυξης.

Με αυτόν τον τρόπο ο Όμιλος θα ανταποκριθεί καλύτερα στις προσδοκίες της κοινωνίας, ως υπεύθυνος κοινωνικός εταίρος. Ταυτόχρονα θα δημιουργήσει τις απαιτούμενες δομές ώστε να εκμεταλλευτεί τις ευκαιρίες και να προσαρμοστεί στις αλλαγές που θα προκύψουν από τις επερχόμενες αλλαγές, τόσο σε θέματα τεχνολογίας όσο και ανθρώπινων πόρων.

Τα τελευταία χρόνια ο Όμιλος έχει αναπτύξει στενή συνεργασία με ένα διευρυμένο κύκλο κοινωνικών εταίρων. Με τις τοπικές κοινωνίες, εκεί όπου ασκεί την επιχειρηματική του δραστηριότητα, βρίσκεται πάντα σε ανοικτό διάλογο και προσδιορίζει ποια είναι τα σημαντικά θέματα για κάθε περιοχή. Εφαρμόζει καλές πρακτικές που αφορούν όλες τις κοινωνικές ομάδες, στηρίζει την τοπική οικονομία και τους τοπικούς προμηθευτές, προσφέρει θέσεις εργασίας και ευκαιρίες για τους νέους. Η νέα γενιά βρίσκεται πάντα στο επίκεντρο των προγραμμάτων του Ομίλου με χορήγηση υποτροφιών, σε Ελλάδα και εξωτερικό, σε νέους που διακρίνονται για το ταλέντο τους και τις επιδόσεις τους. Στηρίζει δράσεις και πρωτοβουλίες που προάγουν την καινοτομία, την επιχειρηματικότητα και δημιουργούν προοπτικές για τους νέους.

Με το κοινωνικό του έργο στηρίζει την ανάπτυξη σε περιοχές της χώρας που επλήγησαν από φυσικές καταστροφές όπως πλημμύρες, πυρκαγιές (Δήμοι Μάνδρας-Ειδυλλίας, Μεγαρέων, Ραφήνας-Πικερμίου κλπ.) ή ακόμα κοινωνικές ομάδες που συναντούν δυσκολίες, ώστε να εξασφαλίσουν μια αξιοπρεπή διαβίωση.

Ουσιαστικά Θέματα και Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης

ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ	ΠΥΛΩΝΕΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ			ΣΤΟΧΟΙ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
	ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ	ΚΟΙΝΩΝΙΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	
ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΗ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ	✓	✓		
ΔΙΑΡΡΟΕΣ & ΚΗΛΙΔΕΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ		✓	✓	  
ΥΓΕΙΑ, ΑΣΦΑΛΕΙΑ & ΕΥΕΞΙΑ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	✓	✓		 
ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΑΕΡΑ		✓	✓	  
ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ & ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΕΟΝΤΟΛΟΓΙΑ	✓	✓		
ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ	✓	✓	✓	   
ΑΠΟΒΛΗΤΑ & ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ	✓	✓	✓	   
ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	✓	✓		  
ΑΣΦΑΛΕΙΑ, ΠΟΙΟΤΗΤΑ & ΠΡΟΣΙΤΟΤΗΤΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	✓	✓	✓	    
ΑΔΙΑΛΕΙΠΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ & ΕΤΟΙΜΟΤΗΤΑ ΓΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΕΚΤΑΚΤΗΣ ΑΝΑΓΚΗΣ		✓	✓	  

7 προγράμματα

υποτροφιών σε Ελλάδα και εξωτερικό



Ενέργειες 360°

Για τη Νέα Γενιά

Με ενέργειες για την εκπαίδευση και τη νέα γενιά και με στόχο τη βελτίωση των γνώσεων και την ανάπτυξη των δεξιοτήτων των νέων, υλοποιούνται προγράμματα σε όλες τις βαθμίδες εκπαίδευσης, σε συνεργασία με εκπαιδευτικά ιδρύματα στην Ελλάδα και το εξωτερικό, με εκπαιδευτικούς φορείς, ερευνητικά κέντρα κ.λπ.. Επίσης ενισχύεται ο θεσμός της απόκτησης επαγγελματικής εμπειρίας, είτε με απασχόληση μέσα στον οργανισμό είτε με την ενίσχυση προγραμμάτων για απασχόληση εντός και εκτός Ελλάδας, με διαλέξεις επαγγελματικής κατάρτισης, με συμμετοχή σε διαγωνισμούς και προγράμματα δημιουργικής απασχόλησης για μαθητές. Στο ίδιο πλαίσιο, ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ επιβραβεύει τους άριστους των όμορων Δήμων με το Πρόγραμμα «Επιβράβευση Νεοεισαχθέντων στην Τριτοβάθμια εκπαίδευση» και απονέμει Υποτροφίες για μεταπτυχιακές σπουδές σε Ελληνικά Πανεπιστήμια αλλά και σε παγκοσμίου φήμης Πανεπιστήμια του εξωτερικού. Τέλος, δέχεται στις εγκαταστάσεις του εκπαιδευτικές επισκέψεις μαθητών της δευτεροβάθμιας και τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, ενισχύει οικονομικά διοργανώσεις φοιτητών όπως το BEST και το TEDx και εξοπλίζει εργαστήρια φυσικών επιστημών σε σχολεία σε όλη την Ελλάδα.

Για την Κοινωνία

Στο πλαίσιο της κοινωνικής αλληλεγγύης και της υποστήριξης των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων, ο Όμιλος ανέλαβε άμεση δράση για την ανακούφιση από τις φυσικές καταστροφές που έπληξαν την χώρα, ενώ συνέχισε με προσήλωση στο όραμα του για προσφορά στο κοινωνικό σύνολο με παγιωμένες δράσεις όπως:

- δωρεά πετρελαίου θέρμανσης σε σχολεία, ΚΑΠΗ όμορων δήμων, προσφυγικούς καταυλισμούς και ΜΚΟ πανελλαδικά,
- ενίσχυση της λειτουργίας των κοινωνικών παντοπωλείων των τοπικών κοινωνιών και,
- υποστήριξη Νοσοκομείων, Κέντρων Υγείας, ΜΚΟ, ιδρυμάτων και φιλανθρωπικών οργανώσεων.

Επιπλέον, προσφέρει προγράμματα για την ενίσχυση και υποστήριξη ατόμων με ειδικές ανάγκες καθώς και οικογενειών Ρομά, ενώ υλοποιεί προγράμματα προληπτικής ιατρικής για μαθητές και συμμετέχει σε εθελοντικές δράσεις και δράσεις ενημέρωσης για τα ανθρώπινα δικαιώματα.

64 υποτροφίες

για Μεταπτυχιακές Σπουδές σε Πανεπιστήμια της Ελλάδας και του εξωτερικού



Για το Περιβάλλον

Η προστασία του περιβάλλοντος και η υλοποίηση έργων υποδομής για βιώσιμες πόλεις, αποτελεί έναν από τους βασικούς πυλώνες εταιρικής κοινωνικής ευθύνης για τον Όμιλο.

Μεριμνά για την εγκατάσταση, παρακολούθηση και συντήρηση περιβαλλοντικών σταθμών στις περιοχές που δραστηριοποιείται, εφαρμόζει τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές για τη λειτουργία όλων των εγκαταστάσεων και υλοποιεί μελέτες και έργα σε συνεργασία με την ακαδημαϊκή κοινότητα για την προστασία του περιβάλλοντος και την εξοικονόμηση ενέργειας.

Επίσης, καλύπτει τις ενεργειακές ανάγκες σχολείων εγκαθιστώντας φωτοβολταϊκά συστήματα σε στέγες, συμβάλλει στη διαμόρφωση πάρκων, παιδότοπων, αθλητικών κέντρων, δημοτικών εγκαταστάσεων, συντήρηση δρόμων, ασφαλτοστρώσεων κ.λπ. για καλύτερη ποιότητα ζωής των κατοίκων των όμορων δήμων και υλοποιεί ένα μακροχρόνιο πρόγραμμα περιβαλλοντικής εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης σε μαθητές σχολείων απομακρυσμένων περιοχών σε όλη την Ελλάδα.

Για τον Πολιτισμό

Με ενέργειες για τον Πολιτισμό, συμμετέχει και στηρίζει όλα τα σημαντικά πολιτιστικά γεγονότα της τοπικής αλλά και της ευρύτερης κοινωνίας με στόχο τη διαφύλαξη και τη διάδοση της πολιτιστικής κληρονομιάς. Αναλαμβάνει πρωτοβουλίες και συνεργάζεται με τις τοπικές κοινωνίες για την αποκατάσταση κτιρίων και τη δημιουργία πολιτιστικών κέντρων και ενισχύει βιβλιοθήκες, μουσεία, αναπτύσσει συνεργασίες με οργανισμούς, ιδρύματα και κέντρα πολιτισμού για τη διατήρηση και προώθηση του πολιτισμού.

Στο επίκεντρο των δράσεων για τον Αθλητισμό, βρίσκεται η διαπαιδαγώγηση των νέων, αλλά και η έμπνευση της ευρύτερης κοινωνίας μέσα από την ενθάρρυνση και την ανάπτυξη του αθλητικού πνεύματος, υλοποιώντας αθλητικές πρωτοβουλίες για ανθρωπιστικούς σκοπούς και υποστηρίζοντας την προσπάθεια αθλητικών συλλόγων, ομάδων και αθλητών.

Εταιρική Διακυβέρνηση

Η Εταιρική Διακυβέρνηση αναφέρεται σε ένα σύνολο αρχών με βάση το οποίο επιδιώκεται η επαρκής οργάνωση, λειτουργία, διοίκηση και έλεγχος μιας επιχείρησης, με μακροπρόθεσμο στόχο τη μεγιστοποίηση της αξίας της και τη διαφύλαξη των έννομων συμφερόντων όλων όσων συνδέονται με αυτήν.

Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Γενικά

Στην Ελλάδα, το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης έχει αναπτυχθεί κυρίως μέσω της υιοθέτησης υποχρεωτικών κανόνων, όπως ο Νόμος 3016/2002, που επιβάλλει τη συμμετοχή μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών στα ΔΣ των ελληνικών εισηγμένων εταιρειών, τη θέσπιση και τη λειτουργία μονάδας εσωτερικού ελέγχου και την υιοθέτηση εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας. Επιπλέον, ένα πλήθος άλλων νομοθετικών πράξεων ενσωμάτωσαν στο ελληνικό νομοθετικό πλαίσιο τις ευρωπαϊκές οδηγίες εταιρικού δικαίου, δημιουργώντας νέους κανόνες εταιρικής διακυβέρνησης, όπως ο Νόμος 3693/2008, που επιβάλλει τη σύσταση επιτροπών ελέγχου, καθώς και σημαντικές υποχρεώσεις γνωστοποίησης, όσον αφορά στο ιδιοκτησιακό καθεστώς και τη διακυβέρνηση μιας εταιρείας, ο Νόμος 3884/2010 που αφορά σε δικαιώματα των μετόχων και πρόσθετες εταιρικές υποχρεώσεις γνωστοποιήσεων προς τους μετόχους στο πλαίσιο της προετοιμασίας της Γενικής Συνέλευσης και ο Νόμος 3873/2010, που ενσωμάτωσε στην ελληνική έννομη τάξη την Οδηγία 2006/46/ΕΚ της Ευρωπαϊκής Ένωσης, περί ετησίων και ενοποιημένων λογαριασμών εταιρειών ορισμένων μορφών, ο Νόμος 4403/2016 που ενσωμάτωσε στην ελληνική νομοθεσία τις διατάξεις της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ και της Οδηγίας 2014/95/ΕΕ αναφορικά με «τη δημοσιοποίηση μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών και πληροφοριών για την πολυμορφία από ορισμένες μεγάλες επιχειρήσεις και ομίλους». Τέλος, στην Ελλάδα, όπως εξάλλου και

στις περισσότερες άλλες χώρες, ο νόμος περί ανωνύμων εταιρειών (Κ.Ν.2190/1920, τον οποίο τροποποιούν πολλές από τις παραπάνω διατάξεις) περιλαμβάνει τους βασικούς κανόνες διακυβέρνησής τους. Τον ανωτέρω νόμο αντικατέστησε ο ν. 4548/2018 προς τις διατάξεις του οποίου η Εταιρεία οφείλει να προσαρμόσει το Καταστατικό της εντός του 2019.

Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) για τις Εισηγμένες Εταιρείες (καλούμενος εφεξής «Κώδικας»). Ο Κώδικας αυτός βρίσκεται στον ιστότοπο του ΕΣΕΔ, στην κάτωθι ηλεκτρονική διεύθυνση:

<http://www.helex.gr/el/esed>

Εκτός του ιστότοπου του ΕΣΕΔ, ο Κώδικας είναι διαθέσιμος σε όλο το προσωπικό μέσω του εταιρικού εσωτερικού ιστότοπου καθώς και σε έντυπη μορφή στη Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών Ομίλου και στη Γενική Διεύθυνση Ανθρωπίνου Δυναμικού Ομίλου.

Η Εταιρεία συμμορφώθηκε κατά τη διάρκεια του 2018 με τις διατάξεις του ανωτέρω Κώδικα, με τις αποκλίσεις που αναφέρονται κατωτέρω, ενώ προτίθεται να εξετάσει κατάλληλες ενέργειες προκειμένου να ελαχιστοποιήσει περαιτέρω τις υπάρχουσες αποκλίσεις σε σχέση με τις διατάξεις του Κώδικα.

Η Εταιρεία, επιπροσθέτως των διατάξεων του Κώδικα, συμμορφώθηκε κατά τη διάρκεια του 2018 με όλες τις σχετικές διατάξεις της Ελληνικής Νομοθεσίας (ήτοι του Κ.Ν.2190/1920 όπως ισχύει σήμερα και του Ν. 3016/2002).

Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία, κατά περίπτωση, αποκλίνει ή δεν εφαρμόζει στο σύνολό τους ορισμένες διατάξεις του Κώδικα σχετικά με:

- το μέγεθος και τη σύνθεση του ΔΣ
- το ρόλο και τις απαιτούμενες αρμοδιότητες του Προέδρου του ΔΣ
- την ανάδειξη υποψηφίων μελών του ΔΣ
- την εν γένει λειτουργία και αξιολόγηση του ΔΣ
- το επίπεδο και τη διάρθρωση των αμοιβών
- τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης Επιπλέον των Προβλέψεων του Νόμου

Η Εταιρεία μέσα στο πλαίσιο εφαρμογής ενός δομημένου και επαρκούς συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης, έχει εφαρμόσει συγκεκριμένες πρακτικές καλής εταιρικής διακυβέρνησης κάποιες από τις οποίες είναι επιπλέον των προβλεπόμενων από την ισχύουσα νομοθεσία.

Συγκεκριμένα, η Εταιρεία εφαρμόζει τις ακόλουθες επιπλέον πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες σχετίζονται στο σύνολό τους με το μέγεθος, τη σύνθεση, τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του ΔΣ:

- Λόγω της φύσης και του σκοπού της Εταιρείας, της πολυπλοκότητας των θεμάτων και της απαραίτητης νομικής υποστήριξης του Ομίλου, ο οποίος περιλαμβάνει πλήθος δραστηριοτήτων και θυγατρικών εταιρειών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, το ΔΣ -ο

αριθμός των μελών του οποίου είναι δεκατρία (13), δηλαδή δέκα (10) περισσότερα από το ελάχιστο που προβλέπεται από τον νόμο- για την υποβοήθηση του έργου του, έχει συστήσει επιτροπές, οι οποίες αποτελούνται από μέλη του, με συμβουλευτικές, εποπτικές ή και εγκριτικές αρμοδιότητες. Αυτές οι επιτροπές αναφέρονται επιγραμματικά πιο κάτω:

- Επιτροπή Ελέγχου
- Επιτροπή Προμηθειών Πετρελαιοειδών
- Επιτροπή Χρηματοοικονομικών & Οικονομικού Σχεδιασμού
- Επιτροπή Εργασιακών Θεμάτων
- Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής

- Επιπλέον των ανωτέρω επιτροπών του ΔΣ, έχουν συσταθεί και λειτουργούν στην Εταιρεία επιτροπές, με συμβουλευτικό και συντονιστικό χαρακτήρα, οι οποίες απαρτίζονται από υψηλόβαθμα στελέχη της Εταιρείας και έχουν ως σκοπό την υποβοήθηση του έργου της Διοίκησης, οι κυριότερες των οποίων είναι οι ακόλουθες:

- Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου
- Επιτροπή Βιομηχανικών Δραστηριοτήτων
- Επιτροπή Εγχώριας και Διεθνούς Εμπορίας
- Επιτροπή Εφοδιασμού και Πωλήσεων Πετρελαιοειδών
- Επιτροπή Πιστώσεων Ομίλου
- Επιτροπή Αξιολόγησης Επενδύσεων
- Επιτροπή Δραστηριοτήτων Ηλεκτρισμού, Φυσικού Αερίου και ΑΠΕ
- Επιτροπή Δραστηριοτήτων Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων

- Το ΔΣ έχει υιοθετήσει διατάξεις στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας περί απαγόρευσης χρηματιστηριακών συναλλαγών του Προέδρου του ΔΣ, του Διευθύνοντος Συμβούλου και των μελών του ΔΣ, εφόσον έχουν την ιδιότητα Προέδρου ΔΣ ή Διευθύνοντα Συμβούλου συνδεδεμένης επιχείρησης. Επίσης, έχει υιοθετήσει Διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Σημαντικών Συμμετοχών και Συναλλαγών επί μετοχών της εταιρείας, καθώς και διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Συναλλαγών και Οικονομικών Δραστηριοτήτων με τους βασικούς πελάτες και προμηθευτές της Εταιρείας.

Από το 2011, η Εταιρεία υιοθέτησε Κώδικα Δεοντολογίας και συνέστησε Υπηρεσία Κανονιστικής Συμμόρφωσης στην οποία έχει ανατεθεί η παρακολούθηση της εφαρμογής του εν λόγω Κώδικα.

Κατά τη διάρκεια του 2018,

- υιοθετήθηκε Πολιτική Ανταγωνισμού και Προγράμματος Συμμόρφωσης η οποία αποτελεί σημαντική συμπλήρωση του κανονιστικού πλαισίου αυτορρύθμισης του Ομίλου και,
- εγκρίθηκε η Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων του Ομίλου σε συμμόρφωση προς το ισχύον εθνικό και ευρωπαϊκό κανονιστικό πλαίσιο και ειδικότερα στον Ευρωπαϊκό Γενικό Κανονισμό Προστασίας Δεδομένων Χαρακτήρα (GDPR).

Η Εταιρεία προτίθεται να υιοθετήσει εντός του 2019 πολιτική πρόληψης σύγκρουσης συμφερόντων η οποία θα αποτελέσει μέρος του Κώδικα Δεοντολογίας. Επίσης βρίσκεται σε εξέλιξη διαδικασία αξιολόγησης και αναθεώρησης του Κώδικα Δεοντολογίας.

Η Γενική Συνέλευση και τα Δικαιώματα των Μετόχων

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες, η σύγκληση, η συμμετοχή, η συνήθης και εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία των συμμετεχόντων, το Προεδρείο, η Ημερησία Διάταξη και η εν γένει λειτουργία της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας περιγράφονται στο Καταστατικό της Εταιρείας, όπως αυτό έχει επικαιροποιηθεί με βάση τις διατάξεις του Κ.Ν.2190/1920, ως τροποποιηθείς ισχύει (με την ενσωμάτωση του Ν.3884/2010 σχετικά με τα δικαιώματα μειοψηφίας).

Οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδεικνύουν τη μετοχική τους ιδιότητα και τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος. Τέτοια απόδειξη αποτελεί η πιστοποίηση της μετοχικής ιδιότητας με απευθείας ηλεκτρονική σύνδεση φορέα και Εταιρείας.

Σύνθεση & Λειτουργία Διοικητικού Συμβουλίου, Εποπτικών Οργάνων και Επιτροπών της Εταιρείας

Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ)

Η εταιρεία διοικείται από 13μελές ΔΣ και η θητεία του είναι 5ετής.

Αναλυτικά:

- Ευστάθιος Τσοτσόρος, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος (ανάληψη καθηκόντων Διευθύνοντος Συμβούλου από 17.4.2018), Εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Ανδρέας Σιάμισης, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Γεώργιος Αλεξόπουλος, Εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Θεόδωρος-Αχιλλέας Βάρδας, Μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Γεώργιος Γρηγορίου, Μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Δημήτριος Κοντοφάκας, Μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Βασίλειος Κουνέλης, Μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Λουδοβίκος Κωτσονόπουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. (από 17.04.2018)
- Χρήστος Τσίτσικας, Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. (από 29.11.2018)
- Κωνσταντίνος Παπαγιαννόπουλος, Μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ Εκπρόσωπος των εργαζομένων
- Γεώργιος Παπακωνσταντίνου, Μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ Εκπρόσωπος των εργαζομένων (από 6.6.2018)
- Θεόδωρος Πανταλάκης, Μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ, Εκπρόσωπος των μετόχων της μειοψηφίας
- Σπυρίδων Παντελιάς, Μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ, Εκπρόσωπος των μετόχων της μειοψηφίας

Κατά τη διάρκεια του 2018, ο κ. Γρηγόριος Στεργιούλης διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος και Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ έως τις 17.04.2018, ο κ. Ιωάννης Ψυχογιός, Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ έως τις 29.11.2018 και ο κ. Παναγιώτης Οφθαλμίδης, Μέλος του ΔΣ ως εκπρόσωπος των εργαζομένων έως τις 06.06.2018.

Ρόλοι και αρμοδιότητες του ΔΣ

Το ΔΣ είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας και κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική της Εταιρείας και εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της. Η σύνθεση και οι ιδιότητες των μελών του ΔΣ καθορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας. Πρώτιστη υποχρέωση και καθήκον των μελών του ΔΣ είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και η προώθηση του γενικού εταιρικού συμφέροντος.

Για την επίτευξη των εταιρικών στόχων και την απρόσκοπτη λειτουργία της Εταιρείας, το ΔΣ μπορεί να εκχωρεί μέρος των αρμοδιοτήτων του, εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια, καθώς και τη διαχείριση, διοίκηση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της Εταιρείας στην Εκτελεστική Επιτροπή, στον Πρόεδρο του ΔΣ & Διευθύνοντα Σύμβουλο, στον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, σε ένα ή περισσότερα μέλη (εκτελεστικά και μη), στους Διευθυντές ή σε υπαλλήλους της Εταιρείας. Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από το ΔΣ αρμοδιότητές του, απαγορεύεται να επιδιώκουν ίδια συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της Εταιρείας και οφείλουν να αποκαλύπτουν έγκαιρα στα υπόλοιπα μέλη του ΔΣ τα ίδια συμφέροντα τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της Εταιρείας που εμπíπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε άλλη σύγκρουση ιδίων συμφερόντων με αυτών της Εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων, που ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

- Το ΔΣ ενδεικτικά, αποφασίζει και εγκρίνει τα εξής:
 - Το Επιχειρησιακό Σχέδιο της Εταιρείας και του Ομίλου.
 - Το Ετήσιο Επιχειρησιακό Σχέδιο και Προϋπολογισμό της Εταιρείας και του Ομίλου.

- III. Κάθε αναγκαία αλλαγή στα παραπάνω.
- IV. Την έκδοση κοινών ομολογιακών δανείων.
- V. Την Ετήσια Έκθεση των συναλλαγών της Εταιρείας με τις συνδεδεμένες με αυτήν επιχειρήσεις.
- VI. Τον Ετήσιο και εξαμηνιαίο Οικονομικό Απολογισμό, συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών καταστάσεων, της Εταιρείας και του Ομίλου.
- VII. Την ίδρυση ή συμμετοχή σε εταιρεία ή κοινοπραξία, την εξαγορά εταιρείας και την ίδρυση ή κατάργηση εγκαταστάσεων, ύψους για κάθε περίπτωση άνω του 1 εκατ. Ευρώ.
- VIII. Τις συμφωνίες συμμετοχής σε κοινοπραξίες έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων.
- IX. Την οριστική διακοπή λειτουργίας εργοστασίου.
- X. Τους κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας και τις τροποποιήσεις τους.
- XI. Τη βασική οργανωτική δομή της Εταιρείας και τις τροποποιήσεις της.
- XII. Τον διορισμό / ανάκληση των Γενικών Διευθυντών.
- XIII. Την Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΣΣΕ).
- XIV. Τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας.
- XV. Τον καθορισμό της πολιτικής αμοιβών των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας.
- XVI. Τις διαδικασίες πρόσληψης των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας και της αξιολόγησης της απόδοσής τους.
- XVII. Ό,τι άλλο προβλέπεται από τους ισχύοντες κανονισμούς της Εταιρείας.

Εκτελεστικά και μη μέλη του ΔΣ

Το ΔΣ κατά την εκάστοτε συγκρότηση του σε σώμα, ορίζει την ιδιότητα και τις αρμοδιότητες των μελών του ως εκτελεστικών και μη. Ο αριθμός των μη εκτελεστικών μελών του ΔΣ δεν μπορεί να είναι μικρότερος του 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών του.

Η Εταιρεία υιοθετώντας τη βασική αρχή της εταιρικής διακυβέρνησης, που είναι ο σαφής προσδιορισμός και η κατανομή διοικητικών ευθυνών και αρμοδιοτήτων μεταξύ των εκτελεστικών μελών του ΔΣ ώστε να αποφεύγονται επικαλύψεις στις αρμοδιότητες που τους αναθέτει το ΔΣ, προχώρησε στην κατανομή διοικητικών ευθυνών και αρμοδιοτήτων μεταξύ του Προέδρου & Διευθύνοντος Συμβούλου και του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου.

Πρόεδρος ΔΣ & Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Πρόεδρος ΔΣ και Διευθύνων Σύμβουλος, είναι υπεύθυνος για τη σύγκληση, προεδρία, διεύθυνση των συνεδριάσεων, τήρηση των πρακτικών και υπογραφή των σχετικών αποφάσεων και την εν γένει λειτουργία του ΔΣ που προβλέπεται από το Καταστατικό της Εταιρείας και το νόμο και ως Διευθύνων Σύμβουλος, είναι ο νόμιμος εκπρόσωπος της Εταιρείας και έχει την ευθύνη για όλους τους επιχειρηματικούς τομείς και όλες τις λειτουργίες εκτός εκείνων που υπάγονται στον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο.

Επίσης, στον Πρόεδρο ΔΣ και Διευθύνοντα Σύμβουλο αναφέρεται διοικητικά η Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου καθώς και ο Πρόεδρος του ΔΣ και ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε..

Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος αναφέρεται στον Πρόεδρο ΔΣ & Διευθύνοντα Σύμβουλο, τον οποίο αναπληρώνει σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματός του και έχει την ευθύνη:

- Της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών Ομίλου και των Οικονομικών Διευθύνσεων των εταιρειών του Ομίλου.
- Της Γενικής Διεύθυνσης Στρατηγικού Σχεδιασμού & Νέων Δραστηριοτήτων Ομίλου.
- Της Διεύθυνσης Προμηθειών Ομίλου.
- Της Διεύθυνσης Πληροφορικής & Συστημάτων Ομίλου.

Επιτροπή Ελέγχου

Η εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Ελέγχου, η οποία ορίζεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ και έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Να επιβλέπει τη διαδικασία και τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας.
- Να παρακολουθεί, εξετάζει και αξιολογεί τη διαδικασία σύνταξης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- Να παρακολουθεί, εξετάζει και αξιολογεί την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του συνόλου των πολιτικών, διαδικασιών και δικλείδων ασφαλείας της Εταιρείας αναφορικά αφενός με το σύστημα του εσωτερικού ελέγχου και αφετέρου με την εκτίμηση και τη διαχείριση κινδύνων, σε σχέση με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση.
- Να επισκοπεί και παρακολουθεί την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή των ελεγκτικών εταιρειών.
- Είναι υπεύθυνη για τη διαδικασία επιλογής ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών και προτείνει τους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές ή τις ελεγκτικές εταιρείες που θα διοριστούν με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης.

Κατά τη διάρκεια του 2018, επικαιροποιήθηκε ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου και υιοθετήθηκε Πολιτική Προεγκρίσεων της παροχής επιτρεπόμενων μη ελεγκτικών υπηρεσιών από τον ανεξάρτητο ελεγκτή του Ομίλου ΕΛΠΕ σε συμμόρφωση προς τις διατάξεις του ισχύοντος κανονιστικού πλαισίου (Ν. 4449/2017 και Κανονισμός (ΕΕ) 537/2014).

Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής

Η Εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής, η οποία αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη, έχοντας τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Προτείνει τις αρχές, καθώς και την ακολουθητέα εκάστοτε πολιτική αμοιβών και παροχών της Εταιρείας σε στελέχη Διευθυντικού επιπέδου, στις οποίες θα βασίζονται οι αποφάσεις του Διευθύνοντα Συμβούλου.
- Προτείνει στον Πρόεδρο & Διευθύνοντα Σύμβουλο, το σύνολο των αμοιβών (σταθερών και μεταβλητών – περιλαμβανομένων και των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών) των εκτελεστικών μελών του ΔΣ, ως και των στελεχών Διευθυντικού επιπέδου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Εισηγείται στο ΔΣ και δι' αυτού στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, το σύνολο των αμοιβών του Προέδρου του ΔΣ & Διευθύνοντος Συμβούλου.
- Φροντίζει για την ανά πάσα στιγμή ύπαρξη κατάλληλης διαδοχής των Γενικών Διευθυντών και των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας και υποβάλλει σχετικές εισηγήσεις προς το ΔΣ.

Διοίκηση

Ευστάθιος Τσοτσόρος

Πρόεδρος ΔΣ και Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Είναι διπλωματούχος Ηλεκτρολόγος - Μηχανολόγος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, πτυχιούχος Οικονομολόγος του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Αθηνών. Ομότιμος καθηγητής Παντείου Πανεπιστημίου (2017) και Καθηγητής με αντικείμενο την Οικονομική Ανάπτυξη και τον Κοινωνικό Μετασχηματισμό (1975-2017). Διετέλεσε μέλος του Συμβουλίου και της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου και Διευθυντής του προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών, καθώς και του Κέντρου Οικονομικών και Κοινωνικών Ερευνών του τμήματος Κοινωνιολογίας.

Διαθέτει ιδιαίτερα σημαντική και μακρόχρονη εμπειρία σε επιτελικές θέσεις ευθύνης του Δημόσιου και του Ιδιωτικού τομέα, όπως επίσης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Έχει διατελέσει, Διευθυντής της Δ.Ε.Η., μέλος του Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος του Οργανισμού Ανασυγκρότησης Επιχειρήσεων, Αντιπρόεδρος και Γεν. Διευθυντής του Οργανισμού Ρυθμιστικού Σχεδίου και Προστασίας Περιβάλλοντος Αθήνας, μέλος του Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος επιχειρήσεων του ιδιωτικού τομέα και Ιδρυτής, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του ραδιοτηλεοπτικού Ομίλου Alpha.

Επίσης, υπήρξε σύμβουλος του Υπουργού Ενέργειας, του Δημάρχου Αθηναίων, του Προέδρου του ΤΕΕ και Πρόεδρος της Επιτροπής Προγραμματικών Συμφωνιών και Αναπτυξιακών Συμβάσεων. Από τον Μάιο 2015 έως σήμερα είναι Εκτελεστικός Πρόεδρος του ΔΣ της ΕΛΠΕ ΑΕ και της ΕΚΟ ΑΒΕΕ και από τον Απρίλιο του 2018 Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΛΠΕ ΑΕ.

Έχει συμμετάσχει σε ερευνητικά προγράμματα και στην εκπόνηση τεχνικοοικονομικών μελετών, σημαντικών επενδυτικών έργων, καθώς επίσης και εθνικών και περιφερειακών αναπτυξιακών προγραμμάτων. Έργα του έχουν εκδώσει τα Μορφωτικά Ιδρύματα της Εθνικής, της Εμπορικής και της Τράπεζας Πειραιώς, καθώς επίσης το Εθνικό Ίδρυμα Ερευνών και οι Εκδόσεις Παπαζήση.

Ανδρέας Σιάμισις

Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου, Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Σπούδασε Οικονομικά, με εξειδίκευση στην Οικονομετρία στο Πανεπιστήμιο του Essex Αγγλίας και είναι μέλος (F.C.A.) του Institute of Chartered Accountants in England and Wales.

Ξεκίνησε τη σταδιοδρομία του το 1989 στην εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών και Συμβούλων KPMG στο Λονδίνο με εξειδίκευση στον τραπεζικό κλάδο και σε οργάνωση και στρατηγική μεγάλων πολυεθνικών ομίλων. Από το 1993 έως το 1999 εργάστηκε ως διευθυντικό στέλεχος του ομίλου τροφίμων και ποτών DIAGEO σε Ευρωπαϊκές αγορές, με θέσεις ευθύνης σε χρηματοοικονομικά και στρατηγική. Στην Ελλάδα, είχε τη θέση του Οικονομικού Διευθυντή στην εταιρεία "ΜΕΤΑΧΑ" μέχρι το 1998 και στη συνέχεια ανέλαβε ως Regional Finance and Business Development Director, με ευθύνη για τις περιοχές της Μέσης Ανατολής και Β. Αφρικής της εταιρείας Pillsbury του ίδιου ομίλου.

Το διάστημα 2000 έως 2002 εργάστηκε ως Chief Financial Officer και Chief Restructuring Officer σε εισηγμένη εταιρεία συμφερόντων Ομίλου ΛΕΒΕΝΤΗ, ενώ το 2003 προσλήφθηκε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών & Πληροφορικής στην ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε..

Μετά τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, το 2004 ανέλαβε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου και Μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου, ενώ από το 2014 έως το 2015 ήταν Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου, θέση που ανέλαβε ξανά τον Ιούνιο 2017. Δραστηριοποιείται σε διάφορες επιτροπές του ICAEW στην Ελλάδα και το εξωτερικό, είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος, της Επιτροπής Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνοαμερικανικού Επιμελητηρίου και διαφόρων θεματικών επιτροπών στο ΣΕΒ.



Γεώργιος Αλεξόπουλος

Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού & Νέων Δραστηριοτήτων Ομίλου, Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Ως Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού και Νέων Δραστηριοτήτων του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ είναι υπεύθυνος για τον στρατηγικό σχεδιασμό, την ανάπτυξη και τη διαχείριση των νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου σε Φυσικό Αέριο, Ηλεκτρισμό, Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και Έρευνα Υδρογονανθράκων και την εκπροσώπηση του Ομίλου σε διεθνείς οργανισμούς. Συμμετέχει στο ΔΣ του Συνδέσμου Ευρωπαϊκών Διυλιστηρίων (European Petroleum Refiners Association) ως τακτικό ή αναπληρωματικό μέλος από το 2012. Είναι στέλεχος του Ομίλου ΕΛΠΕ από το 2007.

Κατείχε τη θέση του Διευθυντή Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης σε διεθνή όμιλο επιχειρήσεων (SETE S.A.) με έδρα τη Γενεύη της Ελβετίας από το 1998 μέχρι το 2006, έχοντας παράλληλα την ευθύνη παρακολούθησης του ενεργειακού χαρτοφυλακίου του Ομίλου.

Προηγουμένως διατέλεσε στέλεχος, σε διάφορες τεχνικές και επιτελικές θέσεις, των εταιρειών Stone & Webster, Molten Metal Technology, Merck, Dow Corning, Dow Chemical στις Η.Π.Α., μεταξύ 1993 και 1997.

Είναι κάτοχος πτυχίου MBA (1998) από το Harvard Business School και πτυχίων M.Sc. (1993) and B.Sc. (1992) in Chemical Engineering από το Massachusetts Institute of Technology (MIT).

Ιωάννης Αψούρης

Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου

Δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγω, πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακό τίτλο (DEA από το Πανεπιστήμιο της Aix-en-Provence, Γαλλίας). Υπήρξε εταίρος της Δικηγορικής Εταιρείας «ΔΡΥΛΛΕΡΑΚΗΣ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ», χειριζόμενος υποθέσεις εταιρικού, εμπορικού και αστικού δικαίου. Είναι Πρόεδρος των Δ.Σ. των θυγατρικών του Ομίλου ΕΛΠΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε. και ΒΑΡΔΑΞ Α.Ε., συμμετέχει ως μέλος στα Δ.Σ. τριών ακόμη θυγατρικών του Ομίλου και μέχρι το Δεκέμβριο 2018 υπήρξε μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου της ΔΕΣΦΑ ΑΕ. Από τον Ιανουάριο 2019 είναι μέλος του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΣΕΔ).

Μιλάει Αγγλικά, Γαλλικά, Ισπανικά και Ιταλικά.





Ιωάννης Γρηγορίου

Γενικός Διευθυντής Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων

Μηχανικός Μεταλλείων του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και γεωφυσικός (M.Sc. Applied Geophysics, University of Leeds) με 36 χρόνια εμπειρία στην πετρελαϊκή βιομηχανία. Αρχικά εργάστηκε στη ΔΕΠ Α.Ε. (από το 1982) ως γεωφυσικός και σταδιακά εξελίχθηκε ως ερευνητής σε θέματα έρευνας πετρελαίου. Από το 1998 εργάζεται στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, αρχικά σε θέματα στρατηγικού σχεδιασμού και ανάπτυξης νέων δραστηριοτήτων του Ομίλου και στη συνέχεια, από το 2005 μέχρι και σήμερα στον τομέα Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων, περνώντας διαδοχικά από όλες τις διοικητικές βαθμίδες.

Υπήρξε Σύμβουλος της Επιτροπής της Ε.Ε. σε θέματα ενεργειακής στρατηγικής, καθώς και μέλος ΔΣ των εμπορικών θυγατρικών του Ομίλου, ενώ σήμερα κατέχει τη θέση του Δ. Συμβούλου στις θυγατρικές ΕΛΠΕ Upstream και ΕΛΠΕ Πατραϊκός. Επίσης διατελεί εκλεγμένος αντιπρόεδρος του ΔΣ Scout Group 76 πετρελαϊκών εταιρειών που δραστηριοποιούνται σε έρευνα και παραγωγή υδρογονανθράκων στην Ευρώπη και Κασπία (CEEC Scout Group CEEC).

Γεώργιος Δημόγιωργας

Ανώτερος Διευθυντής Τομέα Διακίνησης, Τεχνικής Υποστήριξης, R&D και Μετεξέλιξης Διυλιστηρίων

Χημικός Μηχανικός (B.Sc.) απόφοιτος του POLYTECHNIC UNIVERSITY of NEW YORK, Η.Π.Α και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών (M.Sc.) από το ίδιο πανεπιστήμιο με εξειδίκευση στο Σχεδιασμό Διεργασιών, Τεχνοοικονομικές Μελέτες, Θερμοδυναμική και Διοίκηση Επιχειρήσεων. Το 1985 προσλήφθηκε στην πρώην ΕΛΔΑ ΑΕ και ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης έως το 1998. Από το 1998 έως το 2007 ανέλαβε Αναπληρωτής Διευθυντής και στη συνέχεια Διευθυντής Εφοδιασμού Μεταφορών, Πωλήσεων και Διαχείρισης Κινδύνου στη Γενική Διεύθυνση Εφοδιασμού και Εμπορίας ΕΛΠΕ ΑΕ. Από το 2007 έως το 2009 διετέλεσε Ανώτερος Διευθυντής του Διυλιστηρίου Ελευσίνας και στη συνέχεια έως το 2015 Ανώτερος Διευθυντής Διακίνησης του Συγκροτήματος Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων των Διυλιστηρίων Ασπρούργου και Ελευσίνας και συντονιστής του Έργου Αριστοποίησης της Εφοδιαστικής Αλυσίδας.

Το 2015 έως και τον Ιανουάριο του 2019 ανέλαβε τη Διεύθυνση Οργάνωσης και Ανάπτυξης των Διυλιστηρίων του Ομίλου. Σήμερα, κατέχει τη θέση Ανώτερου Διευθυντή του Τομέα Διακίνησης, Τεχνικής Υποστήριξης, R&D και Μετεξέλιξης των Διυλιστηρίων του Ομίλου. Έχει διατελέσει πρόεδρος του ΔΣ της θυγατρικής Global SA της ΕΛΠΕ και μέλος του ΔΣ της ΑΣΠΡΟΦΟΣ ΑΕ.



Ρομπέρτο Καραχάννας

Γενικός Διευθυντής Εγχώριας & Διεθνούς Εμπορίας

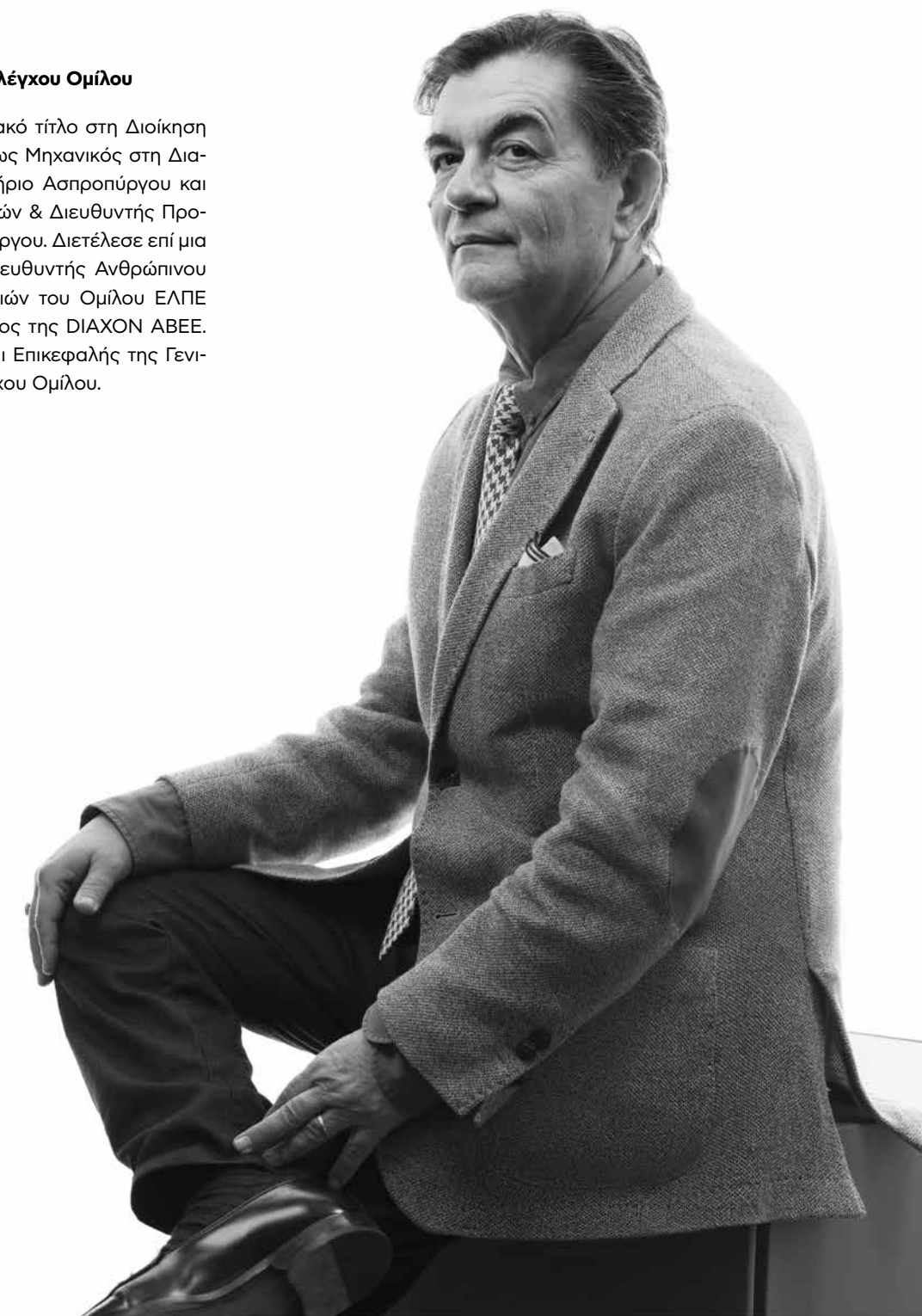
Οικονομολόγος με εξειδίκευση στα Χρηματοοικονομικά και τη Λογιστική. Σπούδασε με υποτροφία Fulbright στην Αμερική, είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το πανεπιστήμιο Lehigh Pennsylvania και είναι μέλος των επίτιμων οργανώσεων ΦΒΚ (Phi Beta Kappa), ΒΓΣ (Beta Gamma Sigma) και ΒΑΨ (Beta Alpha Psi). Ορκωτός ελεγκτής (CPA), μέλος του AICPA (American Institute of Certified Public Accountants) με πολυετή εμπειρία στους τομείς παροχής οικονομικής πληροφόρησης, ναυτιλίας και ενέργειας. Εργάστηκε στο εξωτερικό ως ελεγκτής στην τότε Coopers & Lybrand (τώρα PricewaterhouseCoopers) μέχρι το 1995 όπου μετακόμισε στην Ελλάδα ως περιφερειακός Οικονομικός Διευθυντής της Dow Jones TeleRate, της οποίας διετέλεσε και πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου. Από το 2001 και μέχρι το 2006 εργάστηκε στον κλάδο της ναυτιλίας για την Royal Olympic Cruises και την Capital Maritime & Trading. Από το 2006 εργάζεται στον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, αρχικά ως Διευθυντής Οικονομικής Ενοποίησης και Ανάλυσης Ομίλου, στη συνέχεια ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών ΕΚΟ ΑΒΕΕ και ως Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών Εμπορίας ενώ σήμερα έχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Εγχώριας και Διεθνούς Εμπορίας στον Όμιλο και του Προέδρου του Συνδέσμου Εταιρειών Εμπορίας Πετρελαιοειδών Ελλάδος (ΣΕΕΠΕ). Συμμετέχει ενεργά σε πολλά Διοικητικά Συμβούλια εταιρειών του Ομίλου στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό καθώς και σε επιτροπές προσλήψεων, αξιολόγησης επενδύσεων και πιστώσεων.



Άγγελος Κόκοτος

Γενικός Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου

Χημικός Μηχανικός με Μεταπτυχιακό τίτλο στη Διοίκηση Επιχειρήσεων. Αρχικά εργάστηκε ως Μηχανικός στη Διακίνηση και Απώλειες στο Διυλιστήριο Ασπροπύργου και κατόπιν ως Προϊστάμενος Απωλειών & Διευθυντής Προσωπικού στο Διυλιστήριο Ασπροπύργου. Διετέλεσε επί μια πενταετία αντιστοίχως, Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών του Ομίλου ΕΛΠΕ και της ΔΕΠΑ, καθώς και Πρόεδρος της ΔΙΑΧΟΝ ΑΒΕΕ. Τα τελευταία τέσσερα χρόνια είναι Επικεφαλής της Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου.



Αλέξανδρος Παργινός

Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής Τομέα Διυλιστηρίων

Είναι κάτοχος Πτυχίου και Μεταπτυχιακού τίτλου σε Petroleum Engineering των Πανεπιστημίων Texas και Missouri των Ηνωμένων Πολιτειών Αμερικής.

Ξεκίνησε την επαγγελματική του σταδιοδρομία το 1986 στην ΕΛΔΑ ΑΕ, ως Μηχανικός Παραγωγής στο Διυλιστήριο Ασπροπύργου και συνέχισε στον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ μέχρι σήμερα. Ανέλαβε διαφορετικές επιτελικές θέσεις ευθύνης στα Διυλιστήρια Ασπροπύργου και Ελευσίνας και εξελίχθηκε σε όλη την ιεραρχία, αποκτώντας σημαντική εμπειρία σε πληθώρα εξειδικευμένων τεχνικών και διοικητικών θεμάτων. Παράλληλα είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΟΚΤΑ από το 2016.

Ως Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής του Τομέα Διυλιστηρίων συμβάλλει στη μακροπρόθεσμη στρατηγική ανάπτυξης των Διυλιστηρίων και των Χημικών, σύμφωνα με τους επιχειρηματικούς στόχους του Ομίλου και έχει την ευθύνη για την επίτευξη των ετήσιων, μεσοπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων στόχων βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας των Διυλιστηρίων και των Χημικών καθώς και των στόχων μετασχηματισμού και βελτιστοποίησης της λειτουργίας των Διυλιστηρίων.

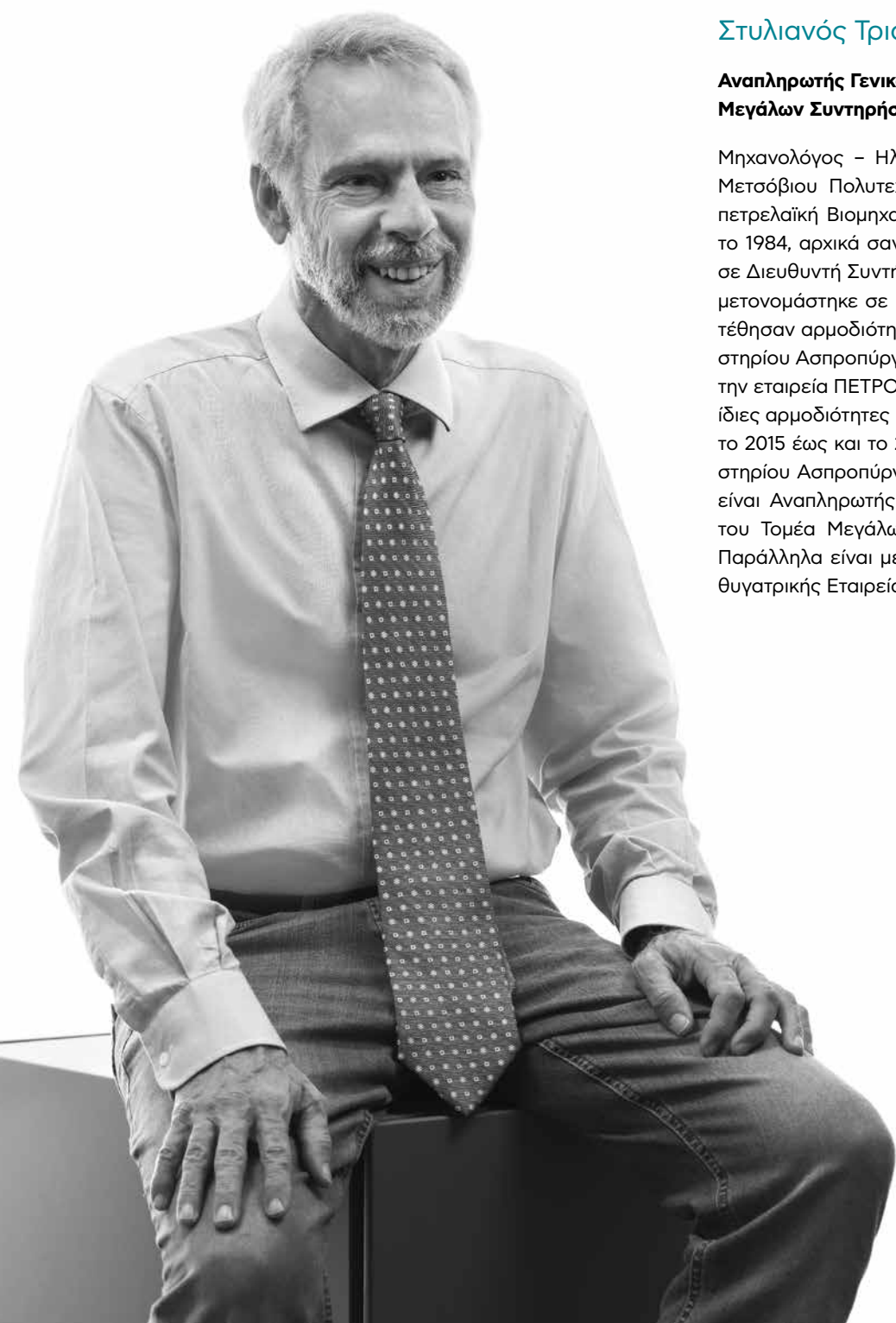


Κωνσταντίνος Πανάς

Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού και Πωλήσεων Πετρελαιοειδών

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Το 1989 προσελήφθη στην ΕΚΟ στο τμήμα προγραμματισμού του διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης. Το 1996 ανέλαβε καθήκοντα προϊσταμένου του τμήματος επιχειρησιακού σχεδιασμού στη Δημόσια Επιχείρηση Πετρελαίου (ΔΕΠ ΑΕ). Το 1998 τοποθετήθηκε στη θέση του διευθυντή επιχειρησιακού σχεδιασμού και ανάπτυξης στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και στη συνέχεια, το 2007, στη θέση του διευθυντή εφοδιασμού και διεθνών πωλήσεων. Από το 2010 κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή εφοδιασμού και πωλήσεων πετρελαιοειδών στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ. Γεννήθηκε το 1959, είναι παντρεμένος και έχει έναν υιό.





Στυλιανός Τριανταφύλλου

Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής, Επικεφαλής Τομέα Μεγάλων Συντηρήσεων και Έργων Ομίλου

Μηχανολόγος - Ηλεκτρολόγος Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, με 35 χρόνια εμπειρία στην πετρελαϊκή Βιομηχανία. Εργάστηκε στην ΕΛΔΑ Α.Ε. από το 1984, αρχικά σαν Μηχανικός και σταδιακά εξελίχθηκε σε Διευθυντή Συντήρησης. Από το 1998, όπου η εταιρεία μετονομάστηκε σε ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ, του ανετέθησαν αρμοδιότητες Συντήρησης και Έργων του Διυλιστηρίου Ασπροπύργου αρχικά και μετά τη συγχώνευση με την εταιρεία ΠΕΤΡΟΛΑ ΑΕΒΕ το 2003, του ανετέθησαν οι ίδιες αρμοδιότητες και για το Διυλιστήριο Ελευσίνας. Από το 2015 έως και το 2017 διετέλεσε Διευθυντής του Διυλιστηρίου Ασπροπύργου και από το 2018 μέχρι και σήμερα είναι Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής και Επικεφαλής του Τομέα Μεγάλων Συντηρήσεων και Έργων Ομίλου. Παράλληλα είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της θυγατρικής Εταιρείας ΔΙΑΧΟΝ ΑΕ.

Σταματία Ψυλλάκη

Γενική Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου

Πτυχιούχος του τμήματος Πολιτικών Επιστημών & Δημοσίας Διοίκησης της Σχολής Νομικών, Οικονομικών και Πολιτικών Επιστημών του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών και κάτοχος MBA. Ξεκίνησε την επαγγελματική της σταδιοδρομία στα Ελληνικά Διυλιστήρια Ασπροπύργου το 1985 και συνέχισε στον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ μέχρι και σήμερα. Στο διάστημα αυτό, απέκτησε εμπειρία σε επιτελικές θέσεις ευθύνης σε όλους τους τομείς του Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου ΕΛΠΕ, στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Αφού πέρασε από όλες τις βαθμίδες της ιεραρχίας, τον Οκτώβριο του 2015 ανέλαβε καθήκοντα Γενικής Διευθύντριας Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικών Υπηρεσιών του Ομίλου. Διαθέτει σημαντική εμπειρία και εξειδίκευση στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, σε θέματα πολιτικών και συστημάτων, εργασιακών σχέσεων, οργανωτικής ανάπτυξης και εκπαίδευσης, αξιολόγησης απόδοσης κ.α.. Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδας.





Διαχείριση Κινδύνων

Κύριοι παράγοντες κινδύνου και μέτρα αντιμετώπισής τους

Ο Όμιλος, λόγω των δραστηριοτήτων του, εκτίθεται σε διάφορους μακροοικονομικούς (ισοτιμίες, διεθνείς τιμές αργού, περιθώρια διύλισης), χρηματοοικονομικούς (κεφαλαιακή διάρθρωση και επάρκεια, ρευστότητα, ταμειακές ροές, πιστώσεις), καθώς και

λειτουργικούς κινδύνους. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στο πλαίσιο της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου εστιάζει στη μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και/ή στη μετρίαση οποιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό.

Οι βασικοί κίνδυνοι που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, καθώς και ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισής τους περιγράφονται παρακάτω:

Βασικοί κίνδυνοι

Μακροοικονομικό περιβάλλον

Διεθνής αγορά πετρελαίου:

- **Μεταβολή τιμών αργού και προϊόντων**
- **Μεταβολή περιθωρίων διύλισης**

Συναλλαγματικός κίνδυνος:

- **Μετατροπή στοιχείων οικονομικών καταστάσεων**
- **Αποτίμηση στοιχείων της κατάστασης οικονομικής θέσης**

Ελληνική οικονομία:

- **Μειωμένη ζήτηση**
- **Κόστος δανεισμού και έκθεση στο Ελληνικό τραπεζικό σύστημα**
- **Πιστωτικός κίνδυνος**
- **Εξέλιξη οικονομικού περιβάλλοντος**

Ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισης

- Διυλιστήρια υψηλής συνθετότητας και ανταγωνιστικότητας με οικονομικές αποδόσεις άνω του μέσου όρου των Ευρωπαϊκών διυλιστηρίων και επιπλέον απόδοση (over-performance) έναντι ενδεικτικών περιθωρίων
- Εξισορρόπηση αγορών με πωλήσεις ανά περίοδο, ώστε να περιορίζεται η έκθεση στη μεταβολή τιμών
- Πλαίσιο διαχείρισης εμπορικών κινδύνων με συμμετοχή ανώτερων στελεχών του Ομίλου
- Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς
- Διαχείριση ύψους αποθεμάτων
- Διεξαγωγή συναλλαγών αργού και προϊόντων πετρελαίου στην εσωτερική και διεθνή αγορά σε δολάρια, μετατρέποντας σε τοπικό νόμισμα κατά την ημερομηνία συναλλαγής
- Διαχείριση ισολογισμού για την εξισορρόπηση νομισματικής έκθεσης (ενεργητικό - παθητικό)
- Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς
- Διεθνοποίηση του επιχειρηματικού μοντέλου, με τις εξαγωγές να ξεπερνούν το 50%
- Έκδοση ευρωομολόγων μειώνοντας την έκθεση στο Ελληνικό τραπεζικό σύστημα και το κόστος δανεισμού
- Σημαντικό ποσοστό μεικτού περιθωρίου εξαρτώμενο από διεθνείς τιμές αργού και προϊόντων πετρελαίου
- Συνεχής παρακολούθηση εγχώριου οικονομικού περιβάλλοντος και ανάλογη προσαρμογή στρατηγικής

Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

- **Κεφαλαιακή διάρθρωση**
 - Διαφοροποίηση πηγών χρηματοδότησης
 - Βελτίωση προφίλ ωρίμανσης με βάση συνθήκες αγοράς
 - Μείωση κόστους δανεισμού
 - Μείωση ύψους δανεισμού
- **Ρευστότητα**
 - Επάρκεια ταμειακών διαθεσίμων και διαθέσιμων πιστωτικών γραμμών (headroom)
 - Παροχή εγγυητικών επιστολών για πληρωμή υποχρεώσεων προς προμηθευτές
 - Εξασφάλιση ανοικτών πιστώσεων από προμηθευτές αργού
- **Πιστώσεις**
 - Διαφοροποίηση μίγματος πελατών
 - Ταχύτερη είσπραξη απαιτήσεων
 - Αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας και ορίων πελατών

Λειτουργικοί κίνδυνοι

- **Ασφάλεια & περιβάλλον**
 - Επενδύσεις για τη βελτίωση επιπέδου ασφαλείας και προστασίας του περιβάλλοντος
 - Εφαρμογή διαδικασιών ελέγχου ασφαλείας και τακτική επιθεώρησή τους σε όλες τις εγκαταστάσεις παραγωγής, αποθήκευσης και διακίνησης
 - Συνεχής μέτρηση εκπομπών από τις παραγωγικές εγκαταστάσεις του Ομίλου
 - Συμμετοχή σε διεθνείς οργανισμούς για την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών, σύμφωνα με τα υψηλότερα πρότυπα της διεθνούς βιομηχανίας πετρελαίου
- **Εξασφάλιση τροφοδοσίας με πρώτες ύλες**
 - Έγκαιρος προγραμματισμός εφοδιασμού των διυλιστηρίων
 - Προσαρμογή εφοδιαστικής αλυσίδας για αντιμετώπιση ελλείψεων συγκεκριμένων τύπων αργού
 - Αξιοποίηση τοποθεσίας και δυνατότητας διυλιστηρίων για προμήθεια και κατεργασία διαφοροποιημένου μίγματος πρώτων υλών
 - Διαφοροποίηση πηγών εφοδιασμού
- **Μειωμένη λειτουργία ή μη προγραμματισμένο σταμάτημα διυλιστηρίων**
 - Πιστή εφαρμογή προγραμμάτων προληπτικής συντήρησης
 - Διεξαγωγή προγραμμάτων εκτεταμένης συντήρησης (turnaround) σύμφωνα με τις προδιαγραφές του εξοπλισμού
- **Συμμόρφωση με θεσμικό πλαίσιο CO₂**
 - Διαχείριση ελλείματος δικαιωμάτων CO₂ για ελαχιστοποίηση ταμειακής επιβάρυνσης
 - Επενδύσεις για μείωση εκπομπών CO₂
- **Συμμόρφωση σε θέματα λειτουργίας και προδιαγραφών προϊόντων**
 - Λήψη των απαραίτητων μέτρων για πλήρη συμμόρφωση στις υπάρχουσες προδιαγραφές, τόσο στις παραγωγικές διαδικασίες όσο και στην εφοδιαστική αλυσίδα
 - Επενδύσεις για προσαρμογή προδιαγραφών εξοπλισμού, σύμφωνα με το εθνικό και Ευρωπαϊκό θεσμικό πλαίσιο
- **Κίνδυνοι στοιχείων ενεργητικού και αστικής ευθύνης**
 - Ασφάλιση έναντι κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων βλαβών σε περιουσιακά στοιχεία, ατυχήματα προσωπικού και τρίτων, παύση λειτουργίας, ευθύνης λόγω προδιαγραφών προϊόντων κ.α..

Κύρια χαρακτηριστικά συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων

Στο παραπάνω πλαίσιο, το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου περιλαμβάνει δικλείδες ασφαλείας και ελεγκτικούς μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα, εντός του Ομίλου, που περιγράφονται στη συνέχεια.

Αναγνώριση, αξιολόγηση, μέτρηση και διαχείριση κινδύνων

Η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται κυρίως κατά τη φάση κατάρτισης του στρατηγικού σχεδιασμού και του ετήσιου επιχειρηματικού προγράμματος. Τα οφέλη και οι ευκαιρίες εξετάζονται όχι μόνο εντός του πλαισίου των δραστηριοτήτων της εταιρείας, αλλά και σε σχέση με τους πολλούς και διαφορετικούς ενδιαφερόμενους (stakeholders), που είναι δυνατόν να επηρεαστούν.

Σχεδιασμός και παρακολούθηση/ Προϋπολογισμός

Η πορεία της εταιρείας παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά κλάδο δραστηριότητας και συγκεκριμένη αγορά. Ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα και η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου, μέσω τακτικών αναφορών και συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό.

Επάρκεια Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου απαρτίζεται από πολιτικές, διαδικασίες και καθήκοντα που έχει σχεδιάσει και εφαρμόζει η Διοίκηση του Ομίλου, με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων, τη διασφάλιση της αξιοπιστίας της χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με νόμους και κανονισμούς.

Η ανεξάρτητη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου, μέσω της διεξαγωγής περιοδικών αξιολογήσεων, διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση είναι επαρκείς, ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί αποτελεσματικά και ότι η παρεχόμενη πληροφόρηση προς το ΔΣ αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, είναι αξιόπιστη και ποιοτική.

Ρόλοι και ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και οι ευθύνες του ΔΣ περιγράφονται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της εταιρείας που είναι εγκεκριμένος από το ΔΣ.

Πρόληψη και καταστολή της χρηματοοικονομικής απάτης

Στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων οι περιοχές, οι οποίες θεωρούνται υψηλού κινδύνου για χρηματοοικονομική απάτη, παρακολουθούνται με τα κατάλληλα Συστήματα Ελέγχου και υφίστανται αναλόγως αυξημένες δικλείδες ασφαλείας. Επιπλέον των ελεγκτικών μηχανισμών, που εφαρμόζει κάθε Διεύθυνση, όλες οι δραστηριότητες της Εταιρείας υπόκεινται σε ελέγχους από τη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, τα αποτελέσματα των οποίων παρουσιάζονται στο ΔΣ του Ομίλου.

Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία έχει συντάξει Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας που είναι εγκεκριμένος από το ΔΣ. Μέσα στο πλαίσιο του Κανονισμού ορίζονται και οι αρμοδιότητες και ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της Εταιρείας.

Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου

Η Εταιρεία στο πλαίσιο της θεμελιώδους υποχρέωσης ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, έχει καταρτίσει και υιοθετήσει από το 2011, Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος είναι εγκεκριμένος από το ΔΣ της εταιρείας. Ο Κώδικας Δεοντολογίας συνοψίζει τις αρχές σύμφωνα με τις οποίες κάθε άτομο, εργαζόμενος ή τρίτος, που συμμετέχει στη λειτουργία του Ομίλου και κάθε συλλογικό του όργανο, πρέπει να ενεργεί και να πράττει εντός του πλαισίου των καθηκόντων του. Για τον λόγο αυτό, ο Κώδικας αποτελεί πρακτικό οδηγό στην καθημερινή εργασία όλων των εργαζομένων του Ομίλου αλλά και των τρίτων που συνεργάζονται με αυτόν.

Δικλείδες ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα

Η Διεύθυνση Πληροφορικής Ομίλου φέρει την ευθύνη του καθορισμού της στρατηγικής σε θέματα τεχνολογίας και πληροφορικής και της εκπαίδευσης του προσωπικού για την κάλυψη των όποιων αναγκών μπορεί να υπάρξουν. Επιπρόσθετα, είναι υπεύθυνη για την υποστήριξη των εφαρμογών μέσω της τήρησης και ενημέρωσης των χειριδίων χρήσης του λογισμικού, σε συνεργασία με εξωτερικούς αναδόχους, όπου απαιτείται.

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει ένα επαρκές πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων της, το οποίο ορίζεται από επιμέρους ελεγκτικούς μηχανισμούς, πολιτικές και διαδικασίες.

Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης οικονομικών καταστάσεων

Ο Όμιλος διαθέτει ενιαίες πολιτικές και τρόπους παρακολούθησης των λογιστηρίων κοινοποιημένων στις θυγατρικές του Ομίλου, οι οποίες περιέχουν ορισμούς, αρχές λογιστικής που χρησιμοποιούνται από την Εταιρεία και τις θυγατρικές της, οδηγίες για την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών και της ενοποίησης. Επιπλέον διενεργούνται αυτόματοι έλεγχοι και επαληθεύσεις μεταξύ των διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης, ενώ απαιτείται ειδική έγκριση λογιστικών χειρισμών μη επαναλαμβανόμενων συναλλαγών.

Εγκριτικά όρια συναλλαγών

Υφίσταται κανονισμός επιπέδων έγκρισης (Chart of Authorities), στον οποίο απεικονίζονται οι εκχωρηθείσες εξουσίες στα διάφορα στελέχη της Εταιρείας για διενέργεια συγκεκριμένων συναλλαγών ή πράξεων (π.χ. πληρωμές, εισπράξεις, δικαιοπραξίες, κ.λ.π.).



Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες

112

Επιλεγμένα
Χρηματοοικονομικά
Στοιχεία

113

Ενοποιημένες
Οικονομικές Καταστάσεις

116

Πληροφόρηση
κατά τομέα

118

Οικονομικές Καταστάσεις
Μητρικής Εταιρείας

Επιλεγμένα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία

Όμιλος (ποσά σε εκατ. €)

Στοιχεία αποτελεσμάτων χρήσης	2018	2017	2016	2015	2014
Κύκλος Εργασιών	9.769	7.995	6.613	7.303	9.478
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	730	834	731	758	417
Λειτουργικά Κέρδη	514	662	632	245	(289)
Κέρδη πρό φόρων	369	520	466	39	(485)
Δικαιώματα μειοψηφίας	(3)	(3)	1	2	(3)
Καθαρά Κέρδη μετόχων μητρικής	212	381	330	47	(365)
Συγκρίσιμα Κέρδη	296	372	265	268	2
Κέρδη ανά μετοχή (EPS)	0,69	1,25	1,08	0,15	(1,20)

Στοιχεία ταμειακών ροών	2018	2017	2016	2015	2014
Εισροές / (εκροές) από λειτουργική δραστηριότητα	503	443	(334)	460	853
Εκροές για επενδυτικές δραστηριότητες	138	(185)	(116)	(136)	(83)
Εισροές / (εκροές) χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	(244)	(300)	(589)	(74)	85
Αύξηση / (μείωση) διαθεσίμων	397	(42)	(1.039)	250	855

Στοιχεία ισολογισμού	2018	2017	2016	2015	2014
Σύνολο Ενεργητικού	6.997	7.160	7.189	8.029	7.719
Πάγιο Ενεργητικό	3.903	4.282	4.282	4.506	4.526
Διαθέσιμα και χρεόγραφα	1.276	1.019	1.082	2.108	1.848
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.047	1.220	1.879	1.768	1.974
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	1.627	920	1.456	1.598	1.812
Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός	1.109	1.900	1.386	1.633	1.178
Δικαιώματα μειοψηφίας	64	63	102	106	110
Ίδια Κεφάλαια	2.395	2.372	2.142	1.790	1.729

Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις

Στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης (ποσά σε χιλιάδες €)

Ενεργητικό	31/12/18	31/12/17
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	3.268.928	3.311.893
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	105.617	105.684
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	528.122	862.616
Αποθέματα	993.031	1.056.393
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	821.598	791.205
Περιουσιακά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	3.133	-
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	-	11.514
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις	1.276.366	1.018.913
Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους	634	1.857
Σύνολο Ενεργητικού	6.997.429	7.160.075

Παθητικό	31/12/18	31/12/17
Μετοχικό Κεφάλαιο	666.285	666.285
Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο	353.796	353.796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	1.310.691	1.288.578
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	2.330.772	2.308.659
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	63.959	62.915
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	2.394.731	2.371.574
Έντοκα δάνεια	1.627.171	920.234
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	420.148	299.938
Βραχυπρόθεσμα έντοκα δάνεια	1.108.785	1.900.269
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.446.594	1.668.060
Σύνολο υποχρεώσεων	4.602.698	4.788.501

ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ

6.997.429

7.160.075

Στοιχεία Κατάστασης Συνολικών Εσόδων Περιόδου (ποσά σε χιλιάδες €)

	1/1/2018-31/12/2018	1/1/2017-31/12/2017
Εσοδα από συμβάσεις με πελάτες	9.769.155	7.994.690
Μικτά κέρδη	999.386	1.087.492
Λειτουργικό αποτέλεσμα	514.212	661.783
Κέρδη προ φόρων	368.930	519.785
Φόρος εισοδήματος	(154.218)	(135.862)
Καθαρά κέρδη έτους	214.712	383.923
Κέρδη / (ζημιές) αποδοτέα σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής	211.614	381.372
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.098	2.551
	214.712	383.923
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημιές) καθαρά από φορολογία	(32.666)	(13.111)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα έτους μετά από φόρους	182.046	370.812
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα αποδοτέα σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής	178.958	368.989
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.088	1.823
	182.046	370.812
Κέρδη ανά μετοχή (σε Ευρώ ανά μετοχή)	0,69	1,25
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	711.395	851.059

Στοιχεία Κατάστασης Μεταβολών Καθαρής Θέσης (ποσά σε χιλιάδες €)

	31/12/2018	31/12/2017
Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης 1/1/2018 (δημοσιευμένο) & 1/1/2017	2.371.574	2.141.635
Επίδραση αλλαγής λογιστικής πολιτικής	(3.303)	-
Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης 1/1/2018 (αναπρ.) & 1/1/2017	2.368.271	2.141.635
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα έτους μετά από φόρους	182.046	370.812
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής	(152.816)	(106.962)
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	(2.061)	(2.561)
Συμμετοχή μειοψηφίας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	17	76
Παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους	(1.214)	(9.714)
Αγορά ιδίων μετοχών	(683)	(10.245)
Μεταφορά ληφθείσας επικορήγησης σε αφορολόγητο αποθεματικό	80	-
Διάθεση ιδίων μετοχών στο προσωπικό	1.214	9.714
Φόρος ενδο-ομιλικών μερισμάτων	(123)	(136)
Εξαγορά δικαιωμάτων μειοψηφίας	-	(21.045)
Σύνολο καθαρής θέσης λήξης χρήσης	2.394.731	2.371.574

Στοιχεία Κατάστασης Ταμειακών Ροών (ποσά σε χιλιάδες €)

	1/1/2018-31/12/2018	1/1/2017-31/12/2017
Λειτουργικές δραστηριότητες		
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	368.930	519.785
Πλέον / μείον προσαρμογές για:		
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων & άυλων περιουσιακών στοιχείων	197.183	189.276
Απομείωση αξίας παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	3.734	2.689
Αποσβέσεις Επικορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(965)	(878)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	149.532	169.653
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(3.827)	(4.600)
Κέρδη από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	1.771	(31.228)
Προβλέψεις και διαφορές αποτιμήσεων	89.103	55.594
Συναλλαγματικές (κέρδη) / ζημιές	(2.194)	8.173
Έσοδα από μερίσματα	-	-
Αποσβέσεις εξόδων μακροπρόθεσμων συμβολαίων	454	6.272
Κέρδη/ (ζημιές) από εκποίηση παγίων	(246)	1.685
	803.475	916.421
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες		
(Αύξηση)/Μείωση αποθεμάτων	61.582	(116.523)
(Αύξηση)/Μείωση απαιτήσεων	(17.694)	62.948
Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων	(339.516)	(409.535)
Μείον:		
Καταβεβλημένοι Φόροι	(4.918)	(10.375)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες	502.929	442.936
Επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	(156.713)	(208.732)
Είσπραξη από πώληση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	277	30
Καταβολή τιμήματος εξαγοράς μη ελεγχουσών συμμετοχών θυγατρικής	(1.298)	-
Έσοδα από πώληση θυγατρικών, καθαρά από χρηματικά διαθέσιμα	(16.000)	-
Εισπραχθείσες επιδοτήσεις	299	110
Εισπραχθέντες τόκοι	3.827	4.600
Μερίσματα εισπραχθέντα	307.735	19.346
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις - καθαρές	-	(147)
Εισπράξεις από πώληση επένδυσων σε συμμετοχικούς τίτλους	265	8
Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες	138.392	(184.785)
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(140.755)	(160.830)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της εταιρείας	(148.767)	(104.115)
Δάνεια προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις	-	-
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μειοψηφίας	(2.061)	(2.561)
Μεταβολή δεσμευμένων καταθέσεων	144.445	11.873
Απόκτηση ιδίων μετοχών	(683)	(10.245)
Συμμετοχή μειοψηφίας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	17	76
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	409.694	288.000
Εξοφλήσεις δανείων	(506.358)	(322.622)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(244.468)	(300.424)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου	396.853	(42.273)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	873.261	924.055
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	5.046	(8.521)
Καθαρή (μείωση) / αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	396.853	(42.273)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	1.275.160	873.261

Πληροφόρηση κατά τομέα

Όμιλος (ποσά σε εκατ. €)

Διύλιση, Εφοδιασμός και Εμπορία	2018	2017	2016	2015	2014
Κύκλος Εργασιών	8.682	7.001	5.707	6.644	8.818
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	548	639	536	561	253
Λειτουργικά Κέρδη	411	528	508	117	(371)
Πάγιες Επενδύσεις	100	153	95	138	110
Αποσβέσεις παγίων	145	143	154	139	138
Παραγωγή (εκατ.τόνοι)	15,5	15,0	14,8	14,4	13,7
Πωλήσεις (εκατ.τόνοι)	16,5	15,9	15,5	14,3	13,5
Μέση τιμή αργού Brent (δολ./βαρέλι)	72	55	45	52	99
Μέση τιμή Περιθωρίου διύλισης (Med FCC Cracking - \$/bbl)	5,0	5,9	5,0	6,5	3,4
Μέση Ισοτιμία (ευρώ/δολ.)	1,18	1,13	1,11	1,11	1,33

Λιανική Εμπορία Πετρελαιοειδών	2018	2017	2016	2015	2014
Κύκλος Εργασιών	3.329	2.912	2.336	2.712	3.220
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	93	107	101	107	90
Λειτουργικά Κέρδη	36	56	45	55	27
Πάγιες Επενδύσεις	45	49	30	26	25
Αποσβέσεις παγίων	45	39	48	49	52
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	4.955	5.165	4.668	4.672	4.131
Δίκτυο πρατηρίων τέλους έτους	2.019	2.037	2.013	1.977	1.977

Πετροχημικά	2018	2017	2016	2015	2014
Κύκλος Εργασιών	315	267	252	263	322
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	100	95	100	93	81
Λειτουργικά Κέρδη	80	91	94	84	64
Πάγιες Επενδύσεις	3	1	0	1	1
Αποσβέσεις παγίων	4	4	6	9	12
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	279	243	256	221	236

	31/12/18	31/12/17
Σύνολο ενεργητικού		
Διύλιση	5.072.907	5.100.986
Λιανική Εμπορία	1.174.367	1.262.001
Έρευνα & Παραγωγή	16.455	5.349
Χημικά	359.703	517.612
Αέριο & Ενέργεια	413.642	721.102
Λοιποί Τομείς	1.861.751	1.516.314
Ενδο-εταιρικά	(1.901.397)	(1.963.289)
Σύνολο	6.997.428	7.160.075

	31/12/18	31/12/17
Σύνολο παθητικού		
Διύλιση	3.090.505	3.412.030
Λιανική Εμπορία	593.052	618.744
Έρευνα & Παραγωγή	19.530	14.091
Χημικά	(310)	207.250
Αέριο & Ενέργεια	10.788	3.483
Λοιποί Τομείς	1.820.412	1.483.475
Ενδο-εταιρικά	(931.279)	(950.572)
Σύνολο	4.602.698	4.788.501

	31/12/18	31/12/17
Καθαρές Πωλήσεις		
Εγχώριες	2.924.865	2.746.958
Αεροπορία & Ναυτιλία	1.388.841	1.092.750
Εξαγωγές	4.173.821	3.021.704
Διεθνείς δραστηριότητες	1.281.628	1.133.278
Σύνολο	9.769.155	7.994.690

Οικονομικές Καταστάσεις Μητρικής Εταιρείας

Στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης (ποσά σε χιλιάδες €)

Ενεργητικό	31/12/18	31/12/17
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	2.684.237	2.719.172
Αυλα περιουσιακά στοιχεία	4.799	7.042
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	1.041.259	691.308
Αποθέματα	893.859	963.746
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	680.347	989.901
Περιουσιακά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	-	-
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	-	11.514
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις	1.071.585	813.251
Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους	318	1.252
Σύνολο Ενεργητικού	6.376.404	6.197.186
Παθητικό	31/12/18	31/12/17
Μετοχικό Κεφάλαιο	666.285	666.285
Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο	353.796	353.796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	1.126.596	789.142
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	2.146.677	1.809.223
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	2.146.677	1.809.223
Έντοκα δάνεια	1.657.598	909.579
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	337.080	215.917
Βραχυπρόθεσμα έντοκα δάνεια	915.350	1.704.951
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.319.699	1.557.516
Σύνολο υποχρεώσεων	4.229.727	4.387.963
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	6.376.404	6.197.186

Στοιχεία Κατάστασης Συνολικών Εσόδων Περιόδου (ποσά σε χιλιάδες €)

	1/1/2018-31/12/2018	1/1/2017-31/12/2017
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	8.967.702	7.233.600
Μικτά κέρδη	680.006	758.145
Λειτουργικό αποτέλεσμα	475.732	597.421
Κέρδη προ φόρων	669.577	482.391
Φόρος εισοδήματος	(146.187)	(136.400)
Καθαρά κέρδη έτους	523.390	345.991
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημιές) καθαρά από φορολογία	(31.479)	(9.711)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα έτους μετά από φόρους	491.911	336.280
Κέρδη ανά μετοχή (σε Ευρώ ανά μετοχή)	1,71	1,13
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	616.485	737.422

Στοιχεία Κατάστασης Μεταβολών Καθαρής Θέσης (ποσά σε χιλιάδες €)

	31/12/2018	31/12/2017
Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης 1/1/2018 (δημοσιευμένο) & 1/1/2017	1.809.223	1.590.150
Επίδραση αλλαγής λογιστικής πολιτικής	(958)	-
Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης 1/1/2018 (αναπρ.) & 1/1/2017	1.808.265	1.590.150
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα έτους μετά από φόρους	491.911	336.280
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής	(152.816)	(106.962)
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-
Συμμετοχή μειοψηφίας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	-	-
Παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους	(1.214)	(9.714)
Αγορά ιδίων μετοχών	(683)	(10.245)
Μεταφορά ληφθείσας επικορήγησης σε αφορολόγητο αποθεματικό	-	-
Διάθεση ιδίων μετοχών στο προσωπικό	1.214	9.714
Φόρος ενδο-ομιλικών μερισμάτων	-	-
Εξαγορά δικαιωμάτων μειοψηφίας	-	-
Σύνολο καθαρής θέσης λήξης χρήσης	2.146.677	1.809.223

Στοιχεία Κατάστασης Ταμειακών Ροών (ποσά σε χιλιάδες €)

	1/1/2018-31/12/2018	1/1/2017-31/12/2017
Λειτουργικές δραστηριότητες		
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	669.577	482.391
Πλέον / μείον προσαρμογές για:		
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων & άυλων περιουσιακών στοιχείων	140.753	140.001
Απομείωση αξίας παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	-	-
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(675)	(725)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	136.636	153.105
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(9.442)	(12.834)
Κέρδη από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	-	-
Προβλέψεις και διαφορές αποτιμήσεων	67.506	36.736
Συναλλαγματικές (κέρδη) / ζημιές	(2.244)	8.483
Έσοδα από μερίσματα	(318.795)	(33.724)
Αποσβέσεις εξόδων μακροπρόθεσμων συμβολαίων	951	6.523
Κέρδη/ (ζημιές) από εκποίηση παγίων	(1.161)	280
	683.106	780.236
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες		
(Αύξηση)/Μείωση αποθεμάτων	68.171	(117.608)
(Αύξηση)/Μείωση απαιτήσεων	8.983	57.287
Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων	(347.508)	(412.132)
Μείον:		
Καταβεβλημένοι Φόροι	2.224	(20)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες	414.976	307.763
Επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	(101.318)	(149.930)
Είσπραξη από πώληση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	-	-
Καταβολή τιμήματος εξαγοράς μη ελεγχουσών συμμετοχών θυγατρικής	7.000	-
Έσοδα από πώληση θυγατρικών, καθαρά από χρηματικά διαθέσιμα	(39.000)	-
Εισπραχθείσες επιδοτήσεις	-	-
Εισπραχθέντες τόκοι	9.442	12.834
Μερίσματα εισπραχθέντα	318.795	33.724
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις - καθαρές	(21.054)	1.584
Εισπράξεις από πώληση επένδσεων σε συμμετοχικούς τίτλους	-	-
Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες	173.865	(101.788)
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(131.965)	(162.494)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της εταιρείας	(148.767)	(104.116)
Δάνεια προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις	(3.600)	-
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μειοψηφίας	-	-
Μεταβολή δεσμευμένων καταθέσεων	144.445	11.873
Απόκτηση ιδίων μετοχών	(683)	(10.245)
Συμμετοχή μειοψηφίας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	-	-
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	440.748	283.606
Εξοφλήσεις δανείων	(491.303)	(279.775)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(191.125)	(261.151)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου	397.716	(55.176)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	667.599	731.258
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	5.063	(8.483)
Καθαρή (μείωση) / αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	397.716	(55.176)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	1.070.378	667.599

Επικοινωνία

Επικοινωνία Μετόχων

Μέτοχοι, επενδυτές και οικονομικοί αναλυτές, μπορούν να απευθύνονται στα Κεντρικά Γραφεία του Ομίλου, Χειμάρρας 8Α, 151 25 – Μαρούσι για τις παρακάτω Υπηρεσίες:

- **Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές**, τηλ.: 210 63 02 212
- **Υπηρεσία Μετοχολογίου**, τηλ. 210 63 02 978-982, Fax: 210 63 02 986-987

Διαδικτυακός τόπος: www.help.e.gr

Ηλεκτρονική διεύθυνση: ir@help.e.gr

Επικοινωνία για τον Απολογισμό

Η παρούσα έκδοση του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ απευθύνεται σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, που επιθυμούν να ενημερωθούν για την πολιτική, τη στρατηγική και τη λειτουργική επίδοση του Ομίλου, κατά το 2018.

Καλωσορίζουμε κάθε πρόταση, που μπορεί να μας βοηθήσει να βελτιώσουμε αυτή την έκδοση, ως μέσο αμφίδρομης επικοινωνίας ανάμεσα στον Όμιλο και όλους εσάς, τους κοινωνικούς μας εταίρους.

Ηλεκτρονική μορφή του Ετήσιου Απολογισμού 2018 (στην αγγλική γλώσσα): <http://annualreport2018.help.e.gr>

Στοιχεία επικοινωνίας:

Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές

Χειμάρρας 8Α, 151 25 – Μαρούσι

Τηλ. 210 63 02 904

Ηλεκτρονική διεύθυνση: ir@help.e.gr



Φωτογράφος: Δημήτρης Πούπαλος (<https://dpoupalos.com/>)

Η φωτογράφιση πραγματοποιήθηκε τον Φεβρουάριο και τον Μάρτιο 2019 στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Ελευσίνας, στη λίμνη Κουμουνδούρου, στα κεντρικά γραφεία της Εταιρείας στο Μαρούσι και στο πρατήριο ΕΚΟ στον Ψαθόπυργο, με συμμετοχή εργαζομένων του Ομίλου.

-Εξαιρούνται: σελίδες 6-7, φωτογραφία αρχείου ΕΛΠΕ, Ασπρόπυργος αρχές δεκαετίας 60
σελίδες 8-9, φωτογράφιση Γ. Γερόλυμπου (<http://www.yerolymbos.com/>) στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Ασπρόπυργου-



ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ