



ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

Ετήσιος Απολογισμός 2016







Ετήσιος Απολογισμός 2016

Περιεχόμενα

- 6-9** Μήνυμα προς
τους Μετόχους
- 10-15** Ο Όμιλος
το 2016
- 16-21** Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στις
Κεφαλαιαγορές
- 22-27** Επιχειρησιακό
Περιβάλλον
- 28-47** Επιχειρηματικές
Δραστηριότητες
Ομίλου
- 48-53** Ασφάλεια &
Περιβάλλον
- 54-59** Κοινωνία
- 60-63** Διαχείριση
Κινδύνων
- 64-75** Εταιρική
Διακυβέρνηση
- 76-86** Χρηματοοικονομικές
Πληροφορίες
- 87** Επικοινωνία

Μήνυμα προς τους Μετόχους



Ε. Τσοτσόρος
Πρόεδρος Δ.Σ.



Γ. Στεργιούλης
Διευθύνων Σύμβουλος

Αγαπητοί Μέτοχοι,

Το 2016, η ελληνική οικονομία έδειξε σημάδια σταθεροποίησης, μετά από επτά χρόνια ύφεσης, με το ρυθμό ανάπτυξης στο +0,4% σε σχέση με το 2015. Αν και οι αβεβαιότητες εν μέρει παραμένουν αναφορικά με την εκτέλεση των προγραμμάτων χρηματοδότησης, ειδικά στο σκέλος των μεταρρυθμίσεων, έχουν τεθεί οι βάσεις για επιστροφή της οικονομίας σε σταδιακή ανάκαμψη.

Σε ότι αφορά το διεθνές περιβάλλον, η ανάκαμψη των διεθνών τιμών αργού πετρελαίου προς το τέλος του έτους, μετά την αλλαγή της πολιτικής του ΟΠΕΚ για έλεγχο της παραγωγής και των εξαγωγών, ήταν η κύρια εξέλιξη για το 2016, παρά το ότι κατά μέσο όρο οι τιμές κυμάνθηκαν στα χαμηλότερα επίπεδα από το 2004.

Η εξέλιξη της ισοτιμίας ευρώ έναντι του δολαρίου, αντανακλά το μίγμα νομισματικής πολιτικής και, κατά τους τελευταίους μήνες του 2016, τις πολιτικές εξελίξεις σε Ευρώπη και Β. Αμερική. Το δολάριο παρέμεινε ισχυρό έναντι του ευρώ, γεγονός που ευνοεί τις Ευρωπαϊκές εταιρίες διύλισης.

Στον κλάδο της διύλισης και ειδικότερα στα ευρωπαϊκά διυλιστήρια, η ανταγωνιστικότητα συνεχίζει να πλήττεται από το υψηλό νομοθετικό κόστος, λόγω της πολιτικής της ΕΕ για την κλιματική αλλαγή και τη βιώσιμη ανάπτυξη, για δε τα ελληνικά διυλιστήρια οι ανταγωνιστικές πιέσεις αναμένεται να αυξηθούν περαιτέρω, λόγω της ανάπτυξης και του εκσυγχρονισμού της παραγωγικής δυναμικότητας διύλισης στις γειτονικές χώρες, τη Μέση Ανατολή και τη νοτιοανατολική Ασία, οι οποίες δεν θα επιβαρύνονται με το υψηλό κόστος νομοθετικής συμμόρφωσης της ΕΕ.

Το 2016 ήταν και για τον Όμιλο **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ** μια χρονιά επίτευξης όλων των σημαντικών στόχων, αναφορικά με τις επιδόσεις των διυλιστηρίων και των άλλων δραστηριοτήτων, τη βελτίωση του

ισολογισμού και τη διεύρυνση του μίγματος προμηθευτών πρώτων υλών.

Τα διυλιστήρια του Ομίλου πέτυχαν την υψηλότερη διαθεσιμότητα των τελευταίων ετών, σημειώνοντας αύξηση παραγωγής κατά 16%, στα 14,8 εκατ. τόνους, την υψηλότερη επίδοση στην ιστορία του Ομίλου, με τις εξαγωγές στα 8,6 εκατ. τόνους, που αποτελεί επίσης ιστορικό υψηλό. Οι συνολικές πωλήσεις, ανήλθαν στα 15,8 εκατ. τόνους, αυξημένες κατά 10%.

Η **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**, διαθέτοντας σημαντική διεθνή εμπειρία στην έρευνα και παραγωγή υδρογονανθράκων (χάρη στη συμμετοχή της ως ισότιμος εταίρος σε 17 κοινοπραξίες με αναγνωρισμένες μεγάλες διεθνείς πετρελαϊκές εταιρίες σε Λιβύη, Αίγυπτο, Αλβανία και Μαυροβούνιο) επικεντρώνει και πάλι το ενδιαφέρον της στην Ελλάδα. Ως εντολοδόχος διεθνών κοινοπραξιών, ή με 100% συμμετοχή, ο Όμιλος έχει δημιουργήσει ένα χαρτοφυλάκιο περιοχών για έρευνα και παραγωγή, που σκοπεύει να αξιοποιήσει και να αναπτύξει στα επόμενα χρόνια, προσελκύοντας μεγάλους διεθνείς παίκτες από την παγκόσμια πετρελαϊκή βιομηχανία.

Στον κλάδο της εμπορίας ο Όμιλος, με 1.700 πρατήρια με τα εμπορικά σήματα ΕΚΟ και ΒΡ, 550 συνεργαζόμενα βυτιοφόρα Δ.Χ. και πέντε ιδιόκτητα πλοία, συνέχισε να αυξάνει πωλήσεις και μερίδια αγοράς το 2016 διατηρώντας την κερδοφορία του, παρά τις προκλήσεις της αγοράς, ενώ ολοκλήρωσε και τη συγχώνευση των εμπορικών εταιρειών, με σημαντικά οφέλη.

Στη διεθνή αγορά με 300 πρατήρια, κυρίως με το σήμα ΕΚΟ, ο Όμιλος συνέχισε την επιτυχή παρουσία του διατηρώντας την ηγετική θέση στο Μαυροβούνιο και την Κύπρο και συγκαταλεγόμενος μεταξύ των πρώτων πέντε εταιρειών του κλάδου στη Βουλγαρία, τη Σερβία και την π.Γ.Δ.Μ. Οι θυγατρικές εταιρείες εμπορίας του Ομίλου στο εξωτερικό το 2016 διατήρησαν την λειτουργική κερδοφορία τους σε υψηλά επίπεδα.

Το 2016 ο Όμιλος **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ** ανακοίνωσε την υψηλότερη λειτουργική κερδοφορία της ιστορίας του, με τα κέρδη EBITDA να ανέρχονται σε €836 εκατ., ενώ τα καθαρά κέρδη ανήλθαν στα €329 εκατ.. Τα συγκρίσιμα αποτελέσματα, μετά την αφαίρεση των κερδών αποτίμησης αποθεμάτων ύψους €102 εκατ., λόγω της ανάκαμψης των διεθνών τιμών αργού πετρελαίου, διατηρήθηκαν για δεύτερη χρονιά στα ιστορικά υψηλότερα επίπεδα για τον Όμιλο, με Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA €731 εκατ. και Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη €265 εκατ.

Κατά τη διάρκεια του 2016 ο Όμιλος, για δεύτερη συνεχή χρονιά, πέτυχε ισχυρές λειτουργικές ταμειακές ροές (Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA μείον επενδυτικές δαπάνες) €605 εκατ. αυξημένες έναντι του 2015 (€593 εκατ.), συνεχίζοντας την πορεία βελτίωσης του Ισολογισμού του.

Ο Όμιλος ολοκλήρωσε με επιτυχία την αναδιαπραγμάτευση και βελτίωση των χρηματοοικονομικών δεικτών των τραπεζικών δανείων και ομολόγων (debt covenants), καθώς και την έκδοση νέου ομολόγου, πενταετούς διάρκειας, ύψους €375 εκατ. με τοκομερίδιο 4,875%, παράλληλα με την εξαγορά υφιστάμενων ομολογιών λήξης 2017, με επιτόκιο 8%, ύψους €225 εκατ., μετά από δημόσια πρόταση. Τα παραπάνω βελτίωσαν σημαντικά τον ισολογισμό του Ομίλου, καθώς επεκτάθηκε το προφίλ ωρίμανσης των δανειακών υποχρεώσεων και μειώθηκε το χρηματοοικονομικό κόστος.

Επιπλέον, η αυξημένη χρηματοοικονομική ρευστότητα, σε συνδυασμό με τις συμφωνίες για απ' ευθείας προμήθεια με τις κρατικές εταιρείες πετρελαίου Σαουδικής Αραβίας, Ιράν, Ιράκ και Αιγύπτου, επέτρεψαν την αξιοποίηση ευκαιριών, που παρουσιάστηκαν στη δομή τιμολόγησης αργών πετρελαίων

στη Μεσόγειο κατά το 2016, με σημαντικά οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο, βελτιώνοντας παράλληλα και τη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας και της ασφάλειας εφοδιασμού. Λαμβάνοντας υπόψη τα θετικά αποτελέσματα του 2016 και τη βελτιωμένη χρηματοοικονομική κατάσταση του Ομίλου, το Διοικητικό Συμβούλιο της **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ** αποφάσισε να προτείνει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων τη διανομή μερίσματος ύψους €0,20/μετοχή.

Κατά το 2016 συνεχίστηκε η έμφαση στη βελτίωση του εργασιακού περιβάλλοντος με αξιόπιστες και δίκαιες παρεμβάσεις της Διοίκησης, με ενίσχυση του ρόλου και της συμμετοχής των εργαζόμενων, την ανάπτυξη της μεταξύ τους συντροφικότητας, την ενεργή τους συμμετοχή και συνεισφορά στην επίτευξη των στόχων, που τους καθιστά υπερήφανους για τον ρόλο του Ομίλου



στην εθνική οικονομία και για το κοινωνικό πρόσωπο της εταιρείας. Επιπλέον, στο πλαίσιο της στρατηγικής για συμφωνία σταθερών συνθηκών εργασίας, στις αρχές του 2017 υπεγράφη νέα συλλογική σύμβαση τριετούς διάρκειας με το σωματείο της **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑ**, που διασφαλίζει την εργασιακή ειρήνη και συμβάλλει στη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου.

Η κοινωνική προσφορά με επίκεντρο τον άνθρωπο και η βιώσιμη ανάπτυξη με επίκεντρο το περιβάλλον και την κλιματική αλλαγή, προσδιόρισαν τον σχεδιασμό και τα χαρακτηριστικά σημαντικών παρεμβάσεων στο πλαίσιο της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, αναδεικνύοντας το κοινωνικό πρόσωπο του Ομίλου, τη συμβολή στην τοπική ανάπτυξη σε συνεργασία με τις τοπικές κοινότητες, την ανάπτυξη ισχυρών σχέσεων με τους πελάτες και προμηθευτές μας και τις συστηματικές

και διαρκείς δράσεις για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών ζητημάτων, όπως η χρήση του νερού και της ενέργειας, η βιοποικιλότητα, οι εκπομπές CO₂ και η διαχείριση των αποβλήτων.

Η Διοίκηση του Ομίλου, μετά τα ιδιαίτερα θετικά αποτελέσματα το 2016, υλοποιεί εντός του 2017 το μεσοπρόθεσμο αναπτυξιακό πρόγραμμα του Ομίλου 2017-2021, με στρατηγικό στόχο τη δημιουργία ενός ανεξάρτητου καινοτόμου και ανταγωνιστικού περιφερειακού ενεργειακού Ομίλου, πρωτοπόρου στον ενεργειακό μετασχηματισμό στο πλαίσιο του ευρωπαϊκού οδικού χάρτη για βιώσιμη οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη.

Τέλος θέλουμε να ευχαριστήσουμε τους εργαζόμενους για την σημαντική συνεισφορά τους στην αναπτυξιακή πορεία του Ομίλου, καθώς και τους μετόχους μας για τη διαρκή στήριξη και εμπιστοσύνη τους. Αυτοί αποτελούν

τους βασικούς υποστηρικτές της στρατηγικής μας, για την υλοποίηση του οράματος εναρμόνισης με τις απαιτήσεις των καιρών, για βιώσιμη ανάπτυξη και μεγιστοποίηση των ωφελειών για ολόκληρη την κοινωνία.



Ε. Τσοτσόρος
Πρόεδρος Δ.Σ.



Γ. Στεργιούλης
Διευθύνων Σύμβουλος



Ο Όμιλος το 2016

Οι δραστηριότητές μας

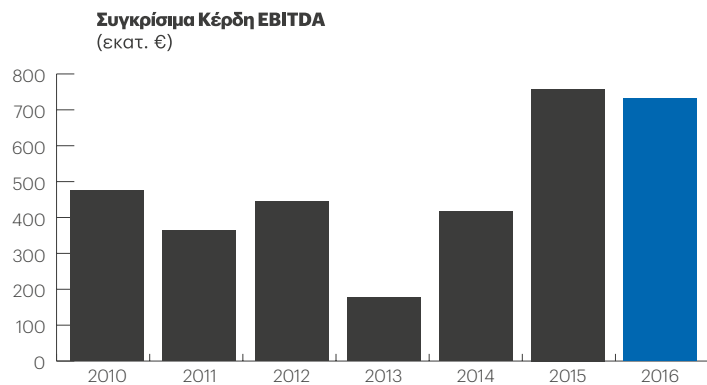
Τα **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ** ιδρύθηκαν το 1998 και αποτελούν έναν από τους κορυφαίους Ομίλους στον τομέα της ενέργειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με δραστηριότητες σε 6 χώρες.

Ο Όμιλος διαθέτει ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων, οι οποίες συνοψίζονται ως εξής:

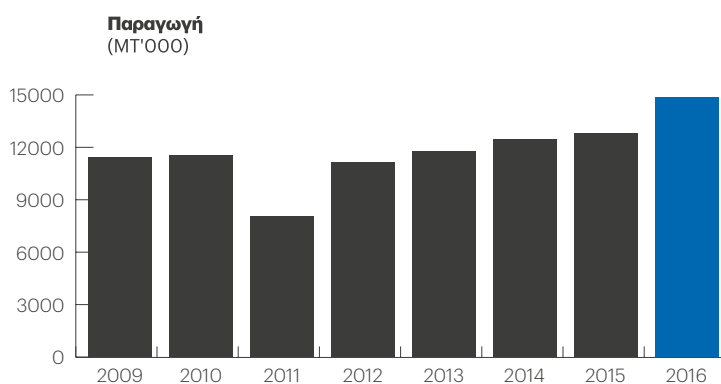
- Εφοδιασμός, Διύλιση και Εμπορία πετρελαιοειδών, στην Ελλάδα και το εξωτερικό.** Ο Όμιλος, διαθέτει τρία διυλιστήρια που λειτουργούν στην Ελλάδα (Ασπρόπυργος, Ελευσίνα, Θεσσαλονίκη), με συνολική δυναμικότητα κατεργασίας 340kbrd, κατέχοντας μερίδιο περίπου 65% της ελληνικής αγοράς στον τομέα του χονδρικού εμπορίου πετρελαιοειδών. Αντίστοιχα, μέσω του αγωγού ΒΑΡΔΑΞ και των εγκαταστάσεων της ΟΚΤΑ εφοδιάζει το 65% των αναγκών της αγοράς στην πΓΔΜ
- Λιανική Εμπορία πετρελαιοειδών,** στην Ελλάδα και στις αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης με περίπου 2.000 πρατήρια συνολικά, κατέχοντας ηγετική θέση τόσο στην εγχώρια εμπορία, μέσω της θυγατρικής ΕΚΟ ΑΒΕΕ, με μερίδιο αγοράς άνω του 30%, όσο και στην εμπορία καυσίμων σε Κύπρο, Σερβία, Βουλγαρία, Μαυροβούνιο και πΓΔΜ
- Παραγωγή & Εμπορία Χημικών/ Πετροχημικών.** Ο Όμιλος διαθέτει το μοναδικό καθετοποιημένο συγκρότημα παραγωγής πετροχημικών στην Ελλάδα για παραγωγή πολυπροπυλενίου με σημαντικό εξαγωγικό προσανατολισμό
- Έρευνα & Παραγωγή Υδρογονανθράκων στην Ελλάδα**
- Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας.** Ο Όμιλος λειτουργεί δύο μονάδες συνδυσασμένου κύκλου, συνολικής ισχύος 810 MW, μέσω της ELPEDISON, κοινοπραξία με την ιταλική EDISON. Δραστηριοποιείται επιπλέον στον κλάδο των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, με χαρτοφυλάκιο άνω των 200 MW σε διάφορα στάδια ανάπτυξης
- Προμήθεια, Μεταφορά και Εμπορία Φυσικού Αερίου.** Ο Όμιλος συμμετέχει κατά 35% στη Δημόσια Επιχείρηση Αερίου Α.Ε. (ΔΕΠΑ), που αποτελεί τον κύριο εισαγωγέα και πάροχο φυσικού αερίου στην Ελλάδα. Ο ΔΕΣΦΑ, 100% θυγατρική της ΔΕΠΑ, που αποτελείται από το σύστημα μεταφοράς αερίου υψηλής πίεσης και τον τερματικό σταθμό LNG στη Ρεβυθούσα, βρίσκεται σε διαδικασία αναζήτησης εναλλακτικής αξιοποίησης.

Κύρια σημεία 2016

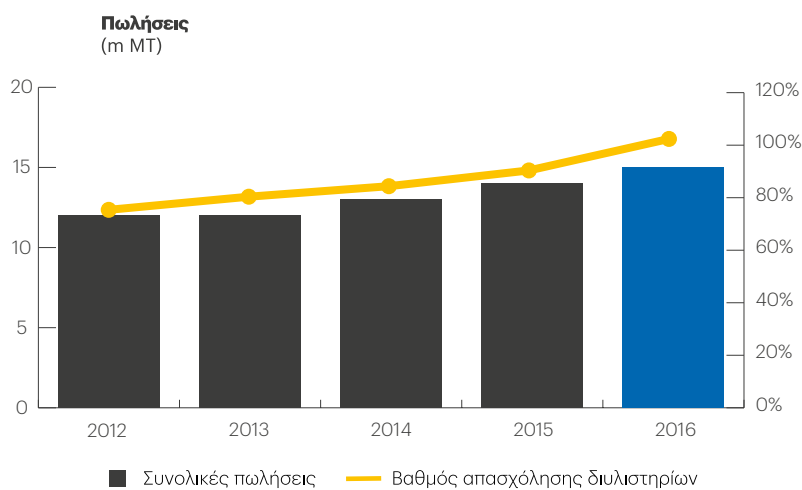
Διατήρηση Υψηλής Κερδοφορίας με τα συγκρίσιμα κέρδη EBITDA στα €731 εκατ.



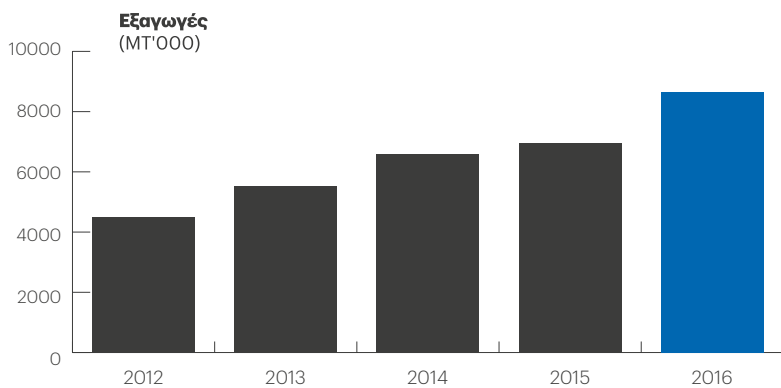
Αύξηση παραγωγής στα €14,2 εκατ., την υψηλότερη επίδοση ιστορικά



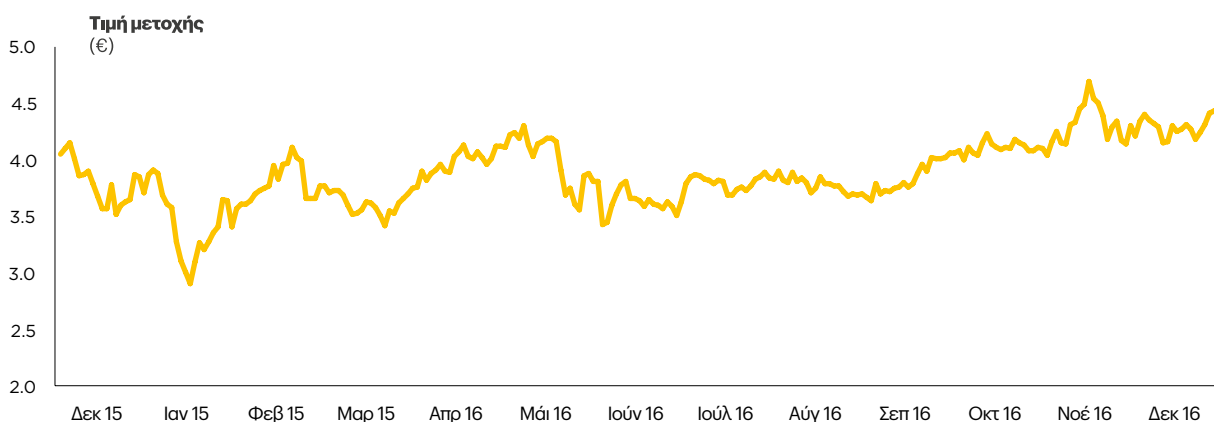
Αύξηση των πωλήσεων κατά 10% στα 15,8 εκατ. τόνους



Νέο ιστορικό υψηλό εξαγωγών στα 8,6 εκατ. τόνους



Η μετοχή σημείωσε κέρδη 8% σε σχέση με πέρυσι, στα €4,42 την 31.12.2016, υπεραποδίδοντας του Γενικού Δείκτη



Στρατηγική Ομίλου

Έχοντας υλοποιήσει με επιτυχία ένα σημαντικό πρόγραμμα ανάπτυξης και μετασχηματισμού κατά την περίοδο 2007–2012, ο Όμιλος εστιάζει στην πλήρη εκμετάλλευση των επενδύσεων και τη μέγιστη οικονομική τους απόδοση. Οι βασικοί άξονες της στρατηγικής παραμένουν η βιώσιμη ανάπτυξη,

η ανταγωνιστικότητα και η εξωστρέφεια. Έχουν ήδη υλοποιηθεί πολλές δράσεις και πρωτοβουλίες τα τελευταία χρόνια, με σημαντικό αντίκτυπο στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου.

Οι στρατηγικές προτεραιότητες του Ομίλου είναι οι παρακάτω:

Μόχλευση επενδύσεων για ενίσχυση αποτελεσμάτων

- Αριστοποίηση λειτουργίας και πλήρης εκμετάλλευση συνεργειών του συγκροτήματος των διυλιστηρίων του Νότου (Ασπροπύργου και Ελευσίνας), τα οποία αποτελούν δύο πλέον σύγχρονα, υψηλής συνθετότητας διυλιστήρια στην περιοχή της Μεσογείου, διαθέτοντας το κατάλληλο μέγεθος για επίτευξη σημαντικών οικονομικών κλίμακας
- Αριστοποίηση νέου μοντέλου λειτουργίας διύλισης, μεγιστοποιώντας όλες τις δυνατότητες των τριών διυλιστηρίων και τις μεταξύ τους συνεργείες
- Αριστοποίηση εφοδιαστικής αλυσίδας, μέσω διεύρυνσης του καταλόγου των αξιολογούμενων αργών και της αύξησης αγορών απευθείας από παραγωγούς,

συμβάλλοντας έτσι στη βέλτιστη επιλογή μίγματος αργού για την τροφοδοσία των τριών διυλιστηρίων του Ομίλου

- Περαιτέρω ανάπτυξη εξαγωγικών δραστηριοτήτων εμπορίας στην περιοχή της Μεσογείου και των Βαλκανίων

Σημαντική πρόοδος έχει επιτευχθεί αναφορικά με την αριστοποίηση της λειτουργίας του διυλιστηρίου Ελευσίνας και την υλοποίηση σειράς συνεργειών μεταξύ των τριών διυλιστηρίων, με ουσιαστικό αποτέλεσμα στα οικονομικά στοιχεία του Ομίλου, ενώ οι εξαγωγές αντιπροσωπεύουν άνω του 56% των συνολικών πωλήσεων της διύλισης, καταγράφοντας αύξηση περίπου 7% σε σχέση με το 2015.

Το 2016 σημειώθηκε υψηλή λειτουργική και μηχανολογική διαθεσιμότητα των μονάδων παραγωγής, γεγονός που οδήγησε στην επίτευξη των υψηλότερων επιδόσεων πενταετίας στην παραγωγή και στις πωλήσεις προϊόντων (14,8 εκατ. MT και 15,5 εκατ. MT αντίστοιχα).

Επιπλέον, κατά τη διάρκεια του 2016, ο Όμιλος προχώρησε στη σύναψη συμφωνιών με εταιρείες παραγωγούς αργού πετρελαίου και εκμεταλλεόμενος την αυξημένη ρευστότητα, επωφελήθηκε των διαφορικών στη δομή τιμολόγησης αργού πετρελαίου στη Μεσόγειο.

Εστιασμός στα προγράμματα μετασχηματισμού

- Βελτιστοποίηση επιπέδων λειτουργίας και κόστους σε σύγκριση με τα ασφαλέστερα και ανταγωνιστικότερα διυλιστήρια της Ευρώπης
- Ενίσχυση των προγραμμάτων μετασχηματισμού και επιτάχυνση της υλοποίησής τους (ΔΙΑΣ, BEST 80)
- Έμφαση σε εξοικονομήσεις στους τομείς κεντρικών Υπηρεσιών, λιανικής εμπορίας και προμηθειών

Η υλοποίηση προγραμμάτων μετασχηματισμού και αναδιάρθρωσης συνεχίστηκε και το 2016, με έμφαση κυρίως σε έργα βελτίωσης ενεργειακής απόδοσης των διυλιστηρίων, απόδοσης μονάδων και μείωσης κόστους προμηθειών, συνολικής ταμειακής συνεισφοράς €32 εκατ.

Στρατηγικός μετασχηματισμός λιανικής εμπορίας

- Έμφαση στη διαχείριση δικτύου, χαρτοφυλακίου προϊόντων και υπηρεσιών, στη διακίνηση, καθώς και στην ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού και τεχνογνωσίας
- Προσαρμογή των δραστηριοτήτων, της οργάνωσης και του κόστους λειτουργίας στο τρέχον περιβάλλον

Το 2016 συνεχίστηκε η υλοποίηση δράσεων με έμφαση στη διαχείριση δικτύου, βελτιώνοντας περαιτέρω τα μερίδια αγοράς και την αποτελεσματικότητα των θυγατρικών μας, που δραστηριοποιούνται στη λιανική εμπορία, μετά την επιτυχή ολοκλήρωση του προγράμματος KOPYΦΗ το 2014.

Μεγιστοποίηση αξίας χαρτοφυλακίου δραστηριοτήτων

- Περαιτέρω καθετοποίηση της Διεθνούς Εμπορίας και των Πετροχημικών με τη Διύλιση
- Στοχευμένες επενδύσεις στη Διεθνή Εμπορία, με στόχο την ενίσχυση της θέσης του Ομίλου στις κύριες αγορές της περιοχής
- Εστιασμός στην Έρευνα Υδρογονανθράκων στην Ελλάδα, σε συνεργασία με διεθνείς εταιρείες του κλάδου, λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς
- Διερεύνηση των επιλογών αξιοποίησης της συμμετοχής στο ΔΕΣΦΑ. Μεγιστοποίηση της αξίας των συμμετοχών στη ΔΕΠΑ και την ELPEDISON
- Ανάπτυξη στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας



Η αύξηση της καθετοποίησης με τη Διύλιση έχει αποφέρει σημαντικές ωφέλειες στη δραστηριότητα των Πετροχημικών. Στο εξωτερικό, τόσο ο μετασχηματισμός του μοντέλου εφοδιαστικής αλυσίδας των θυγατρικών του εξωτερικού, με την ενδυνάμωση σχέσεων με τοπικούς προμηθευτές και τη διεύρυνση καθετοποίησης με τα διυλιστήρια του Ομίλου, που αυξήθηκε περαιτέρω το 2016, όσο και η έμφαση σε δραστηριότητες διακίνησης και εμπορίας, συνεισέφεραν στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του Ομίλου.

Στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, ο Όμιλος διαθέτει έργα ισχύος 200 MW σε διάφορα στάδια ανάπτυξης, καθώς και 8,3 MW σε λειτουργία. Μέσα στο 2016 ο Όμιλος συμμετείχε με επιτυχία στον πιλοτικό διαγωνισμό της ΡΑΕ με τρία φωτοβολταϊκά έργα σε Ασπρόπυργο, Θεσσαλονίκη και Καβάλα συνολικής ισχύος 8,6 MW.

Στον τομέα της Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων, ο Όμιλος έχει ήδη ολοκληρώσει μια σειρά ερευνών με τις πλέον σύγχρονες μεθόδους στον Πατραϊκό κόλπο και τα δεδομένα βρίσκονται αυτή την περίοδο στη φάση της επιστημονικής επεξεργασίας. Παράλληλα, έχει υποβάλλει προσφορές και έχει ανακηρυχθεί «Επιλεγείς Αιτών» για τη διεξαγωγή ερευνών στις θαλάσσιες περιοχές 1, 2, και 10, καθώς και στις χερσαίες περιοχές Άρτας-Πρέβεζας και ΒΔ Πελοποννήσου, είτε αυτόνομα είτε με συμμετοχή σε επιχειρηματικά σχήματα.

Ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού

- Έμφαση στην ανάπτυξη των ανθρώπων μας με επένδυση στη διαρκή εκπαίδευση και ανάπτυξη τεχνογνωσίας
- Διαμόρφωση κουλτούρας αριστείας σε όλες μας τις δραστηριότητες και επιβράβευσή της

Εν μέσω της κρίσης ο Όμιλος συνέχισε να επενδύει στην εκπαίδευση. Τα τελευταία τρία χρόνια προχώρησε στην ανάπτυξη των προγραμμάτων εκπαίδευσης EDGE και EDGE Commercial και την περαιτέρω αύξηση των ωρών εκπαίδευσης.

Έμφαση στην εταιρική κοινωνική ευθύνη

- Υποστήριξη της τοπικής και της ευρύτερης κοινωνίας, με συνεχή στήριξη των ευπαθών κοινωνικά ομάδων
- Υποστήριξη της νέας γενιάς και της εκπαιδευτικής κοινότητας με ετήσια βραβεία για αριστούχους μαθητές και φοιτητές, παροχή προγράμματος υποτροφιών για σπουδές στο εξωτερικό και ευκαιριών απόκτησης επαγγελματικής εμπειρίας

Το 2016 ο Όμιλος ενέτεινε τις δράσεις κοινωνικής ευθύνης αναδεικνύοντας ακόμη περισσότερο το κοινωνικό του πρόσωπο.

Οι παραπάνω ενέργειες θα συντελέσουν στην επίτευξη των χρηματοοικονομικών στόχων που ακολουθούν:

Βελτίωση κερδοφορίας

- Αύξηση EBITDA από συνεισφορά νέων επενδύσεων και πρωτοβουλιών μετασχηματισμού
 - Μεγιστοποίηση καθαρών ταμειακών ροών από αύξηση κερδοφορίας και προσαρμογή επενδυτικών δαπανών
- Η λειτουργική κερδοφορία (adjusted EBITDA) διατηρήθηκε σε υψηλά επίπεδα και το 2016, φτάνοντας τα €731 εκατ., παρά τη σημαντική αποκλιμάκωση των διεθνών περιθωρίων διύλισης κατά 1,5 \$/bbl. Οι επενδυτικές δαπάνες ανήλθαν στα €126 εκατ.

Απομόχλευση ομίλου

- Σταδιακή μείωση δανεισμού στα επόμενα χρόνια από τις αυξημένες ταμειακές ροές
- Διαφοροποίηση πηγών χρηματοδότησης και αποκλιμάκωση του χρηματοοικονομικού κόστους

Τον Οκτώβριο του 2016 η HELLENIC PETROLEUM FINANCE PLC, θυγατρική της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ εξέδωσε νέο ευρωομόλογο ύψους €375 εκατ. με επιτόκιο 4,875%. Με τον τρόπο αυτό επιτεύχθηκε σημαντική αποκλιμάκωση στο κόστος εξυπηρέτησης τόκων κατά €15 εκατ. σε ετήσια βάση, μειώνοντας τυχόν χρηματοοικονομικούς κινδύνους για τον Όμιλο και συμβάλλοντας στη βελτίωση του προφίλ ωρίμανσης των δανειακών υποχρεώσεων.

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στις Κεφαλαιαγορές

Βασικά στοιχεία

Οι μετοχές της **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ** διαπραγματεύονται στη Γενική Κατηγορία (Κύρια Αγορά), του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ATHEX:ΕΛΠΕ) και στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου (LSE:HLPD), με τη μορφή Διεθνών Αποθετηρίων Εγγράφων (Global Depositary Receipts - GDRs).

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε 666.284.703,30 διαιρούμενο σε 305.635.185 μετοχές ονομαστικής αξίας €2,18 η κάθε μια. Τα δικαιώματα των μετόχων της εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της, είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Όλες οι μετοχές έχουν τα ίδια δικαιώματα και υποχρεώσεις και κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπει ο Νόμος και το Καταστατικό της εταιρείας. Η ευθύνη των μετόχων της εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

Η μετοχή της **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ** συμμετέχει στο Γενικό Δείκτη του Χ.Α., στο Δείκτη FTSE/XA Large Cap, καθώς και σε σημαντικό αριθμό άλλων δεικτών όπως, στο Δείκτη FTSE/XA Πετρελαίου-Αερίου, FTSE/Med, Δείκτη τιμών Greece - Turkey 30 και Δείκτη Global X FTSE Greece 20 ETF.

Σύμβολο μετοχής

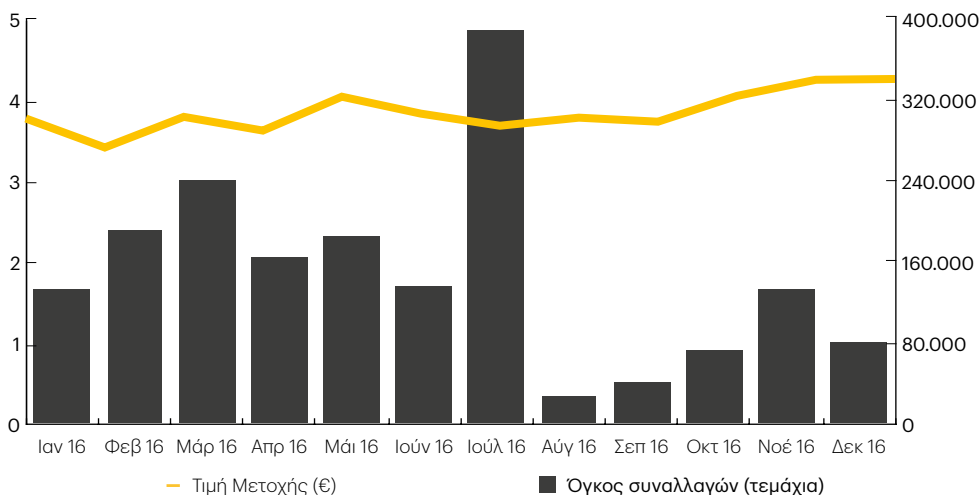
OASIS	ΕΛΠΕ
Reuters	HEPr.AT
Bloomberg	ELPE:GA

Πορεία μετοχής

Οι εγχώριες μακροοικονομικές εξελίξεις, αναφορικά με την πρόοδο της αξιολόγησης του Ελληνικού προγράμματος χρηματοδότησης και οι ευρύτερες πολιτικές εξελίξεις, τόσο στην Ελλάδα όσο και διεθνώς, ήταν οι κύριοι παράγοντες διαμόρφωσης της πορείας του Ελληνικού Χρηματιστηρίου, το οποίο όμως κατάφερε να ισορροπήσει και να παρουσιάσει συνολικά ανοδική πορεία, κυρίως μετά το Α' Εξάμηνο 2016. Ο Γενικός Δείκτης κατέγραψε κέρδη της τάξης του 3%, καθώς μετά από πτωτική πορεία κατά το Α' εξάμηνο κατέγραψε άνοδο, ενώ ο FTSE/XA Large Cap έκλεισε χαμηλότερα κατά 2,7%, επηρεασμένος από την πορεία των μετοχών των τραπεζών. Σ' αυτό το πλαίσιο, η μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ κατέγραψε άνοδο, για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά, κατά 8,1% σε σχέση με πέρυσι, κλείνοντας στα €4,42 την 30.12.2016.

Απόδοση μετοχής ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

(τιμή σε € - Μέσος ημερ. όγκος συναλ. ΕΛΠΕ σε τμχ)



Στοιχεία Μετοχής, εταιρική χρήση 2016

Μέση Τιμή	€ 3,86
Ελάχιστη τιμή	€ 2,90
Μέγιστη τιμή	€ 4,68
Μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών (τμχ)	149.855

Κάλυψη μετοχής

Ο αριθμός των ελληνικών και διεθνών οίκων που κάλυπταν τη μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στις 31 Δεκεμβρίου 2016 ανέρχεται σε δεκατρείς (13), αυξημένος σε σχέση με πέρυσι, λόγω αυξημένου ενδιαφέροντος από μεγάλους οίκους του εξωτερικού.

Ελληνικοί Οίκοι

- Alpha Finance
- Axia Ventures
- Eurobank Equities
- Investment Bank of Greece
- NBG Securities
- Παντελάκης Χρηματιστηριακή

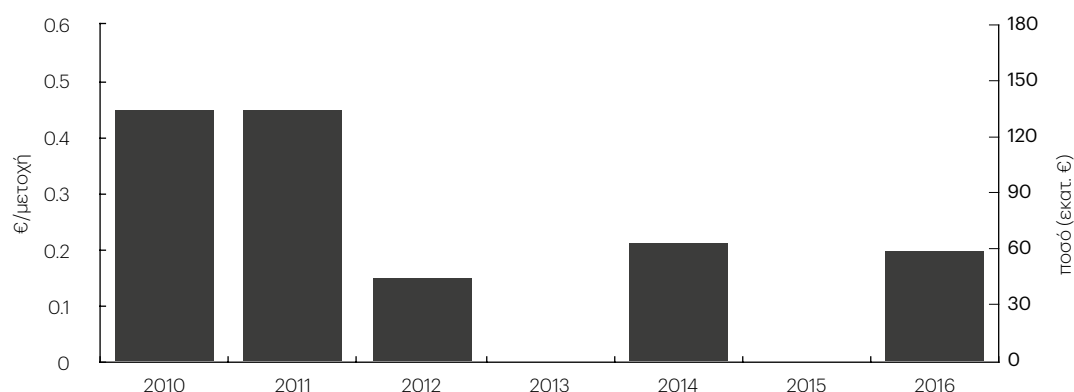
Διεθνείς Οίκοι

- Berenberg
- Citigroup
- Deutsche Bank
- Goldman Sachs
- HSBC
- UBS
- Wood Company

Μερισματική πολιτική

Λαμβάνοντας υπόψιν τα θετικά αποτελέσματα του 2016 και την εν γένει χρηματοοικονομική κατάσταση του Ομίλου, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ πρότεινε προς τη γενική συνέλευση τη διανομή μερίσματος ύψους €0,20/μετοχή.

Μέρισμα*

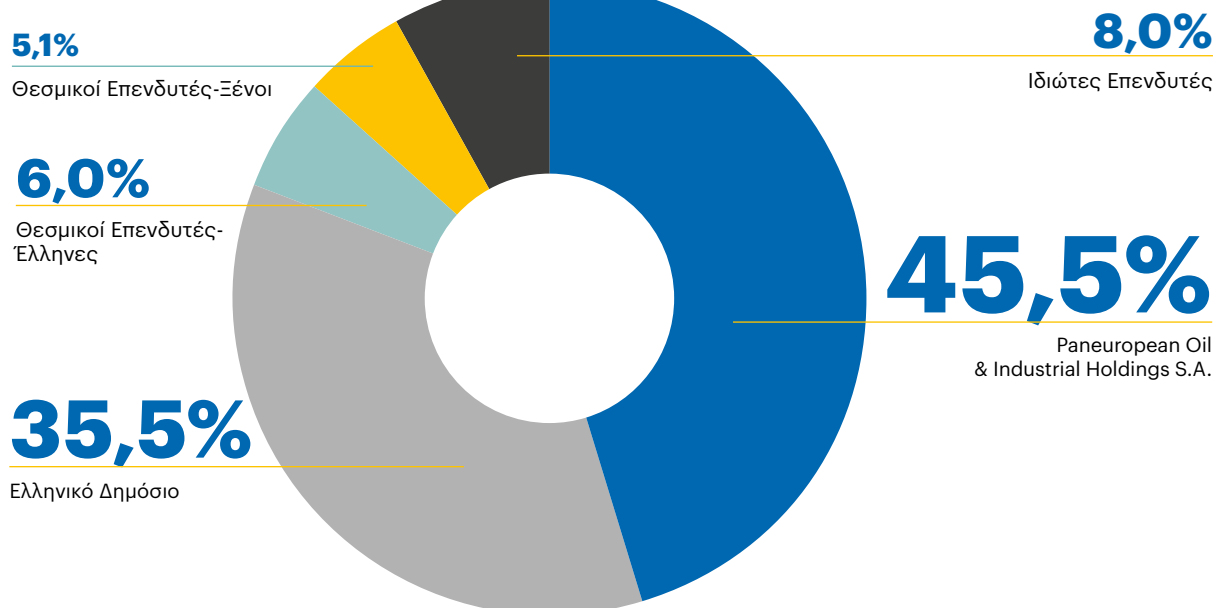


*περιλαμβάνει λοιπές διανομές

Μετοχική σύνθεση

Στις 20 Ιουλίου 2016 ο μέτοχος Paneuropean Oil & Industrial Holdings S.A. ανακοίνωσε την αύξηση του ποσοστού του στο 45,5%. Οι υπόλοιπες διαφοροποιήσεις στη μετοχική σύνθεση της εταιρείας κατά το 2016 δεν ήταν σημαντικές και επηρεάστηκαν κυρίως από τις εξελίξεις στο Ελληνικό χρηματιστήριο. Η μετοχική σύνθεση στις 31/12/2016 είχε ως εξής:

Μετοχική σύνθεση





Έκδοση Ευρωομολόγων

Ο Όμιλος, από το 2013, έχει αντλήσει συνολική χρηματοδότηση ύψους άνω των €1,5 δις μέσω τεσσάρων συνολικά διεθνώς διαπραγματεύσιμων ομολόγων και είναι η μεγαλύτερη αμιγώς ελληνική εκδότρια εταιρεία. Το Μάιο του 2016, αποπλήρωσε το ομόλογο ύψους \$400 εκατ. και προχώρησε στην έκδοση νέου ομολόγου, ύψους €375 εκατ., λήξης Οκτωβρίου 2021, με παράλληλη εξαγορά ομολογίων λήξης Μαΐου 2017, ύψους €225 εκατ. μετά από δημόσια προσφορά. Τα βασικά χαρακτηριστικά των τριών ομολόγων, των οποίων εκδότης είναι η Hellenic Petroleum Finance plc και εγγυητής η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. και ήταν σε διαπραγμάτευση την 31 Δεκεμβρίου 2016 στο χρηματιστήριο Λουξεμβούργου, παρουσιάζονται στον πιο κάτω πίνακα:

Ημ/νια Έκδοσης	Ημ/νια Λήξης	Νόμισμα	Ονομαστική Αξία έκδοσης (εκατ.)	Κουπόνι	Κωδικός (ISIN)
10/05/2013	10/05/2017	EUR	500	8,00%	XS0926848572
04/07/2014	04/07/2019	EUR	325	5.25%	XS1083287547
14/10/2016	14/10/2021	EUR	375	4,875%	XS1500377517

Υπηρεσίες Σχέσεων με Επενδυτές

Η εταιρεία επιδιώκει την πλήρη και ισότιμη ενημέρωση των μετόχων της στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, μέσα από σειρά εκδηλώσεων και πρωτοβουλιών, όπως:

- Έκδοση, ανά τρίμηνο, παρουσίασης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και αποτελεσμάτων
- Τηλεδιασκέψεις όπου οι επενδυτές/ αναλυτές έχουν τη δυνατότητα να

πληροφορηθούν με μεγαλύτερη λεπτομέρεια για τις δραστηριότητες του Ομίλου

- Παρουσία σε roadshows και συνέδρια στην Ελλάδα και το εξωτερικό
- Ανάρτηση γνωστοποιήσεων στον ιστότοπο της εταιρείας και περιοδική ενημέρωση βασικών δεικτών, που επηρεάζουν τις οικονομικές επιδόσεις της εταιρείας.

Επιχειρησιακό Περιβάλλον

Μακροοικονομικό περιβάλλον¹ και πετρελαϊκή βιομηχανία²

Το 2016 χαρακτηρίστηκε από την αδύναμη διεθνή εμπορική δραστηριότητα, χαμηλή αύξηση των επενδύσεων και αυξημένη αβεβαιότητα στην παγκόσμια πολιτική σκηνή, σηματοδοτώντας μια δύσκολη χρονιά για την παγκόσμια οικονομία. Η παγκόσμια ανάπτυξη το 2016 υπολογίζεται στο μετά-κρίσης χαμηλό ποσοστό του 2,3% (σε σχέση με 3,1% το 2015) και αναμένεται να αυξηθεί στο 2,7% το 2017. Οι χαμηλές επενδύσεις επηρεάζουν τις μεσοπρόθεσμες προοπτικές πολλών αναδυόμενων αγορών και αναπτυσσόμενων οικονομιών. Παρόλο που τα δημοσιονομικά κίνητρα στις μεγάλες οικονομίες, εφόσον εφαρμοστούν, ενδέχεται να ενισχύσουν την παγκόσμια ανάπτυξη πέρα των προσδοκιών, οι κίνδυνοι για τις προβλέψεις ανάπτυξης παραμένουν σημαντικοί. Σημαντικοί κίνδυνοι

απορρέουν και από την αυξημένη πολιτική αβεβαιότητα στις μεγάλες οικονομίες. Ανάμεσα στις αναδυόμενες οικονομίες, αξίζει να σημειωθεί ότι η ανάπτυξη της οικονομίας της Κίνας επιβραδύνθηκε περαιτέρω το 2016, στο 6,7% (έναντι 6,9% το 2015), με την αρνητική τάση να συνεχίζεται το 2017 και το 2018. Αντίθετα η Ρωσική οικονομία δείχνει σημάδια ανάκαμψης από τις οικονομικές κυρώσεις που της επέβαλαν οι ΗΠΑ και η ΕΕ, καθώς η αύξηση των τιμών του πετρελαίου έχουν άμεσο θετικό αντίκτυπο στο ΑΕΠ της Ρωσίας που προβλέπεται να μειωθεί κατά 0,6% το 2016 (σε σχέση με -3,7% το 2015) πριν επανέλθει σε ανάκαμψη κατά 1,5% το 2017.

Όσον αφορά την οικονομία της Ευρωζώνης, η ανάπτυξη αναμένεται να μειωθεί το 2016 στο 1,6% (έναντι 2%

το 2015), επιστρέφοντας στα επίπεδα του 2014. Οι προβλέψεις για ανάπτυξη το 2017 και 2018 έχουν αναθεωρηθεί προς τα κάτω για την Ευρωζώνη αλλά περισσότερο για το Ηνωμένο Βασίλειο. Παρά την ψηφοφορία του Brexit τον Ιούνιο 2016, η εμπιστοσύνη στη Ζώνη του Ευρώ συνέχισε να βελτιώνεται. Ωστόσο, οι δείκτες επενδύσεων είναι χαμηλά, ιδίως σε χώρες που επλήγησαν περισσότερο από την κρίση χρέους της Ευρωζώνης. Το κόστος δανεισμού έχει μειωθεί σημαντικά μετά την έναρξη της πολιτικής αρνητικών επιτοκίων τον Ιούνιο 2014, αλλά οι ανησυχίες σχετικά με την κερδοφορία του τραπεζικού κλάδου εντάθηκαν το 2016. Παρά την πιο χαλαρή νομισματική πολιτική, ο πληθωρισμός παραμένει κοντά στο μηδέν, με τις μακροπρόθεσμες προβλέψεις κάτω από το στόχο της ΕΚΤ.

Εξέλιξη Ισοτιμίας €/€



¹Πηγή: World Bank, World Economic Outlook Update, Ιανουάριος 2017

²Πηγή: OPEC, "Monthly Oil Market Report", Δεκέμβριος 2016

Το 2016 η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου ανήλθε 95,05 mbrd, σημειώνοντας αύξηση κατά 1,38 mbrd, κυρίως λόγω της μεγαλύτερης από το αναμενόμενο αύξησης της κατανάλωσης σε χώρες μέλη του ΟΟΣΑ από την Ευρώπη και την Ασία, καθώς και την Κίνα. Για το 2017, η παγκόσμια ζήτηση αναμένεται να αυξηθεί κατά 1,26 mbrd, και να φτάσει τα 96,31 mbrd.

Η παραγωγή αργού από χώρες μη-μέλη του ΟΠΕΚ το 2016 μειώθηκε κατά 0,66 mbrd, κυρίως λόγω μείωσης της παραγωγής σε ΗΠΑ, Νιγηρία, Κίνα και Βενεζουέλα. Το 2017, η παραγωγή από μη-μέλη του ΟΠΕΚ αναμένεται να αυξηθεί κατά 0,40 mbrd, κυρίως λόγω αύξησης στη Β. Αμερική, ενώ ο ρυθμός αύξησης

παραγωγής NGL αναμένεται να διατηρηθεί στα ίδια επίπεδα με το 2016.

Η αυξημένη προσφορά αργού πετρελαίου στις διεθνείς αγορές κυρίως λόγω της άρσης των κυρώσεων στο Ιράν στις αρχές του 2016, αλλά και της σημαντικής αύξησης παραγωγής στο Ιράκ, και πιο πρόσφατα στη Λιβύη – οδήγησε τις τιμές αργού πετρελαίου σε χαμηλά επίπεδα δωδεκαετίας, παρόλη την μειωμένη διαθεσιμότητα από τις ΗΠΑ και άλλες χώρες παραγωγούς μη μέλη του ΟΠΕΚ. Η μέση διεθνής τιμή του αργού τύπου Brent διαμορφώθηκε στα \$46 το βαρέλι το 2016, μειωμένη κατά \$5.4/βαρέλι σε σχέση με το 2015. Ωστόσο, η ιστορική απόφαση κρατών-μελών και μη-μελών του ΟΠΕΚ να μειώσουν την παραγωγή τους κατά

1,8mbrd οδήγησε σε ανάκαμψη τις τιμές του αργού που ξεπέρασαν τα \$50 το βαρέλι, και διαμορφώθηκαν κατά μέσο όρο στα \$49 το βαρέλι στο τελευταίο τρίμηνο του 2016.

Εξέλιξη τιμής πετρελαίου Brent (\$/βαρέλι)



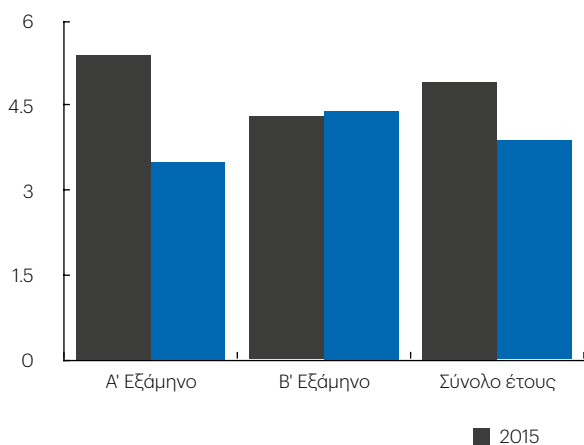
Ενδεικτικά περιθώρια διύλισης Μεσογείου³

Τα περιθώρια διύλισης στην Ευρώπη αποδυναμώθηκαν λόγω της υπερπροσφοράς τόσο βενζίνης όσο και ντίζελ που διεύρυνε το ισοζύγιο προσφοράς - ζήτησης σε παγκόσμιο επίπεδο. Μέσα στο 2016, τα περιθώρια υποχώρησαν, καθώς τα μεγαλύτερα διαφορικά μεταξύ των διαφόρων τύπων

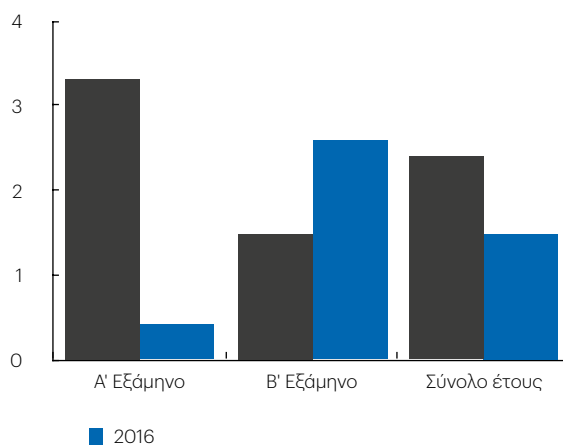
αργού, αντιστάθμισαν μόνο εν μέρει τα χαμηλότερα περιθώρια βενζίνης και μεσαίων κλασμάτων. Πιο συγκεκριμένα, σύμφωνα με το Reuters, το περιθώριο Cracking έφτασε κατά μέσο όρο τα \$3.9/bbl, \$1.0/bbl χαμηλότερα σε σχέση με το 2015, ενώ το περιθώριο Hydroskimming σε σχέση με το 2015, ενώ έπεσε στα \$2.4/

bbl, μειωμένο κατά \$0.9/bbl έναντι του 2015. Τα διαφορικά του αργού Brent με το Urals (Brent-Urals spread) αυξήθηκαν κατά \$0.7/bbl το 2016, στα \$1.6/bbl καθώς το Urals αντιμετώπισε υψηλά επίπεδα ανταγωνισμού στη Μεσόγειο, ειδικά μετά την επιστροφή του Ιρανικού αργού.

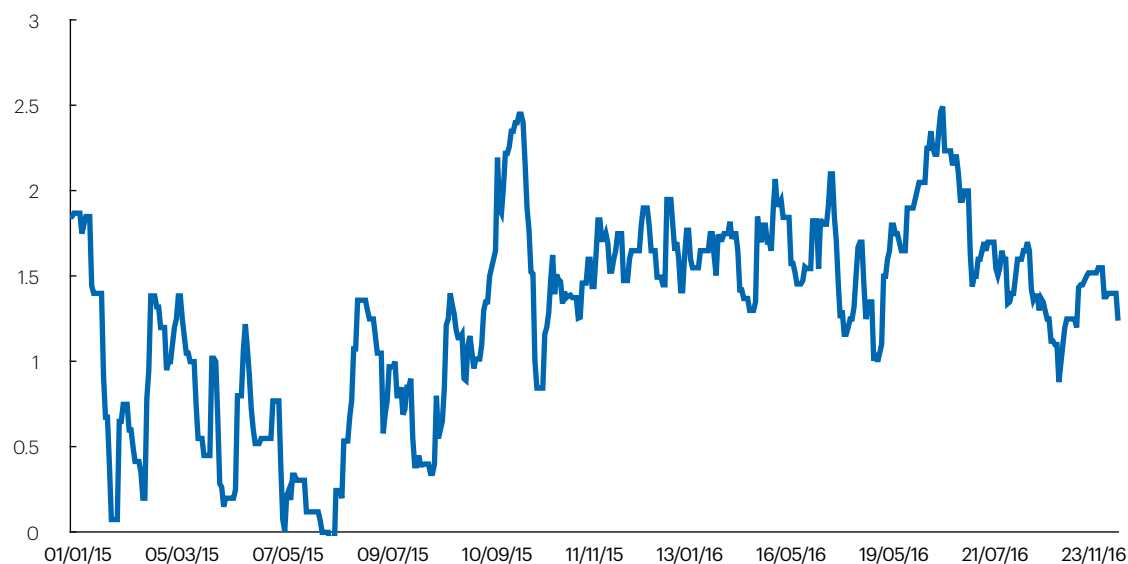
Περιθώρια Cracking (\$/βαρέλι)



Περιθώρια Hydroskimming (\$/βαρέλι)



Διαφορικό Brent-Urals (\$/βαρέλι)



³Πηγή: Reuters

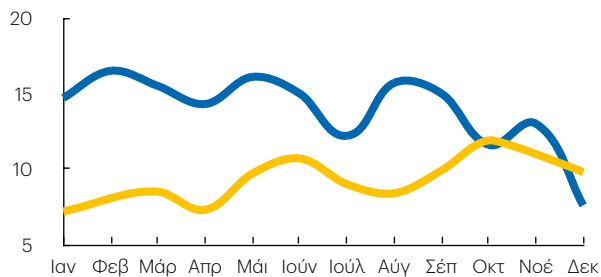
Διεθνή περιθώρια προϊόντων πετρελαίου (\$/bbl)⁴

Τα περιθώρια τόσο της βενζίνης όσο και των μεσαίων κλασμάτων μειώθηκαν το 2016 λόγω της σημαντικής αύξησης προσφοράς προϊόντων, κυρίως λόγω της υψηλότερης παραγωγής στα Κινέζικα διυλιστήρια, που ξεπέρασε την αύξηση της ζήτησης και είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση των αποθεμάτων τόσο στην Ευρώπη, όσο και την Αμερική. Η ζήτηση στη βενζίνη επηρεάστηκε θετικά από τις τιμές του αργού καθώς και ευκαιρίες εξαγωγών (π.χ. κατά τις διάρκειες διακοπής λειτουργίας σε εγκαταστάσεις διακίνησης).

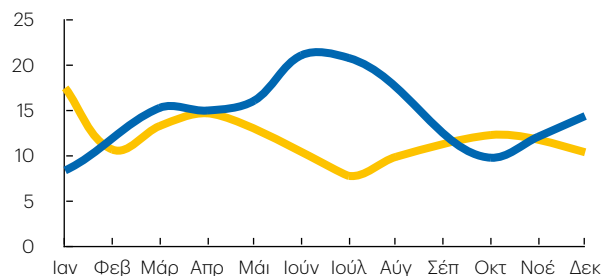
Από την άλλη, τα μεσαία κλάσματα επηρεάστηκαν θετικά από τις απεργίες των Γαλλικών διυλιστηρίων το Μάιο και τον Ιούνιο, μετά από τον ήπιο χειμώνα του 2015-16 που μείωσε τη ζήτηση για ντίζελ θέρμανσης. Ωστόσο, κατά την καλοκαιρινή περίοδο παρατηρήθηκε αύξηση ζήτησης με θετική επίπτωση στα περιθώρια. Τα περιθώρια παρέμειναν ενισχυμένα το φθινόπωρο του 2016, λόγω εργασιών συντήρησης των Ρωσικών διυλιστηρίων και μειωμένων εξαγωγών από τις ΗΠΑ, λόγω πρόσκαιρων προβλημάτων στη διακίνηση προϊόντων. Αντιθέτως τα περιθώρια του

μαζούτ βρέθηκαν σε ιστορικά υψηλά, λόγω αυξημένης ζήτησης στη Μεσόγειο. Τα περιθώρια της νάφθας έφτασαν σε ρεκόρ 5ετίας λόγω της αυξημένης ζήτησης για την διαδικασία blending & reforming στην παραγωγή βενζίνης. Παρόλα αυτά, ο συστηματικός ανταγωνισμός με το LPG ως πρώτη ύλη στην παραγωγή πετροχημικών ανέκοψαν την περαιτέρω ανοδική πορεία των περιθωρίων της νάφθας.

Ντίζελ Κίνησης (\$/βαρέλι)

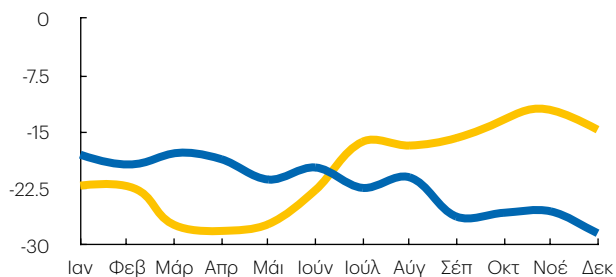


Αμόλυβδη Βενζίνη (\$/βαρέλι)

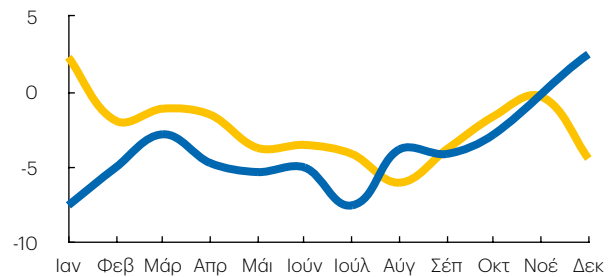


— 2015 — 2016

Μαζούτ υψηλού θείου (\$/βαρέλι)



Νάφθα (\$/βαρέλι)



⁴Πηγή: Με βάση τις τιμές Brent



Ελληνική Αγορά⁵

Η Ελληνική οικονομία έδειξε σημάδια σταθεροποίησης κατά το 2016. Η πρόοδος στην εφαρμογή του προγράμματος κατά τη διάρκεια του έτους, είχε θετική επίδραση στη ρευστότητα και το κλίμα εμπιστοσύνης και αυτό αντανακλάται στις θετικές δημοσιονομικές εξελίξεις αλλά και τη βελτίωση των αποτελεσμάτων των τραπεζών. Ωστόσο η αβεβαιότητα εξακολουθεί να επηρεάζει το οικονομικό κλίμα και την ανάκαμψη της οικονομίας, καθώς εξακολουθούν οι κίνδυνοι αναφορικά με την εκτέλεση του προγράμματος, τόσο σε σχέση με τη λήψη νέων δημοσιονομικών μέτρων στο πλαίσιο των περιοδικών αξιολογήσεων, καθώς και την εκτέλεση των νομοθετημένων μέτρων ειδικά στον τομέα των μεταρρυθμίσεων. Επίσης, πρόοδος στα παραπάνω θα είχε θετική επίπτωση στην εκτίμηση βιωσιμότητας του χρέους (DSA), που θα μπορούσε να υποστηρίξει την ένταξη των ελληνικών κρατικών ομολόγων στο πρόγραμμα ποσοτικής χαλάρωσης της ΕΚΤ. Αυτή η εξέλιξη θα μπορούσε να οδηγήσει σταδιακά στην επάνοδο του Ελληνικού Δημοσίου στις διεθνείς κεφαλαιαγορές, να αποκαταστήσει την εμπιστοσύνη στην Ελληνική οικονομία και να επιταχύνει την άρση των περιορισμών στην κίνηση κεφαλαίων.

Η εγχώρια ζήτηση καυσίμων το 2016 ανήλθε σε 7 εκατ. τόνους, σύμφωνα με τα αρχικά επίσημα στοιχεία, σημειώνοντας μείωση 2% σε σχέση με το 2015, κυρίως λόγω μείωσης 14% στην κατανάλωση πετρελαίου θέρμανσης. Η ζήτηση για καύσιμα κίνησης παρέμεινε σταθερή, με το ντίζελ να σημειώνει αύξηση 5%, αντισταθμίζοντας αντίστοιχες απώλειες 2% στη βενζίνη.

⁵Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Στοιχεία Υπουργείου Παραγωγικής Ανασυγκρότησης, Περιβάλλοντος & Ενέργειας, World Bank, IMF, Τράπεζα της Ελλάδος «Νομισματική Πολιτική, Ενδιάμεση Έκθεση, Δεκεμβρίου 2016

Επιχειρηματικές Δραστηριότητες Ομίλου

Οικονομικός απολογισμός 2016

Τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA του Ομίλου **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ** ανήλθαν στα €731 εκατ. με τα Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη στα €265 εκατ.. Οι ισχυρές λειτουργικές επιδόσεις στα διυλιστήρια του Ομίλου, που εκμεταλλεύτηκαν την αυξημένη διαθεσιμότητα των μονάδων, καταγράφοντας αύξηση της παραγωγής κατά 16%, οδήγησαν τις εξαγωγές στα 8,6 εκατ. τόνους. Η αυξημένη παραγωγή και πωλήσεις εξισορρόπησαν την αρνητική, σε σχέση με πέρυσι, επίπτωση στην κερδοφορία από την υποχώρηση των διεθνών περιθωρίων διύλισης, τα οποία κυμάνθηκαν σε επίπεδα που υπερβαίνουν το μέσο όρο της τελευταίας πενταετίας. Έτσι ο Όμιλος διατήρησε την λειτουργική κερδοφορία του κοντά στα ιστορικά υψηλά του 2015.

Ικανοποιητικές επιδόσεις κατέγραψαν όλες οι δραστηριότητες του Ομίλου, με τα Πετροχημικά να αυξάνουν τη συνεισφορά τους στα €100 εκατ., καθώς η σημαντική αύξηση παραγωγής και πωλήσεων πολυπροπυλενίου, αντιστάθμισε την επίπτωση από την

υποχώρηση των διεθνών περιθωρίων.

Οι εμπορικές εταιρείες του Ομίλου στην Ελλάδα, συνέχισαν να αυξάνουν τις πωλήσεις τους και το μερίδιο αγοράς τους, διατηρώντας την κερδοφορία τους στα ίδια επίπεδα με το 2015.

Τα αποτελέσματα των θυγατρικών εμπορίας του εξωτερικού επηρεάστηκαν από τα χαμηλά περιθώρια στις αγορές της Σερβίας και Βουλγαρίας και είχαν ως αποτέλεσμα τη μικρή υποχώρηση της κερδοφορίας.

Η ανάκαμψη των διεθνών τιμών αργού πετρελαίου οδήγησε σε κέρδη αποτίμησης αποθεμάτων ύψους €102 εκατ., δίνοντας σημαντική ώθηση στα δημοσιευμένα αποτελέσματα, με τα Κέρδη EBITDA να ανέρχονται σε €836 εκατ. και τα Καθαρά Κέρδη στα €329 εκατ. την υψηλότερη επίδοση στην ιστορία του Ομίλου. Σημειώνεται ότι κατά το 2015, η υποχώρηση των διεθνών τιμών αργού οδήγησαν σε ζημιές από αποτίμηση αποθεμάτων ύψους €301 εκατ.

Βασικά μεγέθη για το 2016:

€ εκατ.	2016	2015
Κύκλος Εργασιών	6.680	7.303
Συγκρίσιμα EBITDA	731	758
Επίπτωση αποτίμησης αποθεμάτων	102	(301)
EBITDA	836	444
Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη	265	268
Καθαρά Κέρδη	329	45
Απασχολούμενα Κεφάλαια	3.903	2.913
Καθαρός Δανεισμός	1.759	1.122
Δανειακή Μόχλευση	45%	39%

Ρευστότητα & ταμειακές ροές

Κατά τη διάρκεια του 2016 ο Όμιλος υλοποίησε με επιτυχία τη χρηματοοικονομική του στρατηγική, η οποία είχε στόχο τη βελτίωση του ισολογισμού αλλά και τη μείωση του χρηματοοικονομικού κόστους.

Τον Ιούνιο του 2016 προχώρησε στην εναρμόνιση των όρων δανεισμού για τους χρηματοοικονομικούς δείκτες μεταξύ των δύο ευρωομολόγων (λήξης 2017 και 2019), καθώς και με τις υπόλοιπες δανειακές συμβάσεις με εμπορικές τράπεζες που φέρουν αντίστοιχους όρους.

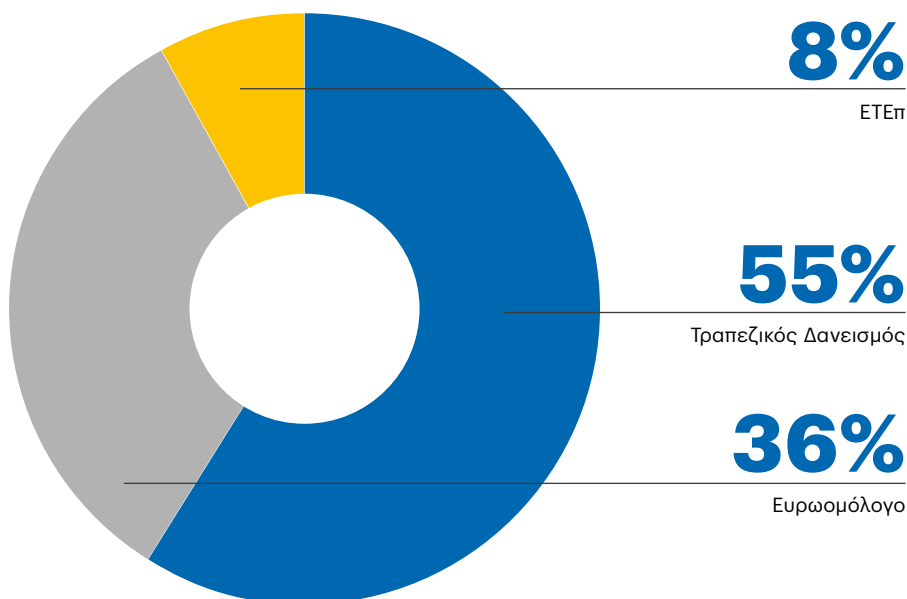
Επιπλέον τον Οκτώβριο του 2016, Ο Όμιλος συνέχισε την υλοποίηση της χρηματοοικονομικής του στρατηγικής, με την έκδοση νέου πενταετούς ομολόγου €375 εκατ., λήξης Οκτωβρίου 2021, με τοκομερίδιο 4,875%. Η έκδοση διεξήχθη παράλληλα με την πρόταση εξαγοράς του ομολόγου λήξης Μαΐου 2017 με

τοκομερίδιο 8%, με προσφορές ύψους €225 εκατ. να γίνονται αποδεκτές από τον Όμιλο.

Η νέα ομολογιακή έκδοση και η ολοκλήρωση της δημόσιας πρότασης εξαγοράς των ομολόγων λήξης 2017, σε συνδυασμό με τη σημαντική βελτίωση των όρων των δανειακών συμβάσεων, συνέβαλαν στην ισχυροποίηση της χρηματοοικονομικής δομής και στην επιμήκυνση του προφίλ ωρίμανσης των δανειακών υποχρεώσεων, ενώ αναμένεται να οδηγήσουν στη μείωση του χρηματοοικονομικού κόστους από το 2017 άνω των €15 εκατ. σε ετήσια βάση, λόγω της μείωσης των τοκομεριδίων των ομολόγων (4,875% έναντι 8%).

Ο Καθαρός Δανεισμός ανήλθε στα €1,8 δις, με το δείκτη μόχλευσης να ανέρχεται στο 45%.

Πηγές Δανεισμού 2016



Πετρελαιοειδή

Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία

Δραστηριότητα εντός Ελλάδας

Στην Ελλάδα, ο Όμιλος διαθέτει και λειτουργεί τρία διυλιστήρια, σε Ασπρόπυργο, Ελευσίνα και Θεσσαλονίκη, που καλύπτουν περίπου το 65% της συνολικής διυλιστικής δυναμικότητας της χώρας και διαθέτουν δεξαμενές αποθήκευσης αργού πετρελαίου και προϊόντων χωρητικότητας 6,65 εκατ. m³.

Τα τρία διυλιστήρια με τα βασικά τους τεχνικά χαρακτηριστικά περιγράφονται στον πιο κάτω πίνακα:

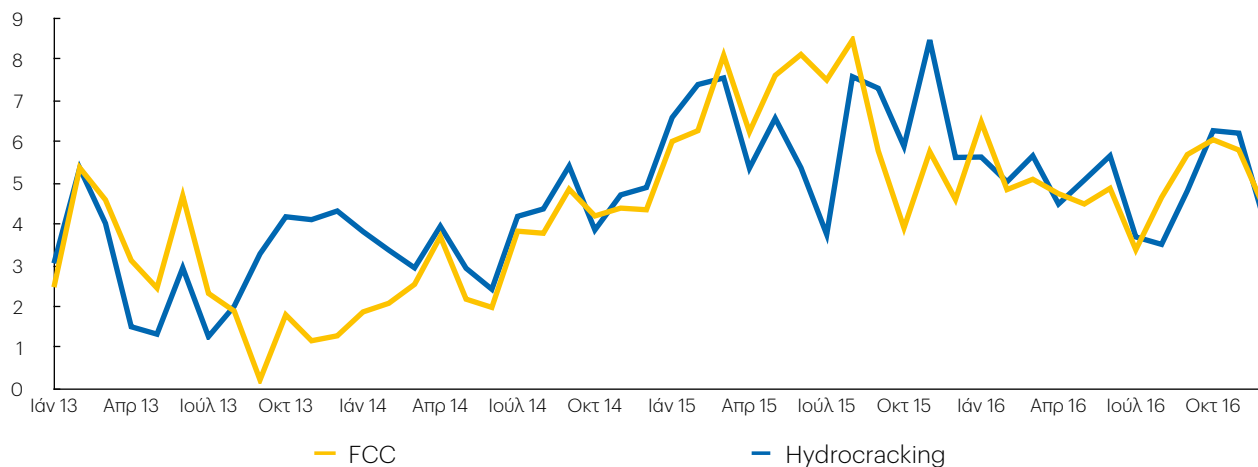
Τα εγχώρια διυλιστήρια αποτελούν ένα ενιαίο σύστημα. Οι περιοδικές αγορές αργού και ο προγραμματισμός παραγωγής και πωλήσεων προετοιμάζονται συνολικά για το σύστημα διύλισης και έχουν ως στόχο τη βελτιστοποίηση της κερδοφορίας, λαμβάνοντας υπόψη τις επικρατούσες περιφερειακές (Ανατολική Μεσόγειος/ Νοτιοανατολική Ευρώπη) τιμές αργού πετρελαίου και προϊόντων, καθώς και την εγχώρια ζήτηση. Σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα αποτελεί η δυνατότητα των

διυλιστηρίων του Ομίλου να κατεργάζονται ενδιάμεσα προϊόντα (SRAR, VGO) και να προσαρμόζουν το μίγμα και τα επίπεδα κατεργασίας αργού, ανάλογα με τα αντίστοιχα οικονομικά δεδομένα. Η υπερπροσφορά προϊόντων, οδήγησε σε υποχώρηση των περιθωρίων διύλισης σε σχέση με το 2015. Τα ενδεικτικά περιθώρια διύλισης Μεσογείου FCC ανήλθαν στα \$5,0/bbl (2015: \$6,5/bbl) και τα περιθώρια Hydrocracking κυμάνθηκαν στα \$5,0/bbl (2015: \$6,5/bbl).

Διυλιστήριο (εντός Ελλάδας)	Ημερήσια δυναμικότητα διύλισης σε χιλιάδες βαρέλια (Kbpd)	Ετήσια δυναμικότητα διύλισης (M/T εκ.)	Τύπος διυλιστηρίου	Δείκτης Συνθετότητας Nelson
Ασπρόπυργος	148	7,5	Cracking (FCC)	9,7
Ελευσίνα	100	5,0	Hydrocracking	11,3
Θεσσαλονίκη	93	4,5	Hydroskimming	6,9



Ενδεικτικό Περιθώριο Σύνθετων (FCC και Hydrocracking) Διυλιστηρίων Μεσογείου (\$/bbl)



Το 2016 ο κλάδος διύλισης των ΕΛΠΕ σημείωσε την υψηλότερη παραγωγή προϊόντων, λόγω της υψηλής διαθεσιμότητας όλων των μονάδων και του μακροοικονομικού περιβάλλοντος. Σαν αποτέλεσμα της αυξημένης παραγωγής, καταγράφηκε και ρεκόρ πωλήσεων προϊόντων, λόγω αυξημένων εξαγωγών. Οι επιδόσεις αυτές επετεύχθησαν κύρια λόγω της βελτιωμένης λειτουργίας των διυλιστηρίων Ασπροπύργου και Ελευσίνας. Ισχυρή επίδοση σημείωσε και το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης, παρά το προγραμματισμένο γενικό

σταμάτημα συντήρησης του Νοεμβρίου, σημειώνοντας υψηλά επίπεδα διαθεσιμότητας, ενώ σημαντικές ήταν και οι συνέργειες μεταξύ των τριών διυλιστηρίων, με ουσιαστικές θετικές επιπτώσεις στην κερδοφορία.

Το θετικό οικονομικό περιβάλλον για τα Ευρωπαϊκά διυλιστήρια κατά το 2016 (ισχυρά διεθνή περιθώρια, ισχυρό δολάριο) καθώς και η διαρκής βελτίωση των λειτουργικών επιδόσεων, έδωσαν σημαντική ώθηση στα αποτελέσματα του κλάδου Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας.

Οι εξαγωγές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αυξήθηκαν για 7η συνεχή χρονιά και διαμορφώθηκαν σε 8.666 χιλ. τόνους, αποτελώντας ποσοστό της τάξης του 56% των συνολικών πωλήσεων, διατηρώντας τη θέση του Ομίλου σαν έναν από τους πλέον εξωστρεφείς στην περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου.

Η απόδοση των διυλιστηρίων Ασπροπύργου και Ελευσίνας σε υψηλής αξίας προϊόντα (βενζίνες, καύσιμο αεριωθούμενων και πετρέλαιο κίνησης) διατηρήθηκε σε υψηλά επίπεδα.



Με τη λειτουργία των αναβαθμισμένων διυλιστηρίων Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης αυξήθηκε σημαντικά η δυνατότητα εκμετάλλευσης συνεργειών μεταξύ των διυλιστηρίων του Ομίλου. Το ποσοστό των ενδιαμέσων προϊόντων και πρώτων υλών, που διακινούνται μεταξύ των τριών εγκαταστάσεων, υπερβαίνει το 10%, με σημαντικά πλεονεκτήματα και δυνατότητες αριστοποίησης στους τομείς παραγωγής, διακίνησης και εμπορίας.

Ταυτόχρονα, ολοκληρώθηκαν προγραμματισμένες επενδύσεις που στοχεύουν στη βελτίωση των ενεργειακών

δεικτών, με αποτέλεσμα τη σημαντική μείωση της κατανάλωσης ενέργειας, που συνδυαζόμενη με τη χαμηλότερη τιμή των καυσίμων ιδιοκατανάλωσης, οδήγησαν σε σημαντική μείωση του ενεργειακού κόστους.

Επίσης άρχισε να αποδίδει η επένδυση αύξησης της παράγωγης προπυλενίου από το διυλιστήριο Ασπροπύργου, το οποίο αποτελεί την πρώτη ύλη για το εργοστάσιο πολυπροπυλενίου της Θεσσαλονίκης, με αποτέλεσμα την ελαχιστοποίηση των εισαγωγών προπυλενίου. Όλα τα παραπάνω συνέβαλαν ιδιαίτερα θετικά

στις επιδόσεις των διυλιστηρίων του Ομίλου, με το ποσοστό παραγωγής προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας να διαμορφώνεται σε επίπεδα από τα πλέον υψηλά στον Ευρωπαϊκό κλάδο διύλισης, αναδεικνύοντας την ανταγωνιστικότητα της παραγωγικής μας βάσης, μετά τις σημαντικές επενδύσεις της περιόδου 2007-2012.

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

	2016	2015
Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)		
Πωλήσεις	5.992	6.644
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	531	561

Δείκτες Λειτουργίας

Περιθώριο διύλισης σύνθετων διυλιστηρίων (FCC)	\$5,0 βαρ.	\$6,5 βαρ.
Ποσότητες πωλήσεων (ΜΤ'000)	15.618	14.104

Εφοδιασμός – Προμήθειες Αργού Πετρελαίου

Οι προμήθειες αργού πετρελαίου συντονίζονται κεντρικά και καλύπτονται μέσω συμβάσεων διάρκειας (term-contracts) καθώς και με μεμονωμένες αγορές (spot). Η υπερπροσφορά αργού πετρελαίου όλων των τύπων συνεχίστηκε και το 2016, ως κύριο χαρακτηριστικό της αγοράς πετρελαιοειδών παγκοσμίως αλλά και στη Μεσόγειο, με θετικό αντίκτυπο στην τιμολόγηση, ιδιαίτερα των βαρύτερων τύπων αργού στην περιοχή μας, κυρίως λόγω της επιστροφής του Ιράν στη διεθνή αγορά μετά την άρση των κυρώσεων και τις υψηλές εξαγωγές αργού από το Ιράκ. Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αξιοποίησε τις ευκαιρίες στη διεθνή αγορά, αλλά και τη βελτιωμένη χρηματοοικονομική ρευστότητα και προχώρησε σε απ' ευθείας συμφωνίες με προμηθευτές (Ιράν, Ιράκ, Σαουδική

Αραβία, Αίγυπτο). Επιπλέον προσάρμοσε το μίγμα εφοδιασμού της, μειώνοντας περαιτέρω το ποσοστό αγορών από Ρωσία από 34% σε 17%, αλλά και από το Ιράκ από 28% σε 24%, ενισχύοντας παράλληλα τον εφοδιασμό από Καζακστάν (25%) και επανεκινώντας την εμπορική σχέση με το Ιράν, μετά την άρση των κυρώσεων, με το ποσοστό προμήθειας να ανέρχεται στο 16%. Τέλος σταθερό παρέμεινε το ποσοστό προμήθειας από άλλες πηγές όπως η Σαουδική Αραβία (5%), η Αίγυπτος (10%) και η Λιβύη (2%).

Η δυνατότητα πρόσβασης, αλλά και η ευελιξία των διυλιστηρίων του Ομίλου να επεξεργαστούν μια μεγάλη ποικιλία αργών, αποτελούν ένα από τα βασικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα του Ομίλου, που αποδεικνύεται

ιδιαίτερα σημαντικό, τόσο για την κερδοφορία, όσο και για τη δυνατότητα ανταπόκρισης του σε απότομες μειώσεις προσφοράς συγκεκριμένων τύπων αργού, διασφαλίζοντας έτσι την ομαλή τροφοδοσία των αγορών, όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

Πωλήσεις Διυλιστηρίων (Πωλήσεις Χονδρικής Εμπορίας)

Οι πωλήσεις καυσίμων διενεργούνται από την μητρική εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ προς τις εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών στην Ελλάδα, μεταξύ των οποίων και η θυγατρική του Ομίλου ΕΚΟ ΑΒΒΕ, καθώς και προς συγκεκριμένους ειδικούς πελάτες, όπως για παράδειγμα τις ένοπλες δυνάμεις της χώρας, ενώ πάνω από το 50% της παραγωγής εξάγεται. Όλα τα προϊόντα διύλισης του Ομίλου καλύπτουν τις ισχύουσες Ευρωπαϊκές προδιαγραφές.

Κατά το 2016, οι συνολικές πωλήσεις προϊόντων και εμπορευμάτων των εγχώριων διυλιστηρίων του

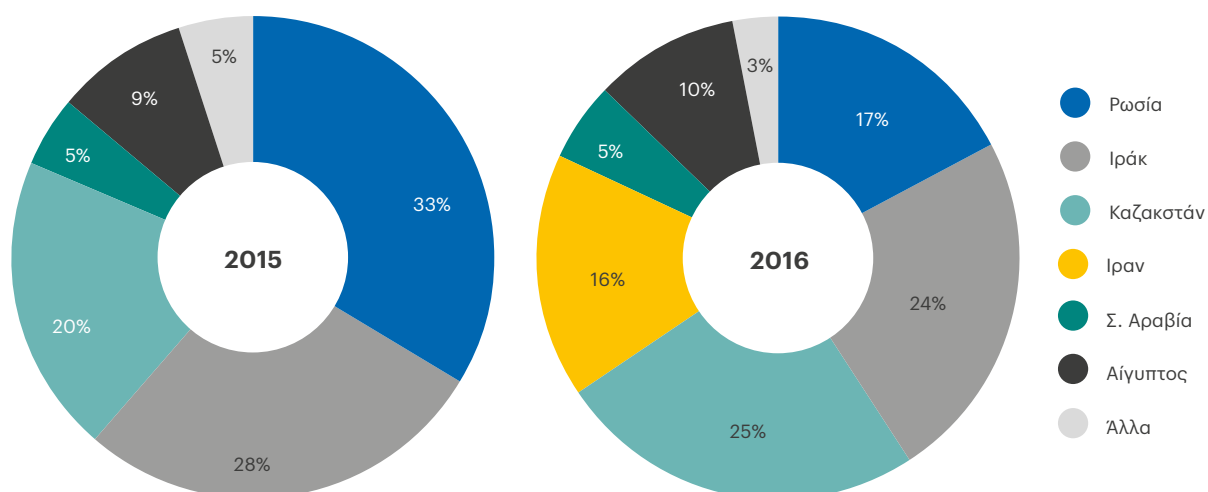
Ομίλου σημείωσαν αύξηση 10% και διαμορφώθηκαν στα 15,6 εκατ. τόνους, κυρίως λόγω της σημαντικής αύξησης των εξαγωγών.

Οι πωλήσεις εσωτερικής αγοράς σημείωσαν υποχώρηση κατά 7%, στα 4,4 εκατ. τόνους, κυρίως λόγω της αδύναμης ζήτησης για πετρέλαιο θέρμανσης, που επηρεάστηκε από τις ήπιες καιρικές συνθήκες κατά το Α' τρίμηνο 2016.

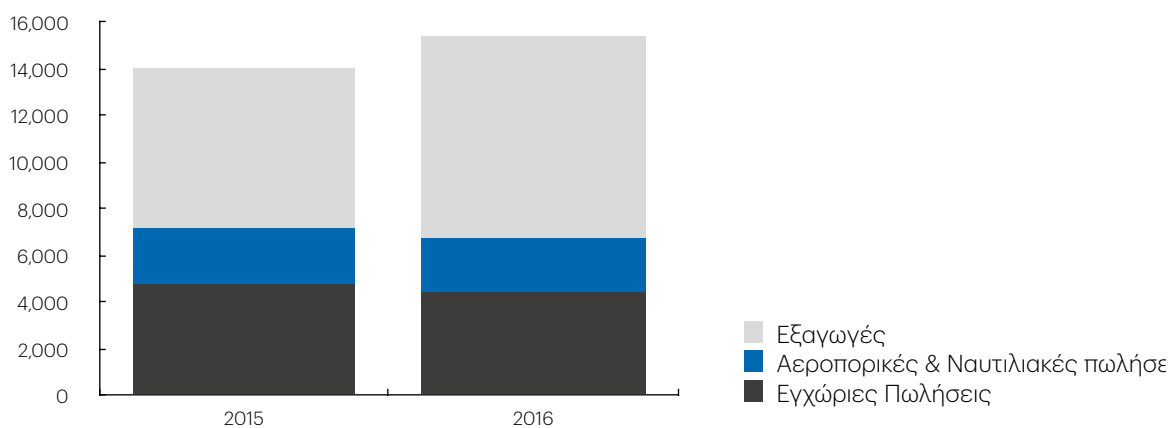
Οι πωλήσεις αεροπορικών καυσίμων συνέχισαν την ανοδική τους πορεία και ανήλθαν στους 700 χιλ. τόνους (+8%), Μικρή μείωση, κατά 5%, σημείωσαν οι πωλήσεις ναυτιλιακών καυσίμων, στα

1,7 εκατ. τόνους, με τις πωλήσεις της κατηγορίας αδασμολόγητων καυσίμων στα 2,4 εκατ. τόνους (+1%). Η αυξημένη παραγωγή των διυλιστηρίων οδήγησε τις εξαγωγές στα 8,6 εκατ. τόνους, καταγράφοντας αύξηση 25%.

Προέλευση Προμηθειών αργού πετρελαίου



Πωλήσεις ανά Αγορά (ΜΤ'000)



Δραστηριότητα στο Εξωτερικό

Στο εξωτερικό, η δραστηριότητα αφορά στις εγκαταστάσεις ΟΚΤΑ στα Σκόπια, που συνδέονται μέσω αγωγού με το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης για μεταφορά προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας (ντίζελ). Η τοποθεσία της ΟΚΤΑ προσδίδει σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για τη διάθεση προϊόντων στην εσωτερική αγορά των Σκοπίων, μέσω εμπορικών εταιρειών και εξαγωγών σε γειτονικές αγορές των Βαλκανίων.

Το 2016, η ΟΚΤΑ εστίασε σε δραστηριότητες διακίνησης και εμπορίας προϊόντων, διαθέτοντας 753 χιλ τόνους.

Λιανική Εμπορία

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑΙΑ δραστηριοποιείται στην εμπορία πετρελαιοειδών (λιανική αγορά) τόσο στην Ελλάδα, μέσω της θυγατρικής εταιρείας ΕΚΟ ΑΒΕΕ, όσο και στο εξωτερικό, μέσω θυγατρικών εταιρειών σε Κύπρο, Βουλγαρία, Σερβία, Μαυροβούνιο και π.Γ.Δ.Μ.

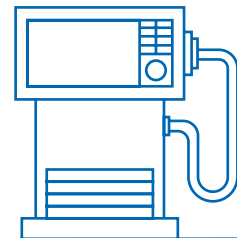
Ανάμεσα στα δίκτυα λιανικής στην Ελλάδα και το εξωτερικό, αναπτύσσονται σημαντικές συνέργειες σε επίπεδο μάρκετινγκ και εμπορικής πολιτικής, με υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών αλλά και προϊόντων που επειδή έχουν απήχηση σε μια αγορά εισάγονται και στις άλλες.

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

	2016	2015
Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)		
Πωλήσεις	2.336	2.712
Κέρδη EBITDA	93	105
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	101	107

Δείκτες Λειτουργίας

Ποσότητες πωλήσεων (ΜΤ'000) – Σύνολο	4.668	4.672
Ποσότητες πωλήσεων (ΜΤ'000) – Ελληνικό δίκτυο	3.538	3.494
Αριθμός πρατηρίων- Ελλάδα	1.739	1.709
Αριθμός πρατηρίων- εξωτερικό	300	295



Λιανική Εμπορία στην Ελλάδα

Στην Ελλάδα ο Όμιλος διαθέτει το πληρέστερο δίκτυο εφοδιασμού καυσίμων που περιλαμβάνει συνολικά πάνω από 1.700 πρατήρια με εμπορικά σήματα της ΕΚΟ και της ΒΡ, 15 εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής καυσίμων, 23 σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών στα κυριότερα αεροδρόμια, 2 εμφιαλωτήρια υγραερίου και μία μονάδα παραγωγής και συσκευασίας λιπαντικών.

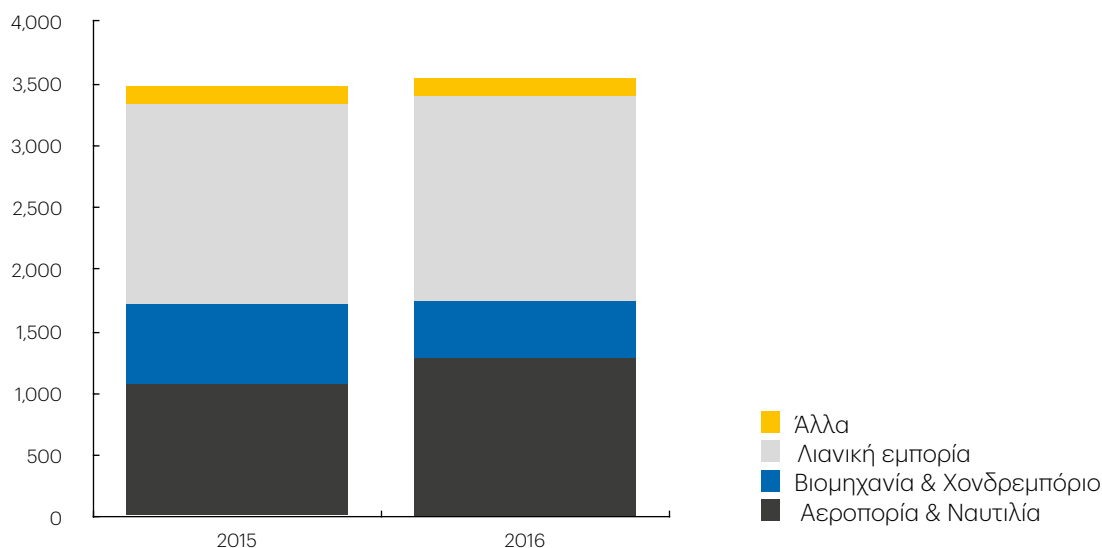
Το 2016 ολοκληρώθηκε η συγχώνευση, δι' απορροφήσεως, της «ΕΚΟ ΑΒΕΕ» από την «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ». Η συγκεκριμένη κίνηση κρίθηκε σκόπιμη και συμφέρουσα, καθώς αναμένεται να οδηγήσει σε βελτιστοποίηση της εταιρικής δομής, μείωση του κόστους λειτουργίας, αλλά και περαιτέρω ενδυνάμωση της θέσης του Ομίλου στην Ελληνική αγορά. Το μερίδιο αγοράς των σημάτων ΕΚΟ και ΒΡ βελτιώθηκε σημαντικά το 2016 στα περισσότερα προϊόντα. Στα καύσιμα κίνησης το συνολικό μερίδιο αγοράς, λαμβάνοντας υπόψη και τους

βιομηχανικούς πελάτες, ξεπέρασε το 30%, ενώ διατηρείται η ηγετική θέση της ΕΚΟ στα καύσιμα Αεροπορίας και Ναυτιλίας. Στον κλάδο πρατηρίων, σημαντική αύξηση πωλήσεων σημειώθηκε στα καύσιμα κίνησης, με περαιτέρω ενίσχυση των διαφοροποιημένων καυσίμων (βενζίνη 100 οκτανίων και ενισχυμένο πετρέλαιο κίνησης), με αποτέλεσμα την ενίσχυση της κερδοφορίας του κλάδου.

Η έμφαση στην ανάπτυξη των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων και τη βελτίωση των υπηρεσιών, που παρέχονται μέσα από τα σημεία πώλησης συνεχίστηκε, με τα ιδιολειτουργούμενα πρατήρια να ξεπερνούν τα 180, με σημαντικά στρατηγικά οφέλη για τον Όμιλο. Στους κλάδους Αεροπορίας και Ναυτιλίας σημειώθηκε σημαντική αύξηση πωλήσεων και μεριδίων αγοράς, κυρίως λόγω αυξημένης τουριστικής κίνησης, ενώ αύξηση πωλήσεων σημείωσαν και οι κλάδοι λιπαντικών και υγραερίου.

Στις αρχές του 2016 ο Όμιλος συμφώνησε με την ΒΡ plc. την επέκταση της συμφωνίας αποκλειστικής χρήσης των εμπορικών σημάτων της ΒΡ για καύσιμα εδάφους στην Ελλάδα μέχρι το τέλος του 2020, με δυνατότητα περαιτέρω ανανέωσης έως το τέλος του 2025. Στο πλαίσιο αυτής της επέκτασης συνεργασίας, συμφωνήθηκε η ενίσχυση της εικόνας του δικτύου πρατηρίων ΒΡ, καθώς και η παροχή τεχνολογίας για την εισαγωγή καυσίμων υψηλής τεχνολογίας στην ελληνική αγορά.

Πωλήσεις εγχώριας εμπορίας (ΜΤ'000)



Λιανική Εμπορία στο Εξωτερικό

Στο εξωτερικό, ο Όμιλος έχει δραστηριότητες μέσω θυγατρικών του εταιρειών στην Κύπρο, τη Βουλγαρία, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο και την π.Γ.Δ.Μ., με συνολικό δίκτυο 300 περίπου πρατηρίων.

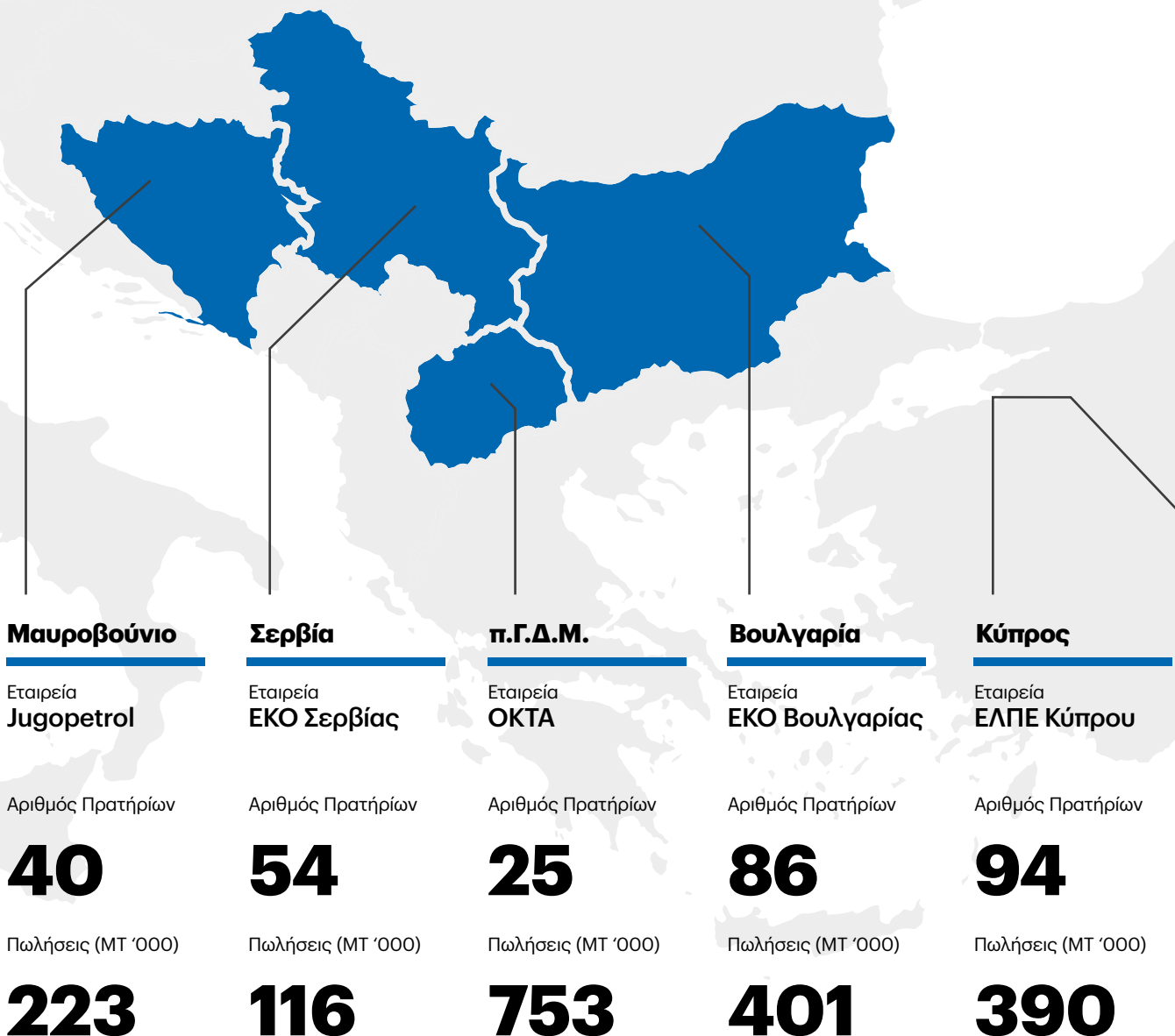
Στην Κύπρο και το Μαυροβούνιο οι τοπικές θυγατρικές, οι οποίες προέρχονται από εξαγορά προϋπάρχουσας εταιρείας, κατέχουν ηγετική θέση στις αγορές τους. Στη Βουλγαρία και τη Σερβία, όπου οι δραστηριότητες ξεκίνησαν με ίδρυση νέας εταιρείας, οι θυγατρικές του Ομίλου

κατέγραψαν ταχύτατη ανάπτυξη μετά το 2005 και σήμερα συγκαταλέγονται στις πρώτες πέντε εταιρείες του κλάδου τους. Στην π.Γ.Δ.Μ. το δίκτυο των 25 πρατηρίων φέρει το σήμα της εκεί θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου ΟΚΤΑ.

Κατά το 2016 η αυξημένη ζήτηση, η αύξηση των πρατηρίων του δικτύου λιανικής, οι ενέργειες marketing και η εισαγωγή νέων διαφοροποιημένων προϊόντων, οδήγησαν σε αύξηση των λιανικών πωλήσεων στις περισσότερες εταιρείες του εξωτερικού, όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

Τα περιθώρια σε Βουλγαρία και Σερβία υποχώρησαν, λόγω έντονου ανταγωνισμού των τοπικών διυλιστηρίων. Ο Όμιλος επιδιώκει τη συνεχή ενίσχυση της καθετοποίησης των τοπικών διυλιστηρίων.

Συνεχής ενίσχυση καθετοποίησης των εμπορικών θυγατρικών με τα διυλιστήρια του Ομίλου, με σκοπό τη μεγιστοποίηση των οικονομικών ωφελειών, μέσω της συνεχούς βελτιστοποίησης της εφοδιαστικής αλυσίδας. Αύξηση όγκου πωλήσεων σημειώθηκε



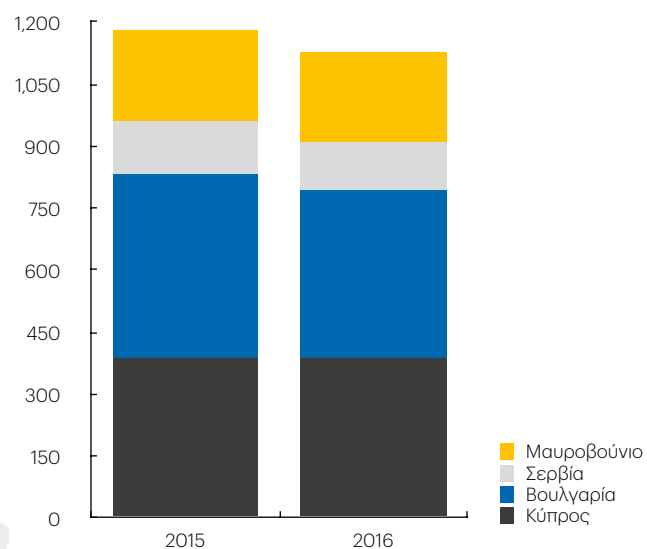
στη Βουλγαρία λόγω διεύρυνσης δικτύου, επιτυχημένων ενεργειών marketing και εισαγωγής διαφοροποιημένων προϊόντων. Τα αδύναμα περιθώρια είχαν αρνητικές επιπτώσεις στην κερδοφορία.

Τα μειωμένα περιθώρια λιανικής αλλά και η μείωση των όγκων πωλήσεων λόγω αυξημένου ανταγωνισμού οδήγησαν σε πτώση της κερδοφορίας της ΕΚΟ Σερβίας.

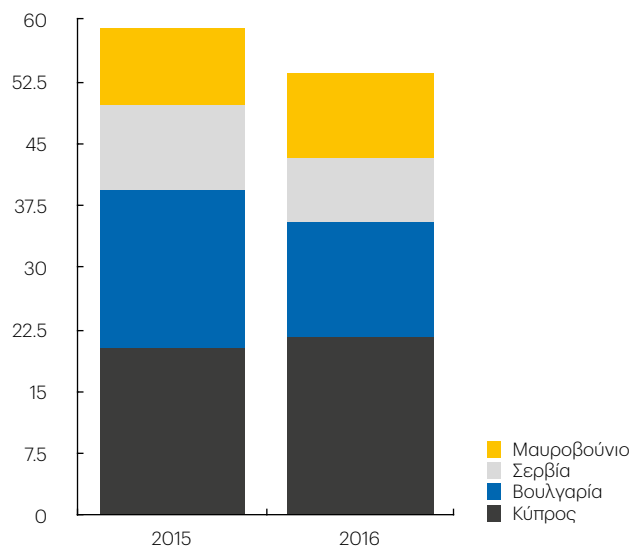
Αύξηση όγκων και κερδοφορίας κατέγραψαν οι εταιρείες του Ομίλου Hellenic Petroleum Cyprus και Ramoil στην Κύπρο, λόγω αυξημένης ζήτησης, αύξησης δικτύου πρατηρίων και εισαγωγής διαφοροποιημένων προϊόντων.

Η αυξημένη ζήτηση και οι ευνοϊκές καιρικές συνθήκες κατά την τουριστική περίοδο, σε συνδυασμό με την αύξηση του δικτύου λιανικής της εταιρείας, οδήγησαν σε αυξημένους όγκους πωλήσεων στο Μαυροβούνιο (JUGOPETROL) και αυξημένη κερδοφορία.

Όγκοι πωλήσεων κύριων διεθνών αγορών (ΜΤ'000)



Συνεισφορά EBITDA κύριων διεθνών αγορών (€ εκατ.)



Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών/Χημικών

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

	2016	2015
Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)		
Πωλήσεις	252	263
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	100	93
Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες Πωλήσεων (MT '000) -Σύνολο	256	221
Διεθνή Περιθώρια πολυπροπυλενίου (\$/MT)	592	743

Οι δραστηριότητες των πετροχημικών επικεντρώνονται κυρίως σε περαιτέρω επεξεργασία προϊόντων των διυλιστηρίων όπως προπυλένιο, πολυπροπυλένιο, διαλύτες και ανόργανα, καθώς και εμπορία στην εσωτερική και διεθνή αγορά. Μέρος της παραγωγής γίνεται στον Ασπρόπυργο όπου παράγεται το προπυλένιο, ενώ οι περισσότερες μονάδες χημικών βρίσκονται στο διυλιστήριο της Θεσσαλονίκης. Σημειώνεται ότι η παραγωγή πολυπροπυλενίου στηρίζεται στην τεχνολογία της Basel η οποία θεωρείται ως μία από τις κορυφαίες διεθνώς.

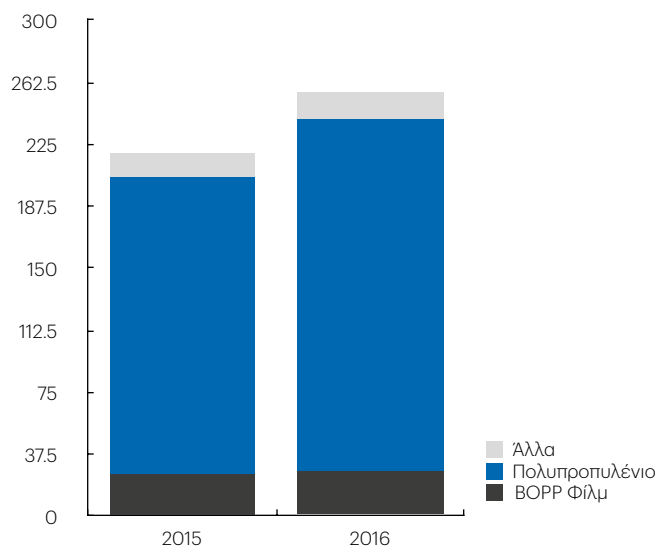
Με βάση την συμμετοχή στα οικονομικά μεγέθη, η αλυσίδα προϊόντων προπυλενίου και πολυπροπυλενίου αποτελεί τη βασική δραστηριότητα των πετροχημικών. Τέλος, ιδιαίτερη σημασία έχει η εξαγωγική δραστηριότητα, καθώς 60-65% του όγκου πωλήσεων κατευθύνεται στις αγορές της Τουρκίας, Ιταλίας, της Βαλκανικής και της Ιβηρικής χερσονήσου, όπου χρησιμοποιούνται ως πρώτη ύλη για τις τοπικές βιομηχανίες.

Παρά τις δυσμενέστερες συνθήκες της διεθνούς και εγχώριας αγοράς, η αύξηση των όγκων πωλήσεων κατά 16% (από 221 χιλιάδες τόνους το 2015 σε 256 χιλιάδες τόνους το 2016) αντιστάθμισε πλήρως τα χαμηλότερα διεθνή περιθώρια PP (-18% σε σχέση με το 2015) και οδήγησε τη λειτουργική κερδοφορία EBITDA στα €100 εκατ., την υψηλότερη ιστορικά.

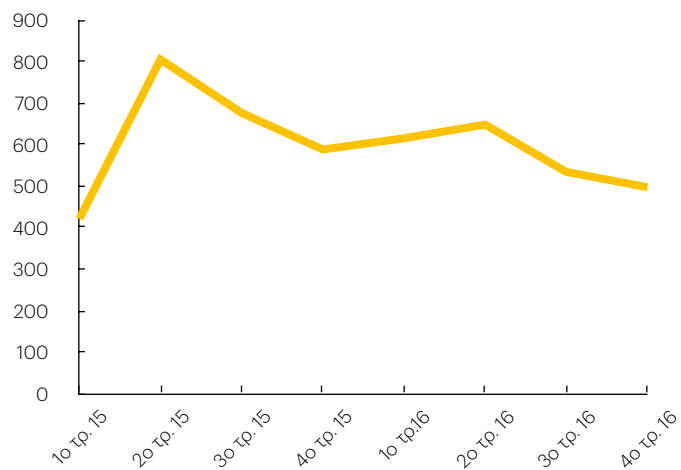
Σε αυτό το περιβάλλον η **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ** κατόρθωσε να αξιοποιήσει πλήρως τις παραγωγικές της μονάδες, επιτυγχάνοντας ιστορικό ρεκόρ παραγωγής τόσο στο Πολυπροπυλένιο όσο και στο BOPP φιλμ.

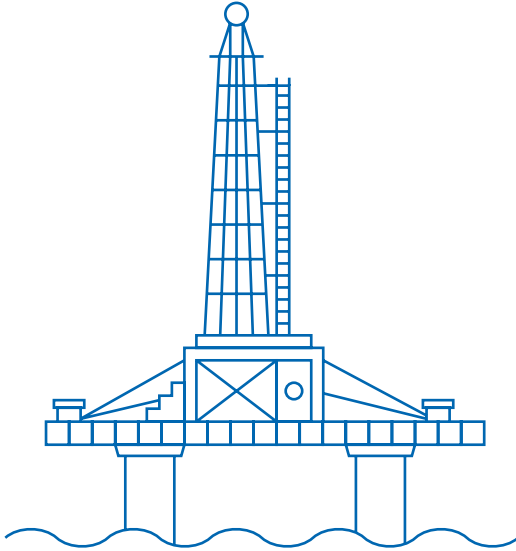


Πωλήσεις πετροχημικών (ΜΤ'000)



Εξέλιξη διεθνών περιθωρίων πολυπροπυλενίου 2015-2016 (\$/T)





Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων

Το 2016, οι κύριες δραστηριότητες επικεντρώνονται στην Ελλάδα και παρουσιάζονται παρακάτω:

Ο Όμιλος συμμετέχει με ποσοστό 25% σε κοινοπραξία με την εταιρία Calfrac Well Services Ltd (75%) στις ερευνητικές περιοχές της Παραχώρησης του Θρακικού Πελάγους, στο Β. Αιγαίο, συνολικής έκτασης περίπου 1.600 τ. χλμ.

Επιπλέον, συμμετέχει ως διαχειριστής μέσω της 100% θυγατρικής ΕΛΠΕ ΠΑΤΡΑΙΚΟΣ (50%) σε διεθνές επιχειρηματικό σχήμα με την EDISON International SpA (50%) στη Σύμβαση Μίσθωσης με το Ελληνικό Δημόσιο στη θαλάσσια περιοχή του Πατραϊκού Κόλπου (δυτικά), συνολικής έκτασης 1.892 τ. χλμ. Η Σύμβαση Μίσθωσης κυρώθηκε από την Ελληνική Βουλή και έχει ισχύ Νόμου (ΦΕΚ Τεύχος Α, 221/03-10-14). Το πρόγραμμα ελάχιστων εργασιών για την πρώτη τριετή ερευνητική φάση περιλαμβάνει μεταξύ άλλων την καταγραφή σεισμικών 3D έκτασης 800 τετ. χλμ. και 2D περιφερειακών γραμμών μήκους 300 χλμ..

Η επεξεργασία και ερμηνεία των σεισμικών καταγραφών αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί το Α' εξάμηνο του 2017. Επίσης αναμένεται να ολοκληρωθούν μέχρι το τέλος της πρώτης ερευνητικής περιόδου γεωλογικές και άλλες μελέτες, προκειμένου να εντοπιστούν πετρελαιοπιθανοί στόχοι. Όλες οι εργασίες πραγματοποιήθηκαν με απόλυτη ασφάλεια και σεβασμό στο περιβάλλον και συνεχή ενημέρωση της τοπικής κοινωνίας, σε συνεργασία με όλους τους εμπλεκόμενους φορείς. Η διαδικασία της ερμηνείας και επεξεργασίας των αποτελεσμάτων είναι σε εξέλιξη.

Στην β' ερευνητική περίοδο με ημερομηνία έναρξης 03 Οκτωβρίου 2017, ο Ανάδοχος υποχρεούται στην εκτέλεση μιας ερευνητικής γεώτρησης

Η **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ** (ΕΛΠΕ), τον Φεβρουάριο του 2016, στο πλαίσιο διεθνούς διαγωνισμού και μετά από την αξιολόγηση των προσφορών, ανακηρύχθηκε από το ΥΠΕΝ ως Επιλεγείς Αιτών, με 100% μερίδιο συμμετοχής, για παραχώρηση δικαιωμάτων έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων στις χερσαίες περιοχές Άρτας-Πρέβεζας και ΒΔ Πελοποννήσου. Η Σύμβαση Μίσθωσης έχει οριστικοποιηθεί και αναμένεται η υπογραφή και κύρωσή της από το Ελληνικό Κοινοβούλιο.

Παράλληλα, ολοκληρώθηκε η διαδικασία αξιολόγησης των προσφορών που είχε υποβάλλει η **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ** για 3 θαλάσσιες περιοχές στη Δυτ. Ελλάδα, στο πλαίσιο του διεθνούς Διαγωνισμού για 20 θαλάσσιες περιοχές στη Δυτ. Ελλάδα και Νότια της Κρήτης. Συγκεκριμένα, η ΕΛΠΕ έχει υποβάλλει προσφορές για το Block 2 μαζί με την γαλλική Total (Operator) και την Ιταλική Edison International, καθώς και για τα Blocks 1 και 10 με 100% συμμετοχή. Το τελευταίο τρίμηνο του 2016 το επιχειρηματικό σχήμα Total 50% (Operator), Edison (25%) και ΕΛΠΕ (25%) ανακηρύχθηκε ως Επιλεγείς Αιτών για το Block 2, ενώ η Σύμβαση Μίσθωσης, μονογραφήθηκε στις 17 Μαρτίου 2017. Ταυτόχρονα, η ΕΛΠΕ ανακηρύχθηκε από το ΥΠΕΝ ως Επιλεγείς Αιτών για την παραχώρηση δικαιωμάτων έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων στο Block 10, που βρίσκεται στην περιοχή του Κυπαρισσιακού κόλπου. Η διαπραγμάτευση της σχετικής Σύμβασης είναι σε εξέλιξη.

Η ΕΛΠΕ παρακολουθεί τις εξελίξεις στον τομέα Έρευνας και Παραγωγής Υδρογονανθράκων στην Ελλάδα, συνεχίζοντας τη μελέτη των ερευνητικών δεδομένων σε θαλάσσιες περιοχές της Δυτ. Ελλάδας και του Β. Αιγαίου.



Παραγωγή Ενέργειας & Φυσικού Αερίου

Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (Α.Π.Ε.)

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες) ιδρύθηκε το 2006 και είναι 100% θυγατρική εταιρεία του Ομίλου **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**. Σκοπός της εταιρείας είναι η παραγωγή, διάθεση και εμπορία ενεργειακών προϊόντων, που θα προέρχονται από την εκμετάλλευση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, καθώς και η μελέτη, εμπορία εξοπλισμού, κατασκευή και εγκατάσταση συστημάτων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (αιολικών, φωτοβολταϊκών, βιομάζας κτλ.).

Η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες έχει θέσει ως στόχο την ανάπτυξη σημαντικής εγκατεστημένης ισχύος από αιολικά, φωτοβολταϊκά και βιομάζα στα επόμενα χρόνια, διαφοροποιώντας το ενεργειακό χαρτοφυλάκιο και συμβάλλοντας στην εξισορρόπηση του ισοζυγίου εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου του Ομίλου. Η μείωση του αποτυπώματος άνθρακα θα ανέρχεται σε τουλάχιστον 250.000 τόνους ετησίως, αντισταθμίζοντας σημαντικό ποσοστό των εκπομπών CO₂ που αντιστοιχεί στις δραστηριότητες διύλισης και ηλεκτροπαραγωγής από φυσικό αέριο.

Λειτουργεί ήδη Φ/Β σταθμούς σε ακίνητα του Ομίλου συνολικής ονομαστικής ισχύος 1,4 MW και ένα αιολικό πάρκο ισχύος 7 MW στην Πύλο του Ν. Μεσσηνίας.

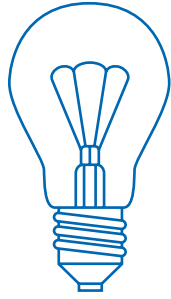
Σε διάφορα στάδια ανάπτυξης βρίσκονται 5 μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και θερμότητας από καύση βιομάζας (προερχόμενης από υπολειμματική γεωργία) συνολικής ισχύος 25 MW και άλλα 4 Φ/Β έργα συνολικής ονομαστικής ισχύος 11,6 MW. Για τα 3 εκ των 4 /Φ/Β, συνολικής ισχύος 8,6 MW η ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες συμμετείχε στη Πιλοτική Ανταγωνιστική Διαδικασία υποβολής προσφορών για φωτοβολταϊκές εγκαταστάσεις σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 7 παρ. 8 του Ν. 4414/2016 που διοργάνωσε η ΡΑΕ το Δεκέμβριο 2016, με αποτέλεσμα να της κατακυρωθούν όλα τα έργα, για τα οποία κατέθεσε προσφορά και παρουσιάζονται παρακάτω:

- Φ/Β Σύστημα συνολικής ισχύος 3,6 MW στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Ασπροπύργου των ΕΛΠΕ
- Φ/Β Σύστημα συνολικής ισχύος 4,0 MW στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Θεσσαλονίκης των ΕΛΠΕ και
- Φ/Β Σύστημα συνολικής ισχύος 1,0 MW στην ΒΙΠΕ Καβάλας.

Η ΕΛΠΕ ΑΠΕ πρόκειται να ολοκληρώσει τα παραπάνω έργα εντός του 2017.

Εντός του 2016 η εταιρεία ολοκλήρωσε και ενεργοποίησε 7 ΦΒ Συστήματα αυτοπαραγωγής με ενεργειακό συμφωνισμό (πρόγραμμα net-metering) συνολικής ισχύος 70 kW, σε ισάριθμα πρατήρια καυσίμων ΕΚΟ και ΒΡ. Παράλληλα συνεχίζει να εξετάζει επενδύσεις σε αυτοπαραγωγή με ιδιοκατανάλωση στις εγκαταστάσεις του Ομίλου, που είναι συνδεδεμένες στη χαμηλή και μέση τάση.

Επιπλέον, η ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες αναπτύσσει σε συνεργασία με την ΛΑΡΚΟ ένα χαρτοφυλάκιο 143 MW φωτοβολταϊκών, καθώς και αιολικά και υβριδικά έργα.



Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στους κλάδους παραγωγής, εμπορίας και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, μέσω της συμμετοχής του στην κοινοπραξία Elpedison B.V, με ποσοστό 50%, ενώ το υπόλοιπο 50% κατέχει η εταιρεία EDISON International. Ο Όμιλος Elpedison B.V. περιλαμβάνει τη συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο της Elpedison A.E. κατά 75,78% (Η Elpedison A.E. προήλθε από την απορρόφηση της Elpedison Energy A.E.

από την Elpedison Power A.E.). Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας συμπληρώνεται από την ΕΛΛΑΚΤΩΡ (22,74%) και τη ΧΑΛΚΟΡ (1,48%).

Η ELPEDISON A.E. είναι σήμερα ο δεύτερος σε μέγεθος ανεξάρτητος παραγωγός ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 810 MW τεχνολογίας συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο Φυσικό Αέριο (ΦΑ) (μονάδα 390 MW



στη Θεσσαλονίκη σε λειτουργία από το 2005, μονάδα 420 MW στη Θίεβη Βοιωτίας σε λειτουργία από το 2010).

Στον τομέα προμήθειας το 2016, η ELPEDISON πέτυχε να είναι ένας από τους μεγαλύτερους εναλλακτικούς ανεξάρτητους προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας, με πωλήσεις 1.000 GWh και μερίδιο λιανικής αγοράς 2,4% σε πελάτες μέσης και χαμηλής τάσης, σημειώνοντας ιδιαίτερα ταχεία ανάπτυξη

κατά τη διάρκεια του έτους.

Τα αποτελέσματα της ELPEDISON BV σημείωσαν βελτίωση με τα κέρδη EBITDA να υπερδιπλασιάζονται στα €40 εκατ., καθώς αυξήθηκε σημαντικά η παραγωγή των δυο Μονάδων της εταιρείας, λόγω της βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας του ΦΑ ως καυσίμου για παραγωγή ηλεκτρισμού και την εγκαθίδρυση συστήματος αποζημίωσης ευελιξίας για τους παραγωγούς ηλεκτρισμού από ΦΑ.

ELPEDISON

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.

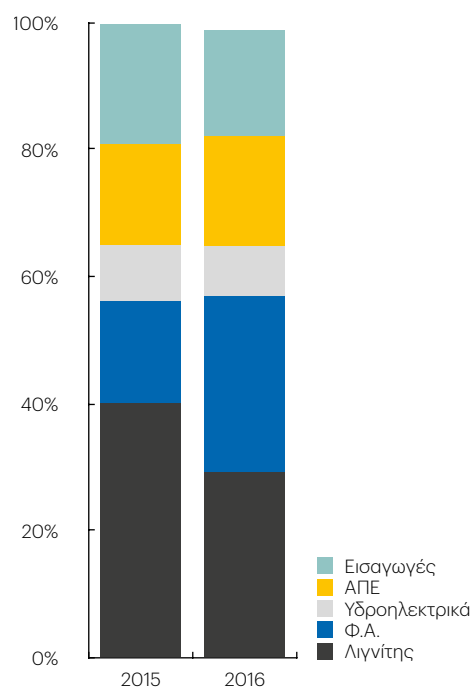
50%

EDISON

50%



Ενεργειακό μίγμα συστήματος



Φυσικό Αέριο

Στον τομέα του Φυσικού Αερίου ο Όμιλος συμμετέχει μέσω της συνδεδεμένης εταιρείας ΔΕΠΑ Α.Ε. (35% ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε, 65% ΤΑΙΠΕΔ).

Ο Όμιλος ΔΕΠΑ δραστηριοποιείται στην προμήθεια Φυσικού Αερίου στην Ελλάδα μέσω αγωγών και της εγκατάστασης αεριοποίησης Υδροποιημένου Φυσικού Αερίου στη Ρεβυθούσα και στην εμπορία Φυσικού Αερίου σε επιλέξιμους πελάτες (κατανάλωση >100 GWh ετησίως). Ο ΔΕΣΦΑ, θυγατρική εταιρεία της ΔΕΠΑ, διαχειρίζεται και αναπτύσσει το Εθνικό Σύστημα μεταφοράς Φυσικού Αερίου. Η ΔΕΠΑ συμμετέχει με 51% στις τοπικές εταιρείες παροχής αερίου (ΕΠΑ), που διαθέτουν αέριο στους καταναλωτές με μέση κατανάλωση <100 GWh ετησίως, ενώ με το ίδιο ποσοστό συμμετέχει στις Εταιρείες Διανομής Αερίου (ΕΔΑ), που διαχειρίζονται τα δίκτυα χαμηλής πίεσης, μετά το διαχωρισμό των δραστηριοτήτων δικτύων και παροχής.

Η ΔΕΠΑ συμμετέχει επίσης σε διασυνοριακά έργα μεταφοράς φυσικού αερίου.

Στις 16 Φεβρουαρίου 2012, τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε και το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου

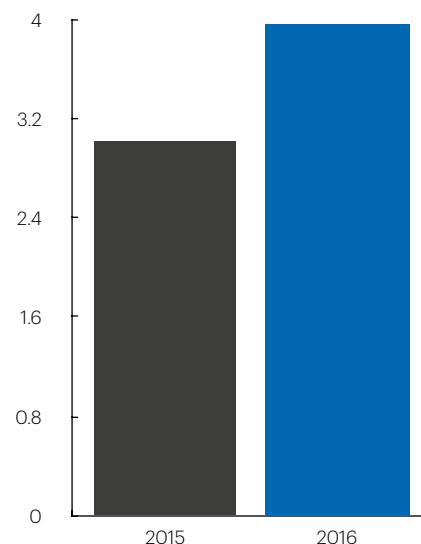
(ΤΑΙΠΕΔ), συμφώνησαν να ξεκινήσουν από κοινού διαδικασία πώλησης του ποσοστού τους στον Όμιλο ΔΕΠΑ, με στόχο να διαθέσουν το 100% των δραστηριοτήτων εφοδιασμού, εμπορίας και διανομής, καθώς και το 66% της συμμετοχής τους στο δίκτυο μεταφοράς υψηλής πίεσης (ΔΕΣΦΑ Α.Ε – 100% θυγατρική της ΔΕΠΑ Α.Ε).

Η διαδικασία πώλησης κατέληξε σε υποβολή δεσμευτικής προσφοράς από την εταιρεία SOCAR (εθνική εταιρεία πετρελαίου και αερίου του Αζερμπαϊτζάν) για την αγορά του 66% του ΔΕΣΦΑ, ενώ στις 21 Δεκεμβρίου 2013 υπεγράφη η συμφωνία πώλησης των μετοχών (Share Purchase Agreement), με την ολοκλήρωση της συναλλαγής να τελεί υπό την έγκριση των αρμόδιων αρχών ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Στις 30 Νοεμβρίου 2016 παρήλθε η καταληκτική ημερομηνία για την πλήρωση όλων των αναβλητικών αιρέσεων για την ολοκλήρωση της συναλλαγής, χωρίς κάτι τέτοιο να έχει επιτευχθεί. Οι πωλητές (ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και ΤΑΙΠΕΔ) εξετάζουν τις εναλλακτικές δυνατότητες αξιοποίησης της συμμετοχής τους στο ΔΕΣΦΑ.

Τα αποτελέσματα της ΔΕΠΑ ΑΕ βελτιώθηκαν με τη συνεισφορά στα αποτελέσματα του Ομίλου να ανέρχεται στα €36 εκατ., λόγω αυξημένων πωλήσεων και παρά την αρνητική επίπτωση των προβλέψεων, που σημειώθηκαν το τελευταίο τρίμηνο του 2015 (διένεξη με ΒΟΤΑΣ και προβλέψεις για επισφάλειες), καθώς οι πωλήσεις αυξήθηκαν κατά 31% σε σχέση με το 2015, φτάνοντας τα 4 bcm.

Όγκοι πωλήσεων ΔΕΠΑ (bcm)



Τεχνικές μελέτες

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ είναι θυγατρική του Ομίλου και αποτελεί τη μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία παροχής τεχνικών υπηρεσιών (engineering), καθώς και συμβουλευτικών υπηρεσιών στον τομέα της ενέργειας στη Ν.Α. Ευρώπη. Λειτουργεί σύμφωνα με διεθνώς αποδεκτά πρότυπα και πρακτικές και είναι πιστοποιημένη κατά ISO 9001, ΕΛΟΤ1429, ISO 14001 και OHSAS 18001.

Κατά το 2016 απασχολούσε προσωπικό 204 ατόμων υψηλής εξειδίκευσης. Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ υποστηρίζει επενδύσεις κατ' εξοχήν στον τομέα της Διύλισης και του Φυσικού Αερίου, παρέχοντας ευρύ φάσμα τεχνικών υπηρεσιών, υπηρεσιών διαχείρισης έργου και σχετικών συμβουλευτικών υπηρεσιών, ενώ επεκτείνει συνεχώς το φάσμα των δραστηριοτήτων της, στοχεύοντας σε νέους πελάτες κυρίως εκτός Ελλάδας.

Το 2016, ο κύκλος εργασιών της εταιρείας ανήλθε στα €11,2 εκατ., παρέχοντας τις υπηρεσίες της σε 155 έργα, τα σημαντικότερα των οποίων περιγράφονται παρακάτω:

- Υπηρεσίες Αδειοδοτήσεων και Τεχνικού Συμβούλου/Μηχανικού για τον αγωγό TAP και λεπτομερής σχεδιασμός τμήματος 1 (από 0 έως 180 km)
- Έλεγχος Λεπτομερούς Μελέτης και Επίβλεψη Κατασκευής για την 3η δεξαμενή Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου (LNG) στις εγκαταστάσεις Ρεβυθούσας για λογαριασμό του ΔΕΣΦΑ
- Έλεγχος Λεπτομερούς Μελέτης και Επίβλεψη Κατασκευής κρουγενικών εγκαταστάσεων στο τερματικό αεριοποίησης Ρεβυθούσας
- Λεπτομερής μελέτη αναβάθμισης υποδομών πυρασφάλειας εγκαταστάσεων δεξαμενών Μεγάρων
- Λεπτομερής σχεδιασμός και ολοκλήρωση του βασικού σχεδιασμού των νέων reboilers στη μονάδα ελαφρών κλασμάτων του διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης
- Προχωρημένος Βασικός Σχεδιασμός (FEED) και προετοιμασία τευχών δημοπράτησης για λεπτομερή μελέτη και κατασκευή αγωγού μεταφοράς JET A1 στη Σρι Λάνκα
- Μελέτη Σκοπιμότητας και Βασικός Σχεδιασμός για ανάκτηση Θερμότητας Μονάδας CDU στο Διυλιστήριο Ιορδανίας
- Βασικός Σχεδιασμός Εγκαταστάσεων Δεξαμενισμού και διακίνησης Πετρελαιοειδών και Υγραερίου στο Πλότσε Κροατίας για την VTTI (VITOL).

Ασφάλεια & Περιβάλλον

Υγεία και Ασφάλεια

Η υγεία και η ασφάλεια σε όλες τις δραστηριότητες αποτελεί την σημαντικότερη προτεραιότητα για τον Όμιλο **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**. Για το λόγο αυτό, λαμβάνονται όλα τα απαραίτητα μέτρα ασφαλείας για τους εργαζόμενους, τους συνεργάτες και τους επισκέπτες σε όλους τους χώρους εργασίας.

Ο Όμιλος επενδύει συνεχώς στον τομέα της υγείας και ασφάλειας για να εξασφαλίσει συμμόρφωση με τα αυστηρότερα κριτήρια σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο. Ενδεικτικά το 2016 επενδύθηκαν περίπου €9 εκατ. για βελτιώσεις ασφαλείας για όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου στην Ελλάδα και το εξωτερικό, χωρίς να περιλαμβάνονται η προμήθεια πυροσβεστικών και άλλων υλικών προστασίας, καθώς και άλλων αναλώσιμων.

Όλες οι εγκαταστάσεις του Ομίλου θέτουν στόχους για έλεγχο και βελτίωση της επίδοσης στους τομείς υγείας και ασφάλειας, με τακτικό περιοδικό απολογισμό έναντι των στόχων. Το χρόνο που πέρασε όλες οι εγκαταστάσεις του Ομίλου που εμπίπτουν στη Οδηγία SEVESO III (διυλιστήρια και εγκαταστάσεις εμπορίας) υπέβαλαν στις αρμόδιες αρχές τους φάκελους με τις νέες απαιτήσεις της εν λόγω οδηγίας.

Το 2016 ξεκίνησε το φιλόδοξο πρόγραμμα Ολιστικής Ασφάλειας στα τρία διυλιστήρια του Ομίλου, στο πλαίσιο του οποίου συνεχίζεται και η βελτίωση των διαδικασιών.

Όσον αφορά στα ποσοτικά στοιχεία επιδόσεων, επί συνόλου 8.461.862 ανθρωποωρών σημειώθηκαν 20 ατυχήματα απουσίας από την εργασία σε προσωπικό και εργολάβους, που απασχολήθηκαν είτε στα διυλιστήρια και χημικά των ΕΛΠΕ είτε στην ΕΚΟ. Όλοι οι δείκτες ασφαλείας ήταν βελτιωμένοι σε σχέση με το 2015.

Αξίζει να σημειωθεί ότι, στην εταιρεία εμπορίας ΕΚΟ και στην εταιρεία ΔΙΑΧΟΝ συνεχίστηκε η επί σειρά ετών λειτουργία χωρίς κανένα ατύχημα απουσίας.

Ειδικότερα:

- η εταιρεία Εμπορίας ΕΚΟ συμπλήρωσε 2.000.000 ώρες χωρίς ατύχημα απουσίας το Δεκέμβριο του 2016
- η εταιρεία ΔΙΑΧΟΝ συμπλήρωσε 900.500 ανθρωποώρες χωρίς κανένα ατύχημα απουσίας του προσωπικού το Νοέμβριο του 2016.



2.000.000

ώρες χωρίς ατύχημα απουσίας συμπλήρωσε η εταιρεία Εμπορίας ΕΚΟ το Δεκέμβριο του 2016.

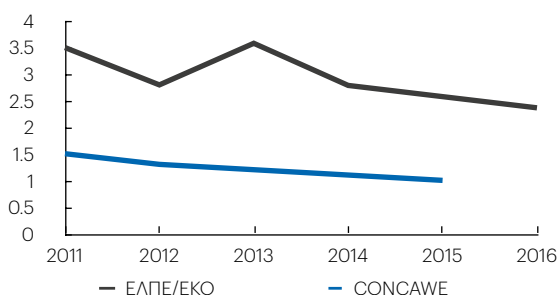
¹Lost workday injury frequency: Αριθμός ατυχημάτων απουσίας (LWIs)/ 1 εκατομμύριο ανθρωποώρες

²Lost workday injury severity: Αριθμός χαμένων ανθρωποημερών λόγω ατυχημάτων απουσίας

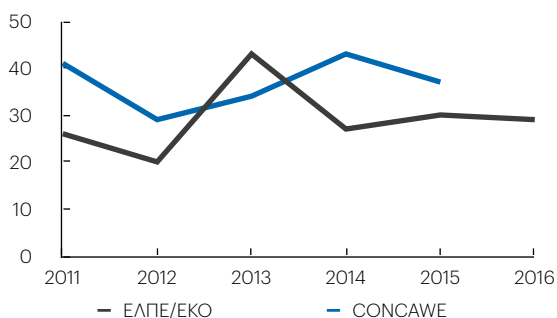
³All injury frequency: Άθροισμα θανατηφόρων+LWI+περιοριστικής ικανότητας+ιατρικής περιθαλψης/ 1 εκατομμύριο ανθρωποώρες

⁴Process Safety Event Rate: Αριθμός συμβάντων ασφαλείας διεργασιών/1 εκατομμύριο ανθρωποώρες

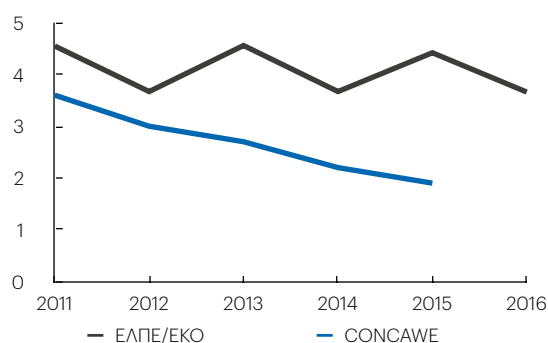
Δείκτης ασφαλείας λειτουργίας LWIF¹



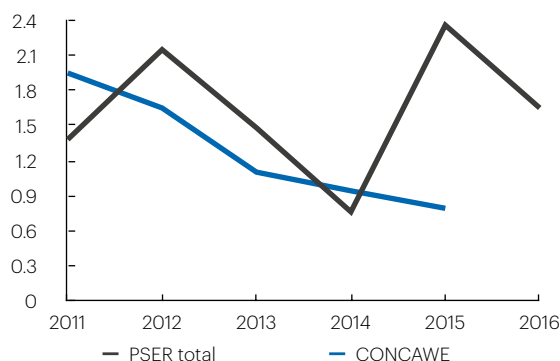
Δείκτης ασφαλείας λειτουργίας LWIS²



Δείκτης ασφαλείας λειτουργίας AIF³




Δείκτης ασφαλείας λειτουργίας PSER⁴



Περιβάλλον

Ο Όμιλος **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ** αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις στον τομέα της ενέργειας και της κλιματικής αλλαγής. Μέσω της βιώσιμης ανάπτυξης επιδιώκει την επίτευξη βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων στόχων βελτίωσης ενεργειακών επιδόσεων και μείωσης εκπομπών προς το περιβάλλον.

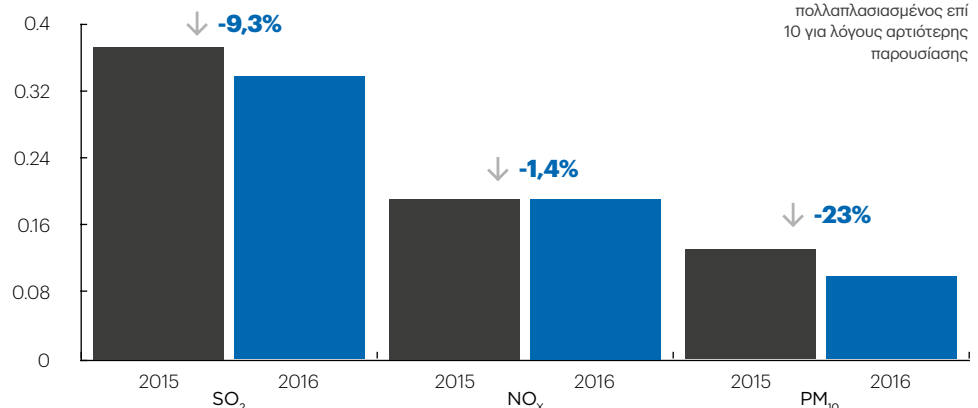
Η περιβαλλοντική διάσταση της στρατηγικής του Ομίλου συνίσταται στη συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων (πχ. διαχείριση φυσικών πόρων, αέριων εκπομπών, στερεών και υγρών αποβλήτων) αλλά και στην ουσιαστική συνεισφορά του στην αντιμετώπιση των αιτιών και των επιπτώσεων του φαινομένου της κλιματικής αλλαγής, με κύρια στόχευση την αύξηση της ενεργειακής αποδοτικότητας.

Έως
 **23%**
 Μείωση Αερίων εκπομπών



Το 2016, στα τρία εγχώρια διυλιστήρια του Ομίλου, παρά τα σημαντικά αυξημένα επίπεδα λειτουργίας σε σχέση με το 2015, οι δείκτες για τις σημαντικότερες για τον κλάδο αέριες εκπομπές (kg εκπομπών ανά τη τροφοδοσία) φανερώνουν βελτίωση όπως φαίνεται στο διπλανό διάγραμμα:

Αέριες Εκπομπές (σε τόνους)



*Ο δείκτης PM₁₀ είναι πολλαπλασιασμένος επί 10 για λόγους αρτιότερης παρουσίασης

Στον τομέα του περιβάλλοντος ο Όμιλος επενδύει στην πρόληψη και την ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων στο περιβάλλον, εφαρμόζοντας τα κατάλληλα μέτρα και τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές, πρακτικές και τεχνολογίες σε ολόκληρο τον κύκλο προϊόντος, από το σχεδιασμό του παραγωγικού σχήματος και την πιθανή εφαρμογή αντιρρυπαντικής τεχνολογίας, μέχρι την τελική κατανάλωση των προϊόντων.

Βελτιώνοντας συνεχώς τις λειτουργικές παραμέτρους και μειώνοντας το περιβαλλοντικό και ανθρακικό αποτύπωμα, ο Όμιλος έρχεται συνεχώς πιο κοντά στους στόχους του για:

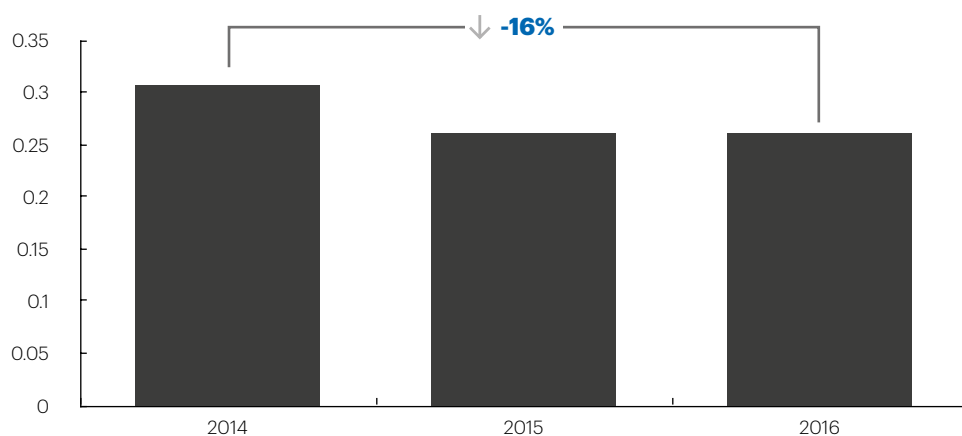
- Συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων για την προστασία του νερού, του αέρα και του εδάφους
- Αύξηση της ενεργειακής αποδοτικότητας και της βέλτιστης χρήσης φυσικών πόρων, βάσει των αρχών της βιώσιμης κατανάλωσης και παραγωγής

- Μείωση των εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου, για την αντιμετώπιση του φαινομένου της κλιματικής αλλαγής

Τα **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ** εφαρμόζουν απαρέγκλιτα την πολιτική τους για το περιβάλλον, έτσι όπως αυτή δεσμεύει όλο το προσωπικό τους και ενσωματώνεται σε κάθε δραστηριότητά τους. Η εφαρμογή της πολιτικής του Ομίλου για το περιβάλλον επιτυγχάνεται με τη χρήση σειράς εργαλείων, όπως η θέσπιση στόχων για κάθε δραστηριότητα, η παρακολούθηση όλων των περιβαλλοντικών



Δείκτης τη εκπομπών CO₂/τη τροφοδοσίας αργού



παραμέτρων, μέσω ευρωπαϊκών δεικτών, η σύγκριση (benchmarking) με τις επιδόσεις του κλάδου στην Ευρώπη, η συνεχής περιβαλλοντική εκπαίδευση του προσωπικού και των κοινωνικών εταίρων και η εφαρμογή και πιστοποίηση των συστημάτων περιβαλλοντικής διαχείρισης στο ευρύ φάσμα των δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Επιπλέον, ο Όμιλος αξιολογεί τακτικά την τήρηση των σχετικών διαδικασιών περιβαλλοντικής διαχείρισης σε κάθε εγκατάσταση, είτε μέσω εσωτερικών επιθεωρήσεων από καταρτισμένο και έμπειρο προσωπικό είτε μέσω επιθεωρήσεων από ανεξάρτητους διαπιστευμένους εξωτερικούς φορείς πιστοποίησης. Παράλληλα, παρακολουθεί την εξέλιξη των περιβαλλοντικών δεικτών (KPIs), οι οποίοι περιλαμβάνονται στις περιοδικές αναφορές του Ομίλου και στα κριτήρια αξιολόγησης της απόδοσης των στελεχών.

Τα **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ** στοχεύουν τόσο στη μείωση του δείκτη της εκπομπών CO₂/tn τροφοδοσίας αργού πετρελαίου (crude oil) κατά 5% ως το 2020, καθώς και των αέριων εκπομπών

όσο και των παραγόμενων αποβλήτων, μέσω συγκεκριμένων δράσεων, όπως η βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, η μεγιστοποίηση της χρήσης αέριων καυσίμων, η χρήση καυσίμων υψηλότερων περιβαλλοντικών προδιαγραφών και η εφαρμογή προηγμένων τεχνολογιών στην παραγωγική διεργασία.

Ο δείκτης της εκπομπών CO₂/tn τροφοδοσίας αργού πετρελαίου (crude oil) συνεχίζει μειούμενος και το 2016, υπερκαλύπτοντας τον αρχικό στόχο που είχε τεθεί (-16% έναντι αρχικού στόχου -5% για το 2020), αποτέλεσμα που αντικατοπτρίζει τη συνεισφορά των σημαντικών δράσεων - έργων εξοικονόμησης ενέργειας και των υπόλοιπων επεμβάσεων αριστοποίησης στα διυλιστήρια του Ομίλου.

Αναφορικά με τη διαχείριση υγρών και στερεών αποβλήτων, πρωταρχικό στόχο αποτελεί η μείωση της παραγωγής τους στη πηγή, η μεγιστοποίηση της ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίηση στην παραγωγική διαδικασία, για όσα ρεύματα αποβλήτων είναι αυτό εφικτό, και στη συνέχεια η διαχείρισή τους με τον καλύτερο δυνατό τρόπο για το περιβάλλον και τη δημόσια υγεία.

Τα **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ** έχουν επενδύσει σε σύγχρονες μονάδες επεξεργασίας αποβλήτων, όπως οι μονάδες ολοκληρωμένης επεξεργασίας υγρών αποβλήτων τριών σταδίων και η μονάδα επεξεργασίας ελαιώδους λάσπης με την τεχνική της βιοαποικοδόμησης, στις βιομηχανικές εγκαταστάσεις της Θεσσαλονίκης.

Ο Όμιλος, λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του, αντιμετωπίζει σειρά κινδύνων στις καθημερινές του δραστηριότητες, αναφορικά με τη χρήση επικίνδυνων και εύφλεκτων ουσιών και τεχνικών προκλήσεων σε εγκαταστάσεις παραγωγής και διακίνησης ιδιαίτερης πολυπλοκότητας και σημαντικού μεγέθους.



↓ 16%

Μείωση του δείκτη τη εκπομπών
CO₂/tn τροφοδοσίας αργού

Αδυναμία διαχείρισης των παραπάνω κινδύνων θα μπορούσε να έχει σημαντικό αντίκτυπο στη λειτουργία και οικονομική θέση του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων διοικητικών κυρώσεων, ή και αδυναμία διεξαγωγής των δραστηριοτήτων.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί συγκεκριμένες διαδικασίες αναφορικά με τον έλεγχο, που αφορά σε κινδύνους που σχετίζονται με θέματα ασφάλειας και περιβάλλοντος. Επιπλέον, συμμετέχει ενεργά σε διεθνείς οργανώσεις για μέτρηση και σύγκριση σημαντικών δεικτών με την Ευρωπαϊκή πετρελαϊκή και χημική βιομηχανία, καθώς και τη μεταφορά και ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών, για τη βελτίωση των επιδόσεων του σε θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος.

Οι χρηματοοικονομικές επιπτώσεις, καθώς και άλλοι πιθανοί κίνδυνοι για τις επιχειρησιακές δραστηριότητες, λόγω της κλιματικής αλλαγής, εντάσσονται πρωτίστως στο πεδίο κάθε μελέτης σκοπιμότητας επενδύσεων-ενεργειών του Ομίλου, ο οποίος έχει ως στρατηγική

επιλογή για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής την εξοικονόμηση ενέργειας, τόσο στην παραγωγική διαδικασία, όσο και στη διοικητική λειτουργία.

Ωστόσο, οι προφανείς χρηματοοικονομικές επιπτώσεις έχουν να κάνουν με το κόστος, που σχετίζεται με το προβλεπόμενο έλλειμμα δικαιωμάτων εκπομπής Αερίων του Θερμοκηπίου (ΑτΘ), καθώς τα τρία διυλιστήρια του Ομίλου στην Ελλάδα συμμετέχουν στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών ΑτΘ. Με δεδομένο ότι οι τεχνικές δυνατότητες που προσφέρονται για πραγματική μείωση των εκπομπών CO₂ είναι περιορισμένες σε υφιστάμενες εγκαταστάσεις, καθώς τα διυλιστήρια έχουν υψηλό βαθμό ενεργειακής αριστοποίησης, υλοποιώντας εδώ και πολλά χρόνια έργα εξοικονόμησης ενέργειας, υπάρχει κόστος για την αγορά των απαιτούμενων δικαιωμάτων εκπομπών από το 2013 και μετά.

Άλλοι κίνδυνοι περιλαμβάνουν αυξημένο κόστος για τη συμμόρφωση με τις ευρωπαϊκές περιβαλλοντικές απαιτήσεις, καθώς και πρόσθετα μέτρα για τον έλεγχο και περιορισμό των ΑτΘ που έχουν ιδιαίτερη επίδραση στην ανταγωνιστικότητα, λόγω της δραστηριοποίησης σε περιοχή γειτνίασης που δεν ισχύουν τα νομοθετήματα της ΕΕ. Συνεχίζει η αξιολόγηση πιθανών ευκαιριών για τη διείσδυση στο φυσικό αέριο και στα προηγμένα βιοκαύσιμα, υλοποιούνται επενδύσεις για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, καθώς και στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ).

Ο Όμιλος υιοθέτησε το 2016 τον Ελληνικό Κώδικα Βιωσιμότητας και συμμετέχει ενεργά στο διάλογο για τη βιώσιμη ανάπτυξη και τους 17 στόχους, που έχουν τεθεί από τον ΟΗΕ με ορίζοντα το 2030.



Κοινωνία

Κοινωνικό Προϊόν

Τα **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ** έχουν προσδιορίσει ποιοι είναι οι «κοινωνικοί εταίροι» (stakeholders) με τους οποίους συνδιαλέγονται, επικοινωνούν, συνεργάζονται ή έχουν άμεσο και έμμεσο ενδιαφέρον από τη λειτουργία τους.

Τα ενδιαφερόμενα μέρη είναι:

- οι μέτοχοι / επενδυτές
- οι πελάτες
- οι εργαζόμενοι
- οι προμηθευτές
- η κοινωνία
- Το Δημόσιο

Η στρατηγική και όλες οι δράσεις του Ομίλου στοχεύουν στη δημιουργία σχέσεων με τα παραπάνω ενδιαφερόμενα μέρη, ώστε, ο Όμιλος, να μπορεί να ανταποκρίνεται και να συμμορφώνεται στις ανάγκες τους, να ελαχιστοποιεί τους κινδύνους για τη φήμη του και τη λειτουργία του και να αξιοποιεί τα πλεονεκτήματα που δημιουργούν αυτές οι αλληλεπιδράσεις.

Στα **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**, ως κοινωνικό προϊόν ορίζεται η οικονομική συνεισφορά μας προς τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη εκτός πελατών/προμηθευτών. Ο Όμιλος υλοποιεί σημαντικές επενδύσεις, διατηρεί σημαντικό αριθμό θέσεων εργασίας και συμβάλλει στη βελτίωση των οικονομικών μεγεθών στις χώρες που δραστηριοποιείται δημιουργώντας, επιπροσθέτως, έμμεσα αποτελέσματα στην ανάπτυξη, την απασχόληση και το εθνικό προϊόν. Επιπλέον ο Όμιλος μέσα από τις δραστηριότητές του, συλλέγει και αποδίδει σημαντικό μέρος των έμμεσων φόρων του Δημοσίου (Ε.Φ.Κ και ΦΠΑ). Τέλος σημαντική είναι η προσφορά του Ομίλου και στην ευρύτερη κοινωνία μέσω στοχευμένων παρεμβάσεων, στο πλαίσιο της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, με έμφαση στις ευπαθείς ομάδες και στην υποστήριξη της νέας γενιάς.

Κατά το 2016, ο κύκλος εργασιών του Ομίλου ήταν € 6.680 εκατ. (2015: € 7.303 εκατ.) και διανεμήθηκε κοινωνικό προϊόν αξίας €1,4 δις, (2015: € 1,4 δις) ως εξής:

- €194 εκατ. στο προσωπικό (μισθοί και πρόσθετες παροχές)
- €56 εκατ. απ' ευθείας στο Δημόσιο μέσω άμεσων φόρων και ασφαλιστικών εισφορών, καθώς και επιπλέον €1,1 δις έμμεσων φόρων, που εισπράχθηκαν και αποδόθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο
- €3,4 εκατ. στην κοινωνία μέσω δράσεων ΕΚΕ

Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

Η σύμπραξή μας με τις τοπικές κοινωνίες είναι ζωτικής σημασίας για όλους εμάς στον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ.

Οι σύγχρονες προκλήσεις που συνδέονται με τον επιχειρηματικό κόσμο και τη σχέση του με την κοινωνία είναι περισσότερο πειστικές από κάθε άλλη φορά. Σε μια εποχή που χαρακτηρίζεται από αβεβαιότητα, ο ρόλος της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης είναι πλέον ουσιαστικός για τις δραστηριότητες στο Ευρωπαϊκό και παγκόσμιο περιβάλλον.

Η οικειοθελής δέσμευση των επιχειρήσεων απέναντι στα κοινωνικά και περιβαλλοντικά θέματα, που σχετίζονται κυρίως με την επιχειρηματική τους δραστηριότητα, αλληλοεπιδρούν και συνδέονται με τη βούληση των κοινωνικών εταίρων.

Μέχρι πρότινος, τα περιβαλλοντικά θέματα ήταν σε πρώτη προτεραιότητα για τις επιχειρήσεις και την παγκόσμια οικονομία. Όμως η οικονομική κρίση των τελευταίων ετών, ιδιαίτερα στην Ελλάδα, έδωσε προτεραιότητα στα κοινωνικά θέματα. Οι δεσμεύσεις για την εταιρική υπευθυνότητα δεν ήταν ποτέ τόσο

αναγκαίες στην επιχειρηματική ατζέντα όσο εμφανίζονται σήμερα, με κυρίαρχα θέματα, το σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, τη διαφάνεια και την εταιρική διακυβέρνηση, τη στήριξη των ευπαθών κοινωνικά ομάδων και τη δημιουργία ευκαιριών για τους νέους.

Είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι γίνεται συζήτηση πλέον «για έναν μεγάλο αριθμό δράσεων», που οι εταιρείες υλοποιούν στην προσπάθειά τους να αντιμετωπίσουν τις συνεχώς αυξανόμενες απαιτήσεις των κοινωνικών εταίρων και πρωτίστως των τοπικών κοινωνιών, όπου ασκούν τις δραστηριότητές τους.

Μέσα σ' αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, προωθεί δράσεις και υιοθετεί πρακτικές με στόχο να συνεισφέρει στην ανακούφιση της κοινωνίας, την στήριξη της νέας γενιάς, την ενίσχυση του πολιτισμού και του αθλητισμού, τη δημιουργία βιώσιμων πόλεων με την στήριξη έργων υποδομής.

ΣΤΟΧΟΙ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ



ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

ΟΙ ΑΝΘΡΩΠΟΙ ΜΑΣ

ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΜΑΣ

ΟΙ ΑΞΙΕΣ ΜΑΣ

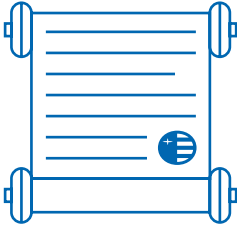
ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ/ ΚΩΔΙΚΑΣ ΔΕΟΝΤΟΛΟΓΙΑΣ

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ-ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ-ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ

ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΙ ΕΤΑΙΡΟΙ

• ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ

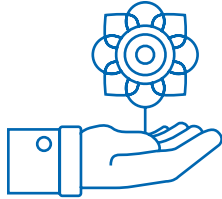
Βασικοί Πυλώνες Δράσεων



Παιδεία, Έρευνα & Καινοτομία

Ο Όμιλος έχει συνυπογράψει το Ευρωπαϊκό Σύμφωνο για τη Νεολαία, Pact4Youth, και συμβάλλει στην υλοποίηση του 4ου στόχου Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ, που αναφέρεται στην ποιοτική εκπαίδευση. Επενδύει στη νέα γενιά και στηρίζει την εκπαιδευτική κοινότητα, δίνει ευκαιρίες για πρακτική άσκηση φοιτητών και υποτροφίες για μεταπτυχιακές σπουδές στην Ελλάδα, αλλά και σε φημισμένα πανεπιστήμια του εξωτερικού. Διοργανώνει σεμινάρια ανάπτυξης δεξιοτήτων και ενισχύει μαθητικούς/φοιτητικούς διαγωνισμούς που προάγουν την καινοτομία,

την επιχειρηματικότητα και απαιτούν ομαδικότητα και συνεργασία. Επιβραβεύει συστηματικά εδώ και πολλά χρόνια τους νεοεισαχθέντες σε πανεπιστήμια φοιτητές-κατόικους των όμορων, με τις εγκαταστάσεις του, δήμων. Υποδέχεται στις βιομηχανικές του εγκαταστάσεις, για εκπαιδευτικούς σκοπούς, περισσότερους από 3.000 μαθητές και φοιτητές το χρόνο. Συνεργάζεται με εκπαιδευτικά ιδρύματα όλων των βαθμίδων εκπαίδευσης, με σκοπό την πρόωθηση και ενίσχυση δράσεων, οι οποίες στοχεύουν στην ισότιμη πρόσβαση στην ποιοτική εκπαίδευση και επαγγελματική κατάρτιση.



Ευπαθείς Κοινωνικά Ομάδες

Η στήριξη των ευάλωτων κοινωνικά ομάδων αποτελεί μια από τις προτεραιότητες του Ομίλου, γι' αυτό και υλοποιεί με συνέπεια τα τελευταία χρόνια, προγράμματα που στοχεύουν στη βελτίωση των συνθηκών διαβίωσής τους. Συνεργάζεται με φορείς και ΜΚΟ και στηρίζει κοινωνικές δομές των όμορων δήμων. Προσφέρει πετρέλαιο θέρμανσης σε ιδρύματα

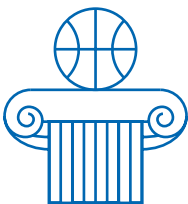
για άτομα με ειδικές ανάγκες, γηροκομεία και προσφυγικούς καταυλισμούς. Ενισχύει τη λειτουργία των κοινωνικών παντοπωλείων των όμορων δήμων, φιλοξενεί παιδιά απόρων οικογενειών σε παιδικές κατασκηνώσεις, καλύπτει προγράμματα προληπτικής ιατρικής για μαθητές. Συμμετέχει με εθελοντικές δράσεις και πρωτοβουλίες για την αντιμετώπιση της ανθρωπιστικής κρίσης.



Βιώσιμες Πόλεις και Περιβάλλον

Η προστασία του περιβάλλοντος και η υλοποίηση έργων υποδομής για βιώσιμες πόλεις, αποτελούν για τον Όμιλο βασικούς πυλώνες εταιρικής κοινωνικής ευθύνης. Ο Όμιλος μεριμνά για την εγκατάσταση, παρακολούθηση και συντήρηση περιβαλλοντικών σταθμών στις περιοχές που δραστηριοποιείται. Εφαρμόζει τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές για την λειτουργία όλων των εγκαταστάσεων του. Υλοποιεί μελέτες και έργα, σε συνεργασία με την

ακαδημαϊκή κοινότητα, για την προστασία του περιβάλλοντος και την εξοικονόμηση ενέργειας. Καλύπτει ενεργειακές ανάγκες των σχολείων, εγκαθιστώντας φωτοβολταϊκά. Συμβάλλει στη διαμόρφωση πάρκων, παιδότοπων και αθλητικών κέντρων, καθώς και στη συντήρηση δρόμων, μέσω ασφαλτοστρώσεων, κ.λ.π. για καλύτερη ποιότητα ζωής των κατοίκων των όμορων δήμων. Προσφέρει ιατρικό εξοπλισμό για την εύρυθμη λειτουργία νοσηλευτικών ιδρυμάτων.



Πολιτισμός και Αθλητισμός

Συμμετέχει και στηρίζει όλα τα σημαντικά πολιτιστικά γεγονότα της τοπικής αλλά και της ευρύτερης κοινωνίας, με στόχο τη διάδοση της πολιτιστικής μας παράδοσης και κληρονομιάς. Αναλαμβάνει πρωτοβουλίες και συνεργάζεται με τις τοπικές κοινωνίες για την αποκατάσταση κτιρίων και τη δημιουργία

πολιτιστικών κέντρων. Ενισχύει βιβλιοθήκες, μουσεία, αναπτύσσει συνεργασίες με οργανισμούς, ιδρύματα και κέντρα πολιτισμού για τη διατήρηση, πρόωθηση και ανάπτυξη του πολιτισμού. Ενθαρρύνει και συμβάλλει στην ανάπτυξη του αθλητικού πνεύματος και συμμετέχει σε αθλητικές πρωτοβουλίες για ανθρωπιστικούς σκοπούς.



Διαχείριση Κινδύνων

Κύριοι παράγοντες κινδύνου και μέτρα αντιμετώπισής τους

Ο Όμιλος, λόγω των δραστηριοτήτων του, εκτίθεται σε διάφορους μακροοικονομικούς (ισοτιμίες, διεθνείς τιμές αργού, περιθώρια διύλισης), χρηματοοικονομικούς (κεφαλαιακή διάρθρωση και επάρκεια, ρευστότητα, ταμειακές ροές, πιστώσεις), καθώς και

λειτουργικούς κινδύνους. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στο πλαίσιο της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου εστιάζει στη μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και/ή στη μετρίαση

οποιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό. Οι βασικοί κίνδυνοι που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, καθώς και ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισής τους περιγράφονται παρακάτω:

Βασικοί κίνδυνοι	Ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισης
Μακροοικονομικό περιβάλλον Ελληνική κρίση: <ul style="list-style-type: none"> • Μειωμένη ζήτηση • Κόστος δανεισμού και έκθεση στο Ελληνικό τραπεζικό σύστημα • Πιστωτικός κίνδυνος • Σταθερότητα οικονομικού περιβάλλοντος 	<ul style="list-style-type: none"> • Διεθνοποίηση του επιχειρηματικού μοντέλου, με τις εξαγωγές να ξεπερνούν το 50% • Έκδοση ευρωομολόγων και διαχείριση υποχρεώσεων (Liability management) μειώνοντας την έκθεση στο Ελληνικό τραπεζικό σύστημα και το κόστος δανεισμού • Σημαντικό ποσοστό μεικτού περιθωρίου εξαρτώμενο από διεθνείς τιμές αργού και προϊόντων πετρελαίου • Συνεχής παρακολούθηση εγχώριου οικονομικού περιβάλλοντος και ανάλογη προσαρμογή στρατηγικής
Συναλλαγματικός κίνδυνος: <ul style="list-style-type: none"> • Μετατροπή στοιχείων οικονομικών καταστάσεων • Αποτίμηση στοιχείων της κατάστασης οικονομικής θέσης 	<ul style="list-style-type: none"> • Διεξαγωγή συναλλαγών αργού και προϊόντων πετρελαίου στην εσωτερική και διεθνή αγορά σε δολάρια, μετατρέποντας σε τοπικό νόμισμα κατά την ημερομηνία συναλλαγής • Διαχείριση ισολογισμού για την εξισορρόπηση νομισματικής έκθεσης (ενεργητικό - παθητικό) • Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς
Διεθνής αγορά πετρελαίου: <ul style="list-style-type: none"> • Μεταβολή τιμών • Μεταβολή περιθωρίων διύλισης 	<ul style="list-style-type: none"> • Πλαίσιο διαχείρισης εμπορικών κινδύνων με συμμετοχή ανώτερων στελεχών του Ομίλου • Εξισορρόπηση αγορών με πωλήσεις ανά περίοδο ώστε να περιορίζεται η έκθεση στη μεταβολή τιμών • Διυλιστήρια υψηλής συνθετότητας και ανταγωνιστικότητας με οικονομικές αποδόσεις άνω του μέσου όρου των Ευρωπαϊκών διυλιστηρίων και επιπλέον απόδοση (premium) έναντι ενδεικτικών περιθωρίων • Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς • Διαχείριση ύψους διαθεσίμων
Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι	
Κεφαλαιακή διάρθρωση	<ul style="list-style-type: none"> • Διαφοροποίηση πηγών χρηματοδότησης • Βελτίωση προφίλ ωρίμανσης με βάση συνθήκες αγοράς • Μείωση κόστους δανεισμού • Μείωση ύψους δανεισμού
Ρευστότητα	<ul style="list-style-type: none"> • Μεγιστοποίηση ταμειακών διαθεσίμων από λειτουργικές ταμειακές ροές και διαθέσιμες πιστωτικές γραμμές (headroom) • Παροχή εγγυητικών επιστολών για πληρωμή υποχρεώσεων προς προμηθευτές • Εξασφάλιση ανοικτών πιστώσεων από προμηθευτές αργού
Πιστώσεις	<ul style="list-style-type: none"> • Διαφοροποίηση μίγματος πελατών • Ταχύτερη είσπραξη απαιτήσεων • Αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας και ορίων πελατών

Λειτουργικοί κίνδυνοι	
Ασφάλεια & περιβάλλον	<ul style="list-style-type: none"> Εφαρμογή διαδικασιών ελέγχου ασφαλείας και τακτική επιθεώρησή τους σε όλες τις εγκαταστάσεις παραγωγής, αποθήκευσης και διακίνησης Συμμετοχή σε διεθνείς οργανισμούς για την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών σύμφωνα με το υψηλότερα στάνταρ της διεθνούς βιομηχανίας πετρελαίου Επενδύσεις για τη βελτίωση επιπέδου ασφαλείας και προστασίας του περιβάλλοντος Συνεχής μέτρηση εκπομπών από τις παραγωγικές εγκαταστάσεις του Ομίλου
Εξασφάλιση τροφοδοσίας με πρώτες ύλες	<ul style="list-style-type: none"> Έγκαιρος προγραμματισμός εφοδιασμού των διυλιστηρίων Προσαρμογή εφοδιαστικής αλυσίδας για αντιμετώπιση ελλείψεων συγκεκριμένων τύπων αργού Αξιοποίηση τοποθεσίας και δυνατότητας διυλιστηρίων για προμήθεια και κατεργασία διαφοροποιημένου μίγματος πρώτων υλών Διαφοροποίηση πηγών εφοδιασμού
Μειωμένη λειτουργία ή μη προγραμματισμένο σταμάτημα διυλιστηρίων	<ul style="list-style-type: none"> Πιστή εφαρμογή προγραμμάτων προληπτικής συντήρησης Διεξαγωγή προγραμμάτων εκτεταμένης συντήρησης (turnaround) σύμφωνα με τις προδιαγραφές του εξοπλισμού
Συμμόρφωση σε θέματα λειτουργίας και προδιαγραφών προϊόντων	<ul style="list-style-type: none"> Λήψη των απαραίτητων μέτρων για πλήρη συμμόρφωση στις υπάρχουσες προδιαγραφές τόσο στις παραγωγικές διαδικασίες όσο και στην εφοδιαστική αλυσίδα Επενδύσεις για προσαρμογή προδιαγραφών εξοπλισμού, σύμφωνα με το εθνικό και Ευρωπαϊκό θεσμικό πλαίσιο
Κίνδυνοι στοιχείων ενεργητικού και αστικής ευθύνης	<ul style="list-style-type: none"> Ασφάλιση έναντι σειράς κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων βλαβών σε περιουσιακά στοιχεία, ατυχήματα προσωπικού και τρίτων, παύση λειτουργίας, ευθύνης λόγω προδιαγραφών προϊόντων κ.α.

Κύρια χαρακτηριστικά συστήματος εσωτερικού ελέγχου & διαχείρισης κινδύνων

Στο παραπάνω πλαίσιο, το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου περιλαμβάνει δικλίδες ασφαλείας και ελεγκτικούς μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα, εντός του Ομίλου, που περιγράφονται στη συνέχεια:

Αναγνώριση, αξιολόγηση, μέτρηση και διαχείριση κινδύνων

Η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται κυρίως κατά τη φάση κατάρτισης του στρατηγικού σχεδιασμού και του ετήσιου επιχειρηματικού προγράμματος. Τα οφέλη και οι ευκαιρίες εξετάζονται όχι μόνο εντός του πλαισίου των δραστηριοτήτων της εταιρείας, αλλά και σε σχέση με τους πολλούς και διαφορετικούς ενδιαφερόμενους (stakeholders), που είναι δυνατόν να επηρεαστούν.

Σχεδιασμός και παρακολούθηση/ Προϋπολογισμός

Η πορεία της εταιρείας παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά κλάδο δραστηριότητας και συγκεκριμένη αγορά. Ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα και η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου, μέσω τακτικών αναφορών και συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό.

Επάρκεια Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου απαρτίζεται από πολιτικές, διαδικασίες και καθήκοντα που έχει σχεδιάσει και εφαρμόζει η Διοίκηση και το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου, με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων, τη διασφάλιση της αξιοπιστίας της χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με Νόμους και κανονισμούς.

Η ανεξάρτητη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου, μέσω της διεξαγωγής περιοδικών αξιολογήσεων, διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση είναι επαρκείς, ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί αποτελεσματικά και ότι η παρεχόμενη πληροφόρηση προς το ΔΣ αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, είναι αξιόπιστη και ποιοτική.

Ρόλοι και ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και οι ευθύνες του ΔΣ περιγράφονται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της εταιρείας που είναι εγκεκριμένος από το ΔΣ.

Πρόληψη και καταστολή της χρηματοοικονομικής απάτης

Στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων οι περιοχές, οι οποίες θεωρούνται υψηλού κινδύνου για χρηματοοικονομική απάτη, παρακολουθούνται με τα κατάλληλα συστήματα Ελέγχου και υφίστανται αναλόγως αυξημένες δικλείδες ασφαλείας. Επιπλέον των ελεγκτικών μηχανισμών, που εφαρμόζει κάθε διεύθυνση, όλες οι δραστηριότητες της εταιρείας υπόκεινται σε ελέγχους από τη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, τα αποτελέσματα των οποίων παρουσιάζονται στο ΔΣ του Ομίλου.

Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας

Η εταιρεία έχει συντάξει Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, που είναι εγκεκριμένος από το ΔΣ. Μέσα στο πλαίσιο του Κανονισμού ορίζονται και οι αρμοδιότητες και ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της εταιρείας.

Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου

Η εταιρεία, στο πλαίσιο της θεμελιώδους υποχρέωσης ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, έχει καταρτίσει και υιοθετήσει από το 2011 Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος είναι εγκεκριμένος από το ΔΣ της εταιρείας. Ο Κώδικας Δεοντολογίας συνοψίζει τις αρχές, σύμφωνα με τις οποίες κάθε άτομο, εργαζόμενος ή τρίτος, που συμμετέχει στη λειτουργία του Ομίλου και κάθε συλλογικό του όργανο, πρέπει να ενεργεί και να πράττει εντός των πλαισίων των καθηκόντων του. Για το λόγο αυτό, ο Κώδικας αποτελεί πρακτικό οδηγό στην καθημερινή εργασία όλων των εργαζομένων του Ομίλου, αλλά και των τρίτων που συνεργάζονται με αυτόν.

Δικλείδες ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα

Η Διεύθυνση Πληροφορικής Ομίλου φέρει την ευθύνη του καθορισμού της στρατηγικής σε θέματα τεχνολογίας και πληροφορικής και της εκπαίδευσης του προσωπικού για την κάλυψη των όποιων αναγκών μπορεί να υπάρξουν. Επιπρόσθετα, είναι υπεύθυνη για την υποστήριξη των εφαρμογών μέσω της τήρησης και ενημέρωσης των εγχειριδίων χρήσης του λογισμικού, σε συνεργασία με εξωτερικούς αναδόχους, όπου απαιτείται.

Η εταιρεία έχει αναπτύξει ένα επαρκές πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων της, το οποίο ορίζεται από επιμέρους ελεγκτικούς μηχανισμούς, πολιτικές και διαδικασίες.

Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης οικονομικών καταστάσεων

Ο Όμιλος διαθέτει ενιαίες πολιτικές και τρόπους παρακολούθησης των λογιστηρίων κοινοποιημένων στις θυγατρικές του Ομίλου, οι οποίες περιέχουν ορισμούς, αρχές λογιστικής που χρησιμοποιούνται από την Εταιρεία και τις θυγατρικές της, οδηγίες για την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών και της ενοποίησης. Επιπλέον διενεργούνται αυτόματοι έλεγχοι και επαληθεύσεις μεταξύ των διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης, ενώ απαιτείται ειδική έγκριση λογιστικών χειρισμών μη επαναλαμβανόμενων συναλλαγών.

Εγκριτικά όρια συναλλαγών

Υφίσταται κανονισμός επιπέδων έγκρισης (Chart of Authorities), στον οποίο απεικονίζονται οι εκχωρηθείσες εξουσίες στα διάφορα στελέχη της εταιρείας για διενέργεια συγκεκριμένων συναλλαγών ή πράξεων (π.χ. πληρωμές, εισπράξεις, δικαιοπραξίες, κ.λ.π.).

Εταιρική Διακυβέρνηση

Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Γενικά

Η Εταιρική Διακυβέρνηση αναφέρεται σε ένα σύνολο αρχών, με βάση το οποίο επιδιώκεται η επαρκής οργάνωση, λειτουργία, διοίκηση και έλεγχος μιας επιχείρησης, με μακροπρόθεσμο στόχο τη μεγιστοποίηση της αξίας της και τη διαφύλαξη των έννομων συμφερόντων όλων όσων συνδέονται με αυτήν.

Στην Ελλάδα, το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης έχει αναπτυχθεί κυρίως μέσω της υιοθέτησης υποχρεωτικών κανόνων, όπως ο Νόμος 3016/2002, που επιβάλλει τη συμμετοχή μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών στα ΔΣ των ελληνικών εισηγμένων εταιρειών, τη θέσπιση και τη λειτουργία μονάδας εσωτερικού ελέγχου και την υιοθέτηση εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας. Επιπλέον, ένα πλήθος άλλων νομοθετικών πράξεων ενσωμάτωσαν στο ελληνικό νομοθετικό πλαίσιο τις ευρωπαϊκές οδηγίες εταιρικού δικαίου, δημιουργώντας νέους κανόνες εταιρικής διακυβέρνησης, όπως ο Νόμος 3693/2008, που επιβάλλει τη σύσταση επιτροπών ελέγχου, καθώς και σημαντικές υποχρεώσεις γνωστοποίησης, όσον αφορά στο ιδιοκτησιακό καθεστώς και τη διακυβέρνηση μιας εταιρείας, ο Νόμος 3884/2010 που αφορά σε δικαιώματα των μετόχων και πρόσθετες εταιρικές υποχρεώσεις γνωστοποιήσεων προς τους μετόχους, στο πλαίσιο προετοιμασίας της Γενικής τους Συνέλευσης και ο Νόμος 3873/2010, που ενσωμάτωσε στην ελληνική έννομη τάξη την Οδηγία 2006/46/ΕΚ της Ευρωπαϊκής Ένωσης, περί ετήσιων και ενοποιημένων λογαριασμών εταιρειών ορισμένων μορφών. Τέλος, στην Ελλάδα, όπως εξάλλου και στις περισσότερες χώρες, ο Νόμος περί ανώνυμων εταιρειών (Ν. 2190/1920, τον οποίον τροποποιούν πολλές από τις παραπάνω διατάξεις) περιλαμβάνει τους βασικούς κανόνες διακυβέρνησής τους.

Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία έχει αποφασίσει αυτοβούλως να υιοθετήσει τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) για τις Εισηγμένες Εταιρείες (καλούμενος εφεξής «Κώδικας»). Ο Κώδικας αυτός βρίσκεται στον ιστότοπο του ΕΣΕΔ, στην κάτωθι ηλεκτρονική διεύθυνση: <http://www.helex.gr/el/esed>

Εκτός του ιστοτόπου του ΕΣΕΔ, ο Κώδικας είναι διαθέσιμος σε όλο το προσωπικό, μέσω του εταιρικού εσωτερικού ιστοτόπου, καθώς και σε έντυπη μορφή στη Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών Ομίλου και στη Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού Ομίλου.

Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία, κατά περίπτωση, αποκλίνει ή δεν εφαρμόζει στο σύνολό τους ορισμένες διατάξεις του Κώδικα σχετικά με:

- το μέγεθος και τη σύνθεση του ΔΣ
- το ρόλο και τις απαιτούμενες ιδιότητες του Πρόεδρου του ΔΣ
- την ανάδειξη υποψηφίων μελών του ΔΣ
- την εν γένει λειτουργία και αξιολόγηση του ΔΣ
- το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου
- το επίπεδο και τη διάρθρωση των αμοιβών
- τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης Επιπλέον των Προβλέψεων του Νόμου

Η εταιρεία, μέσα στα πλαίσια εφαρμογής ενός δομημένου και επαρκούς συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης, έχει εφαρμόσει συγκεκριμένες πρακτικές καλής εταιρικής διακυβέρνησης, κάποιες από τις οποίες είναι επιπλέον των προβλεπόμενων από τους σχετικούς νόμους (Κ.Ν. 2190/1920 όπως ισχύει, 3016/2002 και 3693/2008).

Συγκεκριμένα, η εταιρεία εφαρμόζει τις ακόλουθες επιπλέον πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες σχετίζονται στο σύνολό τους με το μέγεθος, τη σύνθεση, τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του ΔΣ.

Λόγω της φύσης και του σκοπού της εταιρείας, της πολυπλοκότητας των θεμάτων και της απαραίτητης νομικής υποστήριξης του Ομίλου, ο οποίος περιλαμβάνει πλήθος δραστηριοτήτων και θυγατρικών εταιρειών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, το ΔΣ - ο αριθμός των μελών του οποίου είναι δεκατρία (13), δηλαδή δέκα (10) περισσότερα από το ελάχιστο που προβλέπεται από το νόμο - για την υποβοήθηση του έργου του, έχει συστήσει επιτροπές, οι οποίες αποτελούνται από μέλη με συμβουλευτικές, εποπτικές ή και εγκριτικές αρμοδιότητες.

Αυτές οι επιτροπές είναι οι εξής:

- I. Επιτροπή Προμηθειών Πετρελαιοειδών
- II. Επιτροπή Χρηματοοικονομικών & Οικονομικού Σχεδιασμού
- III. Επιτροπή Εργασιών Θεμάτων
- IV. Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής

Επιπλέον των παραπάνω, έχουν συσταθεί και λειτουργούν επιτροπές με συμβουλευτικό και συντονιστικό χαρακτήρα, οι οποίες απαρτίζονται από υψηλόβαθμα στελέχη της εταιρείας και έχουν ως σκοπό την υποβοήθηση του έργου της διοίκησης, οι κυριότερες των οποίων είναι οι ακόλουθες:

- I. Συντονιστική Επιτροπή Ομίλου
- II. Επιτροπή Βιομηχανικών Δραστηριοτήτων
- III. Επιτροπή Εμπορίας
- IV. Επιτροπή Λοιπών Ενεργειακών Δραστηριοτήτων
- V. Επιτροπή Ανθρώπινου Δυναμικού Ομίλου
- VI. Επιτροπή Πιστώσεων Ομίλου
- VII. Επιτροπή Αξιολόγησης Επενδύσεων-Εμπορικών Συμφωνιών

Το ΔΣ έχει υιοθετήσει διατάξεις στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της εταιρείας περί απαγόρευσης χρηματιστηριακών συναλλαγών του Προέδρου του ΔΣ, του Διευθύνοντος Συμβούλου και των μελών του ΔΣ, εφόσον έχουν την ιδιότητα Προέδρου ΔΣ ή Διευθύνοντα Συμβούλου συνδεδεμένης επιχείρησης. Επίσης, έχει υιοθετήσει Διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Σημαντικών Συμμετοχών και Συναλλαγών επί μετοχών της εταιρείας, καθώς και διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Συναλλαγών και Οικονομικών Δραστηριοτήτων με τους βασικούς πελάτες και προμηθευτές της εταιρείας.

Δυνάμει της υπ' αριθμ. 1175/24.11.2011 απόφασης του ΔΣ η εταιρεία υιοθέτησε Κώδικα Δεοντολογίας.

Η Γενική Συνέλευση και τα Δικαιώματα των Μετόχων

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες, η σύγκληση, η συμμετοχή, η συνήθης και εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία των συμμετεχόντων, το Προεδρείο, η Ημερησία Διάταξη και η εν γένει λειτουργία της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας περιγράφονται στο Καταστατικό της, όπως αυτό έχει επικαιροποιηθεί με βάση τις διατάξεις του Ν.2190/1920, ως τροποποιηθείς ισχύει (με την ενσωμάτωση του Ν.3884/2010 σχετικά με τα δικαιώματα μειοψηφίας). Οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδεικνύουν τη μετοχική τους ιδιότητα και τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος. Τέτοια απόδειξη αποτελεί η πιστοποίηση της μετοχικής ιδιότητας με απευθείας ηλεκτρονική σύνδεση φορέα και εταιρείας.

Σύνθεση & Λειτουργία Διοικητικού Συμβουλίου, Εποπτικών Οργάνων και Επιτροπών της εταιρείας

Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ)

Η εταιρεία διοικείται από 13μελές ΔΣ και η θητεία του είναι 5ετής.

Αναλυτικά:

Ευστάθιος Τσοτσόρος

Πρόεδρος, Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Γρηγόριος Στεργιούλης

Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Ανδρέας Σιάμισιης

Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Ιωάννης Ψυχογιός

Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Θεόδωρος-Αχιλλέας Βάρδας

μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Γεώργιος Γρηγορίου

μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Στρατής Ζαφείρης

μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Δημήτριος Κοντοφάκας

μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Βασίλειος Κουνέλης

μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Παναγιώτης Οφθαλμίδης

μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ, Εκπρόσωπος των εργαζομένων

Θεόδωρος Πανταλάκης

μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ, Εκπρόσωπος των μετόχων της μειοψηφίας

Σπυρίδων Παντελιάς

μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ, Εκπρόσωπος των μετόχων της μειοψηφίας

Κωνσταντίνος Παπαγιαννόπουλος

μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ, Εκπρόσωπος των εργαζομένων

Ρόλοι και αρμοδιότητες του ΔΣ

Το ΔΣ είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της εταιρείας και κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξης και εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της εταιρείας. Η σύνθεση και οι ιδιότητες των μελών του ΔΣ καθορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της. Πρώτιστη υποχρέωση και καθήκον των μελών του ΔΣ είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της εταιρείας και η προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος.

Για την επίτευξη των εταιρικών στόχων και την απρόσκοπτη λειτουργία της εταιρείας, το ΔΣ μπορεί να εκχωρεί μέρος των αρμοδιοτήτων του, εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια, καθώς και τη διαχείριση, διοίκηση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της εταιρείας στον Πρόεδρο του ΔΣ, στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, σε ένα ή περισσότερα μέλη (εκτελεστικά μέλη και μη), στους Διευθυντές ή σε υπαλλήλους της εταιρείας. Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτο πρόσωπο, στο οποίο έχουν ανατεθεί από το ΔΣ αρμοδιότητές του, απαγορεύεται να επιδιώκουν ίδια συμφέροντα, που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της εταιρείας. Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτος στον οποίο έχουν ανατεθεί αρμοδιότητές του, οφείλουν έγκαιρα να αποκαλύπτουν στα υπόλοιπα μέλη του ΔΣ τα ίδια συμφέροντα τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της εταιρείας που εμπίπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε άλλη σύγκρουση ιδίων συμφερόντων με αυτών της Εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων, που ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

Το ΔΣ ενδεικτικά, αποφασίζει και εγκρίνει τα εξής:

- I.** Το Επιχειρησιακό Σχέδιο της εταιρείας και του Ομίλου
- II.** Το Ετήσιο Επιχειρησιακό Σχέδιο και Προϋπολογισμό της εταιρείας και του Ομίλου
- III.** Κάθε αναγκαία αλλαγή στα παραπάνω
- IV.** Την έκδοση κοινών ομολογιακών δανείων
- V.** Την ετήσια έκθεση των συναλλαγών της εταιρείας με τις συνδεδεμένες με αυτήν επιχειρήσεις
- VI.** Τον ετήσιο απολογισμό της εταιρείας και του Ομίλου
- VII.** Την ίδρυση ή συμμετοχή σε εταιρεία ή κοινοπραξία, την εξαγορά εταιρείας και την ίδρυση ή κατάργηση εγκαταστάσεων, ύψους για κάθε περίπτωση άνω του €1 εκατ.
- VIII.** Τις συμφωνίες συμμετοχής σε κοινοπραξίες έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων
- IX.** Την οριστική διακοπή λειτουργίας εργοστασίου
- X.** Τους κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της εταιρείας και τις τροποποιήσεις τους
- XI.** Τη βασική οργανωτική δομή της εταιρείας και τις τροποποιήσεις της
- XII.** Το διορισμό/ανάκληση των Γενικών Διευθυντών
- XIII.** Την Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΣΣΕ)
- XIV.** Τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας
- XV.** Τον καθορισμό της πολιτικής αμοιβών των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας
- XVI.** Τις διαδικασίες πρόσληψης των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας και της αξιολόγησης της απόδοσής τους
- XVII.** Ο,τι άλλο προβλέπεται από τους ισχύοντες κανονισμούς της εταιρείας.

Εκτελεστικά και μη μέλη του ΔΣ

Το ΔΣ, κατά την εκάστοτε συγκρότηση του σε σώμα, ορίζει την ιδιότητα και τις αρμοδιότητες των μελών του ως εκτελεστικών και μη. Ο αριθμός των μη εκτελεστικών μελών του ΔΣ δεν μπορεί να είναι μικρότερος του 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών του.

Πρόεδρος ΔΣ

Ο Εκτελεστικός Πρόεδρος, εκτός από την ευθύνη για τη σύγκληση, προεδρία, διεύθυνση των συνεδριάσεων, τήρηση των πρακτικών και υπογραφή των σχετικών αποφάσεων και την εν γένει λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου που προβλέπεται από το Καταστατικό της εταιρείας και το νόμο, έχει την ευθύνη:

- της εγχώριας και διεθνούς εμπορίας (των εισαγωγών πλην αργού πετρελαίου, εξαγωγών, χονδρικής και λιανικής εμπορίας)
- του Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης ως προς τα αντικείμενα του στρατηγικού σχεδιασμού, το ετήσιο και πενταετές επιχειρησιακό πρόγραμμα, τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και νέες τεχνολογίες, την παρακολούθηση και έλεγχο εταιρικών αποδόσεων, χρηματοοικονομικών δεικτών και αποδόσεων των συμμετοχών
- των Οικονομικών Υπηρεσιών πλην των θεμάτων των σχέσεων με επενδυτές
- των Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου
- των Εταιρικών Σχέσεων Ομίλου
- της Πληροφορικής και των Συστημάτων Ομίλου.

Στον Εκτελεστικό Πρόεδρο αναφέρεται διοικητικά ο Γενικός Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου.

Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι ο νόμιμος εκπρόσωπος της εταιρείας και έχει την ευθύνη:

- του Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης ως προς τα θέματα, που αφορούν στις δραστηριότητες της υλοποίησης του στρατηγικού σχεδιασμού και του επιχειρησιακού προγράμματος, τις συμμετοχές στις εταιρείες ΔΕΠΑ/ΔΕΣΦΑ και ELPEDISON, καθώς και σε νέες επιχειρηματικές συνεργασίες και στις σχέσεις με Διεθνείς Οργανισμούς
- των Οικονομικών Υπηρεσιών ως προς τα θέματα των σχέσεων με επενδυτές
- του Ανθρώπινου Δυναμικού και των Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου
- της Υγείας, Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου
- της δραστηριότητας της Διύλισης & Εφοδιασμού του Ομίλου
- των Προμηθειών Υλικών και Υπηρεσιών
- της Έρευνας και Παραγωγής Υδρογονανθράκων.

Στον Διευθύνοντα Σύμβουλο αναφέρονται ο Πρόεδρος του ΔΣ και ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε.

Επιτροπή Ελέγχου Ν.3693/2008

Η εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Ελέγχου, η οποία ορίζεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ και έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

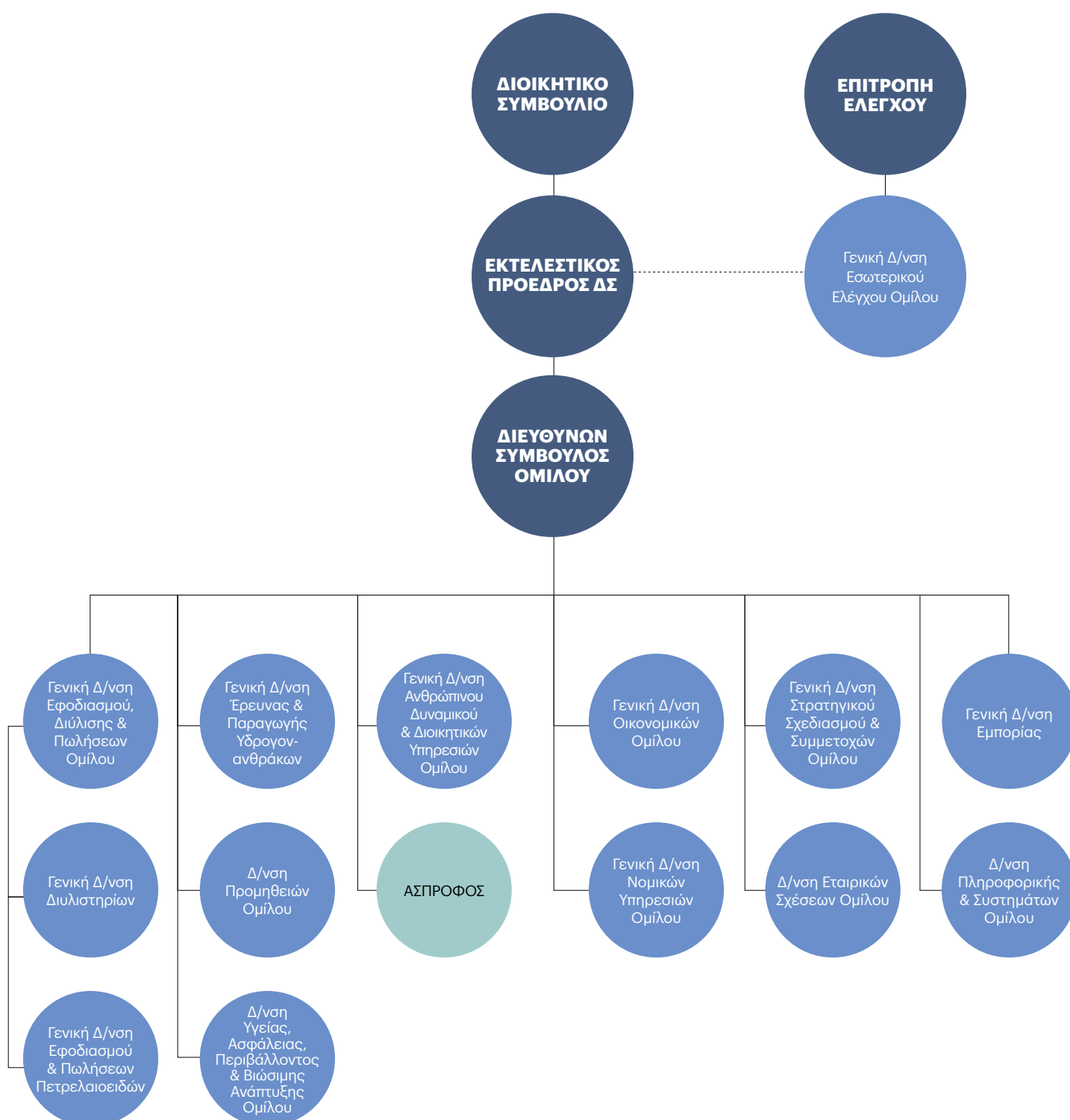
- Να επιβλέπει την πορεία του τακτικού ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας
- Να παρακολουθεί τα θέματα που έχουν να κάνουν με την ύπαρξη και τη διατήρηση της αντικειμενικότητας και της ανεξαρτησίας τους και ιδιαίτερα σε ότι αφορά τις πιθανές επιπρόσθετες μη ελεγκτικές παρεχόμενες υπηρεσίες από αυτούς.

Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής

Η εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής, η οποία αποτελείται από δύο (2) μη εκτελεστικά μέλη και ένα (1) εκτελεστικό μέλος, έχοντας τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Προτείνει τις αρχές της πολιτικής αμοιβών και παροχών της εταιρείας σε στελέχη διευθυντικού επιπέδου, στις οποίες θα βασίζονται οι αποφάσεις του Διευθύνοντα Συμβούλου
- Προτείνει την ακολουθητέα εκάστοτε πολιτική αμοιβών και παροχών των στελεχών διευθυντικού επιπέδου, στην οποία θα βασίζονται οι αποφάσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου
- Προτείνει στο Διευθύνοντα Σύμβουλο, το σύνολο των αμοιβών (σταθερών και μεταβλητών – περιλαμβανομένων και των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών) των εκτελεστικών μελών του ΔΣ, ως και των στελεχών διευθυντικού επιπέδου της εταιρείας και του Ομίλου
- Εισηγείται στο ΔΣ και δι' αυτού στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, το σύνολο των αμοιβών του Προέδρου του ΔΣ και του Διευθύνοντα Συμβούλου
- Φροντίζει για την ανά πάσα στιγμή ύπαρξη κατάλληλης διαδοχής των Γενικών Διευθυντών και των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας και υποβάλλει σχετικές εισηγήσεις προς το ΔΣ.

Διοικητική δομή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ



Διοίκηση



Ε. Τσοτσρός

Πρόεδρος Δ.Σ., Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Είναι διπλωματούχος Ηλεκτρολόγος - Μηχανολόγος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, πτυχιούχος Οικονομολόγος του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Αθηνών. Από το 1975 είναι καθηγητής στο Πάντειο Πανεπιστήμιο, με αντικείμενο την Οικονομική Ανάπτυξη και τον Κοινωνικό Μετασχηματισμό. Διετέλεσε μέλος του Συμβουλίου και της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου και Διευθυντής του προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών, καθώς και του Κέντρου Οικονομικών και Κοινωνικών Ερευνών του τμήματος Κοινωνιολογίας.

Διαθέτει ιδιαίτερα σημαντική και μακρόχρονη εμπειρία σε επιτελικές θέσεις ευθύνης του Δημόσιου και του Ιδιωτικού τομέα, όπως επίσης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Έχει διατελέσει, Διευθυντής της Δ.Ε.Η., μέλος του Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος του Οργανισμού Ανασυγκρότησης Επιχειρήσεων, Αντιπρόεδρος και Γεν. Διευθυντής του

Οργανισμού Ρυθμιστικού Σχεδίου και Προστασίας Περιβάλλοντος Αθήνας, μέλος του Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος επιχειρήσεων του ιδιωτικού τομέα και Ιδρυτής, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του ραδιοτηλεοπτικού Ομίλου Alpha. Επίσης, υπήρξε σύμβουλος του Υπουργού Ενέργειας, του Δημάρχου Αθηναίων, του Προέδρου του ΤΕΕ και Πρόεδρος της Επιτροπής Προγραμματικών Συμφωνιών και Αναπτυξιακών Συμβάσεων.

Έχει συμμετάσχει σε ερευνητικά προγράμματα και στην εκπόνηση τεχνικοοικονομικών μελετών, σημαντικών επενδυτικών έργων, καθώς επίσης και εθνικών και περιφερειακών αναπτυξιακών προγραμμάτων. Έργα του έχουν εκδώσει τα Μορφωτικά Ιδρύματα της Εθνικής, της Εμπορικής και της Τράπεζας Πειραιώς, καθώς επίσης το Εθνικό Ίδρυμα Ερευνών και οι Εκδόσεις Παπαζήση.



Γ. Στεργιούλης

Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Είναι Χημικός Μηχανικός, με μεταπτυχιακές σπουδές (MSc in Advanced Integrated Design) στη σχολή Houldsworth School of Applied Sciences του Πανεπιστημίου του Leeds στο Ηνωμένο Βασίλειο, από όπου αποφοίτησε με διάκριση. Διαθέτει σημαντική επαγγελματική εμπειρία στην πετρελαϊκή βιομηχανία και έχει εργαστεί σε εταιρείες τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.

Από το 1984 εργάζεται στον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ σε διευθυντικές θέσεις σε διαφορετικούς τομείς. Συμμετείχε στην ομάδα αναβάθμισης του Διυλιστηρίου Ασπροπύργου κατά την περίοδο 1984-1987, ανέλαβε διάφορες θέσεις σε μελετητικές και παραγωγικές δραστηριότητες, με εξειδίκευση σε συστήματα ελέγχου και αριστοποίηση της

παραγωγής και κατά το διάστημα 2008-2014 ανέλαβε Συντονιστής του Έργου αναβάθμισης του Διυλιστηρίου της Ελευσίνας.

Έχει δημοσιεύσει τεχνικά άρθρα σε θέματα Αυτόματης Ρύθμισης, Συστημάτων Πληροφορικής της Παραγωγής, Συστημάτων Προηγμένης Ρύθμισης και Βελτιστοποίησης Λειτουργίας. Είναι ο συγγραφέας του βιβλίου με τίτλο: «Η Αγορά Πετρελαίου στην Νοτιοανατολική Ευρώπη», το οποίο εξέδωσαν τον Ινστιτούτο Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης και η Γενική Συνομοσπονδία Εργατών Ελλάδας. Έχει συμμετάσχει σε πολλά συνέδρια ως εισηγητής.

Τον Μάιο του 2015 ανέλαβε Διευθύνων Σύμβουλος στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ.



Α. Σιάμισης

Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου, Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Σπούδασε Οικονομολόγος, με εξειδίκευση στην Οικονομετρία στο Πανεπιστήμιο του Essex Αγγλίας και είναι μέλος (F.C.A.) του Institute of Chartered Accountants in England and Wales.

Ξεκίνησε τη σταδιοδρομία του το 1989 στην εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών και Συμβούλων KPMG στο Λονδίνο με εξειδίκευση στον τραπεζικό κλάδο. Από το 1993 έως το 1998 εργάστηκε αρχικά ως στέλεχος και ακολούθως Finance and Customer Services Director στην εταιρεία METAXA του Διεθνούς Ομίλου Τροφίμων και Ποτών DIAGEO.

Το 1998 ανέλαβε Regional Finance and Business Development Director, με ευθύνη για τις περιοχές της Μέσης

Ανατολής και Β. Αφρικής της εταιρείας Pillsbury (Ομίλου DIAGEO). Το διάστημα 2000 έως 2002 εργάστηκε ως Chief Financial Officer σε εισηγμένη εταιρεία συμφερόντων Ομίλου ΛΕΒΕΝΤΗ, ενώ το 2003 προσλήφθηκε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών και Πληροφορικής στην ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε.

Μετά από τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, το 2004 ανέλαβε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου και Μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου. Είναι Μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος και του Corporate Finance Faculty του ICAEW.



Ι. Ψυχογιός

Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού, Διύλισης & Πωλήσεων Ομίλου, Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, με μεταπτυχιακό στη Διοίκηση Επιχειρήσεων.

Αρχικά εργάστηκε ως Μηχανικός Παραγωγής στο διυλιστήριο Ασπροπύργου και αργότερα, μετά την ανάληψη διαφόρων θέσεων ευθύνης, ορίστηκε

Διευθυντής του διυλιστηρίου. Έχει διατελέσει Διευθύνων Σύμβουλος του διυλιστηρίου ΟΚΤΑ στα Σκόπια, Διευθυντής Οργάνωσης και Ανάπτυξης των διυλιστηρίων του Ομίλου, καθώς και Διευθύνων Σύμβουλος της θυγατρικής εταιρείας εμπορίας του Ομίλου ΕΚΟ ΑΒΕΕ



Γ. Αλεξόπουλος

Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού & Συμμετοχών Ομίλου

Είναι κάτοχος πτυχίου MBA από το Harvard Business School και πτυχίων M.Sc. και B.Sc. in Chemical Engineering από το Massachusetts Institute of Technology (MIT).

Μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου, αρμόδιος για τον στρατηγικό σχεδιασμό, την ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας,

την εκπροσώπηση σε διεθνείς οργανισμούς (μέλος του ΔΣ της European Petroleum Refiners Association), καθώς και τη διαχείριση των στρατηγικών έργων και συμμετοχών του Ομίλου.

Υπήρξε στέλεχος σε διάφορες τεχνικές και επιτελικές θέσεις εταιρειών σε ΗΠΑ και Ελβετία.



Ι. Αφούρης

Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου

Δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγο, πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακό τίτλο (DEA) από το Πανεπιστήμιο της Aix-en-Provence, Γαλλίας.

Υπήρξε εταίρος της Δικηγορικής Εταιρείας «ΔΡΥΛΛΕΡΑΚΗΣ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ», χειριζόμενος υποθέσεις εταιρικού,

εμπορικού και αστικού δικαίου.

Είναι Πρόεδρος των ΔΣ των θυγατρικών του Ομίλου ΕΛΠΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε., και ΒΑΡΔΑΞ Α.Ε., συμμετέχει ως μέλος στα ΔΣ τριών ακόμη θυγατρικών του Ομίλου και είναι μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου του ΔΕΣΦΑ Α.Ε.



Γ. Γρηγορίου

Γενικός Διευθυντής Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων

Μηχανικός Μεταλλείων του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και γεωφυσικός (M.Sc. Applied Geophysics, University of Leeds) με 35 χρόνια εμπειρία στην πετρελαϊκή βιομηχανία.

Αρχικά εργάστηκε στη ΔΕΠ Α.Ε. ως γεωφυσικός και σταδιακά εξελίχθηκε ως ερευνητής σε θέματα έρευνας πετρελαίου, αναλαμβάνοντας παράλληλα διάφορες επιτελικές θέσεις ευθύνης. Από το 1998 εργάζεται στην Ελληνικά Πετρέλαια, αρχικά σε θέματα στρατηγικού σχεδιασμού και ανάπτυξης νέων δραστηριοτήτων του

Ομίλου και στη συνέχεια από το 2005 μέχρι και σήμερα στον τομέα Έρευνας και Παραγωγής Υδρογονανθράκων, περνώντας διαδοχικά από όλες τις διοικητικές βαθμίδες.

Υπήρξε επί εξαιτία Σύμβουλος της Επιτροπής της Ε.Ε. σε θέματα ενεργειακής στρατηγικής και αξιολόγησης ερευνητικών προτάσεων, καθώς και μέλος στα ΔΣ των εμπορικών θυγατρικών του Ομίλου σε Κύπρο, Αλβανία και Μαυροβούνιο και των θυγατρικών ΕΛΠΕ Upstream και ΕΛΠΕ Πατράϊκος.



Ρ. Καραχάννας

Γενικός Διευθυντής Εγχώριας & Διεθνούς Εμπορίας

Οικονομολόγος με εξειδίκευση στα Χρηματοοικονομικά και τη Λογιστική. Σπούδασε με υποτροφία Fulbright στην Αμερική, είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το πανεπιστήμιο Lehigh Pennsylvania, και είναι μέλος των επίτιμων οργανώσεων ΦΒΚ (Phi Beta Kappa), ΒΓΣ (Beta Gamma Sigma) και ΒΑΨ (Beta Alpha Psi). Ορκωτός ελεγκτής (CPA), μέλος του AICPA (American Institute of Certified Public Accountants) με πολυετή εμπειρία στους τομείς παροχής οικονομικής πληροφόρησης, ναυτιλίας και ενέργειας. Εργάστηκε στο εξωτερικό ως ελεγκτής στην τότε Coopers & Lybrand (τώρα PricewaterhouseCoopers) μέχρι το 1995 όπου μετακόμισε στη Ελλάδα ως περιφερειακός Οικονομικός Διευθυντής της Dow Jones Telerate, της οποίας διετέλεσε και πρόεδρος του Διοικητικού

Συμβουλίου. Από το 2001 και μέχρι το 2006 εργάστηκε στο κλάδο της ναυτιλίας για την Royal Olympic Cruises και την Capital Maritime & Trading.

Από το 2006 εργάζεται στον Όμιλο Ελληνικά Πετρέλαια, αρχικά ως Διευθυντής Οικονομικής Ενοποίησης και Ανάλυσης Ομίλου, στη συνέχεια ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών ΕΚΟ ΑΒΕΕ και ως Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών Εμπορίας ενώ σήμερα έχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Εγχώριας και Διεθνούς Εμπορίας στον Όμιλο και του Αντιπροέδρου στο Σύνδεσμο Εταιριών Εμπορίας Πετρελαιοειδών Ελλάδος (ΣΕΕΠΕ). Συμμετέχει ενεργά σε πολλά Διοικητικά Συμβούλια εταιριών του Ομίλου στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό καθώς και σε επιτροπές προσλήψεων, αξιολόγησης επενδύσεων και πιστώσεων.



A. Κόκοτος

Γενικός Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Πολυτεχνείου Τιμισοάρας Ρουμανίας, με Μεταπτυχιακό στη Διοίκηση Επιχειρήσεων. Αρχικά εργάστηκε ως Μηχανικός στη Διακίνηση και Απώλειες στο Διυλιστήριο Ασπροπύργου.

Διετέλεσε επί μια πενταετία αντιστοίχως, Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών του Ομίλου ΕΛΠΕ και της ΔΕΠΑ, καθώς και Πρόεδρος της ΔΙΑΧΟΝ ΑΒΕΕ.



K. Πανάς

Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού & Πωλήσεων Πετρελαιοειδών

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Αρχικά εργάστηκε στην ΕΚΟ ΕΛΔΙΧΗΜΑΚ και στη ΔΕΠ ΑΕ. Στη συνέχεια

ανέλαβε θέσεις ευθύνης στους τομείς Επιχειρησιακού Σχεδιασμού και Εφοδιασμού και Διεθνών Πωλήσεων



Π. Πετρούλιας

Διευθύνων Σύμβουλος ΕΚΟ ΑΒΕΕ

Κάτοχος πτυχίου Οικονομικών (BSc) από το Πανεπιστήμιο Πειραιά. Διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος στον όμιλο εταιρειών Data Concept. Για περισσότερο από 11 χρόνια ήταν Οικονομικός και Διοικητικός Διευθυντής στον όμιλο « Μπήτρος Συμμετοχική», εταιρεία εισηγμένη στο ΧΑΑ. Από το 1985 έως και το 1998 ήταν στέλεχος Οικονομικής διεύθυνσης της ΕΚΟ ΑΒΕΕ και

της ΕΛΠΕ Α.Ε. Διετέλεσε Σύμβουλος σε πολλές Ανώνυμες Εταιρείες, σε θέματα εξαγορών, αποτιμήσεων, συγχωνεύσεων και διασπάσεων. Από το Νοέμβριο του 2015 είναι Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΚΟ ΑΒΕΕ, θυγατρικής εμπορικής εταιρείας του Ομίλου.



Στ. Ψυλλάκη

Γενική Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου

Πτυχιούχος του τμήματος Πολιτικών Επιστημών & Δημόσιας Διοίκησης της Σχολής Νομικών, Οικονομικών και Πολιτικών Επιστημών του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών και κάτοχος MBA.

Ξεκίνησε την επαγγελματική της σταδιοδρομία στα Ελληνικά Διυλιστήρια Ασπροπύργου το 1985 και συνέχισε στον Όμιλο των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ μέχρι και σήμερα. Στο διάστημα αυτό, απέκτησε εμπειρία σε επιτελικές θέσεις ευθύνης σε όλους τους τομείς του Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου ΕΛΠΕ, στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Αφού πέρασε από όλες τις βαθμίδες της ιεραρχίας, τον Οκτώβριο του 2015 ανέλαβε καθήκοντα Γενικής Διευθύντριας Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικών Υπηρεσιών του Ομίλου. Διαθέτει σημαντική εμπειρία και εξειδίκευση στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, σε θέματα πολιτικών και συστημάτων, εργασιακών σχέσεων, οργανωτικής ανάπτυξης και εκπαίδευσης, αξιολόγησης απόδοσης κ.α. Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδας.

Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες

78-79 Επιλεγμένα
Χρηματοοικονομικά
Στοιχεία

80-82 Ενοποιημένες
Οικονομικές
Καταστάσεις Ομίλου

83 Πληροφόρηση
κατά τομέα

84-86 Οικονομικές
Καταστάσεις Μητρικής
Εταιρείας

Επιλεγμένα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία

ΟΜΙΛΟΣ (ποσά σε εκατ. Ευρώ)

	2016	2015	2014
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ			
Κύκλος Εργασιών	6.680	7.303	9.478
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	731	758	417
Λειτουργικά Κέρδη	626	245	(289)
Κέρδη πρό φόρων	466	39	(485)
Δικαιώματα μειοψηφίας	1	2	(3)
Καθαρά Κέρδη μετόχων μητρικής	330	47	(365)
Συγκρίσιμα Κέρδη	265	268	2
Κέρδη ανά μετοχή (EPS)	1,08	0,15	(1,20)
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ			
Εισροές / (εκροές) από λειτουργική δραστηριότητα	(334)	460	853
Εκροές για επενδυτικές δραστηριότητες	(116)	(136)	(83)
Εισροές / (εκροές) χρηματοοικον.δραστηριότητες	(589)	(74)	85
Αύξηση / (μείωση) διαθεσίμων	(1.039)	250	855
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ			
Σύνολο Ενεργητικού	7.189	8.029	7.719
Πάγιο Ενεργητικό	4.295	4.506	4.526
Διαθέσιμα και χρεόγραφα	1.082	2.108	1.848
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.879	1.768	1.974
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	1.456	1.598	1.812
Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός	1.386	1.633	1.178
Δικαιώματα μειοψηφίας	102	106	110
Ίδια Κεφάλαια	2.142	1.790	1.729

ΔΙΥΛΙΣΗ, ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ (ποσά σε εκατ. Ευρώ)

	2016	2015	2014
Κύκλος Εργασιών	5.774	6.644	8.818
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	536	561	253
Λειτουργικά Κέρδη	508	117	(371)
Πάγιες Επενδύσεις	95	138	110
Αποσβέσεις παγίων	154	139	138
Παραγωγή (εκατ.τόνοι)	14,8	14,4	13,7
Πωλήσεις (εκατ.τόνοι)	15,6	14,3	13,5
Μέση τιμή αργού Brent (δολ./βαρέλι)	45	52	99
Μέση τιμή Περιθωρίου διύλισης (Med FCC Cracking - \$/bbl)	5,0	6,5	3,4
Μέση Ισοτιμία (ευρώ/δολ.)	1,11	1,11	1,33

ΛΙΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ (ποσά σε εκατ. Ευρώ)

	2016	2015	2014
Κύκλος Εργασιών	2.336	2.712	3.220
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	101	107	90
Λειτουργικά Κέρδη	45	55	27
Πάγιες Επενδύσεις	30	26	25
Αποσβέσεις παγίων	48	49	52
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	4.668	4.672	4.131
Δίκτυο πρατηρίων τέλους έτους	2.013	1.977	1.977

ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΑ (ποσά σε εκατ. Ευρώ)

	2016	2015	2014
Κύκλος Εργασιών	252	263	322
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	100	93	81
Λειτουργικά Κέρδη	94	84	64
Πάγιες Επενδύσεις	0	1	1
Αποσβέσεις παγίων	6	9	12
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	256	221	236

Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις Ομίλου

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	31/12/16	31/12/15
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Ενσώματα πάγια	3.302.923	3.385.270
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	108.294	117.062
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	881.711	1.003.197
Αποθέματα	929.164	662.025
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	868.331	752.142
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	15.192	-
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις	1.081.580	2.108.364
Χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	1.626	523
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	7.188.821	8.028.583
ΠΑΘΗΤΙΚΟ		
Μετοχικό Κεφάλαιο	666.285	666.285
Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο	353.796	353.796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	1.019.679	664.235
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)	2.039.760	1.684.316
Δικαιώματα Μειοψηφίας (β)	101.875	105.954
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α) + (β)	2.141.635	1.790.270
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.456.204	1.597.954
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	422.598	169.728
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.386.299	1.633.033
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.782.085	2.837.598
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	5.047.186	6.238.313
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	7.188.821	8.028.583

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	1/1/2016 - 31/12/16	1/1/2015 - 31/12/15
Κύκλος εργασιών	6.679.923	7.302.939
Μικτά κέρδη	1.007.128	694.582
Λειτουργικό αποτέλεσμα	626.271	245.244
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων	465.671	38.964
Φόρος εισοδήματος	(136.936)	6.063
(Ζημιές) / Κέρδη μετά από φόρους	328.735	45.027
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής	329.760	46.684
Δικαιώματα Μειοψηφίας	(1.025)	(1.657)
	328.735	45.027
Λοιπά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	25.930	20.503
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	354.665	65.530
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής	355.819	67.239
Δικαιώματα Μειοψηφίας	(1.154)	(1.709)
	354.665	65.530
(Ζημιές)/Κέρδη μετά από φόρους & δικ. μειοψηφίας ανά μετ.(€)	1,08	0,15
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	834.345	442.023

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	31/12/16	31/12/15
Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης (1/1/2016 & 1/1/2015 αντίστοιχα)	1.790.270	1.728.546
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	354.665	65.530
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μειοψηφίας	(2.925)	(2.741)
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	-	(772)
Φόρος ενδο-ομιλικών μερισμάτων	(375)	(293)
Σύνολο καθαρής θέσης λήξης χρήσης	2.141.635	1.790.270

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	1/1/2016 - 31/12/16	1/1/2015 - 31/12/15
Λειτουργικές δραστηριότητες		
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	465.671	38.964
Πλέον / μείον προσαρμογές για:		
Αποσβέσεις	209.478	198.900
Απομείωση αξίας παγίων	8.313	-
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(1.404)	(2.121)
Έξοδα τόκων και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	205.909	209.842
Έσοδα από τόκους	(5.129)	(8.797)
Κέρδη/ (ζημιές) από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	(19.407)	(21.518)
Προβλέψεις και διαφορές αποτιμήσεων	77.011	69.851
Συναλλαγματικές (κέρδη) / ζημιές	(20.773)	26.753
Ζημιές / (Κέρδη) από πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση	-	6
Προεξόφληση μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	(8.285)	-
Κέρδη/ (ζημιές) από εκποίηση παγίων	(633)	614
	910.751	512.494
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες		
(Αύξηση)/Μείωση αποθεμάτων	(281.476)	(50.492)
(Αύξηση)/Μείωση απαιτήσεων	(155.812)	(73.892)
Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων	(790.829)	106.249
Μείον:		
Καταβεβλημένοι Φόροι	(16.159)	(34.648)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	(333.525)	459.711
Επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	(125.719)	(165.253)
Είσπραξη από πώληση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	2.168	828
Εισπραχθέντες τόκοι	5.129	8.797
Αγορά θυγατρικής καθαρής από ταμειακά διαθέσιμα	(350)	-
Μερίσματα εισπραχθέντα	1.139	18.289
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής πληρωθέντα	-	(772)
Εισπραχθείσες επιδοτήσεις	1.431	1.182
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις - καθαρές	-	18
Εισπράξεις από πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση	-	771
Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(116.202)	(136.140)
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(190.479)	(200.793)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της εταιρείας	(473)	(64.004)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μειοψηφίας	(2.925)	(2.770)
Μεταβολή δεσμευμένων καταθέσεων	(1.969)	44.444
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	507.732	420.924
Εξοφλήσεις δανείων	(900.799)	(226.690)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	(588.913)	(28.889)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	(1.038.640)	294.682
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	1.952.808	1.647.842
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	9.887	10.284
Καθαρή (μείωση) / αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(1.038.640)	294.682
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	924.055	1.952.808

Πληροφόρηση κατά τομέα

ΕΤΟΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ	31/12/2016	31/12/2015
Καθαρές πωλήσεις		
Διύλιση	4.094.631	4.323.969
Λιανική Εμπορία	2.327.990	2.706.061
Χημικά	252,387	263,403
Αέριο & Ενέργεια	1.641	1.705
Λοιπά	3.274	7.801
Σύνολο	6.679.923	7.302.939
Λειτουργικό κέρδος / (ζημιά)		
Διύλιση	507.699	116.723
Λιανική Εμπορία	44.996	55.571
Έρευνα & Παραγωγή	(5.559)	(4.690)
Χημικά	93.920	83.578
Αέριο & Ενέργεια	(5.138)	(6.201)
Λοιπά	(9.647)	263
Σύνολο	626.271	245.244
Κέρδη / (ζημιές) από συναλλαγματικές διαφορές	20.773	(26.753)
Κέρδη / (ζημιές) από επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	19.407	21.518
Καθαρά αποτελέσματα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	(200.780)	(201.045)
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	465.671	38.964
Φόρος εισοδήματος	(136.936)	6.063
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) περιόδου	328.735	45.027
(Κέρδη) / ζημιές σε μετόχους μειοψηφίας	1.025	1.657
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) έτους αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής	329.760	46.684
Σύνολο ενεργητικού		
Διύλιση	5.337.313	6.424.209
Λιανική Εμπορία	1.272.293	1.316.248
Έρευνα & Παραγωγή	9.123	8.602
Χημικά	367.398	310.833
Αέριο & Ενέργεια	693.498	670.355
Λοιπά	1.662.431	1.260.858
Ενδο-εταιρικά	(2.153.235)	(1.962.522)
Σύνολο	7.188.821	8.028.583
Σύνολο παθητικού		
Διύλιση	3.783.405	5.115.315
Λιανική Εμπορία	630.432	715.217
Έρευνα & Παραγωγή	14.626	11.909
Χημικά	111.208	64.175
Αέριο & Ενέργεια	3.337	3.475
Λοιπά	1.648.586	1.238.035
Ενδο-εταιρικά	(1.144.408)	(909.813)
Σύνολο	5.047.186	6.238.313

Οικονομικές Καταστάσεις Μητρικής Εταιρείας

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	31/12/16	31/12/15
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Ενσώματα πάγια	2.718.798	2.774.026
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	6.490	8.371
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	729.213	850.619
Αποθέματα	839.306	580.747
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	1.036.420	1.001.818
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	15.192	-
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις	888.783	1.839.156
Χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	1.017	50
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	6.235.219	7.054.787
ΠΑΘΗΤΙΚΟ		
Μετοχικό Κεφάλαιο	666.285	666.285
Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο	353.796	353.796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	570.069	204.810
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)	1.590.150	1.224.891
Δικαιώματα Μειοψηφίας (β)	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α) + (β)	1.590.150	1.224.891
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.460.281	1.536.414
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	341.755	92.900
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.150.418	1.419.687
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.692.615	2.780.895
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	4.645.069	5.829.896
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	6.235.219	7.054.787

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	1/1/2016 - 31/12/16	1/1/2015 - 31/12/15
Κύκλος εργασιών	5.992.446	6.584.471
Μικτά κέρδη	701.165	382.041
Λειτουργικό αποτέλεσμα	620.236	215.198
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων	466.224	22.725
Φόρος εισοδήματος	(131.901)	4.816
(Ζημιές) / Κέρδη μετά από φόρους	334.323	27.541
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής		
Δικαιώματα Μειοψηφίας		
Λοιπά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	30.936	20.663
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	365.259	48.204
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής		
Δικαιώματα Μειοψηφίας		
(Ζημιές)/Κέρδη μετά από φόρους & δικ. μειοψηφίας ανά μετ.(€)	1,09	0,09
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	770.416	351.273

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	31/12/16	31/12/15
Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης (1/1/2016 & 1/1/2015 αντίστοιχα)	1.224.891	1.176.687
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	365.259	48.204
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μειοψηφίας	-	-
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	-	-
Φόρος ενδο-ομιλικών μερισμάτων	-	-
Σύνολο καθαρής θέσης λήξης χρήσης	1.590.150	1.224.891

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	1/1/2016 - 31/12/16	1/1/2015 - 31/12/15
Λειτουργικές δραστηριότητες		
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	466.224	22.725
Πλέον / μείον προσαρμογές για:		
Αποσβέσεις	151.452	137.696
Απομείωση αξίας παγίων	-	-
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(1.272)	(1.621)
Έξοδα τόκων και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	189.015	187.235
Έσοδα από τόκους	(13.541)	(20.663)
Κέρδη/ (Ζημιές) από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	(38.348)	(32.659)
Προβλέψεις και διαφορές αποτιμήσεων	55.413	52.948
Συναλλαγματικές (κέρδη) / Ζημιές	(21.462)	25.901
Ζημιές / (Κέρδη) από πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση	-	-
Προεξόφληση μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	-	-
Κέρδη/ (Ζημιές) από εκποίηση παγίων	71	866
	787.552	372.428
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες		
(Αύξηση)/Μείωση αποθεμάτων	(272.911)	(62.309)
(Αύξηση)/Μείωση απαιτήσεων	(83.302)	5.088
Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων	(826.694)	121.562
Μείον:		
Καταβεβλημένοι Φόροι	(1.279)	(16.993)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	(396.634)	419.776
Επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	(91.161)	(134.691)
Είσπραξη από πώληση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	82	812
Εισπραχθέντες τόκοι	13.541	20.663
Αγορά θυγατρικής καθαρής από ταμειακά διαθέσιμα	-	-
Μερίσματα εισπραχθέντα	38.348	32.659
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής πληρωθέντα	-	-
Εισπραχθείσες επιδοτήσεις	-	1.182
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις - καθαρές	(9.711)	(3.500)
Εισπράξεις από πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση	-	-
Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(48.901)	(82.875)
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(180.425)	(186.577)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της εταιρείας	(474)	(64.011)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μειοψηφίας	-	-
Μεταβολή δεσμευμένων καταθέσεων	(1.969)	44.444
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	505.968	475.892
Εξοφλήσεις δανείων	(839.789)	(326.743)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	(516.689)	(56.995)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	(962.224)	279.906
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	1.683.600	1.393.262
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	9.882	10.432
Καθαρή (μείωση) / αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(962.224)	279.906
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	731.258	1.683.600

Επικοινωνία

Επικοινωνία Μετόχων

Μέτοχοι, επενδυτές και οικονομικοί αναλυτές, μπορούν να απευθύνονται στα Κεντρικά Γραφεία του Ομίλου, Χειμάρρας 8Α, 151 25 – Μαρούσι

για τις παρακάτω Υπηρεσίες:

- Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές, τηλ.: 210 63 02 212
- Υπηρεσία Μετοχολογίου, τηλ. 210 63 02 978-982, Fax: 210 63 02 986-987

Διαδικτυακός τόπος

www.help.e.gr

www.hellenic-petroleum.gr

Ηλεκτρονική διεύθυνση

ir@help.e.gr

Επικοινωνία για τον Απολογισμό

Η παρούσα έκδοση του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ απευθύνεται σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, που επιθυμούν να ενημερωθούν για την πολιτική, τη στρατηγική και τη λειτουργική επίδοση του Ομίλου, κατά το 2016.

Καλωσορίζουμε κάθε πρόταση, που μπορεί να μας βοηθήσει να βελτιώσουμε αυτή την έκδοση, ως μέσο αμφίδρομης επικοινωνίας ανάμεσα στον Όμιλο και όλους εσάς, τους κοινωνικούς μας εταίρους.

Στοιχεία επικοινωνίας:

Διεύθυνση Εταιρικών Σχέσεων Ομίλου,

Χειμάρρας 8Α, 151 25 – Μαρούσι

Τηλ. 210 63 02 894

Fax: 210 63 02 573

Διαδικτυακός τόπος

www.help.e.gr

www.hellenic-petroleum.gr

Ηλεκτρονική διεύθυνση

info@help.e.g





Το χαρτί που χρησιμοποιήθηκε είναι ανακυκλώσιμο, διαπιστευμένο κατά FSC.





**ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**