

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2014



ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

**ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ
ΕΤΗΣΙΟΣ
ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ
2014**



**ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**



Περιεχόμενα

Μήνυμα προς τους Μετόχους	5
Ο Όμιλος το 2014	7
Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στις Κεφαλαιαγορές	19
Επιχειρηματικές Δραστηριότητες Όμιλου	27
Ασφάλεια, Περιβάλλον, Κοινωνία	59
Διαχείριση Κινδύνων	65
Εταιρική Διακυβέρνηση	71
Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες	81
Επικοινωνία	96

«ΥΠΕΡΔΙΠΛΑΣΙΑΣΑΜΕ
ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΜΑΣ
ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ,
ΕΣΤΙΑΖΟΝΤΑΣ
ΣΕ ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ
ΠΟΥ ΜΠΟΡΟΥΜΕ
ΝΑ ΕΠΗΡΕΑΣΟΥΜΕ»



Μήνυμα προς τους Μετόχους



Γ. Παπαθανασίου
Πρόεδρος Δ. Σ.



Γ. Κωστόπουλος
Διευθύνων Σύμβουλος

Αγαπητοί Μέτοχοι,

Το 2014 ο Όμιλος των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ βελτίωσε σημαντικά τις επιδόσεις του, παρά τις προκλήσεις που αντιμετώπισε. Η αριστοποίηση λειτουργίας του διυλιστηρίου Ελευσίνας, που σταθεροποιήθηκε σε υψηλά επίπεδα παραγωγικότητας, καθώς και οι σημαντικές ωφέλειες από την υλοποίηση των προγραμμάτων βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας, ήταν οι βασικοί παράγοντες που οδήγησαν τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA του Ομίλου στα €417 εκατ., έναντι €178 εκατ. το 2013 και τα Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη στα €5 εκατ., έναντι ζημιών €117 εκατ. το 2013.

Στην Ελλάδα, το 2014 ήταν η πρώτη χρονιά επιστροφής στην ανάπτυξη μετά από 6 χρόνια ύφεσης, με το ρυθμό μεταβολής του ΑΕΠ να διαμορφώνεται στο 0,7%. Η εγχώρια αγορά καυσίμων, ενισχύθηκε κατά 1,5% σε σχέση με το προηγούμενο έτος, για πρώτη φορά από το 2009.

Αναφορικά με τις εξελίξεις στη διεθνή πετρελαϊκή βιομηχανία, το κύριο χαρακτηριστικό ήταν η σημαντική πτώση των διεθνών τιμών αργού πετρελαίου κατά το Β' εξάμηνο στα χαμηλότερα επίπεδα από τον Μάιο του 2009, λόγω πλεονάζουσας προσφοράς. Η αυξημένη διαθεσιμότητα αργού, σε συνδυασμό με τη μείωση του κόστους ενέργειας, λόγω των χαμηλότερων τιμών αργού, οδήγησε σε ανάκαμψη τα διεθνή περιθώρια διύλισης κατά το Β' εξάμηνο, αντισταθμίζοντας το δυσμενές περιβάλλον του Α' εξαμήνου.

Ο κλάδος Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας, αύξησε σημαντικά την κερδοφορία του, με τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA να ανέρχονται στα €253 εκατ., σημειώνοντας αύξηση παραγωγής και πωλήσεων. Οι εξαγωγές αυξήθηκαν κατά 19% στα 6,7 εκ. τόνους, αντιπροσωπεύοντας πλέον το 50% των συνολικών πωλήσεων, αναδεικνύοντας την έγκαιρη και επιτυχημένη υλοποίηση της στρατηγικής μας για εξωστρέφεια.

Ο κλάδος Πετροχημικών, που αποτελεί δραστηριότητα καθετοποιημένη με αυτή της διύλισης, κατέγραψε επίσης νέο ιστορικό υψηλό κερδοφορίας, με τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA στα €81 εκατ., αυξημένα κατά 41% σε σχέση με το 2013.

Η συνεισφορά του κλάδου Εγχώριας Εμπορίας αυξήθηκε περαιτέρω, προσεγγίζοντας τα προ κρίσης επίπεδα, μετά την επιτυχημένη ολοκλήρωση του προγράμματος αναδιάρθρωσης, οδηγώντας τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA στα €39 εκατ. (+59%). Την υψηλότερη συνεισφορά ιστορικά σημείωσε ο κλάδος Διεθνούς Εμπορίας, με τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA στα €51 εκατ., υψηλότερα κατά 17% σε σχέση με το 2013, επιβεβαιώνοντας την επιλογή για επέκταση στο εξωτερικό.

Στον τομέα της Έρευνας και Παραγωγής, ο Όμιλος επικεντρώνει πλέον τις προσπάθειές του για ανάπτυξη στην Ελλάδα. Το διεθνές κοινοπρακτικό σχήμα, στο οποίο τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συμμετέχουν ως διαχειριστής (operator) για τη διεξαγωγή έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων στη θαλάσσια περιοχή του Δυτικού Πατραϊκού κόλπου, έχει ήδη ξεκινήσει ερευνητικές εργασίες.

Η ραγδαία πτώση των διεθνών τιμών αργού πετρελαίου στο Β' εξάμηνο είχε αρνητική επίπτωση στην αποτίμηση αποθεμάτων, επηρεάζοντας τα αποτελέσματα όλων των εταιρειών του κλάδου. Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, ως η μεγαλύτερη εταιρεία πετρελαιοειδών της χώρας, υποχρεούνται να διατηρούν υψηλά αποθέματα, με αποτέλεσμα η αντίστοιχη επίπτωση να ανέρχεται σε ζημιά €484 εκατ. Η παραπάνω επιβάρυνση έχει εξαιρεθεί από τα Συγκρίσιμα αποτελέσματα, εξασφαλίζοντας την καλύτερη απεικόνιση της λειτουργικής επίδοσης του Ομίλου, σύμφωνα με τις διεθνείς πρακτικές του κλάδου διύλισης.

Το 2014, ο Όμιλος εκμεταλλεύτηκε τη βελτίωση του περιβάλλοντος ρευστότητας του Α' εξαμήνου και προχώρησε στην έκδοση δυο ευρωομολόγων συνολικού ύψους €650 εκατ. περίπου, επεκτείνοντας τη λήξη δανειακών υποχρεώσεων και μειώνοντας το χρηματοοικονομικό κόστος.

Επίσης το 2014, όλοι οι δείκτες ασφαλείας των εγκαταστάσεών μας σημείωσαν βελτίωση σε σχέση με το 2013, παραμένοντας καλύτεροι του μέσου όρου της Ευρωπαϊκής διυλιστικής βιομηχανίας. Επιπλέον, βελτιώθηκε ακόμα περισσότερο και το περιβαλλοντικό αποτύπωμα των διυλιστηρίων μας.

Για το 2015, είμαστε προετοιμασμένοι για ένα περιβάλλον προκλήσεων, καθώς η μεταβλητότητα στις τιμές αργού και προϊόντων, το ξεκίνημα νέων ανταγωνιστικών διυλιστηρίων στη Μέση Ανατολή και η αβεβαιότητα στο εγχώριο και περιφερειακό οικονομικό περιβάλλον, αναμένεται να διατηρηθούν. Στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ θα συνεχίσουμε να εστιάζουμε στην ανταγωνιστικότητα, τη βέλτιστη λειτουργική απόδοση και την προσεκτική διαχείριση των επιχειρηματικών και χρηματοοικονομικών κινδύνων.

Η Ασφάλεια, η Προστασία του Περιβάλλοντος, η Κοινωνική Ευθύνη, η Ανάπτυξη των Ανθρώπων μας και η εμπέδωση Ομιλικής Κουλτούρας για «Αριστεία Παντού», αποτελούν βασικές μας αρχές και τομείς, στους οποίους θα συνεχίσουμε να επενδύουμε με συνέπεια και ευθύνη.

Κλείνοντας, θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε τους εργαζομένους μας για τη δέσμευση και τη σημαντική συνεισφορά τους, καθώς και τους μετόχους μας για τη διαρκή στήριξη και εμπιστοσύνη τους. Αποτελούν τους βασικούς πυλώνες, που στηρίζουν την στρατηγική μας για να υλοποιήσουμε το όραμά μας για βιώσιμη ανάπτυξη και μεγιστοποίηση των ωφελειών για όλους τους κοινωνικούς εταίρους μας.



Πάννης Παπαθανασίου
Πρόεδρος ΔΣ



Πάννης Κωστόπουλος
Διευθύνων Σύμβουλος

Ο ΟΜΙΛΟΣ **ΤΟ 2014**



ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ, ΔΙΥΛΙΣΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ



ΛΙΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ



ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΧΗΜΙΚΩΝ/ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΩΝ



ΕΡΕΥΝΑ & ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΩΝ



ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ



ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ, ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ

ΟΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΑΣ

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ιδρύθηκαν το 1998 και αποτελούν έναν από τους κορυφαίους Ομίλους στον τομέα της ενέργειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με δραστηριότητες σε 7 χώρες.

Ο Όμιλος διαθέτει ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων, οι οποίες συνοψίζονται ως εξής:

Εφοδιασμός, Διύλιση και Εμπορία πετρελαιοειδών, στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Ο Όμιλος, διαθέτει τρία διυλιστήρια που λειτουργούν στην Ελλάδα (Ασπρόπυργος, Ελευσίνα, Θεσσαλονίκη), με συνολική δυναμικότητα κατεργασίας 340kbpd κατέχοντας μερίδιο περίπου 65% της ελληνικής αγοράς στον τομέα του χονδρικού εμπορίου πετρελαιοειδών. Αντίστοιχα, μέσω του αγωγού ΒΑΡΔΑΞ και των εγκαταστάσεων της ΟΚΤΑ εφοδιάζει το 50% των αναγκών της αγοράς στην ΠΓΔΜ.

Λιανική Εμπορία πετρελαιοειδών, στην Ελλάδα και στις αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, κατέχοντας ηγετική θέση τόσο στην εγχώρια εμπορία, μέσω των θυγατρικών ΕΚΟ και Ελληνικά Καύσιμα (πρώην BP Hellas) όσο και στην εμπορία καυσίμων σε Κύπρο, Σερβία, Βουλγαρία και Μαυροβούνιο.

Παραγωγή & Εμπορία Χημικών/Πετροχημικών. Ο Όμιλος διαθέτει το μοναδικό καθετοποιημένο συγκρότημα παραγωγής πετροχημικών στην Ελλάδα για παραγωγή πολυπροπυλενίου με σημαντικό εξαγωγικό προσανατολισμό.

Έρευνα & Παραγωγή Υδρογονανθράκων στην Ελλάδα, την Αίγυπτο και το Μαυροβούνιο.

Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας. Ο Όμιλος λειτουργεί δύο μονάδες συνδυασμένου κύκλου, συνολικής ισχύος 810 MW, μέσω της ELPEDISON, κοινοπραξία με την ιταλική EDISON. Δραστηριοποιείται επιπλέον στον κλάδο των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, με χαρτοφυλάκιο άνω των 200 MW σε διάφορα στάδια ανάπτυξης.

Προμήθεια, Μεταφορά και Εμπορία Φυσικού Αερίου. Ο Όμιλος συμμετέχει κατά 35% στη Δημόσια Επιχείρηση Αερίου Α.Ε. (ΔΕΠΑ), που αποτελεί τον κύριο εισαγωγέα και πάροχο φυσικού αερίου στην Ελλάδα. Ο ΔΕΣΦΑ, 100% θυγατρική της ΔΕΠΑ, που αποτελείται από το σύστημα μεταφοράς αερίου υψηλής πίεσης και τον τερματικό σταθμό LNG στη Ρεβυθούσα, βρίσκεται σε διαδικασία πώλησης.

**«Η ΕΓΚΑΙΡΗ ΚΑΙ ΕΠΙΤΥΧΗΜΕΝΗ
ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΤΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ
ΣΤΗΝ ΕΛΕΥΣΙΝΑ
ΚΑΙ Η ΑΡΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ
ΤΟΥ ΝΕΟΥ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΚΡΙΣΗΣ,
ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΖΟΥΝ ΤΟ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΜΑΣ ΜΟΝΤΕΛΟ,
ΜΕ ΤΟ 50% ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΜΑΣ
ΝΑ ΕΞΑΓΕΤΑΙ»**

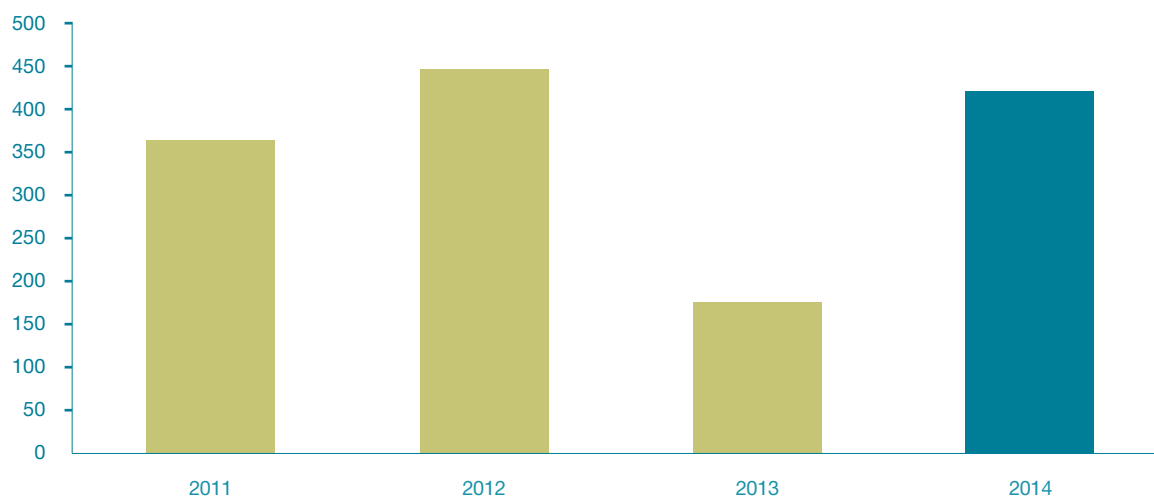
**ΓΙΑΝΝΗΣ ΚΩΣΤΟΠΟΥΛΟΣ,
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**



Ο ΟΜΙΛΟΣ ΤΟ 2014

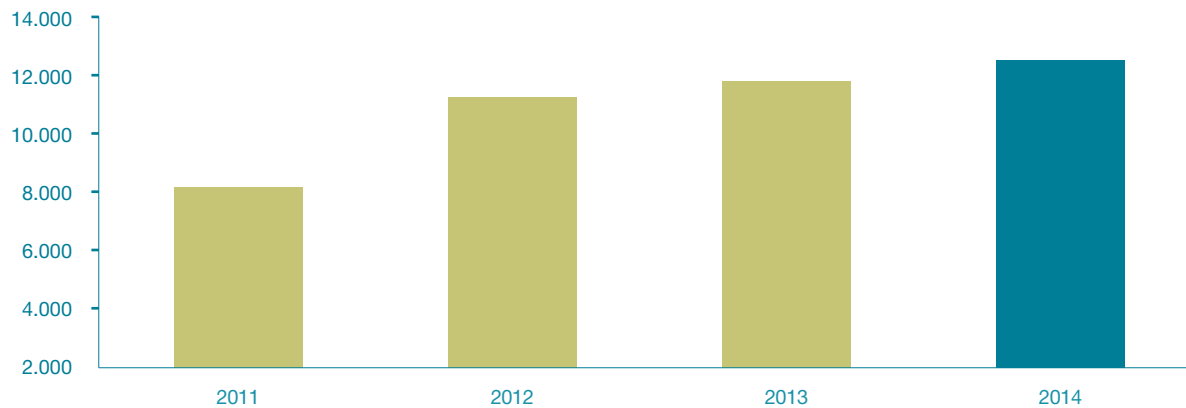
- Ολοκλήρωσε με επιτυχία τη διαδικασία βελτιστοποίησης λειτουργίας του αναβαθμισμένου διυλιστηρίου Ελευσίνας, με σημαντική αύξηση συνεισφοράς στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου.
 - Εξέδωσε δυο νέα ευρωομολόγα συνολικού ύψους άνω των €600 εκατ., βελτιώνοντας τη ρευστότητα, μειώνοντας το χρηματοδοτικό κόστος του Ομίλου και την εξάρτησή του από το Ελληνικό τραπεζικό σύστημα.
 - Ενίσχυσε τα προγράμματα βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας, με έμφαση στην αναδιοργάνωση και τη βελτιστοποίηση της διύλισης, με επιπλέον ταμειακά οφέλη €89 εκατ. για το 2014.
-
- **Υπερδιπλασίασε την λειτουργική του κερδοφορία, σε σχέση με το 2013**

Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA (εκατ. €)



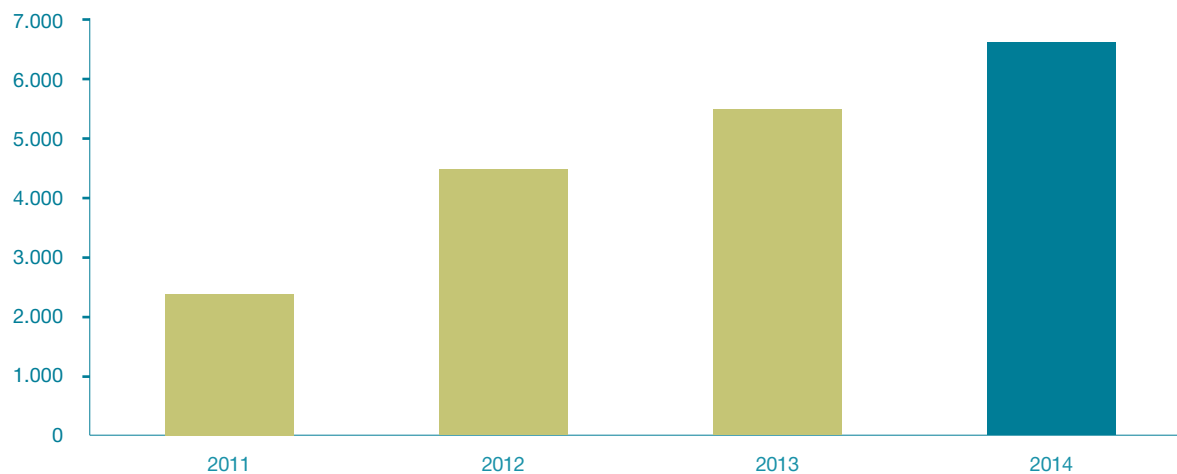
- **Αύξησε την παραγωγή του κατά 6% στα 12,5 εκατ. τόνους, το υψηλότερο επίπεδο των τελευταίων 7 ετών**

Όγκος Παραγωγής Ομίλου (ΜΤ '000)



- **Σημείωσε ιστορικό υψηλό εξαγωγών στα 6,6 εκατ. τόνους**

Εξαγωγές (ΜΤ '000)



Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΜΑΣ

Στρατηγικοί Στόχοι (2013–2017)

Έχοντας υλοποιήσει με επιτυχία ένα πρωτοφανές πρόγραμμα ανάπτυξης και μετασχηματισμού κατά την πενταετία 2007–2012, ο Όμιλος στοχεύει στην πλήρη εκμετάλλευση των επενδύσεων και τη μέγιστη οικονομική τους απόδοση. Οι βασικοί άξονες της στρατηγικής για την πενταετία 2013 έως 2017 είναι η αριστεία, η βιώσιμη ανάπτυξη, η ανταγωνιστικότητα και η διεθνοποίηση. Σειρά δράσεων και πρωτοβουλιών έχουν ήδη υλοποιηθεί τα τελευταία δυο χρόνια, με σημαντικό αντίκτυπο στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου.

Οι στρατηγικές προτεραιότητες του Ομίλου είναι οι παρακάτω:

ΜΟΧΛΕΥΣΗ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

- Αριστοποίηση λειτουργίας και εκμετάλλευση συνεργειών του Συγκροτήματος των Διυλιστηρίων του Νότου, (Ασπροπύργου και Ελευσίνας), τα οποία αποτελούν δύο πλέον σύγχρονα, υψηλής συνθετότητας διυλιστήρια στην περιοχή της Μεσογείου, διαθέτοντας το κατάλληλο μέγεθος για επίτευξη σημαντικών οικονομικών κλίμακας
- Αριστοποίηση νέου μοντέλου λειτουργίας διύλισης μεγιστοποιώντας όλες τις δυνατότητες των τριών διυλιστηρίων και τις μεταξύ τους συνέργειες
- Περεταίρω ανάπτυξη εξαγωγικών δραστηριοτήτων εμπορίας στην περιοχή της Μεσογείου και των Βαλκανίων

Σημαντική πρόοδος έχει επιτευχθεί αναφορικά με την αριστοποίηση της λειτουργίας του Διυλιστηρίου Ελευσίνας και την υλοποίηση σειράς συνεργειών μεταξύ των τριών διυλιστηρίων, με ουσιαστικό αποτέλεσμα στα οικονομικά στοιχεία του Ομίλου, ενώ οι εξαγωγές αντιπροσωπεύουν πλέον 50% περίπου των συνολικών πωλήσεων διύλισης.

ΕΣΤΙΑΣΜΟΣ ΣΤΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ

- Βελτιστοποίηση επιπέδων λειτουργίας και κόστους σε σύγκριση με τα ασφαλέστερα και ανταγωνιστικότερα διυλιστήρια της Ευρώπης
- Ενίσχυση των προγραμμάτων μετασχηματισμού και επιτάχυνση της υλοποίησής τους (ΔΙΑΣ, BEST 80)
- Έμφαση σε εξοικονομήσεις στους τομείς Κεντρικών Υπηρεσιών, Λιανικής Εμπορίας και Προμηθειών

Η υλοποίηση προγραμμάτων μετασχηματισμού και αναδιάρθρωσης επιταχύνθηκε τα τελευταία 2 χρόνια σε όλους τους τομείς, αλλάζοντας ουσιαστικά το προφίλ ανταγωνιστικότητας του Ομίλου, με τα συνολικά οφέλη από το 2013 να ανέρχονται σε €134 εκατ.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ ΛΙΑΝΙΚΗΣ ΕΜΠΟΡΙΑΣ

- Πρόγραμμα μετασχηματισμού ΚΟΡΥΦΗ, με έμφαση στη διαχείριση δικτύου, χαρτοφυλακίου προϊόντων και υπηρεσιών, στη διακίνηση καθώς και στην ανάπτυξη ανθρωπίνου δυναμικού και τεχνογνωσίας
- Προσαρμογή των δραστηριοτήτων, της οργάνωσης και του κόστους λειτουργίας στο τρέχον περιβάλλον

Κατά τη διετία 2013–2014 ολοκληρώθηκε το πρόγραμμα αναδιάρθρωσης εμπορίας «ΚΟΡΥΦΗ», μεταβάλλοντας τις δομές κόστους, βελτιώνοντας την αποτελεσματικότητά τους και οδηγώντας τη λειτουργική κερδοφορία (συγκρίσιμα κέρδη EBITDA) στα προ κρίσης επίπεδα.

ΜΕΓΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΑΞΙΑΣ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ

- Διατήρηση και περεταίρω καθετοποίηση της Διεθνούς Εμπορίας και των Πετροχημικών με τη Δύλιση
- Ολοκλήρωση διαδικασίας πώλησης ΔΕΣΦΑ
- Ανάδειξη αξίας συμμετοχών στη ΔΕΠΑ και την Elpedison
- Ανάπτυξη στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

Η αύξηση της καθετοποίησης με τη Δύλιση έχει αποφέρει σημαντικές ωφέλειες στις δραστηριότητες των Πετροχημικών. Στο εξωτερικό, τόσο ο μετασχηματισμός του μοντέλου εφοδιαστικής αλυσίδας της διεθνούς εμπορίας των πρατηρίων, με την ενδυνάμωση σχέσεων με τοπικούς προμηθευτές και τη διεύρυνση καθετοποίησης με τα διωλιστήρια του Ομίλου, όσο και η έμφαση σε κερδοφόρες δραστηριότητες διακίνησης και εμπορίας (ΟΚΤΑ) συνέφεραν στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του Ομίλου. Στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, ο Όμιλος διαθέτει έργα ισχύος 200 MW σε διάφορα στάδια ανάπτυξης καθώς και 8,2 MW σε λειτουργία.

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ

- Έμφαση στην ανάπτυξη των ανθρώπων μας με επένδυση στη διαρκή εκπαίδευση και ανάπτυξη τεχνογνωσίας
- Διαμόρφωση κουλτούρας αριστείας σε όλες μας τις δραστηριότητες και επιβράβευσή της

Εν μέσω της κρίσης ο Όμιλος συνέχισε να επενδύει στην εκπαίδευση. Τα τελευταία 2 χρόνια προχώρησε στην ανάπτυξη των προγραμμάτων εκπαίδευσης EDGE και EDGE commercial, την περαιτέρω αύξηση των ωρών εκπαίδευσης, καθώς και την εισαγωγή του προγράμματος Νέων Πτυχιούχων, στοχεύοντας στην προσέλκυση των αρίστων της νέας γενιάς από πανεπιστήμια στην Ελλάδα και το εξωτερικό για τη στελέχωση του Ομίλου.

ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

- Παροχή υποστήριξης στην ευρύτερη κοινωνία, με συνεχή στήριξη των ευπαθών κοινωνικά ομάδων με έμφαση στις τοπικές κοινωνίες
- Υποστήριξη της νέας γενιάς με ετήσια βραβεία για αριστούχους μαθητές και φοιτητές, παροχή υποτροφιών για σπουδές στο εξωτερικό και ευκαιριών απόκτησης επαγγελματικής εμπειρίας

Οι ανωτέρω ενέργειες θα συντελέσουν στην επίτευξη των χρηματοοικονομικών στόχων που ακολουθούν:

ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ

- Αύξηση EBITDA από συνεισφορά νέων επενδύσεων και πρωτοβουλιών μετασχηματισμού
- Μεγιστοποίηση καθαρών ταμειακών ροών από αύξηση κερδοφορίας και προσαρμογή επενδυτικών δαπανών

Η λειτουργική κερδοφορία (adjusted EBITDA) υπερδιπλασιάστηκε στα €417 εκατ., το 2014, ενώ οι επενδυτικές δαπάνες σταθεροποιήθηκαν στα €100–130 εκατ.

ΑΠΟΜΟΧΛΕΥΣΗ ΟΜΙΛΟΥ

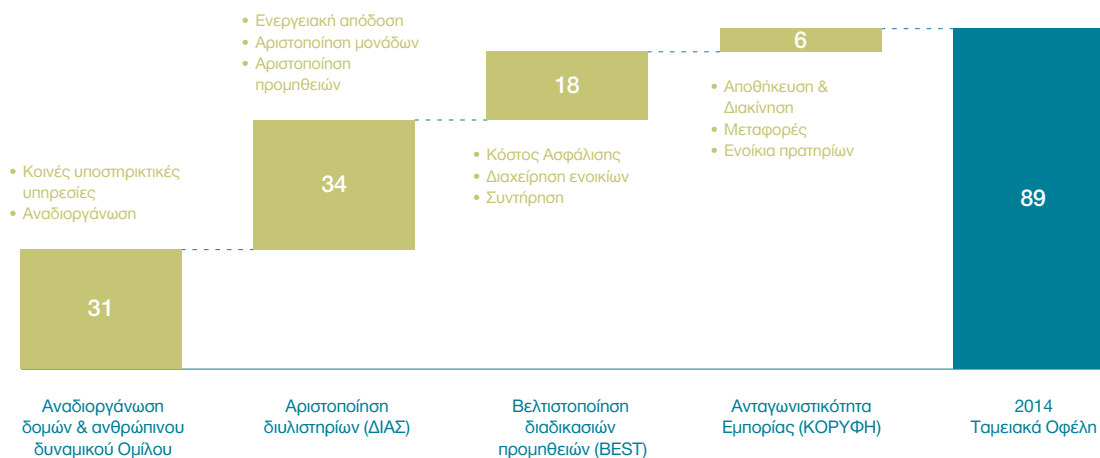
- Σταδιακή μείωση δανεισμού στα επόμενα χρόνια από τις αυξημένες ταμειακές ροές
- Διαφοροποίηση πηγών χρηματοδότησης και αποκλιμάκωση του Χρηματοοικονομικού Κόστους

Με την έκδοση των δυο νέων ευρωομολόγων το Β΄ Τρίμηνο του 2014, ύψους άνω των €600 εκατ., επετεύχθη σημαντική μείωση του κόστους δανεισμού και βελτίωση του προφίλ λήξης των δανειακών υποχρεώσεων, μειώνοντας τυχόν χρηματοοικονομικούς κινδύνους για τον του Όμιλο.

Ενέργειες και Προγράμματα Μετασχηματισμού

Στο πλαίσιο της στρατηγικής για έμφαση σε τομείς που μπορούμε να επηρεάσουμε, το 2014, ο Όμιλος συνέχισε να εστιάζει στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας, εντείνοντας τις προσπάθειές του σε όλες τις δραστηριότητες. Κατά τη διάρκεια του 2014 τα ταμειακά οφέλη από το σύνολο των προγραμμάτων που υλοποιήθηκαν ανήλθαν σε €89 εκατ.

Ταμειακά οφέλη για το 2014 (€ εκατ.)



Πρόγραμμα Αριστοποίησης Διυλιστηρίων «ΔΙΑΣ»

Το πρόγραμμα «ΔΙΑΣ» αφορά στην αριστοποίηση λειτουργίας των τριών διυλιστηρίων που διαθέτει ο Όμιλος στην Ελλάδα. Στο έργο αυτό συμμετέχουν ενεργά έμπειρα στελέχη του Ομίλου με αντικείμενο τον εντοπισμό των περιοχών με το μεγαλύτερο περιθώριο βελτίωσης στον τομέα της λειτουργίας και συντήρησης των εγκαταστάσεων.

Οι προτάσεις που αξιολογήθηκαν έχουν ως στόχο:

- Την αύξηση της παραγωγής προϊόντων υψηλότερης προστιθέμενης αξίας.
- Τον περιορισμό των λειτουργικών δαπανών, αυξάνοντας την κερδοφορία του Ομίλου.
- Την εξασφάλιση της καλύτερης δυνατής απόδοσης των αναβαθμισμένων διυλιστηρίων.

Στα πρώτα χρόνια εφαρμογής του προγράμματος αναπτύχθηκε πολύτιμη τεχνογνωσία σε σύγχρονες μεθόδους και πρακτικές που ακολουθούνται παγκοσμίως στον κλάδο πετρελαιοειδών και χημικής βιομηχανίας για την αριστοποίηση των επιδόσεων τους σε θέματα ασφαλείας, περιβάλ-

λοντος και οικονομικών αποτελεσμάτων. Από το 2013, κύριο μέλημα είναι η περαιτέρω ανάπτυξη και επέκταση σε Ελευσίνα και Θεσσαλονίκη αντίστοιχων προγραμμάτων, οι οποίες εφαρμόστηκαν με επιτυχία στον Ασπρόπυργο τα προηγούμενα χρόνια.

Μέσα στο 2014 σημαντική οικονομική ώθηση απέφερε η υλοποίηση στοχευμένων παρεμβάσεων κατά τη διάρκεια των προγραμματισμένων εργασιών συντήρησης του διυλιστηρίου της Ελευσίνας. Θετικά επίσης παρέμειναν τα αποτελέσματα της ενοποίησης των δύο διυλιστηρίων Νότου σε διοικητικό και σε λειτουργικό επίπεδο, με το όφελος να ξεπερνάει τα €10 εκατ..

Τα επιπρόσθετα ετησιοποιημένα οφέλη του προγράμματος «ΔΙΑΣ» για το 2014 ανήλθαν σε €34 εκατ..

Τα νέα οφέλη προήλθαν κατά κύριο λόγο από:

- α) Μεγιστοποίηση της δυναμικότητας των μονάδων Απόσταξης Κενού, Υδρογονοπυρόλυσης Ντήζελ (Hydrocracker) & Θερμικής Σχάσης βαρέου υπολείμματος μαζούτ (Flexicoker) στις εγκαταστάσεις της Ελευσίνας.
- β) Μείωση της ιδιοκατανάλωσης μαζούτ για το διυλιστήριο Ελευσίνας.
- γ) Περιορισμό των απωλειών ατμού στις εγκαταστάσεις της Θεσσαλονίκης.
- δ) Εγκατάσταση νέου λέβητα υψηλής απόδοσης προς αντικατάσταση των παλαιών λεβήτων στο διυλιστήριο Ασπρόπυργου.

Σημαντική ήταν επίσης η συνεισφορά από έργα μετασχηματισμού στους τομείς της Εμπορίας & Εφοδιασμού και της Διακίνησης Εγκαταστάσεων του Ομίλου.

Για το 2015 έχει προγραμματιστεί μια σειρά παρεμβάσεων και στα 3 διυλιστήρια του Ομίλου με στόχο την περαιτέρω βελτίωση της λειτουργίας τους και την ενίσχυση της απόδοσής τους. Έμφαση θα δοθεί στην υλοποίηση έργων αναβάθμισης κατά τη διάρκεια των προγραμματισμένων εργασιών συντήρησης στον Ασπρόπυργο την άνοιξη του 2015 (βελτίωση ενεργειακής απόδοσης, αύξηση παραγωγής προπυλενίου). Σημαντικό όφελος αναμένεται επίσης από την ολοκλήρωση των επενδύσεων στην Ελευσίνα για την ανάκτηση υδρογόνου από το ρεύμα απαερίων της μονάδας Υδρογονοπυρόλυσης Ντήζελ, καθώς και τη σύνδεση με το δίκτυο του Φυσικού Αερίου με στόχο τη χρήση του ως εναλλακτική τροφοδοσία για την παραγωγή υδρογόνου.

Πρόγραμμα βελτιστοποίησης Προμηθειών «BEST»

Το BEST (Buying Effectively Smartly Timely) αποτελεί ένα από τα κύρια Προγράμματα Μετασχηματισμού του Ομίλου, το οποίο αποσκοπεί στη μείωση κόστους στο σύνολο της εφοδιαστικής αλυσίδας, χρησιμοποιώντας μια μεθοδολογία, η οποία στηρίζεται σε εμπορικά εργαλεία όπως συνέργειες, καθορισμός στρατηγικής, έρευνα αγοράς και διαπραγματεύσεις, αλλά και σε τεχνικά όπως προδιαγραφές και τρόπος λειτουργίας. Επίσης, αποσκοπεί στην αναδιοργάνωση και βελτίωση των διαδικασιών προμηθειών για αποτελεσματικότερες προμήθειες.

Το BEST στοχεύει σε εξοικονομήσεις, κυρίως μέσω της επανεξέτασης βασικών κατηγοριών δαπανών αλλά και από την επέκταση του προγράμματος σε νέες κατηγορίες (π.χ. μεταφορά προϊόντων, ασφάλιστρα, διαχείριση ακίνητης περιουσίας), δραστηριότητες του Ομίλου (διεθνής εμπορία, διύλιση και ΑΠΕ) και μέσω των συνεργειών από την ένταξη της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ. Το BEST αποτελεί το πρώτο πεδίο εφαρμογής πρωτοβουλιών μετασχηματισμού στον Όμιλο και

από το 2007, που ξεκίνησε η εφαρμογή του, έχει σημαντική συνεισφορά τόσο στη μείωση λειτουργικών και κεφαλαιουχικών δαπανών όσο και στη βελτίωση της απόδοσης.

Η εφαρμογή του BEST το έτος 2014, συνέβαλε στην εύρυθμη λειτουργία του Ομίλου, εξασφαλίζοντας απρόσκοπτη την εφοδιαστική αλυσίδα μέσα σε περίοδο κρίσης και αποφέροντας επιπλέον εξοικονόμηση €18 εκατ., προερχόμενη κυρίως από τη μείωση του κόστους των ασφαλίσεων, των μεταφορών προϊόντων, των ενοικίων γραφείων και από τη μείωση του λειτουργικού κόστους (συντήρηση, καταλύτες κλπ) των διυλιστηρίων. Επίσης, περιλαμβάνει την αναδιοργάνωση της Διεύθυνσης Προμηθειών, στο πλαίσιο μιας πιο ευέλικτης και αποτελεσματικής υποστήριξης των αναγκών του Ομίλου.

Τέλος, αποφασίστηκε η επέκταση του BEST (BEST 100) το 2015, με επιπλέον στόχο €20 εκατ. στα επόμενα δυο χρόνια.

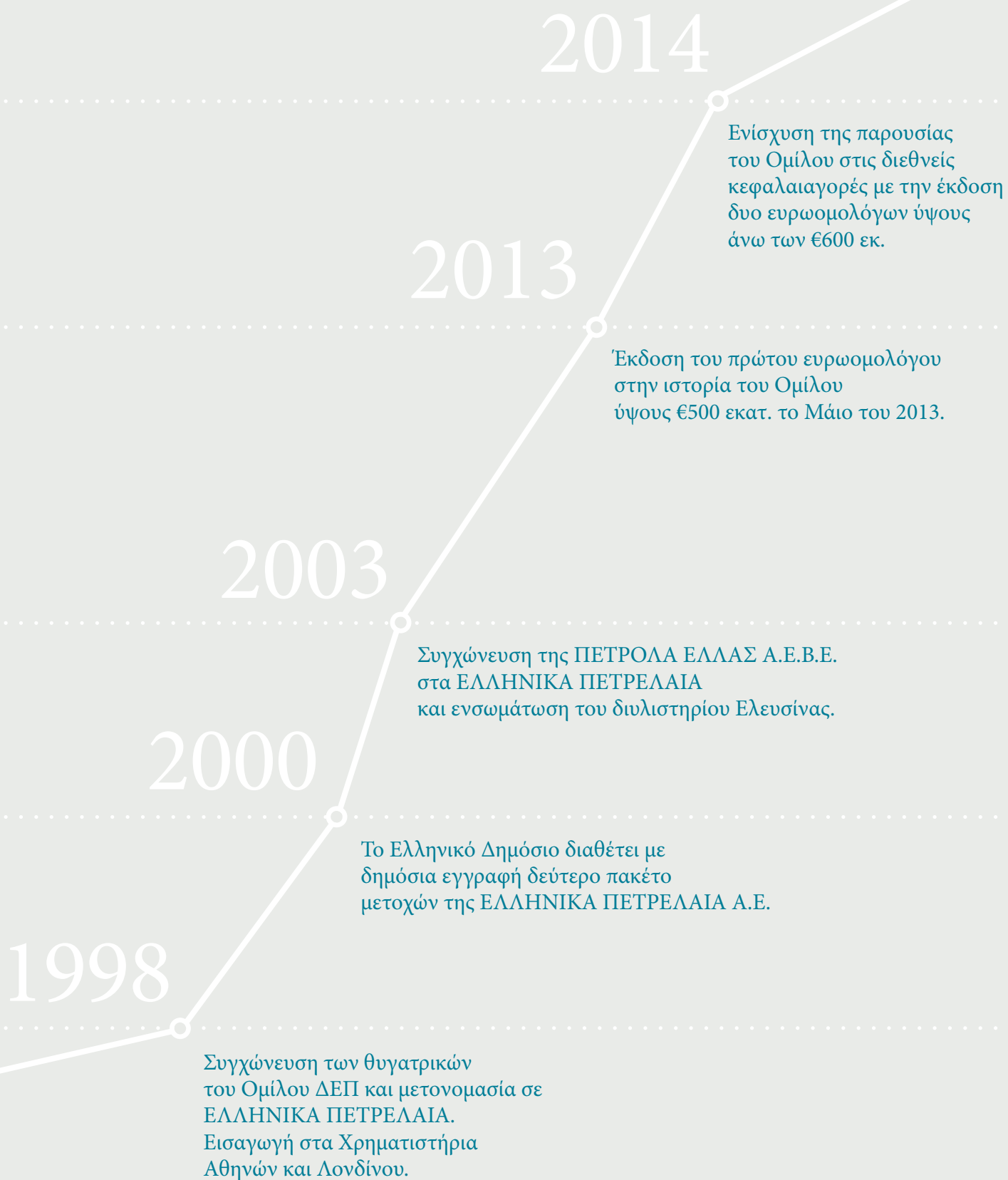
Πρόγραμμα ανταγωνιστικότητας εμπορίας «ΚΟΡΥΦΗ»

Το πρόγραμμα μετασχηματισμού ΚΟΡΥΦΗ που εισήχθη ήδη από το 2012 με σκοπό την μετεξέλιξη των εταιρειών εμπορίας του Ομίλου, με έμφαση στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας ολοκληρώθηκε επιτυχώς το 2014.

Το πρόγραμμα βασίστηκε σε περισσότερες από 40 δράσεις βελτίωσης. Οι ενέργειες των δράσεων «ΚΟΡΥΦΗ» απέδωσαν σημαντικά οικονομικά οφέλη από την εισαγωγή του προγράμματος, προερχόμενα κυρίως από:

- Την αριστοποίηση της λειτουργίας εγκαταστάσεων
- Την μείωση του κόστους της εφοδιαστικής αλυσίδας
- Την προσαρμογή της εμπορικής πολιτικής για μείωση του κεφαλαίου κίνησης και εξορθολογισμό του δικτύου
- Την στρατηγική διαχείριση δικτύου πρατηρίων, με μείωση του κόστους λειτουργίας, τον σχεδιασμό νέων και την υλοποίηση σύγχρονων και αποτελεσματικών οργανωτικών δομών και κοινών διαδικασιών για τις εταιρείες εμπορίας

Η πορεία μας στις κεφαλαιαγορές



**ΤΑ
ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ
ΣΤΙΣ
ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΕΣ**

Βασικά Στοιχεία

Οι μετοχές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ διαπραγματεύονται στη Γενική Κατηγορία (Κύρια Αγορά), του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ATHEX:ΕΛΠΕ) και στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου (LSE:HLPD), με τη μορφή Διεθνών Αποθετηρίων Εγγράφων (Global Depositary Receipts–GDRs).

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 666.284.703,30 διαιρούμενο σε 305.635.185 μετοχές ονομαστικής αξίας €2,18 η κάθε μια. Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της, είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Όλες οι μετοχές έχουν τα ίδια δικαιώματα και υποχρεώσεις και κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπει ο Νόμος και το Καταστατικό της Εταιρείας. Η ευθύνη των μετόχων της Εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

Η μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συμμετέχει με σημαντική στάθμιση στο Γενικό Δείκτη του Χ.Α., στο Δείκτη FTSE/XA Large Cap, καθώς και σε σημαντικό αριθμό άλλων δεικτών όπως, στο Δείκτη FTSE/XA Πετρελαίου-Αερίου, FTSE/Med 100, Δείκτη τιμών Greece - Turkey 30 και Δείκτη Global X FTSE Greece 20 ETF. Συμμετέχει επιπλέον στο δείκτη Dow Jones Stoxx.

ΣΥΜΒΟΛΟ ΜΕΤΟΧΗΣ:

OASIS: ΕΛΠΕ

Reuters: HEPr.AT

Bloomberg: ELPE:GA

Πορεία Μετοχής

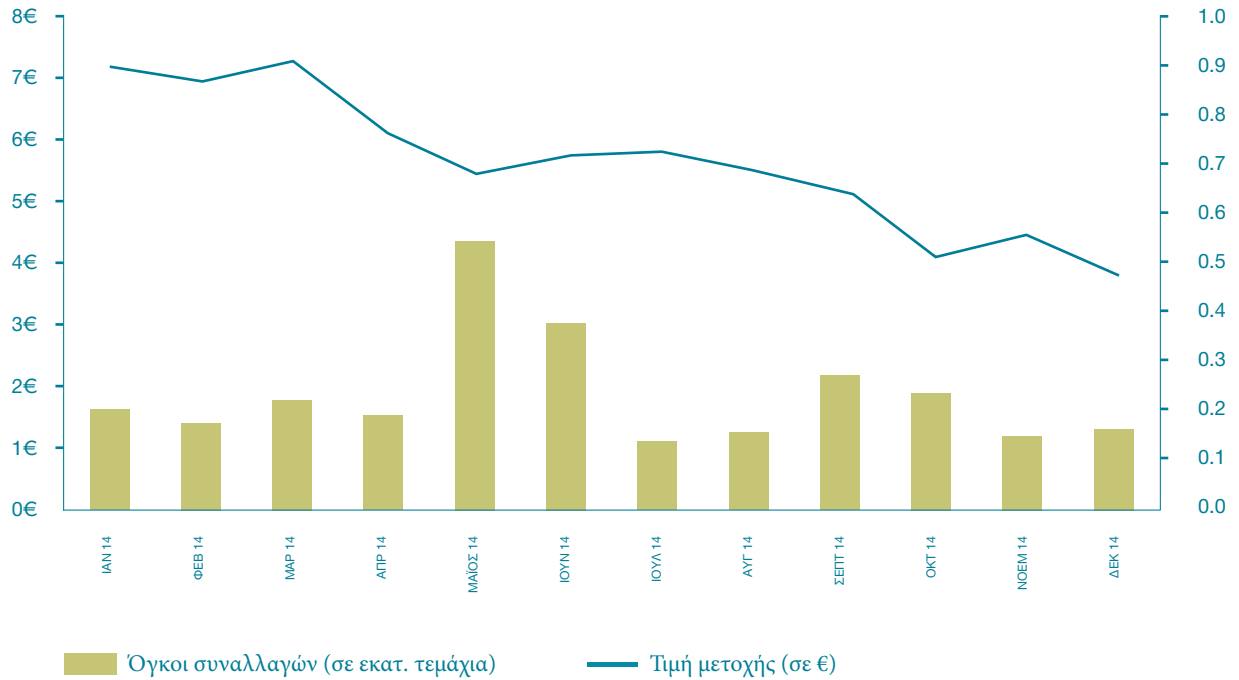
Το 2014 ξεκίνησε θετικά για το ελληνικό χρηματιστήριο με κύρια χαρακτηριστικά τον αυξημένο όγκο συναλλαγών, την αύξηση θέσεων ξένων επενδυτικών οίκων και τις επτυχημένες δημόσιες εγγραφές των ελληνικών τραπεζών με έντονη συμμετοχή διεθνών κεφαλαίων. Κατά το Β΄ εξάμηνο, το κλίμα ανεστράφη, και οι ξένοι επενδυτές ακολούθησαν πιο συντηρητική στάση με αποτέλεσμα όλοι οι δείκτες (ΓΔ, FTSE/XA Large Cap) να καταγράψουν σημαντικές απώλειες της τάξης του 48% (29% συνολικά για το έτος).

Στο περιβάλλον αυτό, η μετοχή των ΕΛΠΕ ακολούθησε ανάλογη εξέλιξη σημειώνοντας πτώση στο € 3,80 (31/12/2014). Σημαντική επίπτωση στην εξέλιξη της μετοχής είχε και η έξοδος από τους δείκτες MSCI emerging markets λόγω κυρίως χαμηλής διασποράς.

Στοιχεία Μετοχής, εταιρική χρήση 2014

Μέση Τιμή	€5,84
Ελάχιστη τιμή	€3,70
Μέγιστη τιμή	€8,00
Μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών (τεμάχια)	237.000

Απόδοση Μετοχής ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ



Κάλυψη μετοχής

Ο αριθμός των ελληνικών και διεθνών οίκων που κάλυπταν τη μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στις 31 Δεκεμβρίου 2014 ανέρχεται σε δώδεκα (12), αυξημένος σε σχέση με πέρυσι, κυρίως λόγω της επιπλέον κάλυψης από μεγάλους οίκους του εξωτερικού.

ΕΛΛΗΝΙΚΟΙ ΟΙΚΟΙ

- Alpha Finance
- Investment Bank of Greece
- Eurobank Equities
- Παντελάκης Χρηματιστηριακή

ΞΕΝΟΙ ΟΙΚΟΙ

- Barclays Capital
- BofA Merrill Lynch
- Citigroup
- Deutsche Bank
- Nomura
- Societe Generale
- UBS
- Wood Company



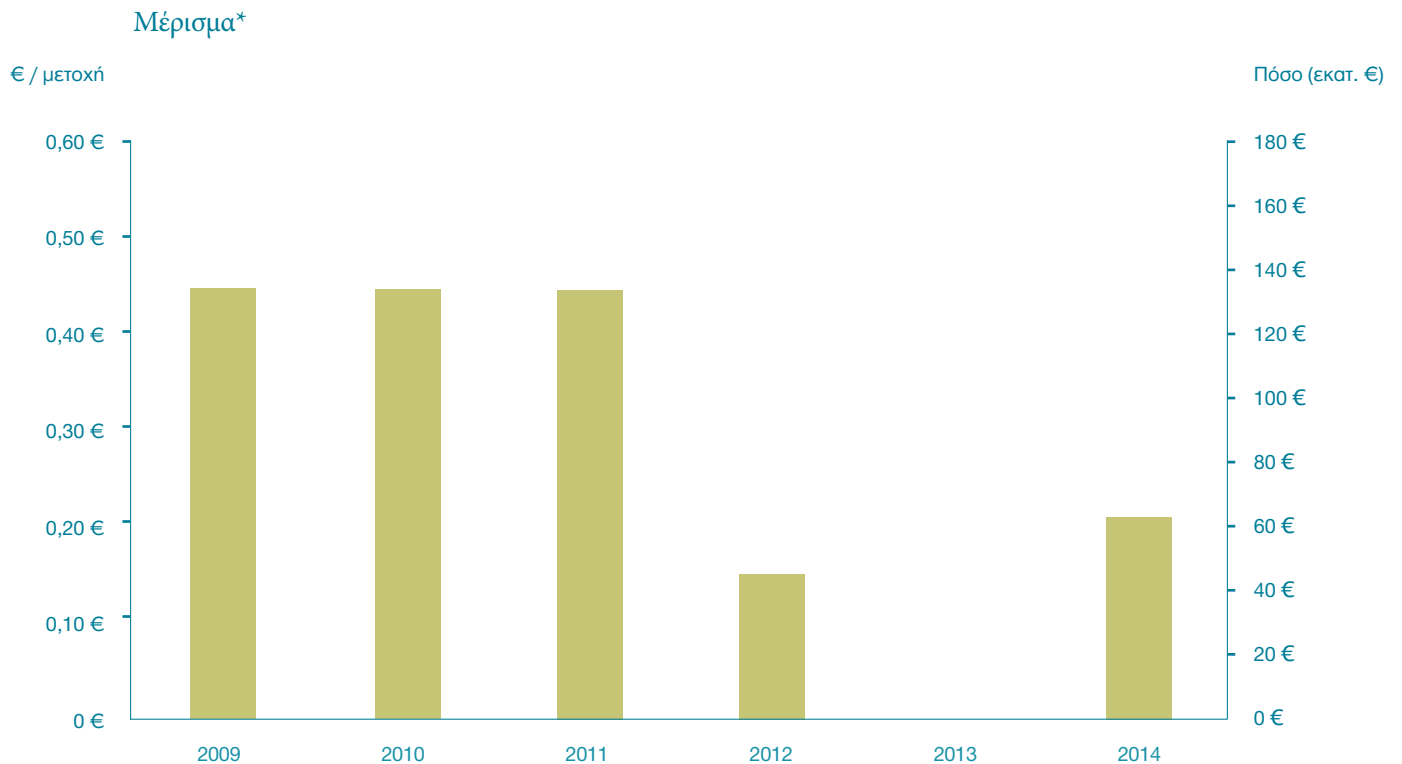
Μερισματική πολιτική

Οι δύσκολες επιχειρηματικές συνθήκες σε συνδυασμό με τις προκλήσεις χρηματοδότησης που αντιμετώπισαν όλες οι ελληνικές επιχειρήσεις τα τελευταία χρόνια οδήγησαν στην προσωρινή αναστολή της διανομής μερισμάτων.

Η πιο πάνω πολιτική είναι υπό εξέταση και εντός του 2015 θα επανακαθοριστεί η μερισματική πολιτική για την επόμενη τριετία λαμβάνοντας υπόψη τα οικονομικά αποτελέσματα του 2015 και τις προβλέψεις για το 2016–18.

Λοιπές διανομές

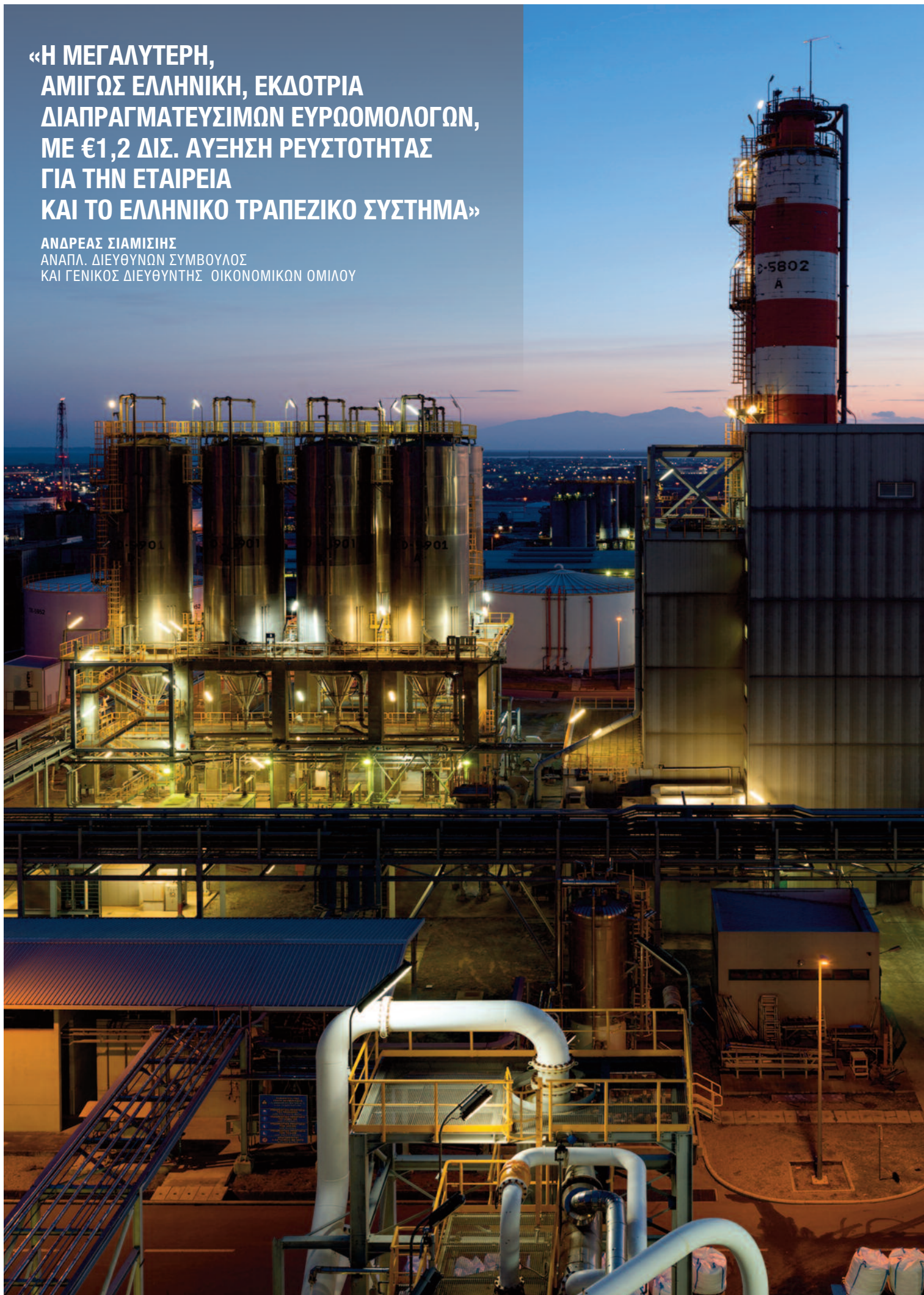
Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 15/12/14 ενέκρινε την υπαγωγή στην αυτοτελή φορολόγηση με τον ευνοϊκό συντελεστή 19% (Ν. 4172/2013), αφορολόγητων αποθεματικών της Εταιρείας ύψους 79.477.054,70 ευρώ και τη διανομή καθαρού ποσού 64.183.388,05 Ευρώ, ήτοι 0,21 ευρώ ανά μετοχή, χωρίς περαιτέρω φορολογική υποχρέωση των μετόχων.



* Περιλαμβάνει λοιπές διανομές.

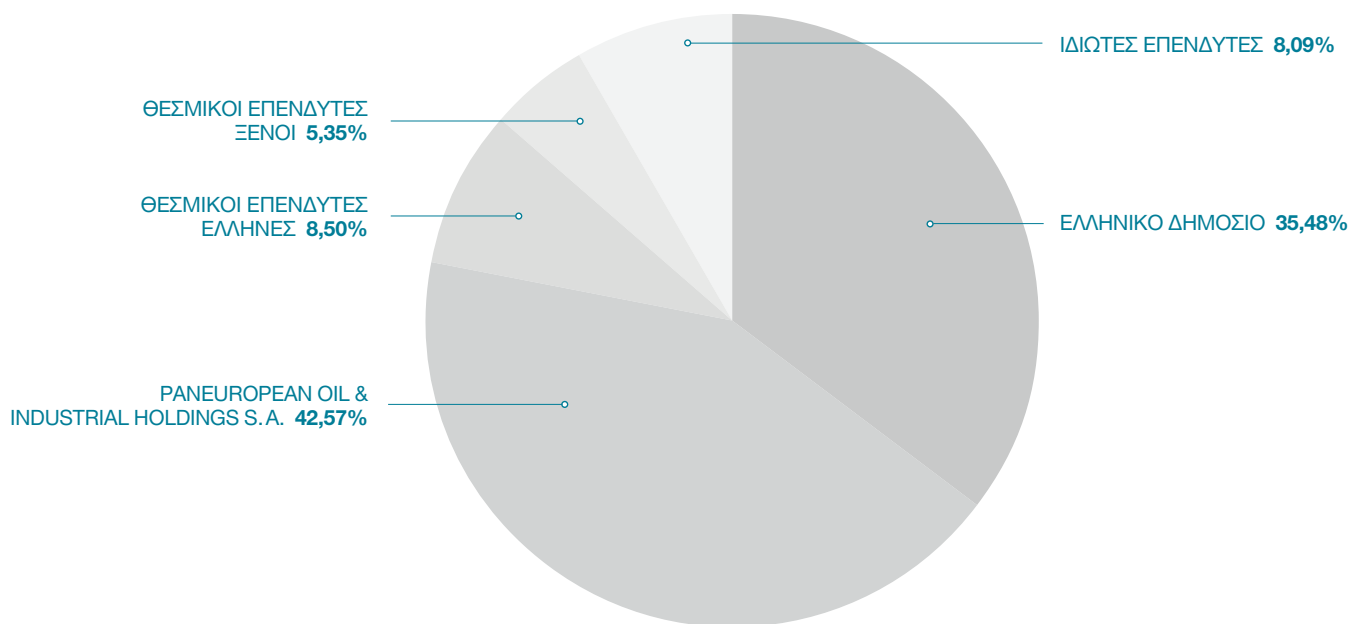
**«Η ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ,
ΑΜΙΓΩΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗ, ΕΚΔΟΤΡΙΑ
ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΙΜΩΝ ΕΥΡΩΜΟΛΟΓΩΝ,
ΜΕ €1,2 ΔΙΣ. ΑΥΞΗΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ
ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΚΑΙ ΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΤΡΑΠΕΖΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ»**

ΑΝΔΡΕΑΣ ΣΙΑΜΙΣΙΗΣ
ΑΝΑΠΛ. ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΟΜΙΛΟΥ



Μετοχική σύνθεση

Οι διαφοροποιήσεις στη μετοχική σύνθεση της εταιρείας κατά το 2014 δεν ήταν σημαντικές και επηρεάστηκαν κυρίως από τις προαναφερόμενες εξελίξεις στο Ελληνικό χρηματιστήριο. Η μετοχική σύνθεση στις 31/12/2014 έχει ως εξής:



Έκδοση Ευρωομολόγων

Ο Όμιλος προχώρησε στην έκδοση δυο ευρωομολόγων το 2014. Στις 12 Μαΐου ολοκλήρωσε με επιτυχία την διαδικασία έκδοσης και τιμολόγησης για το διετές δολαριακό Ευρωομόλογο, ύψους \$400 εκατ., με σταθερό επιτόκιο 4,625%, ενώ στις 27 Ιουνίου τη διαδικασία βιβλίου προσφορών και τιμολόγησης για το πενταετές Ευρωομόλογο, ύψους €325 εκατ., με σταθερό επιτόκιο 5,25%. Με τις εκδόσεις αυτές ο Όμιλος έχει αντλήσει συνολικά χρηματοδότηση ύψους άνω του €1,1 δις. μέσω των τριών διεθνώς διαπραγματεύσιμων ομολόγων και είναι η μεγαλύτερη αμιγώς ελληνική εκδότρια εταιρεία.

Τα βασικά χαρακτηριστικά των τριών ομολόγων των οποίων δότης είναι η Hellenic Petroleum Finance plc, εγγυητής η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. και διαπραγματεύονται στο χρηματιστήριο Λουξεμβούργου, παρατίθενται στον πιο κάτω πίνακα:

Ημ/νία Έκδοσης	Ημ/νία Λήξης	Νόμισμα	Ονομαστική Αξία (εκατ.)	Κουπόνι	Κωδικός (ISIN)
10/05/2013	10/05/2017	EUR	500	8,00%	XS0926848572
16/05/2014	16/05/2016	USD	400	4,625%	XS1068226114
04/07/2014	04/07/2019	EUR	325	5,25%	XS1083287547

Υπηρεσίες Σχέσεων με Επενδυτές

Η εταιρεία επιδιώκει την πλήρη και ισότιμη ενημέρωση των μετόχων της στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, μέσα από σειρά εκδηλώσεων και πρωτοβουλιών, όπως:

- Έκδοση ανά τρίμηνο παρουσίασης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και αποτελεσμάτων
- Τηλεδιασκέψεις όπου οι επενδυτές/αναλυτές έχουν τη δυνατότητα να πληροφορηθούν με μεγαλύτερη λεπτομέρεια για τις δραστηριότητες του Ομίλου
- Παρουσία σε roadshows στην Ελλάδα και το εξωτερικό
- Περιοδική ενημέρωση βασικών δεικτών στον ιστότοπο της εταιρείας.

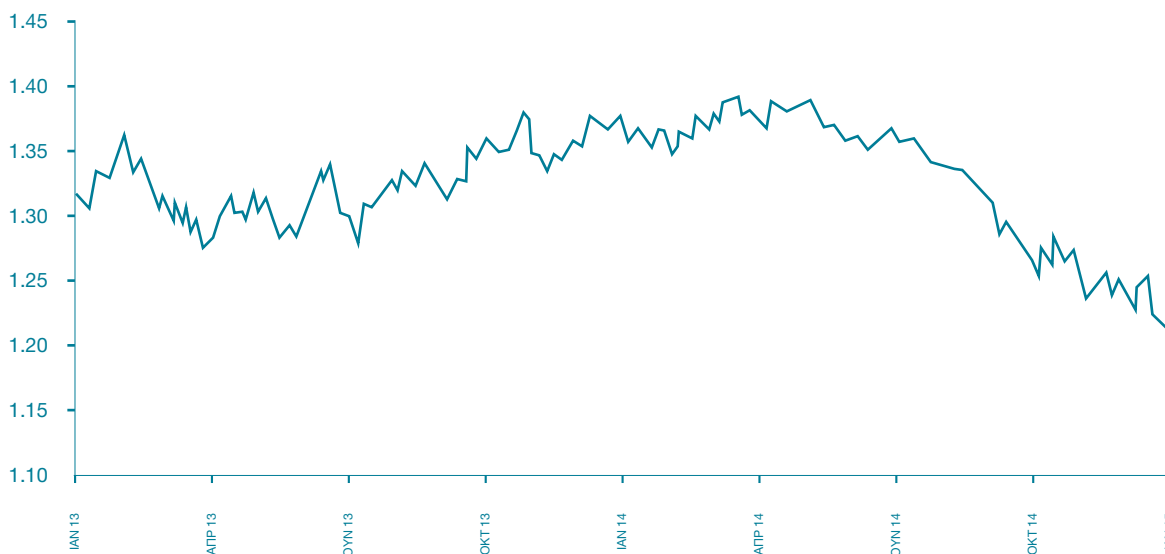
**ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ
ΟΜΙΛΟΥ**

Μακροοικονομικό περιβάλλον και πετρελαική βιομηχανία

Το 2014 συνεχίστηκε σταθερά η ανάκαμψη της παγκόσμιας οικονομίας (+3,3%)¹, με το ρυθμό ανάπτυξης των προηγμένων οικονομιών (+1,8%) να αντισταθμίζει την επιβράδυνση των αναδυόμενων (+4,4%). Αναφορικά με την οικονομία της ευρωζώνης, ο ρυθμός μεταβολής του ΑΕΠ επέστρεψε σε θετικά επίπεδα, μετά από δύο χρόνια ύφεσης, αντανακλώντας βελτιωμένες οικονομικές επιδόσεις στις περισσότερες χώρες της. Το 2014, ο ρυθμός ανάπτυξης διαμορφώθηκε στο 0,8%. Η νομισματική πολιτική παρέμεινε χαλαρή, καθώς η ΕΚΤ μείωσε δύο φορές μέσα στο χρόνο το βασικό της επιτόκιο, ενώ αναμενόταν να προβεί σε πρόγραμμα ποσοτικής χαλάρωσης στις αρχές του 2015 για την αντιμετώπιση του αποπληθωρισμού.

Το 2014 η μέση ισοτιμία \$/€ παρέμεινε σταθερή σε σχέση με πέρυσι, παρά τη συνεχή ισχυροποίηση του δολαρίου μετά το πρώτο εξάμηνο λόγω των εξελίξεων στη νομισματική πολιτική των κεντρικών τραπεζών. Η μέση ισοτιμία διαμορφώθηκε σε 1€=\$1,33 (2013: 1€=\$1,33), με υψηλό έτους στα 1€=\$1,39 και χαμηλό στα 1€=\$1,21, το χαμηλότερο από το 2006. Η ισχυροποίηση του δολαρίου κατά το δεύτερο εξάμηνο ευνοεί τον κλάδο διύλισης, καθώς τα διεθνή περιθώρια, ο κύριος παράγοντας διαμόρφωσης της κερδοφορίας, υπολογίζονται και εκφράζονται σε δολάρια.

Εξέλιξη ισοτιμίας €/ \$ 2013 – 2014



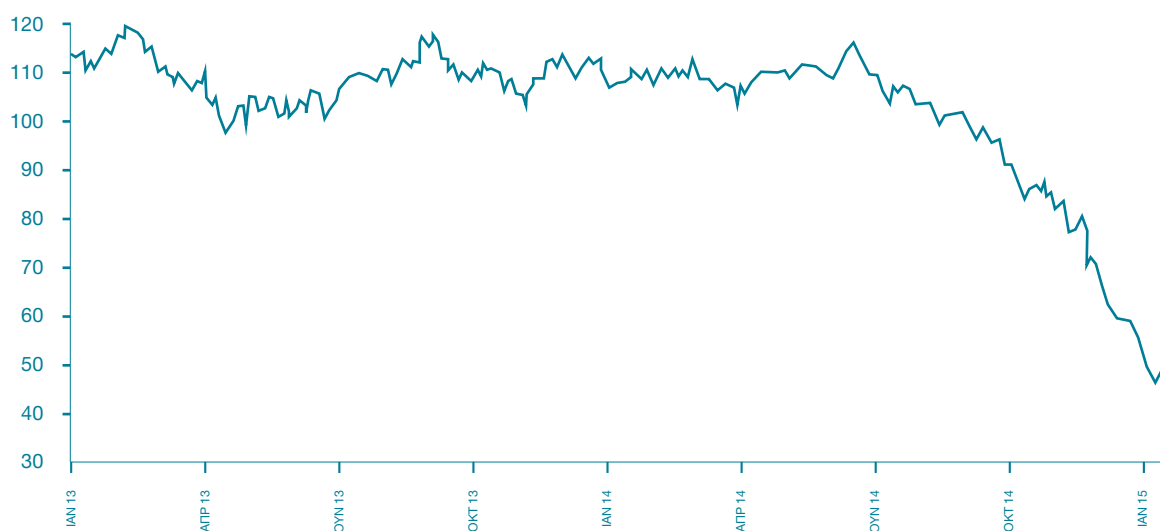
Η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου το 2014 ανήλθε στα 92,4 εκατ. βαρέλια ημερησίως,² έναντι 91,8 εκατ. βαρελιών το 2013, αυξημένη κατά 0,7%, κυρίως λόγω αύξησης της κατανάλωσης σε αναπτυσσόμενες οικονομίες. Η παγκόσμια παραγωγή πετρελαίου το 2014 ανήλθε στα 93,3 εκατ. βαρέλια ημερησίως έναντι 91,4 εκατ. βαρελιών το 2013, αυξημένη κατά 2,1%. Η αύξηση αυτή προέρχεται από τις χώρες εκτός ΟΠΕΚ, και πιο συγκεκριμένα από τις ΗΠΑ, καθώς ο ΟΠΕΚ δια-

1. Πηγή: IMF, World Economic Outlook Update, Ιανουάριος 2015
2. Πηγή: IEA, “Oil Market Report”, Ιανουάριος 2015

τήρησε αμετάβλητη την παραγωγή του στα 36,7 εκατ. βαρέλια ημερησίως, παρά τη συνεχόμενη πτώση της τιμής του πετρελαίου στο δεύτερο εξάμηνο.

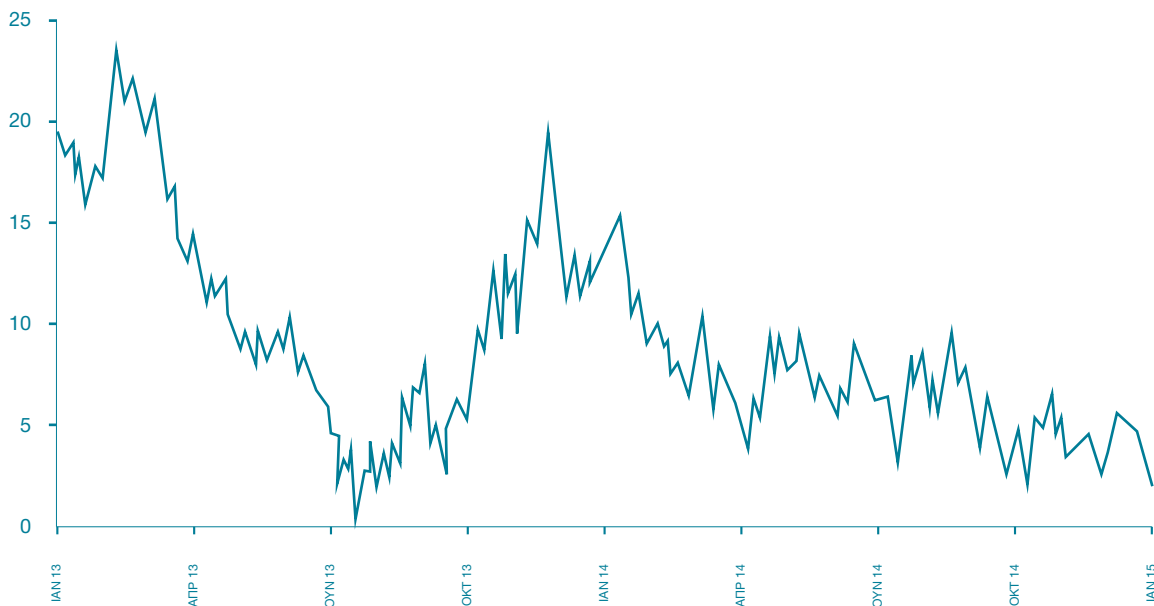
Οι διεθνείς τιμές του αργού πετρελαίου παρέμειναν σε σταθερά υψηλά επίπεδα το πρώτο εξάμηνο του 2014, με μέσο όρο τα \$109 το βαρέλι (2013: \$109 το βαρέλι), ενώ το δεύτερο εξάμηνο σημείωσαν απότομη μείωση άνω του 50%, από τα υψηλά του έτους (Ιούνιος 2014: \$115 το βαρέλι) φθάνοντας σε χαμηλά πενταετίας, στα \$55 το βαρέλι, λόγω πλεονάζουσας προσφοράς στην παγκόσμια αγορά αργού πετρελαίου. Έτσι, η μέση διεθνής τιμή του αργού τύπου Brent διαμορφώθηκε στα \$99 το βαρέλι το 2014, μειωμένη κατά \$10 ανά βαρέλι σε σχέση με το 2013.

Εξέλιξη τιμή πετρελαίου Brent (\$/βαρέλι)



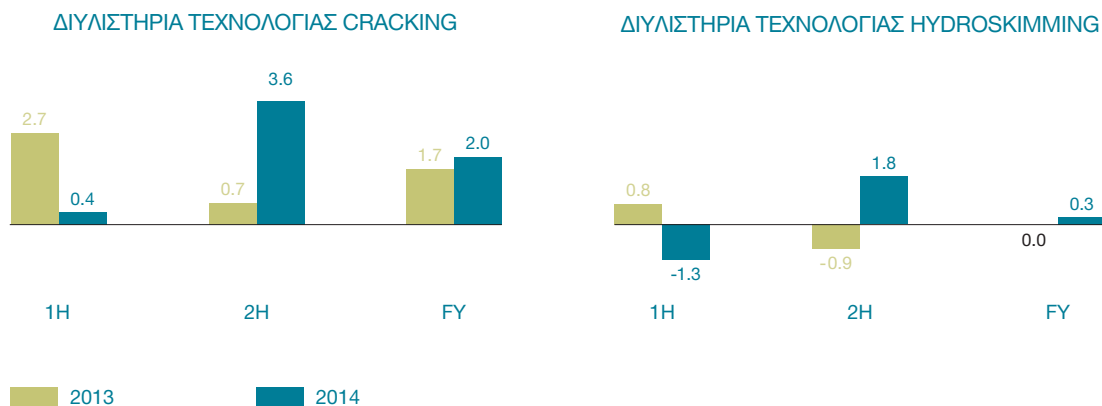
Οι προκλήσεις στο Ευρωπαϊκό περιβάλλον διύλισης συνέχισαν καθ' όλη τη διάρκεια του Α' εξαμήνου 2014, με κύρια χαρακτηριστικά την αβεβαιότητα για τη διαθεσιμότητα αργού, καθώς και την αυξημένη μεταβλητότητα στις τιμές του, λόγω των εξελίξεων στο Ιράκ, τη Λιβύη και την Ουκρανία. Επιπλέον, οι εξαγωγές diesel από τις ΗΠΑ στην Ευρώπη διατηρήθηκαν σε υψηλά επίπεδα, λόγω του ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος των διυλιστηρίων στη Β. Αμερική στο κόστος ενέργειας και πρώτων υλών (διαφορικό Brent – WTI).

Διαφορικό Brent – WTI (\$/βαρέλι)



Το Β' εξάμηνο του 2014, η αυξημένη διαθεσιμότητα αργού από τις ΗΠΑ και η αύξηση παραγωγής σε Λιβύη και Ιράκ, αντιστάθμισαν τη μειωμένη προσφορά Ρωσικού αργού στη Μεσόγειο με αποτέλεσμα τη μείωση των διεθνών τιμών αργού, κατά \$60 το βαρέλι. Οι εξελίξεις αυτές οδήγησαν σε βελτιωμένα περιθώρια διύλισης, όπως αντανακλάται στα ενδεικτικά περιθώρια διύλισης που δημοσιεύονται στο Reuters.

Ενδεικτικά Περιθώρια διύλισης Μεσογείου³ (\$/bbl)



3. Πηγή: Reuters

Ελληνική Αγορά

Η ελληνική οικονομία εμφάνισε σημάδια ανάκαμψης το 2014, για πρώτη φορά μετά από έξι χρόνια ύφεσης και πέντε χρόνια δημοσιονομικής προσαρμογής, με το ρυθμό αύξησης του ΑΕΠ της να διαμορφώνεται στο +0,8% το 2014, έναντι -3,7% το 2013⁴. Κινητήριες δυνάμεις αυτής της εξέλιξης ήταν κυρίως η αύξηση των εξαγωγών και του τουρισμού, καθώς και η ανάκαμψη της ιδιωτικής κατανάλωσης, η οποία αποτυπώθηκε στην άνοδο των λιανικών πωλήσεων κατά 2,2% και στην αύξηση του αριθμού των νέων επιβατικών αυτοκινήτων ιδιωτικής χρήσης (+24%).

Η ανάκαμψη της κατανάλωσης, η επίτευξη πλεονασμάτων γενικής κυβέρνησης και τρεχουσών συναλλαγών και το 2014, η επιτυχής και επαρκής ανακεφαλαιοποίηση των συστημικών τραπεζών, καθώς και η πρόσβαση, με ευνοϊκότερους όρους, τόσο του Ελληνικού Δημοσίου, όσο και ελληνικών εταιρειών στις διεθνείς αγορές ομολόγων, ενίσχυσαν την εκτίμηση ότι η εμπιστοσύνη στις προοπτικές της ελληνικής οικονομίας αποκαθίσταται σταδιακά. Ωστόσο, το κλίμα επηρεάστηκε αρνητικά από τις εξελίξεις στη χώρα κατά το δεύτερο εξάμηνο.

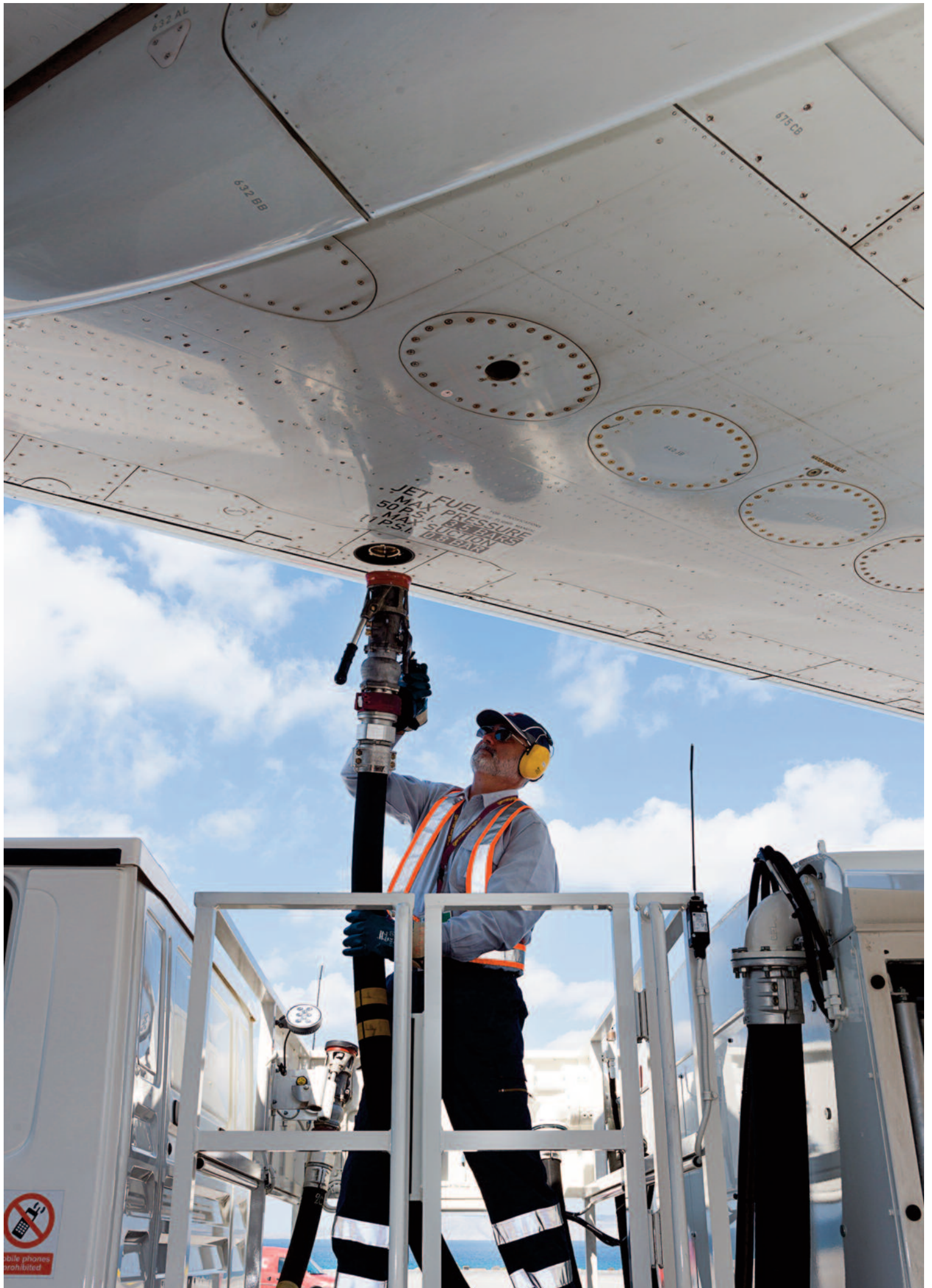
Η τάση σταθεροποίησης στην εγχώρια αγορά καυσίμων συνεχίστηκε και το Α' εξάμηνο 2014, ενώ στο Β' εξάμηνο παρατηρήθηκε για πρώτη φορά μετά το 2009, αύξηση στην εγχώρια ζήτηση καυσίμων κατά 5%. Η εγχώρια ζήτηση καυσίμων το 2014 ανήλθε στα 6,7 εκατ. τόνους, ενισχυμένη κατά 1,5% σε σχέση με πέρυσι, με το ρυθμό ανάπτυξης της ζήτησης για ντίζελ (+6%) να ξεπερνά τις απώλειες στην αγορά της βενζίνης. Στην αύξηση συνέβαλαν οι μειωμένες τιμές καυσίμων στο Β' εξάμηνο, καθώς και η αναπροσαρμογή του ΕΦΚ του πετρελαίου θέρμανσης.

Οικονομικός απολογισμός 2014

Τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA του Ομίλου για το 2014 ανήλθαν στα €417εκατ. (2013: €178 εκατ.), οδηγώντας σε θετικά Συγκρίσιμα Καθαρά Αποτελέσματα. Όλες οι δραστηριότητες του Ομίλου βελτίωσαν τις επιδόσεις τους, με ορισμένους κλάδους να επιτυγχάνουν ρεκόρ συνεισφοράς. Στα αποτελέσματα του κλάδου διύλισης συνετέλεσαν οι καλύτερες επιδόσεις των διυλιστηρίων, μετά και τα έργα βελτίωσης στο διυλιστήριο Ελευσίνας στις αρχές του 2014 και το ευνοϊκό διεθνές περιβάλλον διύλισης κατά το δεύτερο εξάμηνο. Τα παραπάνω ενισχύθηκαν περαιτέρω από τις προσπάθειες ελέγχου των εξόδων και την αύξηση των εξαγωγών, που ανήλθαν στο 50% των συνολικών πωλήσεων.

Τα δημοσιευμένα αποτελέσματα επηρεάστηκαν σημαντικά από την πτώση των τιμών αργού πετρελαίου, με αντίκτυπο στην αποτίμηση αποθεμάτων. Λόγω των υψηλών αποθεμάτων ασφαλείας που τηρούν τα διυλιστήρια, η συνολική ζημία λόγω πτώσης τιμών ανήλθε στα €484 εκατ., μετατρέποντας τα θετικά λειτουργικά αποτελέσματα 2014 σε δημοσιευμένα, σύμφωνα με ΔΠΧΠ, Καθαρά Αποτελέσματα -€365 εκατ.

4 Πηγές: ΕΛΣΤΑΤ, Στοιχεία Υπουργείου Παραγωγικής Ανασυγκρότησης, Περιβάλλοντος & Ενέργειας, Τράπεζα της Ελλάδος, «Νομισματική Πολιτική, Ενδιάμεση Έκθεση, Δεκεμβρίου 2014.



Πίνακας με Βασικά Μεγέθη για το 2014

€ εκατ.	2014	2013
Κύκλος Εργασιών	9.478	9.674
Συγκρίσιμα EBITDA	417	178
Επίπτωση αποτίμησης αποθεμάτων	(484)	(70)
EBITDA	(84)	29
Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη	5	(117)
Καθαρά Κέρδη	(365)	(269)
Απασχολούμενα Κεφάλαια	2.870	3.905
Καθαρός Δανεισμός	1.140	1.690
Δανειακή Μόχλευση	40%	43%

Τα αποτελέσματα του Α' εξαμήνου 2014 επηρεαστήκαν από το χαμηλά περιθώρια διύλισης, καθώς και το προσωρινό σταμάτημα λειτουργίας του Διυλιστηρίου Ελευσίνας για απαραίτητες εργασίες συντήρησης και βελτίωσης. Στο Β' εξάμηνο, το διυλιστήριο της Ελευσίνας λειτούργησε σταθερά σε υψηλούς βαθμούς απασχόλησης (utilisation rates), με όλες τις μονάδες να υπεραποδίδουν των προδιαγραφών και την παραγωγή μεσαίων κλασμάτων να ανέρχεται στο 73%, ενώ όλα τα διυλιστήρια του Ομίλου κατέγραψαν υψηλές επιδόσεις. Τα παραπάνω ενισχύθηκαν από τη βελτίωση των περιθωρίων διύλισης. Επιπλέον, η εγχώρια αγορά καυσίμων ανέκαμψε, για πρώτη φορά από την αρχή της κρίσης, με την κατανάλωση για καύσιμα κίνησης να αυξάνεται στο Β' εξάμηνο.

Η συνεισφορά των έργων βελτίωσης ανταγωνιστικότητας ανήλθε στα €89εκ, το 2014, σύμφωνα με τον αρχικό σχεδιασμό, με ουσιαστική θετική επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου. Μεγάλο μέρος της ωφέλειας προήλθε από τη μείωση των σταθερών εξόδων, παρά την αύξηση παραγωγής και πωλήσεων, καθώς οι προσπάθειες αναδιοργάνωσης που ξεκίνησαν το 2013 ολοκληρώθηκαν με επιτυχία. Επιπλέον, ουσιαστική είναι και η βελτίωση στο μεικτό περιθώριο, λόγω έργων βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης και λειτουργίας των μονάδων μετατροπής των διυλιστηρίων.

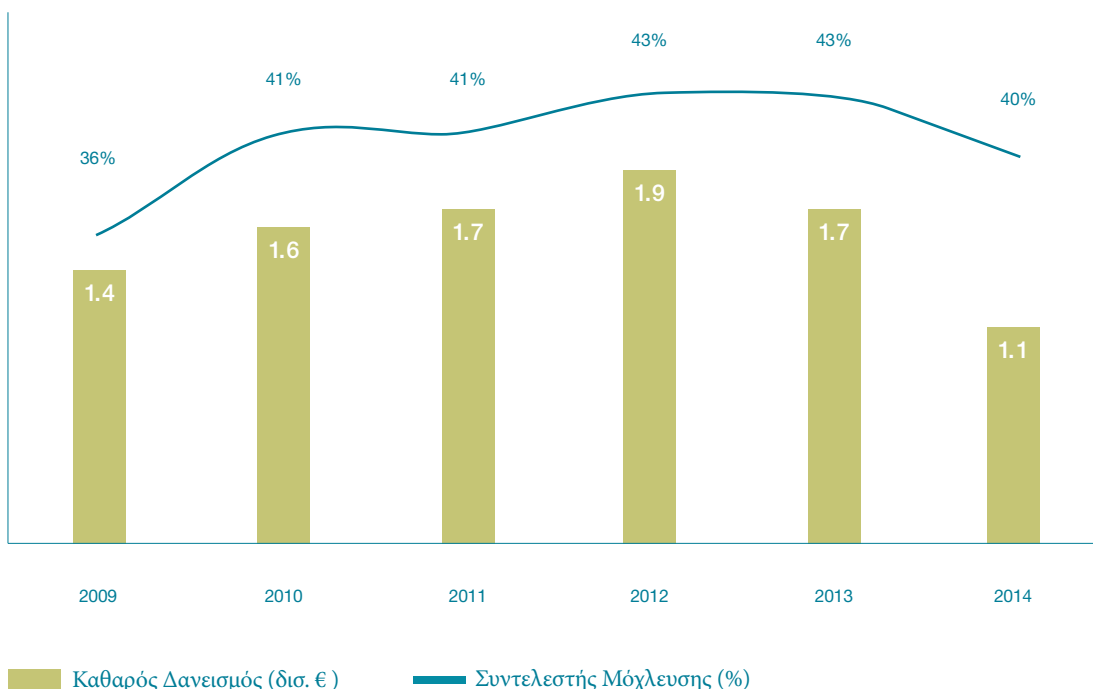
Αύξηση σημείωσε και η συνεισφορά του κλάδου Εμπορίας: στην Ελλάδα, οι επιτυχημένες προσπάθειες αναδιοργάνωσης των τελευταίων δύο ετών οδήγησαν τη λειτουργική κερδοφορία σε υψηλό τετραετίας ενώ και οι θυγατρικές εξωτερικού κατέγραψαν την υψηλότερη συνεισφορά όλων των εποχών, παρά το δυσμενές εξωτερικό περιβάλλον στις τοπικές αγορές τους. Ο κλάδος Πετροχημικών βελτίωσε επίσης τις επιδόσεις του, επιτυγχάνοντας ιστορικό υψηλό κερδοφορίας.

Ρευστότητα και ταμειακές ροές

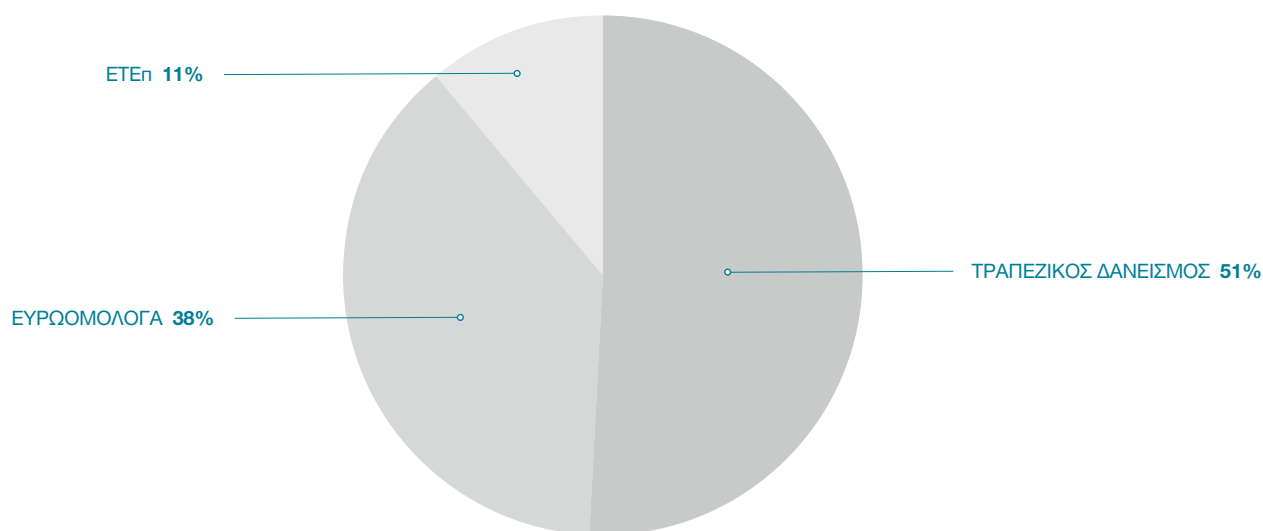
Η ρευστότητα και η υγιής χρηματοοικονομική κατάσταση του Ομίλου παρέμειναν βασικές προτεραιότητες και το 2014. Οι ταμειακές ροές ήταν θετικές καθώς, τα τελευταία τρίμηνα, η αυξημένη κερδοφορία σε συνδυασμό με τις ομαλοποιημένες πλέον επενδύσεις, οδήγησαν σε μείωση του δανεισμού. Η χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου εμφανίζεται ισχυροποιημένη, μετά από τις εκδόσεις διεθνών ομολόγων και την επαναδιαπραγμάτευση υφιστάμενων πιστωτικών γραμμών, παρά τις συνεχιζόμενες εξωτερικές προκλήσεις. Οι στρατηγικοί στόχοι, τόσο αναφορικά με τη

διάρκεια (χρόνος λήξης), όσο και με τις πηγές χρηματοδότησης (ευρωμόλογα έναντι τραπεζικών δανείων) επετεύχθησαν και, επιπλέον, τα χρηματοοικονομικά έξοδα άρχισαν να μειώνονται από το Δ΄ Τρίμηνο. Ο Καθαρός Δανεισμός ανήλθε στα €1,1 δισ., μειωμένος σε σχέση με πέρυσι ενώ ο δείκτης μόχλευσης διαμορφώθηκε στο 40% (Δ΄ Τρίμ. 2013: 43%). Το 2014 ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ προχώρησε στην έκδοση δύο νέων ευρωμολόγων: το πρώτο ύψους \$400 εκατ., με λήξη το Μάιο του 2016 και απόδοση 4,625%, και το δεύτερο ύψους €325 εκ., πενταετούς διάρκειας, με επιτόκιο 5,25%, εκμεταλλευόμενος το θετικό περιβάλλον του Β΄ Τριμήνου. Επιπλέον προχώρησε στην επαναδιαπραγμάτευση Κοινοπρακτικών Δανείων λήξης 2016 αρχικού ύψους €605 εκατ., με μερική πρόωρη οικειοθελή αποπληρωμή ύψους περίπου €150 εκατ. (πέρα της ήδη προγραμματισμένης αποπληρωμής ύψους €50 εκατ.), χρησιμοποιώντας τα έσοδα από την έκδοση του δολαριακού ομολόγου ίδιας λήξης, με τα νέα δάνεια να ανέρχονται συνολικά στα €400 εκατ. με χρόνο αποπληρωμής μέχρι το 2018. Επιπλέον κατά τη διάρκεια του Β΄ εξαμήνου ολοκληρώθηκε η επαναδιαπραγμάτευση πιστωτικών γραμμών με Ελληνικές τράπεζες ύψους άνω του €1 δισ. με θετικό αντίκτυπο στους εμπορικούς όρους και το κόστος.

Χρηματοοικονομική Θέση



Πηγές Δανεισμού Ομίλου 2014



Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία

Δραστηριότητα εντός Ελλάδας

Στην Ελλάδα, ο Όμιλος διαθέτει και λειτουργεί τρία διυλιστήρια, σε Ασπρόπυργο, Ελευσίνα και Θεσσαλονίκη, που καλύπτουν περίπου το 65% της συνολικής διυλιστικής δυναμικότητας της χώρας και διαθέτουν δεξαμενές αποθήκευσης αργού πετρελαίου και προϊόντων χωρητικότητας 6,65 εκατ. m³.

Το 3 διυλιστήρια με τα βασικά τους τεχνικά χαρακτηριστικά περιγράφονται στον πιο κάτω πίνακα:

Διυλιστήριο (εντός Ελλάδας)	Ημερήσια δυναμικότητα διύλισης σε χιλιάδες βαρέλια (Kbpd)	Ετήσια δυναμικότητα διύλισης (M/T εκατ.)	Τύπος διυλιστηρίου	Δείκτης Συνθετότητας Nelson
Ασπρόπυργος	148	7,5	Cracking (FCC)	9,7
Ελευσίνα	100	5,0	Hydrocracking	11,3
Θεσσαλονίκη	93	4,5	Hydroskimming	6,9

Τα εγχώρια διυλιστήρια αποτελούν ένα ενιαίο σύστημα. Οι περιοδικές αγορές αργού, ο προγραμματισμός παραγωγής και πωλήσεων προετοιμάζονται συνολικά για το Σύστημα Διύλισης, στοχεύοντας στην βελτιστοποίηση της κερδοφορίας, λαμβάνοντας υπόψη τις επικρατούσες περιφερειακές (Ανατολική Μεσόγειος / Νοτιοανατολική Ευρώπη) τιμές αργού πετρελαίου και

«ΟΙ ΠΟΛΥ ΚΑΛΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ
ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑΣ
ΤΩΝ 3 ΜΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΩΝ
ΟΔΗΓΗΣΑΝ ΣΤΑ
ΥΨΗΛΟΤΕΡΑ ΕΠΙΠΕΔΑ
ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ
ΤΩΝ ΤΕΛΕΥΤΑΙΩΝ 7 ΕΤΩΝ»

ΝΙΚΟΣ ΣΚΑΝΔΑΛΗΣ
ΓΕΝΙΚΟΣ ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

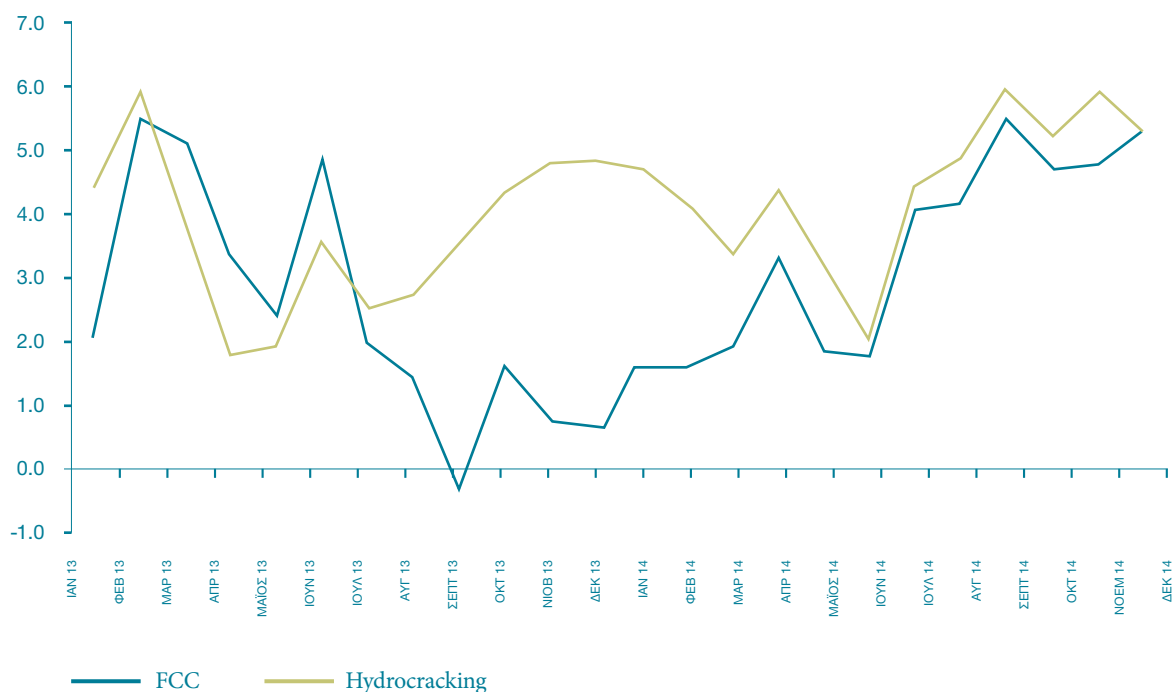


προϊόντων, καθώς και την εγχώρια ζήτηση. Σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα αποτελεί η δυνατότητα του Ομίλου να κατεργάζεται ενδιάμεσα προϊόντα (SRAR, VGO) και να προσαρμόζει το μίγμα και τα επίπεδα κατεργασίας αργού, ανάλογα με τα αντίστοιχα οικονομικά δεδομένα.

Κατά το 2014, καταγράφηκαν ιδιαίτερα σημαντικές διακυμάνσεις στις τιμές αργού, που λόγω γεωπολιτικών εξελίξεων, σημείωσαν υψηλό 9 μηνών τον Ιούνιο στα \$115/bbl, πριν ακολουθήσουν κατακόρυφη πτώση, λόγω πλεονάσματος παραγωγής, που επηρέασε το ισοζύγιο προσφοράς-ζήτησης στο Δυτικό ημισφαίριο.

Το Ευρωπαϊκό περιβάλλον διύλισης βελτιώθηκε στο Β' εξάμηνο 2014, λόγω της αυξημένης διαθεσιμότητας αργών όλων των τύπων στην περιοχή και χαμηλότερων διεθνών σχετικών (με το αργό πετρέλαιο αναφοράς Brent) τιμών αργών που διατίθενται στην Ευρώπη, μειώνοντας το κόστος προμήθειας πρώτων υλών, αντισταθμίζοντας έτσι το δυσμενές περιβάλλον του Α' εξαμήνου. Τα ενδεικτικά περιθώρια διύλισης Μεσογείου FCC ανήλθαν στα \$3,4/bbl (2013: \$2,4/bbl) ενώ τα περιθώρια Hydrocracking κυμάνθησαν στα \$4,5/bbl (2013: \$3,7/bbl).

Ενδεικτικό Περιθώριο Σύνθετων Διυλιστηρίων Μεσογείου (\$/Bbl)



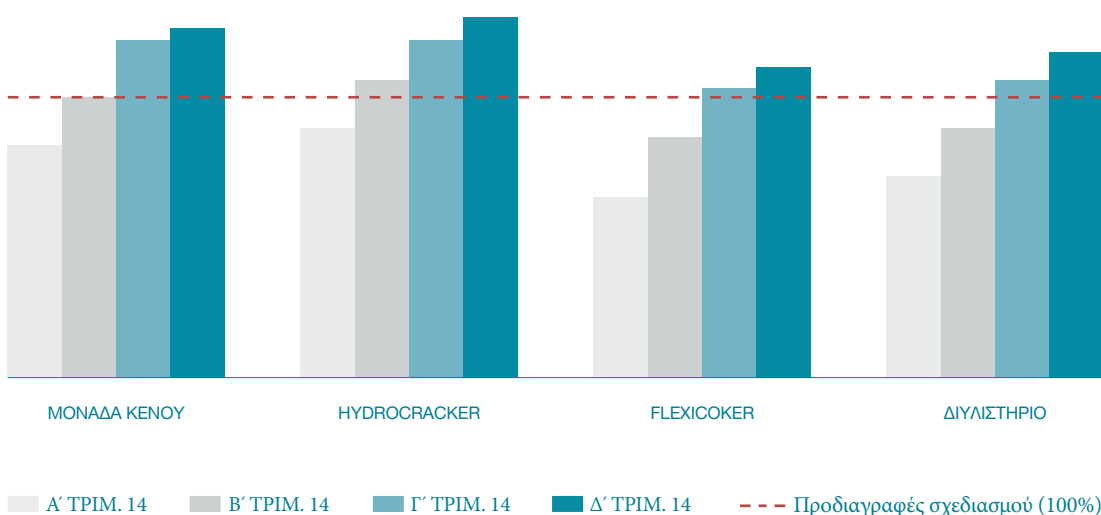
Στο πλαίσιο των προσπαθειών βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας, συνεχίστηκαν κατά το 2014 οι δράσεις επιτάχυνσης των προγραμμάτων μετασχηματισμού, με στόχο τη βελτίωση της απόδοσης στον κλάδο διύλισης και τον έλεγχο του λειτουργικού κόστους, με αύξηση απόδοσης των μονάδων μετατροπής και μείωση του ενεργειακού κόστους, ενώ υλοποιήθηκαν συνέργειες μεταξύ των 3 διυλιστηρίων, με θετικό αντίκτυπο στα περιθώρια κέρδους.

Το 2014 τα διυλιστήρια Ασπροπύργου, Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης κατεργάστηκαν συνολικά 13,6 εκατ. τόνους αργού πετρελαίου και άλλων πρώτων υλών (ημικατεργασμένων) και παρήγαγαν

από κοινού 12,5 εκατ. τόνους προϊόντων, με την παραγωγή μεσαίων κλασμάτων να ανέρχεται στο 53%.

Το διυλιστήριο Ελευσίνας βελτίωσε σημαντικά τις επιδόσεις του μετά τις εργασίες συντήρησης και βελτίωσης το Μάρτιο – Απρίλιο του 2014, καθώς υλοποιήθηκαν στοχευμένες παρεμβάσεις σε μονάδες κατεργασίας, όπως η Απόσταξη Κενού, η Υδρογονοπυρόλυση ντήζελ (Hydrocracker) και η Θερμική Σχάση βαρέου υπολείμματος μαζούτ (Flexicoker), με ετήσια οφέλη €10 εκατ.. Επιπλέον, το Διυλιστήριο πέτυχε βαθμό απασχόλησης άνω του 100% σε όλη τη διάρκεια του Β' εξαμήνου, με όλες τις μονάδες μετατροπής να ξεπερνούν τον αρχικό σχεδιασμό, συνεισφέροντας σημαντικά στα αποτελέσματα του Ομίλου, ενώ παράλληλα βελτίωση σημείωσε και το περιβαλλοντικό αποτύπωμα του διυλιστηρίου.

Βαθμός Απασχόλησης Μονάδων Διυλιστηρίου Ελευσίνας 2014 (%)



Το διυλιστήριο Ασπροπύργου σημείωσε ιδιαίτερα υψηλές επιδόσεις μηχανικής διαθεσιμότητας (99,5%) συμπληρώνοντας ένα κύκλο λειτουργίας 3,5 ετών χωρίς διακοπή για συντήρηση, επίδοση αντίστοιχη με τα καλύτερα διυλιστήρια σε Δ. Ευρώπη και Β. Αμερική, ξεπερνώντας σημαντικά τον αντίστοιχο μέσο όρο της περιοχής Μεσογείου και Ανατολικής Ευρώπης. Επιπλέον, υλοποιήθηκαν έργα βελτίωσης της απόδοσης, με ουσιαστικά οικονομικά οφέλη, ειδικά στον τομέα του ενεργειακού κόστους. Τον Σεπτέμβριο του 2014, ολοκληρώθηκε η σύνδεση του διυλιστηρίου με το δίκτυο φυσικού αερίου. Το έργο αυτό αναμένεται να αποδώσει σημαντικά κέρδη, καθώς δίνεται η δυνατότητα υποκατάστασης του μαζούτ ιδιοκατανάλωσης με Φυσικό Αέριο, όταν η τιμή του βρίσκεται σε πιο ανταγωνιστικά επίπεδα. Επίσης, περιβαλλοντικά οφέλη προκύπτουν και από τη μείωση εκπομπών CO₂, λόγω της χρήσης φυσικού αερίου, ως καθαρότερο καύσιμο.

Σημαντική βελτίωση πέτυχε και το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης, το οποίο λειτούργησε σύμφωνα με τον προγραμματισμό κατά το μεγαλύτερο μέρος του 2014, με θετική συνεισφορά στην κερδοφορία. Το διυλιστήριο αξιοποίησε πλήρως τη νέα μονάδα Καταλυτικής Αναμόρφωσης (CCR), και κατεργάστηκε, επιπλέον της ίδιας παραγωγής νάφθας, τη διαθέσιμη νάφθα από το διυλιστήριο Ελευσίνας. Επιπλέον, μετά από εφαρμογή προγράμματος προληπτικής συντήρησης σε αγωγούς και ατμοπαγίδες επετεύχθη βελτίωση της ενεργειακής του απόδοσης.

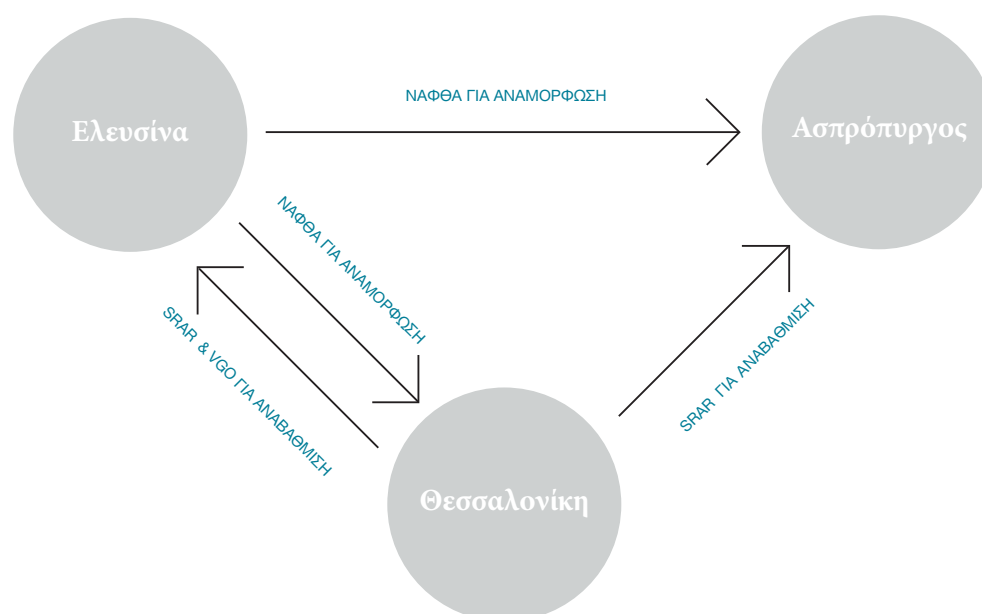
Αποτελέσματα και Βασικοί Λειτουργικοί Δείκτες

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2014	2013
Ποσότητες πωλήσεων (ΜΤ '000)	13.538	12.696
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	253	57
ΔΕΙΚΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ		
Περιθώριο δύλισης σύνθετων διυλιστηρίων (FCC)	\$3,4/βαρ.	\$2,4/βαρ.
Πωλήσεις	8.818	9.078
Λειτουργία διυλιστηρίων (% ονομαστικής κατεργασίας)	85%	81%
Δείκτης ασφαλείας-AIF	3,7	4,6

Νέο μοντέλο λειτουργίας Συστήματος Ελληνικών διυλιστηρίων

Με τη λειτουργία των αναβαθμισμένων διυλιστηρίων Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης αυξήθηκε σημαντικά η δυνατότητα συνεργιών μεταξύ των Ελληνικών Διυλιστηρίων. Το ποσοστό πρώτων υλών που κατεργάζονται τα τρία διυλιστήρια και που προέρχεται από παραγόμενες πρώτες ύλες, που διακινούνται εσωτερικά στον Όμιλο, ανήλθε το 2014, κοντά στο 10%, με σημαντικά πλεονεκτήματα και δυνατότητες αριστοποίησης σε επίπεδο εμπορίας και διακίνησης. Τα κύρια ενδιάμεσα προϊόντα, που διακινούνται μεταξύ των τριών διυλιστηρίων για περαιτέρω επεξεργασία και αναβάθμιση, απεικονίζονται στο παρακάτω διάγραμμα:

Σχηματική Απεικόνιση του Νέου Μοντέλου Λειτουργίας Συστήματος των Ελληνικών Διυλιστηρίων του Ομίλου



**«ΠΑΡΑ ΤΙΣ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΟ
ΚΑΙ ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ,
ΕΓΓΥΟΜΑΣΤΕ ΤΗΝ ΟΜΑΛΗ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ
ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΚΑΥΣΙΜΩΝ,
ΕΔΡΑΙΩΝΟΝΤΑΣ ΤΑΥΤΟΧΡΟΝΑ
ΚΑΙ ΤΗ ΘΕΣΗ ΜΑΣ, ΩΣ Ο ΠΙΟ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΣ
ΕΞΑΓΩΓΕΑΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ
ΣΤΗΝ ΑΝ. ΜΕΣΟΓΕΙΟ»**

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΠΑΝΑΣ
ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ & ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΠΕΤΡΕΛΙΟΕΙΔΩΝ



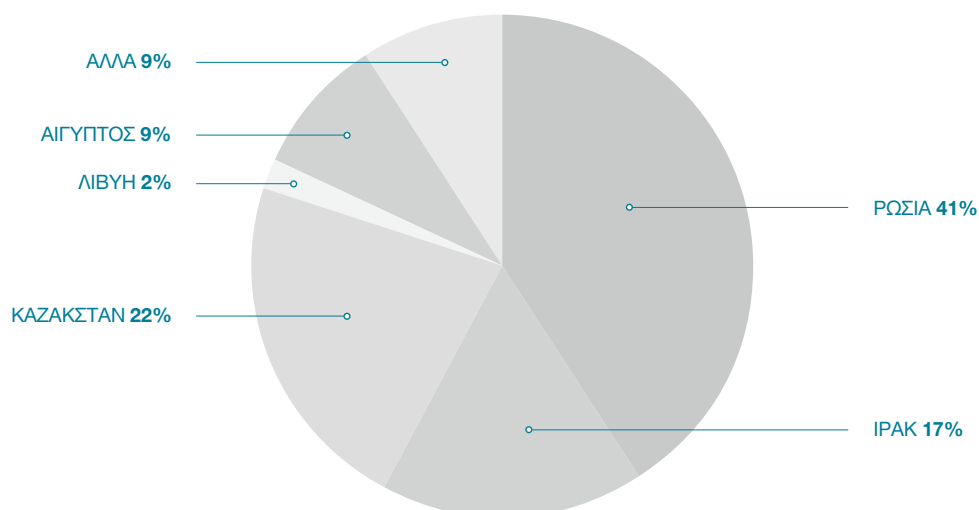
Εφοδιασμός – Προμήθειες Αργού Πετρελαίου

Οι προμήθειες αργού πετρελαίου συντονίζονται κεντρικά και καλύπτονται μέσω συμβάσεων διάρκειας (term-contracts) καθώς και με μεμονωμένες αγορές (spot). Οι συνθήκες στην αγορά αργού πετρελαίου κατά τους πρώτους μήνες του 2014 παρέμειναν ιδιαίτερα δυσμενείς, κυρίως λόγω του συνεχιζόμενου από το 2012 εμπάργκο της ΕΕ στις συναλλαγές με το Ιράν και των πολιτικών αναταραχών στη Λιβύη και το Ιράκ που επηρέασαν τον ομαλό εφοδιασμό των διυλιστηρίων, αλλά και της μείωσης των εξαγωγών από Ρωσία προς Ευρώπη που συνεχίστηκε καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Κατά το Β' εξάμηνο η πλεονάζουσα παραγωγή αργού, κυρίως λόγω αύξησης παραγωγής στις ΗΠΑ, που επηρέασε την παγκόσμια αγορά, αλλά και τη Λιβύη και το Ιράκ που είχε αντίκτυπο στην αγορά της Μεσογείου, είχαν ως αποτέλεσμα τη μεγάλη μείωση της τιμής του, αλλά και τη βελτίωση των συνθηκών στις αγορές αργού της Ν. Ευρώπης για εταιρείες διύλισης. Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ προσάρμοσε αναλόγως το μίγμα εφοδιασμού της, μειώνοντας το ποσοστό αγορών από Ρωσία (41%), ενισχύοντας παράλληλα τον εφοδιασμό από το Καζακστάν (22%), και το Ιράκ (17%), αλλά και άλλες πηγές, λόγω των ευκαιριών που παρουσιάστηκαν στη διεθνή αγορά. Μείωση παρουσίασαν οι εισαγωγές αργού πετρελαίου από Λιβύη (2%), λόγω των πολιτικών εξελίξεων και τη μειωμένη παραγωγή στη χώρα.

Η δυνατότητα πρόσβασης, αλλά και η ευελιξία των διυλιστηρίων του Ομίλου να επεξεργαστούν μια μεγάλη ποικιλία αργών, αποτελούν ένα από τα βασικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα του Ομίλου, που αποδεικνύεται ιδιαίτερα σημαντικό, τόσο για την κερδοφορία, όσο και για τη δυνατότητα ανταπόκρισης του σε απότομες μειώσεις προσφοράς συγκεκριμένων τύπων αργού, διασφαλίζοντας έτσι την ομαλή τροφοδοσία των αγορών, που δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

Επιπλέον, η δυνατότητα αυξημένης κατεργασίας ενδιαμέσων προϊόντων ενισχύει περαιτέρω την κερδοφορία του Ομίλου. Κατά το 2014, το ποσοστό ενδιάμεσων (κυρίως SRAR και VGO) σε σχέση με τη συνολική τροφοδοσία των διυλιστηρίων ανήλθαν στο 17%, αμετάβλητα σε σχέση με το 2013, παρουσιάζοντας όμως σημαντική διαφοροποίηση μεταξύ Α' και Β' εξαμήνου, αναδεικνύοντας τη δυνατότητα του κλάδου Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας να εκμεταλλεύεται τις ευκαιρίες στην διεθνή πετρελαϊκή αγορά.

Προέλευση Προμηθειών Αργού Πετρελαίου 2014



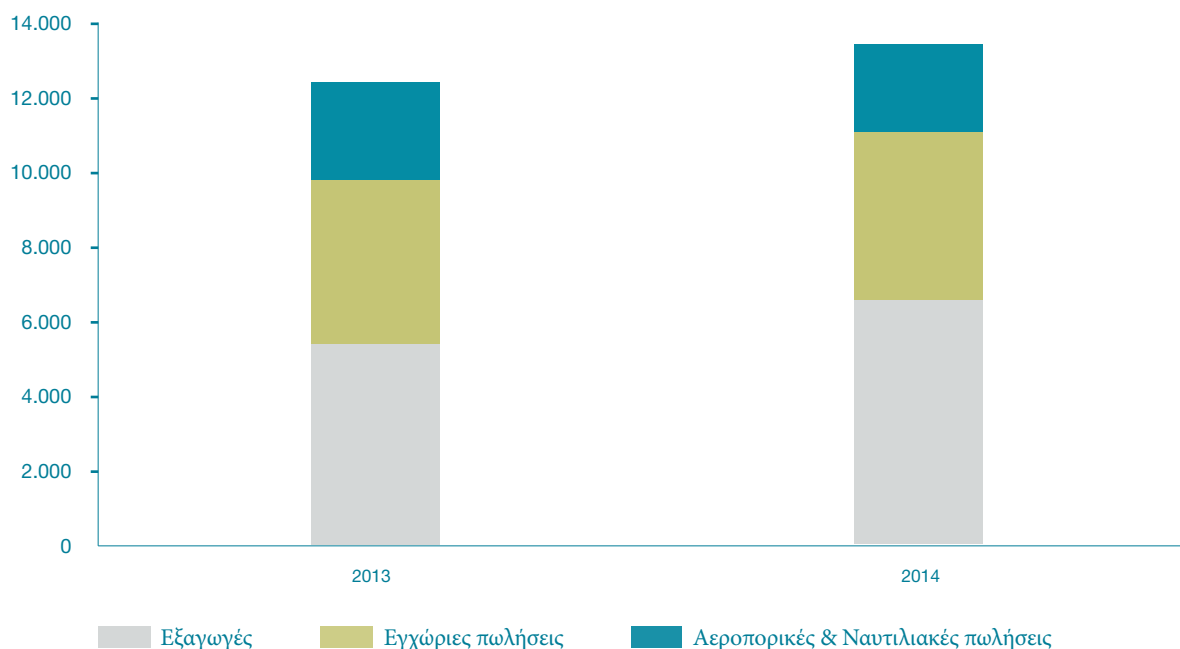


Πωλήσεις Διυλιστηρίων (Πωλήσεις Χονδρικής Εμπορίας)

Οι πωλήσεις καυσίμων διενεργούνται από την μητρική Εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ προς τις εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών στην Ελλάδα, μεταξύ των οποίων και οι θυγατρικές του Ομίλου, ΕΚΟ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ, καθώς και προς συγκεκριμένους ειδικούς πελάτες, όπως για παράδειγμα τις ένοπλες δυνάμεις της χώρας, ενώ το 50% περίπου της παραγωγής εξάγεται. Όλα τα προϊόντα διύλισης του Ομίλου καλύπτουν τις ισχύουσες Ευρωπαϊκές προδιαγραφές.

Κατά το 2014, οι συνολικές πωλήσεις προϊόντων και εμπορευμάτων των εγχώριων διυλιστηρίων του Ομίλου σημείωσαν αύξηση 7% και διαμορφώθηκαν στα 13,5 εκατ. τόνους, τα υψηλότερα επίπεδα στα τελευταία 5 χρόνια, κυρίως λόγω αύξησης κατά 19% των εξαγωγών, που ανήλθαν στα 6,6 εκατ. τόνους, έχοντας σχεδόν τριπλασιαστεί στα τελευταία 3 χρόνια. Σημειώνεται ότι οι πωλήσεις του Δ' Τριμήνου προσέγγισαν τα 4 εκατ. τόνους, το υψηλότερο επίπεδο όλων των εποχών. Αύξηση κατά 3%, στα 4,6 εκατ. τόνους, σημείωσαν και οι πωλήσεις εσωτερικής αγοράς, κυρίως λόγω αύξησης στην κατανάλωση ντίζελ, αλλά και της ανάκαμψης στη ζήτηση για πετρέλαιο θέρμανσης, με τον Όμιλο να διατηρεί τα μερίδια αγοράς του στα ίδια επίπεδα με το 2013. Αύξηση κατά 13%, στις 636 χιλ. τόνους κατέγραψαν και οι πωλήσεις αεροπορικών καυσίμων, λόγω αυξημένης αεροπορικής κίνησης από το εξωτερικό, ενώ οι πωλήσεις ναυτιλιακών καυσίμων ανήλθαν στα 1,6 εκατ. τόνους (-14%).

Πωλήσεις ανά Αγορά (ΜΤ '000)



Δραστηριότητα στο Εξωτερικό

Στο εξωτερικό, ο Όμιλος διαθέτει την εταιρεία ΟΚΤΑ στα Σκόπια που συνδέεται μέσω αγωγού με το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης, για μεταφορά προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας (π.χ. ντίζελ). Η τοποθεσία του διυλιστηρίου προσδίδει σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για τη

«ΚΑΙΝΟΤΟΜΟΥΜΕ ΣΥΝΕΧΩΣ
ΓΙΑ ΝΑ ΕΙΜΑΣΤΕ ΑΚΟΜΑ ΠΙΟ ΚΟΝΤΑ
ΣΤΟΝ ΠΕΛΑΤΗ ΜΑΣ.
ΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ *ΕΓΓΥΗΣΗ*
ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ – ΠΟΣΟΤΗΤΑΣ
ΚΑΙ ΤΑ ΠΡΩΤΟΠΟΡΙΑΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ
ΕΚΟ DIESEL ΑΝΙΟ ΚΑΙ ΒΡ ULTIMATE,
ΠΟΥ ΕΙΣΑΓΑΜΕ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΤΟ 2014,
ΠΡΟΣΔΙΔΟΥΝ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ ΑΞΙΑ
ΣΤΟΝ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΗ»

ΙΩΑΝΝΗΣ ΨΥΧΟΓΥΙΟΣ
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΚΟ & ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ



95 ΕΚΟ ΠΩΜΟΥ
unleaded

διάθεση προϊόντων στην εσωτερική αγορά των Σκοπίων, μέσω εμπορικών εταιρειών και εξαγωγών σε γειτονικές αγορές των Βαλκανίων. Το 2014 η ΟΚΤΑ εστίασε σε δραστηριότητες διακίνησης και εμπορίας προϊόντων και διέθεσε 516 χιλ. τόνους.

Λιανική Εμπορία Πετρελαιοειδών

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ δραστηριοποιείται στην εμπορία πετρελαιοειδών (λιανική αγορά) τόσο στην Ελλάδα, μέσω των θυγατρικών εταιρειών ΕΚΟ ΑΒΕΕ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ, όσο και στο εξωτερικό, μέσω θυγατρικών εταιριών σε Κύπρο, Βουλγαρία, Σερβία, Μαυροβούνιο και π.Γ.Δ.Μ.

Ο Όμιλος επωφελείται από τις σημαντικές συνέργειες που αναπτύσσονται ανάμεσα στα δίκτυα λιανικής στην Ελλάδα και το εξωτερικό, σε επίπεδο μάρκετινγκ και εμπορικής πολιτικής, με μεταφορά βέλτιστων πρακτικών αλλά και πετυχημένων προϊόντων.

Αποτελέσματα και Βασικοί Λειτουργικοί Δείκτες

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2014	2013
Πωλήσεις	3.220	3.345
Κέρδη EBITDA	80	63
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	90	68
ΔΕΙΚΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ		
Ποσότητες πωλήσεων (Μ/Τ '000) – Σύνολο	4.131	4.043
Ποσότητες πωλήσεων (Μ/Τ '000) – Ελληνικό δίκτυο	3.052	2.971
Αριθμός πρατηρίων–Ελλάδα	1.716	1.816
Αριθμός πρατηρίων–εξωτερικό	287	279

Λιανική Εμπορία στην Ελλάδα

Στην Ελλάδα, το δίκτυο πρατηρίων της ΕΚΟ ανέρχεται σε 900 πρατήρια σε σύνολο αγοράς περίπου 5.500, ενώ η Ελληνικά Καύσιμα λειτουργεί άλλα 816 πρατήρια με το σήμα της BP. Οι δύο εταιρείες συνδυάζουν 15 εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής καυσίμων, 23 σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών στα κυριότερα αεροδρόμια, 2 εμφιαλωτήρια υγραερίου, και μία μονάδα παραγωγής και συσκευασίας λιπαντικών. Το μερίδιο αγοράς, λαμβάνοντας υπόψη και τους βιομηχανικούς πελάτες, ανέρχεται σε περίπου 30%.

Παρά τη μικρή ανάκαμψη στην εγχώρια αγορά προϊόντων πετρελαίου, οι δυσκολίες στο επιχειρηματικό περιβάλλον λιανικής εμπορίας καυσίμων συνεχίστηκαν κυρίως λόγω του χαμηλού επιπέδου ζήτησης και των προβλημάτων ρευστότητας. Αυτό είχε σαν αποτέλεσμα την αύξηση της έντασης του ανταγωνισμού και την περαιτέρω συρρίκνωση του αριθμού ενεργών πρατηρίων καυσίμων. Συνολικά την τελευταία πενταετία υπολογίζεται ότι σταμάτησαν τη λειτουργία τους στην αγορά λιανικής 2.500 περίπου πρατήρια καυσίμων.



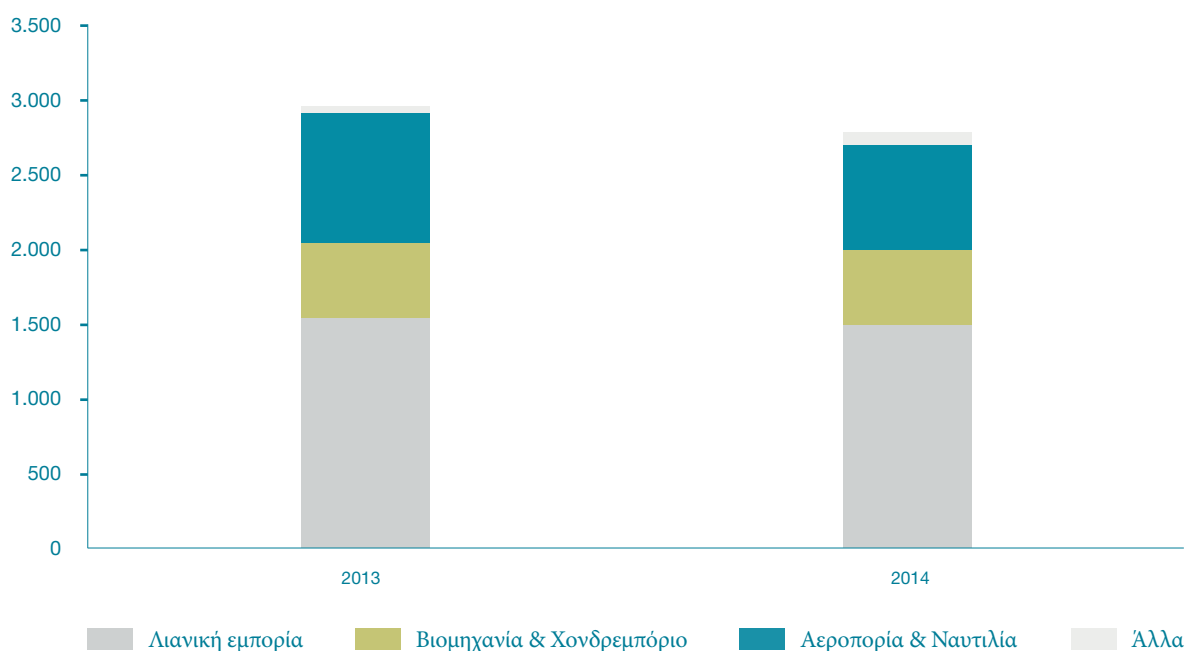
Κύριοι στρατηγικοί άξονες του Ομίλου, στο δύσκολο αυτό επιχειρηματικό περιβάλλον, ήταν η εξωστρέφεια, η καινοτομία και η αριστοποίηση των λειτουργιών της εμπορίας, με τελικό στόχο την αύξηση της προσφερόμενης αξίας σε όλους του κλάδους της εγχώριας εμπορίας πετρελαιοειδών. Η επιτυχής εφαρμογή αυτών των στρατηγικών αντανακλάται στη διατήρηση της ηγετικής θέσης στην αγορά εμπορίας πετρελαιοειδών, στην αύξηση των μεριδίων αγοράς σε βασικά προϊόντα και στην αύξηση της κερδοφορίας μέσω της προσφοράς ανταγωνιστικών και ποιοτικών καυσίμων και λιπαντικών. Στο πλαίσιο αυτό ολοκληρώθηκαν μέσα στη χρονιά, 2 επιτυχείς εισαγωγές στην αγορά νέων καινοτόμων διαφοροποιημένων προϊόντων, του ΕΚΟ Diesel Avio και του BP Ultimate Diesel.

Το 2014, ο Όμιλος αύξησε σημαντικά τον αριθμό των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων, από 90 σε 139, ενώ παράλληλα υλοποιήθηκαν συνέργιες μεταξύ των δύο δικτύων εμπορίας ΕΚΟ-Ελληνικά Καύσιμα για την επίτευξη αποτελεσματικής και ασφαλούς διακίνησης των προϊόντων με ανταγωνιστικό κόστος, την εύρυθμη λειτουργία του δικτύου των πελατών, αλλά και τη μείωση του κόστους των υποστηρικτικών υπηρεσιών.

Ειδικότερα ο κλάδος λιανικής σημείωσε μεγάλη βελτίωση στην κερδοφορία και ταυτόχρονα οι κλάδοι βιομηχανίας, εμπορίας υγραερίου, αεροπορίας και ναυτιλιακών καυσίμων αύξησαν την απόδοσή τους, παρά το δυσμενές περιβάλλον, μέσω της μείωσης του λειτουργικού κόστους και της στοχευμένης εμπορικής πολιτικής.

Για το 2015, στόχος είναι η αύξηση του μεριδίου αγοράς των εμπορικών εταιρειών του Ομίλου με παράλληλη βελτίωση της λειτουργικής κερδοφορίας και της ρευστότητας τους. Κύριοι άξονες της στοχευόμενης βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας είναι η βελτιστοποίηση των λειτουργιών και η περαιτέρω αύξηση της προσφερόμενης αξίας στον καταναλωτή με καινοτόμα προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας σε ανταγωνιστικές τιμές.

Πωλήσεις εγχώριας εμπορίας (ΜΤ '000)



Λιανική Εμπορία στο Εξωτερικό

Στο εξωτερικό, το δίκτυο πρατηρίων αριθμεί συνολικά σε 287 πρατήρια. Στην Κύπρο και το Μαυροβούνιο οι τοπικές θυγατρικές Hellenic Petroleum Cyprus και Jugopetrol αντίστοιχα, κατέχουν ηγετική θέση στις αγορές τους. Στη Βουλγαρία και τη Σερβία, όπου οι δραστηριότητες ξεκίνησαν με ίδρυση νέας εταιρείας, οι θυγατρικές του Ομίλου ΕΚΟ Bulgaria και ΕΚΟ Serbia κατέγραψαν ταχύτατη ανάπτυξη μετά το 2005 και σήμερα συγκαταλέγονται στις πρώτες πέντε εταιρείες του κλάδου τους. Στην π.Γ.Δ.Μ. το δίκτυο των 26 πρατηρίων φέρει το σήμα της εκεί θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου, ΟΚΤΑ.

Όλες οι χώρες του εξωτερικού, στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, εξακολούθησαν να επηρεάζονται από την ύφεση στις οικονομίες της Ευρώπης κατά τη διάρκεια του 2014, με αποτέλεσμα να μειωθεί περαιτέρω η συνολική κατανάλωση καυσίμων, σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Εντούτοις, οι θυγατρικές του Ομίλου στο εξωτερικό κατέγραψαν την υψηλότερη κερδοφορία ιστορικά, λόγω των ισχυρών λειτουργικών επιδόσεων και της μείωσης εξόδων. Επιπλέον ο Όμιλος επανεξέτασε το μοντέλο εφοδιαστικής αλυσίδας των θυγατρικών εμπορίας του εξωτερικού ενισχύοντας την καθετοποίηση με τα διυλιστήρια του Ομίλου και ενδυναμώνοντας τις σχέσεις με τοπικούς προμηθευτές για την εξασφάλιση βέλτιστων όρων προμήθειας προϊόντων. Επιπλέον το «Πρόγραμμα εγγύησης ΕΚΟ» καθώς και διαφοροποιημένα προϊόντα όπως το «diesel Avio» και η σειρά «EKONOMY» εισήχθησαν με επιτυχία στις αγορές Κύπρου, Βουλγαρίας Σερβίας και Μαυροβουνίου.

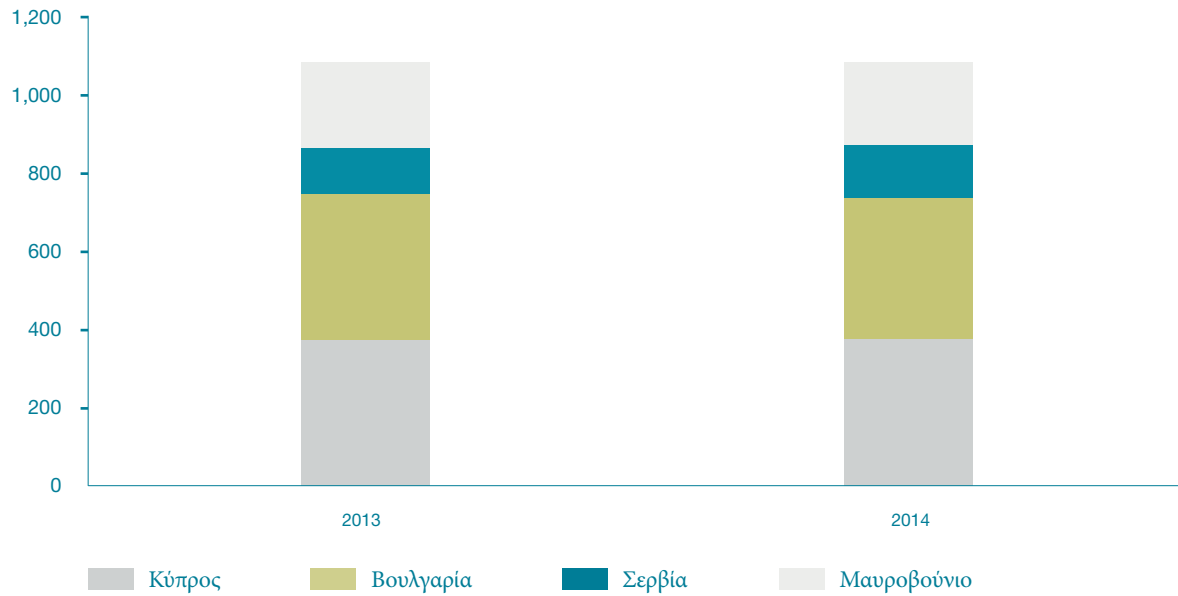
Στην **Κύπρο**, οι εταιρίες Hellenic Petroleum Cyprus και Ramoil επηρεάστηκαν από το περιβάλλον ύφεσης και τα προβλήματα του χρηματοπιστωτικού συστήματος που είχαν αρνητικό αντίκτυπο στους όγκους πωλήσεων. Εντούτοις η κερδοφορία βελτιώθηκε λόγω της μείωσης του λειτουργικού κόστους. Η ενίσχυση της αποδοτικότητας των εταιρειών και ο περιορισμός της έκθεσης σε πιστωτικούς κινδύνους παραμένουν βασικές προτεραιότητες για το 2015.

Η ΕΚΟ **Βουλγαρίας** αντιμετώπισε αυξημένο ανταγωνισμό ιδιαίτερα στο δεύτερο μισό της χρονιάς, με επίπτωση στην κερδοφορία της, αλλά κατάφερε να αυξήσει ελαφρά τους όγκους των πωλήσεών της και τα μερίδια αγοράς. Ο βασικός στόχος της ΕΚΟ Bulgaria για το 2015 είναι η περαιτέρω αύξηση των μεριδίων αγοράς μέσω στοχευμένης επέκτασης του δικτύου.

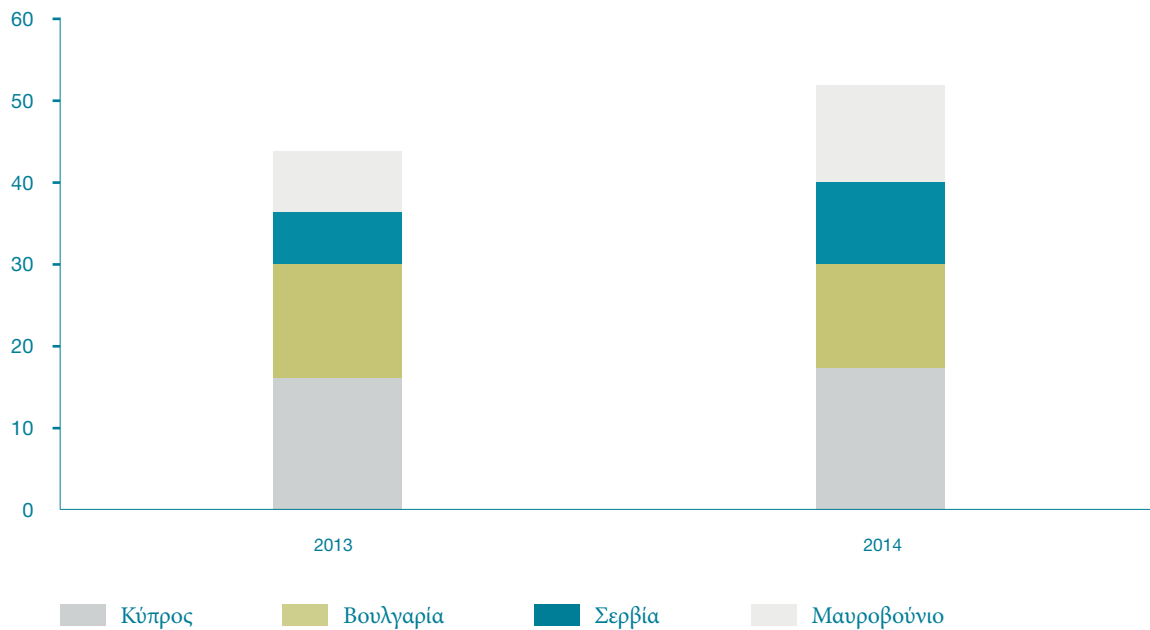
Η ΕΚΟ **Σερβίας** παρουσίασε σημαντική ανάκαμψη των αποτελεσμάτων της με αυξημένους όγκους πωλήσεων, παρά την μειωμένη ζήτηση λόγω μακροοικονομικών συνθηκών. Η βελτίωση ήταν αποτέλεσμα της αναδιοργάνωσης του δικτύου και επιτυχημένων ενεργειών marketing. Αναμένεται περαιτέρω βελτίωση τα επόμενα χρόνια μέσω στοχευμένης επέκτασης του δικτύου.

Στο **Μαυροβούνιο**, η Jugopetrol κατόρθωσε να αυξήσει σημαντικά την κερδοφορία της, παρά τις δυσκολίες που αντιμετωπίζει η τοπική οικονομία, μέσω της επιτυχημένης οργανικής αναδιάρθρωσης, που συμπεριλάμβανε την μετακίνηση της έδρας της εταιρείας από το Kotor στην Podgorica. Οι προκλήσεις στην αγορά καυσίμων του Μαυροβουνίου αναμένεται να συνεχιστούν και το 2015.

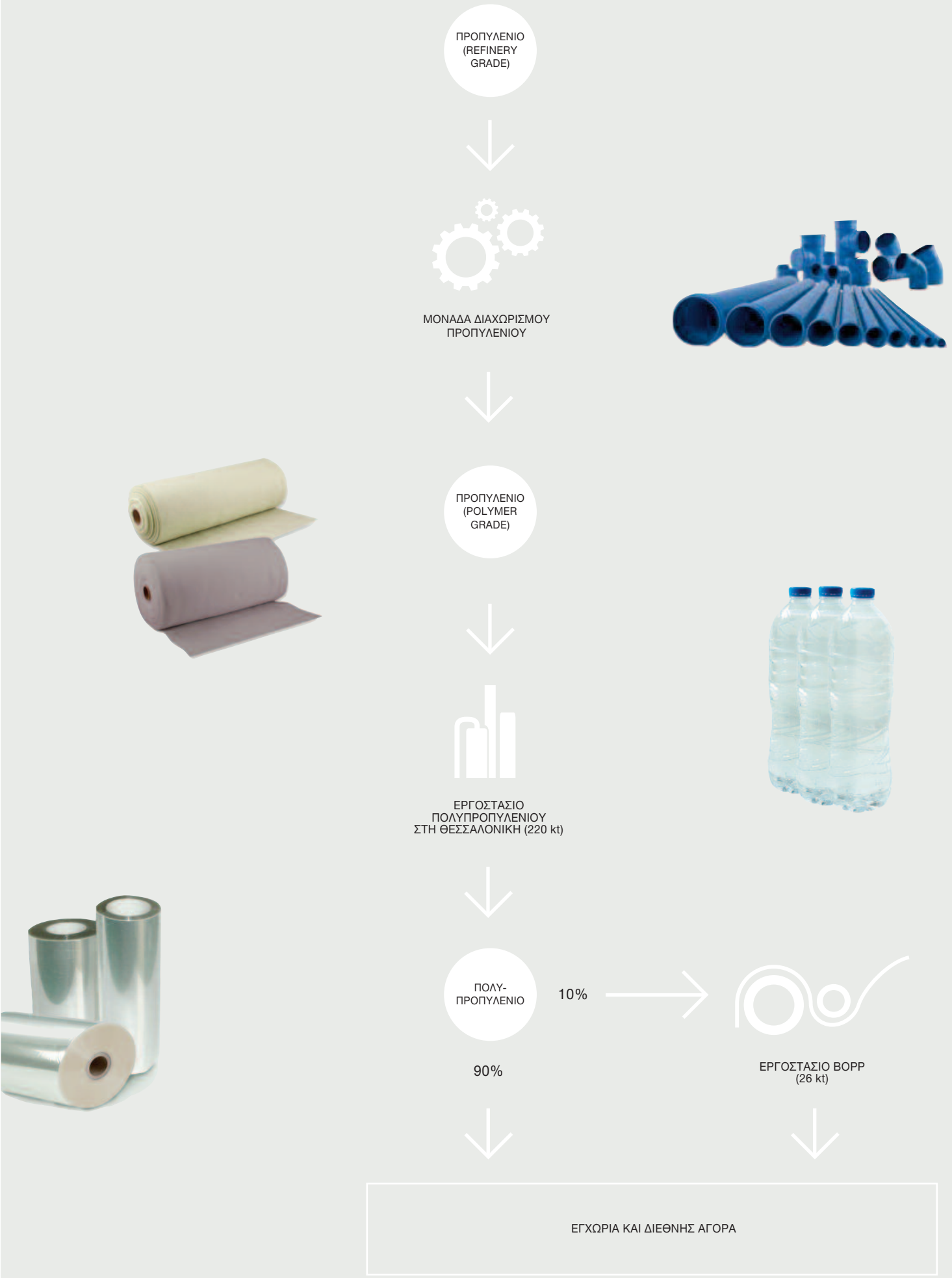
Όγκοι πωλήσεων κύριων διεθνών αγορών (ΜΤ '000)



Συνεισφορά EBITDA κύριων διεθνών αγορών (€ εκατ.)



Αλυσίδα Αξίας Πολυπροπυλενίου



Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών/Χημικών

Αποτελέσματα και Βασικοί Λειτουργικοί Δείκτες

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2014	2013
Πωλήσεις	322	327
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	81	57
ΔΕΙΚΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ		
Ποσότητες Πωλήσεων (Μ/Τ '000)	236	295
Περιθώριο πολυπροπυλενίου	517	411

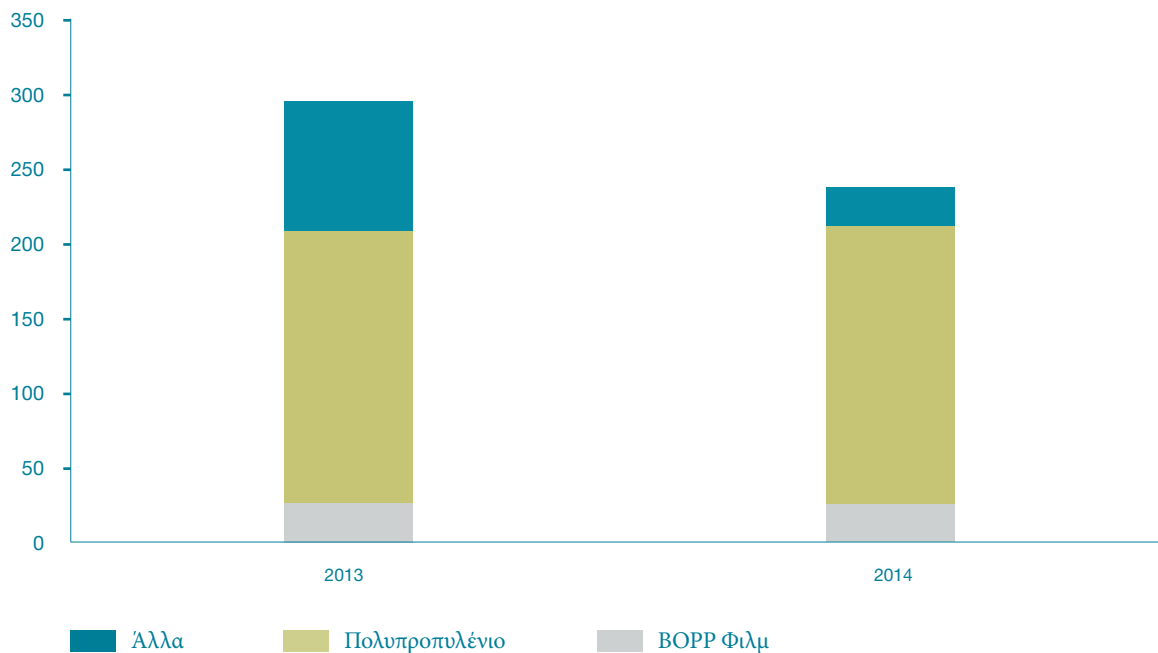
Οι δραστηριότητες των πετροχημικών επικεντρώνονται κυρίως σε περαιτέρω επεξεργασία προϊόντων των διωλιστηρίων όπως προπυλένιο, πολυπροπυλένιο, διαλύτες και ανόργανα καθώς και εμπορία στην εσωτερική αγορά και το εξωτερικό. Μέρος της παραγωγής γίνεται στον Ασπρόπυργο όπου παράγεται το προπυλένιο, ενώ οι περισσότερες μονάδες χημικών βρίσκονται στο διωλιστήριο της Θεσσαλονίκης. Η παραγωγή πολυπροπυλενίου στηρίζεται στην τεχνολογία της Basel η οποία θεωρείται ως μία από τις κορυφαίες διεθνώς.

Με βάση την συμμετοχή στα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου, η αλυσίδα προϊόντων προπυλενίου και πολυπροπυλενίου αποτελεί τη βασική δραστηριότητα των πετροχημικών. Ιδιαίτερη σημασία έχει η εξαγωγική δραστηριότητα προϊόντων χημικών καθώς 60–65% του όγκου πωλήσεων κατευθύνεται στις αγορές της Τουρκίας, Ιταλίας, Β. Αφρικής και Ιβηρικής χερσονήσου όπου χρησιμοποιούνται ως πρώτη ύλη για τις τοπικές βιομηχανίες.

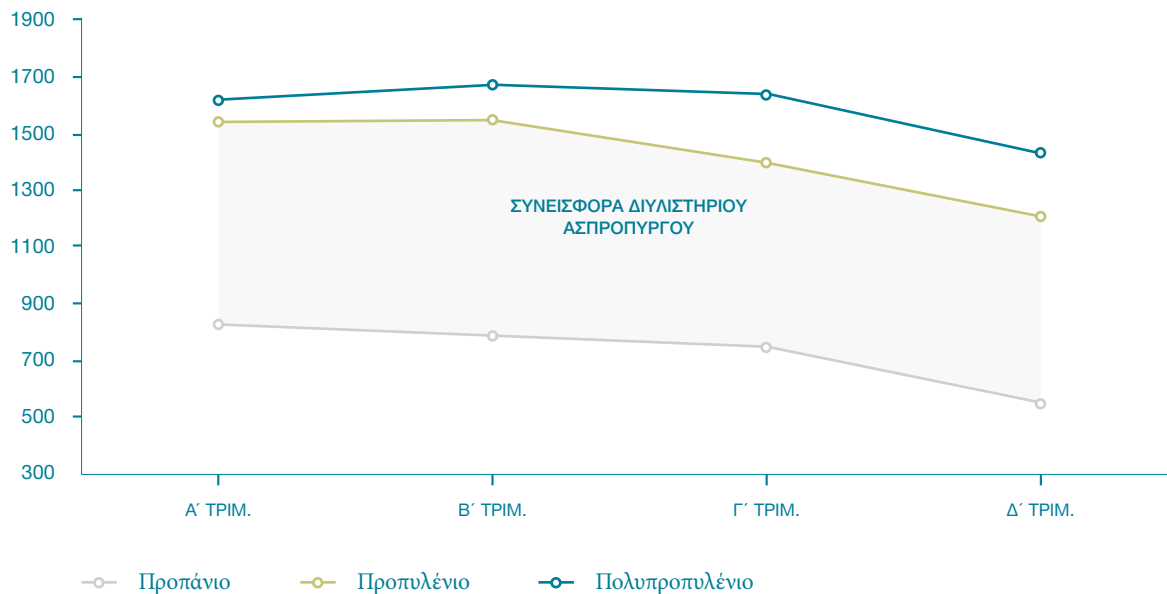
Κατά το 2014, βελτίωση εμφάνισαν η ζήτηση και οι τιμές στη διεθνή αγορά Πετροχημικών κατά τη μεγαλύτερη διάρκεια του έτους, σε αντίθεση με την Ελληνική αγορά, στην οποία η ζήτηση παραμένει υποτονική λόγω της γενικότερης οικονομικής συγκυρίας.

Η παραγωγή προπυλενίου από το Διωλιστήριο Ασπροπύργου σημείωσε αύξηση, οδηγώντας σε διατήρηση του υψηλού βαθμού καθετοποίησης στην παραγωγική αλυσίδα προπανίου–προπυλενίου–πολυπροπυλενίου (PP) με θετικό αντίκτυπο στην κερδοφορία. Αύξηση σημείωσαν και οι συνολικές πωλήσεων PP και BOPP φιλμ κατά 2,3%, με τον κλάδο να διατηρεί την εξωστρέφειά του, με ποσοστό άνω του 60% των πωλήσεων να κατευθύνονται σε επιλεγμένες αγορές της Μεσογείου. Στον τομέα του BOPP φιλμ, αναπτύχθηκαν νέα προϊόντα και ο Όμιλος επεκτάθηκε σε νέες αγορές, που σε συνδυασμό με τον έλεγχο κόστους και τις βελτιωμένες εμπορικές επιδόσεις στον κλάδο των Πετροχημικών συνολικά, οδήγησαν την κερδοφορία σε ιστορικά υψηλά. Οι συνολικές πωλήσεις των Πετροχημικών επηρεάστηκαν από την αναδιάρθρωση της παραγωγής καυστικής σόδας.

Πωλήσεις Πετροχημικών (ΜΤ '000)



Εξέλιξη διεθνών τιμών αλυσίδας πολυπροπυλενίου 2014 (\$/T)



Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων

Το 2014, οι δραστηριότητες του κλάδου επικεντρώθηκαν στην Ελλάδα με τη συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ως διαχειριστής (Operator) (33,3%) σε διεθνές επιχειρηματικό σχήμα στη Σύμβαση Μίσθωσης για τη θαλάσσια περιοχή του Πατραϊκού κόλπου και στην Αίγυπτο, μέσω συμμετοχές σε διεθνείς κοινοπραξίες στις περιοχές West Obayed (Δ. Έρημος) και Mesaha (Ανω Αίγυπτος).

Στην περιοχή του Πατραϊκού Κόλπου, το πρόγραμμα ελάχιστων εργασιών για την πρώτη τριετή ερευνητική φάση συμπεριλαμβάνει μεταξύ άλλων την καταγραφή σεισμικών 3D έκτασης 800 τ.χλμ. και 2D περιφερειακών γραμμών μήκους 300 χλμ. Το τέταρτο τρίμηνο 2014 ξεκίνησαν οι αρχικές γεωλογικές μελέτες στην περιοχή. Παράλληλα, η εταιρεία συνέχισε την μελέτη των ερευνητικών δεδομένων σε θαλάσσιες και χερσαίες περιοχές της Δ. Ελλάδας προετοιμαζόμενη για την πιθανή υποβολή προσφορών σε διεθνείς διαγωνισμούς που έχει προκηρύξει το ΥΠΕΚΑ. Σε αυτό το πλαίσιο, τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ κατέθεσαν στις 6 Φεβρουαρίου 2015 προσφορές για τις υπό παραχώρηση περιοχές της Άρτας – Πρέβεζας και της ΒΔ Πελοποννήσου, κατόπιν σχετικού διαγωνισμού του Υπουργείου Παραγωγικής Ανασυγκρότησης, Περιβάλλοντος & Ενέργειας.

Στο West Obayed, τον Οκτώβριο 2014, η κοινοπραξία (ΕΛΠΕ 30%, VEGAS 70%) εκτέλεσε την τελευταία υποχρεωτική ερευνητική γεώτρηση που δεν απέδωσε θετικά αποτελέσματα. Μετά από την άρνηση της κρατικής εταιρείας EGPC για επαναδιαπραγμάτευση της διάρκειας της Σύμβασης και εκτέλεσης επιπλέον γεωτρήσεων, η κοινοπραξία αποφάσισε ομόφωνα την επιστροφή της περιοχής (5 Δεκεμβρίου 2014).

Στην περιοχή Mesaha, η κοινοπραξία (Petroceltic, HELPE, KEC και Beach Petroleum) ομόφωνα αποφάσισε την επιστροφή της περιοχής στην κρατική εταιρεία GANOPE μετά από τα αποτελέσματα της ερευνητικής γεώτρησης Mesaha 1x χωρίς υπολειπόμενες οικονομικές υποχρεώσεις.

Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (Α.Π.Ε.)

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες) ιδρύθηκε το 2006 και είναι 100% θυγατρική εταιρεία του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ. Σκοπός της εταιρείας είναι η παραγωγή, διάθεση και εμπορία ενεργειακών προϊόντων, που θα προέρχονται από την εκμετάλλευση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, καθώς και η μελέτη, εμπορία εξοπλισμού, κατασκευή και εγκατάσταση συστημάτων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (αιολικών, φωτοβολταϊκών, βιομάζας κτλ.).

Η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες έχει θέσει ως στόχο την ανάπτυξη σημαντικής εγκατεστημένης ισχύος από αιολικά, φωτοβολταϊκά και βιομάζα στα επόμενα χρόνια, διαφοροποιώντας το ενεργειακό χαρτοφυλάκιο και συμβάλλοντας στην εξισορρόπηση του ισοζυγίου εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου του Ομίλου. Η μείωση του αποτυπώματος άνθρακα θα ανέρχεται σε τουλάχιστον 250.000 τόνους ετησίως, αντισταθμίζοντας σημαντικό ποσοστό των εκπομπών CO₂ που αντιστοιχεί στις δραστηριότητες διύλισης και ηλεκτροπαραγωγής από φυσικό αέριο.



Η ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες λειτουργεί ήδη Φ/Β σταθμούς σε ακίνητα του Ομίλου συνολικής ονομαστικής ισχύος 1,4 MW και ένα αιολικό πάρκο ισχύος 7 MW στην Πύλο του Ν. Μεσσηνίας. Σε διάφορα στάδια ανάπτυξης βρίσκονται άλλα 3 Φ/Β έργα συνολικής ονομαστικής ισχύος 11 MW, καθώς και 5 μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και θερμότητας από καύση βιομάζας (προερχόμενης από υπολειμματική γεωργία) συνολικής ισχύος 25 MW.

Επιπλέον, η ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες αναπτύσσει, σε συνεργασία με την ΛΑΡΚΟ, ένα χαρτοφυλάκιο 148 MW φωτοβολταϊκών, καθώς και αιολικά και υβριδικά έργα.

Τεχνικές μελέτες

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ είναι θυγατρική του Ομίλου και αποτελεί τη μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία παροχής τεχνικών υπηρεσιών (engineering) καθώς και συμβουλευτικών υπηρεσιών στον τομέα της ενέργειας στη Ν.Α. Ευρώπη. Λειτουργεί σύμφωνα με διεθνώς αποδεκτά πρότυπα και πρακτικές και είναι πιστοποιημένη κατά ISO 9001:2008, ΕΛΟΤ1429:2008, ISO 14001 και OHSAS 18001.

Κατά το 2014 απασχολούσε προσωπικό 195 ατόμων υψηλής εξειδίκευσης. Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ υποστηρίζει επενδύσεις κατ' εξοχήν στον τομέα της Διύλισης και του Φυσικού Αερίου, παρέχοντας ευρύ φάσμα τεχνικών υπηρεσιών, υπηρεσιών διαχείρισης έργου και σχετικών συμβουλευτικών υπηρεσιών ενώ επεκτείνει συνεχώς το φάσμα των δραστηριοτήτων της, στοχεύοντας νέους πελάτες εκτός του Ομίλου και εκτός Ελλάδος.

Το 2014, ο κύκλος εργασιών της εταιρείας ανήλθε στα €8.5 εκατ., παρέχοντας τις υπηρεσίες της σε 120 έργα, τα σημαντικότερα των οποίων περιγράφονται παρακάτω:

- Μελέτες Εξοικονόμησης Ενέργειας σε μονάδες παραγωγής του διυλιστηρίου Ασπροπύργου.
- Λεπτομερής Σχεδιασμός για βελτιώσεις στη λειτουργία της Μονάδας Flexicoker και την εισαγωγή φυσικού αερίου στο διυλιστήριο Ελευσίνας.
- Επίβλεψη Κατασκευής Αγωγού Φυσικού Αερίου Αγ. Θεοδώρων – Δ.Ε.Η. Μεγαλόπολης για λογαριασμό του ΔΕΣΦΑ.
- Έλεγχος Λεπτομερούς Μελέτης και Επίβλεψη Κατασκευής για την 3η δεξαμενή Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου (LNG) στη νήσο Ρεβυθούσα για λογαριασμό του ΔΕΣΦΑ.
- Μελέτες Περιβαλλοντικών και Κοινωνικών Επιπτώσεων και Υπηρεσίες τεχνικού συμβούλου για τη Β' φάση της μελέτης του αγωγού TAP.
- Μελέτες αναβάθμισης διυλιστηρίου Rijeka (INA) στην Κροατία.
- Μελέτη Σκοπιμότητας για τη διασύνδεση της Μάλτας με το Ευρωπαϊκό δίκτυο φυσικού αερίου.
- Παροχή υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου και Επίβλεψη Κατασκευής τερματικού σταθμού για την εταιρεία VTTV στην Κύπρο.



Συμμετοχές σε κλάδο Ενέργειας και Φυσικού Αερίου

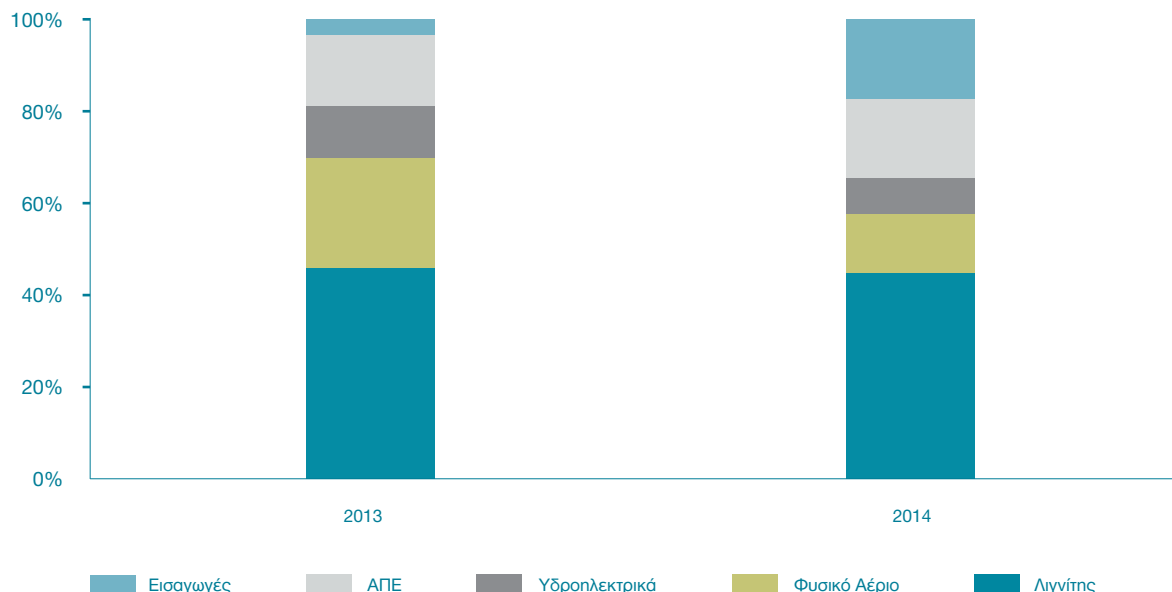
Ηλεκτρική Ενέργεια

Οι δραστηριότητες του Ομίλου στην ηλεκτρική ενέργεια έχουν ως βασικό άξονα την παραγωγή ενέργειας μέσω της ELPEDISON POWER και την εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελληνική αγορά και διασυνοριακά μέσω της ELPEDISON ENERGY. Η συμμετοχή του Ομίλου και στις δύο εταιρείες είναι μέσω της ELPEDISON BV (50% ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., 50% EDISON), η οποία συμμετέχει σε κάθε μία από τις παραπάνω εταιρείες με ποσοστό 75.78%. Σε εξέλιξη βρίσκεται η διαδικασία συγχώνευσης των εταιρειών ELPEDISON POWER και ELPEDISON ENERGY, που αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2015.

Η ELPEDISON Power είναι σήμερα ο δεύτερος σε μέγεθος ανεξάρτητος παραγωγός ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 810 MW τεχνολογίας συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο Φυσικό Αέριο (μονάδα 390 MW T-Power στη Θεσσαλονίκη σε λειτουργία από το 2005, μονάδα 420 MW στη Θίσβη Βοιωτίας ολοκληρώθηκε και τέθηκε σε λειτουργία το 2010).

Η ELPEDISON ENERGY είναι ένας από τους μεγαλύτερους εναλλακτικούς ανεξάρτητους προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας με πωλήσεις 400 GWh (2014) σε πελάτες μέσης και χαμηλής τάσης, σημειώνοντας ιδιαίτερα ταχεία ανάπτυξη κατά τη διάρκεια του 2014.

Ενεργειακό μίγμα συστήματος (%)



Φυσικό Αέριο

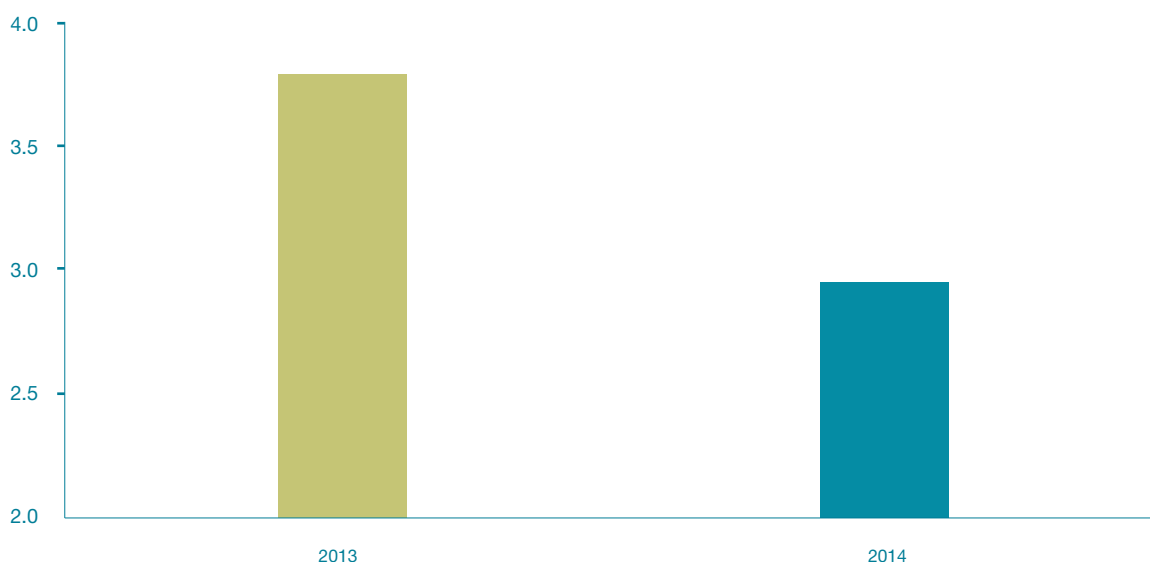
Στον τομέα του Φυσικού Αερίου, ο Όμιλος συμμετέχει μέσω της συνδεδεμένης εταιρείας ΔΕΠΑ Α.Ε. (35% ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε, 65% Ελληνικό Δημόσιο). Ο Όμιλος ΔΕΠΑ δραστηριοποιείται στην προμήθεια Φυσικού Αερίου στην Ελλάδα μέσω αγωγών και της εγκατάστασης αεριοποίησης Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου στη Ρεβυθούσα και την εμπορία Φυσικού Αερίου σε επιλέξιμους πελάτες (κατανάλωση >100 GWh ετησίως). Ο ΔΕΣΦΑ, θυγατρική εταιρεία της ΔΕΠΑ, διαχειρίζεται και αναπτύσσει το Εθνικό Σύστημα μεταφοράς Φυσικού Αερίου. Μέσω της συμμετοχής της με 51% στις τοπικές Εταιρείες Παροχής Αερίου, διανέμει Φυσικό Αέριο στους καταναλωτές με μέση κατανάλωση <100 GWh ετησίως μέσω των δικτύων χαμηλής πίεσης. Η ΔΕΠΑ συμμετέχει επίσης σε διασυνοριακά έργα μεταφοράς φυσικού αερίου.

Στις 16 Φεβρουαρίου 2012, τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε και το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου («ΤΑΙΠΕΔ»), συμφώνησαν να ξεκινήσουν κοινή διαδικασία πώλησης του ποσοστού τους στον Όμιλο ΔΕΠΑ, με στόχο να πουλήσουν σε σύνολο το 100% των δραστηριοτήτων εφοδιασμού, εμπορίας και διανομής, καθώς και το 66% συμμετοχής στο δίκτυο μεταφοράς υψηλής πίεσης (ΔΕΣΦΑ Α.Ε – 100% θυγατρική της ΔΕΠΑ Α.Ε).

Η διαδικασία πώλησης κατέληξε σε δεσμευτική προσφορά για την αγορά του 66% του ΔΕΣΦΑ, από τη SOCAR (Εθνική εταιρεία πετρελαίου και αερίου του Αζερμπαϊτζάν), η οποία ανήλθε στα €400 εκατ., ενώ το ποσό που αντιστοιχεί στο 35%, το οποίο ανήκει στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ανέρχεται στα €212 εκατ..

Στις 21 Δεκεμβρίου 2013 υπεγράφη η συμφωνία πώλησης των μετοχών (Share Purchase Agreement), ενώ η ολοκλήρωση της συναλλαγής τελεί υπό την έγκριση των αρμόδιων αρχών ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Όγκοι πωλήσεων ΔΕΠΑ (bcm)



**ΑΣΦΑΛΕΙΑ,
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ,
ΚΟΙΝΩΝΙΑ**

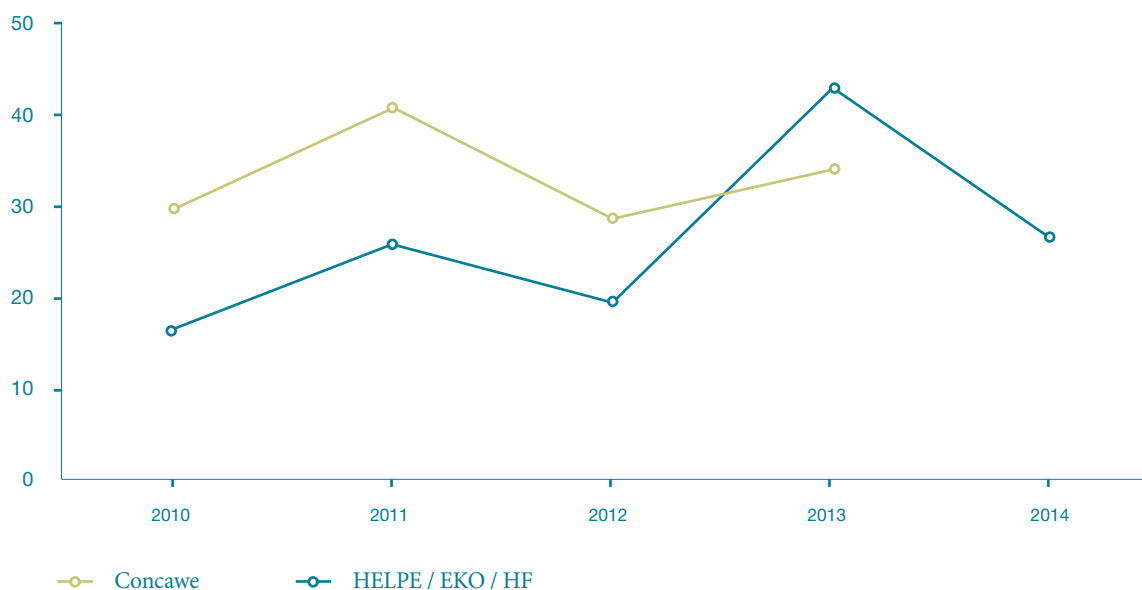


Ασφάλεια

Η ασφάλεια στις εγκαταστάσεις του Ομίλου και η συνεχής βελτίωση είναι κεντρικής σημασίας στη στρατηγική του. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος αποτιμά τις επιδόσεις στην ασφάλεια μέσω μέτρησης διεθνώς καθιερωμένων δεικτών. Την πενταετία 2010–2014, ο δείκτης ατυχημάτων LWIF (Lost Workday Incident Frequency) προσωπικού και εργολάβων του Ομίλου βελτιώθηκε κατά 15%, ακολουθώντας τις επιδόσεις του κλάδου σε ευρωπαϊκό επίπεδο, παρά την υλοποίηση των δυο μεγάλων έργων εκσυγχρονισμού και ξεκινήματων των διυλιστηρίων Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης. Στην ίδια πενταετία, ο αντίστοιχος δείκτης σοβαρότητας ατυχημάτων LWIS (Lost Workday Injury Severity) κινήθηκε σε χαμηλότερα επίπεδα του ευρωπαϊκού μέσου όρου κατά 30%, σημαντικά βελτιωμένος σε σχέση με το 2013, ενώ ο προγνωστικός δείκτης ασφάλειας λειτουργίας PSER μειώθηκε κατά 70%, ακολουθώντας την πτωτική τάση του ευρωπαϊκού μέσου όρου.

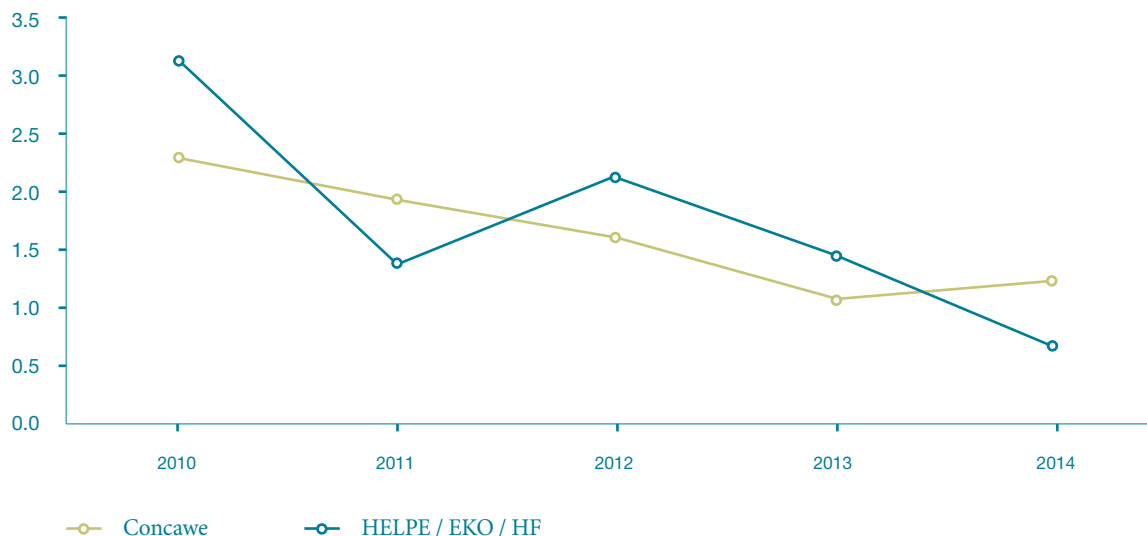
Επίσης, το 2014 επιτεύχθηκε σε 3 εγκαταστάσεις (Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Θεσσαλονίκης, Κεντρικά Γραφεία και ΔΙΑΧΟΝ) η συμπλήρωση εκατοντάδων χιλιάδων ανθρωποωρών χωρίς ατύχημα απουσίας, στόχος που συνδέεται με τη βελτίωση των δεικτών και την κουλτούρα ασφάλειας του προσωπικού. Επιπλέον, πραγματοποιήθηκαν πολλαπλές εκπαιδεύσεις του προσωπικού σε θέματα ασφάλειας, καθώς και σημαντικές επιθεωρήσεις τόσο στις βιομηχανικές εγκαταστάσεις αλλά και σε εγκαταστάσεις διακίνησης.

Δείκτης ασφάλειας λειτουργίας LWIS* (Lost Workday Injury Severity)



* Αριθμός των χαμένων ανθρωποημερών λόγω ατυχημάτων απουσίας ανά ατύχημα απουσίας. Στοιχεία CONCAWE 2014 μη διαθέσιμα.

Προγνωστικός δείκτης ασφάλειας λειτουργίας PSER** (Process Safety Event Rate)



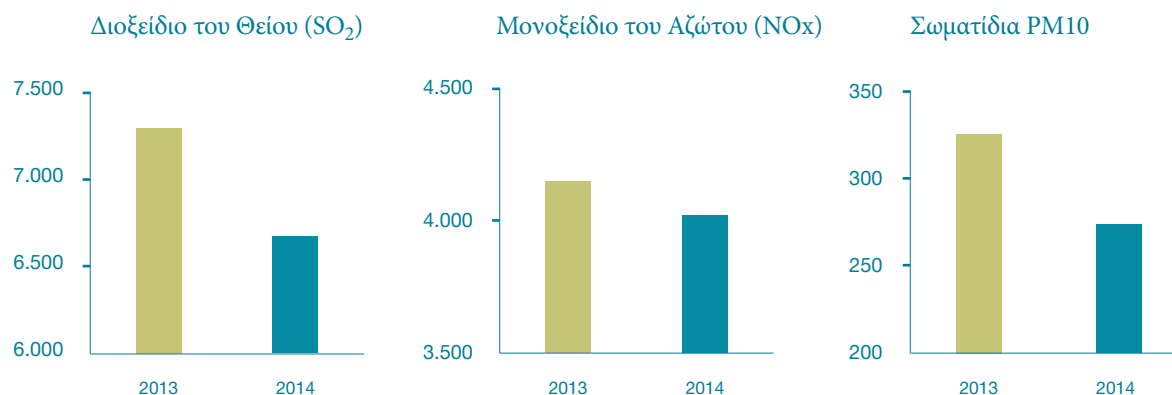
Περιβάλλον

Τα δυο έργα εκσυγχρονισμού — αναβάθμισης των διυλιστηρίων Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης, ύψους 1.7 δις €, που βρίσκονται σε πλήρη λειτουργία τα τελευταία δυο χρόνια έχουν επιφέρει σημαντική βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των διυλιστηρίων και της ποιότητας της ατμόσφαιρας των περιοχών τους.

Κατά τη λειτουργία του διυλιστηρίου της Ελευσίνας το 2014, η βελτίωση στις εκπομπές του διυλιστηρίου ήταν σημαντική και ξεπέρασε τις εκτιμήσεις της εγκεκριμένης Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ). Ενδεικτικά, μετά την ολοκλήρωση της επένδυσης, οι εκπομπές διοξειδίου του θείου (SO₂) μειώθηκαν κατά 80% έναντι 70% και των οξειδίων του αζώτου (NO_x) κατά 30% έναντι 1% που προέβλεπε ΜΠΕ. Επίσης, η βελτίωση της ποιότητας της ατμόσφαιρας της περιοχής ήταν σημαντική, σύμφωνα με τις μετρήσεις του περιβαλλοντικού σταθμού του διυλιστηρίου, αλλά και του Δημοτικού σταθμού. Συγκεκριμένα, οι καταγεγραμμένες συγκεντρώσεις SO₂ ήταν μηδενικές, ενώ οι συγκεντρώσεις NO_x 78% χαμηλότερες από το όριο της νομοθεσίας και 12% χαμηλότερες από τις αρχικές εκτιμήσεις της σχετικής μελέτης του ΕΜΠ. Συνολικά για τα τρία διυλιστήρια του Ομίλου το 2014 επιτεύχθηκε μείωση σε όλες τις βασικές κατηγορίες αέριων εκπομπών (διοξείδιο του θείου, οξείδια του αζώτου και σωματίδια), ενώ παράλληλα παραμένουν αρκετά χαμηλότερα από τα πρόσφατα όρια της νομοθεσίας.

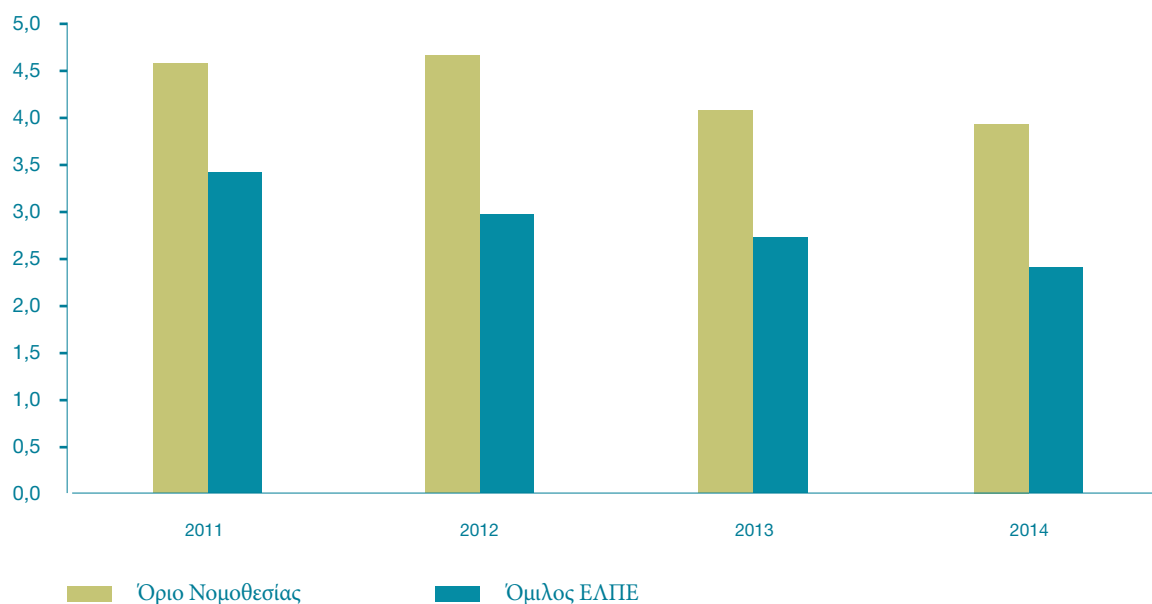
** Αριθμός όλων των διαρροών (PSI-1 και 2) Διυλιστηρίων και Εμπορίας ανά 1 εκατομμύριο ανθρωπόωρες. Προσωρινά στοιχεία για το 2014.

Αέριες Εκπομπές (σε τόνους)



Θετικές επιδόσεις σημειώθηκαν και το 2014 στην ποιότητα των επεξεργασμένων υγρών απόβλητων με το μέσο όρο των τριών διυλιστηρίων για τα υγρά απόβλητα υδρογονανθράκων να διαμορφώνεται 40% χαμηλότερος του θεσμοθετημένου ορίου.

Δείκτης Υγρών Αποβλήτων Υδρογονανθράκων (γρ. υδρογονάνθρακα ανά τόνο εισροών)



Τέλος, όσον αφορά στη συμμετοχή των διυλιστηρίων του Ομίλου ΕΛΠΕ στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (ΣΕΔΕ – EU ETS), το 2014 ολοκληρώθηκαν με επιτυχία όλες οι διαδικασίες που περιλαμβάνονται στους νέους Ευρωπαϊκούς Κανονισμούς της τρίτης φάσης (2013–2020) του συστήματος ενώ παράλληλα συνεχίστηκε η υλοποίηση της στρατηγικής για αύξηση της ενεργειακής απόδοσης και περιορισμό των εκπομπών CO₂.

Κοινωνικό Προϊόν

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχουν προσδιορίσει ποιοί είναι οι «κοινωνικοί εταίροι» (stakeholders) με τους οποίους συνδιαλέγονται, επικοινωνούν, συνεργάζονται ή έχουν άμεσο και έμμεσο ενδιαφέρον από τη λειτουργία τους.

Τα ενδιαφερόμενα μέρη είναι:

- οι μέτοχοι / επενδυτές
- οι πελάτες
- οι εργαζόμενοι
- οι προμηθευτές
- η κοινωνία
- το Δημόσιο

Η στρατηγική και όλες οι δράσεις του Ομίλου στοχεύουν στη δημιουργία σχέσεων με τα παραπάνω ενδιαφερόμενα μέρη, ώστε, ο Όμιλος, να μπορεί να ανταποκρίνεται και να συμμορφώνεται στις ανάγκες τους, να ελαχιστοποιεί τους κινδύνους για τη φήμη του και τη λειτουργία του και να αξιοποιεί τα πλεονεκτήματα που δημιουργούν αυτές οι αλληλεπιδράσεις.

Στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, ως κοινωνικό προϊόν ορίζεται η οικονομική συνεισφορά μας προς τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη εκτός πελατών/προμηθευτών. Ο Όμιλος υλοποιεί σημαντικές επενδύσεις, διατηρεί σημαντικό αριθμό θέσεων εργασίας και συμβάλλει στη βελτίωση των οικονομικών μεγεθών στις χώρες που δραστηριοποιείται δημιουργώντας, επιπροσθέτως, έμμεσα αποτελέσματα στην ανάπτυξη, την απασχόληση και το εθνικό προϊόν. Επιπλέον, ο Όμιλος μέσα από τις δραστηριότητές του, συλλέγει και αποδίδει σημαντικό μέρος των έμμεσων φόρων του Δημοσίου (Ε.Φ.Κ και ΦΠΑ). Τέλος, σημαντική είναι η προσφορά του Ομίλου και στην ευρύτερη κοινωνία μέσω στοχευμένων παρεμβάσεων, στο πλαίσιο της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, με έμφαση στις ευπαθείς ομάδες και στην υποστήριξη της νέας γενιάς.

Κατά το 2014, ο κύκλος εργασιών του Ομίλου ήταν € 9.478 εκατ. και διανεμήθηκε κοινωνικό προϊόν αξίας €1,8 δισ. ως εξής:

- €194 εκατ. στο προσωπικό (μισθοί και πρόσθετες παροχές)
- €64 εκατ. στους μετόχους (μερίσματα/άλλες διανομές)
- €66 εκατ. απ' ευθείας στο Δημόσιο μέσω άμεσων φόρων και ασφαλιστικών εισφορών, καθώς και επιπλέον €1,4 δισ έμμεσων φόρων (Ειδικός Φόρος Κατανάλωσης, ΦΠΑ) που εισπράχθηκαν και αποδόθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο
- €3 εκατ. στην κοινωνία μέσω δράσεων Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Κύριοι παράγοντες κινδύνου και μέτρα αντιμετώπισης τους

Ο Όμιλος, λόγω των δραστηριοτήτων του, εκτίθεται σε διάφορους μακροοικονομικούς (ισοτιμίες, διεθνείς τιμές αργού, περιθώρια διύλισης), χρηματοοικονομικούς (κεφαλαιακή διάρθρωση και επάρκεια, ρευστότητα, ταμειακές ροές, πιστώσεις), καθώς και λειτουργικούς κινδύνους. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στα πλαίσια της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου εστιάζεται στην μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και / ή στην μετρίαση οποιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό. Οι βασικοί κίνδυνοι που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, καθώς και ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισής τους περιγράφονται παρακάτω:

Βασικοί κίνδυνοι	Ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισης
<p>ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ</p> <p>ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΚΡΙΣΗ:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Μειωμένη ζήτηση • Κόστος δανεισμού και έκθεση στο Ελληνικό τραπεζικό σύστημα • Πιστωτικός κίνδυνος • Σταθερότητα οικονομικού περιβάλλοντος 	<ul style="list-style-type: none"> • Διεθνοποίηση του επιχειρηματικού μοντέλου, με τις εξαγωγές να ανέρχονται στο 50% • Έκδοση ευρωμολόγων, μειώνοντας την έκθεση στο Ελληνικό τραπεζικό σύστημα και το κόστος δανεισμού • Σημαντικό ποσοστό μεικτού περιθωρίου εξαρτώμενο από διεθνείς τιμές αργού και προϊόντων πετρελαίου • Συνεχής παρακολούθηση εγχώριου οικονομικού περιβάλλοντος και ανάλογη προσαρμογή στρατηγικής
<p>ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Μετατροπή στοιχείων οικονομικών καταστάσεων • Αποτίμησης στοιχείων της κατάστασης οικονομικής θέσης 	<ul style="list-style-type: none"> • Διεξαγωγή συναλλαγών αργού και προϊόντων πετρελαίου στην εσωτερική και διεθνή αγορά σε δολάρια, μετατρέποντας σε τοπικό νόμισμα κατά την ημερομηνία συναλλαγής • Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς • Διαχείριση ισολογισμού για την εξισορρόπηση νομισματικής έκθεσης (ενεργητικό-παθητικό)
<p>ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΓΟΡΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Μεταβολή τιμών • Μεταβολή περιθωρίων διύλισης 	<ul style="list-style-type: none"> • Πλαίσιο διαχείρισης εμπορικών κινδύνων με συμμετοχή ανώτερων στελεχών του Ομίλου • Εξισορρόπηση αγορών με πωλήσεις ανά περίοδο ώστε να περιορίζεται η έκθεση στη μεταβολή τιμών • Διυλιστήρια υψηλής συνθετότητας και ανταγωνιστικότητας με οικονομικές αποδόσεις άνω του μέσου όρου των Ευρωπαϊκών διυλιστηρίων και επιπλέον απόδοση (premium) έναντι ενδεικτικών περιθωρίων • Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

- Κεφαλαιακή διάρθρωση
 - Διαφοροποίηση πηγών χρηματοδότησης
 - Βελτίωση προφίλ ωρίμανσης με βάση συνθήκες αγοράς
 - Μείωση κόστους δανεισμού
 - Μείωση ύψους δανεισμού
- Ρευστότητα
 - Μεγιστοποίηση ταμειακών διαθεσίμων από λειτουργικές ταμειακές ροές και διαθέσιμες πιστωτικές γραμμές (headroom)
 - Παροχή εγγυητικών επιστολών για πληρωμή υποχρεώσεων προς προμηθευτές
- Πιστώσεις
 - Διαφοροποίηση μίγματος πελατών
 - Ταχύτερη είσπραξη απαιτήσεων
 - Αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας και ορίων πελατών

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

- Ασφάλεια & περιβάλλον
 - Εφαρμογή διαδικασιών ελέγχου ασφαλείας και τακτική επιθεώρησή τους σε όλες τις εγκαταστάσεις παραγωγής, αποθήκευσης και διακίνησης
 - Συμμετοχή σε διεθνείς οργανισμούς για την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών, σύμφωνα με το υψηλότερα στάνταρ της διεθνούς βιομηχανίας πετρελαίου
 - Επενδύσεις για τη βελτίωση επιπέδου ασφαλείας και προστασίας του περιβάλλοντος
 - Συνεχής μέτρηση εκπομπών από τις παραγωγικές εγκαταστάσεις του Ομίλου
 - Εξασφάλιση τροφοδοσίας με πρώτες ύλες
 - Έγκαιρος προγραμματισμός εφοδιασμού των διυλιστηρίων
 - Προσαρμογή εφοδιαστικής αλυσίδας για αντιμετώπιση ελλείψεων συγκεκριμένων τύπων αργού
 - Αξιοποίηση τοποθεσίας και δυνατότητας διυλιστηρίων για προμήθεια και κατεργασία διαφοροποιημένου μίγματος πρώτων υλών
 - Μειωμένη λειτουργία ή μη προγραμματισμένο σταμάτημα διυλιστηρίων
 - Πιστή εφαρμογή προγραμμάτων προληπτικής συντήρησης
 - Διεξαγωγή προγραμμάτων εκτεταμένης συντήρησης (turnaround) σύμφωνα με τις προδιαγραφές του εξοπλισμού
 - Συμμόρφωση σε θέματα λειτουργίας και προδιαγραφών προϊόντων
 - Λήψη των απαραίτητων μέτρων για πλήρη συμμόρφωση στις υπάρχουσες προδιαγραφές τόσο στις παραγωγικές διαδικασίες όσο και στην εφοδιαστική αλυσίδα
 - Επενδύσεις για προσαρμογή προδιαγραφών εξοπλισμού, σύμφωνα με το εθνικό και Ευρωπαϊκό θεσμικό πλαίσιο
 - Κίνδυνοι στοιχείων ενεργητικού και αστικής ευθύνης
 - Ασφάλιση έναντι σειράς κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων βλαβών σε περιουσιακά στοιχεία, ατυχήματα προσωπικού και τρίτων, παύση λειτουργίας, ευθύνης λόγω προδιαγραφών προϊόντων κ.α.
-



Κύρια χαρακτηριστικά συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων

Στο πλαίσιο που περιγράφηκε παραπάνω, το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου περιλαμβάνει δικλείδες ασφαλείας και ελεγκτικούς μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα εντός του Οργανισμού, που περιγράφονται στη συνέχεια:

ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗ, ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ, ΜΕΤΡΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ:

Η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται κυρίως κατά τη φάση κατάρτισης του στρατηγικού σχεδιασμού και του ετήσιου επιχειρηματικού προγράμματος. Τα οφέλη και οι ευκαιρίες εξετάζονται όχι μόνο εντός του πλαισίου των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, αλλά και σε σχέση με τους πολλούς και διαφορετικούς ενδιαφερόμενους (stakeholders) που είναι δυνατόν να επηρεαστούν.

ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ / ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ:

Η πορεία της εταιρείας παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά κλάδο δραστηριότητας και συγκεκριμένη αγορά. Ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα και η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου μέσω τακτικών αναφορών και συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό.

ΕΠΑΡΚΕΙΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ:

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου απαρτίζεται από τις πολιτικές, διαδικασίες και καθήκοντα που έχει σχεδιάσει και εφαρμόσει η Διοίκηση και το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων, τη διασφάλιση της αξιοπιστίας της χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με νόμους και κανονισμούς.

Η ανεξάρτητη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, μέσω της διεξαγωγής περιοδικών αξιολογήσεων, διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση είναι επαρκείς, ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί αποτελεσματικά και ότι η παρεχόμενη πληροφόρηση προς το Δ.Σ. αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, είναι αξιόπιστη και ποιοτική.

ΡΟΛΟΙ ΚΑΙ ΕΥΘΥΝΕΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ:

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και οι σχετικές ευθύνες του Δ.Σ. περιγράφονται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ.

ΠΡΟΛΗΨΗ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΤΟΛΗ ΤΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΠΑΤΗΣ:

Στα πλαίσια της διαχείρισης κινδύνων οι περιοχές οι οποίες θεωρούνται υψηλού κινδύνου για χρηματοοικονομική απάτη παρακολουθούνται με τα κατάλληλα Συστήματα Ελέγχου και υφίστανται αναλόγως αυξημένες δικλείδες ασφαλείας. Επιπλέον, όλες οι δραστηριότητες της εταιρείας υπόκεινται σε ελέγχους από την Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου.

ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ:

Η Εταιρεία έχει συντάξει σχετικό Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ. Μέσα στα πλαίσια του Κανονισμού ορίζονται και οι αρμοδιότητες και ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της Εταιρείας.

ΚΩΔΙΚΑΣ ΔΕΟΝΤΟΛΟΓΙΑΣ ΟΜΙΛΟΥ:

Η Εταιρεία στα πλαίσια της θεμελιώδους υποχρέωσης ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, έχει καταρτίσει και υιοθετήσει, από το 2011, Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ. της εταιρείας. Ο Κώδικας Δεοντολογίας συνοψίζει τις αρχές σύμφωνα με τις οποίες κάθε άτομο, εργαζόμενος ή τρίτος, που συμμετέχει στη λειτουργία του Ομίλου και κάθε συλλογικό του όργανο, πρέπει να ενεργεί και να πράττει εντός των πλαισίων των καθηκόντων του. Για το λόγο αυτό ο Κώδικας αποτελεί πρακτικό οδηγό στην καθημερινή εργασία όλων των εργαζομένων του Ομίλου, αλλά και τρίτων που συνεργάζονται με αυτόν.

Δικλείδες ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα

Η Διεύθυνση Πληροφορικής Ομίλου φέρει την ευθύνη του καθορισμού της στρατηγικής σε θέματα τεχνολογίας και πληροφορικής και της εκπαίδευσης του προσωπικού για την κάλυψη των όποιων αναγκών μπορεί να υπάρξουν. Επιπροσθέτως, είναι υπεύθυνη για την υποστήριξη των εφαρμογών μέσω της τήρησης και ενημέρωσης των εγχειριδίων χρήσης του λογισμικού, σε συνεργασία με εξωτερικούς αναδόχους όπου απαιτείται.

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει ένα επαρκές πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων της, το οποίο ορίζεται από επιμέρους ελεγκτικούς μηχανισμούς, πολιτικές και διαδικασίες.

Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης οικονομικών καταστάσεων

Ο Όμιλος διαθέτει ενιαίες πολιτικές και τρόπους παρακολούθησης των λογιστηρίων κοινοποιημένων στις θυγατρικές του Ομίλου, οι οποίες περιέχουν ορισμούς, αρχές λογιστικής που χρησιμοποιούνται από την Εταιρεία και τις θυγατρικές της, οδηγίες για την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών και της ενοποίησης. Επιπλέον διενεργούνται αυτόματοι έλεγχοι και επαληθεύσεις μεταξύ των διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης, ενώ απαιτείται ειδική έγκριση λογιστικών χειρισμών μη επαναλαμβανόμενων συναλλαγών.

Εγκριτικά όρια συναλλαγών

Ύπαρξη κανονισμού επιπέδων έγκρισης (Chart of Authorities), στον οποίο απεικονίζονται οι εκχωρηθείσες εξουσίες στα διάφορα στελέχη της εταιρείας για διενέργεια συγκεκριμένων συναλλαγών ή πράξεων (π.χ. πληρωμές, εισπράξεις, δικαιοπράξεις, κλπ).

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

ΓΕΝΙΚΑ

Η Εταιρική Διακυβέρνηση αναφέρεται σε ένα σύνολο αρχών με βάση το οποίο επιδιώκεται η επαρκής οργάνωση, λειτουργία, διοίκηση και έλεγχος μιας επιχείρησης, με μακροπρόθεσμο στόχο τη μεγιστοποίηση της αξίας της και τη διαφύλαξη των έννομων συμφερόντων όλων όσων συνδέονται με αυτήν.

Στην Ελλάδα, το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης έχει αναπτυχθεί κυρίως μέσω της υιοθέτησης υποχρεωτικών κανόνων, όπως ο Νόμος 3016/2002, που επιβάλλει τη συμμετοχή μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών στα ΔΣ των ελληνικών εισηγμένων εταιρειών, τη θέσπιση και τη λειτουργία μονάδας εσωτερικού ελέγχου και την υιοθέτηση εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας. Επιπλέον, ένα πλήθος άλλων νομοθετικών πράξεων ενσωμάτωσαν στο ελληνικό νομοθετικό πλαίσιο τις ευρωπαϊκές οδηγίες εταιρικού δικαίου, δημιουργώντας νέους κανόνες εταιρικής διακυβέρνησης, όπως ο Νόμος 3693/2008, που επιβάλλει τη σύσταση επιτροπών ελέγχου, καθώς και σημαντικές υποχρεώσεις γνωστοποίησης, όσον αφορά στο ιδιοκτησιακό καθεστώς και τη διακυβέρνηση μιας εταιρείας, ο Νόμος 3884/2010 που αφορά σε δικαιώματα των μετόχων και πρόσθετες εταιρικές υποχρεώσεις γνωστοποιήσεων προς τους μετόχους στο πλαίσιο της προετοιμασίας της Γενικής τους Συνέλευσης και ο Νόμος 3873/2010, που ενσωμάτωσε στην ελληνική έννομη τάξη την Οδηγία 2006/46/ΕΚ της Ευρωπαϊκής Ένωσης, περί ετησίων και ενοποιημένων λογαριασμών εταιρειών ορισμένων μορφών. Τέλος, στην Ελλάδα, όπως εξάλλου και στις περισσότερες άλλες χώρες, ο Νόμος περί ανωνύμων εταιρειών (Ν. 2190/1920, τον οποίον τροποποιούν πολλές από τις παραπάνω διατάξεις) περιλαμβάνει τους βασικούς κανόνες διακυβέρνησής τους.

ΚΩΔΙΚΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Η Εταιρεία έχει αποφασίσει αυτοβούλως να υιοθετήσει τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) για τις Εισηγμένες Εταιρείες (καλούμενος εφεξής «Κώδικας»). Ο Κώδικας αυτός βρίσκεται στον ιστότοπο του ΕΣΕΔ, στην κάτωθι ηλεκτρονική διεύθυνση:

<http://www.helex.gr/el/esed>

Εκτός του ιστότοπου του ΕΣΕΔ, ο Κώδικας είναι διαθέσιμος σε όλο το προσωπικό μέσω του εταιρικού εσωτερικού ιστότοπου καθώς και σε έντυπη μορφή στη Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και στη Γενική Διεύθυνση Ανθρωπίνου Δυναμικού του Ομίλου.

ΑΠΟΚΛΙΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΚΩΔΙΚΑ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Η Εταιρεία, κατά περίπτωση, αποκλίνει ή δεν εφαρμόζει στο σύνολό τους ορισμένες διατάξεις του Κώδικα, σχετικά με:

- το μέγεθος και τη σύνθεση του ΔΣ
- το ρόλο και τις απαιτούμενες ιδιότητες του Προέδρου του ΔΣ
- την ανάδειξη υποψηφίων μελών του ΔΣ
- την εν γένει λειτουργία και αξιολόγηση του ΔΣ
- το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου
- το επίπεδο και τη διάρθρωση των αμοιβών
- τη Γενική Συνέλευση των μετόχων

ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΕΠΙΠΛΕΟΝ ΤΩΝ ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ ΤΟΥ ΝΟΜΟΥ

Η Εταιρεία μέσα στα πλαίσια εφαρμογής ενός δομημένου και επαρκούς συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης, έχει εφαρμόσει συγκεκριμένες πρακτικές καλής εταιρικής διακυβέρνησης κάποιες από τις οποίες είναι επιπλέον των προβλεπόμενων από τους σχετικούς νόμους (Κ.Ν. 2190/1920 όπως ισχύει, 3016/2002 και 3693/2008).

Συγκεκριμένα, η Εταιρεία εφαρμόζει τις ακόλουθες επιπλέον πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες σχετίζονται στο σύνολό τους με το μέγεθος, τη σύνθεση, τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του ΔΣ.

Λόγω της φύσης και του σκοπού της Εταιρείας, της πολυπλοκότητας των θεμάτων και της απαραίτητης νομικής υποστήριξης του Ομίλου, ο οποίος περιλαμβάνει πλήθος δραστηριοτήτων και θυγατρικών εταιρειών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, το ΔΣ — ο αριθμός των μελών του οποίου είναι δεκατρία (13), δηλαδή δέκα (10) περισσότερα από το τουλάχιστον διά νόμου ζητούμενο — για την υποβοήθηση του έργου του, έχει συστήσει επιτροπές, οι οποίες αποτελούνται από μέλη του, με συμβουλευτικές, εποπτικές ή και εγκριτικές αρμοδιότητες.

Αυτές οι επιτροπές είναι οι εξής:

- I. Επιτροπή Προμηθειών Πετρελαιοειδών
- II. Επιτροπή Χρηματοοικονομικών & Οικονομικού Σχεδιασμού
- III. Επιτροπή Εργασιακών Θεμάτων
- IV. Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής

Επιπλέον των ανωτέρω επιτροπών του ΔΣ, έχουν συσταθεί και λειτουργούν στην Εταιρεία εκτελεστικές και μη επιτροπές, με συμβουλευτικό κυρίως χαρακτήρα, οι οποίες απαρτίζονται από υψηλόβαθμα στελέχη της Εταιρείας και έχουν ως σκοπό την υποβοήθηση του έργου της διοίκησης, οι κυριότερες των οποίων είναι οι ακόλουθες:

- I. Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου
- II. Συμβούλιο Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης
- III. Επιτροπή Πιστώσεων Ομίλου
- VI. Επιτροπή Αξιολόγησης Επενδύσεων
- V. Επιτροπή Ανθρώπινου Δυναμικού
- VI. Εκτελεστική Επιτροπή Τεχνικών Θεμάτων
- VII. Εκτελεστική Επιτροπή Εμπορίας

Το ΔΣ έχει υιοθετήσει διατάξεις στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας περί απαγόρευσης χρηματιστηριακών συναλλαγών του Προέδρου του ΔΣ, του Διευθύνοντος Συμβούλου και των μελών του ΔΣ, εφόσον έχουν την ιδιότητα Προέδρου ΔΣ ή Διευθύνοντα Συμβούλου συνδεδεμένης επιχείρησης. Επίσης, έχει υιοθετήσει Διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Σημαντικών Συμμετοχών και Συναλλαγών επί μετοχών της εταιρείας, καθώς και διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Συναλλαγών και Οικονομικών Δραστηριοτήτων με τους βασικούς πελάτες και προμηθευτές της Εταιρείας.

Η ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΚΑΙ ΤΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες, η σύγκληση, η συμμετοχή, η συνήθης και εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία των συμμετεχόντων, το Προεδρείο, η Ημερησία Διάταξη και η εν γένει λειτουργία της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας περιγράφονται στο Καταστατικό της Εταιρείας, όπως αυτό έχει επικαιροποιηθεί με βάση τις διατάξεις του Ν.2190/1920, ως τροποποιηθείς ισχύει (με την ενσωμάτωση του Ν.3884/2010 σχετικά με τα δικαιώματα μειοψηφίας).

Οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδεικνύουν τη μετοχική τους ιδιότητα και τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος. Τέτοια απόδειξη αποτελεί η πιστοποίηση της μετοχικής ιδιότητας με απευθείας ηλεκτρονική σύνδεση φορέα και Εταιρείας.

Σύνθεση & Λειτουργία Διοικητικού Συμβουλίου, Εποπτικών Οργάνων και Επιτροπών της Εταιρείας**ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ (ΔΣ)**

Η Εταιρεία διοικείται από 13 μέλη ΔΣ και η θητεία του είναι πενταετής (5ετής).

Αναλυτικά:

Ιωάννης Παπαθανασίου, Πρόεδρος, Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Ιωάννης Κωστόπουλος, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Ανδρέας Σιάμισης, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.

Θεόδωρος-Αχιλλέας Βάρδας, Εκτελεστικό μέλος ΔΣ.

Βασίλειος Νικολετόπουλος, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Παναγιώτης Οφθαλμίδης, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ – Εκπρόσωπος των εργαζομένων

Θεόδωρος Πανταλάκης, μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ – Εκπρόσωπος των μετόχων της μειοψηφίας

Σπυρίδων Παντελιάς, μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ – Εκπρόσωπος των μετόχων της μειοψηφίας

Κωνσταντίνος Παπαγιαννόπουλος, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ – Εκπρόσωπος των εργαζομένων

Χρήστος Ραζέλος, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Ιωάννης Ράπτης, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Ιωάννης Σεργόπουλος, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Άγγελος Χατζηδημητρίου, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

ΡΟΛΟΙ ΚΑΙ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΟΥ ΔΣ

Το ΔΣ είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας και κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξης, εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της Εταιρείας. Η σύνθεση και οι ιδιότητες των μελών του ΔΣ καθορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας. Πρώτιστη υποχρέωση και καθήκον των μελών του ΔΣ είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και η προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος.

Για την επίτευξη των εταιρικών στόχων και την απρόσκοπτη λειτουργία της Εταιρείας, το ΔΣ μπορεί να εκχωρεί μέρος των αρμοδιοτήτων του, εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια, καθώς και τη διαχείριση, διοίκηση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της Εταιρείας στον Πρόεδρο του ΔΣ, στο Διευθύνοντα Σύμβουλο, σε ένα ή περισσότερα μέλη (εκτελεστικά μέλη και μη), στους Διευθυντές ή σε υπαλλήλους της Εταιρείας. Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από το ΔΣ αρμοδιότητές του, απαγορεύεται να επιδιώκουν ίδια συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της Εταιρείας. Τα μέλη του ΔΣ και κάθε

τρίτος στον οποίο έχουν ανατεθεί αρμοδιότητές του, οφείλουν έγκαιρα να αποκαλύπτουν στα υπόλοιπα μέλη του ΔΣ τα ίδια συμφέροντα τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της Εταιρείας που εμπίπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε άλλη σύγκρουση ιδίων συμφερόντων με αυτών της Εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων κατά την έννοια του άρ. 42 (ε), παρ. 5 του Κ.Ν.2190/1920, που ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

Το ΔΣ ενδεικτικά, εγκρίνει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου:

- I. Το Επιχειρησιακό Σχέδιο της Εταιρείας και του Ομίλου.
- II. Το Ετήσιο Επιχειρησιακό Σχέδιο και Προϋπολογισμό της Εταιρείας και του Ομίλου.
- III. Κάθε αναγκαία αλλαγή στα παραπάνω.
- IV. Την ετήσια έκθεση των συναλλαγών της Εταιρείας με τις συνδεδεμένες με αυτήν επιχειρήσεις του άρ. 42 (ε), παρ. 5 του Κ.Ν.2190/20.
- V. Τον ετήσιο απολογισμό της Εταιρείας και του Ομίλου.
- VI. Την ίδρυση ή συμμετοχή σε εταιρεία ή κοινοπραξία, την εξαγορά εταιρείας και την ίδρυση ή κατάργηση εγκαταστάσεων, ύψους για κάθε περίπτωση άνω του €1 εκατ.
- VII. Τις συμφωνίες συμμετοχής σε κοινοπραξίες έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων.
- VIII. Την οριστική διακοπή λειτουργίας εργοστασίου.
- IX. Τους κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας και τις τροποποιήσεις τους.
- X. Τη βασική οργανωτική δομή της Εταιρείας και τις τροποποιήσεις της.
- XI. Το διορισμό/ανάκληση των Γενικών Διευθυντών και του επικεφαλής της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου.
- XII. Την Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΣΣΕ).
- XIII. Τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας.
- XIV. Τον καθορισμό της πολιτικής αμοιβών των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας.
- XV. Τις διαδικασίες πρόσληψης των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας και αξιολόγησης της απόδοσής τους.
- XVI. Ό,τι άλλο προβλέπεται από τους ισχύοντες κανονισμούς της Εταιρείας.

ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΑ ΚΑΙ ΜΗ ΜΕΛΗ ΤΟΥ ΔΣ

Το ΔΣ κατά την εκάστοτε συγκρότηση του σε σώμα, ορίζει την ιδιότητα και τις αρμοδιότητες των μελών του ως εκτελεστικών και μη. Ο αριθμός των μη εκτελεστικών μελών του ΔΣ δεν μπορεί να είναι μικρότερος του 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών του.

ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΣ

Ο Πρόεδρος του ΔΣ προΐσταται και διευθύνει τις συνεδριάσεις του ΔΣ και ενεργεί κάθε πράξη αρμοδιότητάς του που προβλέπεται από το Νόμο, το Καταστατικό και τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας.

ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι το ανώτερο εκτελεστικό όργανο της Εταιρείας. Ο Διευθύνων Σύμβουλος προΐσταται όλων των υπηρεσιών της Εταιρείας και διευθύνει το έργο τους. Στα πλαίσια του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού, των Κανονισμών και Αποφάσεων του ΔΣ που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας, λαμβάνει όλες τις αναγκαίες αποφάσεις, υποβάλλει στο ΔΣ της Εταιρείας τις προτάσεις και εισηγήσεις που απαιτούνται για την υλοποίηση των σκοπών της Εταιρείας.

Κατά τη συνεδρίασή του της 18.12.2014, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας όρισε τον κ. Ανδρέα Σιάμισι ως Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, αναθέτοντάς του καθήκοντα αναπλή-

ρωσης του Διευθύνοντα Συμβούλου σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματός του. Παράλληλα ανετέθη στον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο η ευθύνη της εγχώριας και διεθνούς εμπορίας και ορίστηκε ότι σε αυτόν αναφέρονται απευθείας: η Γενική Διεύθυνση Διεθνών Δραστηριοτήτων, ο Διευθύνων Σύμβουλος των ΕΚΟ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ, ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΑΣΠΡΟΦΟΣ καθώς και ο Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης, ως προς τα αντικείμενα του Επιχειρησιακού και Οικονομικού Προγραμματισμού.

ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΛΕΓΧΟΥ Ν.3693/2008

Η Εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Ελέγχου, η οποία ορίζεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων και αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη και έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Να επιβλέπει τη διαδικασία χρηματοοικονομικής παρακολούθησης και την αξιοπιστία των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και να εξετάζει τα βασικά τους σημεία που εμπεριέχουν σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις από πλευράς Διοίκησης.
- Να παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας.
- Να διασφαλίζει την ορθή λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας.
- Να επιβλέπει την πορεία του τακτικού ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.
- Να παρακολουθεί τα θέματα που έχουν να κάνουν με την ύπαρξη και τη διατήρηση της αντικειμενικότητας και της ανεξαρτησίας του τακτικού ελεγκτή και ιδιαίτερα σε ότι αφορά τις πιθανές επιπρόσθετες μη ελεγκτικές παρεχόμενες υπηρεσίες από αυτόν.

ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΑΜΟΙΒΩΝ ΚΑΙ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΔΙΑΔΟΧΗΣ

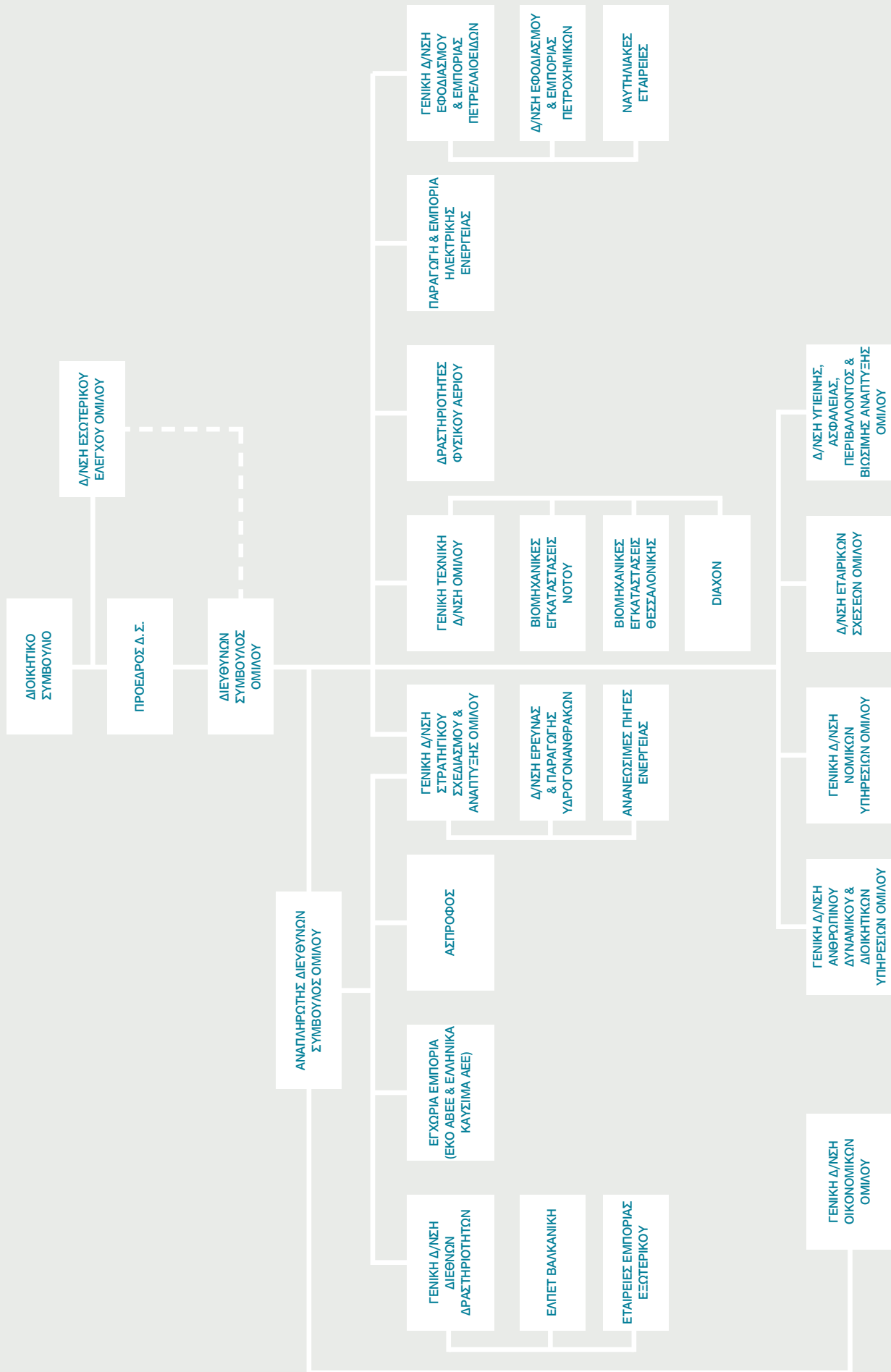
Η Εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής, η οποία αποτελείται από δύο (2) μη εκτελεστικά μέλη και ένα (1) εκτελεστικό μέλος και έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Προτείνει τις αρχές της πολιτικής αμοιβών και παροχών της Εταιρείας σε διευθυντικά στελέχη, στις οποίες θα βασίζονται οι αποφάσεις του Διευθύνοντα Συμβούλου.
- Προτείνει την ακολουθητέα εκάστοτε πολιτική αμοιβών και παροχών των ανωτάτων διευθυντικών στελεχών, στην οποία θα βασίζονται οι αποφάσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου.
- Προτείνει στο Διευθύνοντα Σύμβουλο, το σύνολο των αμοιβών (σταθερών και μεταβλητών – περιλαμβανομένων και των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών) των εκτελεστικών μελών του ΔΣ, ως και των ανωτάτων διευθυντικών στελεχών της εταιρείας.
- Εισηγείται στο ΔΣ και δι' αυτού στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, το σύνολο των αμοιβών του Προέδρου του ΔΣ και του Διευθύνοντα Συμβούλου.
- Φροντίζει για την ανά πάσα στιγμή ύπαρξη κατάλληλης διαδοχής των Γενικών Διευθυντών και των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας και υποβάλλει σχετικές εισηγήσεις προς το ΔΣ.

ΛΟΙΠΕΣ ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ ΤΟΥ ΔΣ

- Επιτροπή Προμηθειών Πετρελαιοειδών
- Επιτροπή Χρηματοοικονομικών & Οικονομικού Σχεδιασμού
- Επιτροπή Εργασιακών Θεμάτων

Διοικητική Δομή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ



Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου



Γ. Παπαθανασίου

Πρόεδρος Δ. Σ.

Ηλεκτρολόγος-Μηχανολόγος, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου.

Διαθέτει πλούσια κοινοβουλευτική δραστηριότητα, ενώ έχει διατελέσει Υφυπουργός Ανάπτυξης και Υφυπουργός και Υπουργός Οικονομίας & Οικονομικών.

Επίσης, διετέλεσε Γενικός Γραμματέας και στη συνέχεια Πρόεδρος του Εμπορικού & Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών (ΕΒΕΑ) και Αντιπρόεδρος του ΔΣ της ΔΕΠΑ ΑΕ. Μέχρι το 2002 ήταν Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας «Ι. Δ. Παπαθανασίου ΑΕ» - Εμπορία Τεχνολογικού Εξοπλισμού Κτιρίων.

Είναι Πρόεδρος του ΔΣ του Ομίλου ΕΛ.ΠΕ.



Γ. Κωστόπουλος

Διευθύνων Σύμβουλος

Κάτοχος πτυχίου Οικονομικών και Χρηματοοικονομικών (BSc) από το Πανεπιστήμιο του Southampton στην Αγγλία και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (M.B.A.) του Πανεπιστημίου του Σικάγο, Η.Π.Α.

Διετέλεσε ανώτερο στέλεχος σε τομείς στρατηγικού σχεδιασμού και επιχειρησιακών αναδιαρθρώσεων σε διάφορες εταιρίες στο εξωτερικό, σε ΗΠΑ και Αγγλία. Επιστρέφοντας στην Ελλάδα ανέλαβε ανώτατες διευθυντικές θέσεις σε εταιρίες όπως, ΜΕΤΑΞΑ ΑΕΒΕ, JOHNSON & JOHNSON HELLAS Α.Ε. και ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ ΑΕΒΕ. Από το 2007 είναι Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ.

Είναι Πρόεδρος των ΔΣ της ΕΚΟ και της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ – θυγατρικές εταιρείες εμπορίας του Ομίλου – και μέλος του ΔΣ της ELPEDISON – κοινοπραξία του Ομίλου για παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας.

Επίσης, συμμετέχει ως μέλος στα ΔΣ του Συνδέσμου Επιχειρήσεων & Βιομηχανιών (ΣΕΒ) και της «Φουρλής Συμμετοχών Α.Ε.».



Α. Σιάμισης

*Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος
& Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου*

Οικονομολόγος, με εξειδίκευση στην Οικονομετρία από το Πανεπιστήμιο του Essex Αγγλίας και μέλος του ICAEW (Institute of Chartered Accountants in England and Wales) (F.C.A.).

Εργάστηκε στο εξωτερικό ως ελεγκτής και σύμβουλος επιχειρήσεων και στη συνέχεια ως ανώτερο στέλεχος σε μεγάλους ομίλους (KPMG, DIAGEO, PILLSBURY, LEVENTIS GROUP).

Είναι Αναπλ. Διευθύνων Σύμβουλος και μέλος του Δ.Σ. των ΕΛ.ΠΕ. και από το 2005 κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Οικονομικών Ομίλου. Συμμετέχει στην Εκτελεστική Επιτροπή του Ομίλου και είναι μέλος σε πολλά Δ.Σ. θυγατρικών εταιρειών και της ΔΕΠΙΑ Α.Ε.

Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδας, του Corporate Finance Faculty του ICAEW και συμμετέχει στην επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΕλληνοΑμερικανικού Επιμελητηρίου.



Θ. Βάρδας

Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Χημικός Μηχανικός του Ομοσπονδιακού Πολυτεχνείου Ζυρίχης, Ελβετίας, με Διδακτορικό τίτλο σπουδών (Ph.D.) από το Τμήμα Systems Engineering της Σχολής Χημικών Μηχανικών του ιδίου Πολυτεχνείου. Εργάστηκε σε επιτελικές θέσεις ευθύνης στον όμιλο Λάτση και διετέλεσε Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και μέλος του ΔΣ της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε. Εκτελεστικό μέλος του ΔΣ της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. και μέλος των ΔΣ των ΕΚΟ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ, θυγατρικές εταιρείες εμπορίας του Ομίλου. Επίσης είναι μέλος του ΔΣ της ΔΕΠΙΑ Α.Ε.



Γ. Αλεξόπουλος

*Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού
& Ανάπτυξης Ομίλου*

Είναι κάτοχος πτυχίου MBA από το Harvard Business School και πτυχίων M.Sc. και BSc in Chemical Engineering από το Massachusetts Institute of Technology (MIT).

Υπήρξε στέλεχος σε διάφορες τεχνικές και επιτελικές θέσεις εταιριών σε ΗΠΑ και Ελβετία.

Είναι Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης, καθώς και μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου, αρμόδιος για τον στρατηγικό σχεδιασμό, την ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, την εκπροσώπηση σε διεθνείς οργανισμούς (μέλος του ΔΣ της European Petroleum Industry Association), καθώς και τη διαχείριση των στρατηγικών έργων και συμμετοχών του Ομίλου. Επίσης, είναι μέλος του ΔΣ του ΔΕΣΦΑ Α.Ε.



Ι. Αψούρης

Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου

Δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγο, πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακό τίτλο (DEA) από το Πανεπιστήμιο της Aix-en-Provence, Γαλλίας. Υπήρξε εταίρος της Δικηγορικής Εταιρείας «ΔΡΥΛΛΕΡΑΚΗΣ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ», χειριζόμενος υποθέσεις εταιρικού, εμπορικού και αστικού δικαίου. Είναι Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών του Ομίλου, Πρόεδρος του ΔΣ της ΕΛΠΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε., θυγατρικής του Ομίλου, συμμετέχει ως μέλος στα ΔΣ έξι ακόμη θυγατρικών του Ομίλου και είναι μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου του ΔΕΣΦΑ Α.Ε.



Α. Κόκοτος

*Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού
& Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου*

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Πολυτεχνείου Τιμisoάρας, Ρουμανίας.

Ανέλαβε διάφορες επιτελικές θέσεις ευθύνης στους τομείς οργάνωσης και διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού στη μητρική εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ αλλά και στη ΔΕΠΑ. Διετέλεσε Διευθυντής Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης του διυλιστηρίου Ελευσίνας.

Είναι Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών του Ομίλου και Πρόεδρος του ΔΣ της ΝΤΙΑΞΟΝ ΑΒΕΕ..



Ε. Σπράνης

Ανώτερος Διευθυντής Εταιρικών Σχέσεων Ομίλου

Διπλωματούχος Μηχανικός Ηλεκτρονικών, Επικοινωνιών και Ενεργειακής Διαχείρισης και κάτοχος πτυχίων B.Sc in Electronic & Communication Engineering, Postgraduate Diploma in Power Electronics και M.Sc in Energy Resources Management, από τα Βρετανικά Πανεπιστήμια Brunel και Thames αντίστοιχα.

Διετέλεσε Προϊστάμενος Γραμμής Παραγωγής της εταιρείας ULTRA THORN EMI, καθώς και ακόλουθος τύπου της Ελληνικής Πρεσβείας στο Λονδίνο. Αρχικά εργάστηκε στη Δημόσια Επιχείρηση Πετρελαίου ΑΕ (ΔΕΠ) ως υπεύθυνος εφοδιασμού αργού πετρελαίου και έπειτα ως Αν. Διευθυντής Εμπορίας. Από το 1998 εργάζεται στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ και σήμερα είναι Ανώτερος Διευθυντής Εταιρικών Σχέσεων του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ.

Επίσης, είναι μέλος του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδος, του Ινστιτούτου Ενέργειας Ν. Α. Ευρώπης, του British Institute of Engineering and Technology του European Association Communication Directors, καθώς και του Συμβουλίου των Διευθυντών Επικοινωνιών του Conference Board Europe.



Κ. Πανάς

*Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού
& Εμπορίας Πετρελαιοειδών*

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του ΕΜΠ. Αρχικά εργάστηκε στην ΕΚΟ και στη ΔΕΠ ΑΕ. Στη συνέχεια ανέλαβε θέσεις ευθύνης στους τομείς Επιχειρησιακού Σχεδιασμού και Εφοδιασμού και Διεθνών Πωλήσεων. Είναι Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού και Εμπορίας Πετρελαιοειδών του Ομίλου.



Π. Παγώνη

*Ανώτερη Διευθύντρια Υγιεινής, Ασφάλειας, Περιβάλλοντος
& Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου*

Ολοκλήρωσε τις βασικές της σπουδές στο Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών στο Πανεπιστήμιο του Μισούρι με κατεύθυνση στην επεξεργασία νερού. Από το ίδιο πανεπιστήμιο απέκτησε Master of Science στον τομέα Environmental Engineering.

Διαθέτει εργασιακή εμπειρία πλέον των 30 ετών, στην Ελλάδα και το εξωτερικό, σε όλους τους τομείς περιβάλλοντος, εμπορίας εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, βιώσιμης ανάπτυξης, καθώς και σε θέματα ασφάλειας εγκαταστάσεων. Είναι Ανώτερη Διευθύντρια ΥΑΠ & Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου από το 2006. Εκπροσωπεί την εταιρεία σαν μέλος στο Επιστημονικό Συμβούλιο του Ευρωπαϊκού Οργανισμού για την Υγεία, Ασφάλεια και το Περιβάλλον της πετρελαιοβιομηχανίας (CONCAWE), είναι μέλος του Δ.Σ. της ΕΛΠΕ ΠΑΤΡΑΙΚΟΣ και του Συνδέσμου Ελληνικών Χημικών Βιομηχανιών.



Ν. Σκανδαλής

Γενικός Τεχνικός Διευθυντής

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του ΕΜΠ. Αρχικά εργάστηκε ως Μηχανικός Παραγωγής σε θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου και αργότερα ανέλαβε διάφορες διευθυντικές θέσεις ευθύνης, διατελώντας μεταξύ άλλων Γενικός Διευθυντής Διυλιστηρίων, Τεχνικός Σύμβουλος Διοίκησης και Γενικός Διευθυντής Μεγάλων Έργων.

Είναι Γενικός Τεχνικός Διευθυντής, Πρόεδρος Δ.Σ. της ΟΚΤΑ και Αντιπρόεδρος των Διοικητικών Συμβουλίων της ΑΣΠΡΟΦΟΣ ΑΕ και της ΝΤΙΑΞΟΝ ΑΒΕΕ.



Δ. Ρούτσης

Γενικός Διευθυντής Συγκροτήματος Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων Νότου

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του ΕΜΠ. Αρχικά εργάστηκε στην ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ ΑΕ, όπου ανέλαβε διάφορες επιτελικές θέσεις ευθύνης, όπως Διευθυντής Διακίνησης και Διευθυντής Λειτουργίας. Διετέλεσε Διευθυντής των διυλιστηρίων Ελευσίνας και Ασπροπύργου. Είναι Γενικός Διευθυντής Συγκροτήματος Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων Νότου και μέλος Δ.Σ. της ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε..



Ι. Ψυχογιός

Διευθύνων Σύμβουλος ΕΚΟ & ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του ΕΜΠ, με μεταπτυχιακό στη Διοίκηση Επιχειρήσεων.

Αρχικά εργάστηκε ως Μηχανικός Παραγωγής στο διυλιστήριο Ασπροπύργου και αργότερα, μετά την ανάληψη διαφόρων θέσεων ευθύνης, ορίστηκε Διευθυντής του διυλιστηρίου. Έχει διατελέσει Διευθύνων Σύμβουλος του διυλιστηρίου ΟΚΤΑ στα Σκόπια, καθώς και Διευθυντής Οργάνωσης και Ανάπτυξης των διυλιστηρίων του Ομίλου.

Είναι Διευθύνων Σύμβουλος των εμπορικών θυγατρικών του Ομίλου ΕΚΟ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ (πρώην ΒΡ). Επίσης είναι Πρόεδρος του Συνδέσμου Εταιρειών Εμπορίας Πετρελαιοειδών Ελλάδας.



Ν. Ζαχαριάδης

Ανώτερος Διευθυντής Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων Θεσσαλονίκης

Είναι κάτοχος Διπλώματος Χημικού Μηχανικού του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης και πτυχίου Φυσικής του ίδιου Πανεπιστημίου.

Εξέκρινε τη καριέρα του το 1983, στον τομέα επεξεργασίας υγρών αποβλήτων και το 1986, προσλήφθηκε στην ΕΚΟ σαν Χημικός Μηχανικός στο Διυλιστήριο Θεσσαλονίκης.

Αρχικά, εργάστηκε σαν Μηχανικός Διεργασιών και από το 1998 έως το 2004, ανέλαβε θέσεις ευθύνης στη Λειτουργία και στην Τεχνική Διεύθυνση του Διυλιστηρίου. Το 2005, ανέλαβε διευθυντικά καθήκοντα αρχικά στην Τεχνική Διεύθυνση και ακολούθως στη Διεύθυνση Λειτουργίας του Διυλιστηρίου. Από το 2014, είναι επικεφαλής του Συγκροτήματος Διυλιστηρίου και Πετροχημικών των Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων Θεσσαλονίκης.

Είναι μέλος ΔΣ και Διευθύνων Σύμβουλος της θυγατρικής εταιρείας παραγωγής BOPP film DIAXON Α.Ε.



Π. Καραλής

Γενικός Διευθυντής Διεθνούς Εμπορίας

Χημικός Μηχανικός, (BSc.) απόφοιτος του Πανεπιστημίου Β. Καρολίνας, Η.Π.Α. και κάτοχος μεταπτυχιακών τίτλων σπουδών (MSc.) και (M.B.A.) των Πανεπιστημίων του Οχάιο και Χιούστον αντίστοιχα, Η.Π.Α.

Εργάστηκε σε διάφορες επιτελικές θέσεις ευθύνης σε θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου, όπως ΑΣΠΡΟΦΟΣ και ΕΚΟ. Έχει διατελέσει Διευθύνων Σύμβουλος του διυλιστηρίου ΟΚΤΑ, που διαθέτει ο Όμιλος στα Σκόπια και Γενικός Διευθυντής Ανθρωπίνων Πόρων & Διοικητικών Υπηρεσιών του Ομίλου. Είναι Γενικός Διευθυντής Διεθνούς Εμπορίας.



Γ. Γρηγορίου

Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων.

Μηχανικός Μεταλλείων του ΕΜΠ και γεωφυσικός (M.Sc. Applied Geophysics, University of Leeds, Αγγλία). Αρχικά εργάστηκε στη ΔΕΠ Α.Ε. ως γεωφυσικός και σταδιακά εξελίχθηκε ως ερευνητής σε θέματα Έρευνας και Παραγωγής πετρελαίου, αναλαμβάνοντας διάφορες επιτελικές θέσεις ευθύνης. Υπήρξε Σύμβουλος της Επιτροπής της Ε.Ε. σε θέματα ενεργειακής στρατηγικής και αξιολόγησης ερευνητικών προτάσεων, καθώς και μέλος στα ΔΣ των εμπορικών θυγατρικών του Ομίλου σε Κύπρο, Αλβανία και Μαυροβούνιο.

Είναι Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων.

**ΧΡΗΜΑΤΟ-
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ**

Περιεχόμενα

ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	85
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	
Στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης	87
Στοιχεία Κατάστασης Συνολικών Εσόδων Περιόδου	88
Στοιχεία Κατάστασης Ταμειακών Ροών	89
ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ	91
ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης	92
Στοιχεία Κατάστασης Συνολικών Εσόδων Περιόδου	93
Στοιχεία Κατάστασης Μεταβολών Καθαρής Θέσης	93
Στοιχεία Κατάστασης Ταμειακών Ροών	94

ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΟΜΙΛΟΥ (σε εκατ. ευρώ)

ΟΜΙΛΟΣ	2014	2013	2012
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ			
Κύκλος Εργασιών	9.478	9.674	10.469
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	417	178	444
Λειτουργικά Κέρδη	(289)	(195)	122
Κέρδη πρό φόρων	(485)	(338)	116
Δικαιώματα μειοψηφίας	(3)	(3)	(3)
Καθαρά Κέρδη μετόχων μητρικής	(365)	(269)	86
Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη	5	(117)	232
Κέρδη ανά μετοχή (EPS)	(1,20)	(0,88)	0,28
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ			
Εισροές / εκροές από λειτουργική δραστηριότητα	853	493	524
Εκροές για επενδυτικές δραστηριότητες	(83)	(89)	(498)
Εισροές / (εκροές) χρηματοοικον.δραστηριότητες	85	(339)	(114)
Αύξηση / (μείωση) διαθεσίμων	855	64	(88)
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ			
Σύνολο Ενεργητικού	7.719	7.177	7.403
Πάγιο Ενεργητικό	4.526	4.470	4.510
Διαθέσιμα και χρεόγραφα	1.848	960	901
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.974	1.475	606
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	1.812	1.312	383
Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός	1.178	1.338	2.375
Δικαιώματα μειοψηφίας	110	116	121
Ίδια Κεφάλαια	1.729	2.214	2.496

Σημ.: Τα συγκριτικά ποσά του 2012 έχουν προσαρμοστεί, όπου ήταν απαραίτητο, κατόπιν της υιοθέτησης του αναθεωρημένου ΔΛΠ 19

ΔΙΥΛΙΣΗ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ (σε εκατ. ευρώ)

	2014	2013	2012
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ			
Κύκλος Εργασιών	8.818	9.078	10.154
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	253	57	345
Λειτουργικά Κέρδη	(371)	(238)	108
Πάγιες Επενδύσεις	110	86	494
Αποσβέσεις παγίων	138	155	101
Παραγωγή (εκατ.τόνοι)	13,7	13,0	12,6
Πωλήσεις (εκατ.τόνοι)	13,5	12,7	12,8
Μέση τιμή αργού Brent (δολ./βαρέλι)	99	109	112
Μέση τιμή Περιθωρίου διύλισης (Med FCC Cracking - \$/bbl)	3,4	2,4	4,7
Μέση Ισοτιμία (ευρώ/δολ.)	1,33	1,33	1,29

ΛΙΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ (σε εκατ. ευρώ)

	2014	2013	2012
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ			
Κύκλος Εργασιών	3.220	3.345	3.868
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	90	68	53
Λειτουργικά Κέρδη	27	8	(12)
Πάγιες Επενδύσεις	25	17	21
Αποσβέσεις παγίων	52	55	59
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	4.131	4.043	4.434
Δίκτυο πρατηρίων τέλους έτους	1.977	2.095	2.214

ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΑ (σε εκατ. ευρώ)

	2014	2013	2012
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ			
Κύκλος Εργασιών	322	327	371
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	81	57	47
Λειτουργικά Κέρδη	64	40	29
Πάγιες Επενδύσεις	1	0	1
Αποσβέσεις παγίων	12	13	17
Παραγωγή (χιλιάδες τόνοι)	236	295	346
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	322	327	348

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	31/12/2014	31/12/2013
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	3.398.170	3.463.119
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	131.978	143.841
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	993.911	861.900
Αποθέματα	637.613	1.005.264
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από πελάτες και χρεώστες	708.227	742.513
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	1.847.842	959.602
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία προοριζόμενα για πώληση	1.547	1.163
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	7.719.288	7.177.402
ΠΑΘΗΤΙΚΟ		
Μετοχικό Κεφάλαιο	666.285	666.285
Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο	353.796	353.796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	598.061	1.078.874
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)	1.618.142	2.098.955
Δικαιώματα Μειοψηφίας (β)	110.404	115.511
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α) + (β)	1.728.546	2.214.466
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.811.995	1.311.804
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	161.766	163.602
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.177.645	1.338.384
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.839.336	2.149.146
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	5.990.742	4.962.936
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	7.719.288	7.177.402

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	1/1/2014– 31/12/2014	1/1/2013– 31/12/2013
Κύκλος εργασιών	9.478.444	9.674.324
Μικτά κέρδη	144.836	305.152
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων	(288.912)	(195.312)
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων	(484.895)	(338.126)
Μείον φόροι	116.305	65.661
(Ζημιές) / Κέρδη μετά από φόρους	(368.590)	(272.465)
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής	(365.292)	(269.229)
Δικαιώματα Μειοψηφίας	(3.298)	(3.236)
	(368.590)	(272.465)
Λοιπά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	(51.549)	39.032
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	(420.139)	(233.433)
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής	(416.881)	(230.199)
Δικαιώματα Μειοψηφίας	(3.258)	(3.234)
	(420.139)	(233.433)
(Ζημιές) / Κέρδη μετά από φόρους & δικ. μειοψηφίας ανά μετ.(€)	(1,20)	(0,88)
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	(87.078)	26.633

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	31/12/2014	31/12/2013
Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης (1/1/2014 & 1/1/2013 αντίστοιχα)	2.214.466	2.496.231
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	(420.139)	(233.433)
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής	—	(45.845)
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μειοψηφίας	(1.827)	(2.739)
Διανομή αφορολόγητων αποθεματικών Ν. 4172/2013	(64.205)	—
Λοιπές κινήσεις καταχωρημένες απ'ευθείας στα ίδια κεφάλαια	251	252
Σύνολο καθαρής θέσης λήξης χρήσης	1.728.546	2.214.466

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	1/1/2014– 31/12/2014	1/1/2013– 31/12/2013
Λειτουργικές δραστηριότητες		
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	(484.895)	(338.126)
Πλέον / μείον προσαρμογές για:		
Αποσβέσεις	204.930	224.073
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(3.096)	(2.128)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	223.871	217.337
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	(8.841)	(8.050)
Αποτελέσματα (κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	(28.245)	(57.391)
Προβλέψεις και διαφορές αποτιμήσεων	37.712	31.903
Συναλλαγματικές διαφορές	9.198	(9.082)
Ζημιές / (Κέρδη) από πώληση θυγατρικών	—	—
Ζημιές / (Κέρδη) από πωλήσεις πάγιων περιουσιακών στοιχείων	(3.936)	(1.002)
	(53.302)	57.534
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες		
(Αύξηση) / Μείωση αποθεμάτων	369.439	194.666
(Αύξηση) / Μείωση απαιτήσεων	17.416	38.267
Αύξηση / (Μείωση) υποχρεώσεων	541.979	210.939
Μείον:		
Καταβεβλημένοι Φόροι	(22.750)	(8.808)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	852.782	492.598
Επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	(135.880)	(105.149)
Αγορά θυγατρικής, καθαρή από ταμειακά διαθέσιμα	—	(6.631)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	4.981	4.097
Από (αγορά) / πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοιν/ζιών και λοιπών επενδ.	—	—
Τόκοι εισπραχθέντες	8.841	8.050
Μερίσματα εισπραχθέντα	39.221	12.802
Πληρωμές από μείωση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών σε μετόχους μειοψηφίας	—	—
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις – καθαρές	(76)	(2.504)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(82.913)	(89.335)

Χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(196.886)	(184.305)
Μερίσματα πληρωθέντα	(2.190)	(46.445)
Δάνεια προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις	—	—
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	1.111.611	1.276.000
Εξοφλήσεις δανείων	(827.781)	(1.384.182)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	84.754	(338.932)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)		
	854.623	64.331
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	959.602	901.061
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	33.617	(5.790)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	1.847.842	959.602

ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ

Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου	2014	2013
Καθαρές Πωλήσεις		
Δύλιση	8.818.333	9.077.705
Λιανική Εμπορία	3.220.210	3.344.999
Έρευνα & Παραγωγή	186	848
Χημικά	322.205	326.823
Αέριο & Ενέργεια	1.634	905
Λοιπά	12.792	16.600
Ενδο-εταιρικά	(2.896.916)	(3.093.556)
Σύνολο	9.478.444	9.674.324
Λειτουργικό κέρδος / (ζημιά)		
Δύλιση	(371.333)	(237.986)
Λιανική Εμπορία	27.284	1.502
Έρευνα & Παραγωγή	(5.792)	(5.058)
Χημικά	63.673	39.144
Αέριο & Ενέργεια	685	513
Λοιπά	(3.429)	6.573
Ενδο-εταιρικά	—	—
Σύνολο	(288.912)	(195.312)
Κέρδη / (ζημιές) από συναλλαγματικές διαφορές	(9.198)	9.082
Κέρδη / (ζημιές) από επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	28.245	57.391
Καθαρά αποτελέσματα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	(215.030)	(209.287)
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	(484.895)	(338.126)
Φόρος εισοδήματος	116.305	65.661
(Κέρδη) / ζημιές σε μετόχους μειοψηφίας	3.298	3.236
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) έτους αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής	(365.292)	(269.229)

Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου	2014	2013
Σύνολο ενεργητικού		
Δύλιση	6.203.265	5.504.222
Λιανική Εμπορία	1.237.633	1.311.492
Έρευνα & Παραγωγή	8.268	7.361
Χημικά	250.926	259.605
Αέριο & Ενέργεια	686.885	694.544
Λοιπά	1.243.036	1.040.692
Ενδο-εταιρικά	(1.910.727)	(1.640.514)
Σύνολο	7.719.288	7.177.402
Σύνολο παθητικού		
Δύλιση	4.866.416	3.796.350
Λιανική Εμπορία	737.379	778.728
Έρευνα & Παραγωγή	11.351	6.158
Χημικά	58.199	110.344
Αέριο & Ενέργεια	3.510	9.350
Λοιπά	1.279.511	648.061
Ενδο-εταιρικά	(965.624)	(386.055)
Σύνολο	5.990.742	4.962.936

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	31/12/14	31/12/13
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	2.767.874	2.804.714
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	11.477	10.776
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	977.379	821.866
Αποθέματα	543.783	882.040
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από πελάτες και χρεώστες	899.057	870.823
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	1.593.262	739.311
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία προοριζόμενα για πώληση	50	45
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	6.792.882	6.129.575
ΠΑΘΗΤΙΚΟ		
Μετοχικό Κεφάλαιο	666.285	666.285
Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο	353.796	353.796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	156.606	586.288
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)	1.176.687	1.606.369
Δικαιώματα Μειοψηφίας (β)		
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α) + (β)	1.176.687	1.606.369
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.760.493	1.226.430
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	89.113	89.422
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.010.114	1.145.820
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.756.475	2.061.534
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	5.616.195	4.523.206
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	6.792.882	6.129.575

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	1/1/2014– 31/12/14	1/1/2013– 31/12/13
Κύκλος εργασιών	8.750.184	8.946.258
Μικτά κέρδη	(123.307)	55.821
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων	(248.004)	(196.720)
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων	(426.795)	(359.541)
Μείον φόροι	113.245	65.911
(Ζημιές) / Κέρδη μετά από φόρους	<u>(313.550)</u>	<u>(293.630)</u>
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής		
Δικαιώματα Μειοψηφίας		
Λοιπά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	(52.298)	38.520
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	<u>(365.848)</u>	<u>(255.110)</u>
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής		
Δικαιώματα Μειοψηφίας		
(Ζημιές)/Κέρδη μετά από φόρους & δικ. μειοψηφίας ανά μετ.(€)	(1,03)	(0,96)
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	(110.391)	(42.466)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	31/12/14	31/12/13
Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης (1/1/2014 & 1/1/2013 αντίστοιχα)	<u>1.606.369</u>	<u>1.907.073</u>
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	(365.848)	(255.110)
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής	—	(45.845)
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μειοψηφίας	—	—
Διανομή αφορολόγητων αποθεματικών Ν. 4172/2013	(64.085)	—
Λοιπές κινήσεις καταχωρημένες απ'ευθείας στα ίδια κεφάλαια	251	251
Σύνολο καθαρής θέσης λήξης χρήσης	<u>1.176.687</u>	<u>1.606.369</u>

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	1/1/2014– 31/12/14	1/1/2013– 31/12/13
Λειτουργικές δραστηριότητες		
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	(426.795)	(359.541)
Πλέον / μείον προσαρμογές για:		
Αποσβέσεις	139.890	155.614
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(2.277)	(1.360)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	193.840	180.808
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	(20.589)	(16.116)
Αποτελέσματα (κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	(68.974)	(17.122)
Προβλέψεις και διαφορές αποτιμήσεων	12.303	27.296
Συναλλαγματικές διαφορές	5.540	(1.871)
Ζημιές / (Κέρδη) από πωλήσεις πάγιων περιουσιακών στοιχείων	(19)	1
	(167.081)	(32.291)
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες		
(Αύξηση) / Μείωση αποθεμάτων	337.893	143.329
(Αύξηση) / Μείωση απαιτήσεων	(15.852)	(226.861)
Αύξηση / (Μείωση) υποχρεώσεων	536.310	199.626
Μείον:		
Καταβεβλημένοι Φόροι	(13.440)	—
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	677.830	83.803
Επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	(107.783)	(85.101)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσωμάτων και άυλων παγίων στοιχείων	—	2
Τόκοι εισπραχθέντες	20.589	16.116
Μερίσματα εισπραχθέντα	48.171	13.748
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις – καθαρές	(13)	(3.504)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(39.036)	(58.739)
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(168.930)	(151.517)
Μερίσματα πληρωθέντα	(363)	(43.706)
Δάνεια προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις	—	(137.900)
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	1.045.119	1.154.700
Εξοφλήσεις δανείων	(694.169)	(729.854)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	181.657	91.723

Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	<u>820.451</u>	<u>116.787</u>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	739.311	627.738
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	33.500	(5.214)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	<u>1.593.262</u>	<u>739.311</u>

Επικοινωνία

ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΜΕΤΟΧΩΝ

Μέτοχοι, επενδυτές και οικονομικοί αναλυτές, μπορούν να απευθύνονται στα Κεντρικά Γραφεία του Ομίλου, Χειμάρρας 8^Α, 151 25 – Μαρούσι για τις παρακάτω Υπηρεσίες:

Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές:
τηλ.: 210 63 02 212

Υπηρεσία Μετοχολογίου:
τηλ. 210 63 02 978-982, Fax: 210 63 02 986-987

Διαδικτυακός τόπος:
www.helpe.gr
www.hellenic-petroleum.gr

Ηλεκτρονική διεύθυνση:
ir@helpe.gr

ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΤΟΝ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟ

Η παρούσα έκδοση των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ απευθύνεται σε όλους τους κοινωνικούς εταίρους μας, που επιθυμούν να ενημερωθούν για την πολιτική, τη στρατηγική και τη λειτουργική επίδοση του Ομίλου, κατά το 2014.

Καλωσορίζουμε κάθε πρόταση, που μπορεί να μας βοηθήσει να βελτιώσουμε αυτή την έκδοση, ως μέσο αμφίδρομης επικοινωνίας ανάμεσα στον Όμιλο και εσάς, τους κοινωνικούς μας εταίρους.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ

Διεύθυνση Εταιρικών Σχέσεων Ομίλου:
Χειμάρρας 8^Α, 151 25 – Μαρούσι
Τηλ. 210 63 02 241, 210 63 02 894
Fax: 210 63 02 573

Διαδικτυακός τόπος:
www.helpe.gr
www.hellenic-petroleum.gr

Ηλεκτρονική διεύθυνση:
info@helpe.gr
info@hellenic-petroleum.gr