



ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

ΕΠΙΔΙΩΚΟΥΜΕ ΝΑ ΕΙΜΑΣΤΕ ΕΝΑΣ
ΠΡΩΤΟΠΟΡΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ,
ΜΕ ΤΗ ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ
ΠΛΗΡΩΣ ΕΝΣΩΜΑΤΩΜΕΝΗ
ΣΤΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΜΑΣ.







ΕΚΔΟΣΗ ΤΟΥ ΠΡΩΤΟΥ ΟΜΟΛΟΓΟΥ,
ΧΩΡΙΣ ΠΙΣΤΟΛΗΠΤΙΚΗ ΔΙΑΒΑΘΜΙΣΗ (UNRATED),
ΑΠΟ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΚΡΙΣΗ,
ΥΨΟΥΣ €500 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ ΤΟΥ ΠΡΩΤΟΥ
ΣΤΗΝ ΙΣΤΟΡΙΑ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ.



ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΣΑΜΕ ΤΗ
ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ,
ΚΑΘΙΣΤΩΝΤΑΣ ΤΟ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ
ΕΝΑ ΑΠΟ ΤΑ ΠΛΕΟΝ ΣΥΓΧΡΟΝΑ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ
ΚΑΙ ΤΟ ΠΙΟ ΚΕΡΔΟΦΟΡΟ ΤΗΣ ΜΕΣΟΓΕΙΟΥ.







ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ €272 ΕΚΑΤ. ΤΟ 2013
ΑΠΟ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΚΑΙ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ
ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ.





Περιεχόμενα

Μήνυμα προς τους Μετόχους	13
Ο Όμιλος το 2013	19
Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στις Κεφαλαιαγορές	37
Επιχειρηματικές Δραστηριότητες Όμιλου	43
Λοιπές Κύριες Συμμετοχές	75
Διαχείριση Κινδύνων	79
Εταιρική Διακυβέρνηση	85
Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες	101
Επικοινωνία	123



Μήνυμα προς τους Μετόχους



Γ. Κωστόπουλος
Διευθύνων Σύμβουλος

Αγαπητοί Μέτοχοι,

Το 2013 ο Όμιλος των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ αντιμετώπισε με επιτυχία ιδιαίτερες προκλήσεις λόγω του συνδυασμού της δύσκολης κατάστασης της Ελληνικής οικονομίας με την παράλληλη επιδείνωση του περιβάλλοντος για τον Ευρωπαϊκό κλάδο διύλισης.

Για την Ελλάδα, το 2013 υπήρξε χρόνος καμπίς καθώς το Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν συνέχισε μεν να μειώνεται για έκτη συνεχόμενη χρονιά, αλλά με μικρότερους ρυθμούς σε σχέση με τα προηγούμενα χρόνια της κρίσης. Είναι σημαντικό επίσης ότι τα πρώτα σημάδια οικονομικής σταθεροποίησης έγιναν ορατά με την επίτευξη διπλού πλεονάσματος, τόσο σε πρωτογενές δημοσιονομικό επίπεδο, όσο και στο ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών.

Παρόλα αυτά οι συνθήκες ρευστότητας παρέμειναν δυσμενείς κυρίως λόγω των αρνητικών εξελίξεων των προηγούμενων χρόνων στον ελληνικό χρηματοπιστωτικό τομέα και το κόστος χρηματοδότησης διατηρήθηκε σε ιδιαίτερα υψηλά επίπεδα. Και εδώ όμως φαίνονται τα πρώτα σημάδια θετικών εξελίξεων με την επιτυχή επάνοδο μεγάλων ελληνικών εταιρειών στις διεθνείς κεφαλαιαγορές.

Η απαραίτητη διαδικασία μετασχηματισμού της παραγωγικής βάσης της Ελληνικής οικονομίας με έμφαση στην ανταγωνιστικότητα, την προστιθέμενη αξία και τις εξαγωγές που είναι απαραίτητες προκειμένου να επανέλθει η χώρα σε βιώσιμη οικονομική ανάπτυξη, θα πρέπει να συνεχιστεί για αρκετά μεγάλο χρονικό διάστημα και η επιτάχυνση των διαρθρωτικών αλλαγών αποτελεί απαραίτητη προϋπόθεση για την ενίσχυση της διαδικασίας μετασχηματισμού της οικονομίας.

Η κατανάλωση καυσίμων στην Ελλάδα μειώθηκε σημαντικά κατά το Α΄ εξάμηνο, κυρίως λόγω της κατάρρευσης στη ζήτηση πετρελαίου θέρμανσης. Την περίοδο 2009–2013 έχει σημειωθεί συνολική υποχώρηση της τάξεως του 40% στη ζήτηση καυσίμων εσωτερικής αγοράς. Είναι αξιοσημείωτο ότι για πρώτη φορά στο Β΄ εξάμηνο του 2013, η κατανάλωση έδειξε σημεία ανάκαμψης μετά από την παρατεταμένη περίοδο πτώσης.

Επιπλέον της κατάστασης στην Ελλάδα, γενικότερα για τα Ευρωπαϊκά διυλιστήρια και ιδιαίτερα γι' αυτά που δραστηριοποιούνται στη Μεσόγειο, το 2013 χαρακτηρίστηκε από δυσχέρεια στην προμήθεια αργών πετρελαίων. Επιπλέον των κυρώσεων στις εισαγωγές πετρελαίου από το Ιράν που παρέμειναν σε ισχύ το 2013, προστέθηκαν οι πολιτικές ταραχές στο Ιράκ και τη Λιβύη, που επηρέασαν αρνητικά την παραγωγή και τις εξαγωγές αργών από τις συγκεκριμένες χώρες, ενώ πτώση σημείωσαν και οι εξαγωγές Ρωσικού αργού προς την Ευρώπη καθώς μετατίθενται προς την Κίνα και Άπω Ανατολή. Όλες αυτές οι εξελίξεις οδήγησαν σε αύξηση του κόστους προμήθειας πρώτων υλών για τα διυλιστήρια της Μεσογείου που, σε συνδυασμό με την ασθενική ζήτηση για προϊόντα στις χώρες της Νότιας Ευρώπης και παράλληλα την αύξηση εισαγωγών έτοιμων προϊόντων (κυρίως diesel) από Β. Αμερική και Μέση Ανατολή, είχαν σαν αποτέλεσμα τη συμπίεση των περιθωρίων διύλισης που διαμορφώθηκαν στα χαμηλότερα επίπεδα της δεκαετίας.

Τα οικονομικά αποτελέσματα του 2013 επηρεάστηκαν από αυτούς τους ιδιαίτερα δυσμενείς εξωγενείς παράγοντες (χαμηλά περιθώρια διύλισης για τα Ευρωπαϊκά διυλιστήρια και κατάσταση ελληνικής οικονομίας και αγοράς), αλλά και από τη διαδικασία αριστοποίησης λειτουργίας του διυλιστηρίου Ελευσίνας το Α΄ εξάμηνο μετά το ξεκίνημα του νέου και σύγχρονου αυτού διυλιστηρίου στα τέλη του 2012, οδηγώντας τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA του Ομίλου στα €178 εκατ. και τα Συγκρίσιμα Καθαρά Αποτελέσματα σε ζημιές €117 εκατ..

Η επίδοση του κλάδου Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας επηρεάστηκε από το εξωγενές δυσμενές περιβάλλον στην Ευρωπαϊκή διύλιση, παρά τη βελτίωση της λειτουργικής απόδοσης στα διυλιστήρια του Ομίλου και την αυξημένη αποδοτικότητα του διυλιστηρίου Ελευσίνας το Β΄ εξάμηνο. Η συνολική παραγωγή μεσαίων κλασμάτων ανήλθε στα 6,2 εκατ. τόνους, καθιστώντας τον Όμιλο τον πιο σημαντικό εξαγωγέα ντίζελ στην περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου. Το 2013 οι εξαγωγές του Ομίλου ξεπέρασαν το 45% των συνολικών μας πωλήσεων.

Ο κλάδος Εγχώριας Εμπορίας ολοκλήρωσε το πρόγραμμα αναδιάρθρωσης του μοντέλου λειτουργίας του με σημαντικές μειώσεις στο λειτουργικό κόστος. Σαν αποτέλεσμα και παρά την υποχώρηση της ζήτησης στην ελληνική αγορά, οι τομείς λιανικής

εμπορίας πρατηρίων και καυσίμων βιομηχανίας βελτίωσαν αισθητά τις λειτουργικές τους επιδόσεις. Επιπλέον, ο κλάδος Αεροπορικών καυσίμων βελτίωσε τη συνεισφορά του, λόγω αυξημένων πωλήσεων αξιοποιώντας την αύξηση του τουρισμού. Συνολικά, τα Κέρδη EBITDA της Εγχώριας Εμπορίας διπλασιάστηκαν σε σχέση με το 2012, στα €25 εκατ..

Ιδιαίτερα ικανοποιητική ήταν και η συνεισφορά του κλάδου Διεθνούς Εμπορίας του Ομίλου, με τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA στα €44 εκατ., αυξημένα κατά 8% σε σχέση με το 2012 με όλες τις θυγατρικές εξωτερικού να παρουσιάζουν θετικά αποτελέσματα και βελτιωμένα μερίδια αγοράς και περιθώρια.

Ο κλάδος Πετροχημικών σημείωσε ιστορικό υψηλό κερδοφορίας. Τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA ανήλθαν στα €57 εκατ., αυξημένα κατά 23% σε σχέση με το 2012. Η αύξηση της κερδοφορίας οφείλεται αφενός στη διατήρηση των περιθωρίων πολυπροπυλενίου σε υψηλά επίπεδα και αφετέρου στην περαιτέρω αριστοποίηση και εκμετάλλευση της καθετοποιημένης παραγωγής προπυλενίου στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Ασπροπύργου και πολυπροπυλενίου στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Θεσσαλονίκης.

Στον τομέα της Έρευνας και Παραγωγής, ο Όμιλος επικεντρώνει πλέον τις προσπάθειές του για ανάπτυξη στην Ελλάδα. Σε αυτό το πλαίσιο συμμετέχει ως διαχειριστής (operator) σε κοινοπρακτικό σχήμα με την Edison Spa και την Petroceltic International Plc υποβάλλοντας προσφορά στο διαγωνισμό για τη διεξαγωγή έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων στη θαλάσσια περιοχή του Δυτικού Πατραϊκού κόλπου. Η σύμβαση παραχώρησης υπεγράφη τελικά στις 14 Μαΐου 2014.

Η συμμετοχή του Ομίλου στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας ενισχύθηκε το 2013, με την προσθήκη αιολικού πάρκου ισχύος 7MW στο χαρτοφυλάκιό του, ενώ διάφορα έργα ΑΠΕ συνολικής ισχύος περίπου 200MW βρίσκονται σε διάφορα στάδια ανάπτυξης.

Η συνεισφορά της ΔΕΠΑ (εμπορία και διάθεση φυσικού αερίου) στο αποτέλεσμα του Ομίλου ανήλθε στα €60 εκατ., ελαφρά μειωμένη έναντι του 2012 λόγω χαμηλότερης ζήτησης στο φυσικό αέριο, ενώ η συνεισφορά της ELPEDISON (ηλεκτροπαραγωγή) στα κέρδη του Ομίλου παρέμεινε στα ίδια επίπεδα σε σχέση με το 2012.

Το 2013, ο Όμιλος προχώρησε στην πώληση της μη στρατηγικής του συμμετοχής στο ΔΕΣΦΑ αντί €212 εκατ. προκειμένου να επιταχύνει τη διαδικασία απομόχλευσης. Η συναλλαγή υπόκειται στην έγκριση των αρμόδιων εποπτικών αρχών σε Ελλάδα και Ε.Ε. και αναμένεται να ολοκληρωθεί το 2014.

Είναι σημαντικό να τονιστεί ότι στις αρχές του 2013, μέσα σε ένα ιδιαίτερα δυσμενές περιβάλλον ρευστότητας, ο Όμιλος ολοκλήρωσε με μεγάλη επιτυχία την αναχρηματοδότηση πιστωτικών γραμμών συνολικού ύψους €1,2 δισ.. Επίσης, τον Μάιο του ίδιου έτους εξέδωσε το πρώτο Ευρωμόλογο στην ιστορία του, ύψους €500 εκατ. που αποτελεί και την πρώτη αρχική συναλλαγή χωρίς πιστοληπτική διαβάθμιση Ελληνικής εταιρείας στις διεθνείς κεφαλαιαγορές μετά την οικονομική κρίση.

Την πενταετία 2007–2012, ο Όμιλος ολοκλήρωσε το, άνω των €2 δισ., αναπτυξιακό επενδυτικό του πρόγραμμα. Παράλληλα, ο Όμιλος στράφηκε στην πλήρη εκμετάλλευση της αναβαθμισμένης παραγωγικής του βάσης και των συνεργιών μεταξύ των σύγχρονων διυλιστηρίων, των δυνατοτήτων περαιτέρω ανάπτυξης διεθνούς εμπορικής δραστηριότητας στην περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου, καθώς και την επιτάχυνση των προγραμμάτων αύξησης της ανταγωνιστικότητάς του. Έχοντας υλοποιήσει κατά τη διάρκεια της τελευταίας πενταετίας ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα μετασχηματισμού με προγράμματα βελτίωσης απόδοσης των δραστηριοτήτων του (βελτιστοποίηση λειτουργίας διυλιστηρίων, ανταγωνιστικότητας εγχώριας και διεθνούς εμπορίας, αριστοποίηση προμηθειών, αναδιοργανώσεις και περιορισμός λειτουργικού κόστους) με συνολικό, ετησιοποιημένο όφελος άνω των €270 εκατ. σε σχέση με το 2008, ο νέος στόχος για οφέλη από τις ενέργειες μετασχηματισμού αυξήθηκε κατά €130 εκατ., στα €400 εκατ., με ορίζοντα υλοποίησης τη διετία 2014–2015.

Για το 2014, αναμένουμε το επιχειρηματικό περιβάλλον να παραμείνει δύσκολο καθώς δεν προβλέπεται άμεση ανάκαμψη των Ευρωπαϊκών περιθωρίων διύλισης. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος θα συνεχίσει να εστιάζει τις προσπάθειές του σε παράγοντες που μπορεί άμεσα να επηρεάσει.

Ο στόχος λοιπόν συνεχούς βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας σε ένα διεθνές περιβάλλον με πολλές προκλήσεις αποτελεί απόλυτη προτεραιότητα για τον Όμιλο των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ, προκειμένου να συνεχίσει την πορεία του σαν ένας από τους πιο δυναμικούς Ομίλους ενέργειας στην περιοχή της Ν.Α. Ευρώπης και της Μεσογείου.

Σε επίπεδο χρηματοοικονομικής στρατηγικής στοχεύουμε στην αύξηση της κερδοφορίας και των ταμειακών ροών και στην αποκλιμάκωση του δανεισμού, διαδικασία που αναμένεται να επιταχυνθεί με την ολοκλήρωση της πώλησης της συμμετοχής στο ΔΕΣΦΑ το 2014. Επίσης βασικοί μας στόχοι παραμένουν η διαφοροποίηση των πηγών χρηματοδότησης, με περαιτέρω αύξηση της συμμετοχής των κεφαλαιαγορών στο χρηματοδοτικό μίγμα και η μείωση του χρηματοοικονομικού κόστους.

Η Ασφάλεια, η Προστασία του Περιβάλλοντος και η Κοινωνική Ευθύνη, αποτελούν βασικές μας αρχές και τομείς στους οποίους θα συνεχίσουμε να επενδύουμε με συνέπεια και ευθύνη. Το 2013 οι δείκτες ασφαλείας των εγκαταστάσεών μας σημείωσαν βελτίωση κατά 30%, ενώ οι συμβατικές αέριες εκπομπές των διυλιστηρίων μας διατηρήθηκαν σε χαμηλά επίπεδα παρά τη λειτουργία του διυλιστηρίου Ελευσίνας, επιβεβαιώνοντας τις εξαιρετικές περιβαλλοντικές του επιδόσεις. Επιπλέον η στήριξη των ευπαθών κοινωνικά ομάδων και η επιβράβευση και παροχή ευκαιριών στους άριστους της νέας γενιάς παραμένουν βασικές μας προτεραιότητες.

Επίσης θα συνεχίσουμε να δίνουμε ιδιαίτερη έμφαση στην αξιοποίηση των ανθρώπων μας με έμφαση στην αξιοκρατία, την αναγνώριση και την ανάπτυξη. Το 2013 υλοποιήθηκαν περίπου 75.000 ώρες εκπαίδευσης στο σύνολο των εταιρειών του Ομίλου. Η Ανταγωνιστικότητα για Βιώσιμη Ανάπτυξη, η Αριστεία και η Εξωστρέφεια αποτελούν θεμελιώδη στοιχεία της κουλτούρας μας.

Οι προσπάθειες και η συνεισφορά των εργαζομένων μας και η διαρκής στήριξη και εμπιστοσύνη των μετόχων μας αποτελούν βασικούς πυλώνες, που θα στηρίξουν την πορεία για περαιτέρω ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας του Ομίλου μας και την ενίσχυση της εξωστρέφειάς μας, ώστε να ξεπεραστούν οι συνέπειες της κρίσης και να παραμείνει ο Όμιλος σε τροχιά ανάπτυξης και κερδοφορίας.



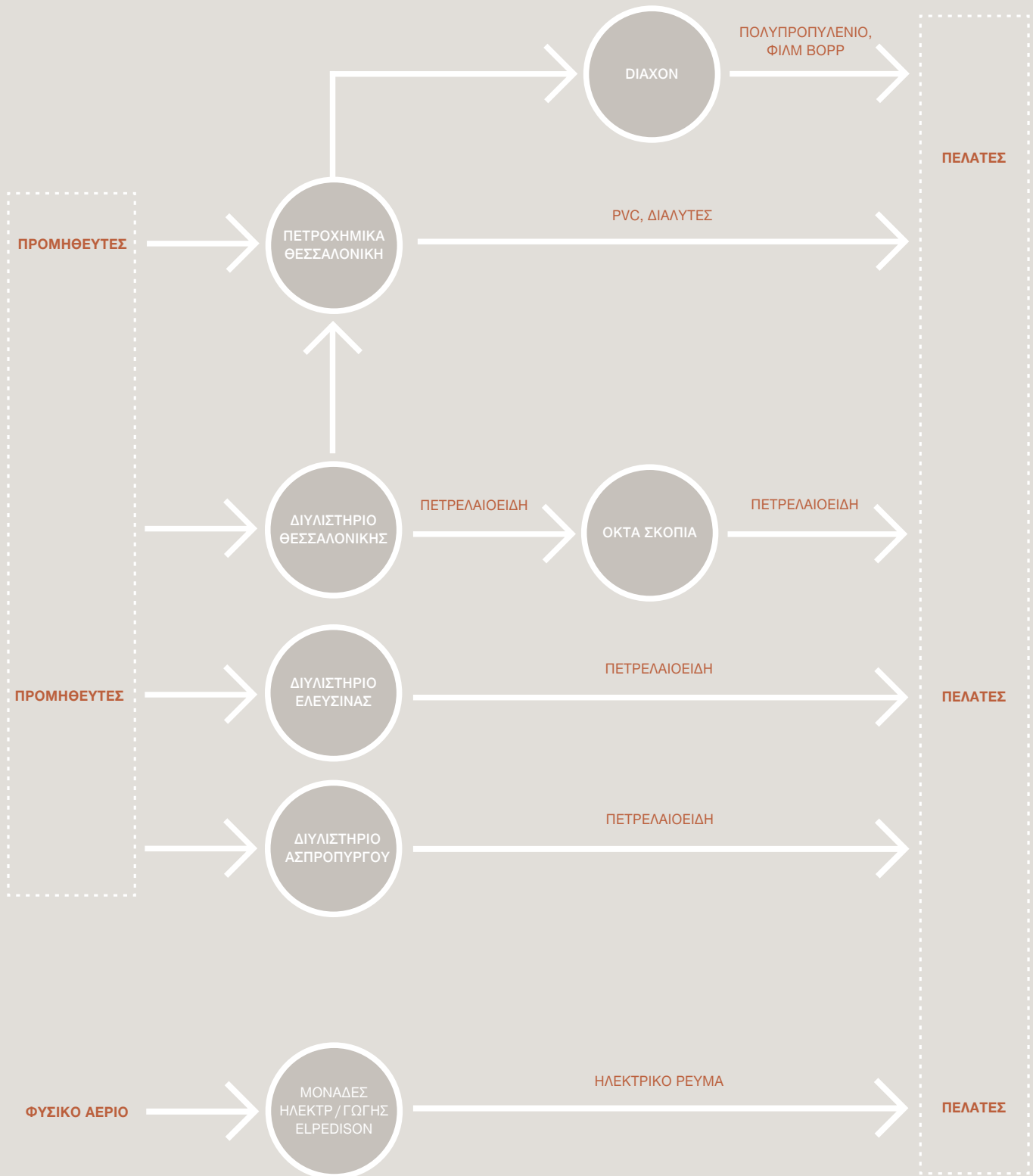
Γιάννης Κωστόπουλος
Διευθύνων Σύμβουλος



Ο ΟΜΙΛΟΣ ΤΟ 2013



Ολοκληρωμένη Λειτουργία Ομίλου



ΟΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΑΣ

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ιδρύθηκαν το 1998 και αποτελούν έναν από τους κορυφαίους Ομίλους στον τομέα της ενέργειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με δραστηριότητες σε 7 χώρες.

Ο Όμιλος διαθέτει ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων στον τομέα της ενέργειας, οι οποίες συνοψίζονται ως εξής:

Εφοδιασμός, Διύλιση και Εμπορία πετρελαιοειδών, στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Ο Όμιλος διαθέτει τα τρία από τα τέσσερα διωλιστήρια που λειτουργούν στην Ελλάδα (Ασπρόπυργος, Ελευσίνα, Θεσσαλονίκη), με συνολική δυναμικότητα κατεργασίας 340kbrd, κατέχοντας μερίδιο περίπου 65% της ελληνικής αγοράς στον τομέα του χονδρικού εμπορίου πετρελαιοειδών.

Λιανική Εμπορία πετρελαιοειδών, στην Ελλάδα και στις αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, κατέχοντας ηγετική θέση τόσο στην εγχώρια εμπορία, μέσω των θυγατρικών ΕΚΟ και Ελληνικά Καύσιμα (πρώην BP Hellas) όσο και στην εμπορία καυσίμων σε Κύπρο, Σερβία, Βουλγαρία και Μαυροβούνιο.

Παραγωγή & Εμπορία Χημικών/Πετροχημικών. Ο Όμιλος διαθέτει το μοναδικό καθετοποιημένο συγκρότημα παραγωγής πετροχημικών στην Ελλάδα για παραγωγή πολυπροπυλενίου με σημαντικό εξαγωγικό προσανατολισμό.

Έρευνα & Παραγωγή Υδρογονανθράκων στην Αίγυπτο (συμμετοχή 30% στις παραχωρήσεις West Obayed και Mesaha), το Μαυροβούνιο και την Ελλάδα.

Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας. Ο Όμιλος λειτουργεί δύο μονάδες συνδυασμένου κύκλου, συνολικής ισχύος 810 MW, μέσω της ELPEDISON, κοινοπραξία με την ιταλική EDISON. Δραστηριοποιείται επιπλέον στον κλάδο των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, με χαρτοφυλάκιο άνω των 200 MW σε διάφορα στάδια ανάπτυξης.

Προμήθεια, Μεταφορά και Εμπορία Φυσικού Αερίου. Ο Όμιλος συμμετέχει κατά 35% στη Δημόσια Επιχείρηση Αερίου Α.Ε. (ΔΕΠΑ), που αποτελεί τον κύριο εισαγωγέα και πάροχο φυσικού αερίου στην Ελλάδα. Ο ΔΕΣΦΑ, 100% θυγατρική της ΔΕΠΑ, που αποτελείται από το σύστημα μεταφοράς αερίου υψηλής πίεσης και τον τερματικό σταθμό LNG στη Ρεβυθούσα, βρίσκεται σε διαδικασία πώλησης.

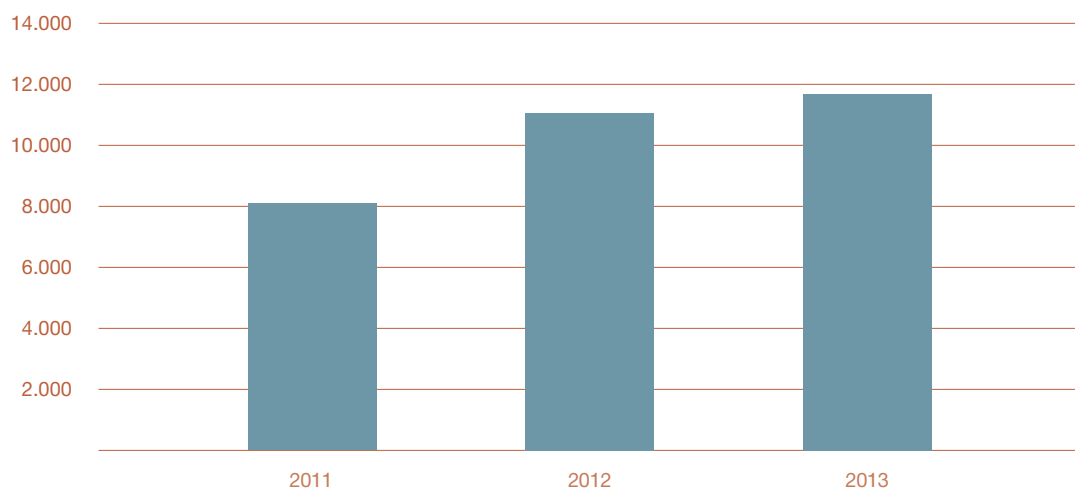


Ο ΟΜΙΛΟΣ ΤΟ 2013

- Πέτυχε την σταθεροποίηση της λειτουργίας του αναβαθμισμένου διωλιστηρίου Ελευσίνας με σημαντική επίδραση στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου κατά το Β' εξάμηνο
- Ενίσχυσε την εξωστρέφεια του Ομίλου, με τις εξαγωγές να ανέρχονται στο 44% των συνολικών πωλήσεων του κλάδου διύλισης
- Εξασφάλισε την αναχρηματοδότηση δανείων ύψους €900 εκατ. λήξης Ιανουαρίου 2013, με νέα δάνεια συνολικού ύψους άνω των €600 εκατ., με συμμετοχή ελληνικών και ξένων τραπεζών, παρά το ιδιαίτερα δυσμενές περιβάλλον ρευστότητας
- Εξέδωσε το πρώτο ευρωμόλογο στην ιστορία του Ομίλου ύψους €500 εκατ. το Μάιο του 2013
- Ενίσχυσε τα προγράμματα βελτιστοποίησης της απόδοσης και αναδιάρθρωσε τον κλάδο της εγχώριας εμπορίας με επιπλέον ταμειακά οφέλη €45 εκατ. για το 2013

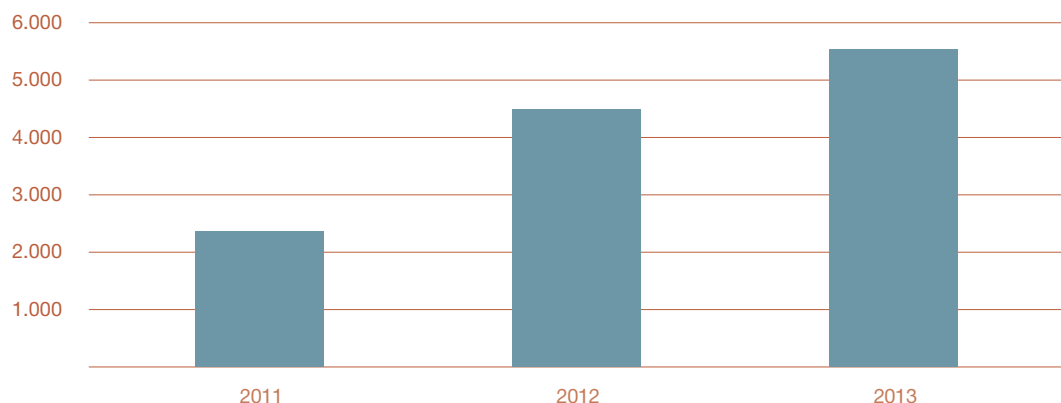
Αύξησε την παραγωγή του κατά 46% τα τελευταία δύο χρόνια

Όγκος Παραγωγής Ομίλου 2011–2013 (ΜΤ '000)



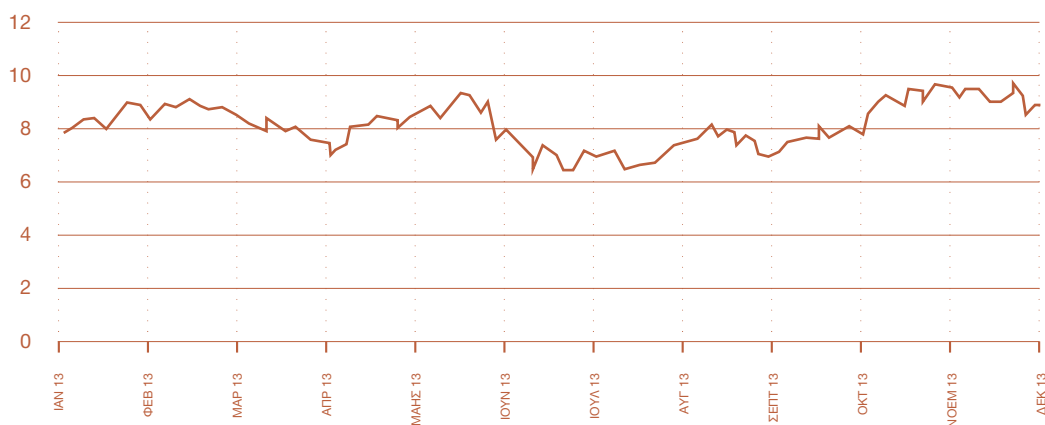
Αύξησε τις εξαγωγές κατά 132% τα τελευταία δύο χρόνια

Εξαγωγές, 2011–2013 (ΜΤ '000)



Περαιτέρω ενίσχυση της τιμής της μετοχής, κατά 2%, το 2013

Εξέλιξη Τιμής Μετοχής 2013 (€/μετοχή)



Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΜΑΣ

Στρατηγικοί Στόχοι (2013–2017)

Έχοντας υλοποιήσει με επιτυχία ένα εκτεταμένο πρόγραμμα ανάπτυξης και μετασχηματισμού κατά την πενταετία 2007–2012, ο Όμιλος στοχεύει στην πλήρη εκμετάλλευση των επενδύσεων. Οι βασικοί άξονες του Ομίλου για την πενταετία 2013 έως 2017 είναι η αριστεία, η βιώσιμη ανάπτυξη και η ανταγωνιστικότητα.

Οι κύριοι στόχοι του Ομίλου είναι οι εξής:

- Μεγιστοποίηση των συνεργειών και των ωφελειών από τη λειτουργία του νέου εκσυγχρονισμένου διυλιστηρίου της Ελευσίνας

- Διατήρηση και ενίσχυση της δυναμικής αύξησης της ανταγωνιστικότητας και αναδιάρθρωση της εγχώριας λιανικής εμπορίας
- Μεγιστοποίηση της κερδοφορίας και των ταμειακών ροών με στόχο την απομόχλευση
- Έμφαση στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και παροχή υποστήριξης στην ευρύτερη κοινωνία

Οι στρατηγικές προτεραιότητες για την επίτευξη των στόχων συνοψίζονται στα παρακάτω:

ΜΟΧΛΕΥΣΗ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

- Αριστοποίηση λειτουργίας και εκμετάλλευση συνεργειών του Συγκροτήματος των Διυλιστηρίων του Νότου, (Ασπροπύργου και Ελευσίνας), τα οποία αποτελούν δύο από τα πλέον σύγχρονα και σύνθετα διυλιστήρια στην περιοχή της Μεσογείου, διαθέτοντας το κατάλληλο μέγεθος για επίτευξη σημαντικών οικονομικών κλίμακας
- Αριστοποίηση νέου μοντέλου λειτουργίας διύλισης, μεγιστοποιώντας όλες τις δυνατότητες των τριών διυλιστηρίων και τις μεταξύ τους συνέργειες
- Περαιτέρω ανάπτυξη εξαγωγικών δραστηριοτήτων εμπορίας στην περιοχή της Μεσογείου και των Βαλκανίων

ΕΣΤΙΑΣΗ ΣΤΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ

- Βελτιστοποίηση επιπέδων λειτουργίας και κόστους σε σύγκριση με τα ασφαλέστερα και ανταγωνιστικότερα διυλιστήρια της Ευρώπης
- Ενίσχυση των προγραμμάτων μετασχηματισμού και επιτάχυνση της υλοποίησής τους (ΔΙΑΣ, BEST 80 Προμήθειες, ΚΟΡΥΦΗ)
- Έμφαση στην αναδιάρθρωση για εξοικονόμηση πόρων στους τομείς Κεντρικών Υπηρεσιών και Λιανικής Εμπορίας

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ ΕΓΧΩΡΙΑΣ ΛΙΑΝΙΚΗΣ ΕΜΠΟΡΙΑΣ

- Πρόγραμμα μετασχηματισμού ΚΟΡΥΦΗ, με έμφαση στη διαχείριση δικτύου, πελατών, χαρτοφυλακίου προϊόντων και υπηρεσιών, στη διακίνηση καθώς και στην ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού και τεχνογνωσίας
- Προσαρμογή των δραστηριοτήτων, της οργάνωσης και του κόστους λειτουργίας στο τρέχον περιβάλλον

ΜΕΓΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΑΞΙΑΣ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ

- Διατήρηση και περαιτέρω ενίσχυση της καθετοποίησης της Διεθνούς Εμπορίας και των Πετροχημικών με τη Διύλιση
- Ολοκλήρωση της διαδικασίας πώλησης ΔΕΣΦΑ
- Αξιοποίηση της συμμετοχής στη ΔΕΠΑ σε συνεργασία με το ΤΑΙΠΕΔ
- Ανάπτυξη στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ

- Έμφαση στην ανάπτυξη των ανθρώπων μας με επένδυση στη διαρκή εκπαίδευση και ανάπτυξη τεχνογνωσίας
- Διαμόρφωση κουλτούρας αριστείας σε όλες μας τις δραστηριότητες και επιβράβυσή της

ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

- **Συνέχιση των δράσεων υποστήριξης και ανάπτυξης** των τοπικών κοινωνιών, αλλά και της ευρύτερης κοινωνίας, με έμφαση στις ευπαθείς κοινωνικά ομάδες
- **Υποστήριξη της νέας γενιάς** με ετήσια βραβεία για αριστούχους μαθητές και φοιτητές, παροχή υποτροφιών για σπουδές στο εξωτερικό και ευκαιριών απόκτησης επαγγελματικής εμπειρίας

Οι παραπάνω ενέργειες θα συντελέσουν στην επίτευξη του στόχου για βιώσιμη ανάπτυξη αλλά και των παρακάτω χρηματοοικονομικών στόχων:

ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ

- **Αύξηση EBITDA** από συνεισφορά νέων επενδύσεων και πρωτοβουλιών μετασχηματισμού
- **Μεγιστοποίηση καθαρών ταμειακών ροών** από αύξηση κερδοφορίας και προσαρμογή επενδυτικών δαπανών

ΑΠΟΜΟΧΛΕΥΣΗ ΟΜΙΛΟΥ

- **Σταδιακή μείωση δανεισμού στα επόμενα χρόνια** μέσω διάθεσης των επιπλέον ταμειακών ροών
- **Διαφοροποίηση πηγών χρηματοδότησης** και αποκλιμάκωση του χρηματοοικονομικού κόστους

Ενέργειες και Προγράμματα Μετασχηματισμού

Κατά τη διάρκεια των τελευταίων 5 ετών, ο Όμιλος εφάρμοσε προγράμματα για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητάς του, στοχεύοντας στην αύξηση των ταμειακών ροών. Σε σχέση με το αρχικό επίπεδο δαπανών, τα ετήσια ταμειακά οφέλη ανέρχονται στα €272 εκατ. στο τέλος του 2013, εκ των οποίων €45 εκατ. αφορούν ενέργειες που υλοποιήθηκαν εντός του έτους. Κατά τη διάρκεια του 2013 αναθεωρήθηκε ο στόχος των προγραμμάτων μετασχηματισμού στα €400 εκατ. συνολικά, ενώ ο στόχος για επιπλέον όφελος το 2014 ανέρχεται σε €80 εκατ., καθώς ο Όμιλος εστιάζει στην αριστοποίηση της λειτουργίας σε όλες τις δραστηριότητές του.

Πρόγραμμα Αριστοποίησης Διυλιστηρίων «ΔΙΑΣ»

Το Μάιο του 2008, ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ξεκίνησε το έργο αριστοποίησης λειτουργίας των τριών διυλιστηρίων που διαθέτει στην Ελλάδα, το πρόγραμμα ΔΙΑΣ. Έμπειρα στελέχη του Ομίλου, σε συνεργασία με την Shell Global Solutions, επανεξέτασαν τις σημαντικότερες δραστηριότητες στη λειτουργία και τη συντήρηση των εγκαταστάσεων, με σκοπό να εντοπίσουν περιοχές που επιδέχονται σημαντικές βελτιώσεις με στόχο:

- Την αύξηση της παραγωγής προϊόντων υψηλότερης προστιθέμενης αξίας
- Τον περιορισμό των λειτουργικών δαπανών, αυξάνοντας την κερδοφορία του Ομίλου
- Την εξασφάλιση της καλύτερης δυνατής απόδοσης των αναβαθμισμένων διυλιστηρίων

Κατά τη διάρκεια του 2012 χρησιμοποιήθηκαν μέθοδοι και πρακτικές, οι οποίες με την πρόοδο της τεχνολογίας και τη συσσωρευμένη εμπειρία στη βιομηχανία διύλισης, δίνουν τη δυνατότητα για βελτιώσεις στην παραγωγική διαδικασία αλλά και στο μίγμα των παραγόμενων προϊόντων. Ανάλογες πρακτικές εφαρμόζουν και άλλες εταιρείες, που δραστηριοποιούνται στον κλάδο πετρελαιοειδών και χημικής βιομηχανίας παγκοσμίως.

Μέσα στο 2013 σημαντική οικονομική ώθηση απέφερε η σταθεροποίηση της λειτουργίας των νέων εκσυγχρονισμένων μονάδων του διυλιστηρίου της Ελευσίνας, η εκκίνηση των οποίων έγινε στα τέλη του 2012.

Η ενοποίηση των δύο διυλιστηρίων Νότου τόσο σε διοικητικό όσο και σε λειτουργικό επίπεδο επέτρεψε την εξοικονόμηση πόρων και την αύξηση του μικτού περιθωρίου κέρδους μέσω της αξιοποίησης των συγκριτικών πλεονεκτημάτων κάθε εγκατάστασης. Οι προκύπτουσες συνέργειες αφορούσαν κατά κύριο λόγο το χαμηλότερο κόστος ενέργειας στην Ελευσίνα λόγω της παρουσίας της μονάδας Flexicoker, καθώς και το βελτιωμένο κόστος παραγωγής υδρογόνου στον Ασπρόπυργο εξαιτίας της μονάδας αναμόρφωσης νάφθας.

Τα σωρευτικά ετησιοποιημένα οφέλη του προγράμματος ΔΙΑΣ για το 2013 ανήλθαν σε €95 εκατ., εκ των οποίων τα €70 εκατ. προήλθαν από τη διατήρηση δράσεων προηγούμενων ετών και τα €25 εκατ. από νέες δράσεις, που υλοποιήθηκαν για πρώτη φορά τη χρονιά που πέρασε.

Τα νέα οφέλη προήλθαν κατά κύριο λόγο από:

- α) Μεγιστοποίηση της απόδοσης του ατμοστρόβιλου και της παραγόμενης ηλεκτρικής ενέργειας
- β) Περιορισμό των απωλειών στο δίκτυο του ατμού
- γ) Λειτουργικές παρεμβάσεις σε επιλεγμένες αποστακτικές στήλες με στόχο την περιστολή των ενεργειακών τους απαιτήσεων
- δ) Αύξηση ατμοπαραγωγής από λέβητες που εμφανίζουν υψηλότερο βαθμό απόδοσης
- ε) Μείωση κατά 45% της δαπάνης κατανάλωσης νερού

Ιδιαίτερα σημαντικά ήταν επίσης τα οφέλη που προέκυψαν από την αυξημένη — έναντι του αρχικού σχεδιασμού — λειτουργική δυναμικότητα της μονάδας Υδρογονοπυρόλυσης στην Ελευσίνα, καθώς και από την αύξηση της θερμοκρασίας αντίδρασης στη μονάδα αποθείωσης VGO στον Ασπρόπυργο, που οδήγησαν σε βελτίωση της απόδοσης μεσαίων κλασμάτων και αύξηση κερδοφορίας.

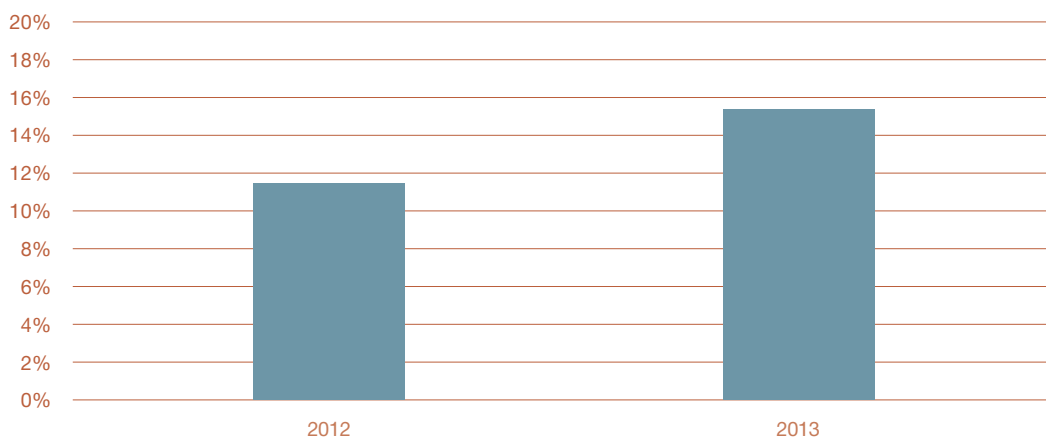
Στις νέες δράσεις συμπεριλαμβάνονται οι θετικές επιπτώσεις από τις συνέργειες μεταξύ των διυλιστηρίων Νότου, από όπου το συνολικό ετήσιο όφελος για το 2013 ανήλθε στα €8 εκατ..

Το πρόγραμμα ΔΙΑΣ θα συνεχιστεί και το 2014 με κύριο στόχο την εφαρμογή σε

Ελευσίνα και Θεσσαλονίκη αντίστοιχων προγραμμάτων και πρακτικών, που εφαρμόστηκαν με επιτυχία στον Ασπρόπυργο τα προηγούμενα χρόνια.

Για την πενταετία 2014–2018 έχει διαμορφωθεί ένα φιλόδοξο πρόγραμμα επεμβάσεων και επενδύσεων, όπως η εισαγωγή φυσικού αερίου στα διυλιστήρια του Νότου, το οποίο στοχεύει σε περαιτέρω αύξηση της κερδοφορίας του Ομίλου κατά περίπου €120 εκατ. ετησίως.

Απόδοση Μεσαιών Κλασμάτων Μονάδας Mild Hydrocracker Ασπρόπυργου (% Μείγματος Παραγωγής)

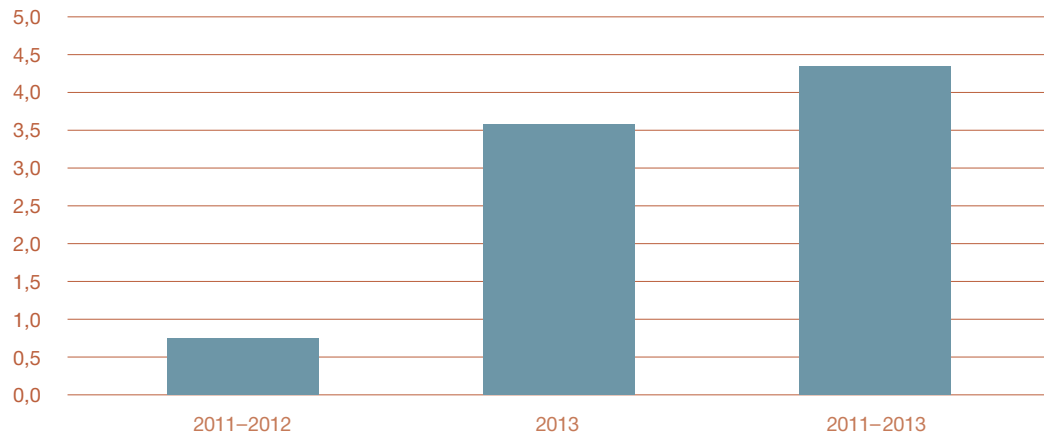


Πρόγραμμα Βελτιστοποίησης Αγορών και Προμηθειών «BEST 80»

Το BEST (Buying Effectively Smartly Timely) αποτελεί ένα από τα κύρια Προγράμματα Μετασχηματισμού του Ομίλου, το οποίο αποσκοπεί στη μείωση κόστους στο σύνολο της εφοδιαστικής αλυσίδας, χρησιμοποιώντας μια μεθοδολογία, η οποία στηρίζεται σε εμπορικά εργαλεία όπως συνέργειες, καθορισμός στρατηγικής, έρευνα αγοράς και διαπραγματεύσεις, αλλά και σε τεχνικά όπως προδιαγραφές και τρόπος λειτουργίας. Επίσης, αποσκοπεί στην αναδιοργάνωση και βελτίωση των διαδικασιών προμηθειών.

Το BEST 80 αποτελεί επέκταση του BEST 50, το οποίο ολοκληρώθηκε επιτυχώς το Δεκέμβριο του 2010, εκπληρώνοντας τον αρχικό στόχο μείωσης κόστους €50 εκατ., αξιοποιώντας κυρίως συνέργειες μεταξύ των εταιρειών ΕΛ.ΠΕ. και ΕΚΟ αλλά και εσωτερικά μεταξύ των διαφόρων Δ/νσεων και Τμημάτων. Το BEST 80 στοχεύει σε περαιτέρω οικονομίες της τάξης των €30 εκατ., την τετραετία 2011–2014, κυρίως μέσω της επανεξέτασης βασικών κατηγοριών δαπανών αλλά και από την επέκταση του προγράμματος σε νέες κατηγορίες (π.χ. μεταφορά προϊόντων, ασφάλιστρα, διαχείριση ακίνητης περιουσίας) και δραστηριότητες του Ομίλου (διεθνής εμπορία, διύλιση και ΑΠΕ) και μέσω των συνεργειών από την ένταξη στο πρόγραμμα της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ. Το BEST 80 αποτελεί το πρώτο πεδίο εφαρμογής πρωτοβουλιών μετασχηματισμού στον Όμιλο και από το 2007, που ξεκίνησε η εφαρμογή του, έχει σημαντική συνεισφορά τόσο στη μείωση λειτουργικών και κεφαλαιουχικών δαπανών όσο και στη βελτίωση της απόδοσης.

Οφέλη του Προγράμματος BEST 80 από Επέκταση σε Νέες Κατηγορίες (€ εκατ.)



Η εφαρμογή του BEST 80 το 2013, συνέβαλε στην εύρυθμη λειτουργία του Ομίλου και συνετέλεσε στην περαιτέρω αναδιοργάνωση της Διεύθυνσης Προμηθειών, στο πλαίσιο μιας πιο ευέλικτης και αποτελεσματικής υποστήριξης των αναγκών του Ομίλου αποφέροντας επιπλέον εξοικονόμηση €9 εκατ..

Η εξοικονόμηση αυτή προέρχεται σε μεγάλο βαθμό από τη μείωση του κόστους προμηθειών, εξοπλισμού και υπηρεσιών για μικρά έργα των διυλιστηρίων, πληροφορικής (λογισμικού), ανταλλακτικών, καταλυτών και αερίων για τη λειτουργία των διυλιστηρίων, υπηρεσιών συντήρησης διυλιστηρίων και πρατηρίων, αλλά και άλλων βιομηχανικών και βοηθητικών εργασιών και υπηρεσιών.

Πρόγραμμα Ανταγωνιστικότητας Εμπορίας «ΚΟΡΥΦΗ»

Στον κλάδο της Εγχώριας Εμπορίας εισήχθη το ολοκληρωμένο πρόγραμμα μετασχηματισμού «ΚΟΡΥΦΗ», με σκοπό την μετεξέλιξη των εταιρειών του Ομίλου στις πλέον ανταγωνιστικές εταιρείες λιανικής στην Ελλάδα και την Νοτιοανατολική Ευρώπη. Το πρόγραμμα σχεδιάστηκε με βάση μία εκτεταμένη διαγνωστική μελέτη και αποτελείται από 6 άξονες, οι οποίοι περιλαμβάνουν περισσότερες από 40 δράσεις βελτίωσης, εκ των οποίων οι 30 βρίσκονται ήδη σε εξέλιξη. Οι ενέργειες των δράσεων «ΚΟΡΥΦΗ» έχουν ήδη αποδώσει σημαντικά οικονομικά οφέλη από το 2012, προερχόμενα κυρίως από:

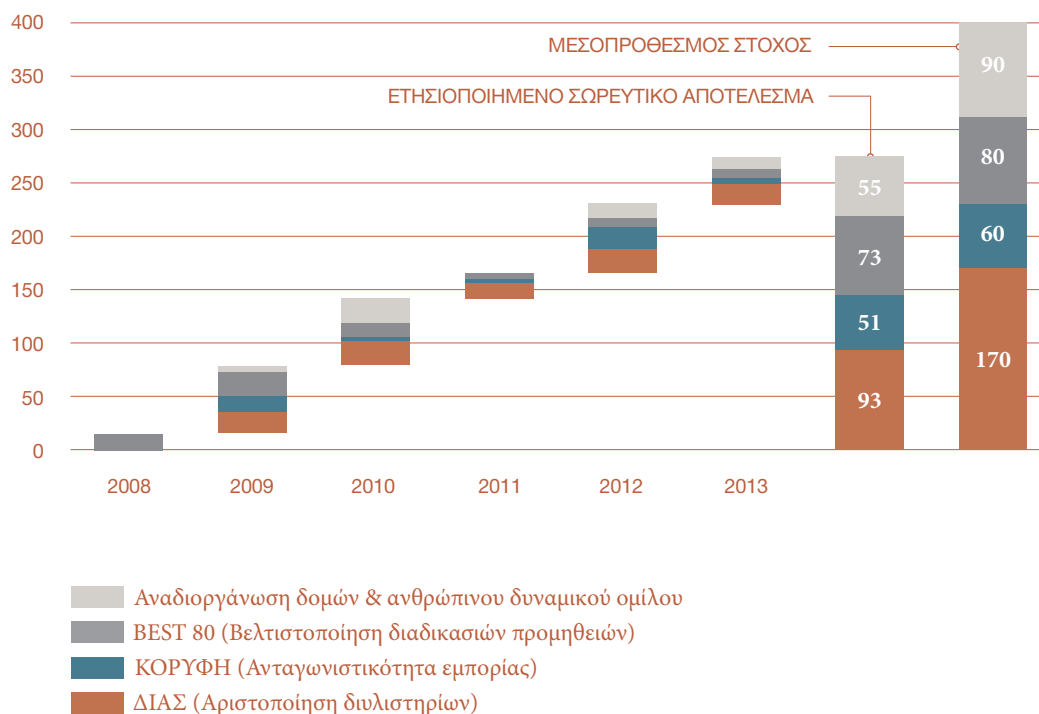
- Την αριστοποίηση της λειτουργίας εγκαταστάσεων
- Την μείωση του κόστους της εφοδιαστικής αλυσίδας
- Την προσαρμογή της εμπορικής πολιτικής με σημαντικά οφέλη από την μείωση του κεφαλαίου κίνησης και τον εξορθολογισμό του δικτύου



- Την στρατηγική διαχείρισης δικτύου πρατηρίων, με μείωση του κόστους λειτουργίας των πρατηρίων
- Τον σχεδιασμό νέων και την υλοποίηση σύγχρονων και αποτελεσματικών οργανωτικών δομών και κοινών διαδικασιών για τις εταιρείες εμπορίας

Το 2014 θα ξεκινήσει η υλοποίηση επιπλέον δράσεων βελτίωσης του προγράμματος οι οποίες, σε συνδυασμό με τις δράσεις που είναι ήδη σε εξέλιξη, αποσκοπούν σε πρόσθετα οικονομικά οφέλη.

Εξέλιξη Προγραμμάτων Μετασχηματισμού (€ εκατ.)



Ιστορική Αναδρομή Ομίλου



● Συμφωνία στρατηγικής συνεργασίας με την EDISON και σύσταση της κοινής εταιρείας συμμετοχών ELPEDISON, με στόχο τη δραστηριοποίηση του Ομίλου στην ηλεκτροπαραγωγή και την εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας.

Πώληση των δικαιωμάτων έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων στη Λιβύη στον όμιλο GDF Suez.

● Εξαγορά των δραστηριοτήτων λιανικής εμπορίας και βιομηχανικών καυσίμων στην Ελλάδα της BP, συμπεριλαμβανομένων των αποθηκευτικών χώρων, με στόχο την ενδυνάμωση του Ομίλου στην εγχώρια λιανική αγορά πετρελαιοειδών και την περαιτέρω ανάπτυξη της εμπορίας.

● Έναρξη εμπορικής λειτουργίας και δεύτερης μονάδας ηλεκτροπαραγωγής στη Θίσβη Βοιωτίας, δυναμικότητας 420 MW και τεχνολογίας συνδυασμένου κύκλου με Φυσικό Αέριο της ELPEDISON ENEPTEIAKH.

● Επιτυχής έναρξη εμπορικής λειτουργίας των νέων μονάδων του διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης μετά την αναβάθμισή του.

● Πρώτος χρόνος πλήρους λειτουργίας του αναβαθμισμένου διυλιστηρίου Ελευσίνας και επιτυχής ολοκλήρωση διαδικασίας βελτιστοποίησης λειτουργίας.

Έκδοση του πρώτου ευρωομολόγου στην ιστορία του Ομίλου ύψους €500 εκατ. το Μάιο του 2013.

● Ολοκλήρωση των εργασιών εκσυγχρονισμού του διυλιστηρίου Ελευσίνας και επιτυχής έναρξη της εμπορικής λειτουργίας.

2008

2009

2010

2011

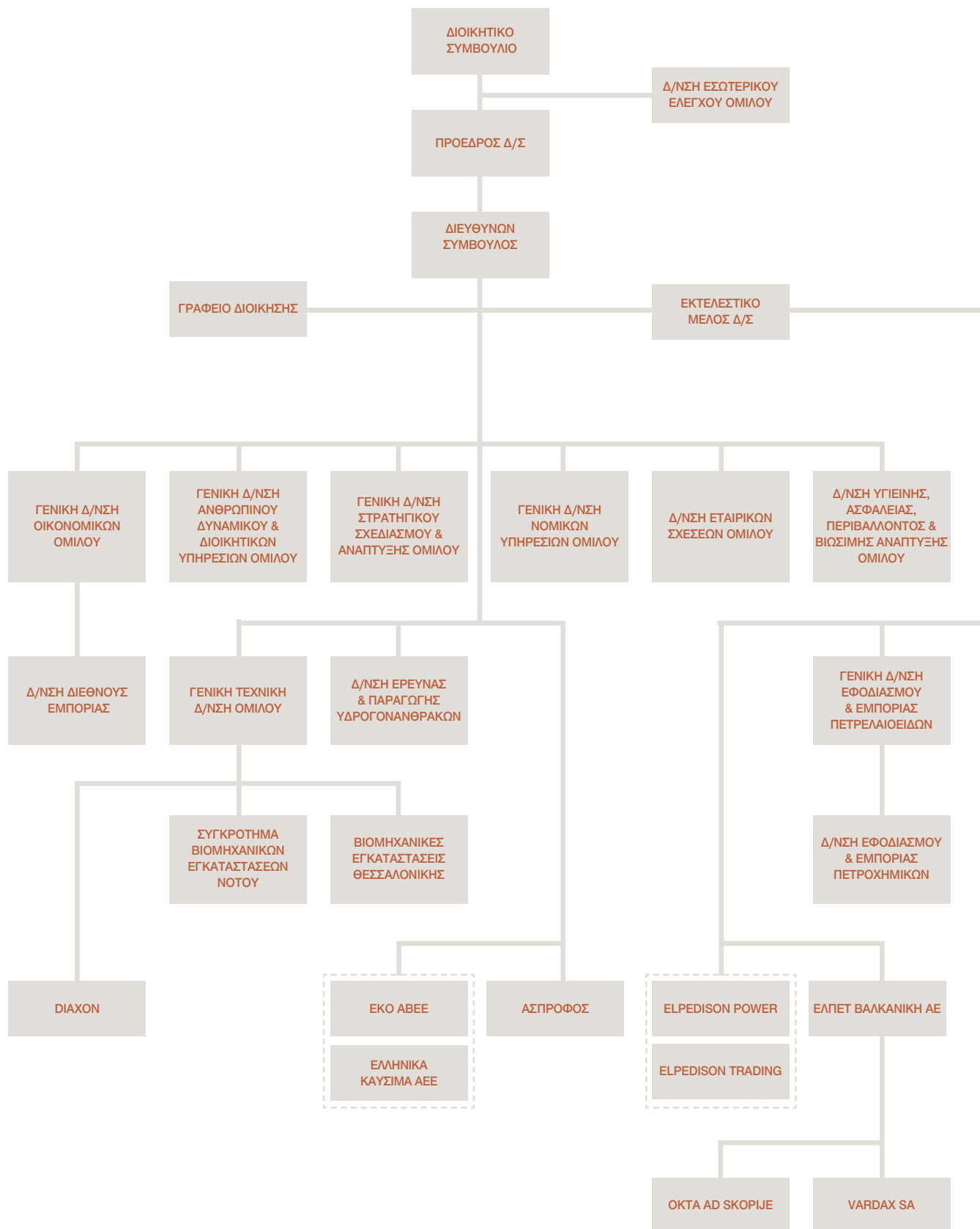
2012

2013

Ο Όμιλος συνοπτικά

ΔΙΥΛΙΣΗ	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.
ΛΙΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΑ	ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε. ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε. ΕΚΟ ΚΑΛΥΨΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.
ΧΗΜΙΚΑ	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. ΝΤΙΑΞΟΝ Α.Β.Ε.Ε.
ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΟΚΤΑ ΑΔ ΣΚΟΡΠΕ HELLENIC PETROLEUM CYPRUS LTD RAMOIL CYPRUS LTD ΕΚΟ BULGARIA EAD ΕΚΟ SERBIA AD JUGOPETROL AD KOTOR
ΕΡΕΥΝΑ & ΠΑΡΑΓΩΓΗ Υ/Α	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. MELROSE KUWAIT ENERGY Co & ΕΛ.ΠΕ. VEGAS OIL & GAS
ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ	ELPEDISON BV
ΑΠΕ	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ – ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.
ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΜΕΛΕΤΕΣ	ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε.
ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΑΡΓΟΥ / ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ & ΑΓΩΓΟΙ	Ε.Α.Κ.Α.Α. Α.Ε. VARDAX Α.Ε. ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ – ΑΠΟΛΛΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ – ΠΟΣΕΙΔΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ	ΔΕΠΑ Α.Ε.

Διοικητική Δομή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ





ΤΑ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΣΤΙΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΕΣ



Βασικά Στοιχεία

Οι μετοχές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. είναι διαπραγματεύσιμες στα Χρηματιστήρια Αθηνών (ΑΤΗΧ:ΕΛΠΕ) και Λονδίνου (LSE:HLPD), με τη μορφή Διεθνών Αποθετηρίων Εγγράφων (Global Depositary Receipts–GDRs).

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε €666.284.703,30 διαιρούμενο σε 305.635.185 μετοχές ονομαστικής αξίας €2,18 η κάθε μια. Τα δικαιώματα των μετόχων της εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της, είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Όλες οι μετοχές έχουν τα ίδια δικαιώματα και υποχρεώσεις και κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπει ο Νόμος και το Καταστατικό της εταιρείας.

Η ευθύνη των μετόχων της εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

Οι μετοχές της εταιρείας είναι διαπραγματεύσιμες στη Γενική Κατηγορία (Κύρια Αγορά), του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Η μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. συμμετέχει με σημαντική στάθμιση στο Γενικό Δείκτη του Χ.Α., στο Δείκτη FTSE/XA Large Cap, καθώς και σε σημαντικό αριθμό άλλων δεικτών όπως, στο Δείκτη FTSE/XA Πετρελαίου-Αερίου, FTSE/Med 100, Δείκτη τιμών Greece–Turkey 30 και Δείκτη Global X FTSE Greece 20 ETF.

ΣΥΜΒΟΛΟ ΜΕΤΟΧΗΣ:

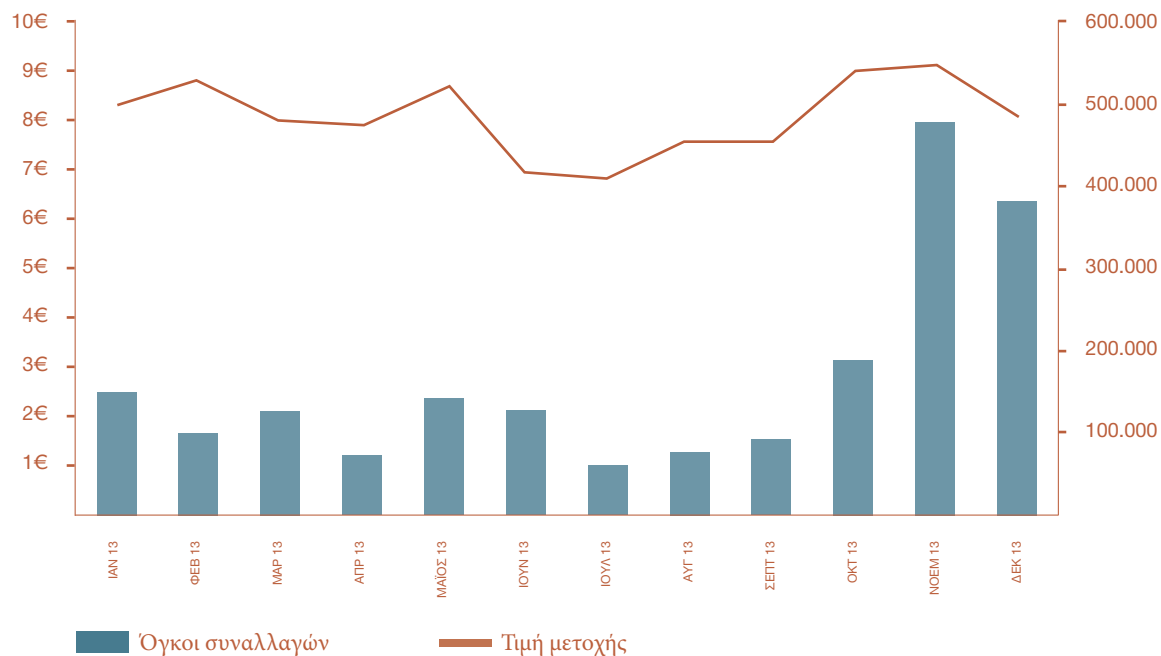
OASIS	ΕΛΠΕ
Reuters	HEPr.AT
Bloomberg	ELPE GA

Πορεία Μετοχής

Το Ελληνικό Χρηματιστήριο ακολούθησε συνολικά ανοδική πορεία κατά τη διάρκεια του 2013, ειδικότερα μετά το πρώτο εξάμηνο, κυρίως λόγω του βελτιωμένου μακροοικονομικού κλίματος, πετυχαίνοντας, για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά, την καλύτερη επίδοση μεταξύ των κυριότερων ευρωπαϊκών αγορών. Ο Γενικός Δείκτης κατέγραψε συνολική άνοδο άνω του +28% και ο FTSE/XA Large Cap της τάξης του 24%. Η μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. διατήρησε την ανοδική της πορεία κλείνοντας στις 31.12.2013 στα €7,58, αυξημένη κατά 2,43% από το κλείσιμο του προηγούμενου έτους. Τόσο οι θετικές εξελίξεις για τη διαδικασία πώλησης του μεριδίου της ΔΕΣΦΑ όσο και η έκδοση του ευρωομολόγου ύψους €500 εκατ. συνέβαλαν στην καλή επίδοση της μετοχής, η οποία σημείωσε 5ετές ιστορικό υψηλό στα €9,60 στις 31/10/2013.

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, με κεφαλαιοποίηση που ανήλθε σε €2,32 δισ. στις 31.12.2013, κατατάχθηκε ανάμεσα στις δέκα μεγαλύτερες εισηγμένες εταιρείες στο Χρηματιστήριο Αθηνών για το 2013.

Απόδοση Μετοχής ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ
(Τιμή σε € – Όγκοι Συναλλαγών ΕΛΠΕ)



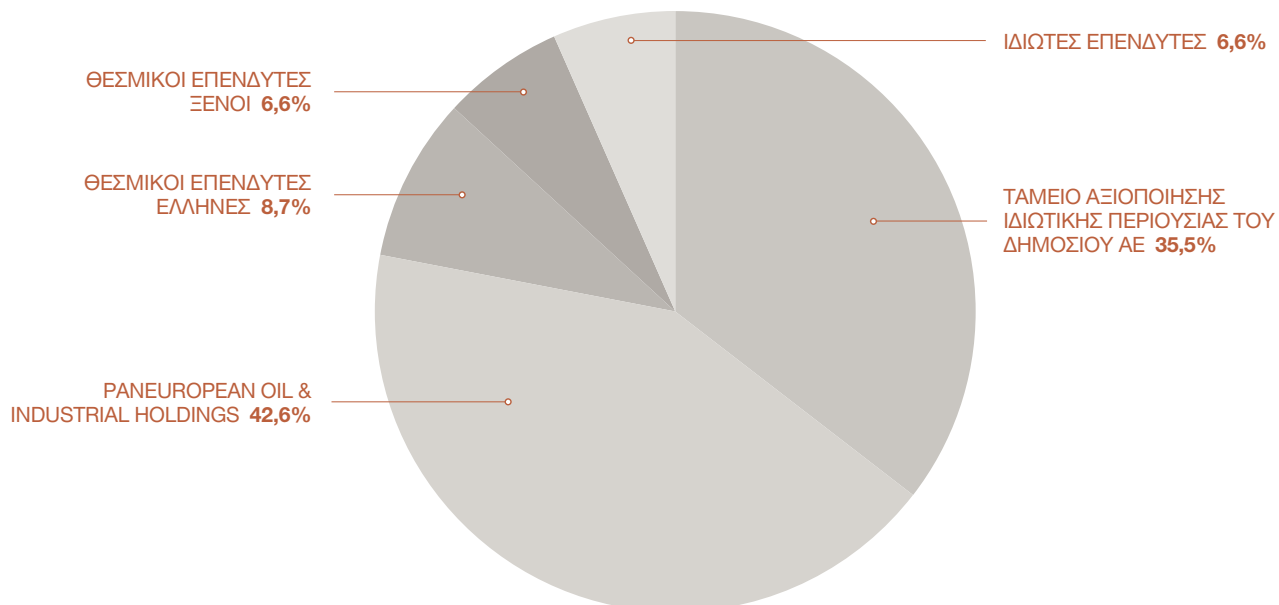
Στοιχεία Μετοχής, Εταιρική Χρήση 2013

Μέση Τιμή	€8,07
Ελάχιστη τιμή	€6,35
Μέγιστη τιμή	€9,60
Μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών	165.767 τμχ
Μέση ημερήσια αξία συναλλαγών	€1.313.746

Κατανομή Μετοχικής Σύνθεσης

Αριθμός μετοχών	Αριθμός μετόχων	% επί του συνόλου	Αριθμός μετοχών	% επί το συνόλου
≤5.000	82.222	99,23%	1.691.736	5,54%
5.001-10.000	264	0,32%	1.901.609	0,62%
10.001-100.000	277	0,33%	8.396.011	2,75%
100.001-10.000.000	89	0,05%	24.500.615	13,40%
>10.000.000	7	0,0084%	253.919.574	83,08%
Σύνολο	82.859	100%	305.635.185	105,38%

Μετοχική σύνθεση



Μερισματική Πολιτική

Το Διοικητικό Συμβούλιο πρότείνει προς τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων τη μη διανομή μερίσματος από τα αποτελέσματα του 2013. Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν πρότείνει κάποια αλλαγή στην πολιτική μερισμάτων του Ομίλου και θα επαναξιολογήσει την πληρωμή ειδικού μερίσματος ή προσωρινού μερίσματος για το 2014, εντός του έτους.

Κάλυψη Μετοχής

Ο αριθμός των ελληνικών και διεθνών οίκων που κάλυπταν τη μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. ανερχόταν στις 31 Δεκεμβρίου 2013 σε δέκα (10).

ΕΛΛΗΝΙΚΟΙ ΟΙΚΟΙ

- Alpha Finance
- Investment Bank of Greece
- Eurobank Equities
- Παντελάκης Χρηματιστηριακή

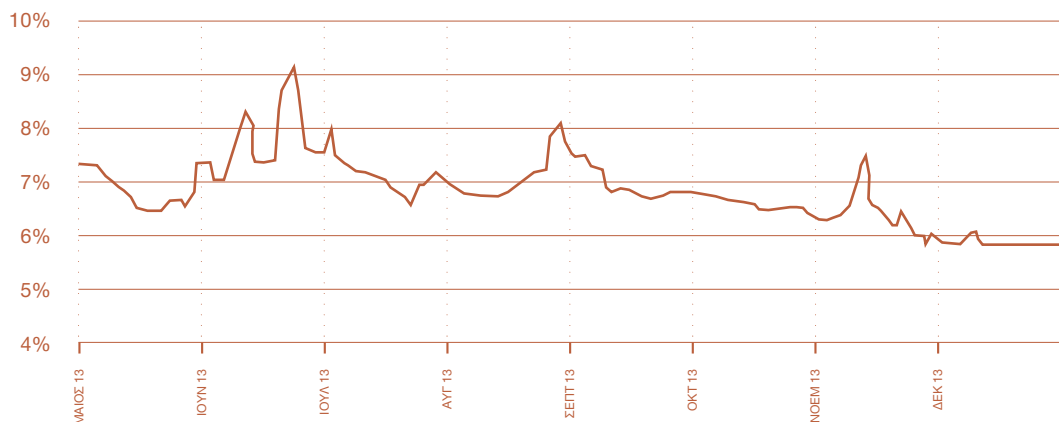
ΞΕΝΟΙ ΟΙΚΟΙ

- Barclays Capital
- BofA Merrill Lynch
- Nomura
- Societe Generale
- UBS
- Wood Company

Ομόλογο

Το ομόλογο που εξέδωσε η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στις 10 Μαΐου 2013 (Bloomberg ticker: ELPE GA 8 05/10/17, ISIN XS0926848572) ύψους €500 εκατ. με ετήσιο τοκομερίδιο 8% είναι εισηγμένο στο χρηματιστήριο του Λουξεμβούργου. Τα τοκομερίδια καταβάλλονται δύο φορές το χρόνο, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο Δελτίο Έκδοσης, ενώ οι ομολογίες λήγουν στις 10 Μαΐου 2017. Από την ημερομηνία της έκδοσης μέχρι το τέλος του 2013, το ομόλογο έχει σημειώσει θετικές επιδόσεις, με την απόδοση να διαμορφώνεται σημαντικά χαμηλότερα.

Απόδοση Ομολόγου ELPE GA 2017 (Mid - %)



Υπηρεσίες Σχέσεων με Επενδυτές

Η εταιρεία επιδιώκει την πλήρη και ισότιμη ενημέρωση των μετόχων και ομολογιούχων της στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, μέσα από κανάλια πληροφόρησης, διευρύνοντας συνεχώς το φάσμα των παρεχόμενων πληροφοριών προς την επενδυτική κοινότητα.

Επιπλέον η εταιρεία ανά τρίμηνο, μέσω τακτικών συνεντεύξεων τύπου, προβαίνει σε ανακοίνωση των οικονομικών αποτελεσμάτων της και εκδίδει οικονομικές καταστάσεις και σχετικά δελτία τύπου, που δημοσιεύονται στον ελληνικό και διεθνή τύπο.

Οι ετήσιες εκδόσεις της εταιρείας περιλαμβάνουν τον Ετήσιο Απολογισμό, την Ετήσια Οικονομική Έκθεση Εταιρικής Χρήσης και τον Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΟΜΙΛΟΥ



Επιχειρησιακό περιβάλλον

Παγκόσμια Οικονομία

Το 2013 η ανάκαμψη της παγκόσμιας οικονομίας συνεχίστηκε με οριακά μικρότερους ρυθμούς, με τις πιο πρόσφατες εκτιμήσεις να δείχνουν αύξηση του παγκόσμιου ΑΕΠ κατά 3,0% για το 2013, έναντι αύξησης 3,1% τον προηγούμενο χρόνο, γεγονός που αντανακλά το επίπεδο της οικονομικής δραστηριότητας τόσο στις προηγμένες όσο και στις αναδυόμενες οικονομίες. Επιπλέον, προσδοκίες μείωσης των νομισματικών μέτρων τόνωσης των ΗΠΑ προκάλεσαν φυγή κεφαλαίων από τις αναπτυσσόμενες χώρες, στις αρχές του Β' εξαμήνου.

Ο ρυθμός αύξησης διαφοροποιείται σημαντικά ανάλογα με την περιοχή, καθώς το ΑΕΠ αναπτυσσόμενων χωρών αυξήθηκε κατά 4,7%, με την Κίνα να αγγίζει το 7,7%, ενώ από τις ανεπτυγμένες οικονομίες, οι ΗΠΑ παρουσιάζουν ρυθμό ανάπτυξης της τάξης του 1,9%.

Η Ζώνη του Ευρώ βρέθηκε για δεύτερο συνεχόμενο έτος σε ύφεση, μικρότερης όμως έκτασης σε σχέση με το προηγούμενο έτος (-0,4% έναντι -0,6% το 2012), με 7 χώρες να βρίσκονται σε ύφεση το 2013, έναντι 10 χωρών το προηγούμενο έτος.*

Περιβάλλον Πετρελαϊκής Βιομηχανίας

Η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου το 2013 ανήλθε στα 91,2 εκατ. βαρέλια ημερησίως, έναντι 90,0 εκατ. βαρελιών το 2012, αυξημένη κατά 1,3%. Η Κίνα, σημείωσε αύξηση στην κατανάλωση πετρελαίου κατά 3,8% φθάνοντας τα 10,2 εκατ. βαρέλια ημερησίως. Οι χώρες της Μέσης Ανατολής παρουσίασαν αύξηση 1,9% φθάνοντας τα 7,8 εκατ. βαρέλια ημερησίως. Οι Ευρωπαϊκές χώρες μέλη του ΟΟΣΑ μείωσαν τη ζήτησή τους κατά 0,5% φθάνοντας τα 13,7 εκατ. βαρέλια ημερησίως, ενώ οι χώρες της Βορείου Αμερικής σημείωσαν αύξηση κατά 0,9% φθάνοντας τα 23,8 εκατ. βαρέλια ημερησίως.

Η παγκόσμια παραγωγή πετρελαίου το 2013 ανήλθε στα 91,6 εκατ. βαρέλια ημερησίως έναντι 90,9 εκατ. βαρελιών το 2012, αυξημένη κατά 0,7%. Ο ΟΠΕΚ μείωσε την παραγωγή του κατά 2,0% λόγω πολιτικών εξελίξεων σε ορισμένες πετρελαιοπαραγωγικές χώρες, φθάνοντας τα 36,8 εκατ. βαρέλια ημερησίως, οι χώρες μη μέλη του ΟΟΣΑ τη σταθεροποίησαν στα 29,6 εκατ. βαρέλια ημερησίως, ενώ οι χώρες μέλη του ΟΟΣΑ αύξησαν την παραγωγή τους κατά 5,8% φθάνοντας τα 21,0 εκατ. βαρέλια ημερησίως. Αξίζει να σημειωθεί πως οι χώρες της Βορείου Αμερικής σημείωσαν σημαντική αύξηση κατά 8,7% φθάνοντας τα 17,2 εκατ. βαρέλια ημερησίως, καλύπτοντας τις απώλειες από την μείωση της παραγωγής του ΟΠΕΚ.

Οι διεθνείς τιμές του αργού πετρελαίου παρέμειναν σε υψηλά επίπεδα κατά το 2013, με μέσο όρο τα \$109 το βαρέλι (2012: \$112 το βαρέλι). Αυτή η φαινομενική σταθερό-

* Στοιχεία IMF, World Economic Outlook Update, January 2013

τητα ωστόσο, κρύβει ευρείες μηνιαίες μεταβολές των τιμών, αλλά και έναν επανακαθορισμό των εμπορικών ροών του παγκόσμιου πετρελαϊκού χάρτη. Σημαντικότερο γεγονός υπήρξε η ραγδαία αύξηση παραγωγής σχιστολιθικού πετρελαίου (shale oil) στις ΗΠΑ, μειώνοντας αισθητά τις εισαγωγές «ελαφρών» αργών (Νιγηρία, Αλγερία), με τις αντίστοιχες ποσότητες να μετατοπίζονται σε Ευρώπη και Ασία, αντισταθμίζοντας την αισθητά μειωμένη παραγωγή της Λιβύης. Επίσης, αυξητικές πιέσεις άσκησαν οι φόβοι για ενδεχόμενη στρατιωτική παρέμβαση στη Συρία και γενικότερη αναταραχή στη Μ. Ανατολή.

Η παγκόσμια ζήτηση για τα ελαφρά και μεσαία κλάσματα το 2013 ήταν ελαφρώς αυξημένη σε σχέση με το 2012. Ωστόσο, το έτος χαρακτηρίστηκε από το δυσμενέστερο περιβάλλον διύλισης των τελευταίων ετών για την Ευρώπη.

Κατά το Α' τρίμηνο, η συνεχιζόμενη κρίση στην ευρωζώνη και η χαμηλή ζήτηση, οδήγησαν σε ευμεταβλητότητα των αγορών αργού πετρελαίου και συναλλάγματος. Τα ενδεικτικά περιθώρια διύλισης της Μεσογείου παρέμειναν σε χαμηλά επίπεδα, καθώς η ανάκαμψη των περιθωρίων βενζίνης, οφειλόμενη κυρίως σε προσωρινές διακοπές λειτουργίας διυλιστηρίων και περιορισμό της προσφοράς του καυσίμου, αντισταθμίστηκε από μειωμένες επιδόσεις σε άλλα προϊόντα.

Το Β' τρίμηνο, το περιβάλλον διύλισης επιδεινώθηκε σημαντικά, επηρεάζοντας ιδιαίτερα την περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου. Οι κυρώσεις Ε.Ε./ΗΠΑ στις εξαγωγές Ιρανικού πετρελαίου και οι πολιτικές εξελίξεις στη Μέση Ανατολή, σε συνδυασμό με τη μειωμένη προσφορά Ρωσικών αργών στην Ευρώπη, είχαν ως αποτέλεσμα την αύξηση του κόστους προμήθειας αργού πετρελαίου για τα διυλιστήρια της Μεσογείου. Επιπλέον, οι μακροοικονομικές συνθήκες στην Ευρώπη, και ειδικά η οικονομική ύφεση στο Νότο, εξακολούθησαν να επηρεάζουν αρνητικά τη ζήτηση για καύσιμα.

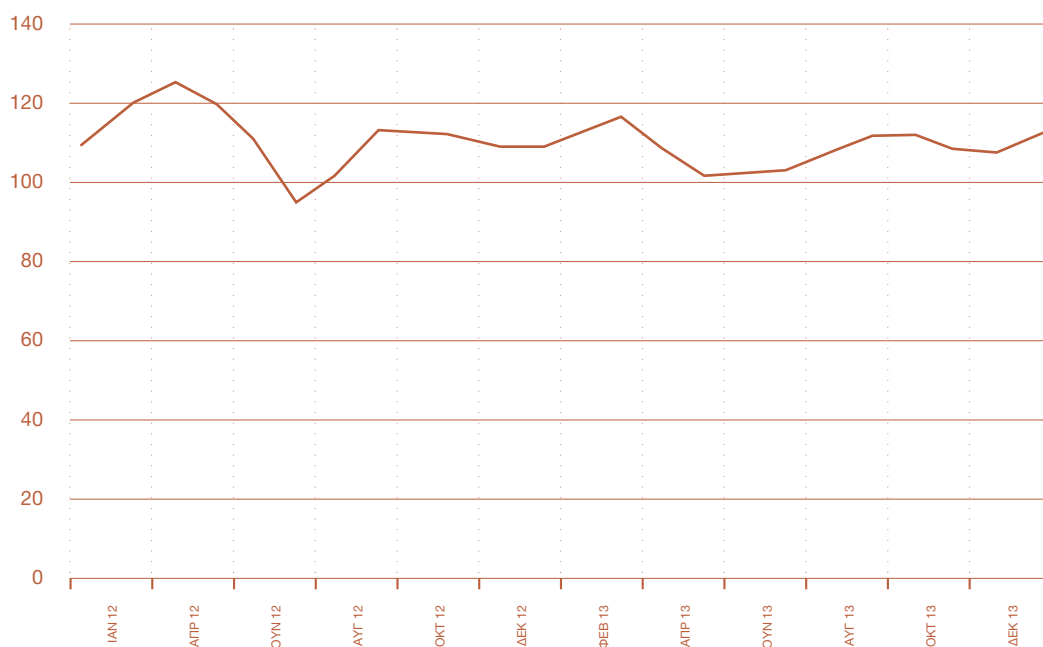
Το διεθνές, και ιδιαίτερα, το Ευρωπαϊκό περιβάλλον διύλισης επιδεινώθηκαν περαιτέρω στο Β' εξάμηνο του 2013, καθώς στη μειωμένη διαθεσιμότητα προστέθηκαν τα προβλήματα στην παραγωγή και την εξαγωγή αργού πετρελαίου από το Ιράκ και τη Λιβύη. Επιπλέον, η προσφορά Ρωσικού αργού στην Ευρώπη παρέμεινε σε χαμηλά επίπεδα, οδηγώντας την τιμή του σε ιστορικά υψηλά σε σχέση με την τιμή αναφοράς αργού τύπου Brent, με αποτέλεσμα τη διατήρηση του υψηλού κόστους προμήθειας πρώτων υλών στη Μεσόγειο.

Καθ' όλο το 2013, οι αυξημένες τιμές αργού και το υψηλό κόστος ενέργειας, αποτέλεσαν σημαντικό ανταγωνιστικό μειονέκτημα για τα Ευρωπαϊκά διυλιστήρια έναντι των Αμερικανικών και Ασιατικών και, σε συνδυασμό με τη μειωμένη ζήτηση τελικών προϊόντων, οδήγησαν τα περιθώρια διύλισης σε ιστορικά χαμηλά επίπεδα. Σε αυτό συνέβαλλαν σημαντικά και η έναρξη λειτουργίας νέων διυλιστηρίων σε Μ. Ανατολή και Ασία, καθώς και οι σημαντικά αυξημένες εξαγωγές ντίζελ από τις ΗΠΑ και τη Ρωσία προς την Ευρώπη.

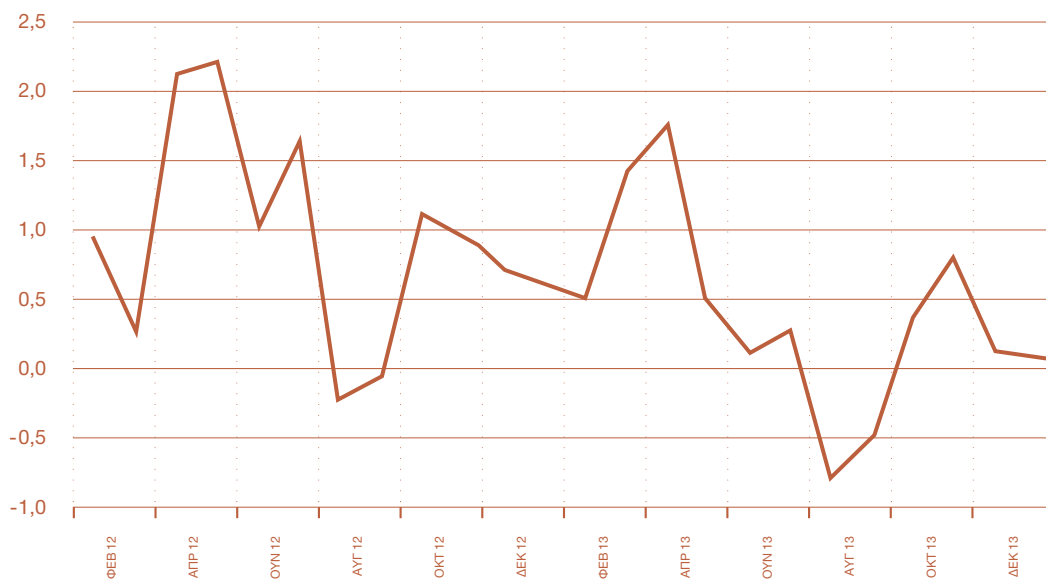
Πιο συγκεκριμένα, τα περιθώρια διύλισης που αφορούν την Μεσόγειο για σύνθετα FCC διυλιστήρια, ανήλθαν κατά μέσο όρο, το 2013, σε \$2,4 ανά βαρέλι, σημαντικά μειωμένα σε σχέση με το 2012 (\$4,7 ανά βαρέλι), στα χαμηλότερα επίπεδα που έχουν καταγραφεί την τελευταία δεκαετία. Κατά τη διάρκεια του δεύτερου εξαμήνου, τα πε-

ριθώρια αυτά παρουσίασαν ιδιαίτερα χαμηλές τιμές (\$1,0 ανά βαρέλι) περνώντας ακόμα και σε αρνητικά επίπεδα για παρατεταμένα χρονικά διαστήματα. Το γεγονός αυτό οδήγησε πολλά διυλιστήρια σε μείωση της παραγωγής ή και ακόμη προσωρινή διακοπή της λειτουργίας τους. Αντίστοιχη πορεία ακολούθησαν και τα τύπου Hydro-cracking διυλιστήρια, των οποίων τα ενδεικτικά περιθώρια ανήλθαν σε \$3,7 ανά βαρέλι έναντι \$5,4 ανά βαρέλι το 2012.

Τιμή Αργού Πετρελαίου Brent (Platt's dated Mid, \$/bbl) 2012–2013



Διαφορικό Brent – Urals (\$/bbl) 2012–2013

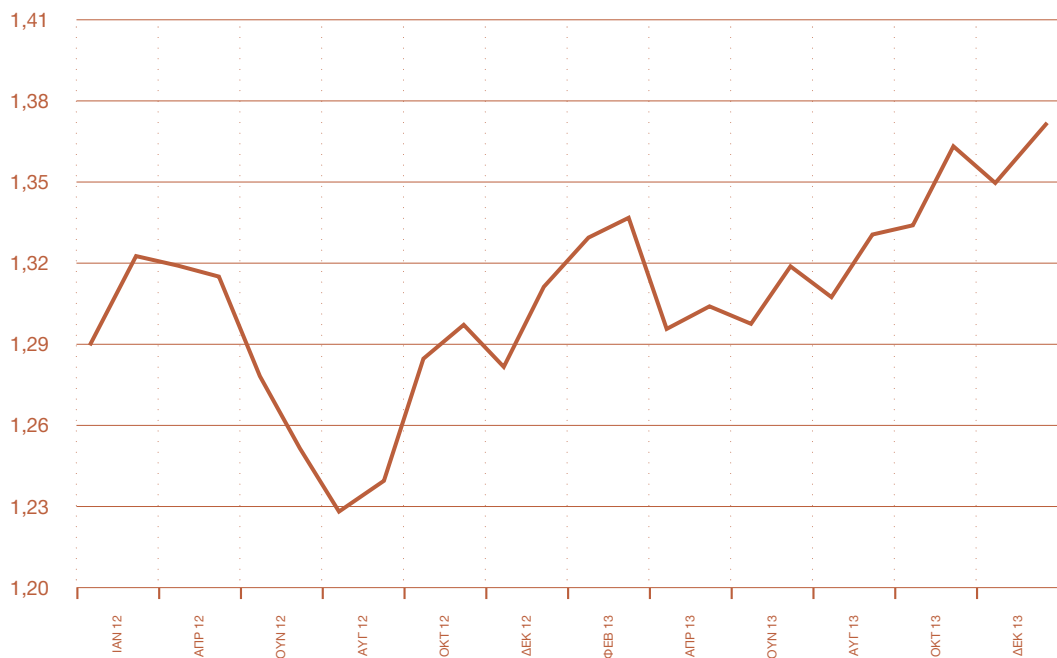


Χρηματοοικονομικοί Δείκτες

Η ισοτιμία €/ \$ συνέχισε και το 2013 να παρουσιάζει μεταβλητότητα, με υψηλότερο έτους στα 1€=\$1,38 και χαμηλότερο έτους στα 1€=\$1,28. Η μέση ισοτιμία διαμορφώθηκε σε 1€=\$1,33 (2012: 1€=\$1,29), με αντίστοιχη αρνητική επίδραση σε ετήσια βάση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Την πιο σημαντική επίδραση στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου είχε το αυξημένο κόστος δανεισμού που αντιμετωπίζουν όλες οι Ελληνικές εταιρείες δεδομένης της παρούσας οικονομικής συγκυρίας.

Εξέλιξη Ισοτιμίας €/ \$ 2012-2013



Ελληνική Αγορά

Η ελληνική οικονομία βρέθηκε κατά το 2013 σε ύφεση για έκτο συνεχόμενο έτος, αν και με χαμηλότερο ρυθμό σε σχέση με το προηγούμενα τρία χρόνια, ενώ χαρακτηρίστηκε από βελτίωση του οικονομικού κλίματος και μεγαλύτερη πολιτική σταθερότητα, σε σχέση με τα προηγούμενα έτη. Ο ρυθμός μείωσης του ΑΕΠ έφτασε το 3,9% έναντι μείωσης 7% το 2012. Το ποσοστό ανεργίας συνέχισε την ανοδική του πορεία, σημειώνοντας νέο ιστορικό υψηλό στο 27,3% το 2013.

Παρά τη βαθιά ύφεση, το Πρόγραμμα Δημοσιονομικής Προσαρμογής, που εφαρμόζεται για τέταρτο χρόνο, σημείωσε μεγάλη πρόοδο το 2013 και για πρώτη φορά μετά

το 2002 επιτεύχθηκε μικρό πρωτογενές δημοσιονομικό πλεόνασμα. Το ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών παρουσίασε πλεόνασμα ύψους €1,2 δισ. για πρώτη φορά εδώ και δεκαετίες και το γενικό επίπεδο τιμών υποχώρησε για πρώτη φορά μετά το 1962.

Η Τράπεζα της Ελλάδος εκτιμά, με βάση εύλογες υποθέσεις για την πορεία εφαρμογής του προγράμματος σταθερότητας, ότι το 2014 θα είναι το πρώτο έτος θετικών ρυθμών μεταβολής του ΑΕΠ, μετά από μια εξαετία ύφεσης. Για το 2014 αναμένεται ότι το ΑΕΠ θα αυξηθεί με ρυθμό 0,5%, η ανεργία θα υποχωρήσει κατά μία ποσοστιαία μονάδα και θα καταγραφεί και πάλι πρωτογενές πλεόνασμα σε επίπεδο Γενικής Κυβέρνησης και πλεόνασμα στο ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών.**

Η οικονομική κρίση στην ελληνική αγορά επηρέασε τα αποτελέσματα του Ομίλου καθώς η μείωση της οικονομικής δραστηριότητας, οι αυξημένοι φόροι κατανάλωσης (ΕΦΚ και ΦΠΑ), η αυστηρή εισοδηματική πολιτική και η αύξηση της ανεργίας διατήρησαν τις ιδιαίτερα αντίξοες συνθήκες στην αγορά. Η αγορά πετρελαιοειδών κατέγραψε περαιτέρω μείωση της ζήτησης, η οποία εκτιμάται με βάση τα τελευταία στοιχεία περίπου στο 15% σε σχέση με τον προηγούμενο χρόνο, ενώ σωρευτικά έχει μειωθεί κατά 45% σε σύγκριση με τα επίπεδα πριν την οικονομική κρίση. Βασικός μοχλός υπήρξε η μεγάλη μείωση ζήτησης του πετρελαίου θέρμανσης (-54% σε σχέση με το 2012), λόγω της εξίσωσης του ΕΦΚ στα πετρέλαια θέρμανσης και κίνησης, αλλά και η συνεχιζόμενη πτώση της ζήτησης για βενζίνη (-8%). Το δεύτερο εξάμηνο του 2013 θετικό γεγονός αποτέλεσε η ανάκαμψη της εγχώριας ζήτησης κατά 4%.

Οικονομικός Απολογισμός 2013

Τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA του Ομίλου για το 2013 ανήλθαν στα €178 εκατ. (-60% έναντι 2012). Βασικοί παράγοντες ήταν τα ιστορικά χαμηλά περιθώρια διύλισης, το αυξημένο κόστος προμήθειας αργού, καθώς και η διαδικασία αριστοποίησης του Διυλιστηρίου Ελευσίνας κατά το Α' εξάμηνο. Οι ισχυρές λειτουργικές επιδόσεις των διυλιστηρίων και των εταιρειών εμπορίας, οι αυξημένες εξαγωγές που έφτασαν στα υψηλότερα επίπεδα στην ιστορία του Ομίλου, καθώς και η αυξημένη κερδοφορία των Πετροχημικών, αντιστάθμισαν εν μέρει μόνο την επίδραση των πιο πάνω αρνητικών παραγόντων.

Τα αποτελέσματα του Α' εξαμήνου 2013 επηρεαστήκαν από την διαδικασία αριστοποίησης του Διυλιστηρίου Ελευσίνας. Μετά την έναρξη λειτουργίας τους, στο Γ' τρίμηνο του 2012, οι κύριες νέες μονάδες τέθηκαν εκτός λειτουργίας (shut-down) για σύντομο χρονικό διάστημα με στόχο την επίλυση προβλημάτων που συνήθως παρουσιάζονται στην αρχική λειτουργία ενός ιδιαίτερα σύνθετου διυλιστηρίου και τις απαραίτητες προσαρμογές για την βελτιστοποίηση της απόδοσής τους.

** Πηγές: Τράπεζα της Ελλάδος, «Νομισματική Πολιτική, Ενδιάμεση Έκθεση, Δεκεμβρίου 2013

Πίνακας με Βασικά Μεγέθη

€ εκατ.	2013	2012
Κύκλος Εργασιών	9.674	10.469
Συγκρίσιμα EBITDA	178	444
Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη	(117)	232
Καθαρά Κέρδη	(269)	86
Απασχολούμενα Κεφάλαια	3.905	4.350
Καθαρός Δανεισμός	1.690	1.855
Συντελεστής Μόχλευσης (Καθαρός Δανεισμός / Απασχολούμενα Κεφάλαια)	43%	43%

Στο Β' εξάμηνο σημειώθηκε βελτίωση στη λειτουργική επίδοση όλων των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου, με το νέο διυλιστήριο της Ελευσίνας να λειτουργεί κοντά στο 100% της δυναμικότητάς του, σύμφωνα με τον αρχικό προγραμματισμό και με την παραγωγή μεσαίων κλασμάτων να ανέρχεται στο 75%. Η παραγωγή λευκών προϊόντων υψηλής αξίας σε επίπεδο Ομίλου ανήλθε στο 88%, από τα υψηλότερα στον Ευρωπαϊκό κλάδο διύλισης.

Σε πρόσφατη μελέτη ανεξάρτητης συμβουλευτικής εταιρείας του κλάδου που καλύπτει όλα τα διυλιστήρια της περιοχής, το νέο διυλιστήριο της Ελευσίνας αναδεικνύεται ως ένα από τα πλέον σύγχρονα και κερδοφόρα της Νότιας Ευρώπης. Επιπλέον, η εγχώρια αγορά καυσίμων παρουσίασε σημάδια σταθεροποίησης, για πρώτη φορά από την αρχή της κρίσης, ενώ η αυξημένη τουριστική κίνηση κατά το Γ' τρίμηνο είχε ιδιαίτερα θετική επίπτωση στη ζήτηση, τόσο για καύσιμα κίνησης όσο και για καύσιμα αεροπορίας και ναυτιλίας.

Επιπλέον, οι προσπάθειες για έλεγχο των δαπανών σε όλο τον Όμιλο, καθώς και η επίδραση των πρωτοβουλιών μετασχηματισμού, οδήγησαν σε ετήσια ταμειακά οφέλη ύψους €272 εκατ..

Τα δημοσιευμένα αποτελέσματα μετά από φόρους επηρεάστηκαν από έκτακτα στοιχεία όπως το κόστος της αναδιοργάνωσης για μείωση λειτουργικών εξόδων και η πρόβλεψη ύψους €21 εκατ. για τη νέα, αναδρομική φορολόγηση αποθεματικών προηγούμενων χρήσεων. Αρνητική επίδραση στα Δημοσιευμένα Καθαρά Αποτελέσματα είχε και το υψηλό χρηματοοικονομικό κόστος, που επηρεάζει όλες της Ελληνικές εταιρείες, οδηγώντας σε καθαρές ζημιές ύψους €269 εκατ. ενώ τα Απασχολούμενα Κεφάλαια του Ομίλου ανήλθαν στα €3,9 δισ..

Στον κλάδο της Εγχώριας Εμπορίας οι προσπάθειες αναδιάρθρωσης και ελέγχου κόστους αντιστάθμισαν τη μείωση της ζήτησης και οδήγησαν σε βελτίωση των λει-

τουργικών επιδόσεων. Επίσης, η αυξημένη τουριστική κίνηση οδήγησε σε αυξημένες πωλήσεις, κατά 5%, στον κλάδο των αεροπορικών καυσίμων.

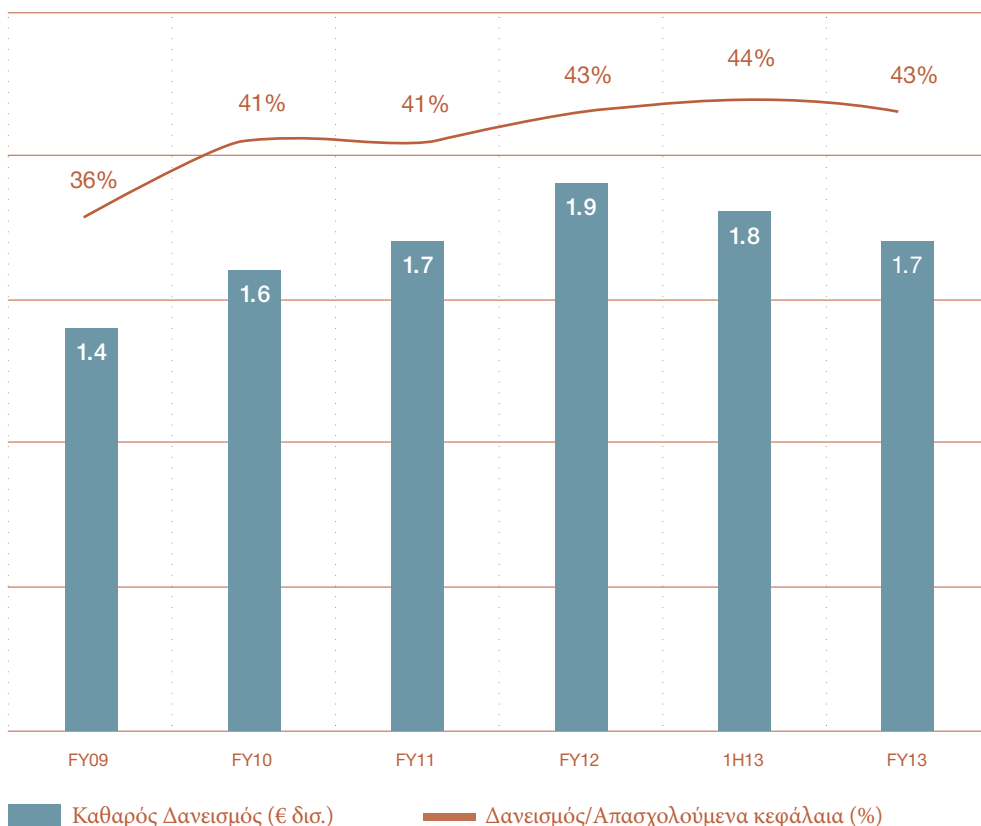
Η Διεθνής Εμπορία διατήρησε τους όγκους στα ίδια επίπεδα με το 2012, με τα Συγκρίσιμα Κέρδη ΕΒΙΤΔΑ να αυξάνονται στα €44 εκατ. (+8%). Όλες οι θυγατρικές στο εξωτερικό παρουσίασαν θετικά αποτελέσματα με βελτίωση στα περιθώρια και διατήρηση μεριδίων αγοράς.

Ο κλάδος Πετροχημικών βελτίωσε τη συνεισφορά του με τα Συγκρίσιμα Κέρδη ΕΒΙΤΔΑ να διαμορφώνονται στα €57 εκατ., αυξημένα κατά 23%, ενισχυμένος από τη βελτιωμένη καθετοποιημένη λειτουργία των μονάδων προπυλενίου και πολυπροπυλενίου, αλλά και τη διατήρηση των περιθωρίων πολυπροπυλενίου.

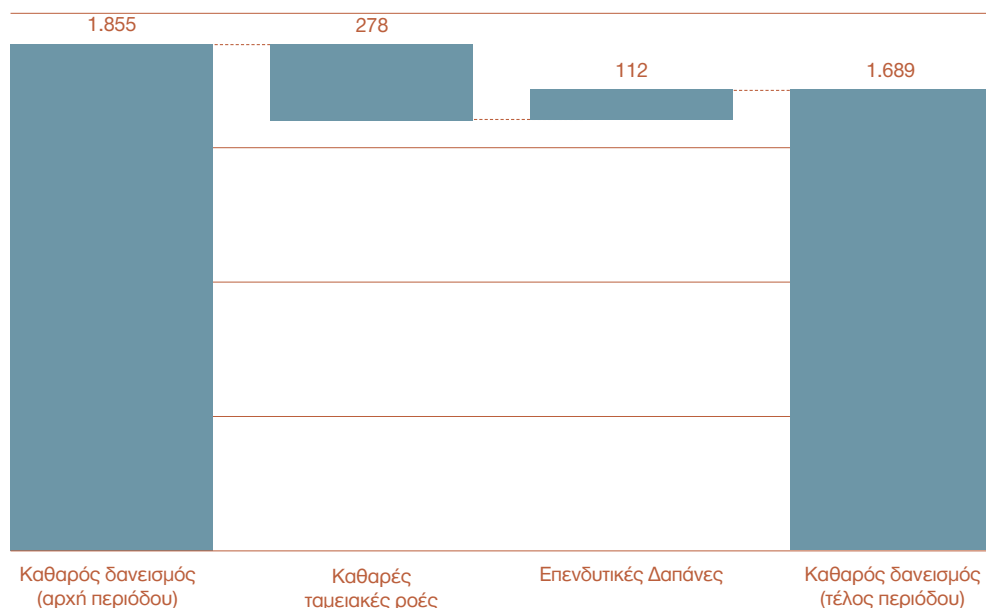
Ρευστότητα και Ταμειακές Ροές

Η ρευστότητα και η υγιής χρηματοοικονομική κατάσταση του Ομίλου παρέμειναν βασικές προτεραιότητες και το 2013, λαμβάνοντας υπόψη τις μακροοικονομικές συνθήκες που επικρατούν. Ο Καθαρός Δανεισμός του Ομίλου ανήλθε στα €1,7 δισ., μειωμένος σε σχέση με πέρυσι (€1,9 δισ.) και ο Συντελεστής Μόχλευσης (Δανεισμός/ Απασχολούμενα Κεφάλαια) στο 43%, καθώς ολοκληρώθηκε το επενδυτικό πρόγραμμα που οδήγησε σε κορύφωση δανεισμού το 2012. Έχουν μειωθεί, επίσης, οι

Καθαρός Δανεισμός και Συντελεστής Μόχλευσης



Ταμειακές Ροές Ομίλου 2013



απαιτήσεις σε κεφάλαιο κίνησης, λόγω της υποκατάστασης των πωλήσεων της εσωτερικής αγοράς από αυξανόμενες εξαγωγές οδηγώντας τα Απασχολούμενα Κεφάλαια στα €3,9 δισ..

Το 2013 τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αναχρηματοδότησαν δάνεια ύψους €1,2 δισ. και προχώρησαν στη μεγαλύτερη έκδοση ομολόγου (unrated) από Ελληνική εταιρεία, ύψους €500 εκ., ανοίγοντας ξανά τη διεθνή αγορά ομολόγων για Ελληνικές επιχειρήσεις.

Για το 2014, βασική προτεραιότητα του Ομίλου παραμένει η αξιοποίηση των ταμειακών του ροών για τη σταδιακή αποκλιμάκωση του δανεισμού καθώς και η μείωση του χρηματοοικονομικού κόστους. Τα έσοδα από την πώληση της συμμετοχής του ΔΕΣΦΑ θα χρησιμοποιηθούν για τον σκοπό αυτό.

Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία

Δραστηριότητα Εντός Ελλάδας

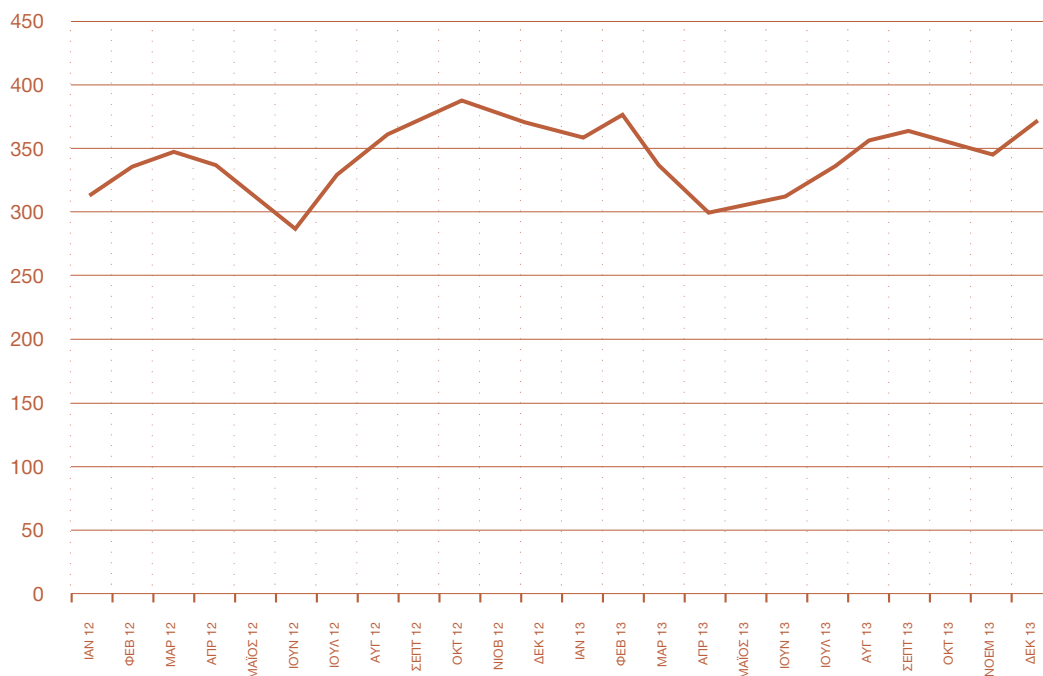
Στην Ελλάδα, ο Όμιλος διαθέτει και λειτουργεί τρία διυλιστήρια, σε Ασπρόπυργο, Ελευσίνα και Θεσσαλονίκη, που καλύπτουν περίπου το 65% της συνολικής διυλιστικής δυναμικότητας της χώρας και διαθέτουν δεξαμενές αποθήκευσης αργού πετρελαίου και προϊόντων πετρελαίου χωρητικότητας 6,65 εκατ. m³.

Το κάθε διυλιστήριο έχει διαφορετικά τεχνικά χαρακτηριστικά, που περιγράφονται στον παρακάτω πίνακα, τα οποία καθορίζουν την αποδοτικότητα του:

Διυλιστήριο (εντός Ελλάδας)	Ημερήσια δυναμικότητα δύλισης σε χιλιάδες βαρέλια (Kbpd)	Ετήσια δυναμικότητα δύλισης (M/T εκατ.)	Τύπος διυλιστηρίου	Δείκτης συνθετότητας Nelson	Δείκτης συνθετότητας Solomon
Ασπρόπυργος	148	7,5	Cracking (FCC)	9,7	8,8
Ελευσίνα	100	5,0	Hydrocracking	11,3	13,9
Θεσσαλονίκη	93	4,5	Hydroskimming	6,9	5,0

Τα εγχώρια διυλιστήρια αντιμετωπίζονται ως ένα ενιαίο σύστημα. Οι αγορές αργού, τα σχέδια παραγωγής και οι προβλέψεις πωλήσεων προετοιμάζονται σε περιοδική βάση για ολόκληρο το σύστημα, στοχεύοντας στη βελτιστοποίηση της κερδοφορίας του Ομίλου στον κλάδο δύλισης και εμπορίας, λαμβάνοντας υπόψη τις επικρατούσες περιφερειακές (Ανατολική Μεσόγειος / Νοτιοανατολική Ευρώπη) τιμές και την εγχώρια ζήτηση. Η δυνατότητα του Ομίλου, λόγω αυξημένης συνθετότητας των διυλιστηρίων, να κατεργάζεται ενδιάμεσα προϊόντα (SRAR, VGO) αποτελεί πηγή αύξησης περιθωρίων, εξαρτώμενα κυρίως από την εξέλιξη του διαφορικού ULSD-HSFO.

Διαφορικό Ντιζελ Χαμηλού Θείου (ULSD) Έναντι Μαζούτ Υψηλού Θείου (HSFO) (\$/T) 2012–2013



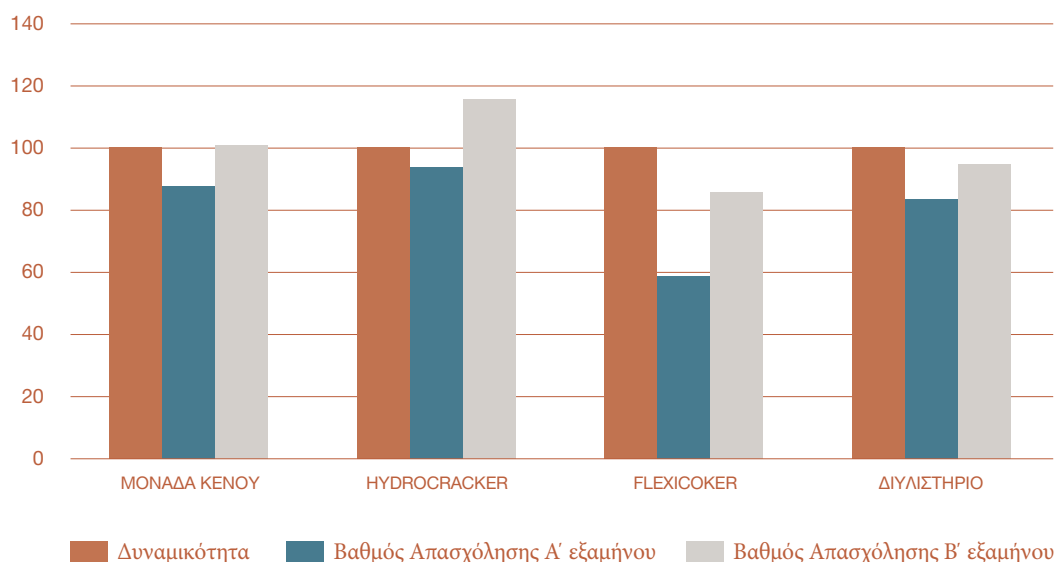
Το ευρωπαϊκό περιβάλλον διύλισης επιδεινώθηκε περαιτέρω το 2013, καθώς η σχετική (με το αργό πετρέλαιο αναφοράς Brent) τιμή αργών βαριού τύπου στην Ευρώπη διαμορφώθηκε σε ιστορικά υψηλά, με αποτέλεσμα τη διατήρηση του ιδιαίτερα υψηλού κόστους προμήθειας πρώτων υλών στη Μεσόγειο. Οι αυξημένες τιμές αργού και το υψηλό κόστος ενέργειας, αποτέλεσαν σημαντικό ανταγωνιστικό μειονέκτημα για τα ευρωπαϊκά διυλιστήρια έναντι των αμερικανικών και ασιατικών και, σε συνδυασμό με τη μειωμένη ζήτηση τελικών προϊόντων, διαμόρφωσαν τα περιθώρια διύλισης σε πολύ χαμηλότερα επίπεδα σε σχέση με την αντίστοιχη περσινή περίοδο. Το αντίστοιχο περιθώριο ενός σύνθετου διυλιστηρίου όπως αυτό της Ελευσίνας (Hydrocracking) διαμορφώθηκε στα \$3,6/bbl έναντι \$5,4/bbl το 2012. Τα περιθώρια ντίζελ και νάφθας που το επηρεάζουν κυμάνθηκαν σε ελαφρώς χαμηλότερα επίπεδα σε σχέση με τα περσινά.

Στο πλαίσιο των προσπαθειών βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας, συνεχίστηκαν κατά το 2013 οι δράσεις επιτάχυνσης των προγραμμάτων μετασχηματισμού με στόχο τη βελτίωση της απόδοσης στον κλάδο διύλισης και τον έλεγχο του λειτουργικού κόστους, ενώ υλοποιήθηκαν συνέργειες μεταξύ των 3 διυλιστηρίων με θετικό αντίκτυπο στα περιθώρια κέρδους.

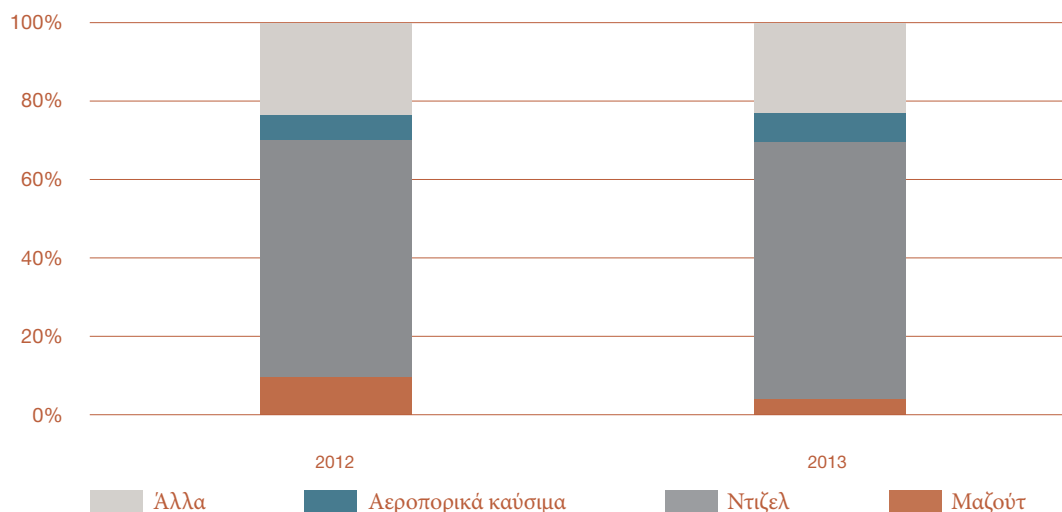
Το 2013 τα διυλιστήρια Ασπροπύργου, Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης κατεργάστηκαν συνολικά 10,7 εκατ. τόνους αργού πετρελαίου, καθώς και 2,2 εκατ. τόνους άλλων πρώτων υλών (ημικατεργασμένων) και παράγααν από κοινού 11,8 εκατ. τόνους προϊόντων.

Το 2013 ήταν η πρώτη πλήρης χρονιά εμπορικής λειτουργίας του αναβαθμισμένου διυλιστηρίου της Ελευσίνας. Ενώ κατά το Α' εξάμηνο η συνεισφορά του διυλιστηρίου ήταν χαμηλότερη του αναμενόμενου, λόγω της διαδικασίας αριστοποίησης με προσωρινά σταματήματα των νέων μονάδων, στο Β' εξάμηνο το διυλιστήριο λειτούργησε σχεδόν στο 100% της δυναμικότητάς του, καθώς πολλές μονάδες ξεπέρασαν τις αρχικές προδιαγραφές σχεδιασμού.

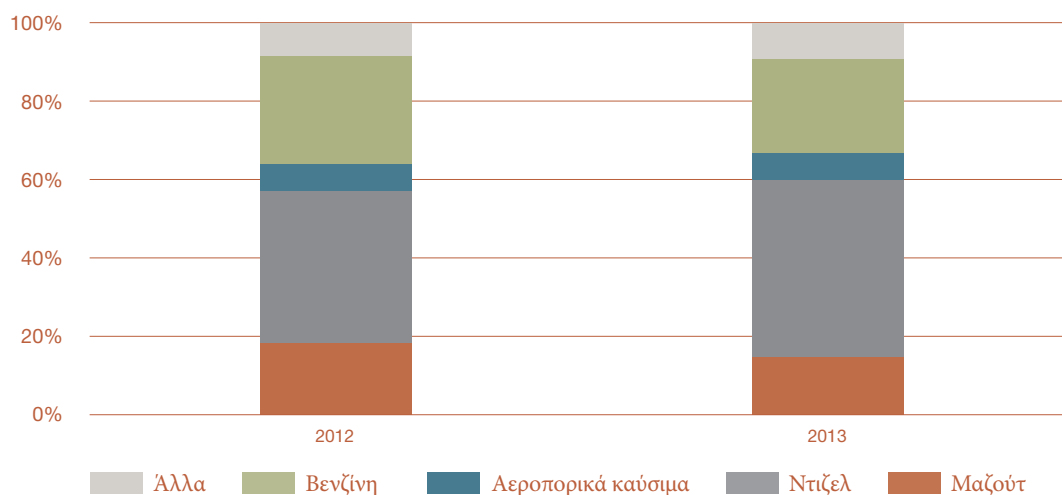
Βαθμός Απασχόλησης Μονάδων Διυλιστηρίου Ελευσίνας 2013 (%)



Μείγμα Προϊόντων Διυλιστηρίου Ελευσίνας 2012–2013 (%)



Μείγμα Προϊόντων Ομίλου 2012–2013



Η απόδοση μεσαίων κλασμάτων (ντιζελ, τζετ) ξεπέρασε τις προδιαγραφές και προσέγγισε το 75%, διαμορφώνοντας το αντίστοιχο ποσοστό για το σύνολο του Ομίλου στο 52%.

Το γεγονός αυτό συνέβαλλε θετικά στις επιδόσεις των διυλιστηρίων του Ομίλου, με το ποσοστό παραγωγής προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας να διαμορφώνεται σε επίπεδα από τα πλέον υψηλά στον Ευρωπαϊκό κλάδο διύλισης, αναδεικνύοντας την ανταγωνιστικότητα της παραγωγικής μας βάσης, μετά τις σημαντικές επενδύσεις της πενταετίας 2007–2012.

Επιπλέον, οι εξαγωγές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ συνέχισαν να αυξάνονται, ενισχύοντας έτσι την εξωστρέφεια του Ομίλου.

Το διυλιστήριο Ασπροπύργου πέτυχε εξαιρετική επίδοση μηχανικής διαθεσιμότητας (99,3%), με ιδιαίτερα χαμηλό αριθμό ωρών διακοπής λειτουργίας μονάδων.

Επιπρόσθετα υλοποιήθηκαν λειτουργικές παρεμβάσεις σε μονάδες παραγωγής και κοινών παροχών με ιδιαίτερα θετικά αποτελέσματα στην μείωση της κατανάλωσης ή/και του κόστους ενέργειας. Το όφελος προήλθε κατά κύριο λόγο από την αριστοποίηση του ατμού απομάστευσης στον αμοστρόβιλο και από το πρόγραμμα προληπτικής συντήρησης σε αγωγούς και ατμοπαγίδες.

Σημαντική ήταν επίσης η συνεισφορά της αύξησης θερμοκρασίας αντίδρασης στην μονάδα αποθείωσης VGO (LPMH), που οδήγησε σε αύξηση απόδοσης μεσαίων κλασμάτων.

Στο αναβαθμισμένο διυλιστήριο Θεσσαλονίκης συνεχίστηκε η λειτουργία με διύλιση αργών υψηλού περιθωρίου διύλισης, ελαχιστοποίηση του πρόσθετου (MTBE) για την παραγωγή βενζινών και ελαχιστοποίηση κατανάλωσης φυσικού αερίου. Το διυλιστήριο, με τη νέα μονάδα Καταλυτικής Αναμόρφωσης (CCR), κατεργάστηκε επιπλέον της ίδιας παραγωγής νάφθας, τη διαθέσιμη νάφθα από το διυλιστήριο Ελευσίνας, αυξάνοντας το συνολικό περιθώριο των διυλιστηρίων του Ομίλου.

Οικονομικά Αποτελέσματα και Βασικοί Λειτουργικοί Δείκτες

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2013	2012
Πωλήσεις	9.078	10.154
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	57	345
ΔΕΙΚΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ		
Ποσότητες πωλήσεων (Μ/Τ '000) – Σύνολο	12.696	12.796
Ποσότητες πωλήσεων (Μ/Τ '000) – Διυλιστήρια στην Ελλάδα	12.664	12.060
Περιθώριο διύλισης σύνθετων διυλιστηρίων (FCC)	\$2,4/βαρ.	\$4,7/βαρ.
Λειτουργία διυλιστηρίων (% ονομαστικής κατεργασίας)	63,8%	66,7%
Δείκτης ασφαλείας – AIF	4,5	3,8

Νέο μοντέλο Λειτουργίας Συστήματος των Ελληνικών Διυλιστηρίων του Ομίλου

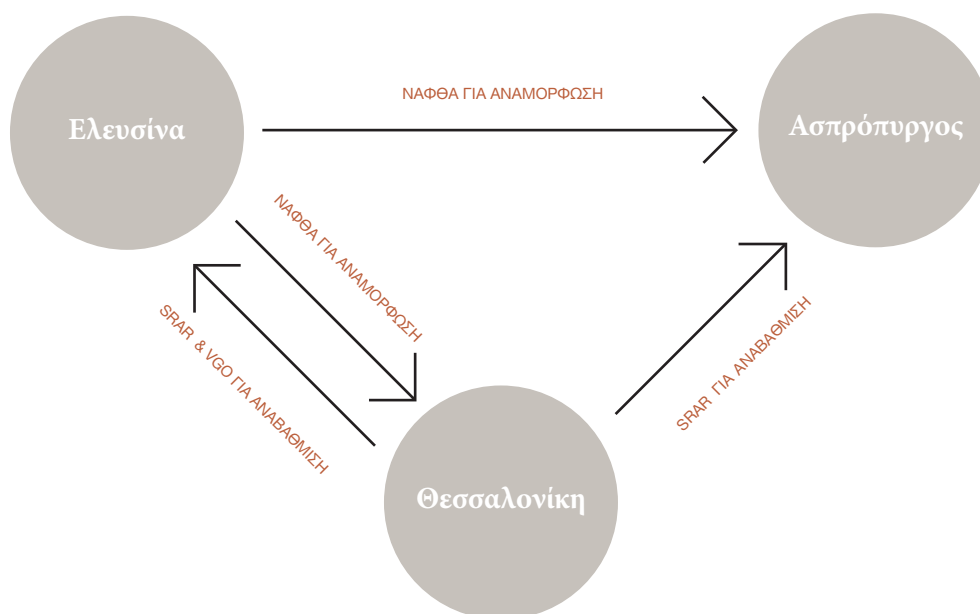
Με τη λειτουργία των αναβαθμισμένων διυλιστηρίων Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης αυξήθηκε σημαντικά η δυνατότητα επίτευξης συνεργιών μεταξύ των διυλιστηρίων του Ομίλου. Το ποσοστό πρώτων υλών που κατεργάζονται τα τρία διυλιστήρια και που προέρχεται από παραγόμενες πρώτες ύλες, που διακινούνται εσωτερικά στον Όμιλο, ανήλθε το 2013 κοντά στο 10%, με σημαντικά πλεονεκτήματα και δυνατότητες αριστοποίησης σε επίπεδο εμπορίας και διακίνησης. Τα κύρια ενδιάμεσα προϊόντα

Ενδεικτικό Περιθώριο Σύνθετων (FCC και Hydrocracking) Διυλιστηρίων Μεσογείου (\$/bbl)



που διακινούνται μεταξύ των τριών διυλιστηρίων για περαιτέρω επεξεργασία και αναβάθμιση απεικονίζονται στο παρακάτω διάγραμμα:

Σχηματική Απεικόνιση του Νέου Μοντέλου Λειτουργίας Συστήματος των Ελληνικών Διυλιστηρίων του Ομίλου



Εντός του 2013 σημαντικά οικονομικά οφέλη προήλθαν από τη σταθεροποίηση της λειτουργίας του νέου σύγχρονου διυλιστηρίου της Ελευσίνας, καθώς και από την αξιοποίηση των συνεργιών μεταξύ των δυο μονάδων του διυλιστηριακού Συγκροτήματος Νότου, που εν μέρει αντιστάθμισαν την επίδραση του δυσμενούς διεθνούς περιβάλλοντος διύλισης.

Για το 2014, η στρατηγική των ΕΛΠΕ για Ανταγωνιστικότητα, Εξωστρέφεια, & Αριστεία, στοχεύει στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας του τομέα της διύλισης, κυρίως μέσω:

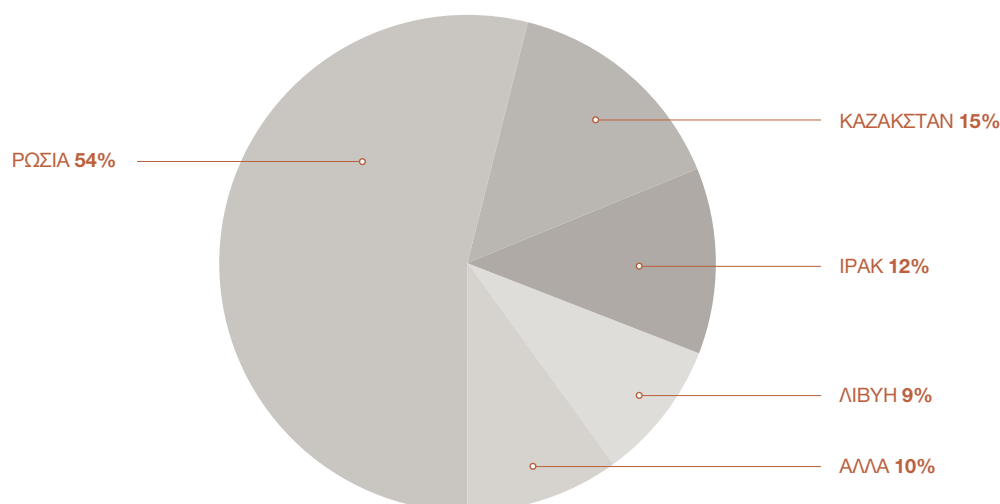
- Αξιοποίησης της παραγωγικής βάσης και ενίσχυσης της ανταγωνιστικής θέσης στη Ν.Α. Ευρώπη
- Αριστοποίησης της λειτουργικής απόδοσης (ΔΙΑΣ, BEST80) με την εκμετάλλευση συνεργειών μεταξύ των διυλιστηρίων του Ομίλου, της βελτίωσης της απόδοσης των μονάδων μετατροπής και των ενεργειακών επιδόσεων των διυλιστηρίων μας
- Παροχής υψηλής ποιότητας υπηρεσιών προς τους πελάτες
- Περαιτέρω ενίσχυσης της εξαγωγικής δραστηριότητας

Εφοδιασμός – Προμήθειες Αργού Πετρελαίου

Οι προμήθειες αργού πετρελαίου συντονίζονται κεντρικά και καλύπτονται μέσω συμβάσεων διάρκειας (term-contracts) καθώς και με μεμονωμένες αγορές (spot). Οι συνθήκες στην αγορά αργού πετρελαίου κατά το 2013 ήταν ιδιαίτερα δυσμενείς, κυρίως λόγω του συνεχιζόμενου από το 2012 εμπάργκο της ΕΕ στις συναλλαγές με το Ιράν και των πολιτικών αναταραχών στη Λιβύη και το Ιράκ που επηρέασαν τον ομαλό εφοδιασμό των διυλιστηρίων. Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ προσαρμόσαν αναλόγως το μίγμα εφοδιασμού τους με ενίσχυση κυρίως από τη Ρωσία (54%) και το Καζακστάν (15%). Επιπλέον τα ΕΛΠΕ προμηθεύτηκαν αργό πετρέλαιο από το Ιράκ και τη Λιβύη, σε ποσοστό 12% και 9% αντίστοιχα επί του συνόλου.

Η δυνατότητα πρόσβασης, αλλά και η ευελιξία των διυλιστηρίων του Ομίλου να επεξεργαστούν μια μεγάλη ποικιλία αργών, αποτελούν βασικά ανταγωνιστικά πλεονεκτή-

Προέλευση Προμηθειών Αργού Πετρελαίου





ματα του Ομίλου, που αποδεικνύονται ιδιαίτερα σημαντικά τόσο για την κερδοφορία, όσο και για τη δυνατότητα ανταπόκρισής του σε απότομες μειώσεις προσφοράς συγκεκριμένων τύπων αργού, διασφαλίζοντας έτσι την ομαλή τροφοδοσία των αγορών.

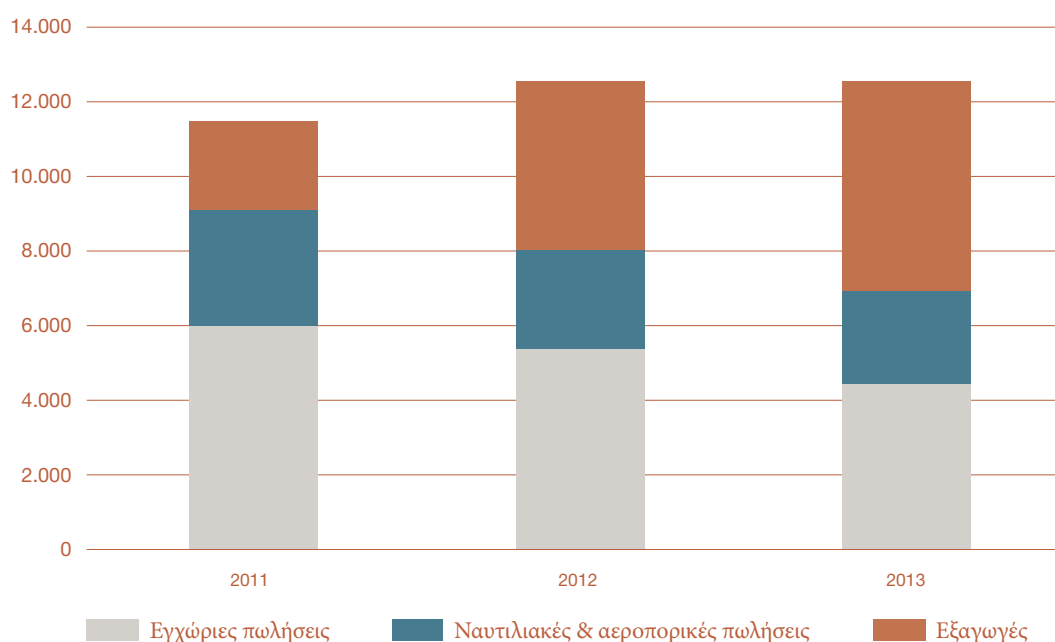
Πωλήσεις Διυλιστηρίων (Πωλήσεις Χονδρικής Εμπορίας)

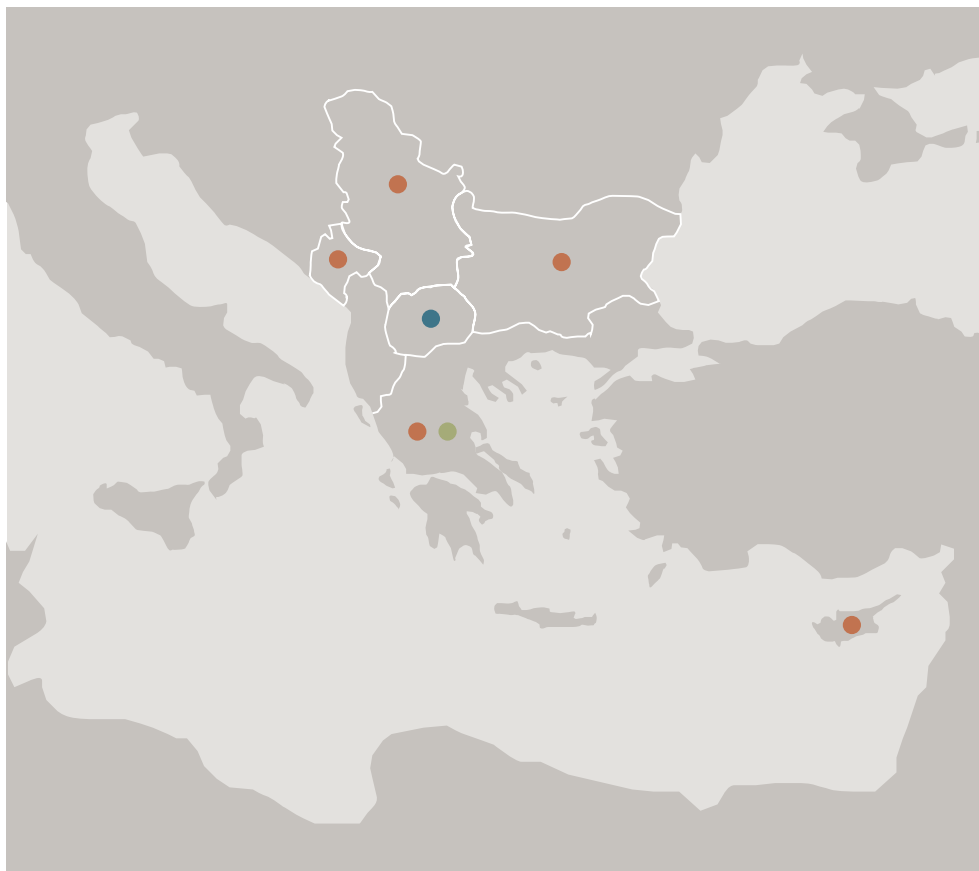
Η μητρική εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ δραστηριοποιείται στις πωλήσεις καυσίμων προς τις εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών στην Ελλάδα, μεταξύ των οποίων και οι θυγατρικές του Ομίλου, ΕΚΟ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ, καθώς και προς συγκεκριμένους ειδικούς πελάτες, όπως για παράδειγμα τις ένοπλες δυνάμεις της χώρας, ενώ ένα σημαντικό ποσοστό της παραγωγής εξάγεται. Όλα τα προϊόντα διύλισης του Ομίλου καλύπτουν τις ισχύουσες Ευρωπαϊκές προδιαγραφές.

Κατά το 2013, οι συνολικές πωλήσεις προϊόντων και εμπορευμάτων των εγχώριων διυλιστηρίων του Ομίλου διατηρήθηκαν σταθερές. Πτωτική πορεία παρουσίασαν τόσο οι πωλήσεις στην εγχώρια αγορά όσο και στην αγορά των αδασμολόγητων ναυτιλιακών και αεροπορικών καυσίμων.

Σε αντιστάθμιση του δυσχερούς οικονομικού περιβάλλοντος, ο Όμιλος βελτίωσε τις εξαγωγικές του δραστηριότητες με αποτέλεσμα οι εξαγωγές να αυξηθούν κατά 23%. Η λειτουργία του διυλιστηρίου Ελευσίνας οδήγησε στην σημαντική αύξηση εξαγωγών ντίζελ, που μαζί με τις βενζίνες είναι τα κύρια προϊόντα που εξάγει ο Όμιλος.

Πωλήσεις ανά Αγορά (ΜΤ '000)





● EKO ● OKTA ● ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ

Δραστηριότητα στο Εξωτερικό

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στη διύλιση και εμπορία στα Σκόπια, μέσω της OKTA, διαθέτοντας εγκαταστάσεις διύλισης με ετήσια δυναμικότητα 2,5 εκατ. τόνων. Η OKTA συνδέεται μέσω αγωγού με το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης, για μεταφορά προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας (π.χ. ντίζελ). Η τοποθεσία των εγκαταστάσεων της OKTA προσδίδει σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για τη διάθεση προϊόντων στην εσωτερική αγορά των Σκοπίων, μέσω εμπορικών εταιρειών, και εξαγωγών σε γειτονικές χώρες των Βαλκανίων. Η OKTA εστίασε σε δραστηριότητες διακίνησης και εμπορίας προϊόντων και διέθεσε 567 χιλ. τόνους.

Λιανική Εμπορία Πετρελαιοειδών

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, πέραν των πωλήσεων από τα διυλιστήρια προς εμπορικές εταιρείες (ex refinery sales), δραστηριοποιείται και στην εμπορία πετρελαιοειδών (λιανικό επίπεδο) τόσο στην Ελλάδα, μέσω των θυγατρικών εταιρειών ΕΚΟ ΑΒΕΕ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ, όσο και στο εξωτερικό, μέσω θυγατρικών εταιρειών σε Κύπρο, Βουλγαρία, Σερβία, Μαυροβούνιο και π.Γ.Δ.Μ.

Οικονομικά Αποτελέσματα και Βασικοί Λειτουργικοί Δείκτες

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2013	2012
Πωλήσεις	3.345	3.868
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	68	53
ΔΕΙΚΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ		
Ποσότητες πωλήσεων (Μ/Τ '000) –Σύνολο	4.043	4.434
Ποσότητες πωλήσεων (Μ/Τ '000) – Ελληνικά δίκτυα	2.971	3.361
Αριθμός πρατηρίων–Ελλάδα	1.816	1.931
Αριθμός πρατηρίων–εξωτερικό	279	283

Εγχώρια Λιανική Εμπορία

Στην Ελλάδα, το δίκτυο πρατηρίων της ΕΚΟ ανέρχεται σε 942 πρατήρια σε σύνολο αγοράς περίπου 6.000, ενώ η Ελληνικά Καύσιμα λειτουργεί άλλα 874 πρατήρια με το σήμα της ΒΡ. Οι δύο εταιρείες συνδυάζουν 15 εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής καυσίμων, 23 σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών στα κυριότερα αεροδρόμια, 2 εμφιαλωτήρια υγραερίου, και μία μονάδα παραγωγής και συσκευασίας λιπαντικών. Το μερίδιο αγοράς, λαμβάνοντας υπόψη και τους βιομηχανικούς πελάτες, ανέρχεται σε περίπου 30%.

Το 2013 χαρακτηρίζεται ως μια χρονιά αναδιάρθρωσης της επιχειρηματικής δραστηριότητας με αύξηση της κερδοφορίας παρά τη συνεχιζόμενη ύφεση στην Ελληνική οικονομία, που επηρέασε όλους τους κλάδους εμπορίας πετρελαιοειδών.

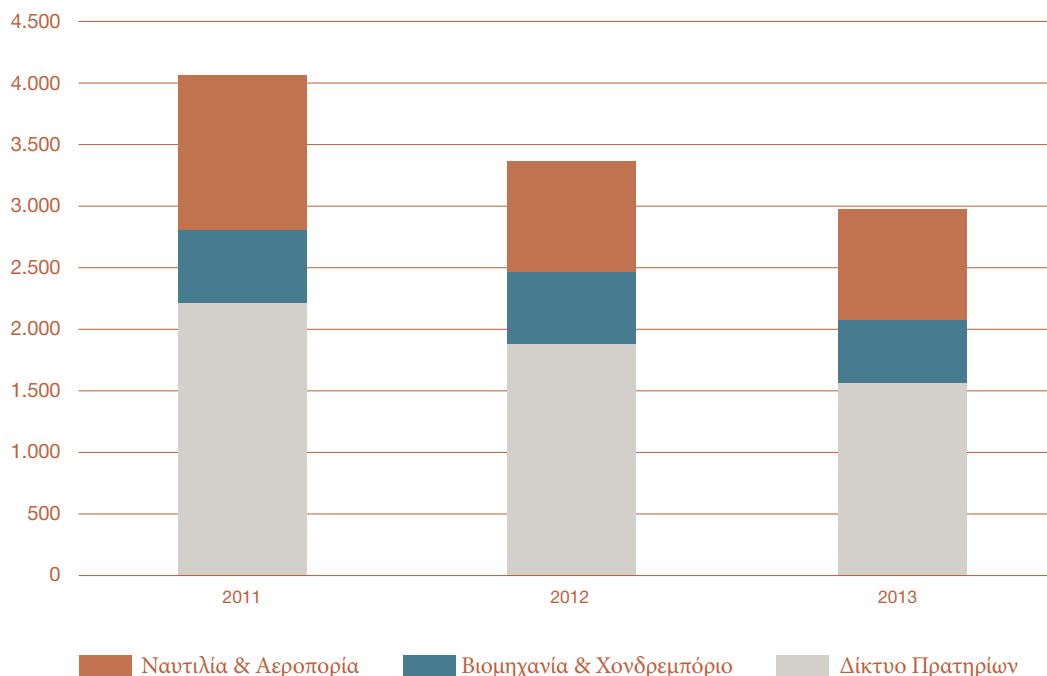
Ειδικότερα η εγχώρια εμπορία πετρελαιοειδών επηρεάστηκε από τη μείωση της ζήτησης καυσίμων, κυρίως λόγω του πετρελαίου θέρμανσης. Συγκεκριμένα η κατανάλωση βενζινών ήταν χαμηλότερη κατά 8,2% σε σχέση με το 2012. Παρατηρήθηκε, επιπλέον, πρωτοφανής υποχώρηση, κατά 55%, της ζήτησης πετρελαίου θέρμανσης, λόγω της αύξησης του ΕΦΚ του πετρελαίου θέρμανσης, που οδήγησε τους καταναλωτές σε εναλλακτικές επιλογές θέρμανσης.

Αύξηση παρατηρήθηκε στην εγχώρια ζήτηση του πετρελαίου κίνησης (κατά 8%) αλλά και του υγραερίου κίνησης, αντισταθμίζοντας εν μέρει τη μείωση των πωλήσεων στην αγορά της βενζίνης κατά το 2013.

Οι προκλήσεις στο επιχειρηματικό περιβάλλον λιανικής εμπορίας καυσίμων, λόγω της συνεχιζόμενης έλλειψης ρευστότητας και της περιορισμένης χρηματοδότησης των επιχειρήσεων από τον τραπεζικό τομέα διατηρήθηκαν. Το δυσχερές επιχειρηματικό περιβάλλον οδήγησε σε περαιτέρω συρρίκνωση των ενεργών πρατηρίων καυσίμων αλλά και των βιομηχανικών επιχειρήσεων. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι κατά την τελευταία τετραετία οδηγήθηκαν στην έξοδο από την αγορά λιανικής 2.400 περίπου πρατήρια καυσίμων και 4 εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών.



Πωλήσεις Εγχώριας Εμπορίας 2011–2013 (ΜΤ '000)



Κύριοι στρατηγικοί άξονες του Ομίλου, στο δυσχερές αυτό επιχειρηματικό περιβάλλον, ήταν η εξωστρέφεια, η καινοτομία και η αριστοποίηση των λειτουργιών της εμπορίας, με τελικό στόχο την αύξηση την προσφερόμενης αξίας σε όλους του κλάδους της εγχώριας εμπορίας πετρελαιοειδών. Η επιτυχής εφαρμογή αυτών των στρατηγικών αντανακλάται στη διατήρηση της ηγετικής θέσης στην αγορά εμπορίας πετρελαιοειδών και στην αύξηση της κερδοφορίας όλων των κλάδων, προσφέροντας ανταγωνιστικά και ποιοτικά καύσιμα και λιπαντικά.

Συγκεκριμένα το 2013, υλοποιήθηκαν συνέργειες μεταξύ των δύο δικτύων εμπορίας ΕΚΟ-Ελληνικά Καύσιμα για την επίτευξη αποτελεσματικής και ασφαλούς διακίνησης των προϊόντων με ανταγωνιστικό κόστος, την εύρυθμη λειτουργία του δικτύου των πελατών, αλλά και τη μείωση του κόστους των υποστηρικτικών υπηρεσιών. Επιπλέον, ο Όμιλος ανέπτυξε το δίκτυο των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων με μείωση των επισφαλειών και του κεφαλαίου κίνησης.

Το 2013 η ΕΚΟ, πάντα πιστή στο βασικό άξονα της πολιτικής της για σεβασμό και προστασία του τελικού καταναλωτή, πρωτοπόρησε για μία ακόμα φορά, δημιουργώντας το πρώτο ολοκληρωμένο πρόγραμμα ελέγχου καυσίμων. Πρόκειται για πρόγραμμα διασφάλισης της ποιότητας και ποσότητας των καυσίμων, μέσω συνεχών ελέγχων από το διυλιστήριο ως το ρεζερβουάρ του αυτοκινήτου του πελάτη.

Οι κλάδοι βιομηχανίας και εμπορίας υγραερίου βελτίωσαν την κερδοφορία τους, παρά το δυσμενές περιβάλλον, μέσω της μείωσης του λειτουργικού κόστους και της στοχευμένης εμπορικής πολιτικής. Οι κλάδοι αεροπορικών και ναυτιλιακών καυσίμων διατήρησαν τα μερίδια αγοράς που κατείχαν, ενώ αύξησαν την κερδοφορία τους.

Στόχος είναι η αύξηση του μεριδίου αγοράς των εμπορικών εταιρειών του Ομίλου με παράλληλη βελτίωση της λειτουργικής κερδοφορίας και της ρευστότητας τους. Κύριοι άξονες της στοχευόμενης βελτίωσης ανταγωνιστικότητας είναι η βελτιστοποίηση των λειτουργιών και η περαιτέρω αύξηση της προσφερόμενης αξίας στον καταναλωτή με καινοτόμα προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας σε ανταγωνιστικές τιμές.

Διεθνής Εμπορία

Στο εξωτερικό, το δίκτυο πρατηρίων αριθμεί συνολικά σε 279 πρατήρια. Στην Κύπρο και το Μαυροβούνιο οι τοπικές θυγατρικές Hellenic Petroleum Cyprus και Jugopetrol Kotor αντίστοιχα, κατέχουν την πρώτη θέση στις αγορές τους. Στη Βουλγαρία και τη Σερβία, όπου οι δραστηριότητες ξεκίνησαν με ίδρυση νέας εταιρείας, οι θυγατρικές του Ομίλου EKO Bulgaria και EKO Serbia κατέγραψαν ταχύτερη ανάπτυξη μετά το 2005 και σήμερα συγκαταλέγονται στις πρώτες πέντε εταιρείες του κλάδου τους. Στην π.Γ.Δ.Μ. το δίκτυο των 26 πρατηρίων φέρει το σήμα της εκεί θυγατρικής εταιρείας διύλισης του Ομίλου OKTA.

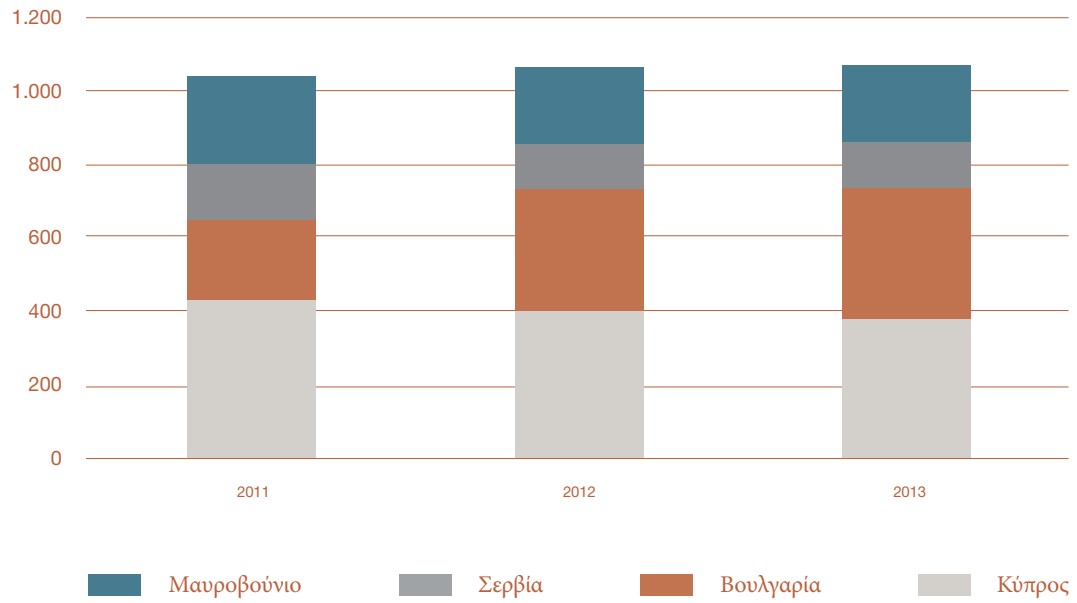
Στο πλαίσιο της αποχώρησης του Ομίλου από μη στρατηγικές επενδύσεις στις αρχές του 2013, πωλήθηκαν τα τρία πρατήρια της θυγατρικής Jugopetrol Trebinje στη Βοσνία. Σημειώνεται ότι εντός του 2012 είχε ολοκληρωθεί η πώληση της θυγατρικής του Ομίλου Global στην Αλβανία.

Όλες οι χώρες του εξωτερικού, στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, εξακολούθησαν να επηρεάζονται κατά τη διάρκεια του 2013 από την ύφεση στις οικονομίες της Ευρώπης, με αποτέλεσμα να μειωθεί περαιτέρω η συνολική κατανάλωση καυσίμων, σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Οι διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου διατήρησαν ως προτεραιότητα τους το 2013 την ενίσχυση της αποδοτικότητας και ανταγωνιστικότητας, αυξάνοντας τη συνεισφορά τους στην κερδοφορία του Ομίλου.

Στην Κύπρο, οι εταιρείες Hellenic Petroleum Cyprus και Ramoil επηρεάστηκαν από το περιβάλλον ύφεσης και χρηματοοικονομικής αστάθειας με αρνητικό αντίκτυπο στους όγκους πωλήσεων και την κερδοφορία. Ο περιορισμός του λειτουργικού κόστους αντιστάθμισε εν μέρει τις επιπτώσεις της ύφεσης. Οι συνθήκες της αγοράς αναμένεται να παραμείνουν δύσκολες και να επηρεάσουν επιπλέον τόσο τους όγκους πωλήσεων όσο και τα περιθώρια κέρδους στο άμεσο μέλλον. Στο περιβάλλον αυτό η ενίσχυση της αποδοτικότητας των εταιρειών και ο περιορισμός της έκθεσής τους σε πιστωτικούς κινδύνους θα διατηρηθούν ως βασικές προτεραιότητες..

Όγκοι Πωλήσεων Κύριων Διεθνών Αγορών (ΜΤ '000)

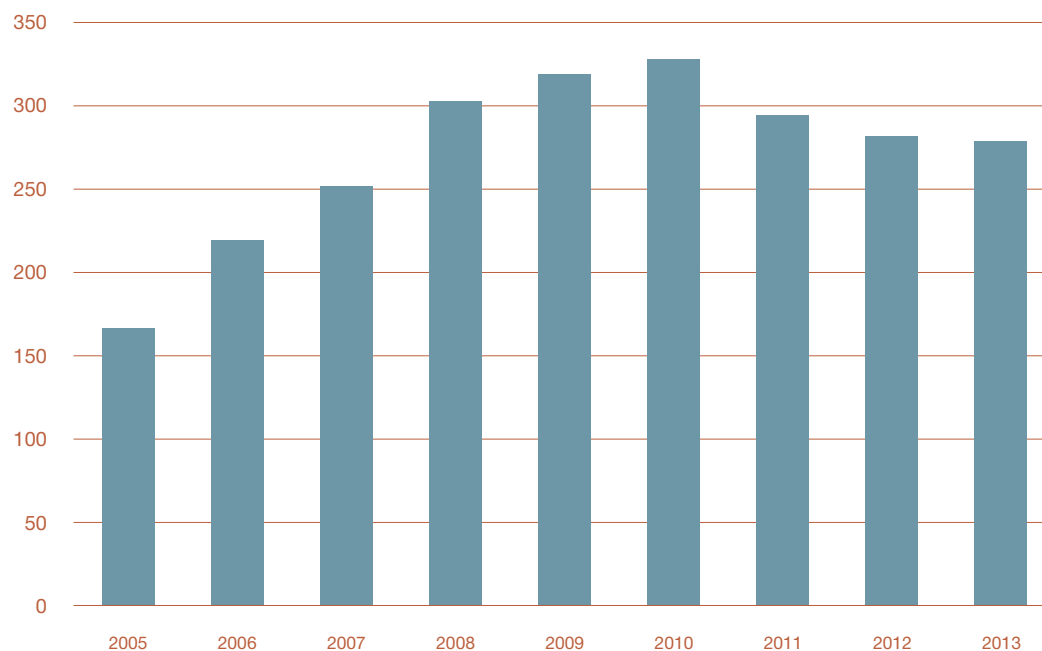


Συνεισφορά EBITDA Κύριων Διεθνών Αγορών (€ εκατ.)





Εξέλιξη Δικτύου Πρατηρίων στη Ν.Α. Ευρώπη

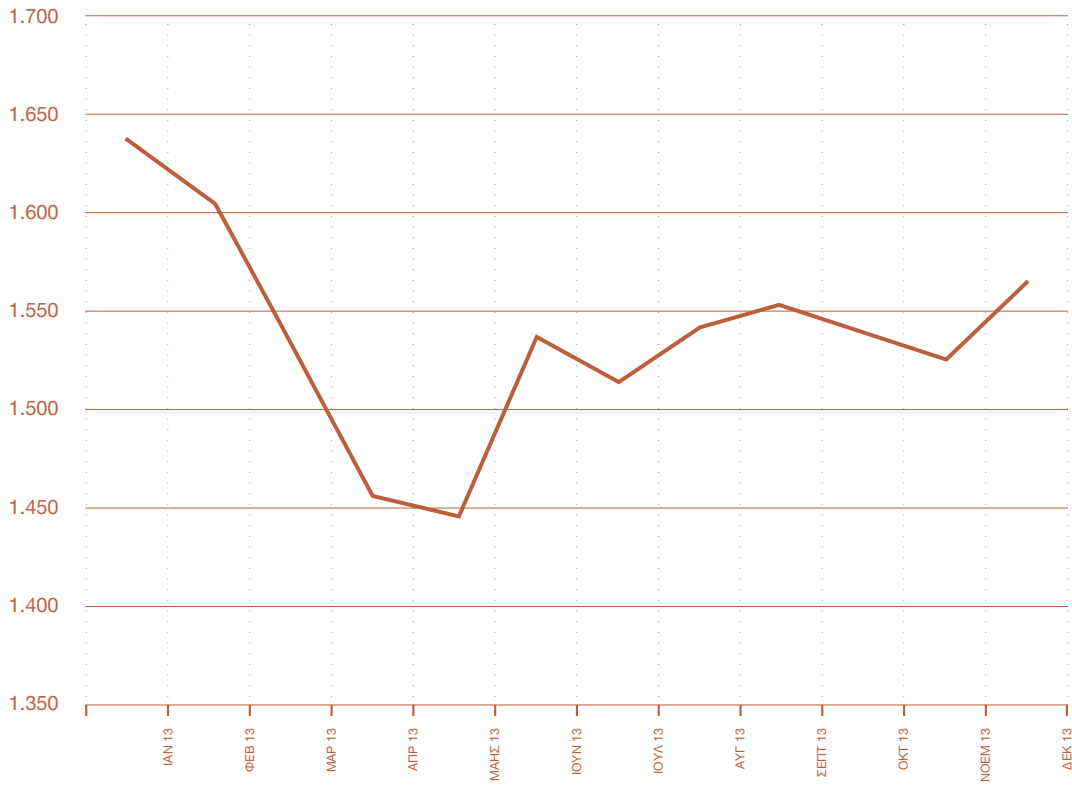


Στη Βουλγαρία, η ΕΚΟ Bulgaria σχεδόν διπλασίασε την κερδοφορία της, ως αποτέλεσμα κυρίως της αύξησης των συνολικών όγκων πωλήσεων μέσω των χονδρικών πωλήσεων, καθώς και της μείωσης των λειτουργικών εξόδων, παρά την αύξηση των όγκων. Η διατήρηση του μεριδίου αγοράς και η μείωση του λειτουργικού κόστους θα παραμείνουν ως βασικοί στόχοι της ΕΚΟ Bulgaria.

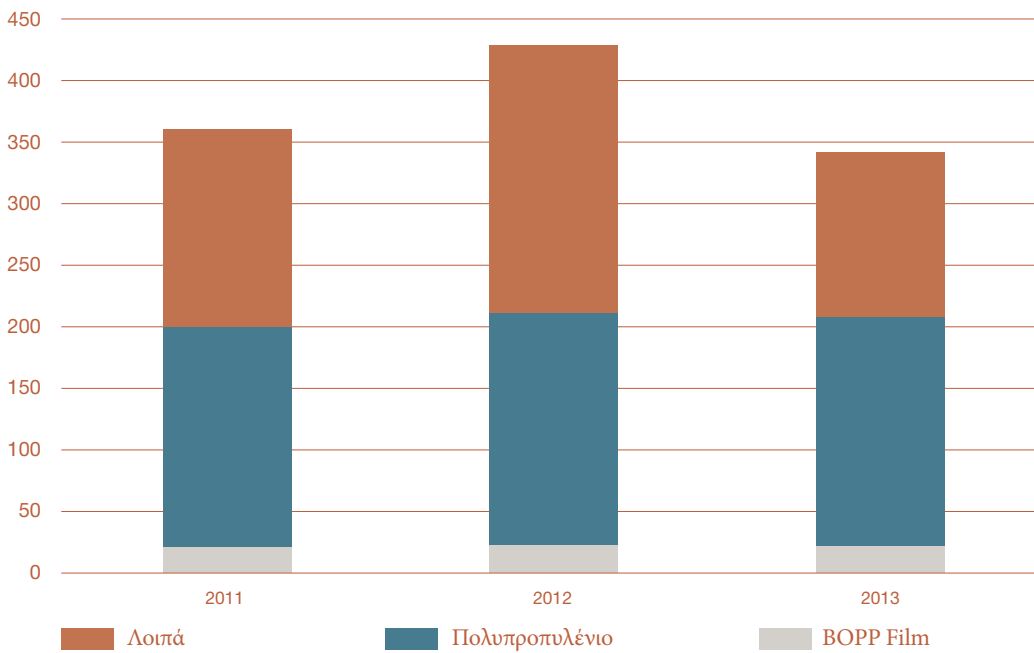
Η ΕΚΟ Σερβίας επηρεάστηκε δυσμενώς από τις συνθήκες της αγοράς κατά το πρώτο τρίμηνο του 2013, περίοδο κατά την οποία οι όγκοι ήταν μειωμένοι και τα περιθώρια κέρδους της λιανικής εμπορίας ιδιαίτερα χαμηλά. Αυτές οι συνθήκες ήταν αποτέλεσμα του αυξημένου ανταγωνισμού και της ύπαρξης προϊόντων χαμηλότερης ποιότητας, μη ευρωπαϊκών προδιαγραφών, που παρήγαγε το τοπικό διυλιστήριο. Η σταδιακή απόσυρση αυτών των προϊόντων οδήγησε σε βελτίωση των συνθηκών της αγοράς και της κερδοφορίας στο τέταρτο τρίμηνο. Τελικά η χρονιά έκλεισε με οριακή πτώση των όγκων και μικρή πτώση της κερδοφορίας.

Στο Μαυροβούνιο, η δυσμενής κατάσταση των δημόσιων οικονομικών της χώρας εξακολουθεί να επηρεάζει αρνητικά την τοπική οικονομία και ιδιαίτερα τους κλάδους κατασκευών και βιομηχανικής παραγωγής. Σε αυτές τις συνθήκες, η Jugopetrol Kotor είδε μια μικρή μόνο πτώση στους όγκους της, εκμεταλλευόμενη τη στοχευμένη στρατηγική μάρκετινγκ, αλλά η κερδοφορία υποχώρησε αισθητά λόγω του αυξημένου ανταγωνισμού στη λιανική αγορά καυσίμων, που έχει επηρεάσει δυσμενώς τα περιθώρια κέρδους. Οι συνθήκες της αγοράς καυσίμων του Μαυροβουνίου αναμένεται να παραμείνουν δύσκολες και το 2014.

Εξέλιξη Διεθνών Τιμών Πολυπροπυλενίου 2013 (\$/T)



Πωλήσεις Πετροχημικών (ΜΤ '000)



Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών / Χημικών

Οι δραστηριότητες των πετροχημικών επικεντρώνονται κυρίως σε περαιτέρω επεξεργασία προϊόντων των διωλιστηρίων όπως προπυλένιο, πολυπροπυλένιο, διαλύτες και ανόργανα, καθώς και εμπορία στην εσωτερική και διεθνή αγορά. Μέρος της παραγωγής γίνεται στον Ασπρόπυργο όπου παράγεται το προπυλένιο, ενώ οι περισσότερες μονάδες χημικών βρίσκονται στο διωλιστήριο της Θεσσαλονίκης. Σημειώνεται ότι η παραγωγή πολυπροπυλενίου στηρίζεται στην τεχνολογία της Basel, η οποία θεωρείται ως μία από τις κορυφαίες διεθνώς.

Με βάση την συμμετοχή στα οικονομικά μεγέθη, η αλυσίδα προϊόντων προπυλενίου και πολυπροπυλενίου αποτελεί τη βασική δραστηριότητα των πετροχημικών. Τέλος, ιδιαίτερη σημασία έχει η εξαγωγική δραστηριότητα προϊόντων χημικών, καθώς το 50% του όγκου πωλήσεων κατευθύνεται στις αγορές της Τουρκίας, Ιταλίας και της Ιβηρικής χερσονήσου, όπου χρησιμοποιούνται ως πρώτη ύλη για τις τοπικές βιομηχανίες.

Αποτελέσματα και Βασικοί Λειτουργικοί Δείκτες

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2013	2012
Πωλήσεις	327	371
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	57	47
ΔΕΙΚΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ		
Ποσότητες πωλήσεων (Μ/Τ '000) – Σύνολο	295	348
Περιθώριο πολυπροπυλενίου (\$/MT)	409	413

Κατά τη μεγαλύτερη διάρκεια του 2013 επικράτησαν βελτιωμένες συνθήκες ζήτησης και τιμών στη διεθνή αγορά πετροχημικών. Επιπλέον, η αυξημένη παραγωγή προπυλενίου από το διωλιστήριο Ασπρόπυργου, οδήγησε σε διατήρηση του υψηλού βαθμού καθετοποίησης στην παραγωγική αλυσίδα προπανίου-προπυλενίου- πολυπροπυλενίου, με θετικό αντίκτυπο στην κερδοφορία.

Ο κλάδος των Πετροχημικών διατήρησε την εξωστρέφειά του, με ποσοστό άνω του 50% των πωλήσεων να κατευθύνεται σε επιλεγμένες αγορές της Μεσογείου, ενώ η ανάπτυξη νέων προϊόντων και αγορών στον τομέα του ΒΟΡΡ, σε συνδυασμό με τον έλεγχο κόστους και τις βελτιωμένες εμπορικές επιδόσεις στον κλάδο των πετροχημικών συνολικά, αύξησαν την κερδοφορία σε ιστορικά υψηλά.



Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων

Το 2013 οι δραστηριότητες του κλάδου εστιάστηκαν στην Αίγυπτο μέσω συμμετοχής σε διεθνείς κοινοπραξίες στις περιοχές West Obayed (Δ. Έρημος) και Mesaha (Άνω Αίγυπτος) και στην Ελλάδα με την συμμετοχή στον διαγωνισμό ανοιχτής πρόσκλησης του Ελληνικού Δημοσίου για περιοχές της Δυτικής Ελλάδας.

Κατόπιν διεθνούς πλειοδοτικού διαγωνισμού, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. το Δεκέμβριο του 2010 μεταβίβασε ποσοστό 70% των δικαιωμάτων έρευνας και παραγωγής της περιοχής W. Obayed στην εταιρεία VEGAS West Obayed Limited, η οποία ανέλαβε και την διαχείριση της κοινοπραξίας σύμφωνα με τη σχετική Σύμβαση Συνδιαχείρισης. Με τον τρόπο αυτό διασφαλίζεται η συνέχιση της συμμετοχής της εταιρείας στις ερευνητικές δραστηριότητες με μειωμένο ερευνητικό κίνδυνο και δαπάνες. Η Σύμβαση μεταβίβασης των δικαιωμάτων στην Vegas εγκρίθηκε από τις αρμόδιες Αιγυπτιακές αρχές την 12η Οκτωβρίου 2011. Η κοινοπραξία το 2012 εκτέλεσε δύο ερευνητικές γεωτρήσεις και το 2013 συνέχισε τις ερευνητικές εργασίες, με επανεπεξεργασία των σεισμικών δεδομένων, γεωλογικές μελέτες και επαναξιολόγηση των ερευνητικών δεδομένων για να επιλέξει γεωλογικούς στόχους που θα καθορίσουν τις θέσεις των επόμενων γεωτρήσεων.

Στην περιοχή Mesaha συνεχίστηκαν οι ερευνητικές δραστηριότητες με την αξιολόγηση των γεωφυσικών ερευνών (μαγνητικά, βαρυτομετρικά, σεισμικά) και αποφασίστηκε η διενέργεια της πρώτης ερευνητικής γεώτρησης Mesaha 1x, η οποία ξεκίνησε τον Νοέμβριο 2012 και τελείωσε τον Φεβρουάριο του 2013 με τελικό βάθος 2.130μ. Η κοινοπραξία εξετάζει τα αποτελέσματα της γεώτρησης πριν προχωρήσει στις επόμενες επιχειρηματικές κινήσεις.

Το Ελληνικό Δημόσιο είχε ανακοινώσει το 2012 διαγωνισμό ανοιχτής πρόσκλησης για την υποβολή προσφοράς απόκτησης δικαιωμάτων Έρευνας και Παραγωγής για τρεις περιοχές στην Δυτική Ελλάδα (Ιωάννινα, Δυτικός Πατραϊκός κόλπος και Κατάκολο). Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. συνέπραξε ως διαχειριστής (operator) σε διεθνή κοινοπραξία πετρελαϊκών εταιρειών με την Edison International SpA και την Retroceltic Resources Plc για την υποβολή προσφοράς. Οι τρεις εταιρείες συμμετέχουν στην κοινοπραξία διαθέτοντας η κάθε μία το ένα τρίτο των δικαιωμάτων. Η κοινοπραξία υπέβαλλε προσφορές για την περιοχή του Πατραϊκού και για την περιοχή Ιωαννίνων και τον Ιούλιο 2013 επελέγη από το ΥΠΕΚΑ, ως ο πρώτος προτιμητέος προσφέρων για την περιοχή του Πατραϊκού, ενώ στις 14 Μαΐου 2014 υπεγράφη η σύμβαση παραχώρησης με το Ελληνικό Δημόσιο. Ο Όμιλος αναμένει την επικύρωση της σύμβασης από το Ελληνικό κοινοβούλιο προκειμένου να δημιουργηθούν οι κατάλληλες εταιρικές υποδομές και να ξεκινήσουν οι πρώτες μελέτες.

Η ΕΛΠΕ παρακολουθεί τις εξελίξεις στον τομέα Έρευνας και Παραγωγής στην Ελλάδα. Σε αυτό το πλαίσιο ως διαχειριστής κοινοπραξίας με άλλες πετρελαϊκές εταιρείες μελετά την ευρύτερη θαλάσσια περιοχή της Δ. Ελλάδας με σκοπό τη συμμετοχή σε μελλοντικούς γύρους παραχωρήσεων.

Στο Μαυροβούνιο, η τοπική κυβέρνηση είχε ανακοινώσει το 2010 ότι προτίθεται να προχωρήσει σε γύρο παραχωρήσεων θαλάσσιων περιοχών και είχε ζητήσει από τις

πετρελαϊκές εταιρείες να εκδηλώσουν ενδιαφέρον. Η ΕΛΠΕ συμμετείχε στη διαδικασία και έγινε αποδεκτή από την κυβέρνηση του Μαυροβουνίου.

Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (Α.Π.Ε.)

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες) ιδρύθηκε το 2006 και είναι 100% θυγατρική εταιρεία του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ δραστηριοποιούμενη στον κλάδο των Α.Π.Ε.

Η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες έχει θέσει ως στόχο την ανάπτυξη σημαντικής εγκατεστημένης ισχύος από αιολικά, φωτοβολταϊκά και βιομάζα στα επόμενα χρόνια, διαφοροποιώντας το ενεργειακό χαρτοφυλάκιο και συμβάλλοντας στην εξισορρόπηση του ισοζυγίου εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου του Ομίλου. Η μείωση του αποτυπώματος άνθρακα θα ανέρχεται σε τουλάχιστον 250.000 τόνους ετησίως, αντισταθμίζοντας σημαντικό ποσοστό των εκπομπών CO₂ που αντιστοιχεί στις δραστηριότητες διύλισης και ηλεκτροπαραγωγής από φυσικό αέριο.

Η ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες λειτουργεί ήδη Φ/Β σταθμούς σε ακίνητα του Ομίλου συνολικής ονομαστικής ισχύος 1,4 MW και ένα αιολικό πάρκο ισχύος 7 MW στην Πύλο του Ν. Μεσσηνίας. Σε διάφορα στάδια ανάπτυξης βρίσκονται άλλα 3 Φ/Β έργα συνολικής ονομαστικής ισχύος 11 MW καθώς και 5 μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και θερμότητας από καύση βιομάζας (προερχόμενης από υπολειμματική γεωργία) συνολικής ισχύος 25 MW.

Επιπλέον η ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες αναπτύσσει σε συνεργασία με την ΛΑΡΚΟ ένα χαρτοφυλάκιο 148 MW φωτοβολταϊκών, καθώς και αιολικά και υβριδικά έργα.

Τεχνικές Μελέτες

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ είναι θυγατρική του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και αποτελεί τη μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία παροχής τεχνικών υπηρεσιών (engineering), καθώς και συμβουλευτικών υπηρεσιών στον τομέα της ενέργειας στη Ν.Α. Ευρώπη. Λειτουργεί σύμφωνα με διεθνώς αποδεκτά πρότυπα και πρακτικές και είναι πιστοποιημένη κατά ISO 9001:2008, ΕΛΟΤ1429:2008, ISO 14001 και OHSAS 18001. Κατά το 2013 απασχολούσε προσωπικό 230 ατόμων υψηλής εξειδίκευσης. Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ υποστηρίζει επενδύσεις κατ' εξοχήν στον τομέα των Διυλιστηρίων Πετρελαίου και στον τομέα του Φυσικού Αερίου, παρέχοντας ευρύ φάσμα τεχνικών υπηρεσιών, υπηρεσιών διαχείρισης έργου, καθώς και σχετικών συμβουλευτικών υπηρεσιών. Παράλληλα, επεκτείνει συνεχώς τις δραστηριότητές της με νέους πελάτες εκτός του Ομίλου και εκτός Ελλάδος ενώ διαφοροποιεί τις υπηρεσίες της.

Η εταιρεία πραγματοποίησε το 2013 έσοδα της τάξης των €13 εκατ., μεγάλο μέρος των οποίων προήλθε από παροχή υπηρεσιών στις προκαταρκτικές μελέτες του Αγωγού Τ.Α.Ρ. (Trans Adriatic Pipeline), που προγραμματίζεται να διέλθει και από την Ελλάδα μεταφέροντας φυσικό αέριο από το Αζερμπαϊτζάν στην Ιταλία.

Οι σημαντικότερες δραστηριότητες της ΑΣΠΡΟΦΟΣ εντός του 2013 συνοψίζονται στις παρακάτω μελέτες και έργα:

- Έργα Αγωγού Τ.Α.Ρ.: Μελέτη Περιβαλλοντικών & Κοινωνικών Επιπτώσεων και υπηρεσίες Τεχνικού Συμβούλου για το Βασικό Σχεδιασμό του Ελληνικού τμήματος του αγωγού μήκους 535 χιλιομέτρων
- Έργα του διυλιστηρίου Ελευσίνας: Μελέτες για την τροφοδοσία με φυσικό αέριο, για την αναβάθμιση της μονάδας Flexicoker και για τη βελτίωση σχεδιασμού νέων μονάδων
- Έργα αναβάθμισης του διυλιστηρίου Ασπροπύργου: Μελέτες για νέο ατμολέβητα, υλοποίηση ευρημάτων HAZOP συστημάτων αποθήκευσης LPG και προπυλενίου, αναβάθμιση συστημάτων ESD διαφόρων μονάδων
- Έργα δικτύου και εγκαταστάσεων του ΔΕΣΦΑ: Επίβλεψη κατασκευής Αγωγού Φυσικού Αερίου Αγ. Θεοδώρων – Δ.Ε.Η. Μεγαλόπολης
- Έργα λοιπών πελατών: Μελέτη αναβάθμισης διυλιστηρίου Pancevo στη Σερβία, μελέτες αναβάθμισης διυλιστηρίου INA στην Κροατία, τεχνική υποστήριξη της J & P για ανάληψη έργου στη Σαουδική Αραβία, μελέτη για την επίλυση τεχνικών προβλημάτων σε εγκαταστάσεις της εταιρείας MARAFIQ στη Σ. Αραβία
- Παροχή υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου και επίβλεψης κατασκευής τερματικού σταθμού για την εταιρεία VTTV στην Κύπρο



ΛΟΙΠΕΣ ΚΥΡΙΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ



Ηλεκτρική Ενέργεια και Φυσικό Αέριο

Οι δραστηριότητες στους κλάδους της ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου αφορούν τις συμμετοχές του Ομίλου στις ELPEDISON BV (50% ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., 50% EDISON) και ΔΕΠΑ Α.Ε. (35% ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ, 65% Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου) αντίστοιχα. Η συμμετοχή των παραπάνω εταιρειών στα αποτελέσματα του Ομίλου, σύμφωνα με τις προσωρινές οικονομικές τους καταστάσεις, ανήλθε συνολικά σε €57 εκατ. το 2013, μειωμένη κατά 17% σε σχέση με το 2012.

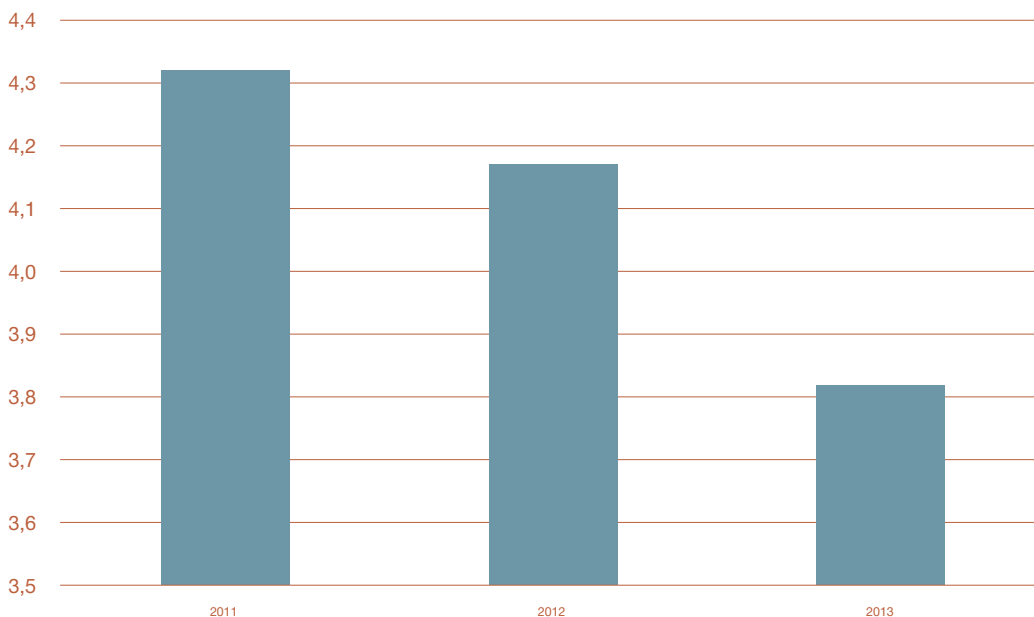
Τα αποτελέσματα της ELPEDISON BV διατηρήθηκαν στα ίδια επίπεδα με το 2012, λόγω ανάκαμψης της ζήτησης για ηλεκτρική ενέργεια στο τέλος του έτους.

Τα αποτελέσματα της ΔΕΠΑ ΑΕ ήταν βελτιωμένα λόγω της επιβάρυνσης της κερδοφορίας του 2012 από τα έξοδα για την επίλυση των διαφορών με τη ΔΕΗ.

Στις 16 Φεβρουαρίου 2012, τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου («ΤΑΙΠΕΔ»), συμφώνησαν να ξεκινήσουν κοινή διαδικασία πώλησης του ποσοστού τους στον Όμιλο ΔΕΠΑ, με στόχο να πουλήσουν σε σύνολο το 100% των δραστηριοτήτων εφοδιασμού, εμπορίας και διανομής, καθώς και το 66% συμμετοχής στο δίκτυο μεταφοράς υψηλής πίεσης (ΔΕΣΦΑ Α.Ε – 100% θυγατρική της ΔΕΠΑ Α.Ε).

Η διαδικασία πώλησης κατέληξε σε δεσμευτική προσφορά για την αγορά του 66% του ΔΕΣΦΑ, από την εταιρεία SOCAR (Εθνική εταιρεία πετρελαίου και αερίου του Αζερμπαϊτζάν), η οποία ανήλθε στα €400 εκατ. για το 66% του ΔΕΣΦΑ, ενώ το ποσό που αντιστοιχεί στο 35%, το οποίο ανήκει στα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε ανέρχεται στα €212 εκατ..

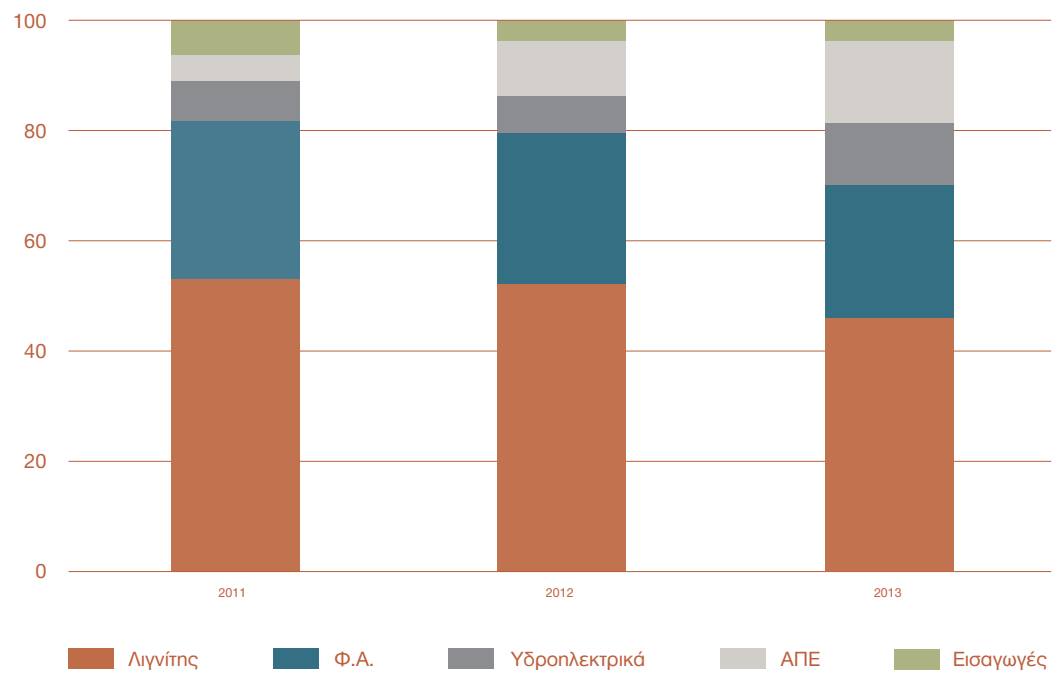
Όγκοι πωλήσεων ΔΕΠΑ (bcm)



Στις 21 Δεκεμβρίου 2013 υπεγράφη η συμφωνία πώλησης των μετοχών (Share Purchase Agreement), ενώ η ολοκλήρωση της συναλλαγής υπόκειται στην έγκριση των αρμόδιων ρυθμιστικών αρχών ενέργειας και ανταγωνισμού σε Ελλάδα και Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ο Όμιλος ΕΛΠΕ συμμετέχει και στην ανάπτυξη διασυνοριακών αγωγών φυσικού αερίου στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Ενεργειακό μείγμα συστήματος (%)





37-TK-001

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ



Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και των χρηματοοικονομικών αναφορών, περιλαμβάνει δικλείδες ασφαλείας και ελεγκτικούς μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα εντός του Οργανισμού, που περιγράφονται στη συνέχεια:

Δικλείδες Ασφαλείας σε Εταιρικό Επίπεδο. Αναγνώριση, Αξιολόγηση, Μέτρηση και Διαχείριση Κινδύνων:

Το εύρος, το μέγεθος και η πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων του Ομίλου απαιτεί ένα σύνθετο σύστημα μεθοδικής προσέγγισης και αντιμετώπισης των κινδύνων το οποίο εφαρμόζεται από όλες τις εταιρείες του Ομίλου.

Η πρόληψη και διαχείριση κινδύνων αποτελεί βασικό πυρήνα της στρατηγικής του Ομίλου.

Η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται κυρίως κατά τη φάση κατάρτισης του στρατηγικού σχεδιασμού και του ετήσιου επιχειρηματικού προγράμματος. Τα οφέλη και οι ευκαιρίες εξετάζονται όχι μόνο εντός του πλαισίου των δραστηριοτήτων της εταιρείας, αλλά και σε σχέση με τους πολλούς και διαφορετικούς ενδιαφερόμενους (stakeholders) που είναι δυνατόν να επηρεαστούν.

Τα θέματα που εξετάζονται ποικίλουν ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και της βιομηχανίας και περιλαμβάνουν ενδεικτικά, πολιτικές εξελίξεις στις αγορές που δραστηριοποιείται ο Όμιλος ή που αποτελούν σημαντικές πηγές πρώτων υλών, αλλαγές τεχνολογίας, αλλαγές στη νομοθεσία, μακροοικονομικούς δείκτες και ανταγωνιστικό περιβάλλον.

Σχεδιασμός και Παρακολούθηση / Προϋπολογισμός:

Η πορεία της εταιρείας παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά κλάδο δραστηριότητας και συγκεκριμένη αγορά. Ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα για να συμπεριλάβει τις αλλαγές στην εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου που εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από εξωγενείς παράγοντες, όπως το διεθνές περιβάλλον διύλισης, οι τιμές αργού πετρελαίου και η ισοτιμία ευρώ – δολαρίου. Η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου μέσω τακτικών αναφορών, συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό καθώς και συναντήσεων της Διοικητικής Ομάδας.

Επάρκεια Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου:

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου απαρτίζεται από τις πολιτικές, διαδικασίες και καθήκοντα που έχει σχεδιάσει και εφαρμόσει η Διοίκηση και το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων, τη διασφάλιση της αξιοπιστίας της χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με Νόμους και κανονισμούς.

Η ανεξάρτητη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, μέσω της διεξαγωγής περιοδικών αξιολογήσεων, διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων

που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση είναι επαρκείς, ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί αποτελεσματικά και ότι η παρεχόμενη πληροφόρηση προς το Δ.Σ., είναι αξιόπιστη και ποιοτική.

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου συντάσσει βραχυπρόθεσμο (ετήσιο), καθώς και μακροπρόθεσμο (τριετές) Πλάνο Ελέγχων βασιζόμενη σε διενεργηθείσα για τον σκοπό αυτό αξιολόγηση κινδύνων, καθώς και σε θέματα που έχουν επισημανθεί από την Επιτροπή Ελέγχου και τη Διοίκηση. Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελεί το εποπτικό όργανο της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου υποβάλλει τριμηνιαίες αναφορές στην Επιτροπή Ελέγχου, ώστε να είναι εφικτή η συστηματική παρακολούθηση της επάρκειας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου.

Οι αναφορές της Διοίκησης και της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, παρέχουν αξιολόγηση των σημαντικών κινδύνων και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου ως προς τη διαχείρισή τους. Μέσω των αναφορών κοινοποιούνται οι αδυναμίες που τυχόν εντοπίζονται, οι επιπτώσεις που είχαν ή μπορεί να έχουν, καθώς και οι ενέργειες της Διοίκησης για τη διόρθωση αυτών. Τα αποτελέσματα των ελέγχων και η παρακολούθηση της υλοποίησης των συμφωνημένων ενεργειών βελτίωσης λαμβάνονται υπόψη στο Σύστημα Αξιολόγησης Κινδύνων της εταιρείας.

Προς διασφάλιση της ανεξαρτησίας του Τακτικού Ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου, το Δ.Σ. ακολουθεί συγκεκριμένη πολιτική για τη διαμόρφωση εισήγησης προς τη Γενική Συνέλευση ως προς την εκλογή Τακτικού Ελεγκτή. Ενδεικτικά, η πολιτική αυτή προβλέπει μεταξύ άλλων την επιλογή την ίδιας εταιρείας ορκωτών ελεγκτών για όλο τον Όμιλο, καθώς επίσης και για τον έλεγχο των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων και τοπικών φορολογικών ισολογισμών. Τέλος, εκλέγεται ορκωτός ελεγκτής αναγνωρισμένου διεθνούς κύρους, με ταυτόχρονη διασφάλιση της ανεξαρτησίας του.

Ρόλοι και Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου:

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και οι σχετικές ευθύνες του Δ.Σ. περιγράφονται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της εταιρείας που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ.

Πρόληψη και Καταστολή της Χρηματοοικονομικής Απάτης:

Στα πλαίσια της διαχείρισης κινδύνων οι περιοχές οι οποίες θεωρούνται υψηλού κινδύνου για χρηματοοικονομική απάτη παρακολουθούνται με τα κατάλληλα Συστήματα Ελέγχου και υφίστανται αναλόγως αυξημένες δικλίδες ασφαλείας. Ενδεικτικά, αναφέρεται η ύπαρξη λεπτομερών οργανογραμμάτων, κανονισμών λειτουργίας (προμηθειών, επενδύσεων, αγοράς πετρελαιοειδών, πιστώσεων, διαχείρισης διαθεσίμων) καθώς και λεπτομερών διαδικασιών και εγκριτικών ορίων. Επιπλέον των ελεγκτικών μηχανισμών που εφαρμόζει κάθε διεύθυνση, οι δραστηριότητες της εταιρείας υπόκεινται σε ελέγχους από την Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, τα αποτελέσματα των οποίων παρουσιάζονται στο Δ.Σ. του Ομίλου.

Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας:

Η εταιρεία έχει συντάξει σχετικό Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ. Μέσα στο πλαίσιο του Κανονισμού ορίζονται και οι αρμοδιότητες και ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της εταιρείας.

Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου:

Η εταιρεία στο πλαίσιο της θεμελιώδους υποχρέωσης ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, έχει καταρτίσει και υιοθετήσει από το 2011, Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ. της εταιρείας. Ο Κώδικας Δεοντολογίας συνοψίζει τις αρχές σύμφωνα με τις οποίες κάθε άτομο, εργαζόμενος ή τρίτος, που συμμετέχει στη λειτουργία του Ομίλου και κάθε συλλογικό του όργανο, πρέπει να ενεργεί και να πράττει εντός των πλαισίων των καθηκόντων του. Για το λόγο αυτό ο Κώδικας αποτελεί πρακτικό οδηγό στην καθημερινή εργασία όλων των εργαζομένων του Ομίλου, αλλά και των τρίτων που συνεργάζονται με αυτόν.

Δικλείδες Ασφαλείας στα Πληροφοριακά Συστήματα

Η Διεύθυνση Πληροφορικής Ομίλου φέρει την ευθύνη του καθορισμού της στρατηγικής σε θέματα τεχνολογίας και πληροφορικής και της εκπαίδευσης του προσωπικού για την κάλυψη των όποιων αναγκών μπορεί να υπάρξουν. Επιπροσθέτως, είναι υπεύθυνη για την υποστήριξη των εφαρμογών μέσω της τήρησης και ενημέρωσης των εγχειριδίων χρήσης του λογισμικού, σε συνεργασία με εξωτερικούς αναδόχους όπου απαιτείται.

Η εταιρεία έχει αναπτύξει ένα επαρκές πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων της, το οποίο ορίζεται από επιμέρους ελεγκτικούς μηχανισμούς, πολιτικές και διαδικασίες. Μεταξύ αυτών είναι η ύπαρξη γραπτών περιγραφών των εργασιών, ρόλων και αρμοδιοτήτων της Διεύθυνσης Πληροφορικής Ομίλου καθώς και στρατηγικού σχεδίου πληροφοριακών συστημάτων (IT Strategic Plan). Επίσης, προβλέπεται συγκεκριμένη διαδικασία για την διασφάλιση από τυχόν προβλήματα στα συστήματα του Ομίλου μέσω της ύπαρξης εναλλακτικών συστημάτων σε περίπτωση καταστροφής (Disaster Recovery Sites) καθώς της ολοκλήρωσης του εγκεκριμένου προγράμματος Business Continuity που βρίσκεται σε εξέλιξη. Τέλος, έχουν καθοριστεί συγκεκριμένα δικαιώματα εισόδου (Access Rights) στα διάφορα πληροφοριακά συστήματα για όλους τους εργαζομένους ανάλογα με τη θέση και το ρόλο που κατέχουν, ενώ τηρείται επίσης και σχετικό αρχείο εισόδου (entry log) στα συστήματα της εταιρείας.

Δικλείδες Ασφαλείας Διαδικασίας Σύνταξης Οικονομικών Καταστάσεων και Χρηματοοικονομικών Αναφορών

Ως μέρος των διαδικασιών σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της εταιρείας, υφίστανται και λειτουργούν συγκεκριμένες δικλείδες ασφαλείας, οι οποίες σχετίζονται με τη χρήση εργαλείων και μεθοδολογιών κοινώς αποδεκτών βάσει των

διεθνών πρακτικών. Οι βασικότερες περιοχές στις οποίες λειτουργούν δικλείδες ασφαλείας που σχετίζονται με την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών αναφορών και οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας είναι οι εξής:

ΟΡΓΑΝΩΣΗ - ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΩΝ

- Η εκχώρηση των αρμοδιοτήτων και εξουσιών τόσο στην ανώτερη Διοίκηση της εταιρείας όσο και στα μεσαία και κατώτερα στελέχη της, διασφαλίζει την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, με παράλληλη διαφύλαξη του απαιτούμενου διαχωρισμού αρμοδιοτήτων (segregation of duties)
- Κατάλληλη στελέχωση των οικονομικών υπηρεσιών με άτομα που διαθέτουν την απαιτούμενη τεχνική γνώση και εμπειρία για τις αρμοδιότητες που τους ανατίθενται

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

- Ύπαρξη ενιαίων πολιτικών και τρόπου παρακολούθησης των λογιστηρίων κοινοποιημένων στις θυγατρικές του Ομίλου, οι οποίες περιέχουν ορισμούς, αρχές λογιστικής που χρησιμοποιούνται από την εταιρεία και τις θυγατρικές της, οδηγίες για την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών και της ενοποίησης
- Αυτόματοι έλεγχοι και επαληθεύσεις που διενεργούνται μεταξύ των διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης ενώ απαιτείται ειδική έγκριση λογιστικών χειρισμών μη επαναλαμβανόμενων συναλλαγών

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΔΙΑΦΥΛΑΞΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ

- Ύπαρξη δικλίδων ασφαλείας για τα πάγια περιουσιακά στοιχεία, τα αποθέματα, τα χρηματικά διαθέσιμα - επιταγές και τα λοιπά περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας, όπως ενδεικτικά η φυσική ασφάλεια ταμείου ή αποθηκών και η απογραφή και σύγκριση των καταμετρημένων ποσοτήτων με αυτές των λογιστικών βιβλίων
- Πρόγραμμα μηνιαίων φυσικών απογραφών για την επιβεβαίωση των υπολοίπων των φυσικών και των λογιστικών αποθηκών και ύπαρξη αναλυτικού εγχειριδίου για τη διενέργεια των απογραφών

ΕΓΚΡΙΤΙΚΑ ΟΡΙΑ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ

- Ύπαρξη κανονισμού επιπέδων έγκρισης (Chart of Authorities), στον οποίο απεικονίζονται οι εκχωρηθείσες εξουσίες στα διάφορα στελέχη της εταιρείας για διενέργεια συγκεκριμένων συναλλαγών ή πράξεων (π.χ. πληρωμές, εισπράξεις, δικαιοπραξίες, κλπ)



ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ



Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

ΓΕΝΙΚΑ

Η Εταιρική Διακυβέρνηση αναφέρεται σε ένα σύνολο αρχών με βάση το οποίο επιδιώκεται η επαρκής οργάνωση, λειτουργία, διοίκηση και έλεγχος μιας επιχείρησης, με μακροπρόθεσμο στόχο τη μεγιστοποίηση της αξίας της και τη διαφύλαξη των έννομων συμφερόντων όλων όσων συνδέονται με αυτήν.

Στην Ελλάδα, το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης έχει αναπτυχθεί κυρίως μέσω της υιοθέτησης υποχρεωτικών κανόνων, όπως ο Νόμος 3016/2002, που επιβάλλει τη συμμετοχή μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών στα ΔΣ των ελληνικών εισηγμένων εταιρειών, τη θέσπιση και τη λειτουργία μονάδας εσωτερικού ελέγχου και την υιοθέτηση εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας. Επιπλέον, ένα πλήθος άλλων νομοθετικών πράξεων ενσωμάτωσαν στο ελληνικό νομοθετικό πλαίσιο τις ευρωπαϊκές οδηγίες εταιρικού δικαίου, δημιουργώντας νέους κανόνες εταιρικής διακυβέρνησης, όπως ο Νόμος 3693/2008, που επιβάλλει τη σύσταση επιτροπών ελέγχου, καθώς και σημαντικές υποχρεώσεις γνωστοποίησης, όσον αφορά στο ιδιοκτησιακό καθεστώς και τη διακυβέρνηση μιας εταιρείας, ο Νόμος 3884/2010 που αφορά σε δικαιώματα των μετόχων και πρόσθετες εταιρικές υποχρεώσεις γνωστοποιήσεων προς τους μετόχους στο πλαίσιο της προετοιμασίας της Γενικής τους Συνέλευσης και ο Νόμος 3873/2010, που ενσωμάτωσε στην ελληνική έννομη τάξη την Οδηγία 2006/46/ΕΚ της Ευρωπαϊκής Ένωσης, περί ετησίων και ενοποιημένων λογαριασμών εταιρειών ορισμένων μορφών. Τέλος, στην Ελλάδα, όπως εξάλλου και στις περισσότερες άλλες χώρες, ο Νόμος περί ανωνύμων εταιρειών (Ν. 2190/1920, τον οποίον τροποποιούν πολλές από τις παραπάνω διατάξεις) περιλαμβάνει τους βασικούς κανόνες διακυβέρνησής τους.

ΚΩΔΙΚΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Η εταιρεία έχει αποφασίσει αυτοβούλως να υιοθετήσει τον **Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) για τις Εισηγμένες Εταιρείες** (καλούμενος εφεξής «Κώδικας»). Ο Κώδικας αυτός βρίσκεται στον ιστότοπο του ΣΕΒ, στην κάτωθι ηλεκτρονική διεύθυνση:

http://www.sev.org.gr/Uploads/pdf/kodikas_etairikis_diakivernisis_GR_OCT2013.pdf

Εκτός του ιστοτόπου του ΣΕΒ, ο Κώδικας είναι διαθέσιμος σε όλο το προσωπικό μέσω του εταιρικού εσωτερικού ιστότοπου, καθώς και σε έντυπη μορφή στη Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και στη Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου.

ΑΠΟΚΛΙΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΚΩΔΙΚΑ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Η εταιρεία, κατά περίπτωση, αποκλίνει ή δεν εφαρμόζει στο σύνολό τους ορισμένες διατάξεις του Κώδικα, σχετικά με:

- το μέγεθος και τη σύνθεση του ΔΣ
- το ρόλο και τις απαιτούμενες ιδιότητες του Προέδρου του ΔΣ
- την ανάδειξη υποψηφίων μελών του ΔΣ
- την εν γένει λειτουργία και αξιολόγηση του ΔΣ
- το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

- το επίπεδο και τη διάρθρωση των αμοιβών
- τη Γενική Συνέλευση των μετόχων

ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΕΠΙΠΛΕΟΝ ΤΩΝ ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ ΤΟΥ ΝΟΜΟΥ

Η εταιρεία μέσα στο πλαίσιο εφαρμογής ενός δομημένου και επαρκούς συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης, έχει εφαρμόσει συγκεκριμένες πρακτικές καλής εταιρικής διακυβέρνησης κάποιες από τις οποίες είναι επιπλέον των προβλεπόμενων από τους σχετικούς νόμους (Κ.Ν. 2190/1920 όπως ισχύει, 3016/2002 και 3693/2008).

Συγκεκριμένα, η εταιρεία εφαρμόζει τις ακόλουθες επιπλέον πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες σχετίζονται στο σύνολό τους με το μέγεθος, τη σύνθεση, τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του ΔΣ.

Λόγω της φύσης και του σκοπού της εταιρείας, της πολυπλοκότητας των θεμάτων και της απαραίτητης νομικής υποστήριξης του Ομίλου, ο οποίος περιλαμβάνει πλήθος δραστηριοτήτων και θυγατρικών εταιρειών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, το ΔΣ—ο αριθμός των μελών του οποίου είναι δεκατρία (13), δηλαδή δέκα (10) περισσότερα από το τουλάχιστον διά νόμου ζητούμενο—για την υποβοήθηση του έργου του, έχει συστήσει επιτροπές, οι οποίες αποτελούνται από μέλη του, με συμβουλευτικές, εποπτικές ή και εγκριτικές αρμοδιότητες.

Αυτές οι επιτροπές είναι οι εξής:

- I Επιτροπή Προμηθειών Πετρελαιοειδών
- II Επιτροπή Χρηματοοικονομικών & Οικονομικού Σχεδιασμού
- III Επιτροπή Εργασιακών Θεμάτων
- IV Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής

Επιπλέον των ανωτέρω επιτροπών του ΔΣ, έχουν συσταθεί και λειτουργούν στην εταιρεία εκτελεστικές και μη επιτροπές, με συμβουλευτικό κυρίως χαρακτήρα, οι οποίες απαρτίζονται από υψηλόβαθμα στελέχη της εταιρείας και έχουν ως σκοπό την υποβοήθηση του έργου της διοίκησης, οι κυριότερες των οποίων είναι οι ακόλουθες:

- I Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου
- II Συμβούλιο Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης
- III Επιτροπή Πιστώσεων Ομίλου
- IV Επιτροπή Αξιολόγησης Επενδύσεων
- V Επιτροπή Ανθρωπίνου Δυναμικού
- VI Εκτελεστική Επιτροπή Τεχνικών Θεμάτων
- VII Εκτελεστική Επιτροπή Εμπορίας

Το ΔΣ έχει υιοθετήσει διατάξεις στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της εταιρείας περί απαγόρευσης χρηματιστηριακών συναλλαγών του Προέδρου του ΔΣ, του Διευθύνοντος Συμβούλου και των μελών του ΔΣ, εφόσον έχουν την ιδιότητα Προέδρου ΔΣ ή Διευθύνοντα Συμβούλου συνδεδεμένης επιχείρησης. Επίσης, έχει υιοθετήσει Διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Σημαντικών Συμμετοχών και Συναλλαγών επί μετοχών της εταιρείας, καθώς και διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Συναλλαγών και Οικονομικών Δραστηριοτήτων με τους βασικούς πελάτες και προμηθευτές της εταιρείας.

Η ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΚΑΙ ΤΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες, η σύγκληση, η συμμετοχή, η συνήθης και εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία των συμμετεχόντων, το Προεδρείο, η Ημερησία Διάταξη και η εν γένει λειτουργία της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας περιγράφονται στο Καταστατικό της εταιρείας, όπως αυτό έχει επικαιροποιηθεί με βάση τις διατάξεις του Ν.2190/1920, ως τροποποιηθείς ισχύει (με την ενσωμάτωση του Ν.3884/2010 σχετικά με τα δικαιώματα μειοψηφίας).

Οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδεικνύουν τη μετοχική τους ιδιότητα και τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος. Τέτοια απόδειξη αποτελεί η πιστοποίηση της μετοχικής ιδιότητας με απευθείας ηλεκτρονική σύνδεση φορέα και εταιρείας.

Σύνθεση & Λειτουργία Διοικητικού Συμβουλίου, Εποπτικών Οργάνων και Επιτροπών της Εταιρείας**ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ (ΔΣ)**

Η εταιρεία διοικείται από 13μελές ΔΣ και η θητεία του είναι πενταετής (5ετής).

Αναλυτικά:

Ιωάννης Παπαθανασίου, Πρόεδρος ΔΣ

Ιωάννης Κωστόπουλος, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Θεόδωρος-Αχιλλέας Βάρδας, Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Ανδρέας Σιάμισης, Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Βασίλειος Νικολετόπουλος, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Παναγιώτης Οφθαλμίδης, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ, Εκπρόσωπος των εργαζομένων

Θεόδωρος Πανταλάκης, μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ, Εκπρόσωπος των μετόχων

της μειοψηφίας

Σπυρίδων Παντελιάς, μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ, Εκπρόσωπος των μετόχων

της μειοψηφίας

Κωνσταντίνος Παπαγιαννόπουλος, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ, Εκπρόσωπος των εργαζομένων

Χρήστος Ραζέλος, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Ιωάννης Ράπτης, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Ιωάννης Σεργόπουλος, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Άγγελος Χατζηδημητρίου, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

ΡΟΛΟΙ ΚΑΙ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΟΥ ΔΣ

Το ΔΣ είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της εταιρείας και κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξης, εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της εταιρείας. Η σύνθεση και οι ιδιότητες των μελών του ΔΣ καθορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της εταιρείας. Πρώτιστη υποχρέωση και καθήκον των μελών του ΔΣ είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της εταιρείας και η προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος.

Για την επίτευξη των εταιρικών στόχων και την απρόσκοπτη λειτουργία της εται-

ρείας, το ΔΣ μπορεί να εκχωρεί μέρος των αρμοδιοτήτων του, εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια, καθώς και τη διαχείριση, διοίκηση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της εταιρείας στον Πρόεδρο του ΔΣ, στο Διευθύνοντα Σύμβουλο, σε ένα ή περισσότερα μέλη (εκτελεστικά μέλη και μη), στους Διευθυντές ή σε υπαλλήλους της εταιρείας. Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από το ΔΣ αρμοδιότητές του, απαγορεύεται να επιδιώκουν ίδια συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της εταιρείας. Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτος στον οποίο έχουν ανατεθεί αρμοδιότητές του, οφείλουν έγκαιρα να αποκαλύπτουν στα υπόλοιπα μέλη του ΔΣ τα ίδια συμφέροντα τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της εταιρείας που εμπíπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε άλλη σύγκρουση ιδίων συμφερόντων με αυτών της εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων κατά την έννοια του άρ. 42 (ε), παρ. 5 του Κ.Ν.2190/1920, που ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

Το ΔΣ ενδεικτικά, εγκρίνει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου:

- I Το Επιχειρησιακό Σχέδιο της εταιρείας και του Ομίλου.
- II Το Ετήσιο Επιχειρησιακό Σχέδιο και Προϋπολογισμό της εταιρείας και του Ομίλου.
- III Κάθε αναγκαία αλλαγή στα παραπάνω.
- IV Την ετήσια έκθεση των συναλλαγών της εταιρείας με τις συνδεδεμένες με αυτήν επιχειρήσεις του άρ. 42 (ε), παρ. 5 του Κ.Ν.2190/20.
- V Τον ετήσιο απολογισμό της εταιρείας και του Ομίλου.
- VI Την ίδρυση ή συμμετοχή σε εταιρεία ή κοινοπραξία, την εξαγορά εταιρείας και την ίδρυση ή κατάργηση εγκαταστάσεων, ύψους για κάθε περίπτωση άνω του €1 εκατ.
- VII Τις συμφωνίες συμμετοχής σε κοινοπραξίες έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων.
- VIII Την οριστική διακοπή λειτουργίας εργοστασίου.
- IX Τους κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της εταιρείας και τις τροποποιήσεις τους.
- X Τη βασική οργανωτική δομή της εταιρείας και τις τροποποιήσεις της.
- XI Το διορισμό/ανάκληση των Γενικών Διευθυντών και του επικεφαλής της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου.
- XII Την Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΣΣΕ).
- XIII Τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας.
- XIV Τον καθορισμό της πολιτικής αμοιβών των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας.
- XV Τις διαδικασίες πρόσληψης των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας και αξιολόγησης της απόδοσής τους.
- XVI Ό,τι άλλο προβλέπεται από τους ισχύοντες κανονισμούς της εταιρείας.

ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΑ ΚΑΙ ΜΗ ΜΕΛΗ ΤΟΥ ΔΣ

Το ΔΣ κατά την εκάστοτε συγκρότηση του σε σώμα, ορίζει την ιδιότητα και τις αρμοδιότητες των μελών του ως εκτελεστικών και μη. Ο αριθμός των μη εκτελεστικών μελών του ΔΣ δεν μπορεί να είναι μικρότερος του 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών του.

ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΣ

Ο Πρόεδρος του ΔΣ προΐσταται και διευθύνει τις συνεδριάσεις του ΔΣ και ενεργεί κάθε πράξη αρμοδιότητάς του που προβλέπεται από το Νόμο, το Καταστατικό και τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας.

ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι το ανώτερο εκτελεστικό όργανο της εταιρείας. Ο Διευθύνων Σύμβουλος προΐσταται όλων των υπηρεσιών της εταιρείας και διευθύνει το έργο τους. Στα πλαίσια του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού, των Κανονισμών και Αποφάσεων του ΔΣ που διέπουν τη λειτουργία της εταιρείας, λαμβάνει όλες τις αναγκαίες αποφάσεις, υποβάλλει στο ΔΣ της εταιρείας τις προτάσεις και εισηγήσεις που απαιτούνται για την υλοποίηση των σκοπών της εταιρείας.

ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΛΕΓΧΟΥ Ν.3693/2008

Η εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Ελέγχου, η οποία ορίζεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων και αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη.

Η Επιτροπή Ελέγχου έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Να επιβλέπει τη διαδικασία χρηματοοικονομικής παρακολούθησης και την αξιοπιστία των οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας και να εξετάζει τα βασικά σημεία των οικονομικών καταστάσεων που εμπεριέχουν σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις από πλευράς Διοίκησης
- Να παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της εταιρείας
- Να διασφαλίζει την ορθή λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της εταιρείας
- Να επιβλέπει την πορεία του τακτικού ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας
- Να παρακολουθεί τα θέματα που έχουν να κάνουν με την ύπαρξη και τη διατήρηση της αντικειμενικότητας και της ανεξαρτησίας του τακτικού ελεγκτή και ιδιαίτερα σε ότι αφορά τις πιθανές επιπρόσθετες μη ελεγκτικές παρεχόμενες υπηρεσίες από αυτόν

ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΑΜΟΙΒΩΝ ΚΑΙ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΔΙΑΔΟΧΗΣ

Η εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής, η οποία αποτελείται από δύο (2) μη εκτελεστικά μέλη και ένα (1) εκτελεστικό μέλος.

Η Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Προτείνει τις αρχές της πολιτικής αμοιβών και παροχών της εταιρείας σε διευθυντικά στελέχη, στις οποίες θα βασίζονται οι αποφάσεις του Διευθύνοντα Συμβούλου
- Προτείνει την ακολουθητέα εκάστοτε πολιτική αμοιβών και παροχών των ανωτάτων διευθυντικών στελεχών, στην οποία θα βασίζονται οι αποφάσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου
- Προτείνει στο Διευθύνοντα Σύμβουλο, το σύνολο των αμοιβών (σταθερών και μεταβλητών — περιλαμβανομένων και των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών) των εκτελεστικών μελών του ΔΣ, ως και των ανωτάτων διευθυντικών στελεχών της εταιρείας
- Εισηγείται στο ΔΣ και δι' αυτού στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, το σύνολο των αμοιβών του Προέδρου του ΔΣ και του Διευθύνοντα Συμβούλου

- Φροντίζει για την ανά πάσα στιγμή ύπαρξη κατάλληλης διαδοχής των Γενικών Διευθυντών και των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας και υποβάλλει σχετικές εισηγήσεις προς το ΔΣ

ΛΟΙΠΕΣ ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ ΤΟΥ ΔΣ

Επιτροπή Προμηθειών Πετρελαιοειδών

Επιτροπή Χρηματοοικονομικών & Οικονομικού Σχεδιασμού

Επιτροπή Εργασιακών Θεμάτων

Διοίκηση



Γ. Παπαθανασίου
Πρόεδρος Δ.Σ.

Ηλεκτρολόγος - Μηχανολόγος, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Ομιλεί Αγγλικά, Γαλλικά, Γερμανικά.

ΚΟΙΝΟΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

Από 8/1/2009 μέχρι 4/10/2009 διετέλεσε Υπουργός Οικονομίας και Οικονομικών.

Από 19/9/2007 μέχρι 7/1/2009, διετέλεσε Υφυπουργός Οικονομίας και Οικονομικών, με αρμοδιότητα σε θέματα επενδύσεων και ανάπτυξης.

Από 13/3/2004 μέχρι 16/9/2007 διετέλεσε Υφυπουργός Ανάπτυξης, με αρμοδιότητα σε θέματα εμπορίου και καταναλωτή. Από το 2005 ανέλαβε αρμοδιότητα και σε θέματα Έρευνας και Τεχνολογίας.

Εξελέγη Βουλευτής Επικρατείας με τη Νέα Δημοκρατία το 2000 και βουλευτής Β΄ Αθηνών το 2004, 2007, 2009 και το Μάιο 2012.

ΑΛΛΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Από το 1993 έως το Μάρτιο του 2000, διετέλεσε Πρόεδρος του Εμπορικού & Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών (ΕΒΕΑ).

Την περίοδο 1988–1993 διετέλεσε Γενικός Γραμματέας του Εμπορικού & Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών (ΕΒΕΑ).

Το 1993 διετέλεσε Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. στη Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (ΔΕΠΑ).

Την περίοδο 1991–1992 ήταν σύμβουλος του Υπουργού Βιομηχανίας, σε θέματα ενέργειας.

Μέχρι την 31/12/2002 ήταν Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας «Ι.Δ. Παπαθανασίου ΑΕ» Εμπορία Τεχνολογικού Εξοπλισμού Κτιρίων.



Γ. Κωστόπουλος
Διευθύνων Σύμβουλος

Είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών και Χρηματοοικονομικών (B.Sc.) από το Πανεπιστήμιο του Southampton στην Αγγλία και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (M.B.A.) του Πανεπιστημίου του Σικάγο, Η.Π.Α.

Από το 1979 μέχρι το 1982 εργάστηκε στη Procter & Gamble Γενεύης, στην Ελβετία. Από το 1982 μέχρι το 1986 ανέλαβε διευθυντικές θέσεις στην Chase Manhattan Bank, τόσο στη Νέα Υόρκη όσο και στο Λονδίνο.

Από το 1986 μέχρι και 1991 διετέλεσε ανώτερο στέλεχος της διεθνούς εταιρείας συμβούλων επιχειρήσεων Booz Allen & Hamilton με έδρα το Λονδίνο, στους τομείς στρατηγικής ανάπτυξης και επιχειρησιακών αναδιορθώσεων.

Επιστρέφοντας στην Ελλάδα το 1991, ανέλαβε ανώτατες διευθυντικές θέσεις: Διευθύνων Σύμβουλος της ΜΕΤΑΞΑ ΑΕΒΕ (1991–1997), Διευθύνων Σύμβουλος της Johnson & Johnson Hellas A.E. και Περιφερειακός Διευθυντής της Johnson & Johnson Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης (1998–2000). Από το 2001 έως το 2003 ήταν Διευθύνων Σύμβουλος και Αντιπρόεδρος Δ.Σ. της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ ΑΕΒΕ, εταιρεία διύλισης & εμπορίας, εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Από το 2003, με τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ ΑΕΒΕ στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., συμμετείχε ως μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο της τελευταίας. Τον Ιούνιο του 2006 ανέλαβε Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας και το Δεκέμβριο του 2007 ορίστηκε Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.

Είναι μέλος των Διοικητικών Συμβουλίων της ΕΚΟ και της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ — θυγατρικές εταιρείες εμπορίας του Ομίλου — και μέλος του Δ.Σ. της EIpredison, θυγατρικής εταιρείας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου, σε κοινοπραξία με την Edison.

Επίσης, συμμετέχει ως μέλος στα Διοικητικά Συμβούλια του Συνδέσμου Επιχειρήσεων & Βιομηχανιών (ΣΕΒ) και της «Φουρλής Συμμετοχών Α.Ε.».



Θ. Βάρδας

Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Είναι Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. και Μέλος των Διοικητικών Συμβουλίων της ΕΚΟ και της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ – θυγατρικές εταιρείες εμπορίας του Ομίλου ΕΛΠΕ.

Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1950. Είναι Χημικός Μηχανικός του Ομοσπονδιακού Πολυτεχνείου Ζυρίχης, Ελβετίας, με Διδακτορικό τίτλο σπουδών (Ph.D.) από το Τμήμα Systems Engineering της Σχολής Χημικών Μηχανικών του ιδίου Πολυτεχνείου.

Ξεκίνησε τη σταδιοδρομία του το 1979 στον Όμιλο ΛΑΤΣΗ, όπου αρχικά εργάστηκε σε επιτελικές θέσεις ευθύνης και από το 1981 ως Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού & Εμπορίας Πετρελαιοειδών. Παράλληλα από το 1988 έως το 2003 διετέλεσε Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε. και από το 1999 έως το 2003 Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.

Από τον Οκτώβριο 2003, μετά τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ ΑΕΒΕ από την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., διετέλεσε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Σύμβουλος Διοίκησης της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. και από το Δεκέμβριο του 2007 είναι Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου αυτής.

Από το Μάιο του 2004 είναι Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΠΑ Α.Ε.

Κατά την περίοδο 2009 – 2012 διετέλεσε Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας ELPEDISON B.V., στην οποία συμμετέχουν εξίσου οι Όμιλοι «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.» και «EDISON» Ιταλίας και η οποία δραστηριοποιείται στους τομείς παραγωγής και εμπορίας ηλεκτρισμού. Τον Ιούνιο του 2012 ανέλαβε καθήκοντα Διευθύνοντος Συμβούλου της εν λόγω εταιρείας.



Α. Σιάμισης

*Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου,
Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.*

Οικονομολόγος, με εξειδίκευση στην Οικονομετρία από το Πανεπιστήμιο του Essex Αγγλίας και μέλος (F.C.A.) του Institute of Chartered Accountants in England and Wales. Ξεκίνησε τη σταδιοδρομία του το 1989 στην εταιρεία Ελεγκτών και Συμβούλων KPMG στο Λονδίνο με εξειδίκευση στον τραπεζικό κλάδο.

Από το 1993 έως το 1998 εργάστηκε αρχικά ως στέλεχος και ακολούθως Finance and Customer Services Director στην εταιρεία METAXA του Διεθνούς Ομίλου Τροφίμων και Ποτών DIAGEO. Το 1998 ανέλαβε Regional Finance and Business Development Director, με ευθύνη για τις περιοχές της Μέσης Ανατολής και Β. Αφρικής της εταιρείας Pillsbury (Ομίλου DIAGEO).

Το διάστημα 2000 έως το 2002 εργάστηκε ως Chief Financial Officer σε εισηγμένη εταιρεία συμφερόντων Ομίλου ΛΕΒΕΝΤΗ, ενώ το 2003 προσλήφθηκε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών και Πληροφορικής στην ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε. Μετά από τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., το 2004 ανέλαβε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου και μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου.

Συμμετέχει σε πολλά Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών του Ομίλου (ΕΚΟ, Ελληνικά Καύσιμα, ΔΕΠΑ, κλπ) ενώ από τον Ιούλιο 2010 έχει και την ευθύνη εποπτείας των δραστηριοτήτων Εξωτερικού (Εμπορία) του Ομίλου. Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος και του Corporate Finance Faculty του ICAEW.



Γ. Αλεξόπουλος

*Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού
& Ανάπτυξης Ομίλου*

Είναι κάτοχος πτυχίου M.B.A. (1998) από το Harvard Business School και πτυχίων M.Sc. (1993) and B.Sc. (1992) in Chemical Engineering από το Massachusetts Institute of Technology (MIT).

Από το 1993 έως και το 1997, διετέλεσε στέλεχος σε διάφορες τεχνικές και επιτελικές θέσεις των εταιρειών Stone & Webster και Molten Metal Technology, στη Βοστώνη των ΗΠΑ.

Από το 1998 μέχρι το 2006 κατείχε τη θέση του Διευθυντή Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης σε διεθνή όμιλο επιχειρήσεων (SETE S.A.) με έδρα τη Γενεύη της Ελβετίας, έχοντας παράλληλα την ευθύνη παρακολούθησης του ενεργειακού χαρτοφυλακίου του ομίλου.

Είναι Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ, καθώς και μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου. Είναι υπεύθυνος για τον στρατηγικό σχεδιασμό, την ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, την εκπροσώπηση σε διεθνείς οργανισμούς (μέλος του ΔΣ της CONCAWE / FuelsEurope) καθώς και τη διαχείριση των στρατηγικών έργων και συμμετοχών των ΕΛ.Π.Ε. Είναι στέλεχος των ΕΛ.Π.Ε. από το 2007 και μέλος του ΔΣ του ΔΕΣΦΑ από το 2008.



Ι. Αψούρης

Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου

Δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγο, πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακό τίτλο (DEA) από το Πανεπιστήμιο της Aix-en-Provence (Γαλλίας). Μιλάει Γαλλικά, Αγγλικά, Ισπανικά και Ιταλικά. Από το 1994 μέχρι και το Νοέμβριο 2010 υπήρξε εταίρος της Δικηγορικής εταιρείας «ΔΡΥΛΛΕΡΑΚΗΣ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ», χειριζόμενος υποθέσεις εταιρικού, εμπορικού και αστικού δικαίου, συγχωνεύσεις και εξαγορές, αντιδικίες και διαιτησίες επί θεμάτων εμπορικού δικαίου. Είχε επίσης ενασχόληση με θέματα μεταλλευτικού, πτωχευτικού και οικονομικού ποινικού δικαίου. Από το Δεκέμβριο 2010 διευθύνει τις Νομικές Υπηρεσίες του Ομίλου των Ελληνικών Πετρελαίων. Επί σειρά ετών υπήρξε μέλος και/ή γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου πολλών Ελληνικών Ανωνύμων εταιρειών, ενώ σήμερα, είναι μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου του ΔΕΣΦΑ Α.Ε., Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΠΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε. και συμμετέχει στο Διοικητικό Συμβούλιο έξι ακόμη εταιρειών του Ομίλου ΕΛΠΕ. Έχει δημοσιεύσει μελέτες και άρθρα στην Ελλάδα και το εξωτερικό.



Γ. Γρηγορίου

*Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής Έρευνας
& Παραγωγής Υδρογονανθράκων*

Μηχανικός Μεταλλείων (Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο) και γεωφυσικός (M.Sc. Applied Geophysics, University of Leeds, UK) με 32 χρόνια εμπειρία στη βιομηχανία πετρελαίου.

Η επαγγελματική του καριέρα ξεκίνησε στη ΔΕΠ Α.Ε. το 1982 ως γεωφυσικός και σταδιακά εξελίχθηκε ως ερευνητής σε θέματα Έρευνας και Παραγωγής πετρελαίου αναλαμβάνοντας παράλληλα υπεύθυνες διοικητικές θέσεις. Μετά τη δημιουργία της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. το 1998, απασχολήθηκε με θέματα Σχεδιασμού και Ανάπτυξης του Ομίλου (Αν. Διευθυντής Επιχειρησιακού Σχεδιασμού). Από το 2008 τοποθετήθηκε επικεφαλής του τομέα Έρευνας και Παραγωγής Υδρογονανθράκων και τον Ιανουάριο 2014 προήχθη σε Αν. Γενικό Διευθυντή.

Το διάστημα 1997–2003 ήταν σύμβουλος της Επιτροπής της Ε.Ε. σε θέματα ενεργειακής στρατηγικής και αξιολόγησης ερευνητικών προτάσεων. Διετέλεσε μέλος Δ.Σ. εμπορικών θυγατρικών του Ομίλου της ΕΛΠΕ (Κύπρος, Αλβανία, Μαυροβούνιο).



Π. Καραλίδης

Γενικός Διευθυντής Διεθνούς Εμπορίας

Χημικός Μηχανικός, (B.Sc.) απόφοιτος του Πανεπιστημίου Β. Καρολίνας, Η.Π.Α. και κάτοχος μεταπτυχιακών τίτλων σπουδών (M.Sc.) και (M.B.A.) των Πανεπιστημίων του Οχάϊο και Χιούστον αντίστοιχα, Η.Π.Α.

Από το 1980 έως το 1983 εργάστηκε στην ESSO PAPPAS ως Μηχανικός Παραγωγής. Από το 1983 έως το 1985 στην ΑΣΠΡΟΦΟΣ ΑΕ ως Μηχανικός Διεργασιών. Από το 1985 έως το 1997 ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης στην ΕΚΟ. Το 1997 έως το 1999 διετέλεσε Δ/ντής Εφοδιασμού & Διακίνησης στην πρώην ΕΚΟ ΕΛΔΑ ΑΒΒΕ. Το 2000 έως το 2002 εργάστηκε στην ΕΛΠΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ, όπου ανέλαβε Διευθύνων Σύμβουλος του διυλιστηρίου των ΕΛ.ΠΕ. ΟΚΤΑ στα Σκόπια. Για την επόμενη διετία τοποθετήθηκε ως Δ/ντής Διασφάλισης Ποιότητας, Εσωτερικού Ελέγχου & Ασφάλειας, ενώ από το 2004 έως το 2010, διετέλεσε Δ/ντής Ι και Γενικός Δ/ντής Ανθρωπίνων Πόρων & Διοικητικών Υπηρεσιών των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ. Από το 2010 έως σήμερα είναι Γενικός Δ/ντής Διεθνούς Εμπορίας.



Α. Κόκοτος

*Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού
& Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου*

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Πολυτεχνείου
Τιμισοάρας, Ρουμανίας.

Το 1989 προσλήφθηκε στην πρώην ΕΛΔΑ ΑΕ, όπου ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης έως το 1998. Το 1998 έως το 2001 διετέλεσε Δ/ντής Υποστήριξης και Δ/ντής Ανθρώπινου Δυναμικού της μητρικής εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ. Από το 2001 έως το 2004 ανέλαβε διάφορες διευθυντικές θέσεις, στους τομείς οργάνωσης και διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού, στη ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΕΡΙΟΥ (ΔΕΠΑ ΑΕ). Από το 2004 έως το 2010 ανέλαβε και πάλι διευθυντικά καθήκοντα στη μητρική εταιρεία, ως Δ/ντής Διοικητικών Υπηρεσιών & Προσωπικού Αμαρουσίου και ως Δ/ντής ΕΚΕ του διωλιστηρίου Ελευσίνας. Από το 2010 έως σήμερα είναι Γενικός Δ/ντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ.



Κ. Πανάς

*Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού
& Εμπορίας Πετρελαιοειδών*

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, με εμπειρία 23 ετών στον τομέα των πετρελαιοειδών. Το 1989 προσελήφθη στην ΕΚΟ ΕΛΔΙ-ΧΗΜΑΚ στο Τμήμα προγραμματισμού του διωλιστηρίου Θεσσαλονίκης. Το 1996 ανέλαβε καθήκοντα Προϊσταμένου του Τμήματος Επιχειρησιακού Σχεδιασμού στη Δημόσια Επιχείρηση Πετρελαίου (ΔΕΠ ΑΕ). Το 1998 τοποθετήθηκε στη θέση του Δ/ντή Επιχειρησιακού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και στη συνέχεια, το 2007, στη θέση του Δ/ντή Εφοδιασμού και Διεθνών Πωλήσεων. Από το 2010 κατέχει τη θέση του Γενικού Δ/ντή Εφοδιασμού και Πωλήσεων Πετρελαιοειδών στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ.



Δ. Ρούτσος

Γενικός Διευθυντής Συγκροτήματος Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων Νότου

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου.

Το 1979 προσλήφθηκε στην ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ ΑΕ, όπου ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης έως το 1996. Το 1996 έως το 2003 ανέλαβε διευθυντικά καθήκοντα στο διωλιστήριο της Ελευσίνας ως Δ/ντής Διακίνησης και Δ/ντής Λειτουργίας. Το 2003, μετά από τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ ΑΕ στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και έως το 2008, διετέλεσε Δ/ντής των διωλιστηρίων Ελευσίνας και Ασπροπύργου. Από το 2008 έως σήμερα είναι Γενικός Δ/ντής Συγκροτήματος Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων Νότου.



Ν. Σκανδαλής

Γενικός Τεχνικός Διευθυντής Ομίλου

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Ξεκίνησε την επαγγελματική του καριέρα το 1980 ως Μηχανικός Παραγωγής στο Τμήμα Παραγωγής Λιπαντικών και Βοηθητικών Παροχών της Motor Oil Hellas, στο διωλιστήριο Κορίνθου.

Από το 1982 έως το 1983 εργάστηκε στην πρώην ΕΛΔΑ ΑΕ ως Μηχανικός Παραγωγής στο Τμήμα Μονάδων Δύλισης και Μηχανικός Προγραμματισμού στο Τμήμα Επιχειρησιακής Ανάλυσης. Από το 1983 έως το 1985 εργάστηκε ως Μηχανικός Διεργασιών στη θυγατρική ΑΣΠΡΟΦΟΣ, για τον σχεδιασμό του έργου εκσυγχρονισμού της ΕΛΔΑ.

Από το 1985 έως το 1990 ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης στην πρώην ΕΛΔΑ ΑΕ. Μετά τη δημιουργία των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ τοποθετήθηκε Δ/ντής του Κλάδου Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων Ασπροπύργου (1998–2003), Γενικός Δ/ντής Διωλιστηρίων (2003–2004), Τεχνικός Σύμβουλος Διοίκησης (2005–2009) και Γενικός Δ/ντής Μεγάλων Έργων (2009–2010). Από το 2010 έως σήμερα είναι Γενικός Τεχνικός Δ/ντής της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ και αντιπρόεδρος των Διοικητικών Συμβουλίων της ΑΣΠΡΟΦΟΣ ΑΕ και της ΝΤΙΑΞΟΝ ΑΒΕΕ.



Ι. Ψυχογιός

Διευθύνων Σύμβουλος ΕΚΟ & ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, με μεταπτυχιακό στη Διοίκηση Επιχειρήσεων.

Ξεκίνησε την επαγγελματική του σταδιοδρομία το 1985 στο Διυλιστήριο Ασπροπύργου ως Μηχανικός Παραγωγής και αφού πέρασε από όλες τις βαθμίδες της διοίκησης, το 2003 ανέλαβε χρέη Διευθυντή του Διυλιστηρίου. Την περίοδο 2005–2008 ανέλαβε Διευθύνων Σύμβουλος της ΟΚΤΑ στα Σκόπια, ενώ από το 2008 έως το 2010 διετέλεσε χρέη Διευθυντή Οργάνωσης και Ανάπτυξης των Διυλιστηρίων του Ομίλου.

Από το Φεβρουάριο του 2010 έως σήμερα είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΚΟ ΑΒΕΕ και από τον Μάρτιο του 2011 και των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ (πρώην ΒΡ).

Από το Μάρτιο του 2011 είναι Πρόεδρος του Συνδέσμου Εταιρειών Εμπορίας Πετρελαιοειδών Ελλάδας.



ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ



Περιεχόμενα

Κοινωνικό Προϊόν	103
Επιλεγμένα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία	104
Στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης	106
Στοιχεία Κατάστασης Συνολικών Εσόδων Περιόδου	107
Στοιχεία Κατάστασης Ταμειακών Ροών	108
Πληροφόρηση κατά Τομέα	110
Θυγατρικές, συνδεδεμένες επιχειρήσεις και συμμετοχές	112
Θυγατρικές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ	112
Θυγατρικές της ΕΚΟ ΑΒΕΕ	113
Θυγατρικές της HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	114
Θυγατρικές της HELLENIC PETROLEUM BULGARIA (HOLDINGS) LTD	114
Θυγατρικές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ – ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	115
Θυγατρικές της HELLENIC PETROLEUM SERBIA (HOLDINGS) LTD	115
Θυγατρικές της ΕΛ.ΠΕ.Τ. ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ	115
Συνδεδεμένες Επιχειρήσεις	116
Κοινοπραξίες	117
Κοινοπραξίες στον Τομέα Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων	117
Στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης	118
Στοιχεία Κατάστασης Συνολικών Εσόδων Περιόδου	119
Στοιχεία Κατάστασης Μεταβολών Καθαρής Θέσης	119
Στοιχεία Κατάστασης Ταμειακών Ροών	120

Κοινωνικό Προϊόν

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχουν προσδιορίσει ποια είναι τα «ενδιαφερόμενα μέρη» (κοινωνικοί εταίροι ή stakeholders) με τα οποία συνδιαλέγονται, επικοινωνούν, συνεργάζονται ή έχουν άμεσο και έμμεσο ενδιαφέρον από τη λειτουργία τους.

Τα ενδιαφερόμενα μέρη είναι:

- οι μέτοχοι / επενδυτές
- οι πελάτες
- οι εργαζόμενοι
- οι προμηθευτές
- η κοινωνία

Η στρατηγική και όλες οι δράσεις του Ομίλου στοχεύουν στη δημιουργία σχέσεων με τα παραπάνω ενδιαφερόμενα μέρη, ώστε, ο Όμιλος, να μπορεί να αντιδρά (συμμορφώνεται) στις ανάγκες τους, να ελαχιστοποιεί τους κινδύνους για τη φήμη του και τη λειτουργία του και να αξιοποιεί τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα που δημιουργούν αυτές οι συνέργειες.

Στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, ως κοινωνικό προϊόν ορίζεται η οικονομική προσφορά μας προς τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη, δηλαδή προς το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο. Ο Όμιλος, στο πλαίσιο της στρατηγικής και της λειτουργίας του, υλοποιεί σημαντικές επενδύσεις και συμβάλλει στη βελτίωση των οικονομικών μεγεθών της χώρας δημιουργώντας, επιπροσθέτως, δευτερογενή και τριτογενή εισοδηματικά αποτελέσματα. Έτσι, δημιουργούνται νέες θέσεις εργασίας, βελτιώνονται οι δεξιότητες των εργαζομένων, αναβαθμίζεται το ανθρώπινο δυναμικό, μειώνεται η εξάρτηση από τρίτες εταιρείες — μέσω σημαντικών επενδύσεων σε νέα προϊόντα — και διασφαλίζονται πόροι για τους ασφαλιστικούς φορείς και το δημόσιο ταμείο.

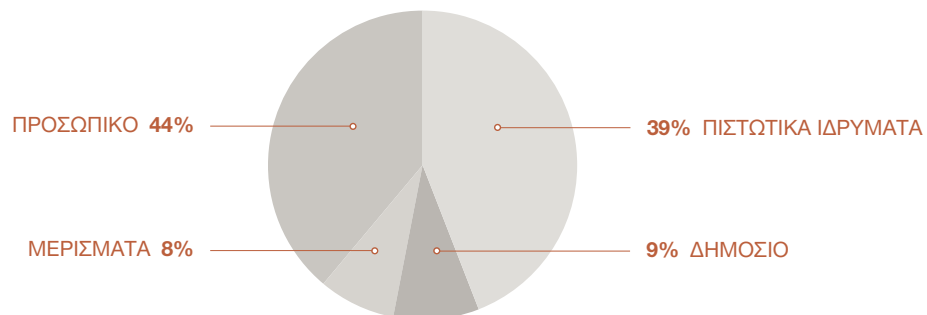
Κατά το 2013, ο κύκλος εργασιών του Ομίλου ήταν €9.674 εκατ. (2012: €10.469 εκατ.) και διανεμήθηκε κοινωνικό προϊόν αξίας €492 εκατ., (2012: €517 εκατ.) ως εξής:

44% διανεμήθηκε στο προσωπικό (μισθοί και πρόσθετες παροχές)

9% προς το δημόσιο (δασμοί, φόροι και ασφαλιστικές εισφορές)

8% διανεμήθηκε υπό μορφή μερίσματος

39% προς τα πιστωτικά ιδρύματα (τόκοι δανείων)



Σημειώνεται ότι πιο πάνω δεν περιλαμβάνονται οι δασμοί και φόροι αγορών των εταιρειών εμπορίας ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε. και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε. Συμπεριλαμβανομένων των φόρων και δασμών αυτών, το κοινωνικό προϊόν του Ομίλου για το 2013 ανέρχεται στα €1.667 εκατ. (2012: €1.721 εκατ.).

ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ (σε εκατ. ευρώ)

ΟΜΙΛΟΣ	2013	2012	2011
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ			
Κύκλος Εργασιών	9.674,3	10.468,9	9.307,6
Κέρδη εκμετάλλευσης	(195,3)	121,6	175,0
Κέρδη πρό φόρων	(338,1)	116,3	163,4
Δικαιώματα μειοψηφίας	(3,2)	(3,0)	3,5
Καθαρά Κέρδη μετόχων μητρικής	(269,2)	85,5	114,2
Κέρδη ανά μετοχή (EPS)	(0,88)	0,28	0,37
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ			
Εισροές / εκροές από λειτουργική δραστηριότητα	492,6	523,9	813,3
Εκροές για επενδυτικές δραστηριότητες	(89,3)	(497,7)	(634,8)
Εισροές / (εκροές) χρηματοοικον.δραστηριότητες	(338,9)	(114,4)	206,3
Αύξηση / (μείωση) διαθεσίμων	64,3	(88,1)	384,7
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ			
Σύνολο Ενεργητικού	7.177,4	7.403,4	7.188,8
Πάγιο Ενεργητικό	4.470,0	4.510,4	4.116,3
Διαθέσιμα και χρεόγραφα	959,6	901,1	985,5
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.475,4	605,7	1.415,2
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	1.311,8	383,3	1.142,3
Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός	1.338,4	2.375,1	1.531,9
Δικαιώματα μειοψηφίας	115,5	121,5	132,4
Ίδια Κεφάλαια	2.214,5	2.496,2	2.530,0

Σημείωση: Τα συγκριτικά ποσά έχουν προσαρμοστεί όπου ήταν απαραίτητο κατόπιν της υιοθέτησης του αναθεωρημένου ΔΛΠ 19.

ΔΙΥΛΙΣΗ ΔΙΑΘΕΣΗ (σε εκατ. ευρώ)	2013	2012	2011
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ			
Κύκλος Εργασιών	9.077,7	10.154,4	8.937,4
Λειτουργικά Κέρδη	(238,0)	108,3	174,0
Πάγιες Επενδύσεις	86,1	493,9	651,5
Αποσβέσεις παγίων	154,6	101,1	77,1
Παραγωγή (εκατ.τόνοι)	13,5	12,6	9,0
Πωλήσεις (εκατ.τόνοι)	12,7	12,8	12,5
Μέση τιμή αργού Brent (δολ./βαρέλι)	108,7	111,7	111,0
Μέση τιμή Περιθωρίου διύλισης (Med FCC Cracking - \$/bbl)	2,44	4,69	2,86
Μέση Ισοτιμία (ευρώ/δολ.)	1,33	1,29	1,39

ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ (σε εκατ. ευρώ) **2013** **2012** **2011**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

Κύκλος Εργασιών	3.345,0	3.867,6	3.953,2
Λειτουργικά Κέρδη	8,2	(12,1)	(10,5)
Πάγιες Επενδύσεις	16,9	20,7	22,0
Αποσβέσεις παγίων	55,2	58,7	64,9
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	4.043,4	4.433,8	5.126,0
Δίκτυο πρατηρίων τέλους έτους	2.095	2.214	2.369

ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΑ (σε εκατ. ευρώ) **2013** **2012** **2011**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

Κύκλος Εργασιών	326,8	370,5	339,6
Λειτουργικά Κέρδη	40,4	29,2	20,4
Πάγιες Επενδύσεις	0,2	0,7	1,2
Αποσβέσεις παγίων	12,8	17,4	16,9
Παραγωγή (χιλιάδες τόνοι)	296,8	345,8	308,0
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	294,6	347,8	314,0

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	31/12/2013	31/12/2012
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	3.463.119	3.569.557
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	143.841	157.704
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	861.900	781.248
Αποθέματα	1.005.264	1.200.647
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από πελάτες και χρεώστες	742.513	791.300
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	959.602	901.061
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία προοριζόμενα για πώληση	1.163	1.891
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	7.177.402	7.403.408
ΠΑΘΗΤΙΚΟ		
Μετοχικό Κεφάλαιο	666.285	666.285
Μετοχικό Κεφάλαιο – Υπέρ το άρτιο	353.796	353.796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	1.078.874	1.354.666
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)	2.098.955	2.374.747
Δικαιώματα Μειοψηφίας (β)	115.511	121.484
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α) + (β)	2.214.466	2.496.231
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.311.804	383.274
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	163.602	222.403
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.338.384	2.375.097
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.149.146	1.926.403
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	4.962.936	4.907.177
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	7.177.402	7.403.408

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΙΟΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	1/1/2013 – 31/12/2013	1/1/2012 – 31/12/2012
Κύκλος εργασιών	9.674.324	10.468.870
Μικτά κέρδη	305.152	567.116
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων	(195.312)	121.553
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων	(338.126)	116.348
Μείον φόροι	65.661	(33.766)
(Ζημιές) / Κέρδη μετά από φόρους	(272.465)	82.582
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής	(269.229)	85.547
Δικαιώματα Μειοψηφίας	(3.236)	(2.965)
	(272.465)	82.582
Λοιπά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	39.032	43.661
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	(233.433)	126.243
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής	(230.199)	129.328
Δικαιώματα Μειοψηφίας	(3.234)	(3.085)
	(233.433)	126.243
(Ζημιές)/Κέρδη μετά από φόρους & δικ. μειοψηφίας ανά μετ.(€)	(0,88)	0,28
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	26.633	296.605

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΙΟΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	31/12/2013	31/12/2012
Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης (1/1/2013 & 1/1/2012 αντίστοιχα)	2.496.231	2.515.096
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	(233.433)	126.243
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής	(45.845)	(137.536)
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μειοψηφίας	(2.739)	(1.369)
Συμμετοχή μετόχων μειοψηφίας σε μείωση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	—	(6.455)
Λοιπές κινήσεις καταχωρημένες απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια	252	252
Σύνολο καθαρής θέσης λήξης χρήσης	2.214.466	2.496.231

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	1/1/2013– 31/12/2013	1/1/2012– 31/12/2012
Λειτουργικές δραστηριότητες		
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	(338.126)	116.348
Πλέον / μείον προσαρμογές για:		
Αποσβέσεις	224.073	178.661
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(2.128)	(3.609)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	217.337	66.893
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	(8.050)	(12.692)
Αποτελέσματα (κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	(57.391)	(38.221)
Προβλέψεις και διαφορές αποτιμήσεων	31.903	2.772
Συναλλαγματικές διαφορές	(9.082)	(10.775)
Ζημιές / (Κέρδη) από πώληση θυγατρικών	--	1.166
Ζημιές / (Κέρδη) από πωλήσεις πάγιων περιουσιακών στοιχείων	(1.002)	48
	<u>57.534</u>	<u>300.591</u>
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες		
(Αύξηση)/Μείωση αποθεμάτων	194.666	(78.751)
(Αύξηση)/Μείωση απαιτήσεων	38.267	130.949
Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων	210.939	204.953
Μείον:		
Καταβεβλημένοι Φόροι	(8.808)	(33.826)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	<u>492.598</u>	<u>523.916</u>
Επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	(105.149)	(518.095)
Αγορά θυγατρικής, καθαρή από ταμειακά διαθέσιμα	(6.631)	--
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	4.097	4.057
Από (αγορά)/πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοιν/ξιών και λοιπών επενδ.	--	1.900
Τόκοι εισπραχθέντες	8.050	12.692
Μερίσματα εισπραχθέντα	12.802	8.873
Πληρωμές από μείωση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών σε μετόχους μειοψηφίας	--	(6.455)
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις – καθαρές	(2.504)	(640)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	<u>(89.335)</u>	<u>(497.668)</u>

Χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(184.305)	(66.585)
Μερίσματα πληρωθέντα	(46.445)	(139.653)
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	1.276.000	682.722
Εξοφλήσεις δανείων	(1.384.182)	(590.857)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	(338.932)	(114.373)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	64.331	(88.125)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	901.061	985.486
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(5.790)	3.700
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	959.602	901.061

ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ

Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2013

Καθαρές πωλήσεις
Άλλα έσοδα / (έξοδα) εκμεταλλεύσεως
Λειτουργικό κέρδος / (ζημιά)
Κέρδη / (ζημιές) από συναλλαγματικές διαφορές
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, καθαρών κερδών από επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις και κοινοπραξίες, και αποτελεσμάτων χρηματοοικονομικής λειτουργίας
Κέρδη / (ζημιές) από επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις και κοινοπραξίες
Κέρδη / (ζημιές) μετά συνδεδεμένων εταιρειών
Καθαρά αποτελέσματα χρηματοοικονομικής λειτουργίας
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων
Φόρος εισοδήματος
(Κέρδη) / ζημιές σε μετόχους μειοψηφίας
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) έτους αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής

Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2012

Καθαρές πωλήσεις
Άλλα έσοδα / (έξοδα) εκμεταλλεύσεως
Λειτουργικό κέρδος / (ζημιά)
Κέρδη / (ζημιές) από συναλλαγματικές διαφορές
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, καθαρών κερδών από επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις και κοινοπραξίες, και αποτελεσμάτων χρηματοοικονομικής λειτουργίας
Κέρδη / (ζημιές) από επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις και κοινοπραξίες
Κέρδη / (ζημιές) μετά συνδεδεμένων εταιρειών
Καθαρά αποτελέσματα χρηματοοικονομικής λειτουργίας
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων
Φόρος εισοδήματος
(Κέρδη) / ζημιές σε μετόχους μειοψηφίας
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) έτους αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής

Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2013

Σύνολο ενεργητικού
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις
Σύνολο παθητικού
Καθαρή Θέση
Αγορές και ιδιοκατασκευές παγίων (της χρήσης)
Αποσβέσεις (της χρήσης)

Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2012

Σύνολο ενεργητικού
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις
Σύνολο παθητικού
Καθαρή Θέση
Αγορές και ιδιοκατασκευές παγίων (της χρήσης)
Αποσβέσεις (της χρήσης)

Δύλιση	Λιανική Εμπορία	Έρευνα & Παραγωγή	Χημικά	Αέριο & Ενέργεια	Λοιπά	Ενδο-εταιρικά	Σύνολο
9.077.705	3.344.999	848	326.823	905	16.600	(3.093.556)	9.674.324
(58.268)	13.683	(483)	(3.268)	659	(2.192)	--	(49.869)
(237.986)	1.502	(5.058)	39.144	513	6.573	--	(195.312)
2.846	180	--	15	--	6.041	--	9.082
(235.140)	1.682	(5.058)	39.159	513	12.614	--	(186.230)
376	382	--	--	56.633	--	--	57.391
(234.764)	2.064	(5.058)	39.159	57.146	12.614	--	(128.839)
							(209.287)
							(338.126)
							65.661
							3.236
							(269.229)

Δύλιση	Λιανική Εμπορία	Έρευνα & Παραγωγή	Χημικά	Αέριο & Ενέργεια	Λοιπά	Ενδο-εταιρικά	Σύνολο
10.154.445	3.867.557	--	370.511	318	18.391	(3.942.352)	10.468.870
(14.310)	12.237	(82)	3.913	(320)	(5.812)	--	(4.374)
108.345	(12.453)	(6.291)	29.214	(146)	2.884	--	121.553
7.882	549	--	(4)	--	2.348	--	10.775
116.227	(11.904)	(6.291)	29.210	(146)	5.232	--	132.328
4.326	115	--	(2.357)	36.137	--	--	38.221
120.553	(11.789)	(6.291)	26.853	35.991	5.232	--	170.549
							(54.201)
							116.348
							(33.766)
							2.965
							85.547

Δύλιση	Λιανική Εμπορία	Έρευνα & Παραγωγή	Χημικά	Αέριο & Ενέργεια	Λοιπά	Ενδο-εταιρικά	Σύνολο
5.504.222	1.311.492	7.361	259.605	694.544	1.040.692	(1.640.514)	7.177.402
9.976	1.751	--	--	679.774	--	--	691.501
3.796.350	778.728	6.158	110.344	9.350	648.061	(386.055)	4.962.936
1.707.872	532.764	1.203	149.261	685.194	392.631	(1.254.459)	2.214.466
86.063	16.946	9	249	10.093	(1.516)	(64)	111.780
154.586	55.209	848	12.804	222	404	--	224.073

Δύλιση	Λιανική Εμπορία	Έρευνα & Παραγωγή	Χημικά	Αέριο & Ενέργεια	Λοιπά	Ενδο-εταιρικά	Σύνολο
5.341.011	1.443.158	12.559	245.059	640.845	1.234.260	(1.513.484)	7.403.408
9.736	759	--	(451)	635.712	--	--	645.756
3.310.512	854.034	7.613	118.136	2.383	900.076	(285.577)	4.907.177
2.030.499	589.124	4.946	126.923	638.462	334.184	(1.227.907)	2.496.231
493.876	20.655	--	712	2.838	14	--	518.095
101.135	58.733	932	17.384	54	420	--	178.661

Θυγατρικές, Συνδεδεμένες Επιχειρήσεις και Συμμετοχές

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ

Εταιρεία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε.	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	100	Εμπορία Πετρ/δών
ΔΙΑΧΟΝ Α.Β.Ε.Ε.	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	100	Παραγωγή / εμπορία ΒΟΡΡ φιλμ.
ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	100	Υπηρεσίες Engineering στον τομέα ενέργειας.
HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	100	Holding εταιρεία για επενδύσεις του Ομίλου στο εξωτερικό.
GLOBAL PETROLEUM ALBANIA S.A.	Μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	99.6	Εισαγωγή, αγορά & εμπορία πετρελαιοειδών στην Αλβανία.
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ-ΠΟΣΕΙΔΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	100	Πλοιοκτήτρια εταιρεία.
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ-ΑΠΟΛΛΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	100	Πλοιοκτήτρια εταιρεία
ΕΛ.ΠΕ.Τ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε.	Μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	63	Κατασκευή & λειτουργία αγωγού αργού.
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ-ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	100	Παραγωγή, διάθεση, εμπορία ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.
HELLENIC PETROLEUM FINANCE plc	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	100	Υπηρεσίες χρηματοδότησης/ χρηματοοικονομικές υπηρεσίες.

Η αναλυτική παρουσίαση των θυγατρικών, συνδεδεμένων επιχειρήσεων και συμμετοχών του Ομίλου, είναι διαθέσιμη στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση Εταιρικής Χρήσης 2013.
(<http://www.hellenic-petroleum.gr/Uploads/pdf/ΕΤΗΣΙΑ%20ΕΚΘΕΣΗ%20Δ%20Σ%20-%202013.pdf>)

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΚΟ ΑΒΕΕ

Εταιρεία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
ΕΚΟΤΑ ΚΩ Α.Ε.	Μέτοχος η ΕΚΟ ΑΒΕΕ	49	Ανέγερση, λειτουργία, εκμετάλλευση εγκατ/σεων αποθήκευσης υγρών καυσίμων.
ΕΚΟ ΚΑΛΥΨΩ Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε.	Μοναδικός μέτοχος η ΕΚΟ ΑΒΕΕ	100	Ίδρυση & λειτουργία πρατηρίων υγρών καυσίμων & υγραερίων στην Ελλάδα.
ΕΚΟ ΔΗΜΗΤΡΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Μοναδικός μέτοχος η ΕΚΟ ΑΒΕΕ	100	Εκμετάλλευση δεξαμενοπλοίου
ΕΚΟ ΑΡΤΕΜΙΣ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Μοναδικός μέτοχος η ΕΚΟ ΑΒΕΕ	100	Εκμετάλλευση δεξαμενοπλοίου
ΕΚΟ ΑΘΗΝΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Μοναδικός μέτοχος η ΕΚΟ ΑΒΕΕ	100	Εκμετάλλευση δεξαμενοπλοίου
ΕΚΟ ΗΡΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Μοναδικός μέτοχος η ΕΚΟ ΑΒΕΕ	100	Εκμετάλλευση δεξαμενοπλοίου
ΕΚΟ ΑΦΡΟΔΙΤΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Μοναδικός μέτοχος η ΕΚΟ ΑΒΕΕ	100	Εκμετάλλευση δεξαμενοπλοίου

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG

Εταιρεία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
HELLENIC PETROLEUM CYPRUS LTD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	100	Εμπορία, διανομή & αποθήκευση πετρ/δών στη Κύπρο
RAMOIL CYPRUS LTD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	100	Εμπορία, διανομή & αποθήκευση πετρ/δών στη Κύπρο
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	100	Εμπορία, διανομή & αποθήκευση πετρ/δών στην Ελλάδα
JUGOPETROL AD KOTOR	Μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	54,35	Εμπορία, διανομή & αποθήκευση πετρ/δών στο Μαυροβούνιο
HELLENIC PETROLEUM BULGARIA (Holdings) LTD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	100	Εμπορία και διανομή πετρ/δών στη Βουλγαρία
HELLENIC PETROLEUM SERBIA (Holdings) LTD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	100	Εμπορία και διανομή πετρ/δών στη Σερβία
ΕΛ.Π.Ε. ΔΙΕΘΝΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ Α.Ε.	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	100	Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών στις εταιρείες Ομίλου στο εξωτερικό

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ HELLENIC PETROLEUM BULGARIA (HOLDINGS) LTD

Εταιρεία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
EKO BULGARIA EAD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM BULGARIA (HOLDINGS) LTD	100	Εμπορία πετρ/δών στη Βουλγαρία
HELLENIC PETROLEUM BULGARIA PROPERTIES EAD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM BULGARIA (HOLDINGS) LTD	100	Εμπορία πετρ/δών στη Βουλγαρία

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ – ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.

Εταιρεία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
ΕΛΠΕ – ΛΑΡΚΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΚΟΚΚΙΝΟΥ	Μέτοχος η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας Α.Ε.	51	Παραγωγή, διάθεση, εμπορία ανανεώσιμων πηγών ενέργειας
ΕΛΠΕ – ΛΑΡΚΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΣΕΡΒΙΩΝ	Μέτοχος η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας Α.Ε.	51	Παραγωγή, διάθεση, εμπορία ανανεώσιμων πηγών ενέργειας
ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΠΥΛΟΥ ΜΕΘΩΝΗΣ Α.Ε.	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛΠΕ Ανα- νεώσιμες Πηγές Ενέργειας Α.Ε.	100	Παραγωγή, διάθεση, εμπορία ανανεώσιμων πηγών ενέργειας

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ HELLENIC PETROLEUM SERBIA (HOLDINGS) LTD

Εταιρεία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
EKO SERBIA AD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM SERBIA (HOLDINGS) LTD	100	Εμπορία πετρ/δών στη Σερβία

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΛ.ΠΕ.Τ. ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ

Εταιρεία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
ΟΚΤΑ AD SKOPJE	Μέτοχος η ΕΛ.ΠΕ.Τ. ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ	81,51	Διύλιση αργού, εισαγωγή & εμπορία πετρ/δών στα Σκόπια
ΒΑΡΔΑΞ Α.Ε.	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛ.ΠΕ.Τ. ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ. (Το 20% παραχωρήθηκε στην FYROM το 2008, στα πλαίσια της συμφωνίας που επετεύχθη στις 31.12.2007)	80	Λειτουργία & εκμετάλλευση του αγωγού μεταφοράς αργού Θεσ/νίκης–Σκόπια(ΟΚΤΑ)

ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Εταιρεία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
ΔΕΠΑ Α.Ε.	Μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	35	Εισαγωγή & Διανομή Φυσικού αερίου στην Ελλάδα
ARTENIUS ΕΛΛΑΣ Α.Ε. (ΥΠΟ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ)	Μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	35	
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε. (ΕΑΚΑΑ Α.Ε.)	Μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	50	Αγωγός Ασπρόπυργος-Σπάτα
ΔΜΕΠ HOLD CO	Μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	48	Παροχή υπηρεσιών διαχείρισης και αποθήκευσης πετρ/δών
ΕΔΑΠ - ΤΘΠ	Μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	6,67	Διαχείριση και ανάπτυξη τεχνολογικού πάρκου Θεσσαλονίκης
NAPC (ΥΠΟ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ)	Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	16,67	
ΕΛ.ΠΕ. ΘΡΑΚΗ Α.Ε.	Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	25	Αγωγός Μπουργκάς-Αλεξανδρούπολης
TRANS BALKAN PIPELINE B.V.	Μέτοχος η ΕΛ.ΠΕ. ΘΡΑΚΗ Α.Ε	23,5	

ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ

Εταιρεία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
ELPEDISON BV	Συμμετοχή της HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	45	Παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας
	Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	5	
ELPEDISON ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΕ	Μέτοχος η ELPEDISON BV	100	Ηλεκτρική Ενέργεια
ELPEDISON ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΑΕ	Μέτοχος η ELPEDISON BV	75	Ηλεκτρική Ενέργεια
SAFCO	Συμμετοχή της ΕΚΟ ΑΒΕΕ	33,3	Εκμετάλλευση ανεφοδιασμού αεροσκαφών
BIONTHZEL Α.Ε.	Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	25	Παραγωγή βιοντίζελ

ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΕΡΕΥΝΑΣ & ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΩΝ

Εταιρεία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
STPC ΕΠΙΕ (ΕΛΠΙΕ-Calfrac)	Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	25	Έρευνα στο Β. Αιγαίο
MELROSE, Kuwait Energy Co & ΕΛΠΙΕ	Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	30	Παραχώρηση περιοχής Mesaha – Άνω Αίγυπτος
VEGAS Oil & Gas	Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	30	Έρευνα περιοχής W.Obayed, Δυτ. Έρημος – Αίγυπτος
MONTENEGRO MEDUSA	Συμμετοχή της HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	11	Έρευνα & Παραγωγή Υδρογονανθράκων στο Μαυροβούνιο
	Συμμετοχή της JPK	49	
EDISON	Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.		Συμμετοχή σε κοινοπραξία με την EDISON στις διαδικασίες της κυβέρνησης για την απόκτηση δικαιωμάτων Ε&Π στην περιοχή Ulcinj (Μαυροβούνιο)
Edison International SpA – Petroceltic Resources Plc	Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	33,3%	Έρευνα περιοχής Πατραϊκού Κόλπου, Δυτική Ελλάδα

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	31/12/13	31/12/12
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	2.804.714	2.878.851
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	10.776	11.113
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	821.866	665.773
Αποθέματα	882.040	1.019.289
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από πελάτες και χρεώστες	870.823	652.397
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	739.311	627.738
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία προοριζόμενα για πώληση	45	41
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	6.129.575	5.855.202
ΠΑΘΗΤΙΚΟ		
Μετοχικό Κεφάλαιο	666.285	666.285
Μετοχικό Κεφάλαιο-Υπέρ το άρτιο	353.796	353.796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	586.288	886.992
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)	1.606.369	1.907.073
Δικαιώματα Μειοψηφίας (β)		
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α) + (β)	1.606.369	1.907.073
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.226.430	410.778
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	89.422	140.243
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.145.820	1.536.627
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.061.534	1.860.481
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	4.523.206	3.948.129
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	6.129.575	5.855.202

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	1/1/2013– 31/12/13	1/1/2012– 31/12/12
Κύκλος εργασιών	8.946.258	9.900.533
Μικτά κέρδη	55.821	324.421
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων	(196.720)	145.912
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων	(359.541)	133.464
Μείον φόροι	65.911	(35.959)
(Ζημιές) / Κέρδη μετά από φόρους	(293.630)	97.505
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής		
Δικαιώματα Μειοψηφίας		
Λοιπά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	38.520	43.541
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	(255.110)	141.046
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής		
Δικαιώματα Μειοψηφίας		
(Ζημιές) / Κέρδη μετά από φόρους & δικ. μειοψηφίας ανά μετ.(€)	(0,96)	0,32
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	(42.466)	249.692

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	31/12/13	31/12/12
Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης (1/1/2013 & 1/1/2012 αντίστοιχα)	1.907.073	1.903.311
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	(255.110)	141.046
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής	(45.845)	(137.536)
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μειοψηφίας	--	--
Συμμετοχή μετόχων μειοψηφίας σε μείωση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	--	--
Λοιπές κινήσεις καταχωρημένες απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια	251	252
Σύνολο καθαρής θέσης λήξης χρήσης	1.606.369	1.907.073

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ποσά σε χιλιάδες €)

ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	1/1/2013– 31/12/13	1/1/2012– 31/12/12
Λειτουργικές δραστηριότητες		
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	(359.541)	133.464
Πλέον / μείον προσαρμογές για:		
Αποσβέσεις	155.614	106.660
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(1.360)	(2.880)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	180.808	25.200
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	(16.116)	(4.685)
Αποτελέσματα (κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	(17.122)	(15.818)
Προβλέψεις και διαφορές αποτιμήσεων	27.296	1.644
Συναλλαγματικές διαφορές	(1.871)	(8.067)
Ζημιές / (Κέρδη) από πωλήσεις πάγιων περιουσιακών στοιχείων	1	979
	(32.291)	236.497
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες		
(Αύξηση) / Μείωση αποθεμάτων	143.329	(43.871)
(Αύξηση) / Μείωση απαιτήσεων	(226.861)	213.864
Αύξηση / (Μείωση) υποχρεώσεων	199.626	256.428
Μείον:		
Καταβεβλημένοι Φόροι	--	(25.746)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	83.803	637.172
Επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	(85.101)	(493.543)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	2	761
Τόκοι εισπραχθέντες	16.116	4.685
Μερίσματα εισπραχθέντα	13.748	12.799
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις – καθαρές	(3.504)	5.015
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(58.739)	(470.283)
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(151.517)	(25.329)
Μερίσματα πληρωθέντα	(43.706)	(130.747)
Δάνεια προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις	(137.900)	--
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	1.154.700	921.321
Εξοφλήσεις δανείων	(729.854)	(871.459)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	91.723	(106.214)

Καθαρή αύξηση/ (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	<u>116.787</u>	<u>60.675</u>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	627.738	563.282
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(5.214)	3.781
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	<u>739.311</u>	<u>627.738</u>





Διευθύνσεις Εταιρειών Ομίλου

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Επωνυμία : ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Διακριτικός τίτλος : ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.

ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ:

Χειμάρρας 8Α, 151 25 Μαρούσι
Τηλ.: 210 63 02 000
Fax: 210 63 02 510, 210 63 02 511

ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ:

17ο χμ. Εθνικής Οδού Αθηνών-Κορίνθου
193 00 Ασπρόπυργος
Ταχυδρομική Θυρίδα: 1085, 101 10 Αθήνα
Τηλ.: 210 55.33.000, 210 55.39.000
Fax: 210 55.39.298, 210 55.39.299
Τlx: 210897, 210316, 224679

ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ:

Ελευσίνα, 192 00 Ελευσίνα
Τηλ.: 210 55.36.000
Fax: 210 55.48.509

ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ:

Ταχυδρομική Θυρίδα 100 44, 541 10 Θεσσαλονίκη
Τηλ.: 2310 750.000
Fax: 2310 750.001

ΕΡΕΥΝΑ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΩΝ:

Χειμάρρας 8Α, 151 25 Μαρούσι
Τηλ.: 210 63 02 000
Fax: 210 63 02 510, 210 63 02 511

ΕΚΟ ΑΒΕΕ

Χειμάρρας 8Α, 151 25 Μαρούσι
Τηλ.: 210 77 25 006
Fax: 210 63 02 510, 210 63 02 511

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ

Χειμάρρας 8Α, 151 25 Μαρούσι
Τηλ.: 210 68 87 111
Fax: 210 68 87 100

ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε.

Ελ. Βενιζέλου 284, 176 75 Καλλιθέα
Τηλ.: 210 94.91.600
Fax: 210 94.91.610

ΔΙΑΧΟΝ ΠΛΑΣΤΙΚΑ ΥΛΙΚΑ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ Α.Β.Ε.Ε.
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ:
Τηλ.: 25310 82360/70
Fax: 25310 82380

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΠΟΣΕΙΔΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Γραβιάς 4Α, 151 25 Μαρούσι
Τηλ.: 210 63 02 000
Fax: 210 63 02 510, 511
Βιβλίο Μητρώου Ναυτικών Εταιρειών: S276

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΠΟΛΛΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Γραβιάς 4Α, 151 25 Μαρούσι
Τηλ.: 210 63 02 000
Fax: 210 63 02 510, 511
Βιβλίο Μητρώου Ναυτικών Εταιρειών: 3410

ELPEDISON
ΕΔΡΑ:
Δήμος Εχεδώρου, Νομού Θεσσαλονίκης
Τηλ.: 2310 750.000
Fax: 2310 750.001

ΓΡΑΦΕΙΑ ΑΘΗΝΩΝ:
Σώρου 8-10, Κτίριο C, 15125-Μαρούσι
Τηλ.: 210 34 41 101
Fax: 210 34 41 199

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.
Γραβιάς 4Α, 151 25 Μαρούσι
Τηλ.: 210 63 02 000
Fax: 210 63 02 245

Επικοινωνία Μετόχων

Μέτοχοι, επενδυτές και οικονομικοί αναλυτές, μπορούν να απευθύνονται στα Κεντρικά Γραφεία του Ομίλου, Χειμάρρας 8^Α, 151 25 – Μαρούσι για τις παρακάτω Υπηρεσίες:

Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές:
τηλ.: 210 63 02 212

Υπηρεσία Μετοχολογίου:
τηλ. 210 63 02 978-982, Fax: 210 63 02 986-987

Διαδικτυακός τόπος:
www.helpre.gr
www.hellenic-petroleum.gr

Ηλεκτρονική διεύθυνση:
ir@helpre.gr

Επικοινωνία για τον Απολογισμό

Η παρούσα έκδοση των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΙΕΤΡΕΛΑΙΩΝ απευθύνεται σε όλους τους κοινωνικούς εταίρους μας, που επιθυμούν να ενημερωθούν για την πολιτική, τη στρατηγική και τη λειτουργική επίδοση του Ομίλου, κατά το 2013.

Καλωσορίζουμε κάθε πρόταση, που μπορεί να μας βοηθήσει να βελτιώσουμε αυτή την έκδοση, ως μέσο αμφίδρομης επικοινωνίας ανάμεσα στον Όμιλο και εσάς, τους κοινωνικούς μας εταίρους.

Διεύθυνση Εταιρικών Σχέσεων Ομίλου:
Χειμάρρας 8^Α, 151 25 – Μαρούσι
Τηλ. 210 63 02 241, 210 63 02 894
Fax: 210 63 02 573

Διαδικτυακός τόπος:
www.helpre.gr
www.hellenic-petroleum.gr

Ηλεκτρονική διεύθυνση:
info@helpre.gr
info@hellenic-petroleum.gr









