



**ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**

ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2012



ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

	Μήνυμα προς τους μετόχους	5
01	Ο Όμιλος το 2012	8
	Ο Όμιλος το 2012	9
	Ο Όμιλος και η Στρατηγική του	11
	Ιστορική Αναδρομή του Ομίλου	17
	Ο Όμιλος συνοπτικά	18
	Διοικητική Δομή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	19
02	Τα Ελληνικά Πετρέλαια στις Κεφαλαιαγορές	20
03	Επιχειρηματικές Δραστηριότητες Ομίλου	26
	Επιχειρησιακό Περιβάλλον	27
	Οικονομικός Απολογισμός 2012	30
	Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία	33
	Λιανική Εμπορία Πετρελαιοειδών	41
	Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών/Χημικών	46
	Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων	48
	Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (Α.Π.Ε.)	49
	Τεχνικές Μελέτες	49
04	Λοιπές Κύριες Συμμετοχές	50
	Ηλεκτρική Ενέργεια και Φυσικό Αέριο	51
05	Διαχείριση Κινδύνων	52
06	Εταιρική Διακυβέρνηση	58
	Διοίκηση	65
07	Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες	70
	Κοινωνικό Προϊόν	72
	Επιλεγμένα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία	73
	Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις Ομίλου	75
	Θυγατρικές, Συνδεδεμένες Επιχειρήσεις και Συμμετοχές	78
	Οικονομικές Καταστάσεις Μητρικής εταιρείας	84
	Επικοινωνία	87



ΜΗΝΥΜΑ ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ



Χρ. Κομνηνός
Πρόεδρος Δ.Σ.



Γ. Κωστόπουλος
Διευθύνων Σύμβουλος

Αγαπητοί Μέτοχοι,

Το 2012 υπήρξε μια χρονιά υποτονικής παγκόσμιας ανάπτυξης καθώς και ύφεσης στην Ευρωζώνη. Οι αρνητικές επιπτώσεις επηρέασαν σημαντικά τις χώρες της Νότιας Ευρώπης και ιδιαίτερα την Ελλάδα.

Το Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν στην Ελλάδα εξακολούθησε να μειώνεται σημαντικά για πέμπτη συνεχόμενη χρονιά, με παράλληλη συνεχιζόμενη επιδείνωση της χρηματοοικονομικής ρευστότητας. Το Δεκέμβριο του 2012, συμφωνήθηκε ένας νέος μηχανισμός στήριξης της ελληνικής οικονομίας, θέτοντας τις βάσεις για άρση της αβεβαιότητας και σταδιακή σταθεροποίηση. Παράλληλα, τα μέτρα λιτότητας που εφαρμόστηκαν επηρέασαν αρνητικά την κατανάλωση. Σε αυτό το περιβάλλον η ανάγκη μετασχηματισμού των αναπτυξιακών προτύπων μέσω διαρθρωτικών αλλαγών, ειδικά στη χώρα μας, θα εξακολουθήσει να είναι κρίσιμη και επίκαιρη για μεγάλο χρονικό διάστημα.

Σαν συνέπεια όλων αυτών των εξελίξεων, η κατανάλωση των καυσίμων στην Ελλάδα υπέστη μείωση άνω του 30% κατά την τελευταία τριετία, εξαναγκάζοντας την αγορά να προσαρμοστεί σε μια διαφορετική επιχειρησιακή πραγματικότητα, που οδηγεί όλες τις εταιρείες να επανεξετάσουν το υφιστάμενο λειτουργικό τους μοντέλο, με έμφαση στην αύξηση της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας.

Το 2012 χαρακτηρίστηκε επίσης από ευμεταβλητότητα στις τιμές αργού πετρελαίου, οι οποίες κυμάνθηκαν μεταξύ \$90-125/bbl, λόγω αφ' ενός της επιβολής κυρώσεων στο Ιράν και αφ' ετέρου της πολιτικής αστάθειας και των ταραχών που έλαβαν χώρα σε άλλες πετρελαιοπαραγωγικές χώρες της Μέσης Ανατολής. Αυτό οδήγησε στον περιορισμό της προσφοράς συγκεκριμένων τύπων αργού πετρελαίου με επακόλουθο οι εταιρείες διύλισης να έχουν αυξημένο κόστος προμήθειας πρώτων υλών. Πέραν αυτού το σημαντικά αυξημένο χρηματοοικονομικό κόστος των ελληνικών επιχειρήσεων, που αντανακλά τις μακροοικονομικές επιδόσεις της χώρας, δυσχέρανε ακόμη περισσότερο την κατάσταση.

Σε αυτό το ιδιαίτερα δύσκολο και προκλητικό περιβάλλον, ο Όμιλός μας ολοκλήρωσε με επιτυχία το 2012 έναν πενταετή κύκλο στην εφαρμογή της στρατηγικής του για βιώσιμη ανάπτυξη και ανταγωνιστικότητα. Υλοποίησε ένα επενδυτικό πρόγραμμα περίπου € 3 δισ., που κορυφώθηκε με την ασφαλή και επιτυχημένη εκκίνηση του αναβαθμισμένου διυλιστηρίου Ελευσίνας. Το έργο, ύψους € 1,4 δισ., αποτελεί τη μεγαλύτερη ιδιωτική βιομηχανική επένδυση στην Ελλάδα και ενισχύει σημαντικά τις αποδόσεις και τον εξαγωγικό χαρακτήρα των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ.

Το 2012 συνεχίστηκε το πρόγραμμα βελτίωσης απόδοσης των δραστηριοτήτων του Ομίλου με συνολικό ετσιοποιημένο όφελος άνω των 250 εκατ. ευρώ σε σχέση με το 2008. Συγκεκριμένα, η συνολική μείωση των λειτουργικών δαπανών ανήλθε σε 12% σε σύγκριση με το 2011.

Επιπλέον, σε αυτό το πρωτόγνωρο περιβάλλον ρευστότητας και κρίσης εμπιστοσύνης για την Ελληνική οικονομία, ο Όμιλος ολοκλήρωσε με ιδιαίτερη επιτυχία την αναχρηματοδότηση πιστωτικών γραμμών συνολικού ύψους € 1,2 δισ., με τη σύναψη νέων δανείων ύψους άνω των € 900 εκ. και την εξόφληση του υπολοίπου με αξιοποίηση των ταμειακών του διαθεσίμων.

Για τη χρήση του 2012, ο Όμιλος δημοσίευσε θετικά αποτελέσματα, με τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA στα € 444 εκ., αυξημένα κατά 22% σε σχέση με το 2011.

Βασικός παράγοντας, πέραν των ευνοϊκών περιθωρίων διύλι-

σης, ήταν η υψηλότερη παραγωγική δυνατότητα των διυλιστηρίων Ασπροπύργου και Θεσσαλονίκης, η οποία, σε συνδυασμό με την έναρξη λειτουργίας του διυλιστηρίου Ελευσίνας στο τέλος του έτους, οδήγησε σε σημαντική αύξηση της παραγωγής. Τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA του κλάδου Εγχώριας Διύλισης, Εφοδιασμού & Εμπορίας αυξήθηκαν κατά 40% σε σχέση με το 2011, στα € 348 εκ. και παράλληλα ενισχύθηκαν σημαντικά οι εξαγωγές, που το τελευταίο τρίμηνο του 2012 ανήλθαν στο 50% των συνολικών μας πωλήσεων.

Ο κλάδος της Εγχώριας Εμπορίας επηρεάστηκε αρνητικά από το δυσμενές περιβάλλον ενώ, αντιθέτως, τα Πετροχημικά αύξησαν την κερδοφορία τους σε σχέση με το προηγούμενο έτος, κυρίως λόγω των βελτιωμένων περιθωρίων του πολυπροπυλενίου και της αύξησης παραγωγής και όγκου πωλήσεων, τόσο στην εγχώρια αγορά όσο και στις αγορές των γειτονικών χωρών.

Οι Διεθνείς Δραστηριότητες Εμπορίας του Ομίλου διατήρησαν σταθερή κερδοφορία σ' ένα ιδιαίτερα δύσκολο περιβάλλον, αυξάνοντας τους όγκους πωλήσεων και τα μερίδια αγοράς τους. Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχουν εστιάσει τις εμπορικές δραστηριότητές τους σε πέντε (5) χώρες της ΝΑ Ευρώπης (Βουλγαρία, Κύπρος, Μαυροβούνιο, πΓΔΜ, Σερβία), όπου απολαμβάνουν ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα ή/και καθετοποίηση με την δραστηριότητα της διύλισης, έχοντας αποχωρήσει από χώρες που δεν πληρούν τις παραπάνω προϋποθέσεις (Αλβανία, Γεωργία).

Η ανάπτυξη του Ομίλου στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ) συνεχίσθηκε το 2012. Τέθηκαν σε λειτουργία 4 φωτοβολταϊκοί σταθμοί συνολικής ισχύος 1,4 MW, ενώ έργα ΑΠΕ συνολικής ισχύος περίπου 200 MW βρίσκονται σε διάφορα στάδια ανάπτυξης.

Η συνεισφορά της ΔΕΠΑ, εξαιρώντας την επίδραση του διακανονισμού με τη ΔΕΗ, παρέμεινε σχεδόν στα ίδια επίπεδα με το 2011, ενώ αυτή της ηλεκτροπαραγωγής μέσω της ELPEDISON, ήταν ελαφρά μειωμένη, λόγω χαμηλότερης ζήτησης ηλεκτρικού ρεύματος.

Σύμφωνα με τις πρώτες ενδείξεις, το δύσκολο επιχειρηματικό περιβάλλον αναμένεται να συνεχιστεί και το 2013. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος θέτει ως προτεραιότητες την πλήρη αξιοποίηση των σύγχρονων διυλιστηρίων του και των συνεργιών μεταξύ τους, τον περαιτέρω έλεγχο των δαπανών, τη συνέχεια όλων των προγραμμάτων μετασχηματισμού, καθώς και τη μεγιστοποίηση της αξίας από τη συμμετοχή μας σε ΔΕΠΑ/ΔΕΣΦΑ.

Επιπλέον, συνυπολογίζοντας και τις επικρατούσες μακροοικονομικές συνθήκες, η διαφοροποίηση των πηγών χρηματοδότησης και η σταδιακή αποκλιμάκωση της μόχλευσης με μείωση του δανεισμού, καθίστανται στρατηγικοί στόχοι για την περαιτέρω θωράκιση της εταιρείας.

Η έμφαση στην υλοποίηση της στρατηγικής για βιώσιμη ανάπτυξη και ανταγωνιστικότητα, έχει μετασχηματίσει τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ σε έναν από τους πλέον δυναμικούς Ομίλους ενέργειας στην περιοχή της Ν.Α. Ευρώπης και Ανατολικής Μεσογείου, διαθέτοντας μια ισχυρή παραγωγική βάση με έντονο εξαγωγικό προσανατολισμό.

Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος θα εξακολουθήσει να επενδύει στους τομείς της Ασφάλειας, της προστασίας του Περιβάλλοντος και της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, δίνοντας, επίσης ιδιαίτερη έμφαση στην ανάπτυξη και αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού του και στην προώθηση της αριστείας σε όλες τις δραστηριότητές του. Στον τομέα της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχουν εστιάσει τις δράσεις τους στη στήριξη των ευπαθών κοινωνικά ομάδων και στην επιβράβευση των προσπαθειών της νέας γενιάς, η οποία δοκιμάζεται όσο ποτέ άλλοτε.

Οι προσπάθειες και η συνεισφορά των εργαζομένων του Ομίλου και η διαρκής στήριξη και εμπιστοσύνη των μετόχων του αποτελούν βασικούς πυλώνες, που θα στηρίξουν την πορεία για περαιτέρω βελτίωση της ανταγωνιστικότητας και ενίσχυση της εξωστρέφειάς μας, ώστε να περιοριστούν οι συνέπειες της κρίσης και να παραμείνει ο Όμιλος σε τροχιά ανάπτυξης και κερδοφορίας.



Χρήστος - Αλέξης Κομνηνός
Πρόεδρος Δ.Σ.



Γιάννης Κωστόπουλος
Διευθύνων Σύμβουλος



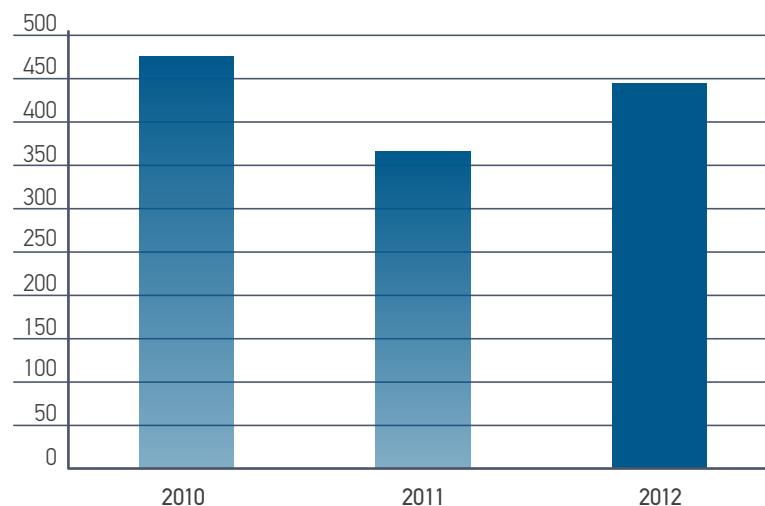
01

Ο ΟΜΙΛΟΣ ΤΟ 2012

- ✓ Πέτυχε την ομαλή και ασφαλή διαδικασία εκκίνησης του αναβαθμισμένου Διυλιστηρίου Ελευσίνας και την πλήρη εμπορική του λειτουργία στο τέλος του 2012, ένα έργο σταθμό στην ιστορία μας.
- ✓ Εξασφάλισε την αναχρηματοδότηση για δάνεια ύψους € 1,25 δισ. λήξης Δεκ. 2012 και Ιαν. 2013 με νέα δάνεια συνολικού ύψους άνω των € 900 εκατ., με συμμετοχή Ελληνικών και ξένων τραπεζών, παρά το ιδιαίτερα δυσμενές περιβάλλον ρευστότητας.
- ✓ Ενίσχυσε τα προγράμματα βελτίωσης της απόδοσης με σημαντική επιπρόσθετη ταμειακή συνεισφορά € 62 εκατ. για το 2012.
- ✓ Περίορισε το σταθερό λειτουργικό κόστος κατά 5% μέσα από μια σειρά πρωτοβουλιών ελέγχου των εξόδων και μετασχηματισμού, παρά τον σημαντικά υψηλότερο βαθμό απασχόλησης των μονάδων κατά τη διάρκεια των αναβαθμίσεων.

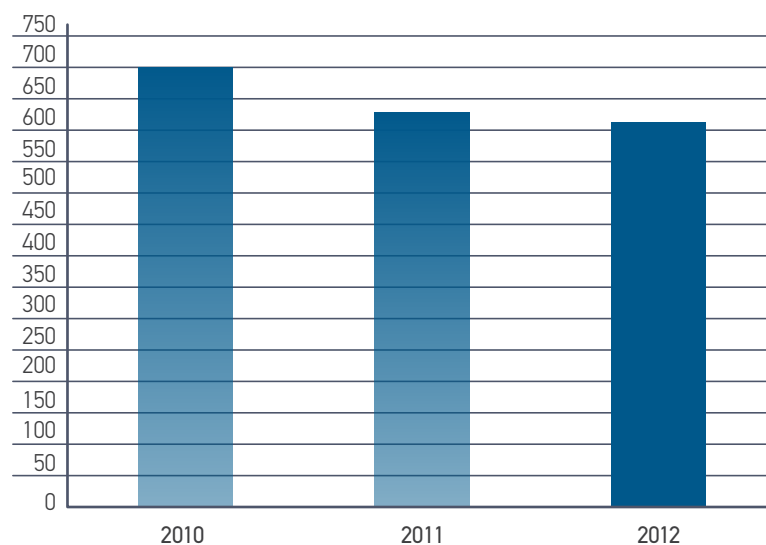
ΔΙΑΤΗΡΗΣΕ ΤΗΝ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ ΤΟΥ ΠΑΡΑ ΤΟ ΔΥΣΜΕΝΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Συγκρίσιμα κέρδη ΕΒΙΤΔΑ 2010-2012 (€ εκατ.)



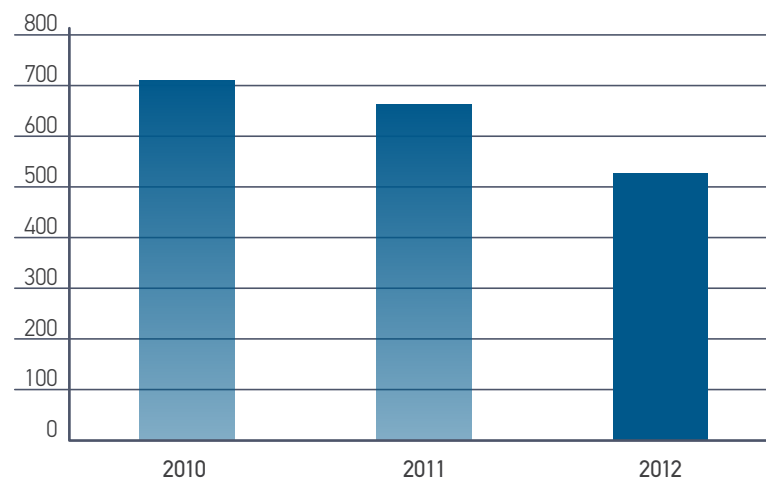
ΜΕΙΩΣΕ ΠΕΡΑΙΤΕΡΩ ΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΤΟΥ ΕΞΟΔΑ

Εξέλιξη λειτουργικών εξόδων Ομίλου 2010-2012 (€ εκατ.)



ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΕ ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

Εξέλιξη επενδύσεων Ομίλου 2010-2012 (€ εκατ.)



Ο ΟΜΙΛΟΣ ΚΑΙ Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ

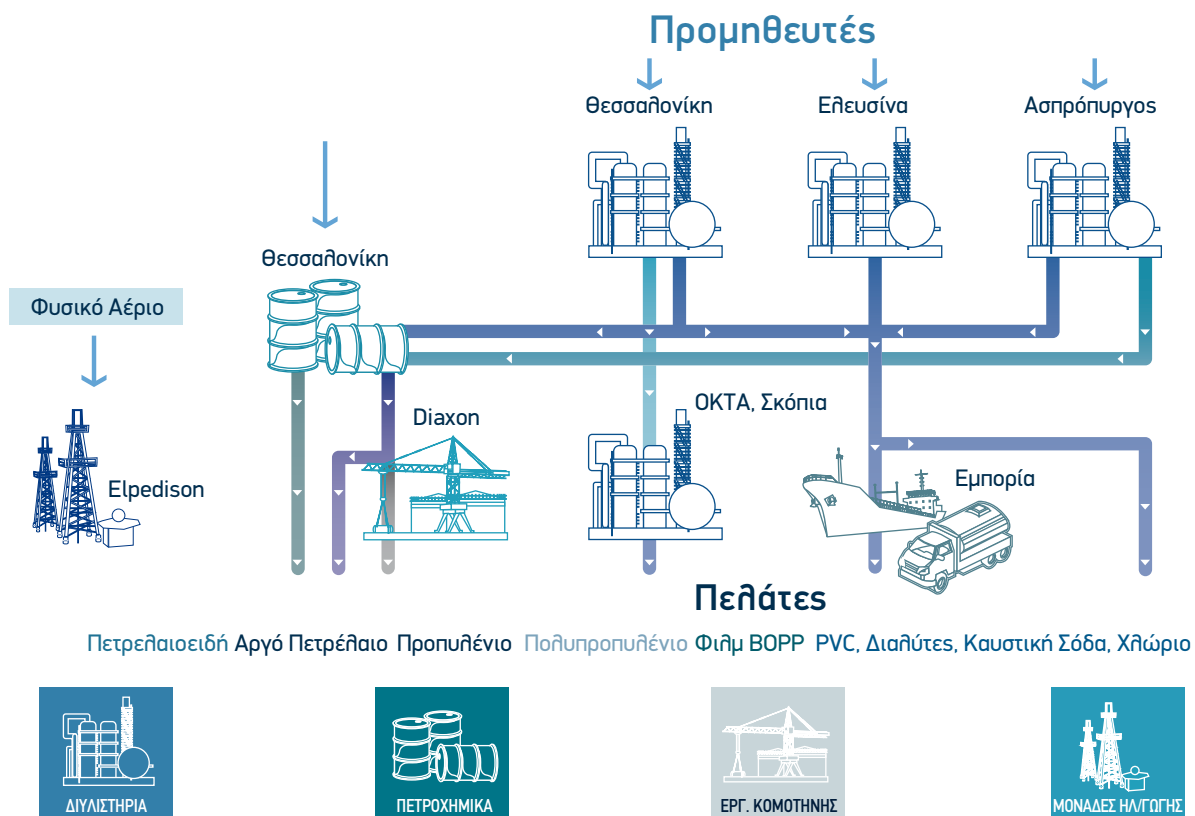
Ποιο είμαστε

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ είναι ένας από τους σημαντικότερους ενεργειακούς Ομίλους στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων € 4.350 εκατ. και σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων € 2.495 εκατ. την 31.12.2012, ενώ ο Κύκλος Εργασιών και τα Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη για το 2012 ανήλθαν σε € 10.469 εκατ. και € 232 εκατ. αντίστοιχα.

Ο Όμιλος διαθέτει ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων στον τομέα ενέργειας, οι οποίες συνοψίζονται ως εξής:

- Εφοδιασμός, Διύλιση και Εμπορία πετρελαιοειδών, στην Ελλάδα και το εξωτερικό.
- Λιανική Εμπορία πετρελαιοειδών, στην Ελλάδα και το εξωτερικό.
- Παραγωγή & Εμπορία Χημικών/Πετροχημικών.
- Έρευνα & Παραγωγή Υδρογονανθράκων.
- Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας.
- Προμήθεια, Μεταφορά και Εμπορία Φυσικού Αερίου.

Ολοκληρωμένη Λειτουργία Ομίλου



Στρατηγικοί Στόχοι

Βασικοί άξονες της στρατηγικής για βιώσιμη ανάπτυξη και ανταγωνιστικότητα

Κατά την πενταετία 2008-2012, με κύριο στόχο την περαιτέρω ισχυροποίηση του Ομίλου, τόσο στην εγχώρια αγορά, όσο και στην ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης, σχεδιάσαμε και υλοποιήσαμε μια μακροχρόνια στρατηγική με κύριους άξονες:

1. Την αναβάθμιση των εγκαταστάσεων και περιουσιακών στοιχείων της εγχώριας Διύλισης και Εμπορίας μέσω πραγματοποίησης προγράμματος αναπτυξιακών επενδύσεων περίπου € 2.3 δισ..
2. Την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και εξωστρέφειας, μέσω αναδιάρθρωσης λειτουργιών και μετασχηματισμού.
3. Την ενεργητική διαχείριση χαρτοφυλακίου με έμφαση στην προώθηση της καθετοποίησης, την ανάπτυξη σε Ηλεκτρισμό & ΑΠΕ και την αποχώρηση από μη στρατηγικές συμμετοχές.
4. Τη βελτιστοποίηση οργανωτικών δομών και τη συνεχή ανάπτυξη των εργαζόμενων του Ομίλου, με έμφαση στην εκπαίδευση.

Τα κύρια επιτεύγματα κατά την περίοδο αυτή συνοψίζονται στα παρακάτω:

- **Ολοκλήρωση του εκσυγχρονισμού και επιτυχής έναρξη λειτουργίας του Διυλιστηρίου Ελευσίνας**, μία επένδυση ύψους € 1,4 δισ., που το καθιστά ένα από τα πλέον σύγχρονα και κερδοφόρα στην Ευρώπη.
- **Επιτυχής ολοκλήρωση της αναβάθμισης του Διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης**, ενισχύοντας την ανταγωνιστικότητα και το ρόλο του ως ενός από τους βασικούς προμηθευτές προϊόντων πετρελαίου στα Νότια Βαλκάνια.
- **Εξαγορά του δικτύου πρατηρίων και δραστηριοτήτων εμπορίας καυσίμων εσωτερικής αγοράς της BP**, ενισχύοντας την καθετοποίηση στην Ελληνική αγορά με την ενσωμάτωσή του στον Όμιλο, πραγματοποιώντας σημαντικές οικονομίες κλίμακας.
- **Υλοποίηση προγραμμάτων μετασχηματισμού** και οργανωτικής αναδιάρθρωσης, με συνολικά ετησιοποιημένα ταμειακά οφέλη σε σχέση με το 2008 της τάξης των € 230 εκατ. και μείωση λειτουργικών εξόδων κατά 18%.
- **Διασφάλιση της ισχυρής κεφαλαιακής βάσης του Ομίλου** και υποστήριξη της απρόσκοπτης υλοποίησης του προγράμματος επενδύσεων, παρά τις ιδιαίτερα δυσμενείς συνθήκες ρευστότητας, λόγω της παγκόσμιας και της Ελληνικής κρίσης, με σύναψη νέων δανειακών συμβάσεων ύψους € 1,6 δισ..
- **Έμφαση στην ανάπτυξη και την καλύτερη δυνατή αξιοποίηση του προσωπικού**, επενδύοντας στην εκπαίδευση με πάνω από 277 χιλ. εκπαιδευτικές ώρες την τριετία 2010-2012.
- **Στρατηγική συνεργασία με την EDISON και δημιουργία της κοινοπραξίας ELPEDISON** για ενίσχυση της παρουσίας στον κλάδο παραγωγής και εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας. Υπερδιπλασιασμός παραγωγικής δυναμικότητας (810 MW) με την κατασκευή του εργοστασίου Θίσβης.
- **Είσοδος στις ΑΠΕ** με χαρτοφυλάκιο περίπου 100MW σε διάφορα στάδια ανάπτυξης.
- **Ορθολογική διαχείριση του τομέα Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων**, με έμφαση στις περιοχές όπου διαθέτουμε στρατηγικό πλεονέκτημα.
- **Αποχώρηση από τις αγορές Γεωργίας, Αλβανίας και Βοσνίας**, η παρουσία στις οποίες δεν εντασσόταν στη στρατηγική του Ομίλου.

Έχοντας υλοποιήσει με επιτυχία ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα ανάπτυξης και μετασχηματισμού, για τα επόμενα χρόνια οι κύριοι στόχοι του Ομίλου συνοψίζονται στα παρακάτω:

- **Αριστοποίηση λειτουργίας και εκμετάλλευση συνεργειών του Συγκροτήματος Διυλιστηρίων Νότου**, (Ασπροπύργου και Ελευσίνας), τα οποία αποτελούν δύο πλέον σύγχρονα και σύνθετα Διυλιστήρια, διαθέτοντας το κατάλληλο μέγεθος για επίτευξη σημαντικών οικονομικών κλίμακας.
- **Προσαρμογή των δραστηριοτήτων εγχώριας εμπορίας στις συνθήκες της αγοράς**, με βελτίωση της ανταγωνιστικότητας και την υλοποίηση στρατηγικού σχεδίου με στόχο τη σταδιακή ανάκτηση της κερδοφορίας.
- **Διατήρηση της δυναμικής βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας**, στο σύνολο του ομίλου ενισχύοντας περαιτέρω τα προγράμματα μετασχηματισμού.
- **Αύξηση εξαγωγικού προσανατολισμού** και ενίσχυση δραστηριοτήτων εμπορίας (trading), μειώνοντας την έκθεση του Ομίλου στη συρρικνούμενη Ελληνική αγορά.
- **Σταδιακή μείωση δανεισμού στα επόμενα 2-3 χρόνια** με διαφοροποίηση πηγών χρηματοδότησης.
- **Πώληση της συμμετοχής στην ΔΕΠΑ Α.Ε. (35%) από κοινού με το ΤΑΙΠΕΔ.**

Ενέργειες και Προγράμματα Μετασχηματισμού

Πρόγραμμα Αριστοποίησης Διυλιστηρίων «ΔΙΑΣ»

Το Μάιο του 2008, ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ξεκίνησε το έργο αριστοποίησης λειτουργίας των τριών Διυλιστηρίων, που διαθέτει στην Ελλάδα, το πρόγραμμα ΔΙΑΣ. Έμπειρα στελέχη του Ομίλου σε συνεργασία με την Shell Global Solutions, επανεξέτασαν τις σημαντικότερες δραστηριότητες στη λειτουργία και τη συντήρηση των εγκαταστάσεων, με σκοπό να εντοπίσουν περιοχές, που επιδέχονται σημαντικές βελτιώσεις με στόχο:

- Να αυξηθεί η παραγωγή προϊόντων υψηλότερης προστιθέμενης αξίας.
- Να περιοριστούν οι λειτουργικές δαπάνες, αυξάνοντας την κερδοφορία του Ομίλου.
- Να εξασφαλιστεί η καλύτερη δυνατή απόδοση των αναβαθμισμένων Διυλιστηρίων.

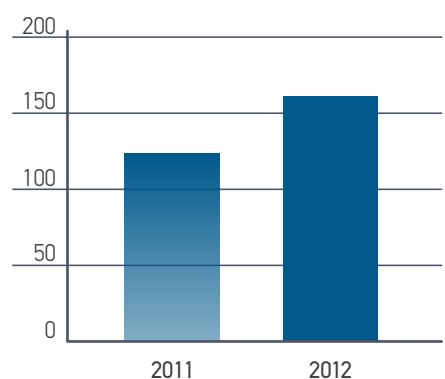
Κατά τη διάρκεια του 2012 χρησιμοποιήθηκαν μέθοδοι και πρακτικές, οι οποίες με την πρόοδο της τεχνολογίας και τη συσσωρευμένη εμπειρία στη βιομηχανία διύλισης, δίνουν τη δυνατότητα για βελτιώσεις στην παραγωγική διαδικασία, αλλά και στο μείγμα των παραγόμενων προϊόντων. Ανάλογες πρακτικές εφαρμόζουν και άλλες εταιρείες, που δραστηριοποιούνται στον κλάδο πετρελαιοειδών και χημικής βιομηχανίας παγκοσμίως, για τη λειτουργία και συντήρηση των εργοστασίων τους. Ενδεικτικά αναφέρονται κάποιες από αυτές που εφαρμόστηκαν:

- Η επίλυση χρονιζόντων προβλημάτων του εξοπλισμού.
- Η ανάδειξη της αξιοπιστίας, ως κεντρικού στόχου των δραστηριοτήτων συντήρησης.
- Η προληπτική συντήρηση των εγκαταστάσεων.
- Η βελτίωση του προγραμματισμού παραγωγής.
- Η καλύτερη οργάνωση των σταματημάτων (shut-down).
- Η χρησιμοποίηση σύγχρονων μεθόδων για την τήρηση αποθεμάτων ανταλλακτικών.
- Η συνεχής και εξειδικευμένη εκπαίδευση του προσωπικού.

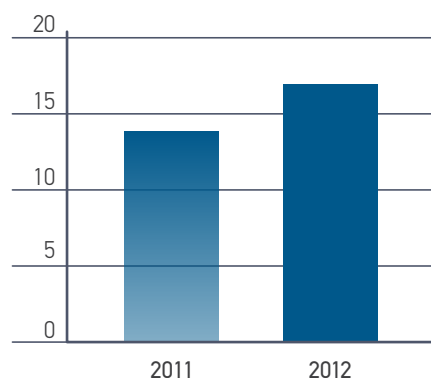
Αναφορικά με τη βελτίωση περιθωρίου κέρδους-μείωση κόστους, τα σωρευτικά ετησιοποιημένα οφέλη αυτά από την αρχή εφαρμογής του προγράμματος ΔΙΑΣ και μέχρι το τέλος του 2012 ανήλθαν σε € 75 εκατ. Τα οφέλη αυτά προήλθαν από: α) βελτιώσεις στη λειτουργία της εφοδιαστικής αλυσίδας (αξιολόγηση διευρυμένης λίστας αργών /αγορά νέων τύπων αργών), β) βελτιώσεις στη λειτουργία των Διυλιστηρίων (αύξηση απόδοσης/επεξεργασίας παραγωγικών μονάδων), γ) μείωση κόστους ενέργειας & απωλειών, δ) επεμβάσεις σε εξοπλισμό αλλά και ε) εισαγωγή νέων μεθόδων εργασίας. Η αυξημένη λειτουργική

δυνατότητα της μονάδας ιξωδόλυσης (visbreaker), μέσω αύξησης της τροφοδοσίας και του βαθμού μετατροπής που οδήγησε σε σημαντική βελτίωση της απόδοσης μεσαίων κλασμάτων σε σχέση με το μαζούτ και αύξηση κερδοφορίας. Επιπλέον, η αυξημένη απόδοση της μονάδας καταλυτικής πυρόλυσης (FCC) σε προπυλένιο, οδήγησε σε σημαντική αύξηση της παραγωγής του και κατά συνέπεια του βαθμού καθετοποίησης με τα χημικά εργοστάσια του Ομίλου στη Θεσσαλονίκη, με θετικό αντίκτυπο στην κερδοφορία.

Παραγωγή Προπυλενίου (χιλ. τόνοι)



Απόδοση Μεσαίων Κλασμάτων μονάδας ιξωδόλυσης / visbreaker (% μείγματος παραγωγής)



Το πρόγραμμα ΔΙΑΣ θα συνεχιστεί και το 2013 αποκλειστικά με εμπλοκή εξειδικευμένου προσωπικού των Διυλιστηρίων, με στόχο πάντα τη συνεχή βελτίωση της απόδοσης των τριών Διυλιστηρίων του Ομίλου στην Ελλάδα.

Για την πενταετία 2013-2017 και με το ξεκίνημα του αναβαθμισμένου Διυλιστηρίου Ελευσίνας, έχουν μελετηθεί συνέργειες που μπορούν να αποφέρουν περαιτέρω αύξηση της κερδοφορίας, κατά περίπου € 10 εκατ. ετησίως.

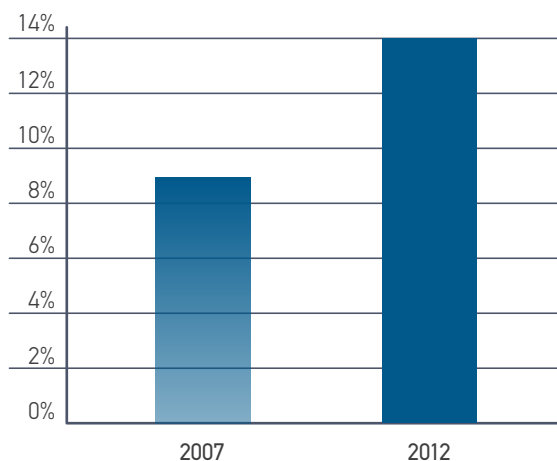
Πρόγραμμα βελτιστοποίησης αγορών και προμηθειών «BEST 80»

Το BEST (Buying Effectively Smartly Timely) αποτελεί ένα από τα κύρια Προγράμματα Μετασχηματισμού του Ομίλου, το οποίο αποσκοπεί στην εξοικονόμηση κόστους στο σύνολο της εφοδιαστικής αλυσίδας του Ομίλου, χρησιμοποιώντας μια μεθοδολογία, η οποία στηρίζεται σε εμπορικά εργαλεία όπως συνέργειες, καθορισμός στρατηγικής, έρευνα αγοράς, διαπραγματεύσεις, κλπ., αλλά και σε αντίστοιχα τεχνικά (προδιαγραφές, τρόπος λειτουργίας κλπ.). Επίσης, αποσκοπεί στην αναδιοργάνωση και βελτίωση των διαδικασιών προμηθειών για αποτελεσματικότερες προμήθειες.

Το BEST 80 αποτελεί επέκταση του BEST 50 το οποίο ολοκληρώθηκε επιτυχώς το Δεκέμβριο του 2010 εκπληρώνοντας

τον αρχικό στόχο μείωσης κόστους προμηθειών κατά € 50 εκατ. αξιοποιώντας κυρίως συνέργειες μεταξύ των εταιρειών ΕΛ.ΠΕ. και ΕΚΟ αλλά και εσωτερικά μεταξύ των διαφόρων Δ/νσεων και Τμημάτων. Το BEST 80 στοχεύει σε περαιτέρω οικονομίες της τάξης των € 30 εκατ., την τετραετία 2011 - 2014, μέσω της επανεξέτασης των συνεργειών από την ένταξη στο πρόγραμμα της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ (ΕΚ) και από την επέκταση του προγράμματος σε νέες κατηγορίες (π.χ. μεταφορά προϊόντων) και δραστηριότητες του Ομίλου (π.χ. Διεθνής εμπορία, ΑΠΕ). Το BEST 80 αποτελεί το πρώτο πεδίο εφαρμογής πρωτοβουλιών μετασχηματισμού στον Όμιλο και από το 2007 που ξεκίνησε η εφαρμογή του, έχει σημαντική συνεισφορά στη μείωση τόσο λειτουργικών όσο και κεφαλαιουχικών δαπανών.

Μείωση κόστους προμηθειών από εφαρμογή BEST 80 (% μείωσης επί του συνόλου δαπανών)



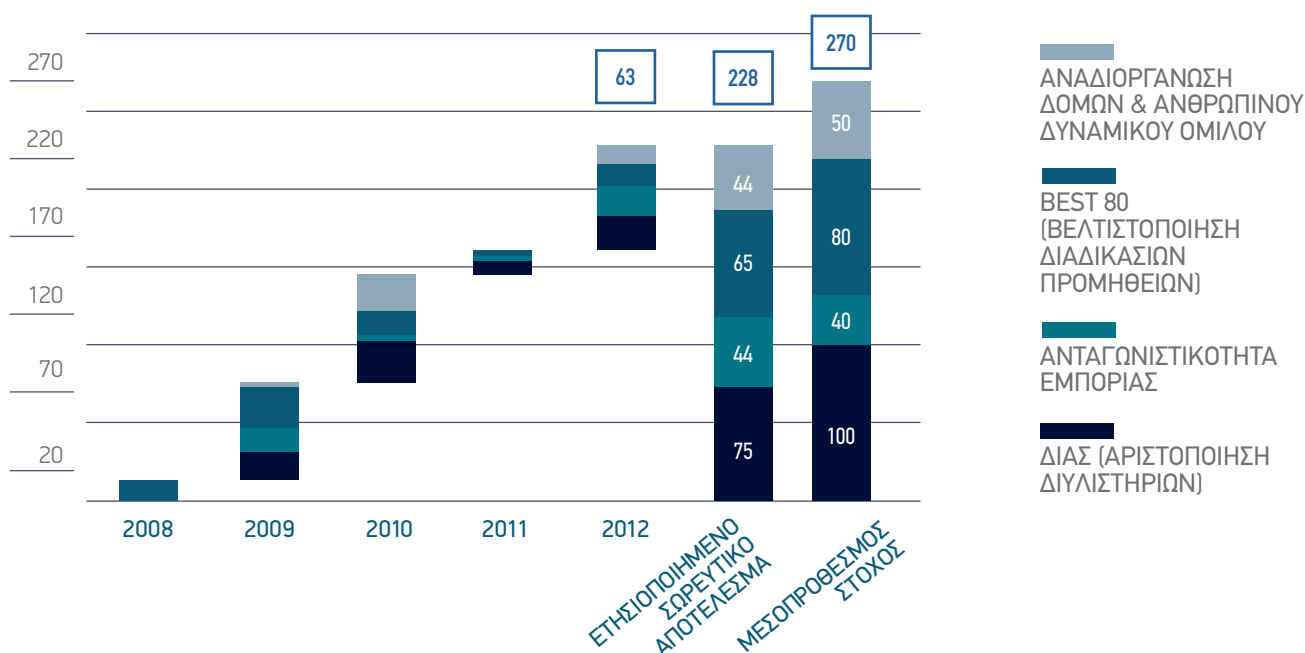
Στο παραπάνω πλαίσιο η εφαρμογή του BEST το έτος 2012, συνέβαλε στην εύρυθμη λειτουργία της εταιρείας και απέφερε συνολικά για τον Όμιλο επιπλέον εξοικονόμηση € 8,6 εκατ., η οποία προέρχεται σε μεγάλο βαθμό από τη μείωση κόστους για προμήθεια ανταλλακτικών για τη λειτουργία των διυλιστηρίων, εργασίες βιομηχανικών και γενικών καθαρισμών, προμήθεια εξοπλισμού και υπηρεσιών για μικρά έργα των διυλιστηρίων, προμήθεια υγρού αζώτου και καταλυτών καθώς και προμήθεια υπηρεσιών και εξοπλισμού πληροφορικής.

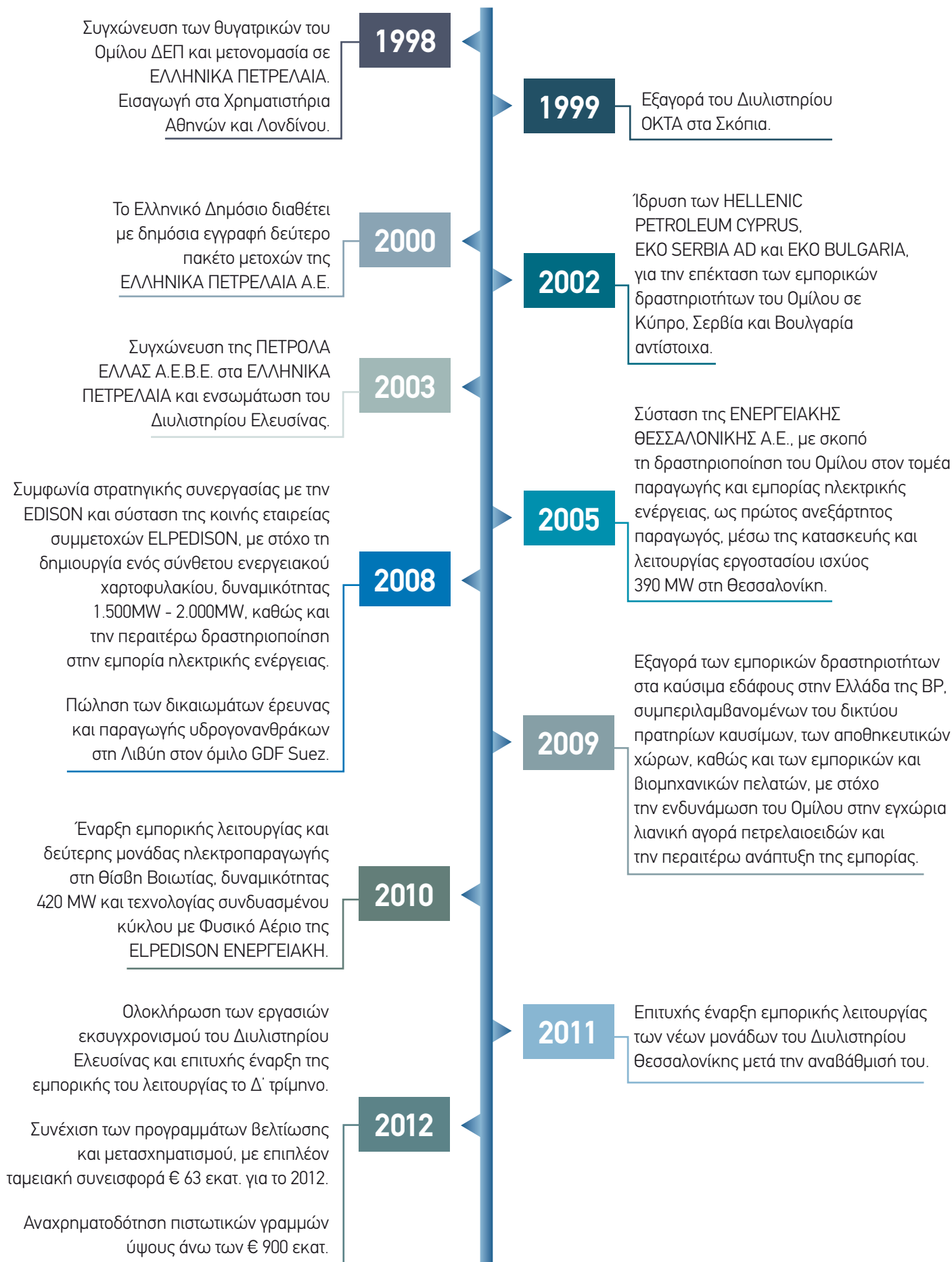
Πρόγραμμα ανταγωνιστικότητας εμπορίας

Στον κλάδο της Εγχώριας Εμπορίας, από το 2009 βρίσκεται σε εξέλιξη πρόγραμμα που στόχο έχει τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας, μέσω καλύτερης εκμετάλλευσης των συνεργειών από την ενσωμάτωση του δικτύου της BP στον Όμιλο, την αναδιοργάνωση της εφοδιαστικής αλυσίδας και τη δημιουργία κοινών υποστηρικτικών υπηρεσιών.

Το 2012 συνεχίστηκε το πρόγραμμα αναδιάρθρωσης σε όλο το φάσμα των λειτουργιών με σημαντικά οικονομικά οφέλη. Επιπλέον εφαρμόστηκε πολιτική αναδιαπραγμάτευσης ενοικίων των πρατηρίων, που οδήγησε σε σημαντική μείωση του σχετικού κόστους. Τέλος συνεχίστηκε η αναδιάρθρωση της εφοδιαστικής αλυσίδας με σημαντικά οφέλη τόσο στις χερσαίες όσο και τις θαλάσσιες μεταφορές. Τα συνολικά ετήσια οφέλη εφαρμογής του προγράμματος από το 2009, έφθασαν τα € 44 εκατ.

Εξέλιξη όλων των προγραμμάτων μετασχηματισμού (€ εκατ.) 2008-2012

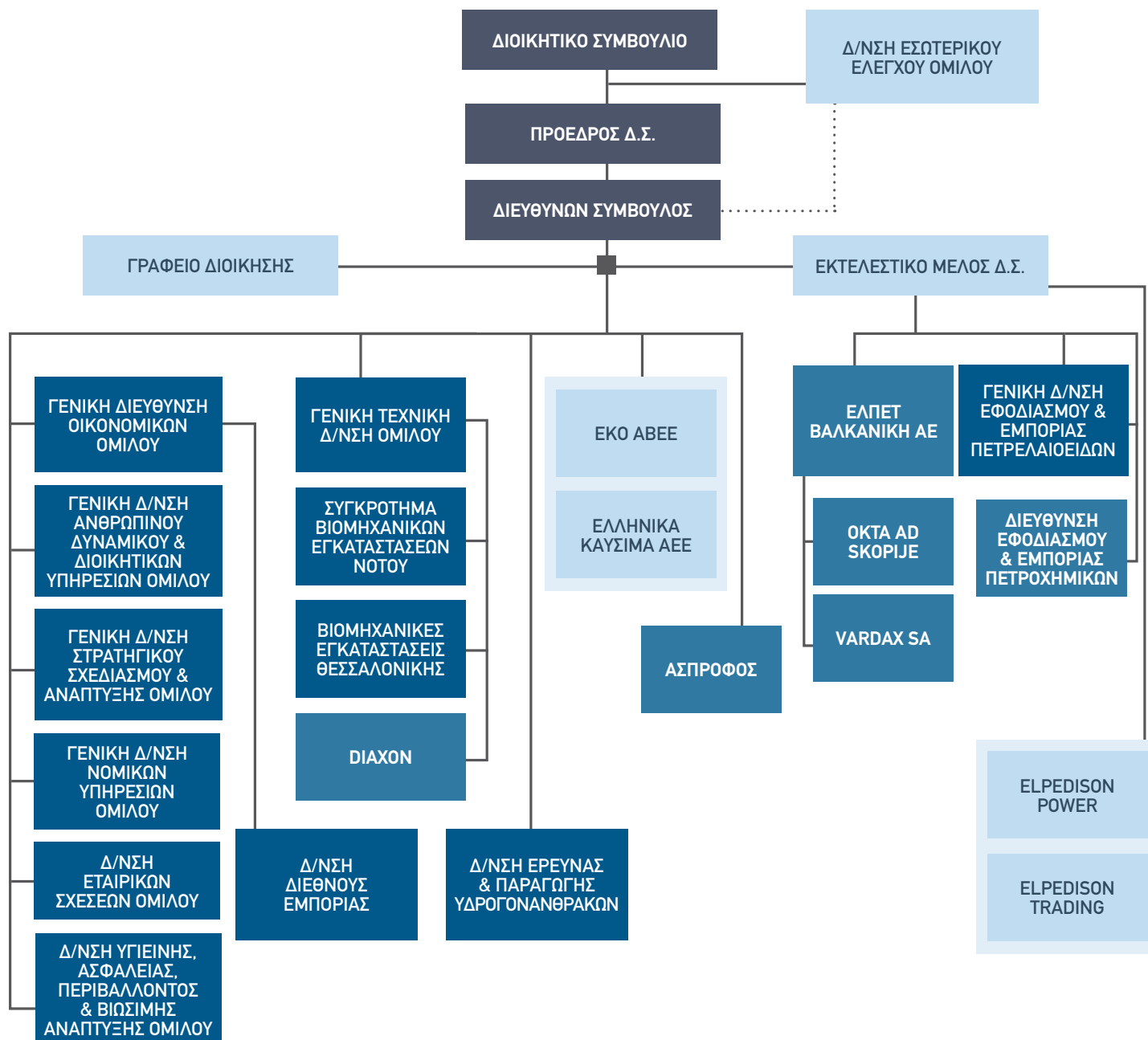




Ο ΟΜΙΛΟΣ ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ

Διύλιση	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.
Εμπορία	ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε. ΚΑΛΥΨΩ Ε.Π.Ε. ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε.
Χημικά	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. ΝΤΙΑΞΟΝ Α.Β.Ε.Ε.
Διεθνείς Δραστηριότητες (Διύλιση & Εμπορία)	ΟΚΤΑ ΑΔ ΣΚΟΡΪΕ HELLENIC PETROLEUM CYPRUS LTD RAMOIL CYPRUS LTD ΕΚΟ BULGARIA EAD ΕΚΟ SERBIA AD JUGOPETROL AD ΚΟΤΟΡ
Έρευνα & Παραγωγή Υ/Α	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. MELROSE EGYPT ΑΙΓΥΠΤΟΣ - W. OBAYED
Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας	ELPEDISON BV
ΑΠΕ	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ - ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.
Τεχνικές Μελέτες	ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε.
Μεταφορές Αργού / Προϊόντων & Αγωγοί	Ε.Α.Κ.Α.Α. Α.Ε. VARDAX Α.Ε. ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ- ΑΠΟΛΛΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ- ΠΟΣΕΙΔΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Φυσικό Αέριο	ΔΕΠΑ Α.Ε.

Διοικητική Δομή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ





02

ΤΑ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΣΤΙΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΕΣ

Βασικά στοιχεία

Οι μετοχές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ διαπραγματεύονται στα Χρηματιστήρια Αθηνών (ATHEX: ΕΛΠΕ) και Λονδίνου LSE: HLPD), με τη μορφή Διεθνών Αποθετηρίων Εγγράφων (Global Depositary Receipts - GDRs).

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 666.284.703,30 διαιρούμενο σε 305.635.185 μετοχές ονομαστικής αξίας € 2,18 η κάθε μια. Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της, είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβλημένη αξία της μετοχής. Όλες οι μετοχές έχουν τα ίδια δικαιώματα και υποχρεώσεις και κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπει ο Νόμος και το Καταστατικό της Εταιρείας.

Η ευθύνη των μετόχων της Εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

Οι μετοχές της Εταιρείας διαπραγματεύονται στη Γενική Κατηγορία (Κύρια Αγορά), του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Η μετοχή των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ συμμετέχει με σημαντική στάθμιση στο Γενικό Δείκτη του Χ.Α., στο Δείκτη FTSE/XA Large Cap, καθώς και σε σημαντικό αριθμό άλλων δεικτών όπως, στο Δείκτη FTSE/XA Πετρελαίου-Αερίου, FTSE/Med 100, Δείκτη τιμών Greece - Turkey 30 και Δείκτη Global X FTSE Greece 20 ETF. Συμμετέχει επιπλέον στους δείκτες Dow Jones Stoxx και MSCI-Greece.

Πορεία μετοχής

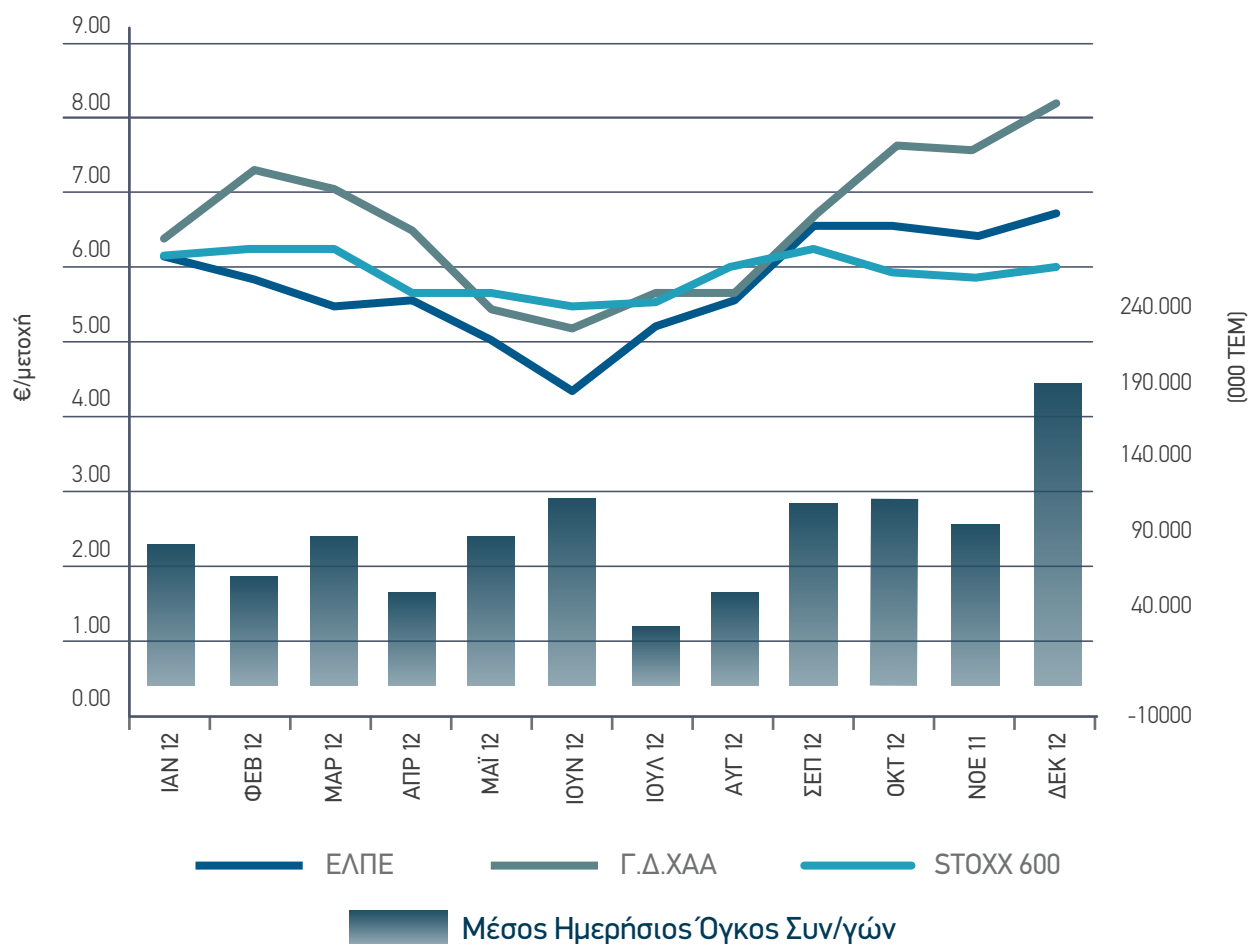
Ανακάμπτοντας θεαματικά το δεύτερο εξάμηνο του 2012, το Ελληνικό Χρηματιστήριο έκλεισε στις 31.12.2012 στις 907.90 μονάδες, καταγράφοντας σημαντικά κέρδη της τάξης του 33,2%, υπεραποδίδοντας συνολικά έναντι όλων των ευρωπαϊκών αγορών. Η μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, συνεχίζοντας την θετική της πορεία για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά, σημείωσε άνοδο 16,2% κλείνοντας στις 31.12.2012 στα € 7,4.

Σύμβολο μετοχής:

OASIS	ΕΛΠΕ
Reuters	HEPr.AT
Bloomberg	ELPE:GA

Συγκριτική απόδοση μετοχής ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ με ΓΔ ΧΑΑ και δείκτη STOXX 600 Oil & Gas

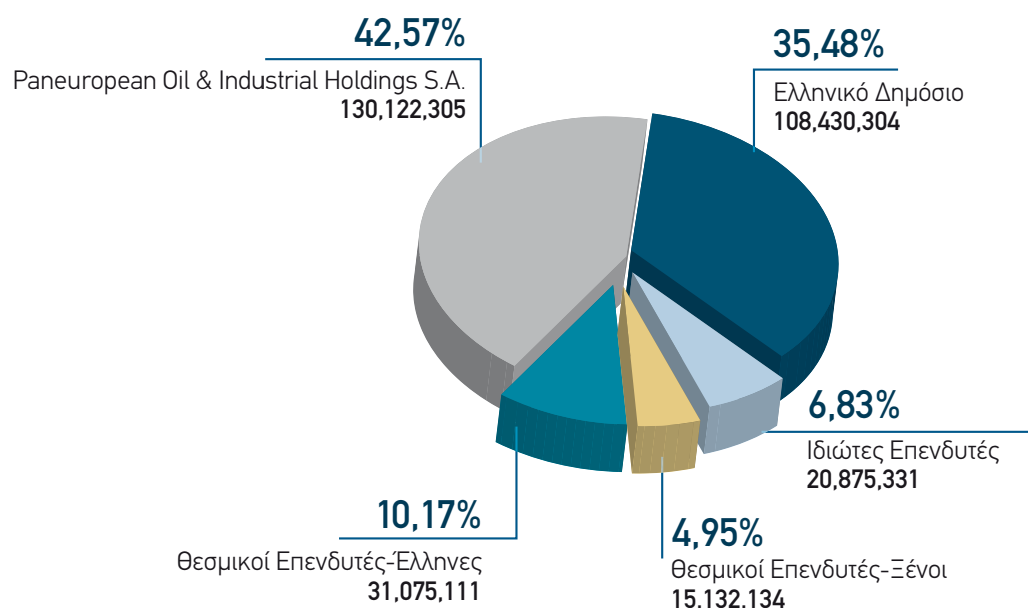
(Τιμή σε € - Όγκοι συναλλαγών ΕΛ.ΠΕ)



Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, με κεφαλαιοποίηση που ανήλθε σε € 2.26 δισ. στις 31.12.2012, κατατάχθηκαν ανάμεσα στις τρεις μεγαλύτερες εισηγμένες εταιρίες στο Χρηματιστήριο Αθηνών για το 2012.

Στοιχεία Μετοχής, εταιρική χρήση 2012	
Μέση Τιμή	€ 5,80
Ελάχιστη τιμή	€ 4,05
Μέγιστη τιμή	€ 7,40
Μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών	82.281 τμχ
Μέση ημερήσια αξία συναλλαγών	€ 484.329
Προτεινόμενο Μέρισμα μετοχής εταιρικής χρήσης 2012	€ 0,15

Μετοχική σύνθεση



Κατανομή Μετοχικής Σύνθεσης

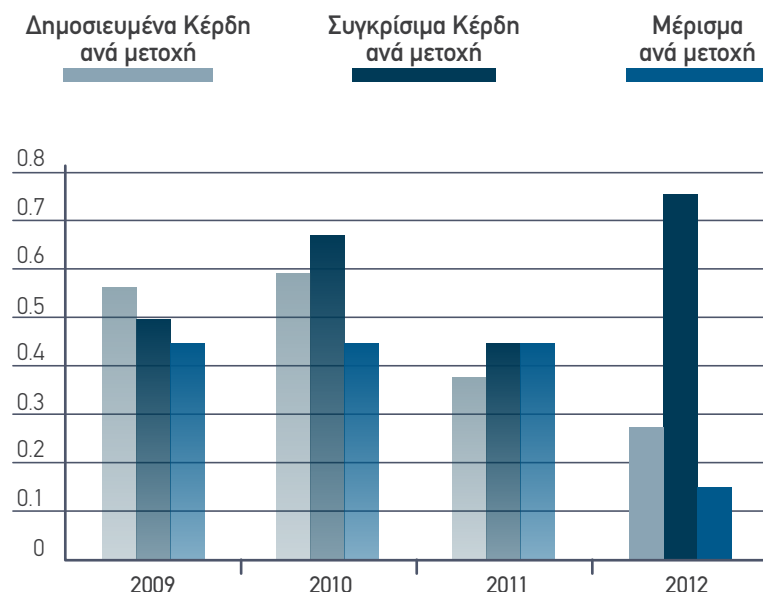
Αριθμός μετοχών	Αριθμός μετόχων	% επί του συνόλου	Αριθμός μετοχών	% επί του συνόλου
<=5.000	86,620	99,33	17,788,614	5,82
5.001 - 10.000	260	0,30	1,024,796	0,34
10.001 - 100.000	275	0,32	7,314,266	2,39
100.001 - 10.000.000	47	0,05	40,954,900	13,40
>10.000.000	2	0,0023	238,552,609	78,05
Σύνολο	87,204	100	305,635,185	100

Μερισματική πολιτική

Η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Ετήσια Γενική Συνέλευση είναι να διανεμηθεί μέρισμα για το 2012 ύψους € 0,15 ανά μετοχή. Το παραπάνω ποσό μερίσματος υπόκειται σε παρακρατήσεις και φόρους, σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις. Η εταιρεία προτίθεται να επανεξετάσει τη συνολική διανομή μερίσματος (προμέρισμα 2013) λαμβάνοντας υπ' όψιν το αποτέλεσμα της διαδικασίας πώλησης των ΔΕΠΑ/ΔΕΣΦΑ.



Κέρδη και Μέρισμα ανά μετοχή 2009-2012 (€/μετοχή)



Υπηρεσίες Σχέσεων με Επενδυτές

Η Εταιρεία επιδιώκει την πλήρη και ισότιμη ενημέρωση των μετόχων της στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, μέσα από κανάλια πληροφόρησης, διευρύνοντας συνεχώς το φάσμα των παρεχόμενων πληροφοριών προς την επενδυτική κοινότητα.

Κατά την διάρκεια του 2012, η Διοίκηση της Εταιρείας πραγματοποίησε οργανωμένες συναντήσεις και παρουσιάσεις της πορείας, των προοπτικών και της στρατηγικής της προς αναλυτές και διαχειριστές κεφαλαίων στην Ελλάδα και το εξωτερικό, καθώς και ξεναγήσεις στις βιομηχανικές της εγκαταστάσεις.

Επιπλέον η Εταιρεία ανά τρίμηνο, προβαίνει σε ανακοίνωση των οικονομικών αποτελεσμάτων της και εκδίδει οικονομικές καταστάσεις και σχετικά δελτία τύπου, που δημοσιεύονται στον ελληνικό και διεθνή τύπο.

Οι ετήσιες εταιρικές εκδόσεις της Εταιρείας περιλαμβάνουν τον Ετήσιο Απολογισμό, την Ετήσια Οικονομική Έκθεση Εταιρικής Χρήσης και την Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Κάλυψη μετοχής

Ο αριθμός των ελληνικών και διεθνών οίκων που κάλυπταν τη μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ανερχόταν στις 31 Δεκεμβρίου 2012 σε εννέα (9).

Ελληνικοί Οίκοι	Ξένοι Οίκοι
Alpha Finance	Barclays Capital
Investment Bank of Greece	Citi
NBG Securities	Goldman Sachs
	BofA Merrill Lynch
	Societe Generale
	UBS



Εργαζόμενοι Διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΟΜΙΛΟΥ

3

Παγκόσμια Οικονομία

Το 2012 η ανάκαμψη της παγκόσμιας οικονομίας συνεχίστηκε με μειωμένους ρυθμούς, επηρεασμένη κατά κύριο λόγο από την κρίση στην Ευρωζώνη και τους πρόσκαιρους φόβους πιθανής διάλυσής της το Β' τρίμηνο του 2012. Επίσης, αρνητική επιρροή άσκησαν τα εφαρμοζόμενα, στις περισσότερες Ευρωπαϊκές χώρες, προγράμματα δημοσιονομικής προσαρμογής στην εγχώρια και διεθνή ζήτηση, αλλά και η επικράτηση νέων ιστορικά υψηλών διεθνών τιμών στα βασικά εμπορεύματα, κυρίως στα καύσιμα και τα τρόφιμα. Για το 2012, η αύξηση του παγκόσμιου ΑΕΠ, εκτιμήθηκε στο 3,2%, έναντι αύξησης 4,0% τον προηγούμενο χρόνο. Ο ρυθμός αύξησης διαφοροποιήθηκε σημαντικά ανάλογα με τη γεωγραφική περιοχή, καθώς το ΑΕΠ αναδυόμενων χωρών αυξήθηκε κατά 5,3%, ειδικότερα της Κίνας 7,8%, ενώ η Ευρωζώνη και οι ΗΠΑ παρουσίασαν αρνητικούς ή μικρούς ρυθμούς ανάπτυξης -0,6% και 2,2% αντίστοιχα*.

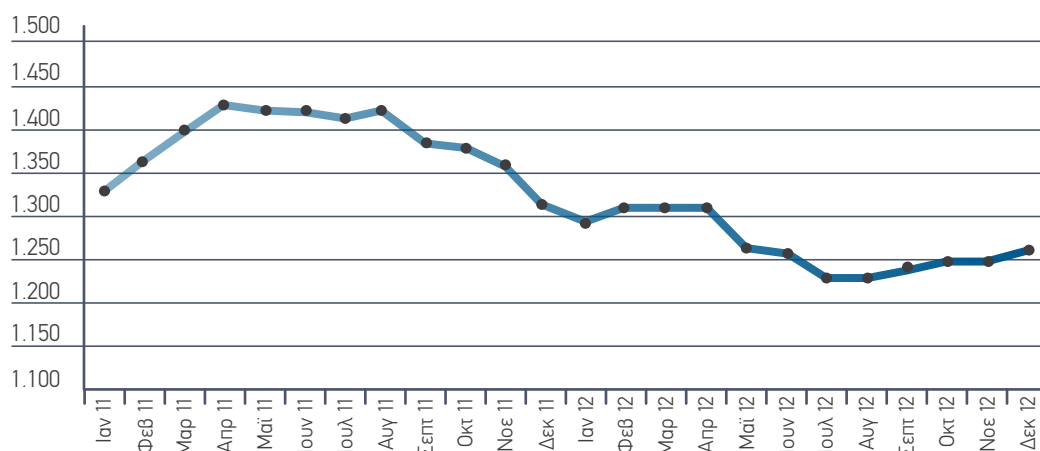
Η Ευρωπαϊκή Ένωση των 27 (ΕΕ-27) βρέθηκε σε ύφεση το 2012 (ΑΕΠ -0,2% έναντι +1,6% το 2011). Παρατηρήθηκε ωστόσο μεγάλη διαφοροποίηση ως προς τις οικονομικές επιδόσεις μεταξύ των κρατών. Δέκα οικονομίες βρέθηκαν σε ύφεση το 2012, μεταξύ των οποίων η Ελλάδα και η Κύπρος, έναντι μόλις δύο οικονομιών το 2011, ενώ οι υπόλοιπες σημείωσαν βελτίωση της οικονομικής τους δραστηριότητας, παρά το δυσμενές οικονομικό περιβάλλον. Αξίζει να σημειωθεί πως σε καμία χώρα δεν επιταχύνθηκε ο ρυθμός ανόδου του ΑΕΠ το 2012, ενώ επιπλέον, η Ισπανία, που φάνηκε να ξεπερνά την ύφεση του 2010, επιτυγχάνοντας θετική μεταβολή του ΑΕΠ το 2011, επέστρεψε το 2012 σε αρνητική επίδοση*.

Χρηματοοικονομικοί Δείκτες

Η ισοτιμία €/ \$ παρουσίασε και το 2012 σημαντική μεταβλητότητα, με υψηλότερο έτους στα 1,35 και χαμηλότερο έτους στα 1,21. Η μέση ισοτιμία διαμορφώθηκε σε 1,29 (2011:1.39), με αντίστοιχη βελτίωση σε ετήσια βάση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Την πιο σημαντική επίπτωση στα χρηματοοικονομικά έξοδα του Ομίλου είχε το αυξημένο κόστος δανεισμού που αντιμετωπίζουν όλες οι Ελληνικές εταιρείες σαν αποτέλεσμα της συνεχιζόμενης οικονομικής κρίσης.

Εξέλιξη Ισοτιμίας €/ \$ 2011-2012



* [Στοιχεία IMF, World Economic Outlook Update, April 2013].

Εξέλιξη της Πετρελαϊκής Αγοράς

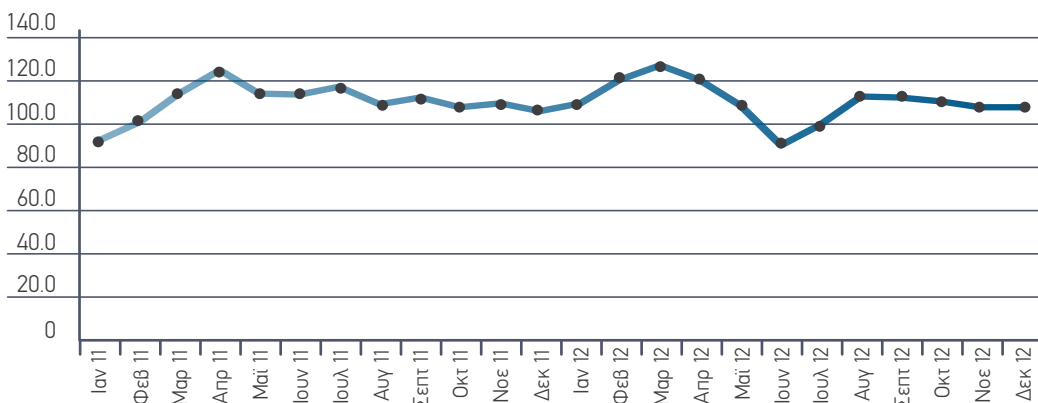
Η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου το 2012 ανήλθε στα 89,8 εκατομμύρια βαρέλια ημερησίως, έναντι 88,9 εκατ. βαρελιών το 2011, αυξημένη κατά 1,0%. Η Κίνα, σημείωσε αύξηση στην κατανάλωση πετρελαίου κατά 4,2% φθάνοντας τα 9,6 εκατ. βαρέλια ημερησίως. Οι χώρες της Μέσης Ανατολής παρουσίασαν αύξηση 2,7% φθάνοντας τα 7,6 εκατ. βαρέλια ημερησίως. Οι Ευρωπαϊκές χώρες μέλη του ΟΟΣΑ μείωσαν τη ζήτησή τους κατά 3,5% φθάνοντας τα 13,8 εκατ. βαρέλια ημερησίως, ενώ οι χώρες της Βορείου Αμερικής σημείωσαν μείωση κατά 1,2% φθάνοντας τα 23,8 εκατ. βαρέλια ημερησίως.

Η παγκόσμια παραγωγή πετρελαίου το 2012 ανήλθε στα 90,9 εκατομμύρια βαρέλια ημερησίως έναντι 88,4 εκατ. βαρελιών το 2011, αυξημένη κατά 2,8%. Ο ΟΠΕΚ αύξησε την παραγωγή του κατά 5,3% φθάνοντας τα 37,6 εκατ. βαρέλια ημερησίως, οι χώρες μη μέλη του ΟΟΣΑ τη σταθεροποίησαν στα 29,5 εκατομμύρια βαρέλια ημερησίως, ενώ οι χώρες μέλη του ΟΟΣΑ αύξησαν την παραγωγή τους κατά 4,8% φθάνοντας τα 19,8 εκατ. βαρέλια ημερησίως.

Ο βαθμός απασχόλησης της παραγωγικής δυναμικότητας των διυλιστηρίων των χωρών μελών του ΟΟΣΑ τον Δεκέμβριο 2012 ανήλθε στο 79,6% έναντι 78,3% τον αντίστοιχο μήνα του 2011.

Οι διεθνείς τιμές του αργού πετρελαίου παρέμειναν πολύ υψηλές το 2012, λόγω αύξησης της ζήτησης και ανεπάρκειας προσφοράς για την κάλυψή της, καταγράφοντας υψηλές τιμές έτους άνω των \$125 ανά βαρέλι. Σε μέσα επίπεδα έτους, η μέση τιμή αργού πετρελαίου Brent Dtd σταθεροποιήθηκε στα \$ 111,6 ανά βαρέλι (οριακή αύξηση 0,3% σε σχέση με το 2011), μετά από την αύξηση-ρεκόρ 40% του προηγούμενου έτους. Συγκεκριμένα, οι κυρώσεις που επιβλήθηκαν από τις ΗΠΑ και την ΕΕ-27 στο Ιράν καθώς και η γενικότερη αναταραχή που επικράτησε σε χώρες της Μέσης Ανατολής, δημιούργησαν νέες συνθήκες αστάθειας στην παγκόσμια αγορά με αυξητικές πιέσεις στις τιμές.

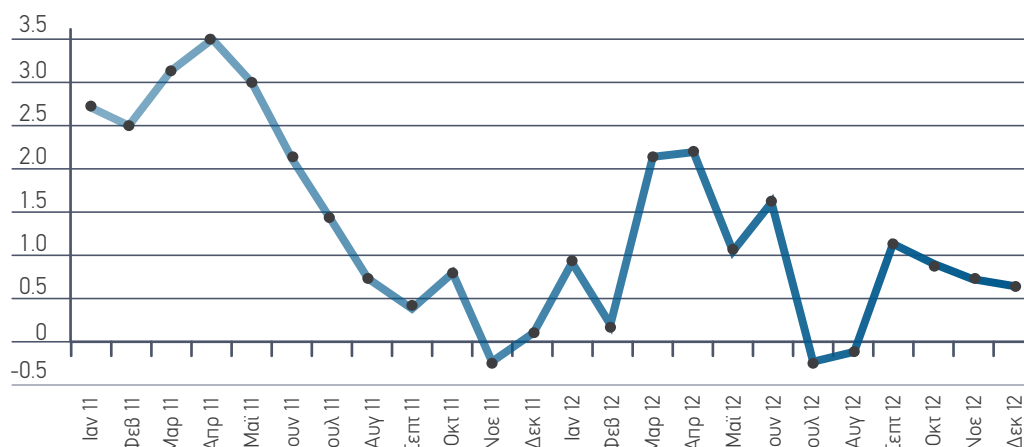
Τιμές αργού (Platt's dated Brent) 2011-2012 (\$/bbl)



Σε όρους ευρώ, η αύξηση της διεθνούς τιμής του πετρελαίου Brent το 2012 ήταν σημαντική, της τάξης του 8,5% (86,8 έναντι 80,0 Ευρώ ανά βαρέλι) αγγίζοντας ιστορικά υψηλά επίπεδα.

Το διαφορικό του Brent με το Ural μετά από μεγάλες διακυμάνσεις κατά τη διάρκεια του έτους, έκλεισε το 2012 με μέσο όρο έτους \$ 0,9 ανά βαρέλι, αντί \$ 1,7 ανά βαρέλι το 2011. Αξίζει να σημειωθεί πως κατά το Γ' τρίμηνο (πιο συγκεκριμένα τον Ιούλιο και Αύγουστο 2012), η τιμή του Ural ήταν ακριβότερη από αυτή του Brent καθώς επήλθε ισορροπία στη ζήτηση μεταξύ βαριών και ελαφρών τύπων αργού πετρελαίου.

Διαφορικό Brent-Urals 2011-2012 (\$/bbl)



Κατά μέσο όρο, το 2012, η παγκόσμια ζήτηση για τα -υψηλότερου περιθωρίου- ελαφρά και μεσαία κλάσματα προϊόντων διύλισης δεν διέφερε ουσιαστικά από το 2011. Ωστόσο, το έτος χαρακτηρίστηκε από μεγάλες εποχικές διακυμάνσεις της κερδοφορίας των διυλιστηρίων. Μια σειρά από προγραμματισμένα, λόγω συντήρησης και απρογραμμάτιστα, λόγω ατυχημάτων, σταματήματα διυλιστηρίων, σε συνδυασμό με την αυξημένη ζήτηση στο βόρειο ημισφαίριο κατά την καλοκαιρινή περίοδο, οδήγησε τα διεθνή περιθώρια διύλισης σε σημαντική ανάκαμψη κατά το Β' και Γ' τρίμηνο. Στη συνέχεια ακολούθησαν πτωτική πορεία κατά το Δ' τρίμηνο, επιβεβαιώνοντας τον υψηλό βαθμό μεταβλητότητας που διακατέχει την αγορά.

Πιο συγκεκριμένα, σύμφωνα με το διεθνές πρακτορείο Reuter's, το ενδεικτικό περιθώριο ενός σύνθετου Διυλιστηρίου στη Μεσόγειο διαμορφώθηκε σε \$ 4,20/Bbl, σημαντικά αυξημένο σε σχέση με το 2011 (\$ 1,44/Bbl) και στα υψηλότερα επίπεδα της τελευταίας τετραετίας. Εντούτοις, κατά τη διάρκεια του τελευταίου τριμήνου υπήρξε μια σταδιακή μείωση, που οδήγησε τα περιθώρια σε ιδιαίτερα χαμηλές τιμές (\$ 0,12/Bbl) το Δεκέμβριο. Το γεγονός αυτό οδήγησε πολλά Διυλιστήρια σε μείωση της παραγωγής ή ακόμη και σε προσωρινή διακοπή της λειτουργίας τους. Τα περιθώρια των Hydroskimming Διυλιστηρίων κινήθηκαν στην ίδια κατεύθυνση. Έτσι, ο μέσος όρος των Hydroskimming περιθωρίων το 2012 ήταν \$ 2,43/bbl έναντι \$ -0,27/bbl το 2011.

Ελληνική Οικονομία

Η Ελληνική οικονομία παρέμεινε σε βαθιά ύφεση και το 2012 και το ΑΕΠ υποχώρησε για πέμπτο συνεχόμενο έτος, ενώ η ανεργία σημείωσε νέα ιστορικά υψηλά.

Κατά το Α' εξάμηνο του έτους κορυφώθηκε η πολιτική αστάθεια στη χώρα μέσα από συνεχόμενες εκλογικές αναμετρήσεις, αλλά και στη συνέχεια, η μειωμένη αξιοπιστία στο εσωτερικό και το εξωτερικό της χώρας, καθώς και η περαιτέρω καθυστέρηση στην εφαρμογή των αναγκαίων διαρθρωτικών μέτρων, επέτειναν τις υφιστάμενες επιπτώσεις του προγράμματος σταθερότητας.

Επίσης, σημαντικό αρνητικό παράγοντα αποτέλεσε η αδυναμία του εγχώριου τραπεζικού συστήματος να ανταποκριθεί στις ανάγκες χρηματοδότησης του ιδιωτικού τομέα λόγω των ζημιών που υπέστη τόσο από την εφαρμογή του προγράμματος απομείωσης του δημόσιου χρέους (Private Sector Involvement - PSI), όσο και από την αναμενόμενη μεγάλη αύξηση των μη εξυπηρετούμενων δανείων.

Το Β' εξάμηνο του 2012, άρχισαν να εμφανίζονται τα πρώτα σημάδια ομαλοποίησης του εγχώριου και του διεθνούς κλίματος. Παράλληλα, επήλθε βελτίωση του δημοσιονομικού ελλείμματος αλλά και του ισοζυγίου τρεχουσών συναλλαγών λόγω μείωσης εισαγωγών και αύξησης εξαγωγών, αλλά και βελτίωση στη διεθνή ανταγωνιστικότητα κόστους.

Η κορύφωση της ύφεσης επήλθε κατά το 2011, με το ρυθμό μείωσης του ΑΕΠ να φθάνει το 6,9%. Η Τράπεζα της Ελλάδος εκτιμά, με βάση εύλογες υποθέσεις για την πορεία εφαρμογής του προγράμματος σταθερότητας, ότι το ΑΕΠ θα μειωθεί με ρυθμό ελαφρά ανώτερο του 6% το 2012 και με ρυθμό της τάξεως του 4% το 2013. Η ανάκαμψη προβλέπεται να αρχίσει στη διάρκεια του 2014. Παράλληλα το ποσοστό ανεργίας παρουσιάζει εκρηκτική άνοδο: από 7,6% το 2008 στο 17,7% το 2011 και ελαφρά άνω του 23,5% το 2012 (κατά μέσο όρο έτους), ενώ εκτιμάται ότι μπορεί να αυξηθεί περαιτέρω και να υπερβεί το 26% το 2013 και το 2014.

Η οικονομική κρίση στην ελληνική αγορά επηρέασε τα αποτελέσματα του Ομίλου καθώς η μείωση της οικονομικής δραστηριότητας, οι αυξημένοι φόροι κατανάλωσης (ΕΦΚ και ΦΠΑ), η αυστηρή εισοδηματική πολιτική και η κρίση στο τραπεζικό σύστημα δημιούργησαν νέες συνθήκες στην αγορά. Η αγορά πετρελαιοειδών κατέγραψε περαιτέρω μείωση ζήτησης της τάξης του 15% σε σχέση με τον προηγούμενο χρόνο, ενώ η μείωση σε σχέση με το 2008 φτάνει το 35%.

Μεγάλο πλήγμα δέχτηκε κυρίως η αγορά του πετρελαίου θέρμανσης, όπου παρατηρήθηκε μείωση 32% λόγω του πενταπλασιασμού του ΕΦΚ, της βενζίνης, όπου παρατηρήθηκε μείωση 13% σε σχέση με το 2011, ενώ το ντίζελ κίνησης παρουσίασε μείωση 7%, σε σχέση με το 2011.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2012

Πίνακας με βασικά μεγέθη:

€ εκατ.	2012	2011
Κύκλος Εργασιών	10.469	9.308
Συγκρίσιμα EBITDA	444	363
EBITDA	298	335
Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη	232	137
Καθαρά Κέρδη	84	114
Απασχολούμενα Κεφάλαια	4.350	4.217
Καθαρός Δανεισμός	1.855	1.687
Δανειακή Μόχλευση	43%	41%

Τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA του Ομίλου για το 2012 ανήλθαν στα € 444 εκατ. (+22% έναντι 2011). Βασικοί παράγοντες ήταν τα βελτιωμένα περιθώρια διύλισης (αύξηση \$ 1/bbl κατά μέσο όρο), η εμπορική λειτουργία του Διυλιστηρίου Ελευσίνας το Δ' τρίμηνο, η απρόσκοπτη λειτουργία του Διυλιστηρίου Ασπροπύργου, που σημείωσε ιστορικό υψηλό λειτουργικής διαθεσιμότητας, καθώς και η αυξημένη λειτουργία του Διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης. Η υψηλότερη παραγωγή, κατά 38% σε σχέση με το 2011, οδήγησε σε αυξημένες πωλήσεις, με αύξηση μεριδίων στην εσωτερική αγορά καθώς και αύξηση των εξαγωγών, οι οποίες τον Δεκέμβριο ξεπέρασαν το 50% των συνολικών πωλήσεων.

Επιπλέον, οι προσπάθειες για έλεγχο των δαπανών σε όλο τον Όμιλο καθώς και η επίδραση των πρωτοβουλιών μετασχηματισμού οδήγησαν σε μείωση των γενικών και διοικητικών εξόδων κατά 12%, σε σχέση με το 2011.

Τα Δημοσιευμένα Καθαρά Κέρδη επηρεάστηκαν από έκτακτα γεγονότα, όπως η ζημιά από την αποτίμηση των αποθεμάτων, λόγω μεταβλητότητας των τιμών του αργού, καθώς και η διαδικασία εκκίνησης του αναβαθμισμένου Διυλιστηρίου Ελευσίνας. Επιπλέον, η επιβάρυνση στα αποτελέσματα της ΔΕΠΑ από

την επίλυση των πολυετών εκκρεμοτήτων μεταξύ ΔΕΠΑ και ΔΕΗ στο πλαίσιο της διαδικασίας ιδιωτικοποίησης, επηρέασαν αρνητικά την συνεισφορά της ΔΕΠΑ στον Όμιλο. Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, τα Δημοσιευμένα Κέρδη EBITDA ανήλθαν στα € 298 εκατ. και τα Καθαρά Κέρδη στα € 84 εκατ. ενώ τα Απασχολούμενα Κεφάλαια του Ομίλου ανήλθαν στα € 4,4 δισ.

Ο κλάδος Εγχώριας Εμπορίας επηρεάστηκε από την ύφεση και την αύξηση του Ε.Φ.Κ. στο πετρέλαιο θέρμανσης, που είχαν ως αποτέλεσμα τη μείωση όγκων και περιθωρίων.

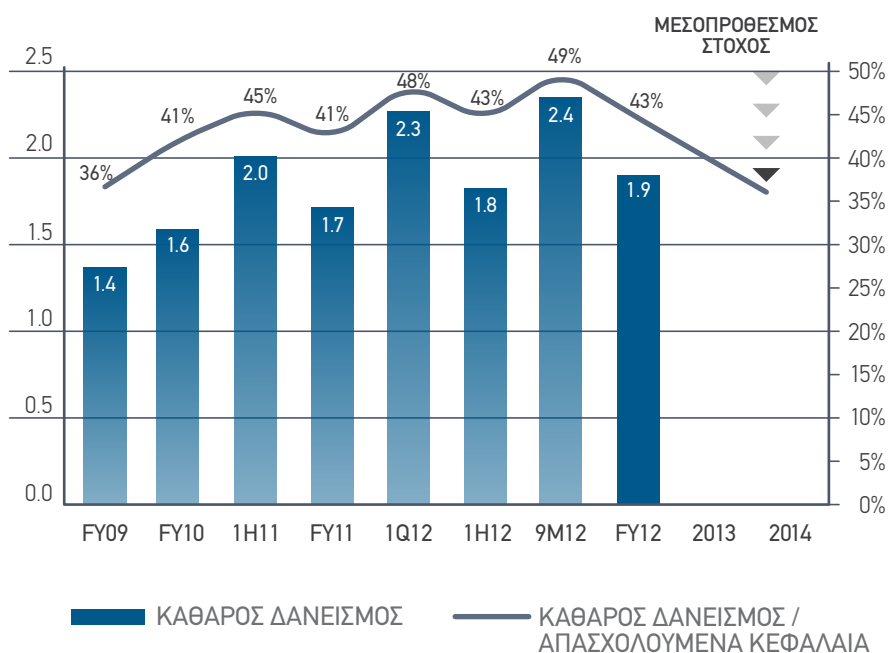
Η κερδοφορία της Διεθνούς Εμπορίας επηρεάστηκε από το επιδεινούμενο μακροοικονομικό περιβάλλον και την όξυνση του ανταγωνισμού στις περισσότερες από τις χώρες που δραστηριοποιούμαστε με τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA να διαμορφώνονται στα € 41 εκατ. (2011: € 45 εκατ.).

Ο κλάδος Πετροχημικών βελτίωσε τη συνεισφορά του με τα κέρδη EBITDA στα € 47 εκατ., αυξημένα κατά 27% (2011: € 37 εκατ.), καθώς η αυξημένη λειτουργία των χημικών εργοστασίων και η παραγωγή προπυλενίου στον Ασπρόπυργο οδήγησαν σε βελτιωμένα περιθώρια πολυπροπυλενίου και υψηλότερους όγκους πωλήσεων.

Ρευστότητα και ταμειακές ροές

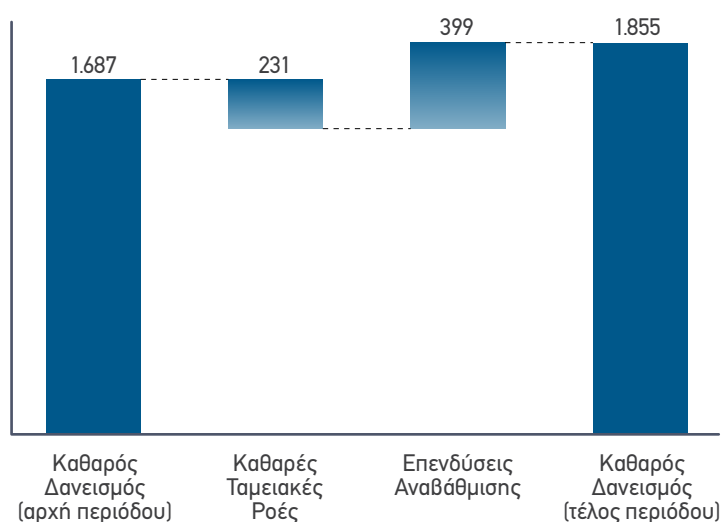
Η ρευστότητα και η υγιής χρηματοοικονομική κατάσταση του Ομίλου παρέμειναν βασικές προτεραιότητες και το 2012, λαμβάνοντας υπόψη τις μακροοικονομικές συνθήκες που επικρατούν. Μέσα στο 2012 και τον Ιανουάριο του 2013, ο Όμιλος ολοκλήρωσε με επιτυχία την αναχρηματοδότηση πιστωτικών γραμμών συνολικού ύψους € 1,2 δισ. με τη σύναψη νέων δανείων άνω των € 900 εκατ. και την εξόφληση των υπολοίπων αξιοποιώντας τα χρηματικά του διαθέσιμα. Στο τέλος του έτους ο Καθαρός Δανεισμός ανήλθε σε € 1,9 δισ., ενώ ο Συντελεστής Μόχλευσης (Δανεισμός / Απασχολούμενα Κεφάλαια) στο 43%. Οι αυξημένες ανάγκες του Ομίλου για την υλοποίηση του επενδυτικού προγράμματος της τελευταίας πενταετίας ήταν ο κύριος λόγος αύξησης του Καθαρού Δανεισμού.

Καθαρός Δανεισμός και Συντελεστής Μόχλευσης - € δισ.

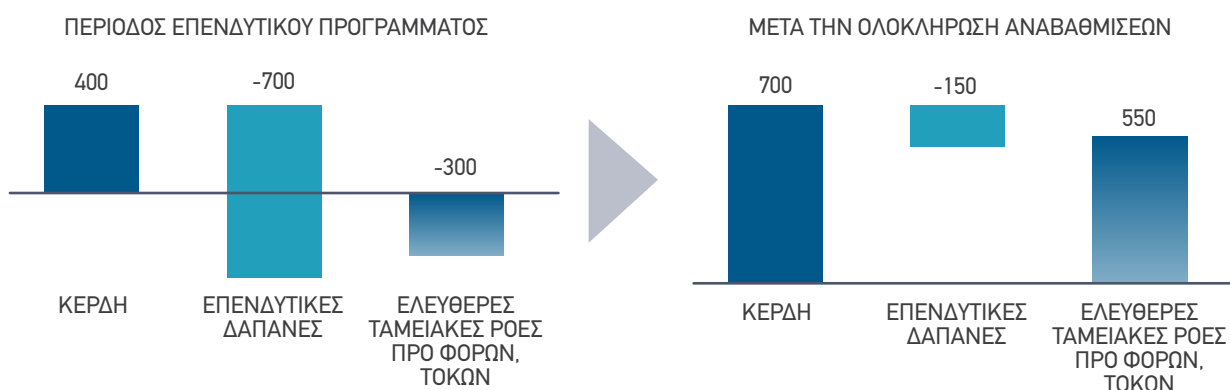


Η ολοκλήρωση και λειτουργία του Διυλιστηρίου Ελευσίνας αλλάζουν δομικά το προφίλ ταμειακών ροών του Ομίλου. Συγκεκριμένα, αναμένεται σημαντική μείωση των αναγκών για κεφαλαιουχικές δαπάνες, που περιορίζονται σε ανάγκες συντήρησης και αναμένεται να κυμανθούν στα € 150 εκατ. κατά μέσο όρο στα επόμενα 2-3 χρόνια, καθώς επίσης και σημαντική αύξηση κερδοφορίας από τη συνεισφορά του αναβαθμισμένου Διυλιστηρίου Ελευσίνας. Ο συνδυασμός των παραπάνω θα υποστηρίξει το πλάνο του Ομίλου για σταδιακή απομόχλευση κατά την περίοδο 2013-2014.

Ταμειακές ροές Ομίλου 2012 (€ εκατ.)



Προφίλ Ταμειακών ροών Ομίλου* προ και μετά υλοποίησης επενδυτικού πλάνου (€ εκατ.)



* Σενάριο βασισμένο σε mid cycle margins και τροφοδοσία των διυλιστηρίων του Ομίλου στο 100% της δυναμικότητας.

Δραστηριότητα εντός Ελλάδας

Στην Ελλάδα, ο Όμιλος διαθέτει και λειτουργεί τρία διυλιστήρια, σε Ασπρόπυργο, Θεσσαλονίκη και Ελευσίνα, που καλύπτουν περίπου το 68% της συνολικής διυλιστικής δυναμικότητας της χώρας και διαθέτουν δεξαμενές αποθήκευσης αργού πετρελαίου και προϊόντων πετρελαίου χωρητικότητας 6,65 εκατ. m³.

Το κάθε διυλιστήριο έχει διαφορετικά τεχνικά χαρακτηριστικά, τα οποία περιγράφονται στον πιο κάτω πίνακα και καθορίζουν και την αποδοτικότητα του:

Διυλιστήριο	Ημερήσια δυναμικότητα διύλισης σε χιλιάδες βαρέλια (kbrpd)	Ετήσια δυναμικότητα διύλισης (M/T εκατ.)	Τύπος διυλιστηρίου	Δείκτης Συνθετότητας Nelson	Δείκτης Συνθετότητας Solomon
Ασπρόπυργος	148	7,5	Cracking (FCC)	11,0	11,0
Θεσσαλονίκη	93	4,5	Hydroskimming	7,3	7,0
Ελευσίνα	100	5,0	Hydrocracking	8,1	13,9

Ολοκλήρωση αναβάθμισης Διυλιστηρίου Ελευσίνας

Κατά το Β' εξάμηνο του 2012 ολοκληρώθηκε η αναβάθμιση του διυλιστηρίου Ελευσίνας και το διυλιστήριο τέθηκε σε εμπορική λειτουργία. Πρόκειται για τη μεγαλύτερη ιδιωτική βιομηχανική επένδυση στην Ελλάδα ύψους € 1,4 δισ., ένα έργο σταθμό στην ιστορία του Ομίλου.

Το έργο περιλαμβάνει την εγκατάσταση των εξής μονάδων:

- Μονάδα απόσταξης κενού δυναμικότητας 45.000 βαρελιών/ημέρα.
- Μονάδα υδρογονοπυρόλυσης (hydrocracker) υψηλής πίεσης, δυναμικότητας 39.000 βαρελιών/ημέρα, για παραγωγή μεσαίων αποσταγμάτων χαμηλού θείου. Η μονάδα αυτή είναι η μοναδική τέτοιου είδους στην Ελλάδα.
- Μονάδα θερμικής πυρόλυσης (flexicoker) δυναμικότητας 20.000 βαρελιών/ημέρα, τεχνολογίας Exxon, για μετατροπή της ασφάλτου σε ελαφρά προϊόντα και αεριοποίηση του παραγομένου κωκ για την μετατροπή του σε καθαρό αέριο καύσιμο, για τις ανάγκες του διυλιστηρίου. Η μονάδα αυτή είναι η δεύτερη παρόμοια στην Ευρώπη.
- Μονάδα παραγωγής υδρογόνου, δυναμικότητας 125.000 Nm³/ώρα.
- Βοηθητικές μονάδες για την προστασία του περιβάλλοντος και την παραγωγή βοηθητικών παροχών (αναγέννηση αμίνης, ανάκτησης θείου, επεξεργασίας όξινων νερών, αέρα οργάνων & εργοστασίου, παραγωγής ατμού, ψύξης νερού και άλλες).

Η υλοποίηση του έργου ξεκίνησε το 2009 και προσέφερε αναπτυξιακή πνοή στην ελληνική οικονομία. Σημαντικό ποσοστό του εκτελέστηκε από ελληνικές εταιρείες, ενώ δημιουργήσε ως και 3.500 θέσεις εργασίας κατά τη φάση κατασκευής του. Στην φάση της λειτουργίας του το έργο εξασφαλίζει τη διατήρηση 400 θέσεων εργασίας, ενώ δημιουργεί επιπλέον 165 νέες θέσεις.

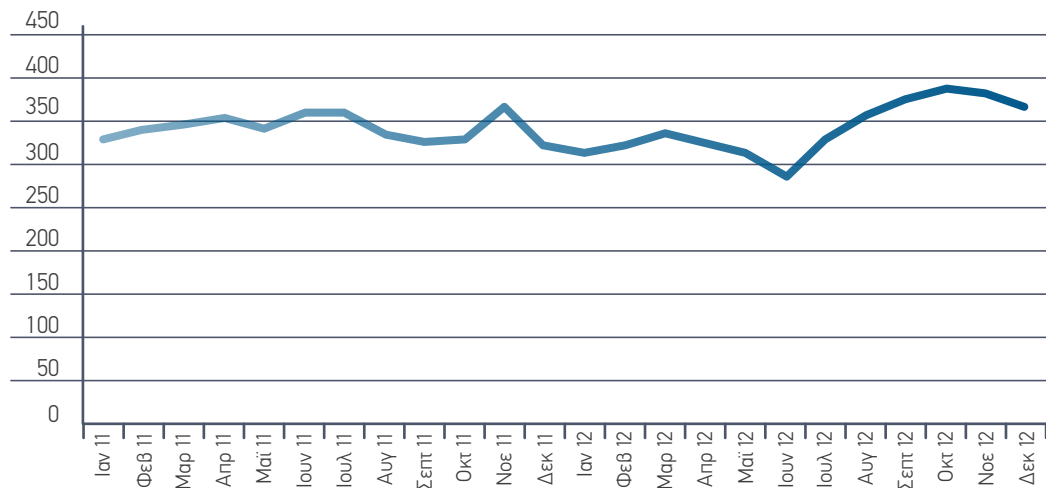
Οι νέες μονάδες καθιστούν το διυλιστήριο ως ένα από τα πλέον σύγχρονα διυλιστήρια της Μεσογείου, με βαθμό συνθετότητας κατά Nelson 8,1. Χαρακτηρίζεται από αυξημένη απόδοση μεσαίων κλασμάτων (ντίζελ κίνησης, αεροπορικά καύσιμα), σύγχρονων και περιβαλλοντικά φιλικών προδιαγραφών, που βρίσκονται σε έλλειψη στην Ευρώπη και την ευρύτερη περιοχή της Μεσογείου. Αντίστοιχα, μηδενίζεται η παραγωγή του χαμηλής αξίας μαζούτ υψηλού θείου, του οποίου η ζήτηση μειώνεται σταθερά στην Ευρωπαϊκή αγορά.

Επίσης, αναβαθμίστηκαν σημαντικά οι συνθήκες λειτουργίας του διυλιστηρίου τόσο σε επίπεδο ασφάλειας όσο και σε επίπεδο περιβαλλοντικών επιπτώσεων. Οι εκπομπές διοξειδίου του θείου (SO₂), και σωματιδίων μειώθηκαν σημαντικά κατά 70,2% και 84,2% αντίστοιχα. Μείωση σημειώθηκε και στις εκπομπές οξειδίων του αζώτου κατά 11,6%.

Η ολοκλήρωση του σημαντικού αυτού έργου αναμένεται να συμβάλλει αποφασιστικά και στη βελτίωση της ασφάλειας εφοδιασμού της χώρας.

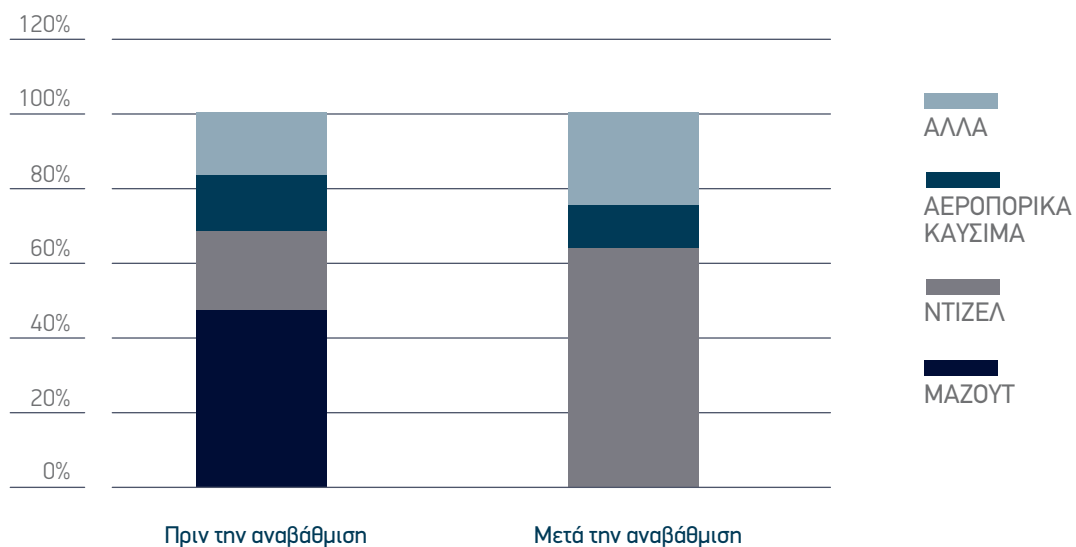
Το παρακάτω γράφημα παρουσιάζει την εξέλιξη της διαφοράς της τιμής του Ντίτζελ χαμηλού θείου έναντι αυτής του Μαζούτ υψηλού θείου και είναι ενδεικτικό της βελτίωσης των οικονομικών επιδόσεων του νέου διυλιστηρίου.

Διαφορικό Ντίτζελ χαμηλού θείου (ULSD) έναντι Μαζούτ υψηλού θείου (HSFO) (\$/T)

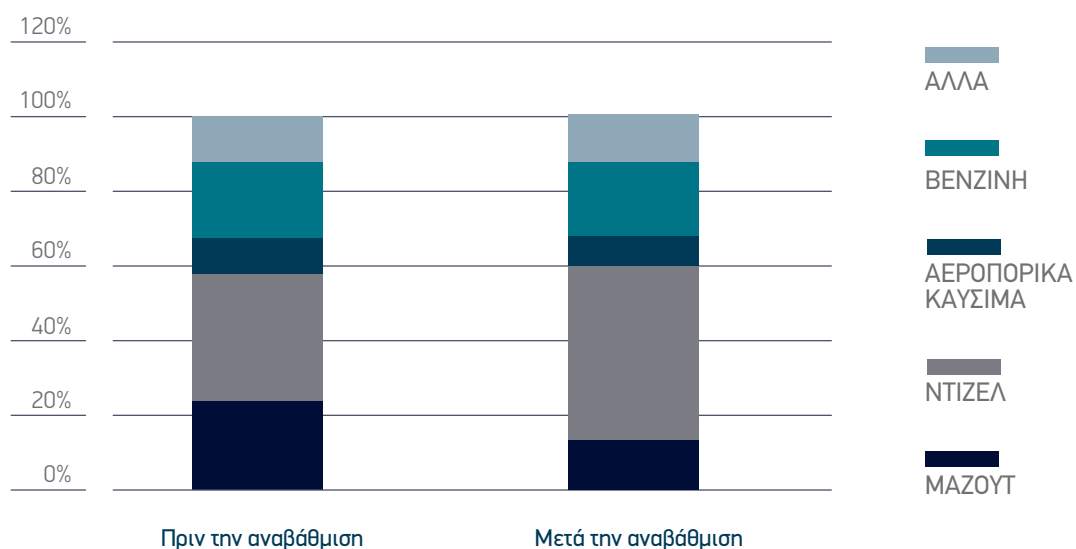


Οι αναβαθμίσεις των Ελληνικών διυλιστηρίων του Ομίλου, ιδιαίτερα το έργο στο διυλιστήριο Ελευσίνας, έχουν σημαντική επίδραση στο παραγωγικό μίγμα του Ομίλου, με σημαντική αύξηση στην παραγωγή μεσαίων κλασμάτων έναντι Μαζούτ, όπως φαίνεται στο παρακάτω γράφημα.

Μείγμα Προϊόντων Διυλιστηρίου Ελευσίνας



Μείγμα Προϊόντων Ομίλου



Μετά την αναβάθμιση, η παραγωγή μεσαίων κλασμάτων (ντίζελ, αεροπορικά καύσιμα) αναμένεται να ξεπεράσει το 50%, σε βάρος της παραγωγής μαζούτ, που αναμένεται να συρρικνωθεί αντίστοιχα, με σημαντικές επιπτώσεις στην κερδοφορία του Ομίλου.

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2012	2011
Πωλήσεις	10.154	8.937
Κέρδη EBITDA	210	251
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	345	259

Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες πωλήσεων (Μ/Τ '000) - Σύνολο	14.342	12.528
Ποσότητες πωλήσεων (Μ/Τ '000) - Διυλιστήρια στην Ελλάδα	13.584	12.543
Περιθώριο διύλισης σύνθετων Διυλιστηρίων (FCC Cracking)	\$4,7/βαρ.	\$2,9/βαρ.
Περιθώριο διύλισης σύνθετων Διυλιστηρίων (Hydrocracking)	\$5,4/βαρ.	\$5,9/βαρ.
Λειτουργία Διυλιστηρίων (% ονομαστικής κατεργασίας)	66,7	49,8
Δείκτης ασφαλείας - AIF	3,8	4,6

Το 2012 τα διυλιστήρια Ασπροπύργου, Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης κατεργάστηκαν συνολικά 11,2 εκατ. τόνους αργού πετρελαίου, καθώς και 900 χιλ τόνους άλλων πρώτων υλών (ημι-κατεργασμένων) και παρήγαγαν από κοινού 11,1 εκατ. τόνους προϊόντων.

Το διυλιστήριο ΟΚΤΑ επεξεργάστηκε 264 χιλ. τόνους αργού, παρήγαγε 227 χιλ. τόνους προϊόντων και διέθεσε 758 χιλ. τόνους, εκ των οποίων οι 521 χιλ. απορροφήθηκαν από την τοπική αγορά.

Το 2012 χαρακτηρίστηκε από αυξημένη λειτουργία του διυλιστηρίου Ασπροπύργου αλλά και του αναβαθμισμένου διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης, κυρίως λόγω των υψηλών περιθωρίων κερδοφορίας κατά το μεγαλύτερο μέρος του έτους. Επίσης, θετικά συνέβαλε και η έναρξη λειτουργίας του διυλιστηρίου Ελευσίνας κατά το Δ' τρίμηνο του 2012.

Το διυλιστήριο Ασπροπύργου, πέτυχε εξαιρετική επίδοση μηχανικής διαθεσιμότητας, με ιδιαίτερα χαμηλό αριθμό ωρών διακοπής λειτουργίας μονάδων. Επίσης, μετά την πραγματοποίηση εργασιών συντήρησης (turnaround) τον Οκτώβριο του 2011, βελτίωση σημείωσε η επίδοση των μονάδων κενού, της μονάδας καταλυτικής πυρόλυσης (FCC), με αυξημένη παραγωγή

γής προπυλενίου και της μονάδας ιξωδόλυσης (visbreaker) με αύξηση παραγωγής μεσαίων κλασμάτων.

Στο αναβαθμισμένο διυλιστήριο Ελευσίνας ολοκληρώθηκαν με επιτυχία και ασφάλεια οι εργασίες αναβάθμισης και σταδιακής εκκίνησης του διυλιστηρίου (commissioning & start-up) μέχρι την εμπορική του λειτουργία στο τέλος του έτους. Συγκεκριμένα από τον Ιανουάριο μέχρι τον Απρίλιο διεξήχθη ο έλεγχος και η εκκίνηση βοηθητικών μονάδων, ενώ από τον Μάιο ξεκίνησε η δοκιμαστική λειτουργία των μονάδων κατεργασίας και μετατροπής με πρώτες τις μονάδες απόσταξης αργού (CDU) και κενού (VDU), ενώ τα πρώτα φορτία ντίζελ χαμηλού θείου παρήχθησαν από κανονική λειτουργία της μονάδας υδρογονοπυρόλυσης (hydrocracker) το Σεπτέμβριο. Στη συνέχεια ξεκίνησε και η μονάδα θερμικής πυρόλυσης (flexicoker) και το διυλιστήριο αύξησε σταδιακά το βαθμό απασχόλησής του. Η λειτουργία του νέου διυλιστηρίου Ελευσίνας είχε σημαντική επίδραση στο παραγωγικό μίγμα των Ελληνικών Διυλιστηρίων στο Δ' τρίμηνο, με σημαντική αύξηση της παραγωγής ντίζελ, καθώς και στις εξαγωγές που αυξήθηκαν άνω του 150%. Εντός του 2013, αναμένεται η σταδιακή βελτίωση της λειτουργίας του νέου διυλιστηρίου, ώστε να αποδώσει το πλήρες αναμενόμενο οικονομικό όφελος.

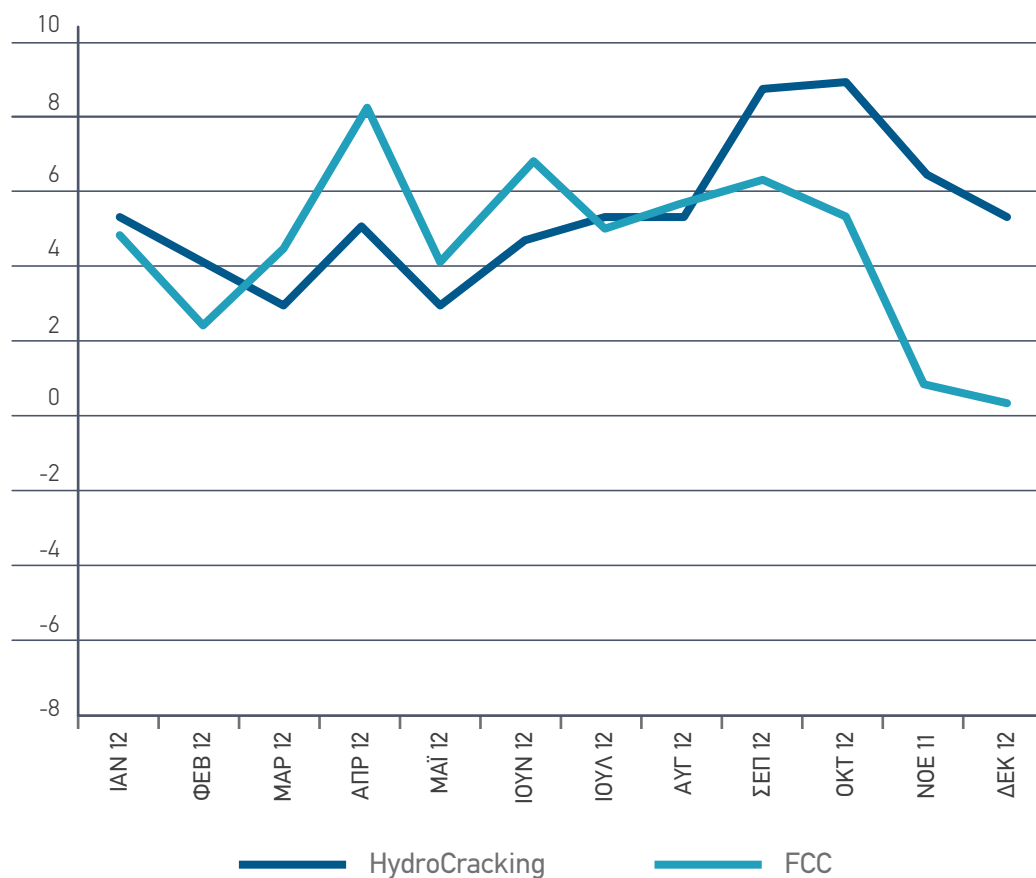
Στο αναβαθμισμένο διυλιστήριο Θεσσαλονίκης βελτιστοποιήθηκε η λειτουργία με την διύλιση αργών υψηλού περιθωρίου διύλισης, την ελαχιστοποίηση του προσθέτου (MTBE) για την παραγωγή βενζινών, την ελαχιστοποίηση κατανάλωσης φυσικού αερίου και την μεγιστοποίηση της παραγωγής βενζινών, λόγω αυξημένης λειτουργίας της νέας Μονάδας Καταλυτικής Αναμόρφωσης (CCR), που κατεργάστηκε επιπλέον της ίδιας παραγωγής νάφθας του διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης και σημαντική ποσότητα από το αναβαθμισμένο διυλιστήριο Ελευσίνας.

Η αυξημένη λειτουργία των Ελληνικών διυλιστηρίων του Ομίλου, είχε ως αποτέλεσμα τόσο την αύξηση της παραγωγής όσο και τη βελτίωση του παραγωγικού μίγματος με αυξημένη παραγωγή προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας, όπως βενζίνη και ντίζελ.

Το ενδεικτικό περιθώριο ενός σύνθετου διυλιστηρίου όπως του Ασπροπύργου (FCC Cracking) στη Μεσόγειο διαμορφώθηκε κατά το 2012 σε \$4,71/Bbl έναντι \$2,86/Bbl το 2011. Η αύξηση ήταν ιδιαίτερα αισθητή κατά την καλοκαιρινή περίοδο του έτους (Απρίλιος-Σεπτέμβριος με μέσο όρο \$6,47/Bbl), κυρίως λόγω των αυξημένων περιθωρίων βενζίνης.

Το αντίστοιχο περιθώριο ενός σύνθετου διυλιστηρίου όπως αυτό της Ελευσίνας (Hydrocracking) διαμορφώθηκε στα \$5,4/bbl έναντι \$5,9/bbl το 2011. Τα περιθώρια ντίζελ και νάφθας που το επηρεάζουν κυμάνθηκαν σε παρόμοια επίπεδα με τα περσινά.

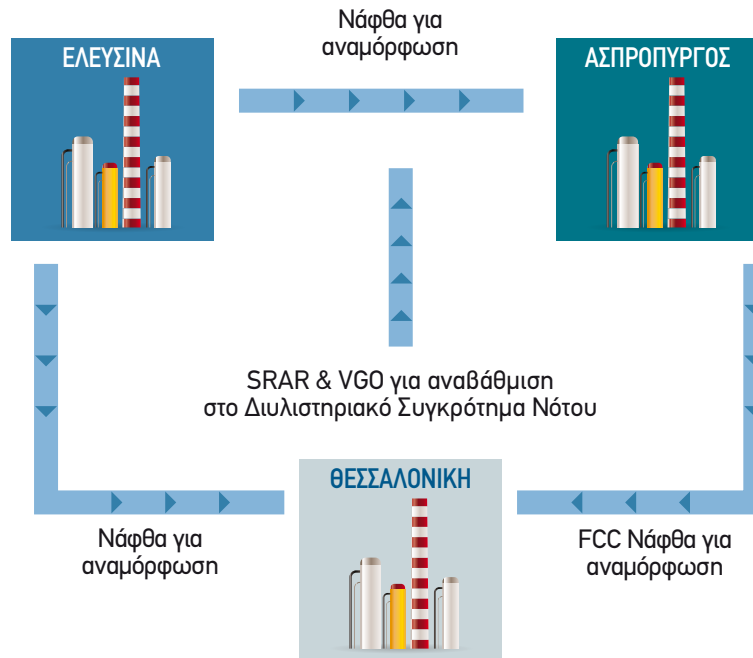
Ενδεικτικό Περιθώριο Σύνθετων (FCC & Hydrocracking) διυλιστηρίων Μεσογείου (\$/Bbl)



Νέο μοντέλο λειτουργίας Συστήματος Ελληνικών Διυλιστηρίων Ομίλου

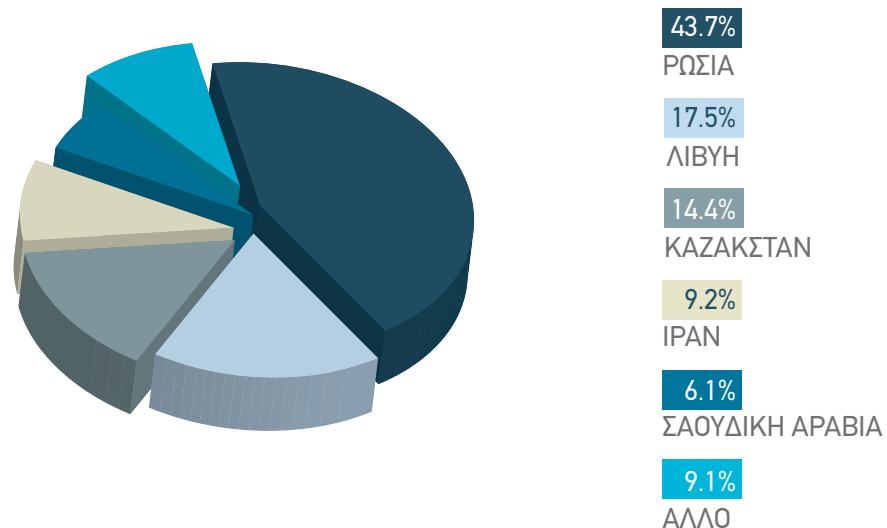
Με τη λειτουργία των αναβαθμισμένων διυλιστηρίων Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης αυξήθηκε σημαντικά η δυνατότητα συνεργειών μεταξύ των διυλιστηρίων Ασπροπύργου, Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης. Το ποσοστό πρώτων υλών που κατεργάζονται τα τρία διυλιστήρια και που προέρχεται από παραγόμενες πρώτες ύλες, που διακινούνται εσωτερικά στον Όμιλο, αναμένεται να κυμανθεί μεταξύ 10-15% από το 2013, με σημαντικά πλεονεκτήματα και δυνατότητες αριστοποίησης σε επίπεδο εμπορίας και διακίνησης. Τα κύρια ενδιάμεσα προϊόντα που διακινούνται μεταξύ των τριών διυλιστηρίων για περαιτέρω επεξεργασία και αναβάθμιση απεικονίζονται στο παρακάτω διάγραμμα:

Σχηματική απεικόνιση του νέου μοντέλου λειτουργίας



Εφοδιασμός - Προμήθειες Αργού Πετρελαίου

Οι προμήθειες αργού πετρελαίου συντονίζονται σε επίπεδο Ομίλου και καλύπτονται μέσω συμβάσεων διάρκειας (term contracts) καθώς και με μεμονωμένες αγορές (spot). Οι κυρώσεις που επιβλήθηκαν από την ΕΕ-27 σε βάρος του Ιράν, συμπεριλαμβανομένου του εμπάργκο στις πωλήσεις αργού πετρελαίου, που ανακοινώθηκαν τον Ιανουάριο του 2012 και υλοποιήθηκαν από τον Ιούλιο, ανάγκασαν τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ να στραφούν σε νέες αγορές, ώστε να αντικαταστήσουν τις σημαντικές ποσότητες αργού, που προμηθεύονταν από τη συγκεκριμένη περιοχή. Έτσι, η κύρια χώρα προέλευσης αργού πετρελαίου για το 2012 είναι η Ρωσία (43,7%), ενώ σημαντικές ποσότητες αργού πετρελαίου προήλθαν και από τη Λιβύη (17,5%), το Καζακστάν (14,4%), το Ιράν (9,2% - μόνο κατά το α' εξάμηνο 2012) και τη Σαουδική Αραβία (6,1%).



Η δυνατότητα πρόσβασης προμήθειας, αλλά και η ευελιξία των διυλιστηρίων του Ομίλου να επεξεργαστούν μια μεγάλη ποικιλία αργών, αποτελούν ένα από τα βασικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα του Ομίλου, που αποδεικνύεται ιδιαίτερα σημαντικό, τόσο για την κερδοφορία, όσο και για τη δυνατότητα ανταπόκρισης σε

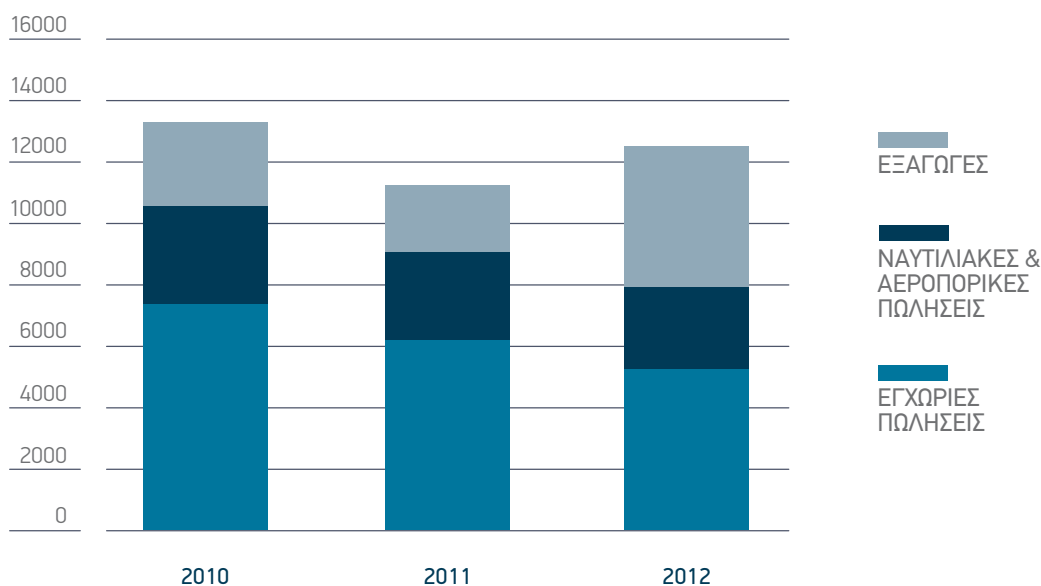
απότομες μειώσεις προσφοράς συγκεκριμένων τύπων αργού, όπως στις περιπτώσεις της Λιβύης στις αρχές του 2011 και του Ιράν κατά το 2012, διασφαλίζοντας έτσι την ομαλή τροφοδοσία των αγορών, που δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

Πωλήσεις Διυλιστηρίων (Πωλήσεις Χονδρικής Εμπορίας)

Οι πωλήσεις καυσίμων διενεργούνται από τη μητρική Εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ, προς τις εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών - μεταξύ των οποίων και οι θυγατρικές του Ομίλου ΕΚΟ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ, καθώς και συγκεκριμένους ειδικούς πελάτες, όπως τις ένοπλες δυνάμεις της χώρας. Σημαντικό ποσοστό της παραγωγής εξάγεται, ενώ παράλληλα εισάγεται πετρέλαιο θέρμανσης και μαζούτ ναυτιλίας για εποχικές ανάγκες, που δεν καλύπτονται από την εγχώρια παραγωγή. Όλα τα προϊόντα διύλισης του Ομίλου καλύπτουν τις ισχύουσες Ευρωπαϊκές προδιαγραφές.

Κατά το 2012, οι συνολικές πωλήσεις προϊόντων και εμπορευμάτων των εγχώριων διυλιστηρίων του Ομίλου σε τρίτους ήταν αυξημένες κατά 9%, σε σχέση με το 2011, και ανήλθαν σε 12,4 εκατ. τόνους. Πτωτική πορεία παρουσίασε και η αγορά αδασμολόγητων ναυτιλιακών και αεροπορικών καυσίμων (transit), λόγω της μειωμένης τουριστικής και ακτοπλοϊκής κίνησης, με τις πωλήσεις να διαμορφώνονται σε 2,6 εκατ. τόνους. Τα παραπάνω σε συνδυασμό με την αυξημένη παραγωγή των διυλιστηρίων, οδήγησαν σε διπλασιασμό των εξαγωγών, που ανήλθαν σε 4,4 εκατ. τόνους.

Πωλήσεις ανά αγορά (000 MT)



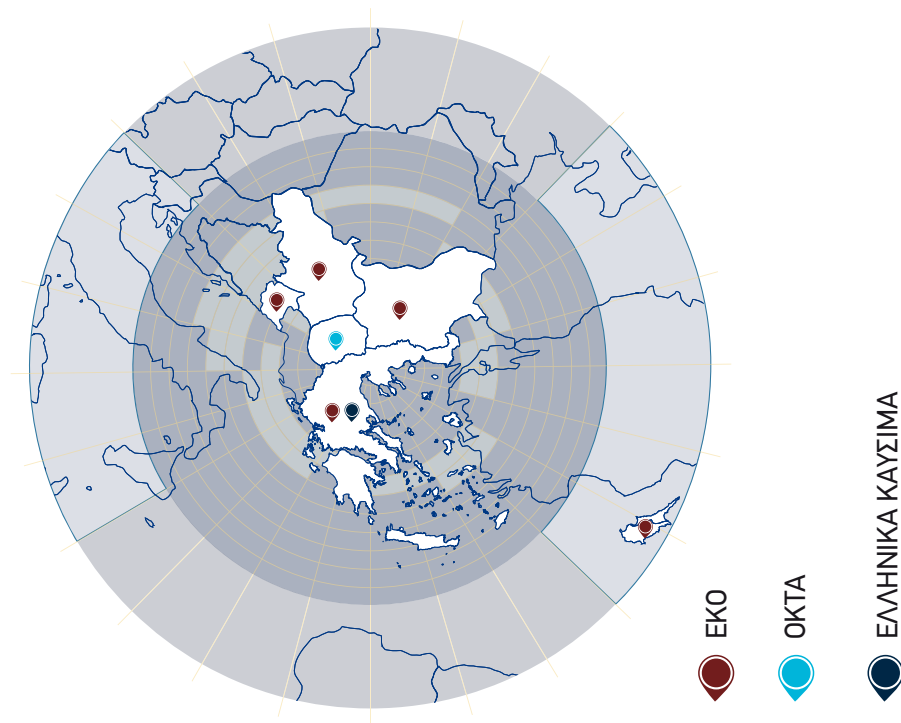
Δραστηριότητα στο Εξωτερικό

Στο εξωτερικό, το διυλιστήριο ΟΚΤΑ στα Σκόπια είναι τεχνολογίας Hydroskimming, με ετήσια ονομαστική δυναμικότητα 2,5 εκατ. τόνων. Η προμήθεια αργού γίνεται μέσω αγωγού, που συνδέει την ΟΚΤΑ με το διυλιστήριο της Θεσσαλονίκης, ενώ τα προϊόντα του διυλιστηρίου διοχετεύονται στην εσωτερική αγορά μέσω εμπορικών εταιρειών ή εξάγονται σε γειτονικές αγορές των Βαλκανίων.

Κύριες εξελίξεις στον κλάδο Διύλισης, Εφοδιασμού & Εμπορίας το 2012:

- Βελτίωση όλων των δεικτών ασφαλείας κατά 20% ως προς το 2011. Μείωση του δείκτη σοβαρότητας ατυχημάτων κατά 50% σε σχέση με τον μέσο ευρωπαϊκό δείκτη στον κλάδο πετρελαίου.
- Διατήρηση τιμής του αργού πετρελαίου σε ιστορικά υψηλά επίπεδα και αυξημένα περιθώρια διύλισης για σύνθετα Διυλιστήρια. Η μέση τιμή του αργού πετρελαίου Brent (Platt's Dated) για το 2012 διαμορφώθηκε κατά μέσο όρο στα \$112/bbl έναντι \$111/bbl το 2011. Το ενδεικτικό περιθώριο ενός σύνθετου Διυλιστηρίου (FCC Cracking) στη Μεσόγειο διαμορφώθηκε κατά το 2012 σε \$4.7/bbl έναντι \$2.9/ bbl το 2011.
- Λειτουργία του αναβαθμισμένου Διυλιστηρίου Ελευσίνας με θετική συνεισφορά κατά το Δ' τρίμηνο.
- Απρόσκοπτη λειτουργία του Διυλιστηρίου Ασπροπύργου, που εκμεταλλεύτηκε το ευνοϊκό περιβάλλον διύλισης στο Β' και Γ' Τρίμηνο του 2012.
- Σημαντική αύξηση παραγωγής και εξαγωγών, λόγω αυξημένης λειτουργίας των Διυλιστηρίων, που αντιστάθμισε τη μειωμένη ζήτηση κατά 17% στην ελληνική αγορά, λόγω της συνεχιζόμενης κρίσης.
- Μείωση σταθερών λειτουργικών εξόδων κατά 5%.
- Βελτίωση των δεικτών μέτρησης περιβαλλοντικών επιπτώσεων. Οι συνολικές εκπομπές SO₂ από τα τρία Διυλιστήρια, παρά τη σημαντική μείωση των ορίων εκπομπής, που έχει καθορίσει η πολιτεία και προβλέπονται στους νέους Περιβαλλοντικούς Όρους λειτουργίας, παρέμειναν για το 2012 κατά περίπου 70% χαμηλότερες από τα νέα ποσοτικά όρια εκπομπής.

ΛΙΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ



Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, πέραν των πωλήσεων από τα Διυλιστήρια προς εμπορικές εταιρείες (ex refinery sales), δραστηριοποιείται και στην εμπορία πετρελαιοειδών (λιανικό επίπεδο) τόσο στην Ελλάδα, μέσω των θυγατρικών εταιρειών ΕΚΟ ΑΒΕΕ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ, όσο και στο εξωτερικό, μέσω θυγατρικών εταιριών σε Κύπρο, π.Γ.Δ.Μ., Βουλγαρία, Σερβία και Μαυροβούνιο.

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

	2012	2011
Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)		
Πωλήσεις	3.868	3.953
Κέρδη EBITDA	44	54
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	53	66

Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες πωλήσεων (Μ/Τ '000) - Σύνολο	4.433	5.126
Ποσότητες πωλήσεων (Μ/Τ '000) - Ελληνικά δίκτυα	3.362	4.070
Αριθμός πρατηρίων - Ελλάδα	1.931	2.075
Αριθμός πρατηρίων - εξωτερικό	283	294
Μέσος ημερήσιος όγκος πωλήσεων ανά πρατήριο - Ελλάδα	3,4	3,8
Μέσος ημερήσιος όγκος πωλήσεων ανά πρατήριο - εξωτερικό	8,4	8,4

Στην Ελλάδα, το δίκτυο πρατηρίων της ΕΚΟ στο τέλος του 2012 αριθμούσε 982 πρατήρια σε σύνολο αγοράς περίπου 6.200, ενώ η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ λειτουργούσε άλλα 949 πρατήρια με το σήμα της BP. Οι δύο εταιρείες συνδυάζουν 11 εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής καυσίμων, 23 σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών στα κυριότερα αεροδρόμια, 2 εμφιαλωτήρια υγραερίου, και μία μονάδα παραγωγής και συσκευασίας λιπαντικών. Το μερίδιο αγοράς, λαμβάνοντας υπόψη και τους βιομηχανικούς πελάτες ανήλθε σε περίπου 30%.

Κατά το 2012, κάτω από συνθήκες έντονης οικονομικής ύφεσης, μειώθηκε η εγχώρια ζήτηση των καταναλωτικών προϊόντων συμπεριλαμβανομένων και των πετρελαιοειδών σε όλο το φάσμα των βασικών καυσίμων και λιπαντικών στην εγχώρια αγορά λιανικής και χονδρικής.

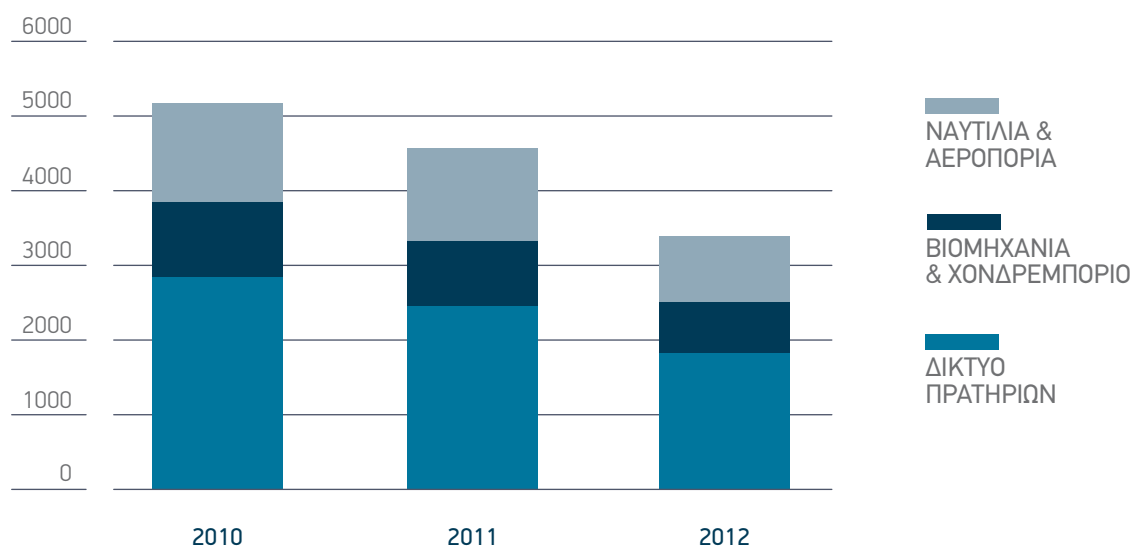
Ειδικότερα η εγχώρια αγορά εμπορίας πετρελαιοειδών επηρεάστηκε από τρεις βασικούς παράγοντες: τη μείωση της κατανάλωσης, τη μείωση των περιθωρίων και τις δυσμενείς συνθήκες ρευστότητας. Η μείωση της κατανάλωσης πετρελαιοειδών ήταν σημαντική. Στα καύσιμα κίνησης (βενζίνες, ντίζελ) η μείωση κυμάνθηκε στο 11% κατά μέσο όρο, ενώ ήταν ακόμα μεγαλύτερη, φθάνοντας το 35% στο πετρέλαιο θέρμανσης, μετά την εξίσωση του Ε.Φ.Κ. με αυτόν του ντίζελ τον Οκτώβριο του 2012.

Παράλληλα το 2012, λόγω της μείωσης του διαθέσιμου εισοδήματος, αυξήθηκε περαιτέρω η ευαισθησία των καταναλωτών σε θέματα τιμών, με αποτέλεσμα να αυξηθεί η ένταση του ανταγωνισμού με τη χρήση πολιτικής χαμηλών τιμών, που οδήγησε στην υποχώρηση των μοναδιαίων μικτών περιθωρίων κέρδους εμπορίας πετρελαιοειδών.

Επιπρόσθετα, η μεγάλη έλλειψη ρευστότητας και η πολύ περιορισμένη δυνατότητα δανεισμού των επιχειρήσεων που επικράτησε το 2012, είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση του πιστωτικού κινδύνου και των επισφαλειών στην αγορά εμπορίας πετρελαιοειδών, καθώς πολλά πρατήρια και πελάτες χονδρικής αντιμετώπισαν ασφυκτικά προβλήματα άντλησης του αναγκαίου κεφαλαίου κίνησης.

Κάτω από αυτές τις αντίξοες οικονομικές συνθήκες στη ελληνική αγορά, οι εταιρείες εμπορίας του Ομίλου κινήθηκαν με εξωστρέφεια εφαρμόζοντας στρατηγικές ποιοτικής διαφοροποίησης και αύξησης της προσφερόμενης αξίας στον καταναλωτή, εστιάζοντας στην ιεράρχηση κριτηρίων επιλογής του προϊόντος πέρα από την τιμή. Η επιτυχής εφαρμογή αυτών των στρατηγικών αντανακλάται στην αύξηση των μεριδίων εγχώριας αγοράς στις βενζίνες και το πετρέλαιο κίνησης κατά 0,5% και 0,7% αντίστοιχα το 2012.

Πωλήσεις Εγχώριας Εμπορίας (000MT)



Συγκεκριμένα το 2012, η ΕΚΟ συνέχισε με επιτυχία την εμπορία της ενισχυμένης αμόλυβδης βενζίνης Unleaded 95 EKONOMY. Παράλληλα βελτίωσε το χαρτοφυλάκιο προϊόντων της με την εισαγωγή στην αγορά δύο νέων τύπων ντίζελ και πετρελαίου θέρμανσης, με πρόσθετα νέας γενιάς, το Diesel EKONOMY και το Πετρέλαιο Θέρμανσης EKONOMY, ισχυροποιώντας τη θέση της στη αγορά. Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ (ΕΚ) επίσης εισήγαγε στην αγορά ένα νέο προϊόν, την ενισχυμένη αμόλυβδη βενζίνη ULTIMATE 95, επιδιώκοντας να προσφέρει τελευταίας τεχνολογίας διαφοροποιημένα προϊόντα στους πελάτες καταναλωτές της. Με αυτό τον τρόπο περιορίστηκε, εν μέρει, η απώλεια της κερδοφορίας στα σημεία λιανικής πώλησης, λόγω μείωσης της κατανάλωσης και αύξησης τιμών.

Επιταχύνθηκε η αναδιάρθρωση του δικτύου πρατηρίων με σταδιακή μείωση των λιγότερο κερδοφόρων και παράλληλη ενίσχυση των ιδιολειτουργούμενων, ενώ επιταχύνθηκε η επίτευξη συνεργιών μεταξύ των δύο δικτύων ΕΚΟ και ΕΚ, μέσω βελτιστοποίησης σε θέματα διακίνησης, τεχνικής υποστήριξης και υποστηρικτικών υπηρεσιών.

Κατά το 2012 οι πωλήσεις των βιομηχανικών και των αεροπορικών καυσίμων συνεισέφεραν σημαντικά στην κερδοφορία της εγχώριας εμπορίας.

Επίσης, η πιστή εφαρμογή του αυτοματοποιημένου Πιστωτικού Ελέγχου ΕΚΟ και ΕΚ είχε ως αποτέλεσμα την αναδιάρθρωση του χαρτοφυλακίου πελατών και τη σημαντική μείωση της έκθεσης των εταιρειών του Ομίλου σε επισφάλειες. Στο πλαίσιο καλύτερης διαχείρισης κινδύνου και ελαχιστοποίησης επισφαλειών, η ΕΚΟ μείωσε σημαντικά την έκθεσή της στην, χαμηλής κερδοφορίας, αγορά της ακτοπλοΐας.

Κάτω από συνθήκες συνεχιζόμενης οικονομικής κρίσης στη ελληνική αγορά, στόχος είναι η διατήρηση του σημαντικού μεριδίου αγοράς των εταιρειών, με παράλληλη βελτίωση της λειτουργικής κερδοφορίας και της ρευστότητας. Κύριοι άξονες της στοχευόμενης βελτίωσης ανταγωνιστικότητας είναι η βελτιστοποίηση των λειτουργιών και η περαιτέρω αύξηση της προσφερόμενης αξίας στον καταναλωτή με καινοτόμα προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας σε ανταγωνιστικές τιμές.

Στο εξωτερικό, το δίκτυο πρατηρίων απαριθμούσε συνολικά 283 πρατήρια. Στην Κύπρο και το Μαυροβούνιο οι τοπικές θυγατρικές Hellenic Petroleum Cyprus και Jugopetrol Kotor αντίστοιχα, οι οποίες προέρχονται από εξαγορές, κατέχουν την πρώτη θέση στις αγορές τους. Στη Βουλγαρία και τη Σερβία, όπου οι δραστηριότητες ξεκίνησαν με ίδρυση νέας εταιρείας, οι θυγατρικές του Ομίλου ΕΚΟ Bulgaria και ΕΚΟ Serbia κατέγραψαν ταχύτατη ανάπτυξη μετά το 2005 και σήμερα συγκαταλέγονται στις πρώτες πέντε εταιρείες του κλάδου τους. Στην π.Γ.Δ.Μ. το δίκτυο των 28 πρατηρίων φέρει το σήμα της εκεί θυγατρικής εταιρείας διύλισης του Ομίλου ΟΚΤΑ. Στο πλαίσιο της αποχώρησης του Ομίλου από μη στρατηγικές επενδύσεις, εντός του 2012 πωλήθηκε η ΕΚΟ Αλβανίας μαζί με το σύνολο του δικτύου πρατηρίων που διατηρούσε στη χώρα αυτή, ενώ στις αρχές του 2013 πουλήθηκαν τα τρία πρατήρια της θυγατρικής Jugopetrol Trebinje στη Βοσνία. Σημειώνεται ότι εντός του 2011 είχε ολοκληρωθεί η πώληση της θυγατρικής του Ομίλου ΕΚΟ GEORGIA στη Γεωργία.

Όλες οι χώρες του εξωτερικού, στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, εξακολούθησαν να επηρεάζονται κατά τη διάρκεια του 2012 από την ύφεση στις οικονομίες της Ευρώπης, με αποτέλεσμα να μειωθεί περαιτέρω η συνολική κατανάλωση καυσίμων, σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Εντούτοις, με μόνη εξαίρεση

την ΕΚΟ Serbia, η οποία αντιμετώπισε έντονο ανταγωνισμό, οι υπόλοιπες εταιρίες εμπορίας του Ομίλου στο εξωτερικό πέτυχαν να ενισχύσουν τα μερίδιά τους στις αγορές που δραστηριοποιούνται. Σε αυτό συντέλεσαν, κατά περίπτωση, τόσο οι οργανωμένες εμπορικές και προωθητικές ενέργειες, όσο και τα αυξημένα επίπεδα εξυπηρέτησης και ποιότητας σε σχέση με τον ανταγωνισμό. Οι Διεθνείς Δραστηριότητες του Ομίλου διατήρησαν ως προτεραιότητα τους καθ'όλο το 2012 την ενίσχυση της αποδοτικότητας και ανταγωνιστικότητας των εταιριών μας, ενώ διατηρήθηκαν για ακόμα μια χρονιά σε χαμηλό επίπεδο οι επενδύσεις για την ανάπτυξη του δικτύου.

Στην Κύπρο, οι εταιρίες μας Hellenic Petroleum Cyprus και Ramoil υπέρσαν σε επίπεδο λειτουργικής κερδοφορίας σε σχέση με το 2011. Επηρεάστηκαν αποκλειστικά από τη συμπίεση στους όγκους πωλήσεων λόγω της ύφεσης στην αγορά, παρά την ενίσχυση τόσο των περιθωρίων κέρδους όσο και των μεριδίων αγοράς στις πωλήσεις χονδρικής. Οι συνθήκες της αγοράς αναμένεται να παραμείνουν δύσκολες και να επηρεάσουν επιπλέον τόσο τους όγκους πωλήσεων όσο και τα περιθώρια κέρδους στο άμεσο μέλλον. Στο περιβάλλον αυτό ως προτεραιότητες θα διατηρηθούν η ενίσχυση της αποδοτικότητας των εταιριών μας και ο περιορισμός της έκθεσης τους σε πιστωτικούς κινδύνους.

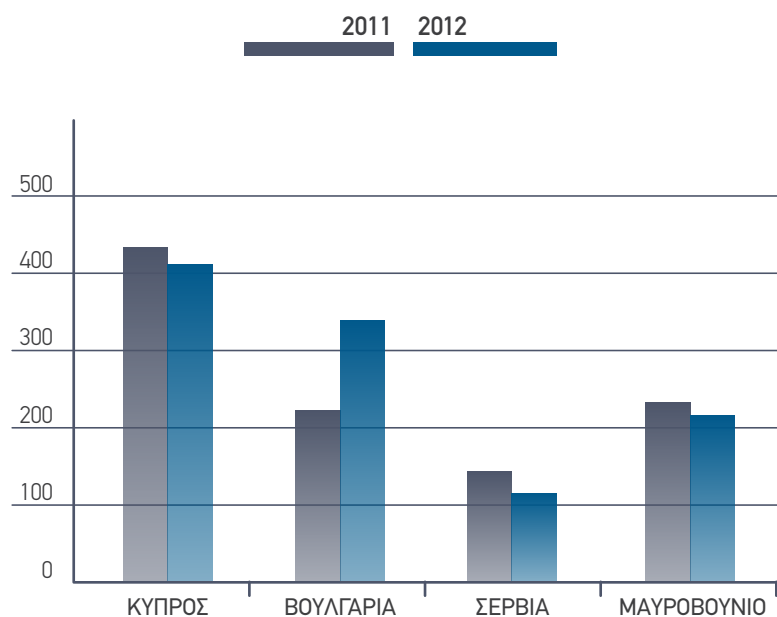
Στη Βουλγαρία, η ΕΚΟ Bulgaria συνέχισε να αυξάνει τους όγκους πωλήσεων της, επιτυγχάνοντας σημαντικότερη αύξηση στις χονδρικές πωλήσεις, ενισχύοντας το μερίδιο της στη λιανική αγορά καυσίμων, μέσω της στοχευμένης στρατηγικής μάρκετινγκ. Τα περιθώρια κέρδους στην αγορά της Βουλγαρίας βελτιώθηκαν σε σχέση με το 2011 αλλά παρέμειναν σε σχετικά χαμηλά επίπεδα, επηρεασμένα από τον έντονο εγχώριο ανταγωνισμό. Η διατήρηση των όγκων πωλήσεων και η μείωση του λειτουργικού κόστους θα παραμείνουν ως βασικοί στόχοι της θυγατρικής μας στη Βουλγαρία, η οποία παραμένει μια σημαντική αγορά για τον Όμιλο, δεδομένης της εγγύτητας της προς το Διυλιστήριο της Θεσσαλονίκης.

Η ΕΚΟ Serbia διατήρησε τα περιθώρια κέρδους της κατά το 2012, αλλά έχασε όγκους πωλήσεων, δεδομένου ότι η κατανάλωση στη χώρα επηρεάστηκε αρνητικά κατά τη διάρκεια του έτους από τις αντίξοες οικονομικές συνθήκες στη χώρα. Η σταδιακή απόσυρση από την αγορά των προϊόντων χαμηλότερης ποιότητας, μη ευρωπαϊκών προδιαγραφών, που παρήγα-

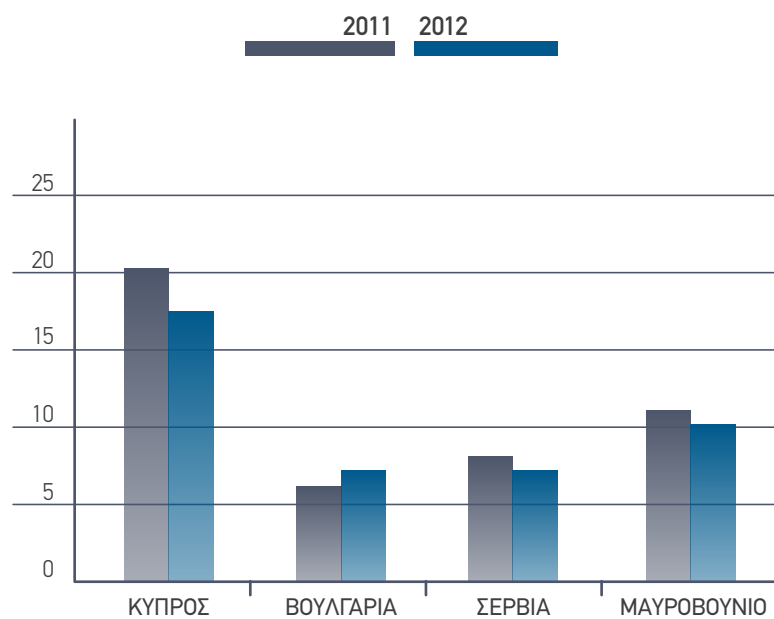
γε το τοπικό διυλιστήριο αναμένεται να ευνοήσει τις πωλήσεις και την κερδοφορία της θυγατρικής μας στη Σερβία στο εγγύς μέλλον. Εντούτοις, ο έντονος ανταγωνισμός και οι γενικότερες οικονομικές συνθήκες θα εξακολουθήσουν να περιορίζουν τις προοπτικές ανάπτυξης εντός του επομένου έτους.

Η οικονομία του Μαυροβουνίου εξακολουθεί να βρίσκεται σε ύφεση, γεγονός που επέδρασε αρνητικά στην αγορά καυσίμων στη χώρα και κατά το προηγούμενο έτος. Η Jugopetrol Kotor συνέχισε να αυξάνει το μερίδιό της στη λιανική αγορά καυσίμων, εκμεταλλευόμενη την οικονομική της ευρωστία και τη στοχευμένη στρατηγική μάρκετινγκ, έκλεισε όμως σε χαμηλότερα επίπεδα όγκων, σε σχέση με το προηγούμενο έτος, για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά. Η δυσμενής κατάσταση των δημόσιων οικονομικών της χώρας εξακολουθεί να επηρεάζει αρνητικά ολόκληρη την οικονομία του Μαυροβουνίου, ιδιαίτερα τους κλάδους κατασκευών και βιομηχανικής παραγωγής. Η αγορά καυσίμων στο Μαυροβούνιο αναμένεται να παραμείνει σε ύφεση και το 2013.

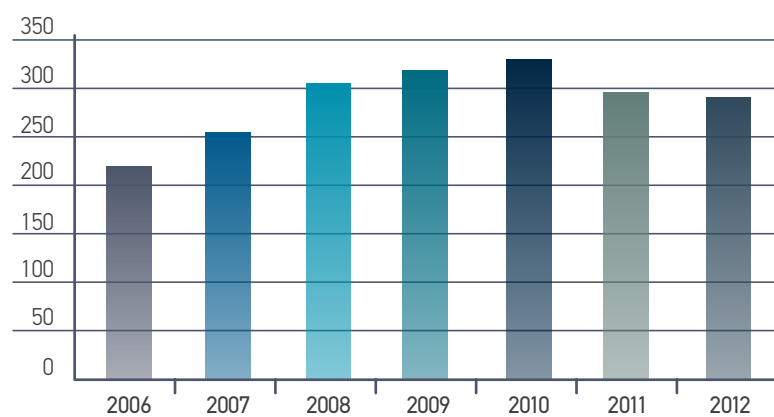
Όγκοι πωλήσεων κύριων διεθνών αγορών (000MT)



Συνεισφορά EBITDA κύριων διεθνών αγορών (€ εκατ)



Εξέλιξη δικτύου πρατηρίων στη Ν.Α. Ευρώπη



ΠΑΡΑΓΩΓΗ και ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΩΝ/ΧΗΜΙΚΩΝ

Οι δραστηριότητες των πετροχημικών επικεντρώνονται κυρίως σε περαιτέρω επεξεργασία προϊόντων των Διυλιστηρίων όπως προπυλένιο, πολυπροπυλένιο, διαλύτες και ανόργανα, καθώς και εμπορία στην εσωτερική αγορά και σε επιλεγμένες αγορές στη Μεσόγειο. Μέρος της παραγωγής γίνεται στον Ασπρόπυργο όπου παράγεται το προπυλένιο, ενώ οι περισσότερες μονάδες χημικών βρίσκονται στο Διυλιστήριο της Θεσσαλονίκης. Σημειώνεται ότι η παραγωγή πολυπροπυλενίου στηρίζεται στην τεχνολογία της Basel, η οποία θεωρείται ως μία από τις κορυφαίες διεθνώς.

Με βάση την συμμετοχή στα οικονομικά μεγέθη η αλυσίδα προϊόντων προπυλενίου και πολυπροπυλενίου αποτελούν τη βασική δραστηριότητα του Ομίλου. Τέλος, ιδιαίτερη σημασία έχει η εξαγωγική δραστηριότητα χημικών προϊόντων, καθώς περίπου 60% του όγκου πωλήσεων κατευθύνεται στις αγορές της Τουρκίας, Ιταλίας και της Ιβηρικής χερσονήσου, όπου χρησιμοποιούνται ως πρώτη ύλη για τις τοπικές βιομηχανίες.

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

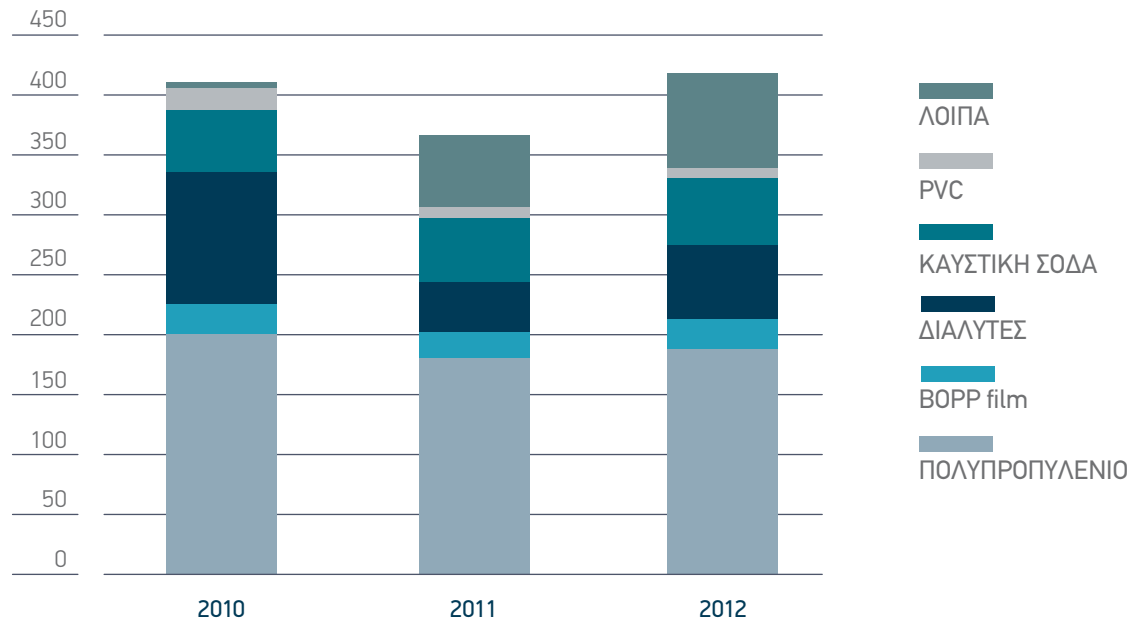
	2012	2011
Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)		
Πωλήσεις	371	340
Κέρδη EBITDA	47	37

Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες Πωλήσεων (MT '000) - Σύνολο	348	314
Περιθώριο πολυπροπυλενίου (\$/MT)	413	496

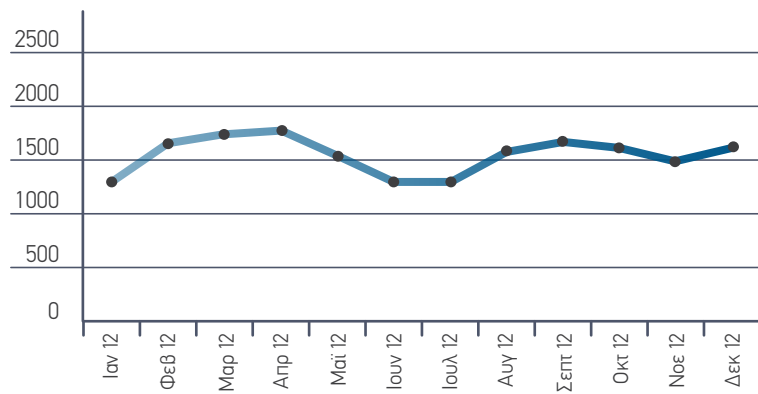
Κύριες εξελίξεις κατά το 2012:

- Βελτιωμένες συνθήκες ζήτησης/τιμών στην διεθνή αγορά Πετροχημικών το Β' εξάμηνο 2012, που αντιστάθμισαν την αργή ανάκαμψη περιθωρίων πολυπροπυλενίου στο Α' τρίμηνο. Στην Ελληνική αγορά συνεχίστηκε η οικονομική και πιστωτική κρίση, που είχε δυσμενείς επιπτώσεις στην κατανάλωση Χημικών και στη γενικότερη εμπορική δραστηριότητα.
- Το βελτιωμένο διεθνές περιβάλλον σε συνδυασμό με την αυξημένη παραγωγή προπυλενίου από το Διυλιστήριο Ασπροπύργου, τον υψηλότερο δείκτη απασχόλησης των χημικών εργοστασίων Θεσσαλονίκης, καθώς και τη μείωση των σταθερών εξόδων, οδήγησαν σε βελτιωμένη κερδοφορία του κλάδου Χημικών.

Πωλήσεις Πετροχημικών (000 MT)



Εξέλιξη διεθνών τιμών πολυπροπυλενίου 2012 (\$/T)



ΕΡΕΥΝΑ και ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΩΝ

Το 2012, οι δραστηριότητες εστιάστηκαν στην Αίγυπτο, μέσω συμμετοχής σε διεθνείς κοινοπραξίες στις περιοχές West Obayed (Δυτική Έρημος) και Mesaha (Άνω Αίγυπτος) αλλά και στην Ελλάδα με την συμμετοχή στον διαγωνισμό ανοιχτής πρόσκλησης του Ελληνικού Δημόσιου για περιοχές της Δυτικής Ελλάδας.

Κατόπιν διεθνούς πλειοδοτικού διαγωνισμού, τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ (ΕΛ.ΠΕ.) το Δεκέμβριο του 2010 μεταβίβασαν ποσοστό 70% των δικαιωμάτων έρευνας και παραγωγής της περιοχής West Obayed στην εταιρεία VEGAS West Obayed Limited, η οποία ανέλαβε και την διαχείριση της κοινοπραξίας σύμφωνα με τη σχετική Σύμβαση Συνδιαχείρισης. Με τον τρόπο αυτό διασφαλίστηκε η συνέχιση της συμμετοχής της εταιρείας στις ερευνητικές δραστηριότητες με μειωμένο ερευνητικό κίνδυνο και δαπάνες. Η Σύμβαση μεταβίβασης των δικαιωμάτων στην Vegas εγκρίθηκε από τις αρμόδιες Αιγυπτιακές αρχές στις 12 Οκτωβρίου 2011. Η κοινοπραξία το 2012 συνέχισε τις ερευνητικές εργασίες εκπληρώνοντας τις συμβατικές της υποχρεώσεις σύμφωνα με την Σύμβαση Παραχώρησης και προχώρησε στην κατάρτιση μελετών και την εκτέλεση δύο γεωτρήσεων.

Η κοινοπραξία μελετά τα υπάρχοντα ερευνητικά δεδομένα για να επιλέξει τις θέσεις νέων ερευνητικών γεωτρήσεων, τις οποίες θα εκτελέσει στην περιοχή το 2013, ενώ έχει συμβατική υποχρέωση για την εκτέλεση μόνο μιας γεώτρησης.

Δεδομένης της μεταβίβασης διαχείρισης του έργου στη VEGAS τα ΕΛ.ΠΕ. προχώρησαν σε σημαντική μείωση δαπανών υποδομής και προσωπικού του γραφείου Καΐρου, περιορίζοντάς τα στο ελάχιστο δυνατόν.

Στην περιοχή Mesaha συνεχίστηκαν οι ερευνητικές δραστηριότητες με την αξιολόγηση των γεωφυσικών ερευνών (μαγνητικά, βαρυτομετρικά, σεισμικά) και αποφασίστηκε η διενέργεια της πρώτης ερευνητικής γεώτρησης, η οποία ξεκίνησε το Νοέμβριο 2012.

Το Ελληνικό Δημόσιο ανακοίνωσε στις 27 Ιανουαρίου 2012 διαγωνισμό ανοιχτής πρόσκλησης για την υποβολή προσφοράς απόκτησης δικαιωμάτων Έρευνας και Παραγωγής για τρεις περιοχές στην Δυτική Ελλάδα (Ιωάννινα, Δυτικός Πατράϊκός κόλπος και Κατάκολο). Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συνέστησαν κοινοπραξία με τις εταιρίες Edison International και Melrose Resources (που αργότερα συγχωνεύθηκε με την Petrocelltic International), προκειμένου να μελετήσουν από κοινού τις τρεις περιοχές για να εξετάσουν το ενδεχόμενο υποβολής προσφοράς στο διαγωνισμό. Οι τρεις εταιρείες συμμετέχουν στην κοινοπραξία με ένα τρίτο η κάθε μία και τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ενεργούν ως Διαχειριστής (operator). Η κοινοπραξία υπέβαλε στις 2 Ιουλίου 2012 προσφορά για τις περιοχές Δυτικού Πατράϊκού κόλπου και Ιωαννίνων. Ο διαγωνισμός είναι σε εξέλιξη και η προσφορά για την περιοχή Δυτικού Πατράϊκού κόλπου αξιολογείται από ειδική επιτροπή, που συνέστησε προς τούτο το Ελληνικό Δημόσιο.

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συνεχίζουν να παρακολουθούν τις εξελίξεις στον τομέα Έρευνας και Παραγωγής στην Ελλάδα και να μελετούν κάθε διαθέσιμο στοιχείο, προκειμένου να αξιολογούν κάθε επιχειρηματική ευκαιρία.

Στο Μαυροβούνιο, η τοπική κυβέρνηση το 2010 είχε ανακοινώσει ότι προτίθεται να προχωρήσει σε γύρο παραχωρήσεων θαλάσσιων περιοχών και είχε ζητήσει από τις πετρελαϊκές εταιρείες να εκδηλώσουν ενδιαφέρον. Τα ΕΛ.ΠΕ. συμμετείχαν έμπρακτα στη διαδικασία και έγινε αποδεκτή από την κυβέρνηση του Μαυροβουνίου η δυνατότητα συμμετοχής τους σε μελλοντικό γύρο παραχωρήσεων. Σε αυτό το πλαίσιο τα ΕΛ.ΠΕ. έχουν καταρτίσει κοινοπραξία με την Ιταλική Edison και μελετούν από κοινού τα τεχνικά και εμπορικά δεδομένα των περιοχών, για να εξεταστεί η δυνατότητα υποβολής προσφοράς μέσω του κοινοπρακτικού σχήματος.

ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (Α.Π.Ε.)

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες) ιδρύθηκε το 2006 και είναι 100% θυγατρική εταιρεία του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ.

Σκοπός της εταιρείας είναι η παραγωγή, διάθεση και εμπορία ενεργειακών προϊόντων, που θα προέρχονται από την εκμετάλλευση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, καθώς και η μελέτη, εμπορία εξοπλισμού, κατασκευή και εγκατάσταση συστημάτων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (αιολικών, φωτοβολταϊκών, βιομάζας κτλ.).

Η ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες έχει θέσει ως στόχο την ανάπτυξη σημαντικού χαρτοφυλακίου μονάδων ηλεκτροπαραγωγής από ΑΠΕ μέχρι το 2015 (αιολικά, φωτοβολταϊκά, βιομάζα κτλ), μέσω

ανάπτυξης έργων σε ακίνητα ιδιοκτησίας του Ομίλου και άλλα, ώστε να συμβάλει στην εξισορρόπηση του ισοζυγίου εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, με μείωση του αποτυπώματος άνθρακα του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ τουλάχιστον κατά 250.000 τόνους ετησίως.

Η ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες λειτουργεί ήδη Φ/Β Σταθμούς συνολικής ονομαστικής ισχύος 1,4 MW, ενώ βρίσκονται σε εξέλιξη άλλα 3 έργα συνολικής ονομαστικής ισχύος 10,5 MW. Επίσης αναπτύσσει 2 μονάδες βιομάζας 4,7 MW και 5 MW.

Επιπλέον η ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες αναπτύσσει σε συνεργασία με την ΛΑΡΚΟ ένα χαρτοφυλάκιο 147,5 MW φωτοβολταϊκών, καθώς και αιολικά και υβριδικά έργα.

ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΜΕΛΕΤΕΣ

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ είναι θυγατρική του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και αποτελεί τη μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία παροχής τεχνικών υπηρεσιών (engineering), καθώς και συμβουλευτικών υπηρεσιών στον τομέα της ενέργειας στη Ν.Α. Ευρώπη. Λειτουργεί σύμφωνα με διεθνώς αποδεκτά πρότυπα και πρακτικές και είναι πιστοποιημένη κατά ISO 9001:2008, ΕΛΟΤ1429:2008, ISO 14001 και OHSAS 18001. Κατά το 2012 απασχολούσε προσωπικό 240 περίπου ατόμων υψηλής εξειδίκευσης. Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ υποστήριξε ουσιαστικά το επενδυτικό πρόγραμμα του Ομίλου, παρέχοντας ευρύ φάσμα τεχνικών υπηρεσιών, υπηρεσιών διαχείρισης έργου, καθώς και σχετικών συμβουλευτικών υπηρεσιών.

Παράλληλα, ως ανεξάρτητη εταιρεία, επεκτείνει συνεχώς τις δραστηριότητές της με νέους πελάτες εκτός του Ομίλου και διαφοροποιεί τις υπηρεσίες της.

Η εταιρεία πραγματοποιεί ετήσια έσοδα της τάξης των €15 εκατ., μεγάλο μέρος των οποίων αφορά σε υπηρεσίες που παρέχονται στον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και στον ΔΕΣΦΑ.

Το 2012 η ΑΣΠΡΟΦΟΣ συμμετείχε στις παρακάτω μελέτες και έργα:

- Έργο εκσυγχρονισμού του Διυλιστηρίου Ελευσίνας (Υποστήριξη αναβάθμισης και σταδιακής εκκίνησης του Διυλιστηρίου, βοηθητικές μονάδες και παροχές, εγκατάσταση επεξεργασίας ελαιωδών αποβλήτων, συστήματα αυτοματισμού DCS/ESD, κλπ.).
- Έργα αναβάθμισης του Διυλιστηρίου Ασπρούργου (νέος ατμολέβητας, σύστημα αποθήκευσης LPG, κλπ.)
- Έργα δικτύου και εγκαταστάσεων του ΔΕΣΦΑ (ΑΦΑ Μαυρομάτι-Δόμβραινα-ΒΙΠΕ Θίσβης, Συμπιεστής Νέας Μεσημβρίας, ΑΦΑ Στεφάνι- Αλιβέρι, Α.Φ.Α. Αγ. Θεοδώρων – Δ.Ε.Η. Μεγαλόπολης και ανάπτυξη ολοκληρωμένου εργοκεντρικού μηχανισμού έργων).
- Έργα λοιπών πελατών (Μελέτη περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιπτώσεων αγωγού Τ.Α.Ρ., μελέτη σκοπιμότητας και υποθαλάσσιες μελέτες αγωγών Diesel και κηροζίνης στο Μαυροβούνιο, κλπ.).
- Παροχή υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου για την εταιρεία WTV στην Κύπρο.

04

ΛΟΙΠΕΣ ΚΥΡΙΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ



Μονάδα Ηλεκτροπαραγωγής στη Θίσβη Βοιωτίας

Ηλεκτρική Ενέργεια και Φυσικό Αέριο

Ο Όμιλος δραστηροποιείται στους κλάδους ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, μέσω των συμμετοχών του στις ELPEDISON BV (50% ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., 50% EDISON) και ΔΕΠΑ Α.Ε. (35% ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., 65% Ελληνικό Δημόσιο) αντίστοιχα. Η συμμετοχή των δύο εταιριών, σύμφωνα με τις προσωρινές οικονομικές τους καταστάσεις, ανήλθε συνολικά σε €36,3 εκατ. το 2012, μειωμένη κατά 47% σε σχέση με το 2011.

Τα αποτελέσματα της ELPEDISON BV επιδεινώθηκαν λόγω μειωμένης ζήτησης στην Ελληνική αγορά αλλά και διεξόδους νέας δυναμικότητας μονάδων ΦΑ και ΑΠΕ (μείωση παραγωγής και πωλήσεων της ELPEDISON POWER κατά 13% σε σχέση με το 2011).

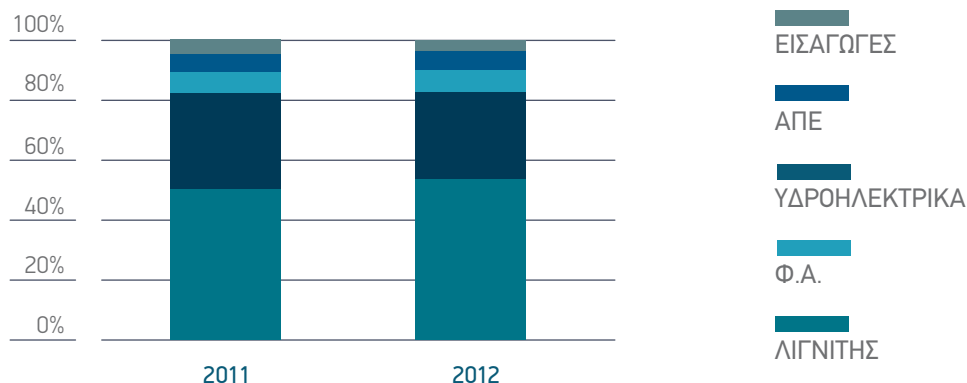
Τα αποτελέσματα της ΔΕΠΑ ΑΕ ήταν δυσμενέστερα σε σχέση με το 2011, λόγω μειωμένης ζήτησης φυσικού αερίου (ζήτηση ΦΑ στην ελληνική αγορά 4.2 bcm το 2012, μειωμένη κατά 9%

σε σχέση με το 2011), αλλά κυρίως λόγω προβλέψεων για την αναδρομική τιμολόγηση από τη σύμβαση προμήθειας ΦΑ από τη ΒΟΤΑΣ και για την τελική συνολική ρύθμιση των εκκρεμοτήτων με τη ΔΕΗ, σχετικά με το συμβόλαιο παροχής ΦΑ στη ΔΕΗ και τη συμμετοχή της ΔΕΗ στα κέρδη της ΔΕΠΑ.

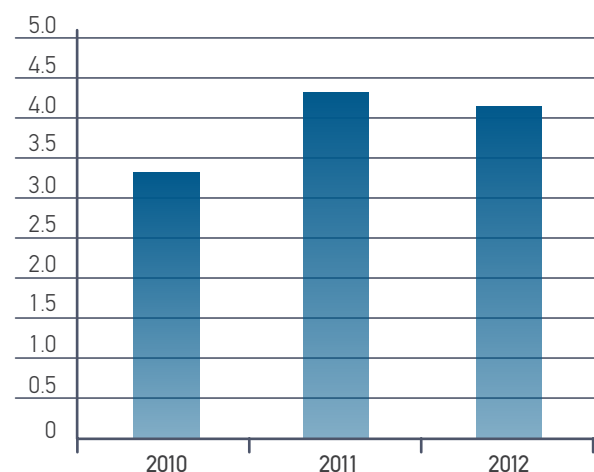
Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και το Ελληνικό Δημόσιο αποφάσισαν να προχωρήσουν στην από κοινού πώληση του Ομίλου ΔΕΠΑ ή επί μέρους εταιριών του. Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ σε συνεργασία με το ΤΑΙΠΕΔ εξετάζουν την προσφορά που έχει υποβληθεί για το ΔΕΣΦΑ, ενώ θα προχωρήσουν και στην αξιοποίηση της συμμετοχής στη ΔΕΠΑ, λαμβάνοντας υπόψη τα συμφέροντα των μετόχων.

Ο Όμιλος συμμετέχει και στην ανάπτυξη διασυνοριακών αγωγών φυσικού αερίου στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Ενεργειακό μίγμα συστήματος



Όγκοι πωλήσεων ΔΕΠΑ (bcm)





ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

05

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και των χρηματοοικονομικών αναφορών περιλαμβάνει δικλείδες ασφαλείας και ελεγκτικούς μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα μέσα στον Οργανισμό όπως περιγράφεται παρακάτω:

Αναγνώριση, αξιολόγηση, μέτρηση και διαχείριση κινδύνων

Το μέγεθος και η πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων του Ομίλου απαιτεί ένα σύνθετο σύστημα αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων το οποίο να εφαρμόζεται σε όλες τις θυγατρικές του Ομίλου.

Η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται κυρίως κατά την φάση κατάρτισης του στρατηγικού σχεδιασμού και του ετήσιου επιχειρηματικού προγράμματος. Τα θέματα που εξετάζονται ποικίλουν ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και της βιομηχανίας και περιλαμβάνουν ενδεικτικά πολιτικές εξελίξεις στις αγορές που δραστηριοποιείται ο Όμιλος ή που αποτελούν σημαντικές πηγές πρώτων υλών, αλλαγές τεχνολογίας, μακροοικονομικούς δείκτες και ανταγωνιστικό περιβάλλον.

Σχεδιασμός και παρακολούθηση / Προϋπολογισμός

Η πορεία της Εταιρείας παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά κλάδο δραστηριότητας και συγκεκριμένη αγορά. Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων η εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από εξωγενείς παράγοντες, που είναι το διεθνές περιβάλλον διύλισης, οι τιμές αργού πετρελαίου και η ισοτιμία ευρώ δολαρίου. Για το λόγο αυτό ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα για να λαμβάνει υπόψη τις αλλαγές αυτές. Η διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου μέσω τακτικών αναφορών, συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό, καθώς και συναντήσεων της διοικητικής ομάδας.

Επάρκεια Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Η Διοίκηση έχει σχεδιάσει και εκτελεί διαρκείς εποπτικές δραστηριότητες, που είναι ενσωματωμένες στη λειτουργία της Εταιρείας κι οι οποίες διασφαλίζουν ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου διατηρεί διαχρονικά την αποτελεσματικότητά του. Η Εταιρεία διενεργεί και περιοδικές μεμονωμένες αξιολογήσεις ως προς την καταλληλότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, οι οποίες υλοποιούνται κατά κύριο λόγο μέσω της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.

Η Εταιρεία διαθέτει ανεξάρτητη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, η οποία μεταξύ άλλων διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση είναι επαρκείς, διασφαλίζει την αποτελεσματική λειτουργία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και την ποιότητα και αξιοπιστία της παρεχόμενης πληροφόρησης από τη Διοίκηση προς το ΔΣ, αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου. Η σύνταξη του Πλάνου Ελέγχου της Διεύθυνσης βασίζεται σε διενεργηθείσα για τον σκοπό αυτό αξιολόγηση κινδύνων, κα-

θώς και σε θέματα που έχουν επισημανθεί από τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου. Το Πλάνο Ελέγχου υποβάλλεται για έγκριση στην Επιτροπή Ελέγχου. Η διαδικασία αξιολόγησης κινδύνων διενεργείται ετησίως και λαμβάνει υπόψη την αξιολόγηση κινδύνων που εκτελείται με ευθύνη του ΔΣ στα πλαίσια της Διαχείρισης των Κινδύνων της Εταιρείας.

Η επάρκεια του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου παρακολουθείται σε συστηματική βάση από την Επιτροπή Ελέγχου μέσω τριμηνιαίων αναφορών που υποβάλλονται σε αυτήν από τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου.

Οι αναφορές της Διοίκησης και της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, παρέχουν αξιολόγηση των σημαντικών κινδύνων και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου ως προς τη διαχείρισή τους. Οποιοσδήποτε αδυναμίες εντοπιστούν κοινοποιούνται μέσω των αναφορών, συμπεριλαμβανομένης της επίπτωσης που είχαν ή μπορεί να έχουν καθώς και των ενεργειών της Διοίκησης για την διόρθωση αυτών.

Για τη διασφάλιση της ανεξαρτησίας του τακτικού ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου, το ΔΣ ακολουθεί συγκεκριμένη πολιτική και διαδικασία για τη διαμόρφωση εισήγησης προς τη Γενική Συνέλευση για την εκλογή τακτικού ελεγκτή. Ενδεικτικά, η πολιτική αυτή προβλέπει μεταξύ άλλων την επιλογή την ίδιας εταιρείας ορκωτών ελεγκτών για όλο τον Όμιλο, καθώς επίσης και για τον έλεγχο των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων και τοπικών φορολογικών ισολογισμών, ενώ τέλος, εκλέγεται ορκωτός ελεγκτής διεθνούς αναγνωρισμένου κύρους και με ταυτόχρονη διασφάλιση της ανεξαρτησίας του.

Ρόλοι και ευθύνες του ΔΣ

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και οι σχετικές ευθύνες του ΔΣ περιγράφονται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας που είναι εγκεκριμένος από το ΔΣ.

Πρόληψη και καταστολή της χρηματοοικονομικής απάτης

Στα πλαίσια της διαχείρισης κινδύνων οι περιοχές οι οποίες θεωρούνται υψηλού κινδύνου για χρηματοοικονομική απάτη παρακολουθούνται με τα κατάλληλα συστήματα ελέγχου και ανάλογα αυξημένες δικλείδες ασφαλείας. Ενδεικτικά αναφέρεται η ύπαρξη λεπτομερών οργανογραμμάτων, κανονισμών λειτουργίας (προμηθειών, αγοράς πετρελαιοειδών, πιστώσεων, διαχείρισης διαθεσίμων) καθώς και λεπτομερών διαδικασιών και εγκριτικών ορίων. Επίσης, επιπλέον των ελεγκτικών μηχανισμών που εφαρμόζει κάθε διεύθυνση, όλες οι δραστηριότητες της εταιρείας υπόκεινται σε ελέγχους από την Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, τα αποτελέσματα των οποίων παρουσιάζονται στο ΔΣ του Ομίλου.

Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία έχει συντάξει σχετικό Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, που είναι εγκεκριμένος από το ΔΣ. Μέσα στο πλαίσιο του Κανονισμού ορίζονται και οι αρμοδιότητες και ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της Εταιρείας.

Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου

Η Εταιρεία στο πλαίσιο της θεμελιώδους υποχρέωσης ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, κατάρτισε και υιοθέτησε το 2011, Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος εγκρίθηκε από το ΔΣ της εταιρείας. Ο Κώδικας Δεοντολογίας αποσκοπεί στο να συνοψίζει

τις αρχές σύμφωνα με τις οποίες κάθε άτομο, εργαζόμενος ή τρίτος, που συμμετέχει στη λειτουργία του Ομίλου και κάθε συλλογικό του όργανο, πρέπει να ενεργεί και να πράττει εντός των πλαισίων των καθηκόντων του. Για το λόγο αυτό ο Κώδικας αποτελεί πρακτικό οδηγό στην καθημερινή εργασία όλων των εργαζομένων του Ομίλου, αλλά και των τρίτων που συνεργάζονται με αυτόν.

Δικλείδες ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα

Η Διεύθυνση Πληροφορικής Ομίλου φέρει την ευθύνη του καθορισμού της στρατηγικής σε θέματα τεχνολογίας και πληροφορικής και της εκπαίδευσης του προσωπικού για την κάλυψη των όποιων αναγκών μπορεί να υπάρξουν. Επιπροσθέτως, είναι υπεύθυνη για την υποστήριξη των εφαρμογών μέσω της τήρησης και ενημέρωσης των εγχειριδίων χρήσης του λογισμικού, σε συνεργασία με εξωτερικούς αναδόχους, όπου απαιτείται.

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει ένα επαρκές πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων της, το οποίο ορίζεται από επιμέρους ελεγκτικούς μηχανισμούς, πολιτικές και διαδικασίες. Μεταξύ αυτών είναι η ύπαρξη γραπτών περιγραφών των εργασιών, ρόλων και αρμοδιοτήτων της Διεύθυνσης Πληροφορικής Ομίλου καθώς και στρατηγικού σχεδίου πληροφοριακών συστημάτων (IT Strategic Plan). Επίσης, προβλέπεται συγκεκριμένη διαδικασία για την διασφάλιση από τυχόν προβλήματα στα συστήματα του Ομίλου, μέσω της ύπαρξης εναλλακτικών συστημάτων σε περίπτωση καταστροφής (Disaster Recovery Sites) καθώς και της ολοκλήρωσης του εγκεκριμένου προγράμματος Business Continuity που βρίσκεται σε εξέλιξη. Τέλος, έχουν καθοριστεί συγκεκριμένα δικαιώματα εισόδου (Access Rights) στα διάφορα πληροφοριακά συστήματα για όλους τους εργαζομένους, ανάλογα με τη θέση και το ρόλο που κατέχουν, ενώ τηρείται επίσης και σχετικό αρχείο εισόδου (entry log) στα συστήματα της Εταιρείας.

Δικλείδες ασφαλείας διαδικασίας σύνταξης οικονομικών καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών

Ως μέρος των διαδικασιών σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, υφίστανται και λειτουργούν συγκεκριμένες δικλείδες ασφαλείας, οι οποίες σχετίζονται με τη χρήση εργαλείων και μεθοδολογιών κοινώς αποδεκτών βάσει των διεθνών πρακτικών. Οι βασικότερες περιοχές στις οποίες λειτουργούν δικλείδες ασφαλείας που σχετίζονται με την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών αναφορών και οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας είναι οι εξής:

Οργάνωση - Κατανομή Αρμοδιοτήτων

- Η εκχώρηση των αρμοδιοτήτων και εξουσιών τόσο στην ανώτερη Διοίκηση της εταιρείας όσο και στα μεσαία και κατώτερα στελέχη της, διασφαλίζει την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, με παράλληλη διαφύλαξη του απαιτούμενου διαχωρισμού αρμοδιοτήτων (segregation of duties).
- Κατάλληλη στελέχωση των οικονομικών υπηρεσιών με άτομα που διαθέτουν την απαιτούμενη τεχνική γνώση και εμπειρία για τις αρμοδιότητες που τους ανατίθενται.

Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης οικονομικών καταστάσεων

- Ύπαρξη ενιαίων πολιτικών και τρόπου παρακολούθησης των λογιστηρίων κοινοποιημένων στις θυγατρικές του Ομίλου, οι οποίες περιέχουν ορισμούς, αρχές λογιστικής που χρησιμοποιούνται από την Εταιρεία και τις θυγατρικές της, οδηγίες για την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών, της ενοποίησης, κλπ.
- Αυτόματοι έλεγχοι και επαληθεύσεις που διενεργούνται μεταξύ των διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης ενώ απαιτείται ειδική έγκριση λογιστικών χειρισμών μη επαναλαμβανόμενων συναλλαγών.

Διαδικασίες διαφύλαξης περιουσιακών στοιχείων

- Ύπαρξη δικλείδων ασφαλείας για τα πάγια περιουσιακά στοιχεία, τα αποθέματα, τα χρηματικά διαθέσιμα - επιταγές και τα λοιπά περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας, όπως ενδεικτικά η φυσική ασφάλεια ταμείου ή αποθηκών και η απογραφή και σύγκριση των καταμετρημένων ποσοτήτων με αυτές των λογιστικών βιβλίων.
- Πρόγραμμα μηνιαίων φυσικών απογραφών για την επιβεβαίωση των υπολοίπων των φυσικών και των λογιστικών αποθηκών και ύπαρξη αναλυτικού εγχειριδίου για τη διενέργεια των απογραφών.

Εγκριτικά όρια συναλλαγών

Ύπαρξη κανονισμού επιπέδων έγκρισης (Chart of Authorities), στον οποίο απεικονίζονται οι εκχωρηθείσες εξουσίες στα διάφορα στελέχη της εταιρείας για διενέργεια συγκεκριμένων συναλλαγών ή πράξεων (π.χ. πληρωμές, εισπράξεις, δικαιοπράξεις, κλπ).

Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Παράγοντες Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Οι δραστηριότητες του Ομίλου επικεντρώνονται πρωτίστως στον κλάδο Διύλισης πετρελαίου και δευτερευόντως στους κλάδους των πετροχημικών, εμπορίας προϊόντων πετρελαίου, έρευνας υδρογονανθράκων και παραγωγής και εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας. Ως εκ τούτου, ο Όμιλος εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως, κινδύνους διακύμανσης της τιμής των πετρελαιοειδών στις διεθνείς αγορές, μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες και επιτοκίων, κίνδυνο ταμειακών ροών και κίνδυνο μεταβολών εύλογης αξίας από μεταβολές επιτοκίων. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στα πλαίσια της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου εστιάζεται στη μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και / ή τον περιορισμό οποιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό.

Η διαχείριση κινδύνων, που αφορούν τις τιμές των προϊόντων διεκπεριώνεται από την υπηρεσία διαχείρισης εμπορικών κινδύνων στην οποία μετέχουν ανώτερα στελέχη των εμπορικών και οικονομικών διευθύνσεων, ενώ για τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους η διαχείριση γίνεται από τις Οικονομικές Υπηρεσίες του Ομίλου, πάντα στα πλαίσια των εγκρίσεων που έχουν δοθεί από το ΔΣ.

Κίνδυνος Αγοράς

Συναλλαγματικός Κίνδυνος

Δεδομένου η βιομηχανία διύλισης λειτουργεί διεθνώς με βάση το δολάριο, μεταφράζοντας όλες τις συναλλαγές σε τοπικό νόμισμα, οι δραστηριότητες του Ομίλου είναι εκτεθειμένες κυρίως στο κίνδυνο από την διακύμανση της ισοτιμίας δολαρίου με ευρώ. Η ενδυνάμωση του δολαρίου σε σχέση με το ευρώ επιδρά θετικά στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου ενώ αντίθετα, σε περίπτωση υποτίμησης του, τόσο τα αποτελέσματα αλλά και τα στοιχεία του ενεργητικού (αποθέματα, επενδύσεις) θα αποτιμηθούν σε χαμηλότερα επίπεδα.

Σαν μέτρο αντιστάθμισης μέρους του συγκεκριμένου κινδύνου, σημαντικό μέρος της χρηματοδότησης του Ομίλου γίνεται σε δολάρια δημιουργώντας αντίθετη έκθεση στον κίνδυνο μεταβολής της συναλλαγματικής ισοτιμίας. Σημειώνεται όμως ότι ενώ στην περίπτωση υποτίμησης του δολαρίου η επίδραση στον Ισολογισμό αντισταθμίζεται, σε περιπτώσεις ανατίμησης του δολαρίου η αποτίμηση σε αγοραία αξία τέτοιων δανείων οδηγεί σε συναλλαγματικές ζημιές χωρίς αντισταθμισμένα οφέλη, καθώς τα αποθέματα εξακολουθούν να παρουσιάζονται στον Ισολογισμό σε τιμή κτήσης.

Κίνδυνος διακύμανσης τιμής προϊόντων και περιθωρίων διύλισης

Η βασική δραστηριότητα του Ομίλου ως εταιρείας διύλισης δημιουργεί δύο ειδών κινδύνους έκθεσης σε μεταβολές τιμών προϊόντων: έκθεση σε μεταβολές στις απόλυτες τιμές αργού πετρελαίου και πετρελαιοειδών προϊόντων, οι οποίες επηρεάζουν την αξία των αποθεμάτων και έκθεση σε μεταβολές στα περιθώρια διύλισης, οι οποίες επηρεάζουν τις μελλοντικές ταμειακές ροές της επιχείρησης.

Στην περίπτωση του κινδύνου διακύμανσης των τιμών προϊόντων, το επίπεδο έκθεσης σε κίνδυνο αναφέρεται σε πώση των τιμών και καθορίζεται από το απόθεμα στο τέλος κάθε περιόδου, καθώς η πολιτική του Ομίλου είναι να παρουσιάζει τα αποθέματα στο χαμηλότερο της τιμής κόστους κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας.

Η έκθεση στον κίνδυνο μεταβολών περιθωρίων διύλισης σχετίζεται με το ύψος των περιθωρίων διύλισης κάθε Διυλιστηρίου. Αυτά καθορίζονται με βάση τις τιμές αναφοράς Platts αργού και προϊόντων και διαμορφώνονται σε καθημερινή βάση, που εξαρτάται από την εξέλιξη προσφοράς και ζήτησης αργού και προϊόντων τόσο σε περιφεριακό, για την αγορά της Μεσογείου, όσο και σε παγκόσμιο επίπεδο. Η μεταβολή περιθωρίων έχει ανάλογη επίπτωση στα κέρδη του Ομίλου.

Ο Όμιλος αποσκοπεί σε αντιστάθμιση μέρους της έκθεσης σε κινδύνους από διακύμανση τιμής αργού, προϊόντων και περιθωρίων σε ποσοστό που κυμαίνεται από 10%-50% ανάλογα με τις επικρατούσες συνθήκες στην αγορά.

Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων

Ο κίνδυνος για τις ταμειακές ροές από την μεταβολή των επιτοκίων προκύπτει κυρίως από το επίπεδο δανεισμού του Ομίλου με κυμαινόμενο επιτόκιο. Επιπλέον, λόγω του μακροπρόθεσμου ορίζοντα που έχουν οι επενδύσεις στους κλάδους που δραστηριοποιείται ο Όμιλος, σημαντικές αυξήσεις των επιτοκίων πιθανόν να δημιουργούν μεταβολές στις εύλογες αξίες των επενδύσεων αυτών μέσω αύξησης του επιτοκίου προεξόφλησης.

Πιστωτικός κίνδυνος

Η διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου επιτελείται κεντρικά, σε επίπεδο Ομίλου. Ο πιστωτικός κίνδυνος πηγάζει από τα ταμεια-

κά διαθέσιμα και ισοδύναμα, τις καταθέσεις σε τράπεζες, τα παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία, καθώς και από εκθέσεις σε πιστωτικό κίνδυνο από πελάτες χονδρικής, συμπεριλαμβανομένων ανεξόφλητων πελατών και δεσμευμένων συναλλαγών. Όλοι οι πελάτες αξιολογούνται από την Διεύθυνση Πιστωτικού Ελέγχου σε συνεργασία, όπου απαιτείται, με εξωτερικούς οίκους αξιολόγησης για την πιστοληπτική τους ικανότητα.

Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται με την εξασφάλιση ικανών ταμειακών πόρων και διαθεσίμων, καθώς και την εξασφάλιση επαρκών πιστωτικών ορίων με τις συνεργαζόμενες τράπεζες. Λόγω της δυναμικής φύσης των δραστηριοτήτων του, ο Όμιλος έχει σαν στόχο να διατηρεί ευελιξία χρηματοδότησης μέσω πιστωτικών γραμμών.

Διαχείριση Κινδύνου Κεφαλαίου

Οι στόχοι του Ομίλου ως προς τη διαχείριση κεφαλαίου είναι να διασφαλίσει τη δυνατότητα απρόσκοπτης λειτουργίας του Ομίλου, να διατηρήσει ιδανική κατανομή κεφαλαίου, μειώνοντας κατ' αυτόν τον τρόπο το κόστος κεφαλαίου και να αυξήσει την συνολική του αξία.

Ο Όμιλος για να διατηρήσει ή να προσαρμόσει την κεφαλαιακή του διάρθρωση μπορεί να μεταβάλει το μέρισμα προς τους μετόχους, να επιστρέψει κεφάλαιο στους μετόχους, να εκδώσει νέες μετοχές ή να εκποιήσει περιουσιακά στοιχεία για να μειώσει το χρέος του.

Σύμφωνα και με την πρακτική που ακολουθεί ο κλάδος, ο Όμιλος παρακολουθεί τα κεφάλαιά του με βάση το συντελεστή μόχλευσης. Ο εν λόγω συντελεστής υπολογίζεται διαιρώντας τον καθαρό δανεισμό με τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια.

Ο μακροπρόθεσμος στόχος είναι η διατήρηση του συντελεστή μόχλευσης μεταξύ 25% - 45% καθώς οι έντονες διακυμάνσεις στις τιμές αργού πετρελαίου οδηγούν και σε μεγάλες διαφοροποιήσεις στο συνολικό δανεισμό. Ο υψηλός σχετικά συντελεστής μόχλευσης τα τελευταία χρόνια (40%-45%) οφείλεται κατά κύριο λόγο στην άντληση κεφαλαίων μέσω δανεισμού, με σκοπό τη χρηματοδότηση των έργων αναβάθμισης των Διυλιστηρίων, αλλά και την αύξηση των διεθνών τιμών αργού και προϊόντων πετρελαίου, που αυξάνει τις ανάγκες κεφαλαίου κίνησης. Μετά την ολοκλήρωση του επενδυτικού προγράμματος του Ομίλου και την αναμενόμενη αύξηση των ταμειακών ροών από τη λειτουργία του Διυλιστηρίου Ελευσίνας, ο Όμιλος στοχεύει στη σταδιακή αποκλιμάκωση του συντελεστή μόχλευσης.

06

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Γενικά

Η Εταιρική Διακυβέρνηση αναφέρεται σε ένα σύνολο αρχών, με βάση το οποίο επιδιώκεται η επαρκής οργάνωση, λειτουργία, διοίκηση και έλεγχος μιας επιχείρησης, με μακροπρόθεσμο στόχο τη μεγιστοποίηση της αξίας της και τη διαφύλαξη των έννομων συμφερόντων όλων όσων συνδέονται με αυτήν.

Στην Ελλάδα, το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης έχει αναπτυχθεί κυρίως μέσω της υιοθέτησης υποχρεωτικών κανόνων, όπως ο Νόμος 3016/2002, που επιβάλλει τη συμμετοχή μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών στα ΔΣ των ελληνικών εισηγμένων εταιρειών, τη θέσπιση και τη λειτουργία μονάδας εσωτερικού ελέγχου και την υιοθέτηση εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας. Επιπλέον, ένα πλήθος άλλων νομοθετικών πράξεων ενσωμάτωσαν στο ελληνικό νομοθετικό πλαίσιο τις ευρωπαϊκές οδηγίες εταιρικού δικαί-

ου, δημιουργώντας νέους κανόνες εταιρικής διακυβέρνησης, όπως ο Νόμος 3693/2008, που επιβάλλει τη σύσταση επιτροπών ελέγχου, καθώς και σημαντικές υποχρεώσεις γνωστοποίησης, όσον αφορά στο ιδιοκτησιακό καθεστώς και τη διακυβέρνηση μιας εταιρείας, ο Νόμος 3884/2010 που αφορά σε δικαιώματα των μετόχων και πρόσθετες εταιρικές υποχρεώσεις γνωστοποιήσεων προς τους μετόχους, στο πλαίσιο της προετοιμασίας της Γενικής τους Συνέλευσης και ο Νόμος 3873/2010, που ενσωμάτωσε στην ελληνική έννομη τάξη την Οδηγία 2006/46/ΕΚ της Ευρωπαϊκής Ένωσης, περί ετησίων και ενοποιημένων λογαριασμών εταιρειών ορισμένων μορφών. Τέλος, στην Ελλάδα, όπως εξάλλου και στις περισσότερες άλλες χώρες, ο Νόμος περί ανωνύμων εταιρειών (Ν. 2190/1920, τον οποίον τροποποιούν πολλές από τις παραπάνω διατάξεις) περιλαμβάνει τους βασικούς κανόνες διακυβέρνησής τους.

Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία έχει αποφασίσει αυτοβούλως να υιοθετήσει τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) για τις Εισηγμένες Εταιρείες (καλούμενος εφεξής «Κώδικας»). Ο Κώδικας αυτός βρίσκεται στον ιστότοπο του ΣΕΒ, στην κάτωθι ηλεκτρονική διεύθυνση:

http://www.sev.org.gr/Uploads/pdf/KED_SEV_InternetVersion_updatednew2132011.pdf

Εκτός του ιστοτόπου του ΣΕΒ, ο Κώδικας είναι διαθέσιμος σε όλο το προσωπικό μέσω του εταιρικού εσωτερικού ιστοτόπου, καθώς και σε έντυπη μορφή στη Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και στη Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου.

Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία, κατά περίπτωση, αποκλίνει ή δεν εφαρμόζει στο σύνολό τους ορισμένες διατάξεις του Κώδικα αναφορικά με:

- τη σύνθεση του ΔΣ.
- τη μετοχική σύνθεσή της.
- το ρόλο και τις απαιτούμενες ιδιότητες του Πρόεδρου του ΔΣ.
- την ανάδειξη υποψηφίων μελών του ΔΣ.
- την εν γένει λειτουργία και αξιολόγηση του ΔΣ.
- το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου.
- το επίπεδο και τη διάρθρωση των αμοιβών.
- τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης επιπλέον των προβλέψεων του Νόμου

Η Εταιρεία, στο πλαίσιο εφαρμογής ενός δομημένου και επαρκούς συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης, έχει εφαρμόσει συγκεκριμένες πρακτικές καλής εταιρικής διακυβέρνησης κάποιες από τις οποίες είναι επιπλέον των προβλεπόμενων από τους σχετικούς νόμους (Κ.Ν. 2190/1920 όπως ισχύει, 3016/2002 και 3693/2008).

Συγκεκριμένα, η Εταιρεία εφαρμόζει τις ακόλουθες επιπλέον πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες σχετίζονται στο σύνολό τους με το μέγεθος, τη σύνθεση, τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του ΔΣ:

Λόγω της φύσης και του σκοπού της Εταιρείας, της πολυπλοκότητας των θεμάτων και της απαραίτητης νομικής υποστήριξης του Ομίλου, ο οποίος περιλαμβάνει πλήθος δραστηριοτήτων και θυγατρικών εταιρειών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, το ΔΣ - ο αριθμός των μελών του οποίου είναι δεκατρία (13), δηλαδή δέκα (10) περισσότερα από το τουλάχιστον διά νόμου ζητούμενο - για την υποβολή του έργου του, έχει συστήσει επιτροπές, που αποτελούνται από μέλη του, με συμβουλευτικές, εποπτικές ή και εγκριτικές αρμοδιότητες, οι οποίες είναι οι εξής:

- i. Επιτροπή Επενδύσεων
- ii. Επιτροπή Προμηθειών Πετρελαιοειδών
- iii. Επιτροπή Χρηματοοικονομικών & Οικονομικού Σχεδιασμού
- iv. Επιτροπή Κανονισμού Προμηθειών Μεγάλων Έργων
- v. Επιτροπή Εργασιακών Θεμάτων

Επιπλέον των ανωτέρω επιτροπών του ΔΣ, έχουν συσταθεί και λειτουργούν στην Εταιρεία εκτελεστικές και μη επιτροπές, με συμβουλευτικό κυρίως χαρακτήρα, οι οποίες απαρτίζονται από υψηλόβαθμα στελέχη της Εταιρείας και έχουν ως σκοπό την υποβοήθηση του έργου της Διοίκησης, οι κυριότερες των οποίων είναι οι ακόλουθες:

- i. Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου
- ii. Συμβούλιο Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης
- iii. Επιτροπή Πιστώσεων Ομίλου
- iv. Επιτροπή Αξιολόγησης Επενδύσεων
- v. Επιτροπή Ανθρώπινου Δυναμικού
- vi. Εκτελεστική Επιτροπή Τεχνικών Θεμάτων
- vii. Εκτελεστική Επιτροπή Εμπορίας

Το ΔΣ έχει υιοθετήσει διατάξεις στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας περί απαγόρευσης χρηματιστηριακών συναλλαγών του Προέδρου του ΔΣ, του Διευθύνοντος Συμβούλου και των μελών του ΔΣ, εφόσον έχουν την ιδιότητα Προέδρου ΔΣ ή Διευθύνοντα Συμβούλου συνδεδεμένης επιχείρησης. Επίσης, έχει υιοθετήσει Διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Σημαντικών Συμμετοχών και Συναλλαγών επί μετοχών της εταιρείας, καθώς και διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Συναλλαγών και Οικονομικών Δραστηριοτήτων με τους βασικούς πελάτες και προμηθευτές της εταιρείας.

Η Γενική Συνέλευση και τα Δικαιώματα των Μετόχων

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες, η σύγκληση, η συμμετοχή, η συνήθης και εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία των συμμετεχόντων, το Προεδρείο, η Ημερησία Διάταξη και η εν γένει λειτουργία της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας περιγράφονται στο Καταστατικό της Εταιρείας, όπως αυτό έχει επικαιροποιηθεί με βάση τις διατάξεις του Ν.2190/1920, ως τροποποιηθείς ισχύει (με την ενσωμάτωση του Ν.3884/2010 σχετικά με τα δικαιώματα μειοψηφίας).

Οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδεικνύουν τη μετοχική τους ιδιότητα και τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος. Τέτοια απόδειξη αποτελεί η πιστοποίηση της μετοχικής ιδιότητας με απευθείας ηλεκτρονική σύνδεση φορέα και Εταιρείας.

Σύνθεση & Λειτουργία Διοικητικού Συμβουλίου, Εποπτικών Οργάνων και Επιτροπών της Εταιρείας

Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ)

Γενικά

Η Εταιρεία διοικείται από δεκατριαμελές (13μελές) ΔΣ και η θητεία του είναι πενταετής (5ετής). Αναλυτικά:

Χρήστος - Αλέξης Κομνηνός	Πρόεδρος, Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
Ιωάννης Κωστόπουλος	Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
Θεόδωρος - Αχιλλέας Βάρδας	Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
Ανδρέας Σιάμισις	Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
Βασίλειος Νικολετόπουλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
Παναγιώτης Οφθαλμίδης	Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. - Εκπρόσωπος των εργαζομένων
Θεόδωρος Πανταλάκης	Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. - Εκπρόσωπος των μετόχων της μειοψηφίας
Σπυρίδων Παντελιάς	Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. - Εκπρόσωπος των μετόχων της μειοψηφίας
Κωνσταντίνος Παπαγιαννόπουλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. - Εκπρόσωπος των εργαζομένων
Χρήστος Ραζέλος	Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
Ιωάννης Ράπτης	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
Ιωάννης Σεργόπουλος	Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
Άγγελος Χατζηδημητρίου	Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.

Ρόλοι και Αρμοδιότητες του Δ.Σ.

Το ΔΣ είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας και κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξής της και εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της. Η σύνθεση και οι ιδιότητες των μελών του ΔΣ καθορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας. Πρώτιστη υποχρέωση και καθήκον των μελών του ΔΣ είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και η προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος.

Για την επίτευξη των εταιρικών στόχων και την απρόσκοπτη λειτουργία της Εταιρείας, το ΔΣ μπορεί να εκχωρεί μέρος των αρμοδιοτήτων του, εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια, καθώς και τη διαχείριση, διοίκηση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της Εταιρείας στον Πρόεδρο

του ΔΣ, στο Διευθύνοντα Σύμβουλο, σε ένα ή περισσότερα μέλη (εκτελεστικά μέλη και μη), στους Διευθυντές ή σε υπαλλήλους της Εταιρείας. Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από το ΔΣ αρμοδιότητές του, απαγορεύεται να επιδιώκουν ίδια συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της Εταιρείας. Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτος στον οποίο έχουν ανατεθεί αρμοδιότητές του, οφείλουν έγκαιρα να αποκαλύπτουν στα υπόλοιπα μέλη του ΔΣ τα ίδια συμφέροντα τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της Εταιρείας τα οποία εμπίπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε άλλη σύγκρουση ιδίων συμφερόντων με αυτών της Εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων κατά την έννοια του άρ. 42 (ε), παρ. 5 του Κ.Ν.2190/1920, που ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

Το ΔΣ ενδεικτικά, εγκρίνει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου:

- i. Το Επιχειρησιακό Σχέδιο (ΕΣ) της Εταιρείας και του Ομίλου.
- ii. Το Ετήσιο Επιχειρησιακό Σχέδιο και Προϋπολογισμό (ΕΠΠ) της Εταιρείας και του Ομίλου.
- iii. Κάθε αναγκαία αλλαγή στα ΕΣ και ΕΠΠ.
- iv. Την ετήσια έκθεση των συναλλαγών της Εταιρείας με τις συνδεδεμένες με αυτήν επιχειρήσεις του άρ. 42 (ε), παρ. 5 του Κ.Ν.2190/20.
- v. Τον ετήσιο απολογισμό της Εταιρείας και του Ομίλου.
- vi. Την ίδρυση ή συμμετοχή σε εταιρεία ή κοινοπραξία, την εξαγορά εταιρείας και την ίδρυση ή κατάργηση εγκαταστάσεων, ύψους για κάθε περίπτωση άνω του €1 εκατ.
- vii. Τις συμφωνίες συμμετοχής σε κοινοπραξίες έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων.
- viii. Την οριστική διακοπή λειτουργίας εργοστασίου.
- ix. Τους κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας και τις τροποποιήσεις τους.
- x. Τη βασική οργανωτική δομή της Εταιρείας και τις τροποποιήσεις της.
- xi. Τις αρμοδιότητες των στελεχών μέχρι και το επίπεδο του Διευθυντή Ι και τις τροποποιήσεις τους.
- xii. Το διορισμό/ανάκληση και τις αποδοχές των Γενικών Διευθυντών, των Διευθυντών Ι και του επικεφαλής της Διεύθυνσης Ι Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου.
- xiii. Την Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΣΣΕ).
- xiv. Τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας.
- xv. Τον καθορισμό των όρων της μισθολογικής πολιτικής της Εταιρείας.
- xvi. Τις διαδικασίες πρόσληψης των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας και της αξιολόγησης της απόδοσής τους.
- xvii. Ό,τι άλλο προβλέπεται από τους ισχύοντες κανονισμούς της Εταιρείας.

ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΑ ΚΑΙ ΜΗ ΜΕΛΗ ΤΟΥ ΔΣ

Το ΔΣ κατά την εκάστοτε συγκρότηση του σε σώμα, ορίζει την ιδιότητα και τις αρμοδιότητες των μελών του ως εκτελεστικών και μη. Ο αριθμός των μη εκτελεστικών μελών του ΔΣ δεν μπορεί να είναι μικρότερος του 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών του.

ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΣ

Ο Πρόεδρος του ΔΣ εκπροσωπεί την Εταιρεία ενώπιον των Δικαστηρίων και κάθε Αρχής, προΐσταται και διευθύνει τις συνεδριάσεις του ΔΣ και ενεργεί κάθε πράξη αρμοδιότητάς του που προβλέπεται από το Νόμο, το Καταστατικό και τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας.

ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι το ανώτερο εκτελεστικό όργανο της Εταιρείας. Προΐσταται όλων των υπηρεσιών της Εταιρείας και διευθύνει το έργο τους. Στα πλαίσια του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού και των Κανονισμών και Αποφάσεων του ΔΣ, που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας, λαμβάνει όλες τις αναγκαίες αποφάσεις και υποβάλλει στο ΔΣ της Εταιρείας τις προτάσεις και εισηγήσεις, που απαιτούνται για την υλοποίηση των σκοπών της Εταιρείας.

ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΑΜΟΙΒΩΝ ΚΑΙ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΔΙΑΔΟΧΗΣ

Η Εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής, η οποία αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη και ένα (1) εκτελεστικό μέλος.

Η Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Προτείνει τις αρχές της πολιτικής αμοιβών και παροχών της Εταιρείας σε διευθυντικά στελέχη, στις οποίες θα βασίζονται οι αποφάσεις του Διευθύνοντα Συμβούλου.
- Προτείνει την ακολουθητέα εκάστοτε πολιτική αμοιβών και παροχών των ανωτάτων διευθυντικών στελεχών, στην οποία θα βασίζονται οι αποφάσεις του ΔΣ.
- Προτείνει στο Διευθύνοντα Σύμβουλο, το σύνολο των αμοιβών (σταθερών και μεταβλητών – περιλαμβανομένων και των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών) των εκτελεστικών μελών του ΔΣ, ως και των ανωτάτων διευθυντικών στελεχών της εταιρείας.
- Εισηγείται στο ΔΣ και δι' αυτού στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, το σύνολο των αμοιβών του Προέδρου του ΔΣ και του Διευθύνοντα Συμβούλου.
- Φροντίζει για την ανά πάσα στιγμή ύπαρξη κατάλληλης διαδοχής των Γενικών Διευθυντών και των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας και υποβάλλει σχετικές εισηγήσεις προς το ΔΣ.

ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΛΕΓΧΟΥ Ν.3693/2008

Η Εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Ελέγχου, η οποία ορίζεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων και αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη. Πραγματοποίησε δεκατέσσερις (14) συνεδριάσεις εντός του 2012 και παρέστησαν όλα τα μέλη της.

Η Επιτροπή Ελέγχου έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Να επιβλέπει τη διαδικασία χρηματοοικονομικής παρακολούθησης και την αξιοπιστία των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και να εξετάζει τα βασικά σημεία των οικονομικών καταστάσεων που εμπεριέχουν σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις από πλευράς Διοίκησης.
- Να παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας.
- Να διασφαλίζει την ορθή λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας.
- Να επιβλέπει την πορεία του τακτικού ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.
- Να παρακολουθεί τα θέματα που έχουν να κάνουν με την ύπαρξη και τη διατήρηση της αντικειμενικότητας και της ανεξαρτησίας του τακτικού ελεγκτή και ιδιαίτερα σε ότι αφορά τις πιθανές επιπρόσθετες μη ελεγκτικές παρεχόμενες υπηρεσίες από αυτόν.

ΛΟΙΠΕΣ ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Το έργο του Δ.Σ. στο παραπάνω πλαίσιο ενίσχυσης των δομών εταιρικής διακυβέρνησης, συνεπικουρείται και από άλλες Επιτροπές, που ορίζονται με απόφασή του.

Συγκεκριμένα, οι ισχύουσες επιτροπές είναι οι εξής:

- Η Επιτροπή Επενδύσεων, η οποία αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. Έργο της Επιτροπής αυτής είναι να εισηγείται στο Δ.Σ. σχετικά με θέματα υλοποίησης επενδύσεων. Η εισήγηση στο Δ.Σ. υποβάλλεται κατόπιν σχετικής συζήτησης με τα αρμόδια στελέχη της Εταιρείας και επεξεργασίας των προτάσεων τους, καθώς και των σχετικών εγγράφων που αφορούν την υλοποίηση επενδύσεων.
- Η Επιτροπή Προμηθειών Πετρελαιοειδών, η οποία αποτελείται από δύο (2) εκτελεστικά μέλη και δύο (2) μη εκτελεστικά μέλη. Έργο της Επιτροπής είναι η κατακύρωση διαγωνισμών και έγκριση προμηθειών πετρελαιοειδών, μετά από ομόφωνη απόφαση (των μελών της Επιτροπής Δ.Σ.), μεταξύ δύο συνεδριάσεων του Δ.Σ. για την αγορά, πώληση και μεταφορά αργού πετρελαίου και προϊόντων αυτού (άνω των 100 εκατ. ευρώ).
- Η Επιτροπή Χρηματοοικονομικών & Οικονομικού Σχεδιασμού, η οποία αποτελείται από ένα (1) εκτελεστικό μέλος και δύο (2) μη εκτελεστικά μέλη. Έργο της Επιτροπής είναι να εξετάζει, σε συνεργασία με τη Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και τους ορκωτούς ελεγκτές, τα ετήσια προγράμματα διενέργειας ελέγχων, να εξετάζει θέματα διορισμού, θητείας ή αποχώρησης των ορκωτών ελεγκτών, να ενημερώνεται από το Διευθύνοντα Σύμβουλο, τη Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και τους ορκωτούς ελεγκτές, σχετικά με σημαντικούς κινδύνους ή ανοίγματα και να κρίνει τα μέτρα που ελήφθησαν ή πρέπει να ληφθούν, ώστε να ελαχιστοποιηθεί ο κίνδυνος για την εταιρεία, να εξετάζει, σε συνεργασία με το Διευθύνοντα Σύμβουλο και τους ορκωτούς ελεγκτές, τις απλές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και τα σχετικά προσαρτήματα, όπως επίσης τις τριμηνιαίες και εξαμηνιαίες καταστάσεις, όταν αυτό κρίνεται απαραίτητο, πριν την υποβολή τους στο Δ.Σ. και να διαπιστώνει οποιεσδήποτε αλλαγές στον τρόπο σύνταξης, τομείς που απαιτούν ιδιαίτερες αποφάσεις κρίσεως, σημαντικές αναπροσαρμογές που προκύπτουν από τον έλεγχο, την τήρηση των λογιστικών αρχών και πρακτικών, τη τήρηση των νόμων και των κανόνων του Χρηματιστηρίου και τέλος να εξετάζει τον χρηματοοικονομικό σχεδιασμό της Εταιρείας.
- Η Επιτροπή Κανονισμού Προμηθειών Μεγάλων Έργων, η οποία αποτελείται από τον Πρόεδρο του Δ.Σ., το Διευθύνοντα Σύμβουλο και ένα (1) εκτελεστικό μέλος. Το έργο της είναι η έγκριση παραγγελιών ύψους €10-40 εκατ. για τα έργα αναβάθμισης Ελευσίνας (Β.Ε.Ε.) και Θεσσαλονίκης (Β.Ε.Θ.).
- Η Επιτροπή Εργασιακών Θεμάτων, η οποία αποτελείται από ένα (1) εκτελεστικό μέλος, ένα (1) μη εκτελεστικό μέλος και τον Πρόεδρο του πλέον αντιπροσωπευτικού σωματείου των εργαζομένων ή τον αναπληρωτή του. Συστάθηκε σύμφωνα με τον Εσωτερικό Κανονισμό Εργασίας της Εταιρείας και είναι αρμόδια να αποφαινεται σαν δευτεροβάθμιο όργανο ελέγχου για κάθε έφεση που ασκείται κατά των πειθαρχικών ποινών που επιβάλλονται από το αρμόδιο πειθαρχικό όργανο της Εταιρείας.

**ΧΡ. ΚΟΜΝΗΝΟΣ***Πρόεδρος Δ.Σ.*

Απόφοιτος του Πολυτεχνείου Κωνσταντινούπολης (I.T.U.) με το πτυχίο του Χημικού Μηχανικού (MSc).

Το 1972 μετακόμισε στην Ελλάδα και προσελήφθη στην Coca-Cola ΤΡΙΑ ΕΨΙΛΟΝ, όπου μέχρι το 1987 κατείχε διάφορες θέσεις. Από το 1987 έως το 1990 διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας Coca-Cola Bottlers Ireland (θυγατρική της ΤΡΙΑ ΕΨΙΛΟΝ). Το 1990 επέστρεψε στην Ελλάδα και το 1995 ορίστηκε Διευθύνων Σύμβουλος της, θέση την οποία κατείχε μέχρι το 2000.

Από το 2000 έως το 2004 διετέλεσε Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ Α.Ε.

Μετά την εξαγορά της ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ Α.Ε. από την PHILIP MORRIS S.A. συμμετείχε εθελοντικά στην Οργανωτική Επιτροπή Ολυμπιακών Αγώνων ΑΘΗΝΑ 2004, ως Επικεφαλής της οργάνωσης των Τελετών Έναρξης και Λήξης της 28ης Ολυμπιάδας.

Από το 2005 μέχρι τον Φεβρουάριο του 2010 κατείχε τη θέση του Εκτελεστικού Αντιπροέδρου των Εταιρειών SHELMAN Α.Ε. και ΕΛΜΑΡ Α.Ε.

Από το Δεκέμβριο του 2011 έως σήμερα είναι Πρόεδρος του Δ.Σ. της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., καθώς και των εμπορικών θυγατρικών εταιρειών ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε. και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε.

**Γ. ΚΩΣΤΟΠΟΥΛΟΣ***Διευθύνων Σύμβουλος*

Είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών και Χρηματοοικονομικών (BSc.) από το Πανεπιστήμιο του Southampton στην Αγγλία και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (M.B.A.)

του Πανεπιστημίου του Σικάγο, Η.Π.Α.

Από το 1979 μέχρι το 1982 εργάστηκε στη Procter & Gamble Γενεύης, στην Ελβετία. Από το 1982 μέχρι το 1986 ανέλαβε διευθυντικές θέσεις στην Chase Manhattan Bank, τόσο στη Νέα Υόρκη όσο και στο Λονδίνο.

Από το 1986 μέχρι και 1991 διετέλεσε ανώτερο στέλεχος της διεθνούς εταιρείας συμβούλων επιχειρήσεων Booz Allen & Hamilton με έδρα το Λονδίνο, στους τομείς στρατηγικής ανάπτυξης και επιχειρησιακών αναδιαρθρώσεων.

Επιστρέφοντας στην Ελλάδα το 1991, ανέλαβε ανώτατες διευθυντικές θέσεις: Διευθύνων Σύμβουλος της ΜΕΤΑΞΑ ΑΕΒΕ (1991 – 1997), Διευθύνων Σύμβουλος της Johnson & Johnson Hellas

Α.Ε. και Περιφερειακός Διευθυντής της Johnson & Johnson Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης (1998 – 2000). Από το 2001 έως το 2003 ήταν Διευθύνων Σύμβουλος και Αντιπρόεδρος Δ.Σ. της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε., εταιρεία διύλισης & εμπορίας, εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Από το 2003, με τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ ΑΕΒΕ στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, συμμετείχε ως μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο της τελευταίας. Τον Ιούνιο του 2006 ανέλαβε Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας και το Δεκέμβριο του 2007 ορίστηκε Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.

Είναι Μέλος των Διοικητικών Συμβουλίων της ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε. και της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε. – θυγατρικές εταιρείες εμπορίας του Ομίλου – και Μέλος του Δ.Σ. της Elpredison, θυγατρικής εταιρείας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου, σε κοινοπραξία με την Edison.

Επίσης, συμμετέχει ως Μέλος στα Διοικητικά Συμβούλια του Συνδέσμου Επιχειρήσεων & Βιομηχανιών (ΣΕΒ) και της «Φουρλής Συμμετοχών Α.Ε.».



Θ. ΒΑΡΔΑΣ

Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Ο κ. Θεόδωρος - Αχιλλέας Βάρδας είναι Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. και Μέλος των Διοικητικών Συμβουλίων της ΕΚΟ και της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ -θυγατρικές εταιρείες εμπορίας του Ομίλου ΕΛΠΕ.

Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1950. Είναι Χημικός Μηχανικός του Ομοσπονδιακού Πολυτεχνείου Ζυρίχης, Ελβετίας, με Διδακτορικό τίτλο σπουδών (Ph.D.) από το Τμήμα Systems Engineering της Σχολής Χημικών Μηχανικών του ίδιου Πολυτεχνείου.

Ξεκίνησε τη σταδιοδρομία του το 1979 στον Όμιλο ΛΑΤΣΗ, όπου αρχικά εργάστηκε σε επιτελικές θέσεις ευθύνης και από το 1981 ως Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού & Εμπορίας Πετρελαιοειδών. Παράλληλα από το 1988 έως το 2003 διετέλεσε Ανα-

πληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε. και από το 1999 έως το 2003 Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.

Από τον Οκτώβριο 2003, μετά τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ ΑΕΒΕ από την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., διετέλεσε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Σύμβουλος Διοίκησης της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. και από το Δεκέμβριο του 2007 είναι Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου αυτής.

Από το Μάιο του 2004 είναι Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΠΑ Α.Ε.

Κατά την περίοδο 2009-2012 διετέλεσε Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ELPEDISON B.V., η οποία δραστηριοποιείται στους τομείς παραγωγής και εμπορίας ηλεκτρισμού. Τον Ιούνιο του 2012 ανέλαβε καθήκοντα Διευθύνοντος Συμβούλου της εν λόγω Εταιρείας.



Α. ΣΙΑΜΙΣΙΗΣ

Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου, Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.

Οικονομολόγος, με εξειδίκευση στην Οικονομετρία από το Πανεπιστήμιο του Essex Αγγλίας και Μέλος (F.C.A.) του Institute of Chartered Accountants in

England and Wales. Ξεκίνησε τη σταδιοδρομία του το 1989 στην εταιρεία Ελεγκτών και Συμβούλων KPMG στο Λονδίνο με εξειδίκευση στον τραπεζικό κλάδο. Από το 1993 έως το 1998 εργάστηκε αρχικά ως στέλεχος και ακολούθως Finance and Customer Services Director στην εταιρεία ΜΕΤΑΧΑ του Διεθνούς Ομίλου Τροφίμων και Ποτών DIAGEO.

Το 1998 ανέλαβε Regional Finance and Business Development Director, με ευθύνη για τις περιοχές της Μέσης Ανατολής και Β. Αφρικής της εταιρείας Pillsbury (Όμιλου DIAGEO). Το διάστημα 2000 έως 2002 εργάστηκε ως Chief Financial Officer σε εισηγμένη εταιρεία συμφερόντων Ομίλου ΛΕΒΕΝΤΗ, ενώ το 2003 προσλήφθηκε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών και Πληροφορικής στην ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε. Μετά από τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, το 2004 ανέλαβε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου και Μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου. Συμμετέχει σε πολλά Διοικητικά Συμβούλια των εταιριών του Ομίλου (ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε., ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε., ΔΕΠΑ Α.Ε., κλπ) ενώ από τον Ιούλιο του 2010 έχει και την ευθύνη εποπτείας των δραστηριοτήτων Εξωτερικού (Εμπορία) του Ομίλου. Είναι Μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος και του Corporate Finance Faculty του ICAEW.



Γ. ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ

Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού & Ανάπτυξης Ομίλου

Είναι κάτοχος πτυχίου MBA (1998) από το Harvard Business School και πτυχίων M. Sc. (1993) and B.Sc. (1992) in Chemical Engineering από το Massachusetts Institute of Technology (MIT).

Από το 1993 έως και το 1997, διετέλεσε στέλεχος σε διάφορες τεχνικές και επιτελικές θέσεις των εταιριών Stone & Webster και Molten Metal Technology, στη Βοστώνη των ΗΠΑ.

Από το 1998 μέχρι το 2006 κατείχε τη θέση του Διευθυντή Στρα-

τηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης σε διεθνή όμιλο επιχειρήσεων (SETE S.A.) με έδρα τη Γενεύη της Ελβετίας, έχοντας παράλληλα την ευθύνη παρακολούθησης του ενεργειακού χαρτοφυλακίου του ομίλου.

Είναι Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ, καθώς και μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου. Είναι υπεύθυνος για τον στρατηγικό σχεδιασμό, την ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, την εκπροσώπηση σε διεθνείς οργανισμούς (μέλος του ΔΣ της European Petroleum Industry Association) καθώς και τη διαχείριση των στρατηγικών έργων και συμμετοχών των ΕΛ.ΠΕ. Είναι στέλεχος των ΕΛ.ΠΕ. από το 2007 και μέλος του ΔΣ του ΔΕΣΦΑ από το 2008.

**I. ΑΦΟΥΡΗΣ**

Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου

Δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγο, πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακό τίτλο (DEA) από το Πανεπιστήμιο της Aix-en-Provence (Γαλλίας). Μιλάει Γαλλικά, Αγγλικά, Ισπανικά και Ιταλικά. Από το 1994 μέχρι και το Νοέμβριο 2010 υπήρξε εταίρος της Δικηγορικής Εταιρείας «ΔΡΥΛΛΕΡΑΚΗΣ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ», χειριζόμενος υποθέσεις εταιρικού, εμπορικού και αστικού δικαίου, συγχωνεύσεις και εξαγορές, αντιδικίες και διαιτη-

σίες επί θεμάτων εμπορικού δικαίου. Είχε επίσης ενασχόληση με θέματα μεταλλευτικού, πτωχευτικού και οικονομικού ποινικού δικαίου. Από το Δεκέμβριο 2010 διευθύνει τις Νομικές Υπηρεσίες του Ομίλου των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ. Επί σειρά ετών υπήρξε μέλος και/ή γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου πολλών Ελληνικών Αωνύμων εταιρειών, ενώ σήμερα, είναι μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου του ΔΕΣΦΑ Α.Ε., Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΠΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε. και συμμετέχει στο Διοικητικό Συμβούλιο έξι ακόμη εταιρειών του Ομίλου ΕΛΠΕ. Έχει δημοσιεύσει μελέτες και άρθρα στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

**P. ΚΑΡΑΛΗΣ**

Γενικός Διευθυντής Διεθνούς Εμπορίας

Χημικός Μηχανικός, (BSc.) απόφοιτος του Πανεπιστημίου Β. Καρολίνας, Η.Π.Α. και κάτοχος μεταπτυχιακών τίτλων σπουδών (MSc.) και (M.B.A.) των Πανεπιστημίων του Οχάιο και Χιούστον αντίστοιχα, Η.Π.Α.

Από το 1980 έως το 1983 εργάστηκε στην ESSO PAPPAS ως Μηχανικός Παραγωγής. Από το 1983 έως το 1985 στην ΑΣΠΡΟΦΟΣ

ΑΕ ως Μηχανικός Διεργασιών. Από το 1985 έως το 1997 ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης στην ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε. Το 1997 έως το 1999 διετέλεσε Δ/ντής Εφοδιασμού & Διακίνησης στην πρώην ΕΚΟ ΕΛΔΑ Α.Β.Ε.Ε. Το 2000 έως το 2002 εργάστηκε στην ΕΛΠΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ, όπου ανέλαβε Διευθύνων Σύμβουλος του Διυλιστηρίου των ΕΛ.ΠΕ. ΟΚΤΑ στα Σκόπια. Για την επόμενη διετία τοποθετήθηκε ως Δ/ντής Διασφάλισης Ποιότητας, Εσωτερικού Ελέγχου & Ασφάλειας, ενώ από το 2004 έως το 2010, διετέλεσε Δ/ντής Ι και Γενικός Δ/ντής Ανθρωπίνων Πόρων & Διοικητικών Υπηρεσιών της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. Από το 2010 έως σήμερα είναι Γενικός Δ/ντής Διεθνούς Εμπορίας.

**A. ΚΑΤΣΑΝΙΚΟΣ**

Αναπλ. Γενικός Διευθυντής Συγκροτήματος Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων Βορρά

Μηχανολόγος-Ηλεκτρολόγος Μηχανικός της Πολυτεχνικής Σχολής του Α.Π.Θ.

Το 1982 προσλήφθηκε στην ESSO PAPPAS S.A. στο Τμήμα Μελετών και Έργων. Ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης στο Βιομηχανικό Συγκρότημα

Θεσσαλονίκης, από το 1985 έως το 1997 στην τότε ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε. και από το 1998 έως το 2004 στην μετέπειτα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. Το 2005 προήχθη σε Διευθυντή Συντήρησης του Βιομηχανικού Συγκροτήματος Θεσσαλονίκης, το 2008 ανέλαβε τη θέση του Διευθυντή Ι Διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης και από το 2012 τη θέση του Αναπληρωτή Γενικού Διευθυντή Συγκροτήματος Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων Βορρά.

Από το 2010 είναι μέλος του Δ.Σ. της ΟΚΤΑ S.A. και από το 2012 είναι Διευθύνων Σύμβουλος της DIAXON S.A.



A. ΚΟΚΟΤΟΣ

*Γενικός Διευθυντής
Ανθρώπινου Δυναμικού &
Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου*

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Πολυτεχνείου Τιμισοάρας, Ρουμανίας.

Το 1989 προσλήφθηκε στην πρώην ΕΛΔΑ ΑΕ, όπου ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης έως το 1998. Το 1998 έως το 2001 διετέλεσε Δ/ντής Υποστήριξης και Δ/ντής

Ανθρώπινου Δυναμικού της μητρικής εταιρίας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ. Από το 2001 έως το 2004 ανέλαβε διάφορες διευθυντικές θέσεις, στους τομείς οργάνωσης και διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού, στη ΔΕΠΑ Α.Ε. Από το 2004 έως το 2010 ανέλαβε και πάλι διευθυντικά καθήκοντα στη μητρική εταιρεία, ως Δ/ντής Διοικητικών Υπηρεσιών & Προσωπικού Αμαρουσίου και ως Δ/ντής ΕΚΕ του Διυλιστηρίου Ελευσίνας. Από το 2010 έως σήμερα είναι Γενικός Δ/ντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών.



K. ΠΑΝΑΣ

*Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού
& Εμπορίας Πετρελαιοειδών*

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, με εμπειρία 23 ετών στον τομέα των πετρελαιοειδών. Το 1989 προσελήφθη στην ΕΚΟ ΕΛΔΙΧΗΜΑΚ στο Τμήμα προγραμματι-

σμού του Διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης. Το 1996 ανέλαβε καθήκοντα Προϊσταμένου του Τμήματος Επιχειρησιακού Σχεδιασμού στη Δημόσια Επιχείρηση Πετρελαίου (ΔΕΠ ΑΕ). Το 1998 τοποθετήθηκε στη θέση του Δ/ντή Επιχειρησιακού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και στη συνέχεια, το 2007, στη θέση του Δ/ντή Εφοδιασμού και Διεθνών Πωλήσεων. Από το 2010 κατέχει τη θέση του Γενικού Δ/ντή Εφοδιασμού και Πωλήσεων Πετρελαιοειδών.



X. ΠΑΝΙΤΣΙΔΗΣ

*Γενικός Διευθυντής, Επικεφαλής Ομάδας
Έργου Αναβάθμισης ΒΕΕ*

Χημικός Μηχανικός με πτυχιακές (1972) και μεταπτυχιακές (1973) σπουδές στις Η.Π.Α. Αρχικά εργάστηκε (1974 - 1979) στην πετροχημική εταιρεία ROHM AND HASS CO. στις ΗΠΑ. Αργότερα (1979 - 2003) εργάστηκε στον όμιλο Επιχειρήσεων Ι. Σ. Λάτση, στον σχεδιασμό ενεργειακών έργων, όπως το Διυλιστήριο του

Rabigh (325.000 bpsd) στη Σαουδική Αραβία. Με την απορρόφηση της ΠΕΤΡΟΛΑ στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ (2003), αναλαμβάνει ως Διευθυντής Έργου αρχικά στην σύνδεση της Ηλεκτροπαραγωγής της ΕΝΘΕΣ με την ΔΕΗ (400 KV υπογείως) και αργότερα στην υλοποίηση του Έργου αναβάθμισης του Διυλιστηρίου Ελευσίνας, συνολικής επένδυσης €1.400 εκατ., το οποίο ολοκληρώθηκε τον Αύγουστο 2012 και μπήκε σε πλήρη παραγωγή από τον Σεπτέμβριο του 2012. Τον Δεκέμβριο του 2012 προήχθη στον βαθμό του Γενικού Διευθυντή.

**Δ. ΡΟΥΤΣΗΣ**

*Γενικός Διευθυντής Συγκροτήματος
Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων
Νότου*

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου.

Το 1979 προσλήφθηκε στην ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε., όπου ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης έως το 1996. Το 1996 έως το 2003 ανέλαβε διευθυντικά καθήκοντα στο Διυλιστήριο της Ελευσίνας ως Δ/ντής Διακίνησης και Δ/ντής Λειτουργίας. Το 2003, μετά από τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε. στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και έως το 2008, διετέλεσε Δ/ντής των Διυλιστηρίων Ελευσίνας και Ασπροπύργου. Από το 2008 έως σήμερα είναι Γενικός Δ/ντής Συγκροτήματος Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων Νότου.

**Ν. ΣΚΑΝΔΑΛΗΣ**

*Γενικός Τεχνικός
Διευθυντής Ομίλου*

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Ξεκίνησε την επαγγελματική του καριέρα το 1980 ως Μηχανικός Παραγωγής στο Τμήμα Παραγωγής Λιπαντικών και Βοηθητικών Παροχών της Motor Oil Hellas, στο Διυλιστήριο Κορίνθου.

Από το 1982 έως το 1983 εργάστηκε στην πρώην ΕΛΔΑ ΑΕ ως Μηχανικός Παραγωγής στο Τμήμα Μονάδων Διύλισης και Μηχανικός Προγραμματισμού στο Τμήμα Επιχειρησιακής Ανάλυ-

σης. Από το 1983 έως το 1985 εργάστηκε ως Μηχανικός Διεργασιών στη θυγατρική ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε., για τον σχεδιασμό του έργου εκσυγχρονισμού των ΕΛΔΑ.

Από το 1985 έως το 1990 ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης στην πρώην ΕΛΔΑ ΑΕ. Μετά τη δημιουργία των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ τοποθετήθηκε Δ/ντής του Κλάδου Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων Ασπροπύργου (1998-2003), Γενικός Δ/ντής Διυλιστηρίων (2003-2004), Τεχνικός Σύμβουλος Διοίκησης (2005-2009) και Γενικός Δ/ντής Μεγάλων Έργων (2009-2010). Από το 2010 έως σήμερα είναι Γενικός Τεχνικός Δ/ντής και αντιπρόεδρος των Διοικητικών Συμβουλίων της ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε. και της ΝΤΙΑΞΟΝ Α.Β.Ε.Ε.

**Ι. ΨΥΧΟΓΓΙΟΣ**

*Διευθύνων Σύμβουλος ΕΚΟ
και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ*

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, με μεταπτυχιακό στη Διοίκηση Επιχειρήσεων.

Ξεκίνησε την επαγγελματική του σταδιοδρομία το 1985 στο Διυλιστήριο Ασπροπύργου ως Μηχανικός Παραγωγής και αφού πέρασε από όλες τις βαθμίδες της διοίκ-

σης, το 2003 ανέλαβε χρέη Δ/ντή του Διυλιστηρίου. Την περίοδο 2005-2008 ανέλαβε Δ/νων Σύμβουλος της ΟΚΤΑ στα Σκόπια, ενώ από το 2008 έως το 2010 διετέλεσε Δ/ντής Οργάνωσης και Ανάπτυξης των Διυλιστηρίων του Ομίλου.

Από το Φεβρουάριο του 2010 έως σήμερα είναι ο Δ/νων Σύμβουλος της ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε. και από τον Μάρτιο του 2011 και της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε (πρώην BP).

Από το Μάρτιο του 2011 είναι Πρόεδρος του Συνδέσμου Εταιρειών Εμπορίας Πετρελαιοειδών Ελλάδας.



07

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Άποψη του Εργοστασίου Πετροχημικών (πολυπροπυλένιο)
στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Θεσσαλονίκης

Κοινωνικό Προϊόν	72
Επιλεγμένα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία	73
Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις Ομίλου	75
Θυγατρικές, Συνδεδεμένες Επιχειρήσεις και Συμμετοχές	78
Οικονομικές Καταστάσεις Μητρικής εταιρείας	84
Επικοινωνία	87

Κοινωνικό Προϊόν

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχουν προσδιορίσει ποια είναι τα «ενδιαφερόμενα μέρη» (κοινωνικοί εταίροι ή stakeholders) με τα οποία συνδιαλέγονται, επικοινωνούν, συνεργάζονται ή έχουν άμεσο και έμμεσο ενδιαφέρον από τη λειτουργία τους.

Τα ενδιαφερόμενα μέρη είναι:

- οι μέτοχοι / επενδυτές
- οι πελάτες
- οι εργαζόμενοι
- οι προμηθευτές
- η κοινωνία

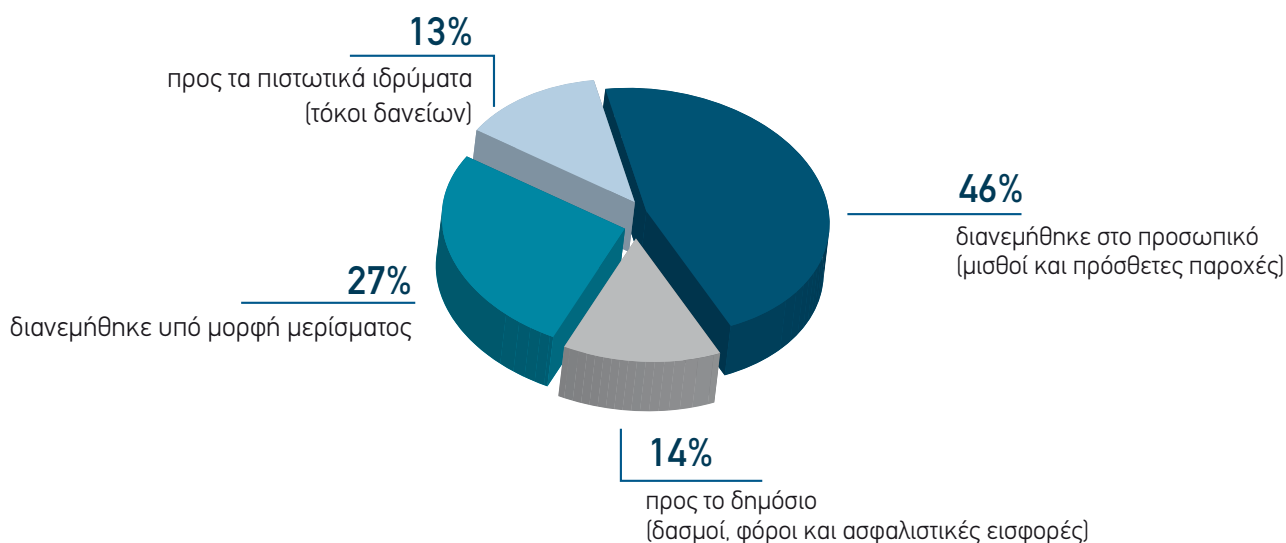
Η στρατηγική και όλες οι δράσεις του Ομίλου στοχεύουν στη δημιουργία σχέσεων με τα παραπάνω ενδιαφερόμενα μέρη, ώστε, ο Όμιλος, να μπορεί να αντιδρά (συμμορφώνεται) στις ανάγκες τους, να ελαχιστοποιεί τους κινδύνους για τη φήμη του

και τη λειτουργία του και να αξιοποιεί τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα που δημιουργούν αυτές οι συνέργειες.

Στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, ως κοινωνικό προϊόν ορίζεται η οικονομική προσφορά μας προς τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη, δηλαδή προς το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο. Ο Όμιλος, στο πλαίσιο της στρατηγικής και της λειτουργίας του, υλοποιεί σημαντικές επενδύσεις και συμβάλλει στη βελτίωση των οικονομικών μεγεθών της χώρας δημιουργώντας, επιπροσθέτως, δευτερογενή και τριτογενή εισοδηματικά αποτελέσματα. Έτσι, δημιουργούνται νέες θέσεις εργασίας, βελτιώνονται οι δεξιότητες των εργαζομένων, αναβαθμίζεται το ανθρώπινο δυναμικό, μειώνεται η εξάρτηση από τρίτες εταιρείες - μέσω σημαντικών επενδύσεων σε νέα προϊόντα - και διασφαλίζονται πόροι για τους ασφαλιστικούς φορείς και το δημόσιο ταμείο.

Κατά το 2012, ο κύκλος εργασιών του Ομίλου ήταν € 10.469 εκατ. (2011: € 9.308 εκατ.) και διανεμήθηκε κοινωνικό προϊόν αξίας € 508 εκατ., (2011: € 577 εκατ.) ως εξής:

Κατανομή Κοινωνικού Προϊόντος



Σημειώνεται ότι πιο πάνω δεν περιλαμβάνονται οι δασμοί και φόροι αγορών των εταιρειών εμπορίας ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε. και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε. Συμπεριλαμβανομένων των φόρων και δασμών αυτών, το κοινωνικό προϊόν του Ομίλου για το 2012 ανέρχεται στα € 1.713 εκατ. (2011: € 1.886 εκατ.).

ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ (σε εκατ. ευρώ)

	2012	2011	2010
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ			
Κύκλος Εργασιών	10.468,9	9.307,6	8.476,8
Κέρδη εκμετάλλευσης	119,7	175,0	343,9
Κέρδη προ φόρων	114,5	163,4	298,7
Δικαιώματα μειοψηφίας	(3,0)	3,5	7,6
Καθαρά Κέρδη μετόχων μητρικής	84,2	114,2	179,8
Κέρδη ανά μετοχή (EPS)	0,28	0,37	0,59
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ			
Εισροές / εκροές από λειτουργική δραστηριότητα	523,9	813,3	705,7
Εκροές για επενδυτικές δραστηριότητες	(491,2)	(634,8)	(689,3)
Εισροές / (εκροές) χρηματοοικον. δραστηριότητες	(120,8)	206,3	89,7
Αύξηση / (μείωση) διαθεσίμων	(88,1)	384,7	106,1
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ			
Σύνολο Ενεργητικού	7.404,0	7.188,8	6.865,3
Πάγιο Ενεργητικό	4.491,5	4.116,3	3.563,1
Διαθέσιμα και χρεόγραφα	901,1	985,5	595,8
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	607,5	1.415,2	1.441,2
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	383,3	1.142,3	1.133,2
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	2.375,1	1.531,9	1.297,5
Δικαιώματα μειοψηφίας	121,5	132,4	144,7
Ίδια Κεφάλαια	2.495,0	2.530,0	2.531,6

ΔΙΥΛΙΣΗ ΔΙΑΘΕΣΗ

Ποσά σε εκατ. €	2012	2011	2010
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ			
Κύκλος Εργασιών	10.154,4	8.937,4	7.832,2
Λειτουργικά Κέρδη	106,1	174,0	297,8
Πάγιες Επενδύσεις	493,9	651,5	675,1
Αποσβέσεις παγίων	101,1	77,1	74,6
Παραγωγή (εκατ. τόνοι)	12,6	9,0	12,4
Πωλήσεις (εκατ. τόνοι)	13,5	12,5	14,5
Μέση τιμή αργού Brent (δολ./βαρέλι)	111,7	111,0	80,3
Μέση τιμή Περιθωρίου διύλισης (Med FCC Cracking - \$/bbl)	4,69	2,86	4,37
Μέση Ισοτιμία (ευρώ/δολ.)	1,29	1,39	1,33

ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ

Ποσά σε εκατ. €	2012	2011	2010
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ			
Κύκλος Εργασιών	3.867,6	3.953,2	3.507,7
Λειτουργικά Κέρδη	(12,1)	(10,5)	42,1
Πάγιες Επενδύσεις	20,7	22,0	28,0
Αποσβέσεις παγίων	58,7	64,9	64,0
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	4.433,8	5.126,0	5.735,0
Δίκτυο πρατηρίων τέλους έτους	2.214	2.369	2.496 (*)

(*) Το 2010 περιλαμβάνει το δίκτυο πρατηρίων από την εξαγορά της BP

ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΑ

Ποσά σε εκατ. €	2012	2011	2010
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ			
Κύκλος Εργασιών	370,5	339,6	377,0
Λειτουργικά Κέρδη	29,2	20,4	33,4
Πάγιες Επενδύσεις	0,7	1,2	6,0
Αποσβέσεις παγίων	17,4	16,9	16,9
Παραγωγή (χιλιάδες τόνοι)	345,8	308,0	401,8
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	348,0	314,0	408,0

Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις Ομίλου

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ (ποσά σε χιλιάδες €)	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	
	1/01/2012- 31/12/2012	1/01/2011- 31/12/2011
Κύκλος εργασιών	10.468.870	9.307.582
Μικτά κέρδη	535.161	650.093
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων	119.703	175.009
Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων	114.498	163.429
Μείον φόροι	(33.272)	(45.763)
Κέρδη / (Ζημιές) μετά από φόρους	81.226	117.666
<u>Κατανέμονται σε:</u>		
Ιδιοκτήτες μητρικής	84.191	114.150
Δικαιώματα Μειοψηφίας	(2.965)	3.516
	81.226	117.666
Λοιπά συνολικά (έξοδα)/έσοδα μετά από φόρους	28.908	(13.020)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	110.134	104.646
<u>Κατανέμονται σε:</u>		
Ιδιοκτήτες μητρικής	113.218	101.286
Δικαιώματα Μειοψηφίας	(3.084)	3.360
	110.134	104.646
Κέρδη μετά από φόρους και δικ. μειοψηφίας ανά μετοχή (σε €)	0,28	0,37
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	294.674	330.889

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ
 (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ

31/12/2012 31/12/2011

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	3.550.082	3.204.096
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	158.320	177.875
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	781.248	732.299
Αποθέματα	1.220.122	1.141.191
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από πελάτες και χρεώστες	791.300	945.818
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	901.061	985.486
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία προοριζόμενα για πώληση	1.891	2.062
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	7.404.024	7.188.827

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

Μετοχικό Κεφάλαιο	666.285	666.285
Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο	353.796	353.796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	1.353.451	1.377.516
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)	2.373.532	2.397.597
Δικαιώματα Μειοψηφίας (β)	121.484	132.393
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α) + (β)	2.495.016	2.529.990
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	383.274	1.142.296
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	224.233	272.871
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	2.375.097	1.531.893
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.926.404	1.711.777
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	4.909.008	4.658.837
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	7.404.024	7.188.827

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ
 (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ

31/12/2012 31/12/2011

Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης (1/1/2012 & 1/1/2011 αντίστοιχα)	2.529.990	2.531.618
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	110.134	104.646
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής	(137.536)	(91.691)
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μειοψηφίας	(1.369)	(2.739)
Συμμετοχή μετόχων μειοψηφίας σε μείωση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	(6.455)	(12.963)
Λοιπές κινήσεις καταχωρημένες απ'ευθείας στα ίδια κεφάλαια	252	1.119
Σύνολο καθαρής θέσης λήξης χρήσης	2.495.016	2.529.990

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ποσά σε χιλιάδες €)	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	
	1/01/2012- 31/12/2012	1/01/2011- 31/12/2011
Λειτουργικές δραστηριότητες		
Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	114.498	163.429
Πλέον / μείον προσαρμογές για:		
Αποσβέσεις	178.580	159.597
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(3.609)	(3.717)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	66.893	94.148
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	(12.692)	(25.777)
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	(38.221)	(67.488)
Προβλέψεις και διαφορές αποτιμήσεων	4.622	37.989
Συναλλαγματικές διαφορές	(10.775)	10.697
Ζημιές/(Κέρδη) από πώληση θυγατρικών	1.166	(1.178)
Ζημιές/(Κέρδη) από πωλήσεις πάγιων περιουσιακών στοιχείων	48	315
	300.510	368.015
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες		
(Αύξηση)/Μείωση αποθεμάτων	(78.751)	461.969
(Αύξηση)/Μείωση απαιτήσεων	130.949	(19.332)
Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων	205.034	45.787
Μείον:		
Καταβεβλημένοι Φόροι	(33.826)	(43.182)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	523.916	813.257
Επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	(518.095)	(674.964)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσωμάτων και άυλων παγίων στοιχείων	4.057	3.108
Από (αγορά)/πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοιν/ξιών και λοιπών επενδ.	1.900	6.059
Τόκοι εισπραχθέντες	12.692	25.777
Μερίσματα εισπραχθέντα	8.873	5.976
Από (αύξηση)/μείωση μετοχ.κεφ. θυγατρικών, συγγενών, κοιν/ξιών και λοιπών επενδύσεων	(640)	(775)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(491.213)	(634.819)

Χρηματοδοτικές δραστηριότητες

Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(66.585)	(91.323)
Μερίσματα πληρωθέντα	(139.653)	(87.818)
Πληρωμές από μείωση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών σε μετόχους μειοψηφίας	(6.455)	(12.963)
Εισπράξεις/(πληρωμές) από πώληση/(αγορά) ομολόγων Ελλην. Δημοσίου	-	167.968
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	682.722	932.551
Εξοφλήσεις δανείων	(590.857)	(702.158)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	(120.828)	206.257
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	(88.125)	384.695
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	985.486	595.757
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	3.700	5.034
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	901.061	985.486

Θυγατρικές, Συνδεδεμένες Επιχειρήσεις και Συμμετοχές

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ			
Εταιρία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε.	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	100	Εμπορία Πετρ/δών.
ΔΙΑΧΟΝ Α.Β.Ε.Ε.	-«-»	100	Παραγωγή / εμπορία ΒΟΡΡP φιλμ.
ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε.	-«-»	100	Υπηρεσίες Engineering στον τομέα ενέργειας.
HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	-«-»	100	Holdng εταιρεία για επενδύσεις του Ομίλου στο εξωτερικό.
GLOBAL PETROLEUM ALBANIA S.A.	Μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	99,6	Εισαγωγή, αγορά & εμπορία πετρελαιοειδών στην Αλβανία.
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ-ΠΟΣΕΙΔΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	100	Πλοιοκτήτρια Εταιρεία.
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ-ΑΠΟΛΛΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	100	Πλοιοκτήτρια Εταιρεία.
ΕΛ.ΠΕ.Τ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε.	Μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	63	Κατασκευή & λειτουργία αγωγού αργού.

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ-ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	100	Παραγωγή, διάθεση, εμπορία ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.
HELLENIC PETROLEUM FINANCE plc	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	100	Υπηρεσίες χρηματοδότησης/ χρηματοοικονομικές υπηρεσίες.

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΚΟ ΑΒΕΕ

Εταιρία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
ΕΚΟΤΑ ΚΩ Α.Ε.	Μέτοχος η ΕΚΟ ΑΒΕΕ	49	Ανέγερση, λειτουργία, εκμετάλλευση εγκατ/σεων αποθήκευσης υγρών καυσίμων.
ΕΚΟ ΚΑΛΥΨΩ Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε.	Μοναδικός μέτοχος η ΕΚΟ ΑΒΕΕ	100	Ίδρυση & λειτουργία πρατηρίων υγρών καυσίμων & υγραερίων στην Ελλάδα.

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG

Εταιρία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
HELLENIC PETROLEUM CYPRUS LTD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	100	Εμπορία, διανομή & αποθήκευση πετρ/δών στη Κύπρο.
RAMOIL CYPRUS LTD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	100	Εμπορία, διανομή & αποθήκευση πετρ/δών στη Κύπρο.
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	100	Εμπορία, διανομή & αποθήκευση πετρ/δών στην Ελλάδα.
JUGOPETROL AD KOTOR	Μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	54,35	Εμπορία, διανομή & αποθήκευση πετρ/δών στο Μαυροβούνιο.
HELLENIC PETROLEUM BULGARIA (Holdings) LTD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	100	Εμπορία και διανομή πετρ/δών στη Βουλγαρία.
HELLENIC PETROLEUM SERBIA (Holdings) LTD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	100	Εμπορία και διανομή πετρ/δών στη Σερβία.
ΕΛ.ΠΕ. ΔΙΕΘΝΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ Α.Ε.	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	100	Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών στις εταιρίες Ομίλου στο εξωτερικό.

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ Hellenic Petroleum Bulgaria (Holdings) LTD

EKO BULGARIA EAD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM BULGARIA (HOLDINGS) LTD	100	Εμπορία πετρ/δών στη Βουλγαρία.
HELLENIC PETROLEUM BULGARIA PROPERTIES EAD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM BULGARIA (HOLDINGS) LTD	100	Εμπορία πετρ/δών στη Βουλγαρία.

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ Hellenic Petroleum Serbia (Holdings) LTD

EKO SERBIA AD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM SERBIA (HOLDINGS) LTD	100	Εμπορία πετρ/δών στη Σερβία.
---------------	--------------------------------------------------------------	-----	------------------------------

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΛ.ΠΕ.Τ. ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ

Εταιρία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
ΟΚΤΑ ΑΔ ΣΚΟΠJE	Μέτοχος η ΕΛ.ΠΕ.Τ. ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ	81,51	Διύλιση αργού, εισαγωγή & εμπορία πετρ/δών στα Σκόπια.
ΒΑΡΔΑΞ Α.Ε.	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛ.ΠΕ.Τ. ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ (Το 20% παραχωρήθηκε στην FYROM το 2008, στα πλαίσια της συμφωνίας που επετεύχθη στις 31.12.2007)	80	Λειτουργία & εκμετάλλευση του αγωγού μεταφοράς αργού Θεσ/νίκης-Σκόπια(ΟΚΤΑ).

ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Εταιρία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
ΔΕΠΑ Α.Ε.	Μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	35	Εισαγωγή & Διανομή Φυσικού αερίου στην Ελλάδα.
ARTENIUS ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	Μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	35	Παραγωγός πλαστικού υλικού PET.
ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε. (ΕΑΚΑΑ Α.Ε.)	Μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	50	Αγωγός Ασπρόπυργος-Σπάτα.
ΔΜΕΠ HOLD CO	Μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	48	Παροχή Υπηρεσιών Διαχείρισης & Αποθήκευσης Πετρελαιωιδών.

ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ			
Εταιρία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
ΘΡΑΚΗ Α.Ε.	Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	25	Αγωγός Μπουργκάς-Αλεξανδρούπολης.
ELPEDISON BV	Συμμετοχή της HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	45 5	Παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας.
SAFCO	Συμμετοχή της ΕΚΟ ΑΒΕΕ	25	Εκμετάλλευση ανεφοδιασμού αεροσκαφών.
ΒΙΟΝΤΗΖΕΛ Α.Ε.	Συμμετοχή της ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας Α.Ε.	25	Παραγωγή βιοντήζελ.

ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΕΡΕΥΝΑΣ & ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΩΝ			
Εταιρία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
STPC ΕΠΕ (ΕΛΠΕ-Calfrac)	Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	25	Έρευνα στο Β. Αιγαίο.
MELROSE Kuwait Energy CO & ΕΛΠΕ	Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	30	Παραχώρηση περιοχής Mesaha - Αίγυπτος.
VEGAS - ΕΛΠΕ	Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	30	Έρευνα περιοχής W. Obayed, Δυτ. Έρημος - Αίγυπτος.
MONTENEGRO MEDUSA	Συμμετοχή της HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	11	Έρευνα & Παραγωγή Υδρογονανθράκων στο Μαυροβούνιο.
	Συμμετοχή της JPK	49	

Η αναλυτική παρουσίαση των θυγατρικών, συνδεδεμένων επιχειρήσεων και συμμετοχών του Ομίλου, είναι διαθέσιμη στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση Εταιρικής Χρήσης 2012. (<http://www.helpe.gr/Uploads/pdf/ΕΤΗΣΙΑ%20ΕΚΘΕΣΗ%20Δ%20Σ%20-%202012.pdf>)

Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2012

Καθαρές πωλήσεις

Άλλα έξοδα εκμεταλλεύσεως

Λειτουργικό κέρδος / (ζημιά)

Κέρδη / (ζημιές) από συναλλαγματικές διαφορές

Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, καθαρά κέρδη συνδεδεμένων επιχειρήσεων, και αποτελεσμάτων χρηματοοικονομικής λειτουργίας

Κέρδη από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και έσοδα συμμετοχών

Κέρδη μετά συνδεδεμένων εταιρειών

Αποτελέσματα χρηματοοικονομικής λειτουργίας

Κέρδη προ φόρων

Φόρος εισοδήματος

Δικαιώματα μειοψηφίας

Καθαρά κέρδη έτους αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής

Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2011

Καθαρές πωλήσεις

Άλλα έξοδα εκμεταλλεύσεως

Λειτουργικό κέρδος / (ζημιά)

Κέρδη / (ζημιές) από συναλλαγματικές διαφορές

Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, καθαρά κέρδη συνδεδεμένων επιχειρήσεων, και αποτελεσμάτων χρηματοοικονομικής λειτουργίας

Κέρδη από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και έσοδα συμμετοχών

Κέρδη μετά συνδεδεμένων εταιρειών

Αποτελέσματα χρηματοοικονομικής λειτουργίας

Κέρδη προ φόρων

Φόρος εισοδήματος

Δικαιώματα μειοψηφίας

Καθαρά κέρδη έτους αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής

Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2012

Σύνολο ενεργητικού

Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις

Σύνολο παθητικού

Καθαρή θέση

Αγορές και ιδιοκατασκευές παγίων

Αποσβέσεις

Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2011

Σύνολο ενεργητικού

Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις

Σύνολο παθητικού

Καθαρή θέση

Αγορές και ιδιοκατασκευές παγίων

Αποσβέσεις

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Διύλιση	Λιανική Εμπορία	Έρευνα & Παραγωγή	Χημικά	Αέριο & Ενέργεια	Λοιπά	Ενδο-εταιρικά	Σύνολο
10.154.445	3.867.557	-	370.511	318	18.391	(3.942.352)	10.468.870
21.450	12.237	(82)	3.913	(320)	(5.812)	-	31.386
106.119	(12.111)	(6.291)	29.228	(146)	2.904	-	119.703
7.882	549	-	(4)	-	2.348	-	10.775
114.001	(11.562)	(6.291)	29.224	(146)	5.252	-	130.478
4.326	115	-	(2.357)	36.137	-	-	38.221
118.327	(11.447)	(6.291)	26.867	35.991	5.252	-	168.699
							(54.201)
							114.498
							(33.272)
							2.965
							84.191

Διύλιση	Λιανική Εμπορία	Έρευνα & Παραγωγή	Χημικά	Αέριο & Ενέργεια	Λοιπά	Ενδο-εταιρικά	Σύνολο
8.937.391	3.953.223	-	339.613	-	25.851	(3.948.496)	9.307.582
(21.923)	19.038	(2.561)	4.352	-	(3.796)	-	(4.890)
174.025	(10.505)	(10.413)	20.405	(446)	1.943	-	175.009
(8.143)	(2.703)	-	-	-	149	-	(10.697)
165.882	(13.208)	(10.413)	20.405	(446)	2.092	-	164.312
101	128	-	(1.602)	68.601	-	260	67.488
165.983	(13.080)	(10.413)	18.803	68.155	2.092	260	231.800
							(68.371)
							163.429
							(45.763)
							(3.516)
							114.150

Διύλιση	Λιανική Εμπορία	Έρευνα & Παραγωγή	Χημικά	Αέριο & Ενέργεια	Λοιπά	Ενδο-εταιρικά	Σύνολο
5.341.011	1.443.774	12.559	245.059	640.844	1.234.260	(1.513.484)	7.404.024
9.736	759	-	(451)	635.712	-	-	645.756
3.310.364	854.673	7.613	118.560	2.383	900.076	(284.661)	4.909.008
2.030.648	589.101	4.946	126.498	638.462	334.184	(1.228.823)	2.495.016
493.876	20.655	-	712	2.838	14	-	518.095
101.138	58.652	932	17.384	54	420	-	178.580

Διύλιση	Λιανική Εμπορία	Έρευνα & Παραγωγή	Χημικά	Αέριο & Ενέργεια	Λοιπά	Ενδο-εταιρικά	Σύνολο
5.066.792	1.531.042	9.980	271.625	611.719	1.798.173	(2.100.504)	7.188.827
3.378	653	-	1.906	610.158	-	-	616.095
2.974.867	896.667	1	169.067	124	1.509.076	(890.965)	4.658.837
2.091.925	634.375	9.979	102.557	611.596	289.097	(1.209.539)	2.529.990
651.527	21.990	-	1.214	-	233	-	674.964
77.055	64.858	345	16.862	-	477	-	159.597

Οικονομικές Καταστάσεις Μητρικής Εταιρείας

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ (ποσά σε χιλιάδες €)	ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1/01/2012- 31/12/2012	1/01/2011- 31/12/2011
Κύκλος εργασιών	9.900.533	8.592.359
Μικτά κέρδη	294.316	368.952
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων	145.912	188.545
Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων	133.464	156.792
Μείον φόροι	(35.959)	(44.028)
Κέρδη / (Ζημιές) μετά από φόρους	97.505	112.764
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής		
Δικαιώματα Μειοψηφίας		
Λοιπά συνολικά (έξοδα)/έσοδα μετά από φόρους	30.176	(12.908)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	127.681	99.856
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής		
Δικαιώματα Μειοψηφίας		
Κέρδη μετά από φόρους και δικ. μειοψηφίας ανά μετοχή (σε €)	0,32	0,37
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	249.692	266.826

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)	ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1/01/2012- 31/12/2012	1/01/2011- 31/12/2011
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	2.859.376	2.471.921
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	11.113	13.412
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	665.773	669.247
Αποθέματα	1.038.763	994.893
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από πελάτες και χρεώστες	652.397	868.601
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	627.738	563.282
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία προοριζόμενα για		
Πώληση	41	41
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	5.855.201	5.581.397

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

Μετοχικό Κεφάλαιο	666.285	666.285
Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο	353.796	353.796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	887.141	896.744
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)	1.907.222	1.916.825
Δικαιώματα Μειοψηφίας (β)		
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α) + (β)	1.907.222	1.916.825
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	410.778	837.603
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	140.093	175.907
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.536.627	1.065.276
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.860.481	1.585.786
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	3.947.979	3.664.572
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	5.855.201	5.581.397

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ
(ποσά σε χιλιάδες €)

ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

1/01/2012- 1/01/2011-
31/12/2012 31/12/2011

Λειτουργικές δραστηριότητες

Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	133.464	156.792
Πλέον / μείον προσαρμογές για:		
Αποσβέσεις	106.660	81.269
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(2.880)	(2.988)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	25.200	39.850
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	(4.685)	(13.649)
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	(15.818)	(15.819)
Προβλέψεις και διαφορές αποτιμήσεων	1.644	27.972
Συναλλαγματικές διαφορές	(8.067)	5.552
Ζημιές/(Κέρδη) από πώληση θυγατρικών	-	-
Ζημιές/(Κέρδη) από πωλήσεις πάγιων περιουσιακών στοιχείων	979	190
	236.497	279.169

Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών

κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές

δραστηριότητες

(Αύξηση)/Μείωση αποθεμάτων	(43.871)	434.938
(Αύξηση)/Μείωση απαιτήσεων	213.864	(105.319)
Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων	256.428	49.868
Μείον:		
Καταβεβλημένοι Φόροι	(25.746)	(23.945)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	637.172	634.711

Επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	(493.543)	(649.983)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσωμάτων και άυλων παγίων στοιχείων	761	142
Από (αγορά)/πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοιν/ξιών και λοιπών επενδ.	-	-
Τόκοι εισπραχθέντες	4.685	13.649
Μερίσματα εισπραχθέντα	12.799	14.312
Από (αύξηση)/μείωση μετοχ.κεφ. θυγατρικών, συγγενών, κοιν/ξιών και λοιπών επενδύσεων	5.015	13.214
Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(470.283)	(608.666)

Χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(25.329)	(36.612)
Μερίσματα πληρωθέντα	(130.747)	(85.067)
Πληρωμές από μείωση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών σε μετόχους μειοψηφίας	-	-
Εισπράξεις/(πληρωμές) από πώληση/(αγορά) ομολόγων Ελλην. Δημοσίου	-	167.968
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	921.321	1.281.179
Εξοφλήσεις δανείων	(871.459)	(1.015.999)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	(106.214)	311.469
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	60.675	337.515
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	563.282	220.000
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	3.781	5.767
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	627.738	563.282

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)	ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31/12/2012	31/12/2011
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	60.675	337.515
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	563.282	220.000
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	3.781	5.767
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	627.738	563.282

Διευθύνσεις Εταιρειών Ομίλου

Στοιχεία εταιρείας

Επωνυμία: ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Διακριτικός τίτλος: ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.

Έδρα και Κεντρικά Γραφεία:

Χειμάρρας 8Α, 151 25 Μαρούσι

Τηλ.: 210 63 02 000

Fax: 210 63 02 510, 210 63 02 511

Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Ασπροπύργου:

17ο χμ. Εθνικής Οδού Αθηνών-Κορίνθου

193 00 Ασπρόπυργος

Ταχυδρομική Θυρίδα: 1085, 101 10 Αθήνα

Τηλ.: 210 55.33.000, 210 55.39.000

Fax: 210 55.39.298, 210 55.39.299

Τιx: 210897, 210316, 224679

Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Ελευσίνας:

Ελευσίνα, 192 00 Ελευσίνα

Τηλ.: 210 55.36.000

Fax: 210 55.48.509

Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Θεσσαλονίκης:

Ταχυδρομική Θυρίδα 100 44, 541 10 Θεσσαλονίκη

Τηλ.: 2310 750.000

Fax: 2310 750.001

Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων:

Χειμάρρας 8Α, 151 25 Μαρούσι

Τηλ.: 210 63 02 000

Fax: 210 63 02 510, 210 63 02 511

ΕΚΟ ΑΒΕΕ

Χειμάρρας 8Α, 151 25 Μαρούσι

Τηλ.: 210 77 25 006

Fax: 210 63 02 510, 210 63 02 511

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ

Χειμάρρας 8Α, 151 25 Μαρούσι

Τηλ.: 210 68 87 111

Fax: 210 68 87 100

ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε.

Ελ. Βενιζέλου 284, 176 75 Καλλιθέα

Τηλ.: 210 94.91.600

Fax: 210 94.91.610

ΔΙΑΧΟΝ ΠΛΑΣΤΙΚΑ ΥΛΙΚΑ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ Α.Β.Ε.Ε.

ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ:

Τηλ.: 25310 82360/70

Fax: 25310 82380

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΠΟΣΕΙΔΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Γραβιάς 4Α, 151 25 Μαρούσι

Τηλ.: 210 63 02 000

Fax: 210 63 02 510, 511

Βιβλίο Μητρώου Ναυτικών Εταιρειών: S276

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΠΟΛΛΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Γραβιάς 4Α, 151 25 Μαρούσι

Τηλ.: 210 63 02 000

Fax: 210 63 02 510, 511

Βιβλίο Μητρώου Ναυτικών Εταιρειών: 3410

ELPEDISON ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.

ΕΔΡΑ:

Δήμος Εχεδώρου, Νομού Θεσσαλονίκης

Τηλ.: 2310 750.000

Fax: 2310 750.001

ΓΡΑΦΕΙΑ ΑΘΗΝΩΝ:

Σώρου 8-10, Κτίριο C, 15125-Μαρούσι

Τηλ.: 210 34 41 101

Fax: 210 34 41 199

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.

Γραβιάς 4Α, 151 25 Μαρούσι

Τηλ.: 210 63 02 000

Fax: 210 63 02 245

Επικοινωνία Μετόχων

Μέτοχοι, επενδυτές και οικονομικοί αναλυτές, μπορούν να απευθύνονται στα Κεντρικά Γραφεία του Ομίλου, Χειμάρρας 8Α, 151 25 - Μαρούσι για τις παρακάτω Υπηρεσίες:

- Υπηρεσία Μετόχων & Επενδυτών, τηλ.: 210 63 02 212
- Υπηρεσία Μετοχολογίου, τηλ. 210 63 02 978-982, Fax: 210 63 02 986-987

Διαδικτυακός τόπος:

www.help.gr

www.hellenic-petroleum.gr

Ηλεκτρονική διεύθυνση:

ir@help.gr

Επικοινωνία για τον Απολογισμό

Η παρούσα έκδοση των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ απευθύνεται σε όλους τους κοινωνικούς εταίρους μας, που επιθυμούν να ενημερωθούν για την πολιτική, τη στρατηγική και τη λειτουργική επίδοση του Ομίλου, κατά το 2012.

Καλωσορίζουμε κάθε πρόταση, που μπορεί να μας βοηθήσει να βελτιώσουμε αυτή την έκδοση, ως μέσο αμφίδρομης επικοινωνίας ανάμεσα στον Όμιλο και εσάς, τους κοινωνικούς μας εταίρους.

Στοιχεία επικοινωνίας:

Διεύθυνση Εταιρικών Σχέσεων Ομίλου,
Χειμάρρας 8Α, 151 25 - Μαρούσι
Τηλ. 210 63 02 241, 210 63 02 894, Fax: 210 63 02 573

Διαδικτυακός τόπος:

www.help.gr

www.hellenic-petroleum.gr

Ηλεκτρονική διεύθυνση:

info@help.gr

info@hellenic-petroleum.gr



**ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ**