



ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2011



ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ



Περιεχόμενα

	Μήνυμα προς τους μετόχους	5
01	Ο Όμιλος	8
	Ο Όμιλος το 2011	9
02	Ο Όμιλος και η στρατηγική του	12
	Ποιοι είμαστε	13
	Ολοκληρωμένη Λειτουργία Ομίλου.....	13
	Ιστορική Αναδρομή του Ομίλου	18
	Ο Όμιλος συνοπτικά	20
	Διοικητική Δομή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	21
03	Επιχειρηματικές Δραστηριότητες Ομίλου	22
	Επιχειρησιακό Περιβάλλον	23
	Διύλιση πετρελαίου	28
	Λιανική Εμπορία Πετρελαιοειδών	36
	Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών/Χημικών	42
	Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων.....	44
	Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (Α.Π.Ε.)	44
	Τεχνικές Μελέτες.....	45
04	Λοιπές Κύριες Συμμετοχές	46
	Ηλεκτρική Ενέργεια και Φυσικό Αέριο	47
05	Διαχείριση Κινδύνων	48
06	Εταιρική Διακυβέρνηση	54
07	Πρόσθετη Πληροφόρηση	66
	Κοινωνικό Προϊόν	67
	Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στις Κεφαλαιαγορές	68
	Ανθρώπινο Δυναμικό	73
	Υγεία και Ασφάλεια στο Χώρο Εργασίας	75
	Προστασία του Περιβάλλοντος.....	80
	Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη	85
08	Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες	88
	Επιλεγμένα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία	90
	Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις Ομίλου.....	92
	Θυγατρικές, Συνδεδεμένες Επιχειρήσεις και Συμμετοχές.....	95
	Πληροφόρηση κατά τομέα	98
	Ισολογισμός 2011	100
	Οικονομικές Καταστάσεις Μητρικής εταιρείας	102
	Επικοινωνία	105
	Διευθύνσεις Εταιρειών Ομίλου	105
	Στοιχεία Επικοινωνίας	106



Unit-31 - Πύργος Κενού & Φούρνος Κενού Διυλιστηρίου Ελευσίνας

Μήνυμα προς τους μετόχους



**Χρήστος - Αλέξης
Κομνηνός**
Πρόεδρος Δ.Σ.



**Γιάννης
Κωστόπουλος**
Διευθύνων Σύμβουλος

Αγαπητοί Μέτοχοι,

Το 2011 αποτέλεσε μια χρονιά σημαντικών προκλήσεων για τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ.

Παρά το δυσμενές ευρωπαϊκό και εγχώριο περιβάλλον, οι επιδόσεις του Ομίλου μας παρέμειναν θετικές και η πορεία του σταθερή.

Η οικονομική κρίση των τελευταίων ετών συνεχίζει να επηρεάζει την ανάπτυξη στο δυτικό κόσμο, ενώ οι επιπτώσεις της το 2011 ήταν εντονότερες στον Ευρωπαϊκό Νότο και, ιδιαίτερα, στην Ελλάδα. Η πολιτική και κοινωνική αστάθεια, που επικράτησε σε ορισμένες πετρελαιοπαραγωγικές χώρες και οι συνέπειές της σχετικά με τη διαθεσιμότητα του αργού πετρελαίου, διατήρησαν υψηλά τις τιμές του. Αυτή η εξέλιξη, σε συνδυασμό με την αισθητή μείωση της ζήτησης προϊόντων πετρελαίου, είχε ως αποτέλεσμα την υποχώρηση των περιθωρίων δύλισης, με άμεσο αντίκτυπο στην κερδοφορία των εταιρειών του κλάδου, ιδιαίτερα στην Ευρώπη. Πολλά από τα ευρωπαϊκά διυλιστήρια αναγκάστηκαν να προχωρήσουν σε μείωση της παραγωγής τους και κάποια έκλεισαν εντελώς ή μετατράπηκαν σε αποθηκευτικούς χώρους. Παράλληλα, οι συνεχώς αυξανόμενες περιβαλλοντικές απαιτήσεις και η στα-

διακή διείδυση νέων τεχνολογιών συνέχισαν να εντείνουν την πίεση και την ανταγωνιστικότητα στον κλάδο, κυρίως στις ανεπτυγμένες οικονομίες της Ευρώπης.

Στην Ελλάδα, ο αισθητός περιορισμός του εισοδήματος, σε συνδυασμό με τις μεγάλες αυξήσεις στους Ειδικούς Φόρους Κατανάλωσης, που οδήγησαν σε ανατίμηση των προϊόντων πετρελαίου αλλά και η μείωση της δραστηριότητας σε βασικούς τομείς της οικονομίας, προκάλεσαν μεγάλη πτώση στη ζήτηση, η οποία έφθασε το 8% συνολικά ενώ, στα καύσιμα κίνησης, άγγιξε το 11%. Παράλληλα με αυτό, το γενικότερο κλίμα αβεβαιότητας, η έλλειψη ρευστότητας, το υψηλό κόστος δανεισμού και οι πιστωτικοί κίνδυνοι όξυναν περισσότερο την κατάσταση.

Ο Όμιλός μας ξεκίνησε έγκαιρα, πριν από τέσσερα χρόνια, ένα μεγάλο πρό-

γραμμα μετασχηματισμού, με τρεις βασικούς άξονες:

- την υλοποίηση ενός μεγάλου επενδυτικού προγράμματος πενταετούς διάρκειας, ύψους περίπου € 3 δισ., με έμφαση στην αναβάθμιση και τον εκσυγχρονισμό των διυλιστηρίων μας,
- την αύξηση της ανταγωνιστικότητας μέσω ενός ολοκληρωμένου προγράμματος αναδιοργάνωσης, μείωσης δαπανών και βελτιστοποίησης δραστηριοτήτων και
- τη διαχείριση κινδύνων, τιμών, ισοτιμιών και εμπορικών οφειλών.

Το πρόγραμμα αυτό έχει θετική επίδραση, όπως φάνηκε και το 2011 όπου, παρά την οικονομική κρίση, εμφανίσαμε καλά αποτελέσματα.

Στον τομέα της Διύλισης, Εφοδιασμού & Εμπορίας, που εξακολουθεί να αποτελεί τον βασικό πυλώνα κερδοφορίας του Ομίλου, η μειωμένη ζήτηση οδήγησε σε χαμηλότερους όγκους πωλήσεων στο εσωτερικό, ενώ τα έργα αναβάθμισης και συντήρησης των διυλιστηρίων επηρέασαν την παραγωγή και τις εξαγωγές. Τα συγκρίσιμα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν σε € 259 εκατ. Τα χαμηλά περιθώρια διύλισης στο δεύτερο εξάμηνο αντισταθμίστηκαν μερικώς από τη βελτιωμένη επίδοση του κλάδου Εφοδιασμού & Εμπορίας, ο οποίος διασφάλισε την απρόσκοπτη τροφοδοσία με αργό και προϊόντα παρά τις διεθνείς αντιξοότητες. Επίσης, τα προγράμματα ελέγχου δαπανών και οι χαμηλότερες προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις, λόγω καλύτερης διαχείρισης των πιστώσεων, συνεισέφεραν στην κερδοφορία. Ολοκληρώθηκε με επιτυχία η αναβάθμιση του διυλιστηρίου της Θεσσαλονίκης, το οποίο λειτουργεί κανονικά από τον Οκτώβριο του 2011. Το μεγάλο έργο αναβάθμισης του διυλιστηρίου της Ελευσίνας βρίσκεται στο τέλος της κατασκευαστικής φάσης και αναμένεται να τεθεί σε πλήρη εμπορική λειτουργία το 2012.

Η Εγχώρια Εμπορία χαρακτηρίστηκε από χαμηλότερους όγκους και περιθώρια λόγω των συνθηκών της αγοράς, από αύξηση του πιστωτικού κινδύνου, καθώς και από ιδιαίτερα περιορισμένη ρευστότητα, που οδήγησαν σε μείωση του αριθμού των εν λειτουργία

πρατηρίων. Παρ' όλα αυτά, ο Όμιλος επέδειξε σημαντικά επιτεύγματα, με την εισαγωγή στην αγορά διαφοροποιημένων προϊόντων στα δίκτυα της ΕΚΟ και της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ, την έμφαση στην υλοποίηση καινοτόμων εμπορικών προγραμμάτων για τους καταναλωτές, τον εξορθολογισμό των εγκαταστάσεων, την αποτελεσματική διαχείριση του ρίσκου και τη μείωση του λειτουργικού κόστους. Οι παραπάνω πρωτοβουλίες, σε συνδυασμό με την ισχυρή κερδοφορία των καυσίμων αεροπορίας, οδήγησαν σε συγκρίσιμο EBITDA € 21 εκατ.

Στη Διεθνή Εμπορία, παρά το επιδεινούμενο μακροοικονομικό περιβάλλον που επηρέασε τη ζήτηση στις περισσότερες αγορές, τα ενισχυμένα περιθώρια σε ορισμένες εξ αυτών, η συγκράτηση ή ακόμα και αύξηση των μεριδίων αγοράς και ο συστηματικός έλεγχος των δαπανών βελτίωσαν την απόδοση και διατήρησαν την κερδοφορία, με το συγκρίσιμο EBITDA να διαμορφώνεται στα € 45 εκατ.

Στον κλάδο των Πετροχημικών, οι πωλήσεις πολυπροπυλενίου επηρεάστηκαν από τα έργα συντήρησης και αναβάθμισης των διυλιστηρίων. Τα περιθώρια και οι διεθνείς τιμές υποχώρησαν στο δεύτερο εξάμηνο, λόγω μείωσης της διεθνούς ζήτησης, οδηγώντας σε συγκρίσιμο EBITDA € 44 εκατ. Ο προσανατολισμός μας εξακολουθεί να παραμένει εξαγωγικός, με περίπου το 60% των πωλήσεων να κατευθύνεται σε επιλεγμένες αγορές.

Σημαντική είναι η συνεισφορά στα αποτελέσματα του Ομίλου από τη δραστηριοποίησή του στους τομείς του Φυσικού Αερίου και της Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας, μέσω της συμμετοχής του στον Όμιλο ΔΕΠΑ και στην Elpedison αντίστοιχα. Συγκεκριμένα, η συνεισφορά της ΔΕΠΑ στα αποτελέσματα του Ομίλου ανήλθε στα € 67 εκατ, εμφανίζοντας υψηλότερες πωλήσεις λόγω αυξημένης συμμετοχής του φυσικού αερίου στο ενεργειακό μίγμα και βελτίωση της επίδοσης των τοπικών θυγατρικών διανομής και παροχής αερίου. Ταυτόχρονα, οι καιρικές συνθήκες και η αυξημένη ηλεκτροπαραγωγή από φυσικό αέριο ενίσχυσαν την κερδοφορία της Elpedison, παρά τη μείωση της οικονομικής δραστηριότητας, συμμετέχοντας με € 2 εκατ. στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Το 2011 ο Όμιλος, μέσω της θυγατρικής του ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες, διεύρυνε περαιτέρω τη θέση του στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (ΑΠΕ), στο πλαίσιο της στρατηγικής του για βιώσιμη ανάπτυξη, προχωρώντας σε στρατηγική συνεργασία με τη ΛΑΡΚΟ. Ιδρύθηκαν δυο κοινές θυγατρικές εταιρείες, στις οποίες η ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες κατέχει το 51%, για την αξιοποίηση των ανανεωμένων ορυχείων της ΛΑΡΚΟ με εγκαταστάσεις ΑΠΕ. Συνολικά, το χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ του Ομίλου στο τέλος του 2011 περιελάμβανε έργα ισχύος 80 MW (φωτοβολταϊκά και βιομάζα) σε διάφορα στάδια ωρίμανσης.

Ο Όμιλος συνέχισε και κατά το 2011 τη στρατηγική βελτιστοποίησης του χαρτοφυλακίου δραστηριοτήτων του, αποσυρόμενος από τη Γεωργία, η οποία δεν συγκαταλεγόταν στις κύριες αγορές του ενώ, σε ό,τι αφορά στον τομέα της Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων, η μείωση της συμμετοχής στην παραχώρηση του West Obayed έλαβε οριστική έγκριση από τις Αιγυπτιακές αρχές.

Σε αυτό το δυσμενές οικονομικό περιβάλλον, η χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου ισχυροποιήθηκε περαιτέρω, μέσω πρωτοβουλιών διαχείρισης κεφαλαίου κίνησης και ταμειακών ροών και της αναχρηματοδότησης πιστωτικών γραμμών που ωρίμαζαν το 2011 και στις αρχές του 2012. Λαμβάνοντας υπόψη τα συνολικά οικονομικά αποτελέσματα του 2011 τα οποία, σε επίπεδο συγκρίσιμου EBITDA, διαμορφώθηκαν στα € 363 εκατ. και τις προβλεπόμενες επιδόσεις για το 2012, το Διοικητικό Συμβούλιο θα εισηγηθεί στη Γενική Συνέλευση τη διατήρηση του συνολικού μερίσματος από τα κέρδη χρήσης 2011 στα ίδια επίπεδα με τα προηγούμενα έτη, ήτοι, στα € 0,45 ανά μετοχή.

Παρά το συνεχιζόμενο δύσκολο επιχειρησιακό περιβάλλον, το 2012 αναμένεται να είναι ένα θετικό σημείο καμπής για τον Όμιλό μας, καθώς θα γίνουν ακόμη πιο ορατά τα αποτελέσματα της δέσμευσής μας στην υλοποίηση της στρατηγικής μας για ανταγωνιστικότητα και βιώσιμη ανάπτυξη. Άμεση προτεραιότητα αποτελεί η ολοκλήρωση του προγράμματος αναβάθμισης του διυλιστηρίου της Ελευσίνας και η έναρξη της εμπορικής του λειτουργίας, που θα έχει σημαντική θετική επίδραση στα αποτελέσματά μας, στις εξαγωγές, καθώς και στις περιβαλλοντικές μας επιδόσεις. Θα συνεχίσουμε, επίσης, να δίνουμε έμφαση στη βελτίωση των επιδόσεών μας στον τομέα της εγχώριας εμπορίας, των πετροχημικών, των εξαγωγών, των διεθνών δραστηριοτήτων αλλά και των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, όπου ξεκινάμε να επενδύουμε. Παράλληλα, συνεχίζουμε την υλοποίηση του σχεδίου μας για τη διαρκή ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας, της ανάπτυξης και της εξωστρέφειας του Ομίλου καθώς πιστεύουμε ότι, από τον Ευρωπαϊκό κλάδο διύλισης, μόνο οι πιο ανταγωνιστικές και χρηματοοικονομικά δυνατές εταιρείες θα έχουν κερδοφόρα ανάπτυξη.

Το όραμά μας είναι να είμαστε ένας πρωτοπόρος, δυνατός διεθνής ενεργειακός όμιλος, με τη βιώσιμη ανάπτυξη ενσωματωμένη στη στρατηγική μας και με ισχυρή παρουσία στην ευρύτερη περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Στόχος μας είναι, να διεκδικήσουμε μία από τις ηγετικές θέσεις σε κάθε επιχειρηματική δραστηριότητα και σε κάθε αγορά όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος και, παράλληλα, να βρεθούμε στην κορυφή σε θέματα ανάπτυξης και αξιοποίησης του ανθρώπινου δυναμικού, ανταγωνιστικότητας, καινοτομίας και εξωστρέφειας. Τέλος, θα συνεχίσουμε να επενδύουμε στους τομείς της ασφάλειας, του περιβάλλοντος και της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.

Με την ουσιαστική στήριξη και συμβολή όλων των ανθρώπων μας και την αποδεδειγμένη συμπαράσταση των μετόχων μας, τους οποίους και ευχαριστούμε, θα συνεχίσουμε την πορεία για την επίτευξη του οράματός μας, προσφέροντας «Ενέργεια για Ζωή».



Χρήστος - Αλέξης Κομνηνός
Πρόεδρος Δ.Σ.



Γιάννης Κωστόπουλος
Διευθύνων Σύμβουλος

01

Ο Όμιλος

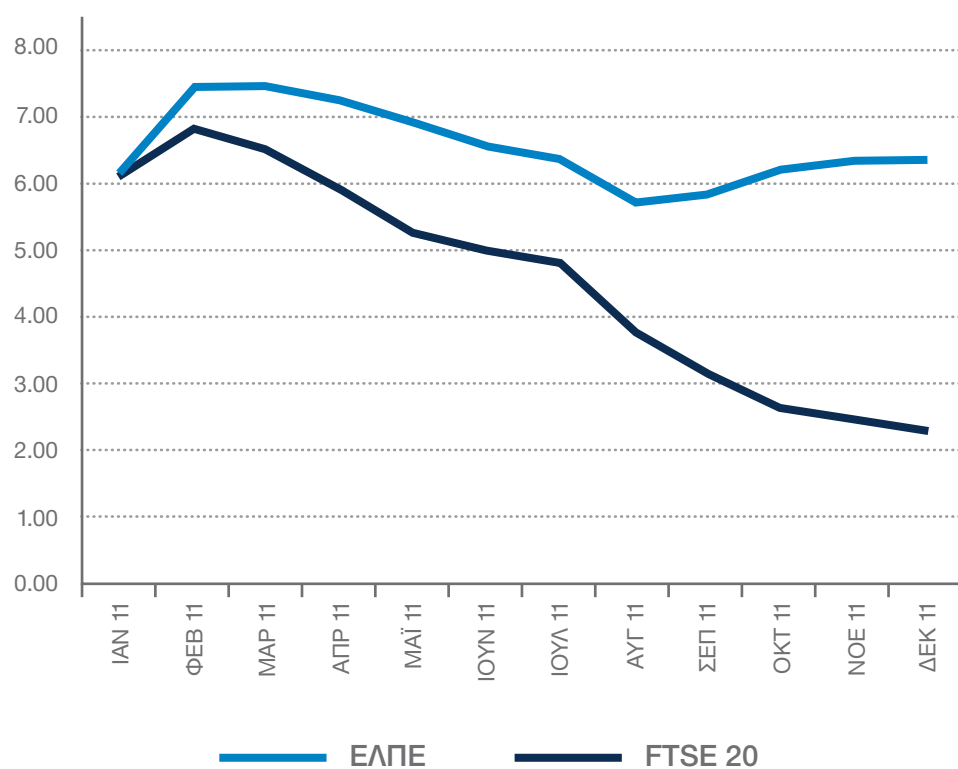


Unit-34 - Συγκρότημα Φούρνων & Αντιδραστήρες Καταλυτικής Υδρογονοπυρόλυσης Διυλιστηρίου Ελευσίνας

Ο Όμιλος το 2011

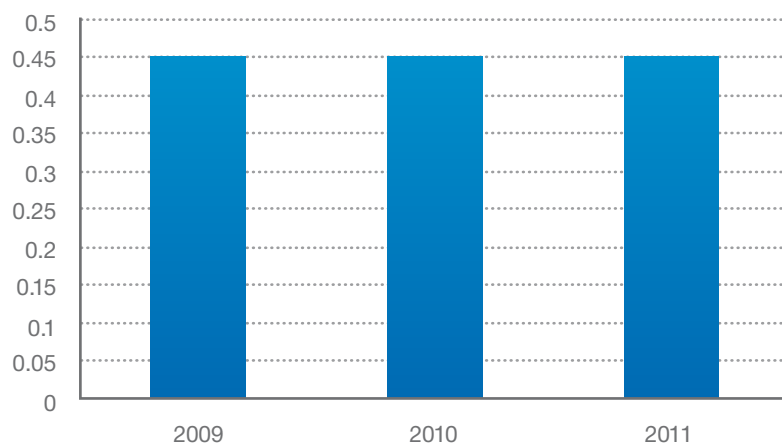
Υπεραπέδωσε σημαντικά του FTSE20 - η μοναδική μετοχή του δείκτη με θετική απόδοση

Επίδοση της μετοχής των ΕΛ.ΠΕ. έναντι του δείκτη ASE/FTSE20



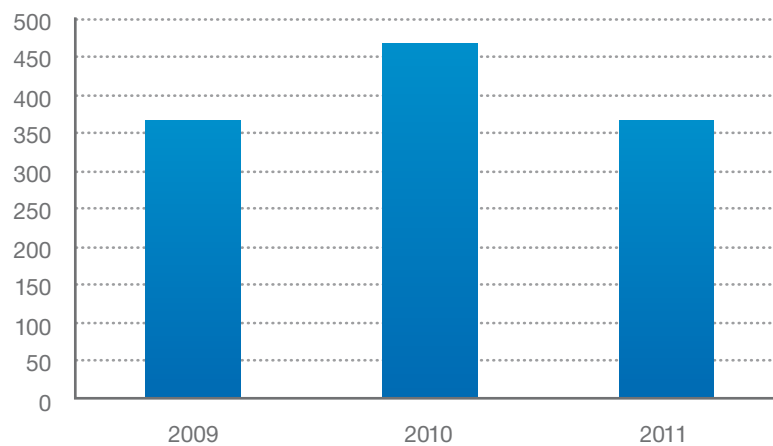
Διατήρησε την υψηλή μερισματική του απόδοση

Μέρισμα (€) ανά μετοχή



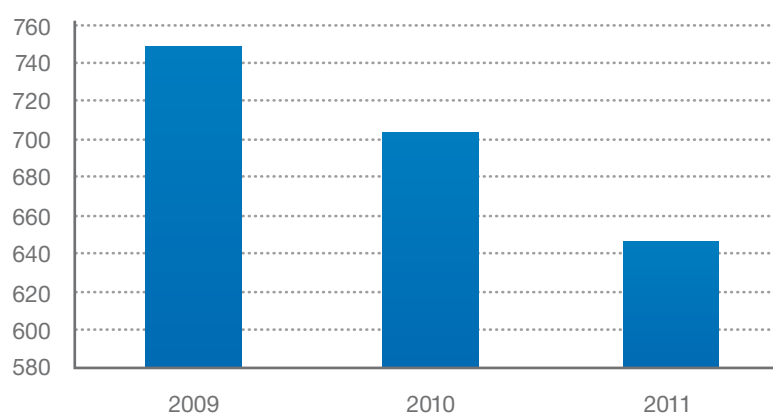
Σημείωσε ικανοποιητική κερδοφορία παρά το δυσμενές περιβάλλον

Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA 2009-2011 (€ εκατ.)



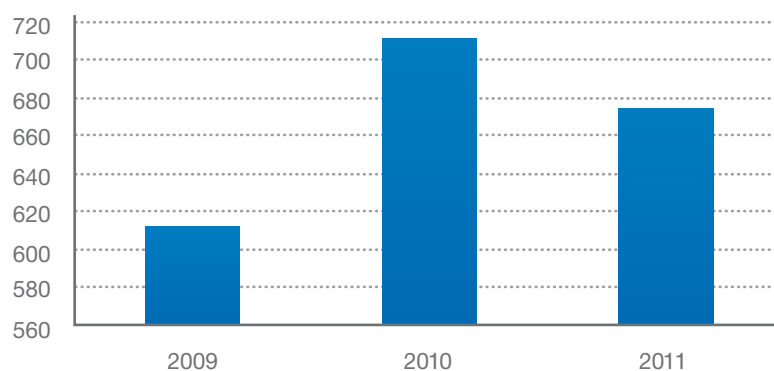
Συνέχισε τις προσπάθειες ελέγχου εξόδων - μείωση 14% από το 2009 έως το 2011

Εξέλιξη λειτουργικών εξόδων (€ εκατ.)



Ολοκληρώνει το επενδυτικό του πρόγραμμα - επενδύσεις >€ 2 δις. στην τριετία 2009-2011

Εξέλιξη επενδυτικού προγράμματος (€ εκατ.)



Κύριες Εξελίξεις

Οι σημαντικότερες επιχειρηματικές εξελίξεις ήταν:

- Ολοκλήρωση των εργασιών σύνδεσης νέων μονάδων και επιτυχής έναρξη λειτουργίας του διυλιστηρίου της Θεσσαλονίκης. Πλήρης εμπορική λειτουργία από το Σεπτέμβριο του 2011.
- Σημαντική πρόοδος στο έργο αναβάθμισης του διυλιστηρίου Ελευσίνας, το οποίο έφτασε σε βαθμό ολοκλήρωσης 96%. Μεγάλο μέρος των μονάδων έχει ήδη ολοκληρωθεί και η νέα οργάνωση έχει στελεχωθεί, με αναμενόμενη έναρξη λειτουργίας το 2012.
- Συνέχιση προγραμμάτων βελτίωσης της απόδοσης με επιπλέον συνεισφορά στην κερδοφορία € 24 εκατ. για το 2011.
- Περιορισμός λειτουργικού κόστους κατά 8% μέσα από μια σειρά πρωτοβουλιών ελέγχου των εξόδων και μετασχηματισμού.
- Πώληση της ΕΚΟ Γεωργίας, στο πλαίσιο εξορθολογισμού των στρατηγικών επενδύσεων του Ομίλου.
- Συμφωνία για αναχρηματοδότηση πιστωτικής γραμμής € 400 εκατ. και επιμήκυνση λήξης κατά 14 μήνες, καθώς και συμφωνία inventory monetization ύψους € 175 εκατ., που μειώνει τις ανάγκες κεφαλαίου κίνησης και υποστηρίζει την υλοποίηση της στρατηγικής του ομίλου.

02

Ο Όμιλος και η στρατηγική του



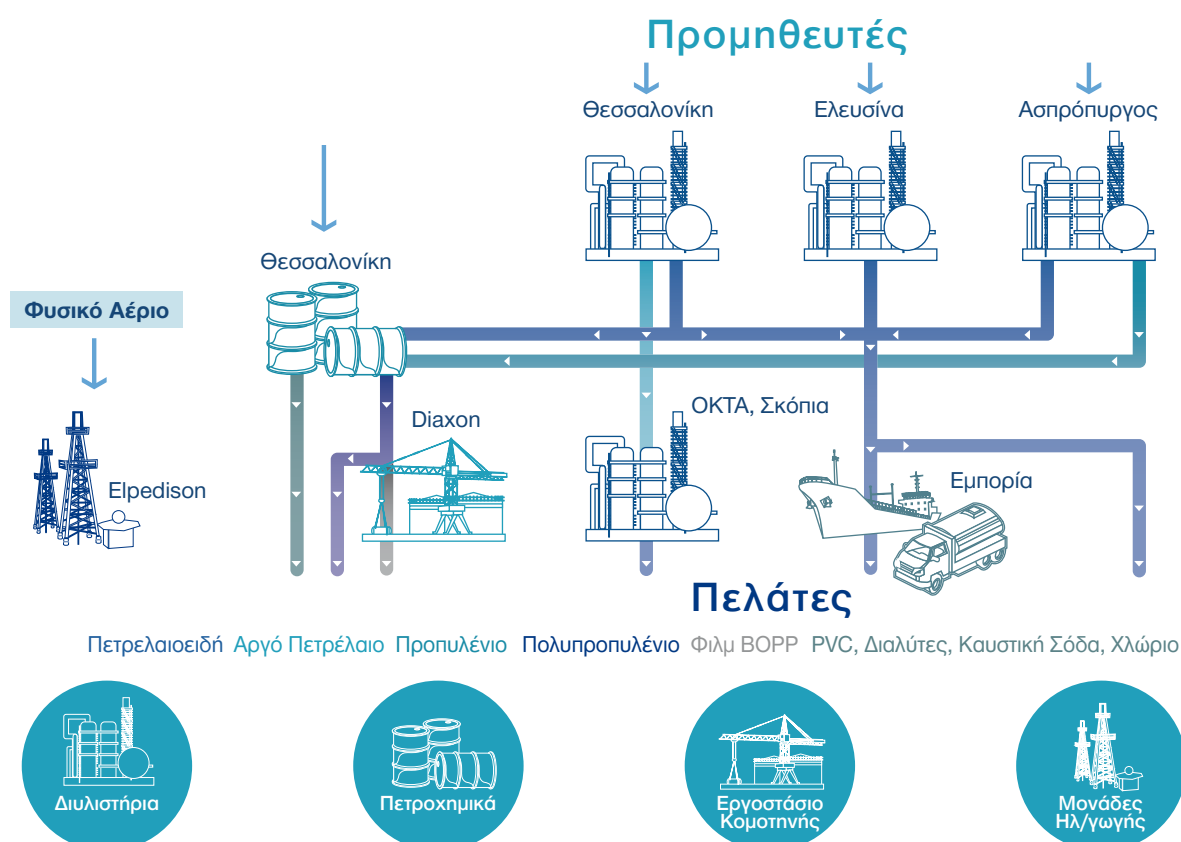
Ποιοι είμαστε

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑΙΑ είναι ένας από τους σημαντικότερους ενεργειακούς Ομίλους στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με σύνολο απασχολούμενων κεφαλαίων € 4.217 εκατ. και σύνολο ιδίων κεφαλαίων € 2.398 εκατ. την 31.12.2011, ενώ ο κύκλος εργασιών και η καθαρή κερδοφορία ανήλθαν σε € 9.308 εκατ. και € 114 εκατ. αντίστοιχα το 2011.

Διαθέτει ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων στον τομέα ενέργειας, οι οποίες συνοψίζονται ως εξής:

- Εφοδιασμός, Διύλιση και Εμπορία πετρελαιοειδών, στην Ελλάδα και το εξωτερικό.
- Λιανική Εμπορία πετρελαιοειδών, στην Ελλάδα και το εξωτερικό.
- Παραγωγή & Εμπορία Χημικών/Πετροχημικών.
- Έρευνα & Παραγωγή Υδρογονανθράκων.
- Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας και Φυσικό Αέριο.

Ολοκληρωμένη Λειτουργία Ομίλου



Στρατηγικοί Στόχοι

Βασικοί άξονες στρατηγικής για βιώσιμη ανάπτυξη και ανταγωνιστικότητα

Με κύριο στόχο την περαιτέρω ισχυροποίηση του Ομίλου, τόσο στην εγχώρια αγορά όσο και στην ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης, υλοποιείται μια μακροχρόνια στρατηγική με κύριους άξονες:

1. Την αναβάθμιση των εγκαταστάσεων και περιουσιακών στοιχείων της εγχώριας Διύλισης και Εμπορίας.
2. Την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και εξωστρέφειας μέσω αναδιάρθρωσης λειτουργιών και μετασχηματισμού.
3. Την επέκταση της Διεθνούς Εμπορίας και προώθηση της καθετοποίησης.
4. Την ανάπτυξη σε Ηλεκτρισμό & ΑΠΕ και διερεύνηση νέων τεχνολογιών.
5. Τη βελτιστοποίηση οργανωτικών δομών.
6. Την συνεχή ανάπτυξη των εργαζόμενων του Ομίλου, με έμφαση στην εκπαίδευση.

Ενέργειες και Προγράμματα Μετασχηματισμού

Πρόγραμμα Βελτιστοποίησης Αγορών και Προμηθειών «BEST 80»

Το BEST 80 αποτελεί ένα από τα κύρια Προγράμματα Μετασχηματισμού του Ομίλου, το οποίο αποσκοπεί στην εξοικονόμηση κόστους στο σύνολο της εφοδιαστικής αλυσίδας του Ομίλου, χρησιμοποιώντας μια μεθοδολογία, η οποία στηρίζεται σε εμπορικά (συνέργειες, καθορισμός στρατηγικής, έρευνα αγοράς, διαπραγματεύσεις κλπ.) αλλά και τεχνικά (προδιαγραφές, τρόπος λειτουργίας κλπ.) εργαλεία και μοχλούς.

Το συγκεκριμένο πρόγραμμα απαιτεί τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων (πελάτες, προμηθευτές), όπως και της Δ/νσης Προμηθειών του Ομίλου, η οποία οργανώνει, συντονίζει και καθοδηγεί το συγκεκριμένο πρόγραμμα.

Το Best 80 αποτελεί επέκταση του BEST 50, το οποίο ολοκληρώθηκε επιτυχώς το 2010, εκπληρώνοντας τον αρχικό στόχο μείωσης του κόστους προμηθειών κατά € 50 εκατ., αξιοποιώντας κυρίως συνέργειες μεταξύ της μητρικής εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και της θυγατρικής ΕΚΟ, αλλά και εσωτερικά, μεταξύ των διαφόρων Δ/νσεων και Τμημάτων.

Το BEST 80 στοχεύει σε περαιτέρω οικονομίες κλίμακας της τάξης των € 30 εκατ., δια μέσου της πιο λεπτομερούς διερεύνησης οικονομικών διαφόρων κατηγοριών και των συνεργειών από την ένταξη και της άλλης θυγατρικής ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ.

Στο παραπάνω πλαίσιο, η εφαρμογή του BEST 80 το έτος 2011 απέφερε συνολικά για τον Όμιλο οικονομίες €6 εκατ., οι οποίες προέρχονται σε μεγάλο βαθμό από τη μείωση κόστους των παρακάτω αγορών: προμήθεια ανταλλακτικών για τη λειτουργία των έργων αναβάθμισης διυλιστηρίων Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης, τις αμμοβολές - βαφές δεξαμενών στα διυλιστήρια Ασπρούργου και Ελευσίνας, την προμήθεια υγρού αζώτου στο διυλιστήριο Θεσσαλονίκης, την αγορά καταλυτών για το διυλιστήριο Ασπρούργου και το εργοστάσιο Πολυηρωπυλενίου και την προμήθεια εξοπλισμού και υπηρεσιών πληροφορικής.

Πρόγραμμα Αριστοποίησης Διυλιστηρίων «ΔΙΑΣ»

Το Μάιο του 2008, ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ξεκίνησε το έργο αριστοποίησης λειτουργίας των τριών διυλιστηρίων, που διαθέτει στην Ελλάδα, το πρόγραμμα ΔΙΑΣ. Έμπειρα στελέχη του Ομίλου σε συνεργασία με την Shell Global Solutions, επανεξέτασαν τις σημαντικότερες δραστηριότητες στη λειτουργία και τη συντήρηση των εγκαταστάσεων, με σκοπό να εντοπίσουν περιοχές, που επιδέχονται βελτίωση. Οι βελτιώσεις αυτές υλοποιούνται, προκειμένου:

- Να παραχθούν περισσότερα προϊόντα υψηλότερης προστιθέμενης αξίας.
- Να περιοριστούν οι λειτουργικές δαπάνες, αυξάνοντας την κερδοφορία του Ομίλου.
- Να εξασφαλιστεί η αποδοτικότερη λειτουργία των Έργων Αναβάθμισης.

Μέσα στο 2011 χρησιμοποιήθηκαν μέθοδοι και πρακτικές, οι οποίες με την πρόοδο της τεχνολογίας και τη συσσωρευμένη εμπειρία στη βιομηχανία πετρελαίου, δίνουν τη δυνατότητα για βελτίωση. Ανάλογες πρακτικές και μεθόδους εφαρμόζουν και άλλες εταιρείες πετρελαιοειδών και χημικής βιομηχανίας παγκοσμίως, για τη λειτουργία και συντήρηση των εργοστασίων τους. Ενδεικτικά αναφέρονται περιοχές, όπου δόθηκε ιδιαίτερη έμφαση:

- Η επίλυση χρονιζόντων προβλημάτων του εξοπλισμού.
- Η ανάδειξη αξιοπιστίας ως κεντρικού στόχου των δραστηριοτήτων συντήρησης.
- Η προληπτική συντήρηση.
- Η βελτίωση του προγραμματισμού.
- Η καλύτερη οργάνωση σταματημάτων (shut-down).
- Η αναδιοργάνωση των αποθηκών ανταλλακτικών.
- Η αρτιότερη εκπαίδευση του προσωπικού.

Όλα τα παραπάνω συνδυαζόμενα με το υψηλό τεχνικό επίπεδο και την αφοσίωση των ανθρώπων μας, προήγαγαν την αξιοπιστία των διυλιστηρίων μας, μείωσαν τις βλάβες εξοπλισμού και βελτίωσαν την ασφάλεια, περιορίζοντας την έκθεση των ανθρώπων και εγκαταστάσεων στους κινδύνους, που προκαλούν οι αστοχίες του εξοπλισμού, με στόχο την επίτευξη κορυφαίων δεικτών αξιοπιστίας και κόστους σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

Αναφορικά με τη βελτίωση περιθωρίου κέρδους-μείωση κόστους, τα οφέλη αυτά σωρευτικά από την αρχή εφαρμο-

γής του προγράμματος μέχρι το 2011 ανέρχονται σε € 55 εκατ. ετησίως και προήλθαν από βελτιώσεις στη λειτουργία της εφοδιαστικής αλυσίδας (αξιολόγηση διευρυμένης λίστας αργών /αγορά «νέων» τύπων αργών), στη λειτουργία των Διυλιστηρίων (αύξηση απόδοσης/ επεξεργασίας παραγωγικών μονάδων, μείωση κόστους ενέργειας & απωλειών, επεμβάσεις σε εξοπλισμό) αλλά και εισαγωγή νέων μεθόδων εργασίας. Για την πενταετία 2012-2016 και με το ξεκίνημα του αναβαθμισμένου Διυλιστηρίου Ελευσίνας, έχουν μελετηθεί συνέργειες, που μπορούν να αποφέρουν περαιτέρω αύξηση στην κερδοφορία, περί τα € 18 εκατ. ετησίως.

Ο Όμιλος και η Στρατηγική του

Το πρώτο στοιχείο για συμμετοχή του προγράμματος ΔΙΑΣ στην αύξηση κερδοφορίας του Ομίλου πέτυχε, με τις προσπάθειες και την πλήρη ανταπόκριση όλων των εργαζομένων. Το επόμενο στοιχείο είναι η εγκαθίδρυση συστήματος παρακολούθησης δεικτών λειτουργίας, που θα λαμβάνει υπόψη του τις αλλαγές και το ευμετάβλητο οικονομικό περιβάλλον.

Αναφορικά με την εκπαίδευση στα διυλιστήρια, εφαρμόστηκε για πρώτη φορά στον Όμιλο το σύστημα WALP (Work Area Learning Program) για το τεχνικό προσωπικό, το οποίο είναι βασισμένο σε Διεθνή Βέλτιστη Πρακτική της Shell.

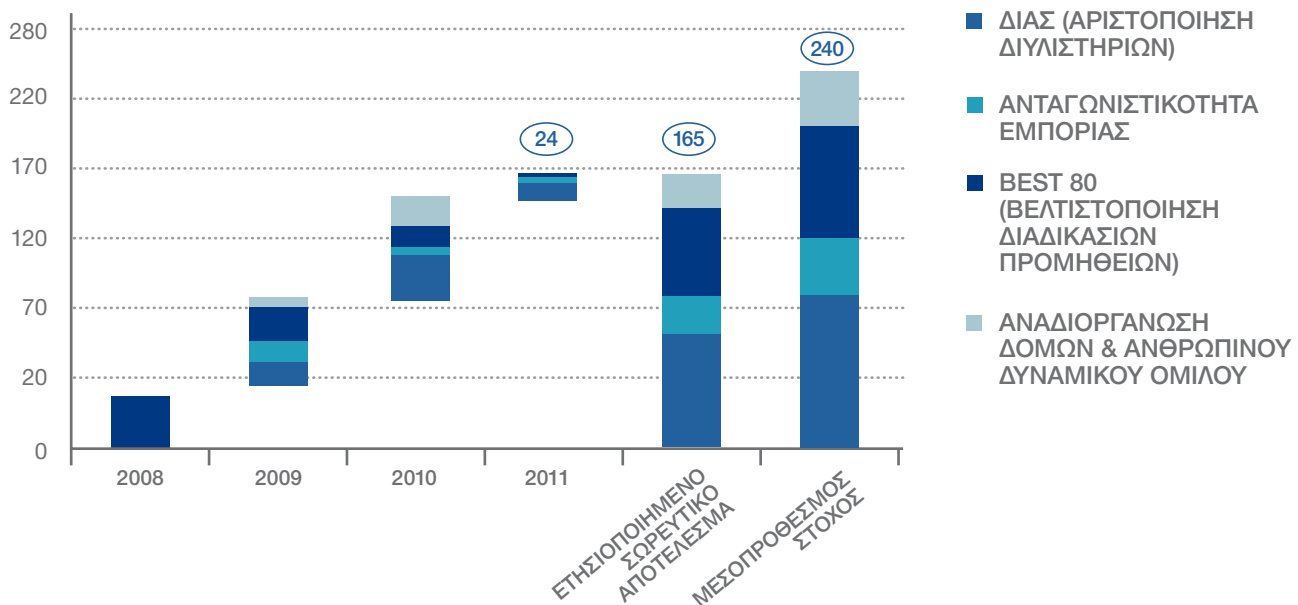
Το πρόγραμμα ΔΙΑΣ μετά τον Απρίλιο του 2012, θα συνεχιστεί με αυξημένη εμπλοκή εξειδικευμένου προσωπικού των διυλιστηρίων και παράλληλα μειωμένη παρουσία της Shell Global Solutions, με στόχο πάντα τη συνεχή βελτίωση της απόδοσης των τριών διυλιστηρίων του Ομίλου στον Ελλαδικό χώρο.

Πρόγραμμα Ανταγωνιστικότητας Εμπορίας

Στον κλάδο της εγχώριας εμπορίας, από το 2009 βρίσκεται σε εξέλιξη πρόγραμμα, που στόχο έχει τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας, μέσω καλύτερης εκμετάλλευσης των συνεργειών από την ενσωμάτωση του δικτύου της BP στον Όμιλο, την αναδιοργάνωση της εφοδιαστικής αλυσίδας και τις κοινές υποστηρικτικές υπηρεσίες.

Το 2011 πραγματοποιήθηκε αναδιάρθρωση της εφοδιαστικής αλυσίδας με την παύση λειτουργίας 5 εγκαταστάσεων, που οδήγησε στην καλύτερη διαχείριση διακινούμενων όγκων και τη μείωση του σχετικού κόστους. Εξοικονομήσεις πραγματοποιήθηκαν και στις θαλάσσιες μεταφορές. Τέλος συνεχίστηκε η αναδιοργάνωση των υποστηρικτικών υπηρεσιών, με συνολικά ετήσια οφέλη εφαρμογής του προγράμματος από το 2009, της τάξης των € 24εκατ.

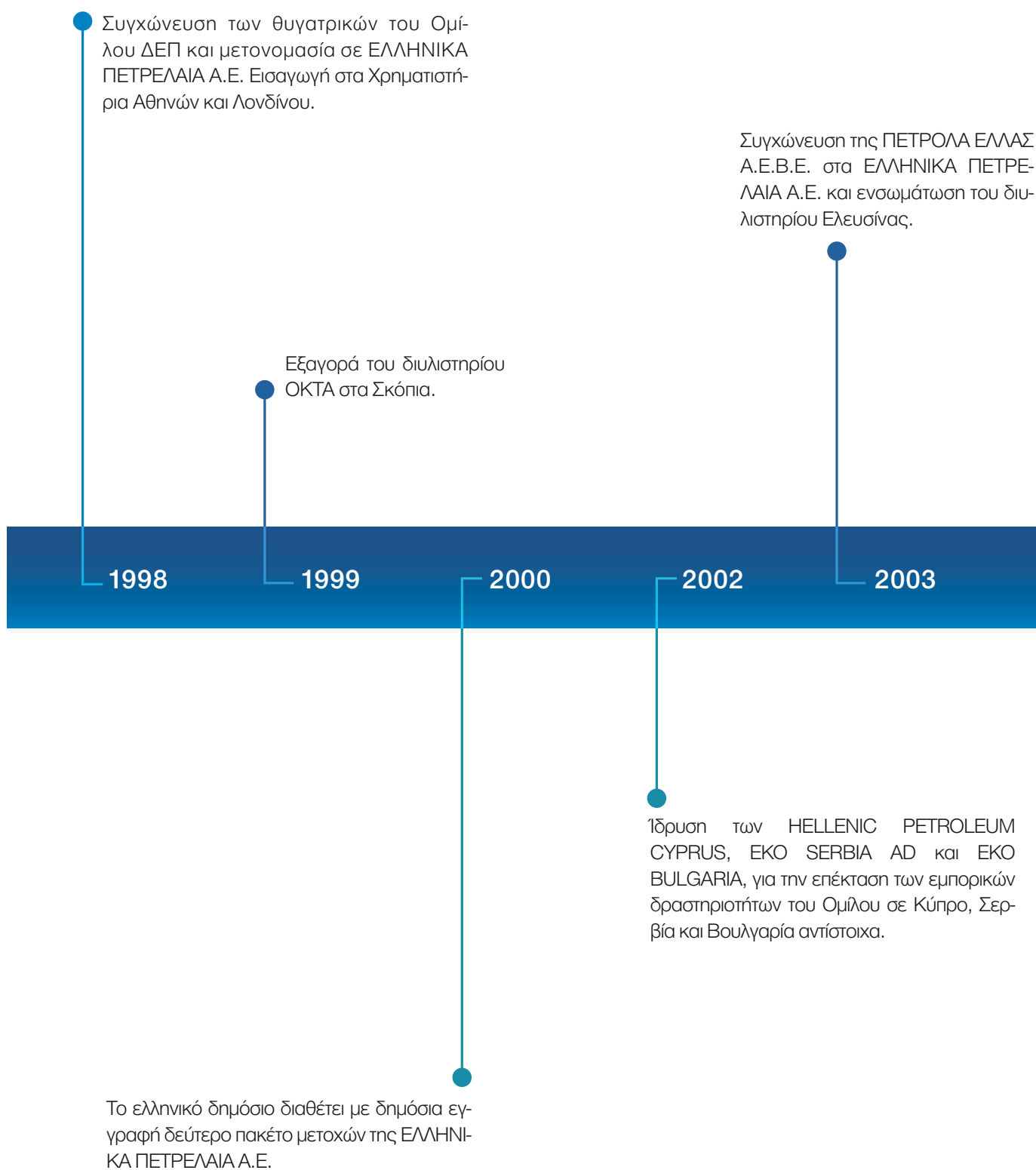
Εξέλιξη Προγραμμάτων Μετασχηματισμού (€ εκατ.)





Εργαζόμενοι Διυλιστηρίου Ελευσίνας

Ιστορική Αναδρομή του Ομίλου



Συμφωνία στρατηγικής συνεργασίας με την EDISON και σύσταση της κοινής εταιρείας συμμετοχών ELPEDISON, με στόχο τη δημιουργία ενός σύνθετου ενεργειακού χαρτοφυλακίου, δυναμικότητας 1.500MW - 2.000MW, καθώς και την περαιτέρω δραστηριοποίηση στην εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας.

Πώληση των δικαιωμάτων έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων στη Λιβύη στον Γάλλο-βελγικό ενεργειακό όμιλο GDF Suez.

Έναρξη εμπορικής λειτουργίας και δεύτερης μονάδας ηλεκτροπαραγωγής στη Θέσβη Βοιωτίας, δυναμικότητας 420 MW και τεχνολογίας συνδυασμένου κύκλου με Φυσικό Αέριο της ELPEDISON ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ.

Μεταβίβαση μέρους των δικαιωμάτων έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων στην περιοχή West Obayed στη Δυτική Έρημο της Αιγύπτου, στην εταιρεία VEGAS OIL & GAS S.A.

2005

Σύσταση της ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε., με σκοπό τη δραστηριοποίηση του Ομίλου στον τομέα παραγωγής και εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας, ως πρώτος ανεξάρτητος παραγωγός, μέσω της κατασκευής και λειτουργίας εργοστασίου ισχύος 390 MW στη Θεσσαλονίκη.

2008

Μεταβίβαση των εμπορικών δικαιωμάτων της BP HELLAS στην Ελλάδα στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, συμπεριλαμβανομένων του δικτύου πρατηρίων καυσίμων, αποθηκευτικών χώρων, καθώς και εμπορικών και βιομηχανικών πελατών, με στόχο την ενδυνάμωση του Ομίλου στην εγχώρια λιανική αγορά πετρελαιοειδών και την περαιτέρω ανάπτυξη της εμπορίας.

2009

2010

Επιτυχής έναρξη εμπορικής λειτουργίας των νέων μονάδων του διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης μετά την αναβάθμισή του. Συνέχιση των εργασιών αναβάθμισης διυλιστηρίου Ελευσίνας, το οποίο έφτασε σε βαθμό ολοκλήρωσης 96%, με αναμενόμενη έναρξη λειτουργίας το 2012.

Αποχώρηση από την αγορά της Γεωργίας, με την πώληση του συνόλου της συμμετοχής στην HELLENIC PETROLEUM GEORGIA Ltd.

Συνέχιση των προγραμμάτων βελτίωσης και μετασχηματισμού, με επιπλέον ταμειακή συνεισφορά € 24 εκατ. για το 2011.

2011

Ο Όμιλος συνοπτικά

Διύλιση

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.

Εμπορία

ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε.
ΚΑΛΥΨΩ Ε.Π.Ε.
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε.

Χημικά

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.
ΝΤΙΑΞΟΝ Α.Β.Ε.Ε.
ΑΡΤΕΝΙΟΥΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.

Διεθνείς Δραστηριότητες (Διύλιση & Εμπορία)

ΟΚΤΑ ΑΔ ΣΚΟΡΠΕ
HELLENIC PETROLEUM CYPRUS
LTD
RAMOIL CYPRUS LTD
ΕΚΟ BULGARIA EAD
ΕΚΟ SERBIA AD
JUGOPETROL AD ΚΟΤΟΡ
GLOBAL S.A.
ΕΚΟ PETROLEUM ALBANIA SH.P.K

Έρευνα & Παραγωγή Υ/Α

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.
CALFRAC WELL SERVICES LTD
MELROSE EGYPT
ΑΙΓΥΠΤΟΣ – W. OBAYED

Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας

ELPEDISON BV

ΑΠΕ

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ –
ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ
ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.

Τεχνικές Μελέτες

ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε.

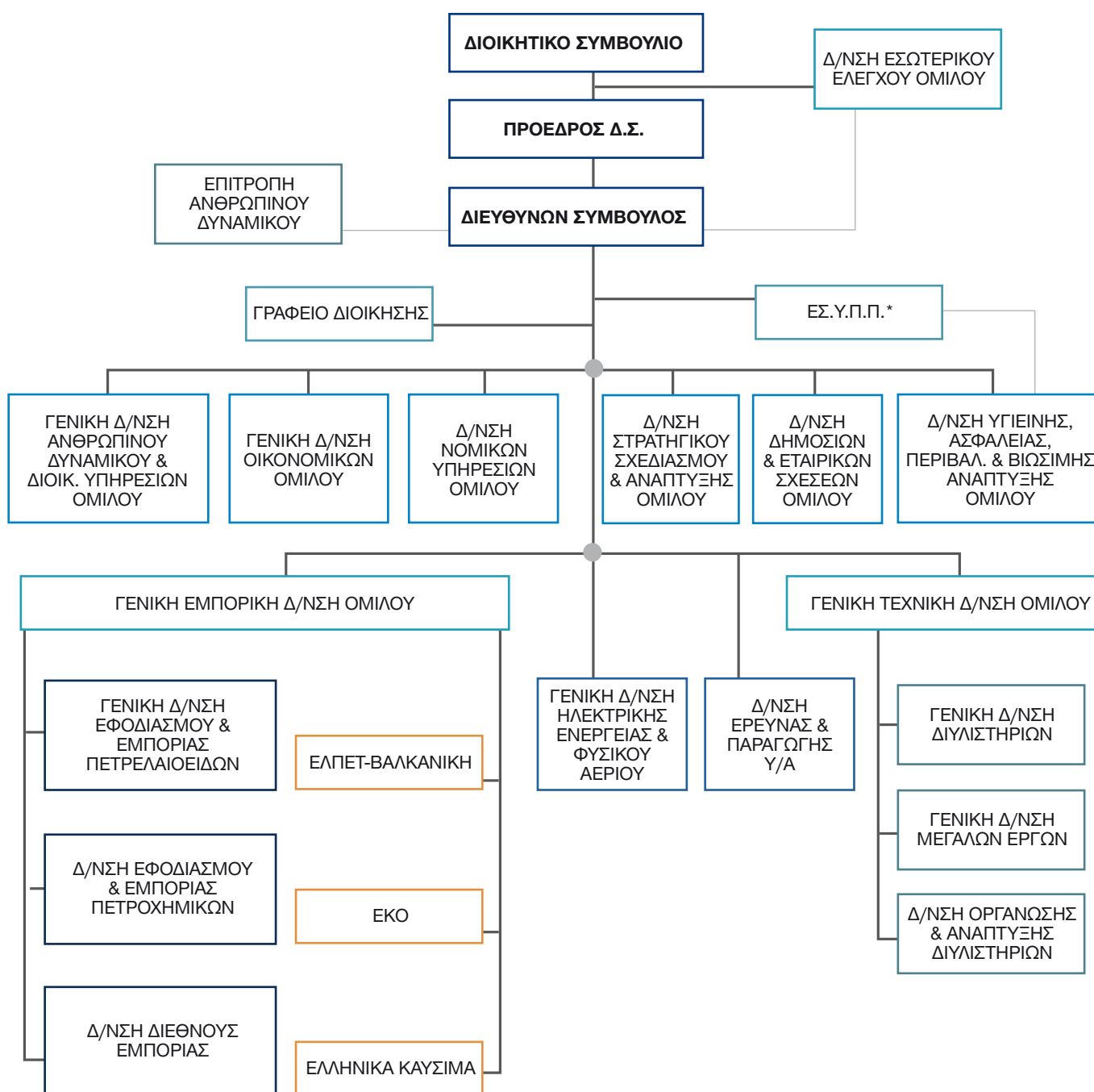
Μεταφορές Αργού/ Προϊόντων & Αγωγοί

Ε.Α.Κ.Α.Α. Α.Ε.
VARDAX Α.Ε.
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ- ΑΠΟΜΩΝ
ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ- ΠΟΣΕΙΔΩΝ
ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Φυσικό Αέριο

ΔΕΠΑ Α.Ε.

Διοικητική Δομή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.



*Εσωτερική Υπηρεσία Προστασίας και Πρόληψης

03

Επιχειρηματικές Δραστηριότητες Ομίλου



Unit-32 - Αντιδραστήρας Θερμικής Πυρόλυσης -
Πύργος Διύλισης & Υπερθερμαντής Ατμού Διυλιστηρίου Ελευσίνας

Παγκόσμια Οικονομία

Στο διεθνές οικονομικό περιβάλλον την ύφεση του 2009 διαδέχθηκε μια δυναμική ανάκαμψη το 2010, ενώ το 2011 ο ρυθμός ανάπτυξης επιβραδύνθηκε σημαντικά, λόγω έκτακτων πολιτικών και οικονομικών γεγονότων, κυρίως στις περιοχές της Μ. Ανατολής και Β. Αφρικής. Ως συνέπεια, η διεθνής τιμή του αργού πετρελαίου και των βασικών εμπορευμάτων οδηγήθηκε σε σημαντική άνοδο το πρώτο τετράμηνο του έτους, επιβαρύνοντας κοστολογικά την παγκόσμια βιομηχανική παραγωγή. Στη συνέχεια, οι μεγάλες φυσικές καταστροφές στην Ιαπωνία έπληξαν καίρια τις υποδομές και τις εξαγωγές της χώρας, προκαλώντας σοβαρές ανωμαλίες στην εφοδιαστική αλυσίδα πολλών κλάδων του διεθνούς εμπορίου.

Η εντεινόμενη κρίση δημοσίου χρέους σε Ελλάδα και άλλες ευρωπαϊκές χώρες της περιφέρειας, ιδίως από το καλοκαίρι του 2011, και πρόσκαιρα στις ΗΠΑ, αποτέλεσε ίσως τον κυριότερο παράγοντα επιδείνωσης του διεθνούς περιβάλλοντος. Η μη αποτελεσματική διαχείριση της κατάστασης προκάλεσε αβεβαιότητα στις διεθνείς αγορές, σημαντική υποχώρηση στα διεθνή χρηματιστήρια, καθώς και μείωση της καταναλωτικής και επενδυτικής δαπάνης, κυρίως στη ζώνη του ευρώ.

Ο ρυθμός ανάπτυξης του παγκόσμιου ΑΕΠ εκτιμάται ότι επιβραδύνθηκε το 2011 στο 3,8% από 5,2% το προηγούμενο έτος. Οι διαφοροποιήσεις ωστόσο ήταν σημαντικές ανάλογα

με την περιοχή. Η επιβράδυνση ήταν εντονότερη στις ΗΠΑ (ανάπτυξη 1,8%), ηπιότερη στη ζώνη του ευρώ (1,6%), ενώ το ΑΕΠ στην Ιαπωνία μειώθηκε λόγω των εξελίξεων το πρώτο εξάμηνο του έτους (-0,9%). Αντιθέτως, ο ρυθμός αύξησης της οικονομικής δραστηριότητας στις αναπτυσσόμενες και αναδυόμενες οικονομίες, αν και επιβραδύνθηκε το 2011, παρέμεινε υψηλός (6,2% από 7,3% το 2010), με κινητήρια δύναμη τις αναδυόμενες οικονομίες της Ασίας, κυρίως την Κίνα και την Ινδία, το πραγματικό ΑΕΠ των οποίων αυξήθηκε κατά 9,2% και 7,4% αντιστοίχως το 2011.

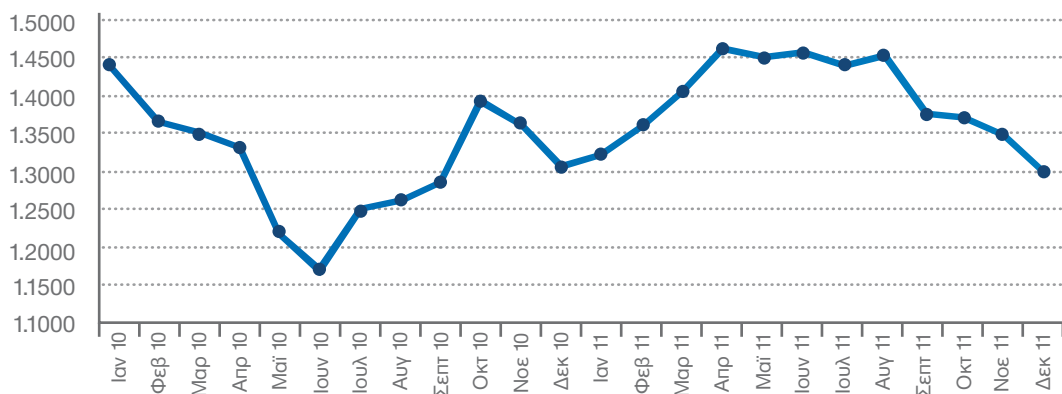
Στην Ευρωπαϊκή Ένωση των 27 (ΕΕ-27) σημειώθηκε επιβράδυνση του ρυθμού ανόδου του ΑΕΠ (1,6% έναντι 2,0% το 2010), η οποία έγινε αισθητή περισσότερο το δεύτερο εξάμηνο του έτους. Παρατηρήθηκε ωστόσο μεγάλη διαφοροποίηση ως προς τις οικονομικές επιδόσεις μεταξύ των κρατών. Μόνο δύο οικονομίες βρέθηκαν σε ύφεση το 2011 (Ελλάδα και Πορτογαλία), έναντι πέντε οικονομιών το 2010, ενώ 12 από τις 27 χώρες, παρά το δυσμενές οικονομικό περιβάλλον, σημείωσαν βελτίωση της οικονομικής δραστηριότητας το 2011. Παρά τις επιπτώσεις της δημοσιονομικής κρίσης της Ελλάδας, ο ρυθμός ανόδου του ΑΕΠ επιταχύνθηκε το 2011 σε 4 από τις 17 οικονομίες της Ζώνης του Ευρώ, ενώ η Ιρλανδία και η Ισπανία ξεπέρασαν την ύφεση, επιτυγχάνοντας θετική μεταβολή του ΑΕΠ το 2011.

Χρηματοοικονομικοί Δείκτες

Η ισοτιμία €/€ παρουσίασε και το 2011 σημαντική μεταβλητότητα, με υψηλότερο έτους στα 1,49 και χαμηλότερο έτους στα 1,29. Η μέση ισοτιμία διαμορφώθηκε σε 1,39 (2010: 1,33), χωρίς ιδιαίτερη επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Την πιο σημαντική επίπτωση στο χρηματοοικονομικό κόστος του Ομίλου είχε το αυξημένο κόστος δανεισμού, που αντιμετωπίζουν όλες οι ελληνικές εταιρείες, σαν αποτέλεσμα της οικονομικής κρίσης.

Ισοτιμία €/€ 2010-2011



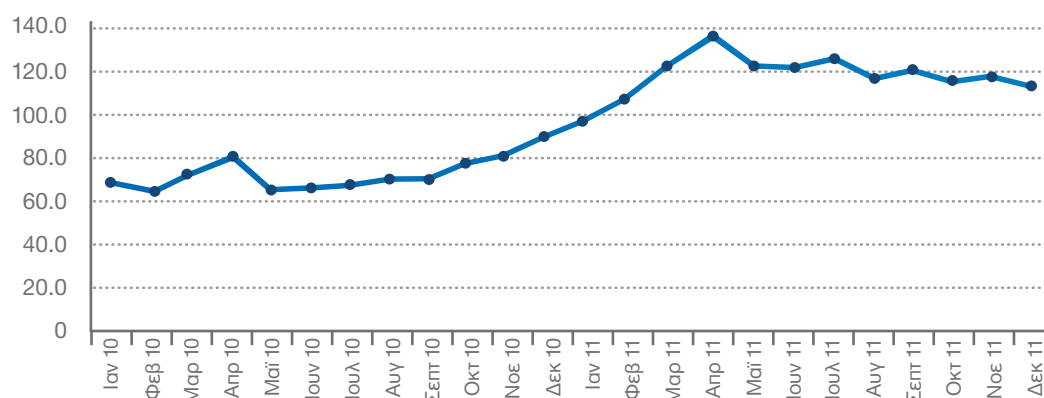
Εξέλιξη της Πετρελαϊκής Αγοράς

Σύμφωνα με την International Energy Association, η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου το 2011 ανήλθε στα 89,1 εκατομμύρια βαρέλια ημερησίως, έναντι 88,3 εκατομμυρίων βαρελιών το 2010, αυξημένη κατά 0,9%. Η Κίνα, σημείωσε αύξηση κατανάλωσης πετρελαίου κατά 4,9% φθάνοντας τα 9,5 εκατομμύρια βαρέλια ημερησίως. Οι χώρες της Μέσης Ανατολής παρουσίασαν αύξηση 2,5% φθάνοντας τα 8,0 εκατομμύρια βαρέλια ημερησίως. Οι ευρωπαϊκές χώρες μέλη του ΟΟΣΑ μείωσαν τη ζήτησή τους κατά 2,1% φθάνοντας τα 14,3 εκατομμύρια βαρέλια ημερησίως, ενώ οι χώρες της Βορείου Αμερικής σημείωσαν μείωση κατά 1,1% φθάνοντας τα 23,5 εκατομμύρια βαρέλια ημερησίως.

Η παγκόσμια παραγωγή πετρελαίου το 2011 ανήλθε στα 88,5 εκατομμύρια βαρέλια ημερησίως έναντι 87,4 εκατομμυρίων βαρελιών το 2010, αυξημένη κατά 1,2%. Ο ΟΠΕΚ αύξησε την παραγωγή του κατά 2,7% φθάνοντας τα 35,8 εκατομμύρια βαρέλια ημερησίως, οι χώρες μη μέλη του ΟΟΣΑ τη σταθεροποίησαν στα 29,8 εκατομμύρια βαρέλια ημερησίως, ενώ οι χώρες μέλη του ΟΟΣΑ αύξησαν την παραγωγή τους κατά 0,2% φθάνοντας τα 18,9 εκατομμύρια βαρέλια ημερησίως.

Οι διεθνείς τιμές του αργού πετρελαίου σημείωσαν αυξητικές τάσεις από τις αρχές του 2009 και στις αρχές του 2011 ξεπέρασαν τα 100 δολ. το βαρέλι για πρώτη φορά μετά το καλοκαίρι του 2008, φθάνοντας τελικά τα 123,5 δολ. τον Απρίλιο του 2011. Αυτό οφείλεται αφενός στην έντονη διεθνή ζήτηση πετρελαίου από τις αναδυόμενες οικονομίες και αφετέρου στις σοβαρές ανωμαλίες, που παρουσιάστηκαν στη συνολική προσφορά και στα αποθέματα από την πολιτική αστάθεια και τις ένοπλες εξεγέρσεις, οι οποίες σημειώθηκαν σε διάφορες χώρες της Μ. Ανατολής και της Β. Αφρικής. Έκτοτε, λόγω της επιβράδυνσης της παγκόσμιας οικονομίας, οι διεθνείς τιμές υποχώρησαν ελαφρώς.

Τιμές Αργού (Platt's dated Brent) 2010-2011 (\$/bbl)

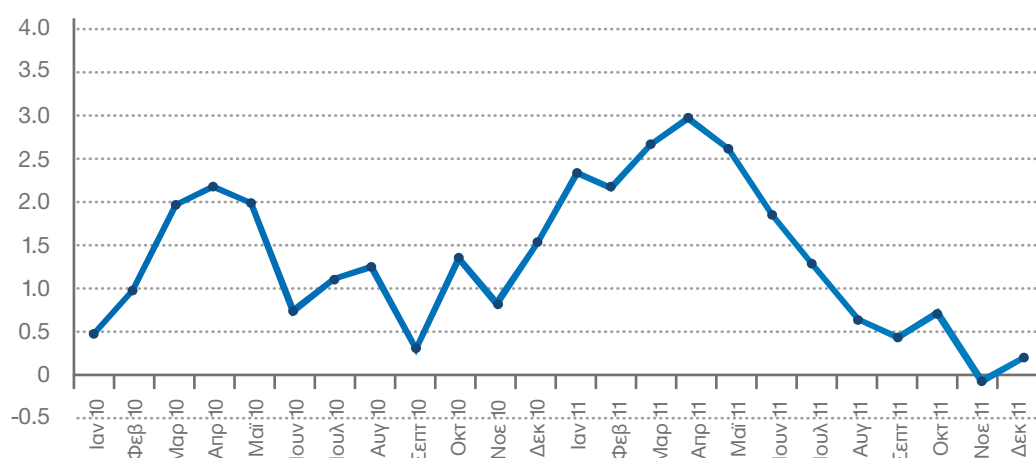


Σε μέσα επίπεδα έτους, η μέση τιμή αργού πετρελαίου BRENT Dtd αυξήθηκε κατά 40,0% το 2011 (έναντι αύξησης 28,9% το 2010), στα 111,3 \$/bbl, δηλαδή ξεπέρασε την ιστορικά υψηλή μέση τιμή του 2008 (97,3 \$).

Το διαφορικό του Brent με το URAL μετά από μεγάλες διακυμάνσεις κατά τη διάρκεια του έτους, έκλεισε το 2011 στα 1,7

\$/bbl, αντί 1,4 \$/bbl το 2010. Αξίζει να σημειωθεί πως το Α' εξάμηνο, λόγω της σημαντικής ανόδου των τιμών, το διαφορικό κυμάνθηκε σε υψηλά επίπεδα, ενώ κατά το Β' εξάμηνο η κατάσταση αντιστράφηκε, καθώς επήλθε ισορροπία στη ζήτηση μεταξύ βαρέων και ελαφρών τύπων αργού πετρελαίου. Το Νοέμβριο του 2011 ενδεικτικά η τιμή του URAL ήταν κατά 0,2 \$/bbl ακριβότερη από αυτή του Brent.

Διαφορικό Brent-Urals 2010-2011 (\$/bbl)



Σε όρους ευρώ, η αύξηση της διεθνούς τιμής του πετρελαίου το 2011 ξεπέρασε ακόμη και το επίπεδο του 2008 (τιμή αργού τύπου Brent € 79,9 το βαρέλι, έναντι € 60,0 το 2010 και € 66,1 το 2008).

Η απότομη άνοδος της τιμής του αργού πετρελαίου και η γενικότερη μείωση της ζήτησης προϊόντων πετρελαιοειδών, προκάλεσε πίεση και στα περιθώρια διύλισης, περιορίζο-

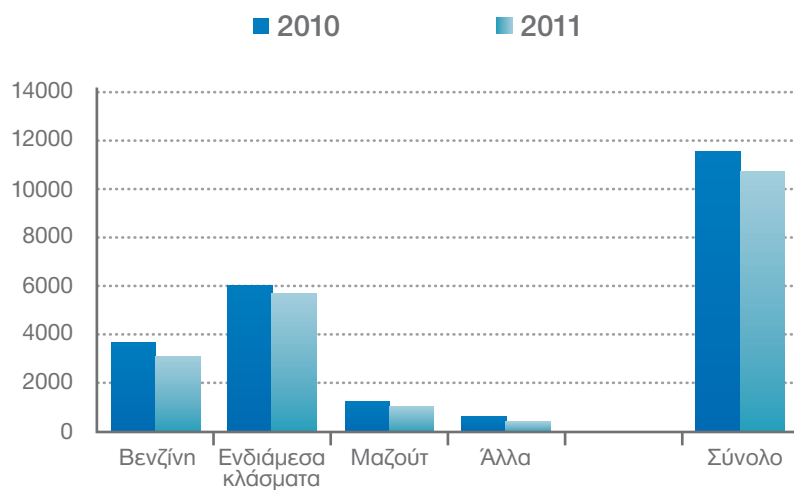
ντας σημαντικά την κερδοφορία του κλάδου. Ειδικότερα, σύμφωνα με την International Energy Association, το ενδεικτικό περιθώριο ενός σύνθετου διυλιστηρίου στη Μεσόγειο διαμορφώθηκε κατά το 2011 σε 0,56 \$/bbl έναντι 1,34 \$/bbl το 2010. Τα περιθώρια των Hydroskimming διυλιστηρίων κινήθηκαν στην ίδια κατεύθυνση. Έτσι, ο μέσος όρος των Hydroskimming περιθωρίων το 2011 ήταν -6,60 \$/bbl έναντι -4,18 \$/bbl το 2010.

Ελληνική Οικονομία

Παρά τις προσπάθειες του τελευταίου χρόνου να τονωθεί η οικονομία εν μέσω της κρίσης δημοσίου χρέους, που μαστίζει την Ευρώπη, η Ελλάδα παραμένει σε βαθιά ύφεση για τέταρτο συνεχόμενο έτος το 2011. Η οικονομική ύφεση, που άρχισε το δεύτερο εξάμηνο του 2008, κορυφώθηκε το 2011, όταν το ΑΕΠ μειώθηκε κατά 6,9%, σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της ΕΛΣΤΑΤ, ενώ η συνολική απασχόληση εκτιμάται ότι μειώθηκε κατά 6,7% και το μέσο ετήσιο ποσοστό ανεργίας έφθασε το 17,5% περίπου. Η ύφεση προβλέπεται να συνεχιστεί το 2012 και, σύμφωνα με προσωρινές προβλέψεις, η μέση ετήσια μείωση του ΑΕΠ θα είναι της τάξεως του 4,5%, η συνολική απασχόληση θα μειωθεί κατά 3% περίπου και το μέσο ετήσιο ποσοστό ανεργίας θα υπερβεί το 19%. Το έλλειμμα του κρατικού προϋπολογισμού, παρά τα συνεχή δημοσιονομικά μέτρα και τις διαδοχικές προς τα άνω αναθεωρήσεις του στόχου λόγω και της ύφεσης και των καθυστερήσεων έφθασε το 10,8% του ΑΕΠ.

Η Ελληνική αγορά καυσίμων επηρεάστηκε σημαντικά από όλα τα παραπάνω γεγονότα. Ο υψηλός φόρος κατανάλωσης της αμόλυβδης βενζίνης (670 €/μ³ έναντι 350 €/μ³ το 2008), ο αυξημένος φόρος προστιθέμενης αξίας (23%), η αύξηση του ειδικού φόρου κατανάλωσης στο πετρέλαιο κίνησης (από 293€/m³ σε 412€/m³), η αυστηρή εισοδηματική πολιτική και η κρίση στο τραπεζικό σύστημα, δημιούργησαν νέες δυσμενέστερες συνθήκες στην αγορά. Η αγορά πετρελαιοειδών κατέγραψε περαιτέρω μείωση ζήτησης, της τάξεως του 8% έναντι του 2010. Μεγάλο πλήγμα δέχτηκαν τα καύσιμα κίνησης, με τη ζήτηση για ντίζελ κίνησης να υποχωρεί κατά 12% σε σχέση με το ήδη μειωμένο 2010, ενώ και οι βενζίνες παρουσίασαν μείωση 11% σε σχέση με το 2010.

Πωλήσεις Ελληνικής Αγοράς (000 MT)





Φούρνος Προθέρμανσης Αργού Πετρελαίου F-150
Διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης

Διύλιση πετρελαίου

Δραστηριότητα εντός Ελλάδας

Στην Ελλάδα ο Όμιλος διαθέτει και λειτουργεί τρία διυλιστήρια, σε Ασπρόπυργο, Θεσσαλονίκη και Ελευσίνα, που καλύπτουν περίπου το 68% της συνολικής διυλιστικής ικανότητας της χώρας και διαθέτουν συνολικά δεξαμενές αποθήκευσης αργού πετρελαίου και προϊόντων πετρελαίου, χωρητικότητας 6,65 εκατ. m³.

Το κάθε διυλιστήριο έχει διαφορετικά τεχνικά χαρακτηριστικά, τα οποία περιγράφονται στον πιο κάτω πίνακα και καθορίζουν και την αποδοτικότητα του:

Διυλιστήριο	Ημερήσια δυναμικότητα Διύλισης σε Χιλιάδες Βαρέλια (kbrd)	Ετήσια Δυναμικότητα Διύλισης (Μ/Τ εκ.)	Τύπος Διυλιστηρίου	Δείκτης Συνθετότητας Nelson
Ασπρόπυργος	148	7,5	Cracking (FCC)	11
Θεσσαλονίκη	93	4,5	Hydroskimming	7,3
Ελευσίνα	100	5,0	Hydrocracking	7,2

Αναβάθμιση Διυλιστηρίου Ελευσίνας

Εντός του 2012 αναμένεται η έναρξη λειτουργίας του διυλιστηρίου Ελευσίνας. Πρόκειται για τη μεγαλύτερη βιομηχανική επένδυση στην Ελλάδα ύψους € 1,2 δισ., ένα έργο σταθμό στην ιστορία του Ομίλου.

Το έργο περιλαμβάνει την εγκατάσταση των εξής βασικών μονάδων:

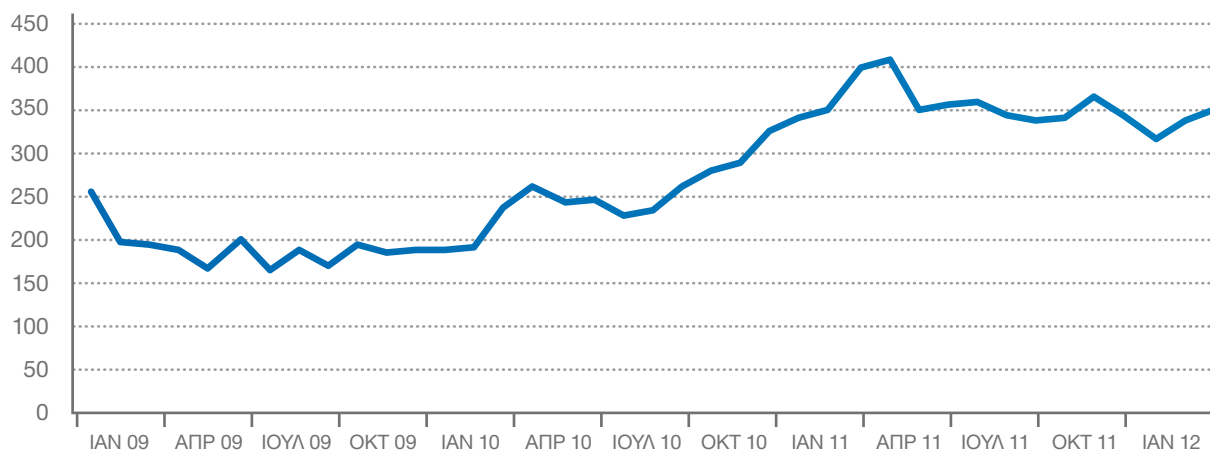
- Μονάδα κενού δυναμικότητας 45.000 βαρελιών/μέρα.
- Μονάδα υδρογονοπυρόλυσης (hydrocracker) υψηλής πίεσης, δυναμικότητας 39.000 βαρελιών/μέρα, η μοναδική τέτοιου είδους στην Ελλάδα, για παραγωγή ντίζελ χαμηλού θείου.
- Μονάδα θερμικής πυρόλυσης (flexicoker) δυναμικότητας 20.000 βαρελιών/μέρα, η δεύτερη παρόμοια στην Ευρώπη, τεχνολογίας Exxon, για αεριοποίηση του υπολείμματος κατεργασίας κωκ και μετατροπή του σε καθαρό αέριο καύσιμο, για τις ανάγκες ενέργειας και πρώτων υλών του διυλιστηρίου.
- Μονάδα παραγωγής υδρογόνου, δυναμικότητας 125.000 Nm³/ώρα.
- Βοηθητικές μονάδες (αέρα, ατμού, ανάκτησης θείου, αμίνης, ψύξης νερού και άλλες).

Το έργο ξεκίνησε το 2009 με κύριο ανάδοχο την Technicas Reunidas, εξειδικευμένο εργολάβο σε έργα αντίστοιχου μεγέθους και πολυπλοκότητας, και τη θυγατρική εταιρεία μελε-

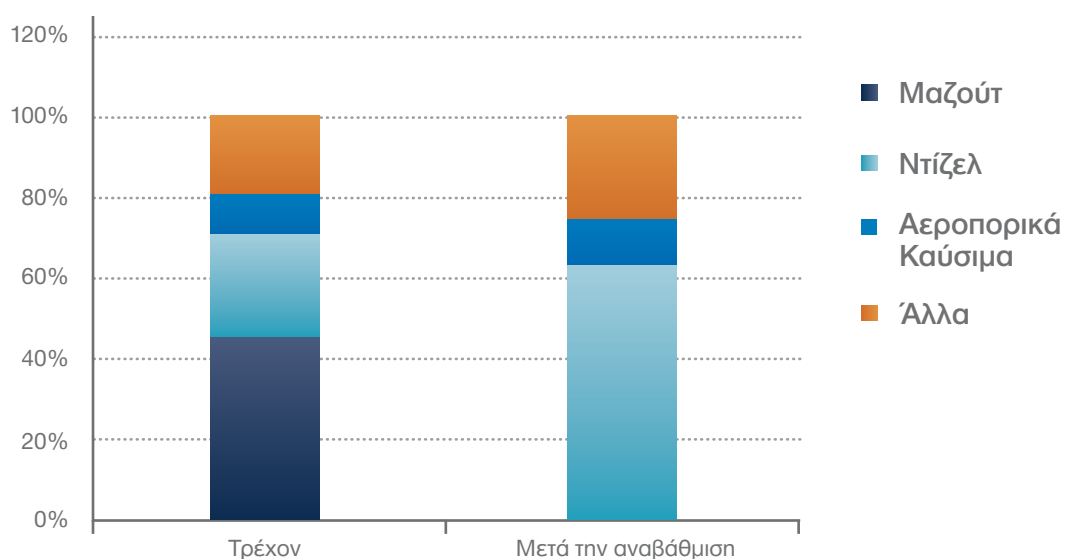
τών ΑΣΠΡΟΦΟΣ, ενώ αναμένεται να ολοκληρωθεί το 2012. Στο τέλος του 2011 έφτασε σε ποσοστό ολοκλήρωσης 96%. Δεδομένου του μεγέθους του, το έργο προσφέρει αναπτυξιακή πνοή στην ελληνική οικονομία. Σημαντικό ποσοστό του εκτελέστηκε από ελληνικές εταιρείες, ενώ δημιούργησε ως και 3.500 θέσεις εργασίας κατά τη φάση κατασκευής του. Στη διάρκεια της λειτουργίας του εξασφαλίζει τη διατήρηση 400 θέσεων εργασίας, ενώ δημιουργεί επιπλέον 165 νέες θέσεις.

Η αναβάθμιση θα αυξήσει τον δείκτη συνθετότητας Nelson από 1,5 σε 7,2, καθιστώντας το διυλιστήριο Ελευσίνας ένα από τα πλέον σύγχρονα και κερδοφόρα στην Ευρώπη. Με τη νέα του σύνθεση, το διυλιστήριο θα έχει αυξημένη απόδοση ενδιάμεσων κλασμάτων (ντίζελ κίνησης και θέρμανσης, αεροπορικά καύσιμα) σύγχρονων και περιβαλλοντικά φιλικών προδιαγραφών, που βρίσκονται σε έλλειψη στην Ευρώπη και την ευρύτερη περιοχή της Μεσογείου. Αντίστοιχα, θα μειωθεί σημαντικά η παραγωγή μαζούτ, που πωλείται σε πολύ χαμηλότερες τιμές και η χρήση του μειώνεται σταθερά στην Ευρωπαϊκή αγορά.

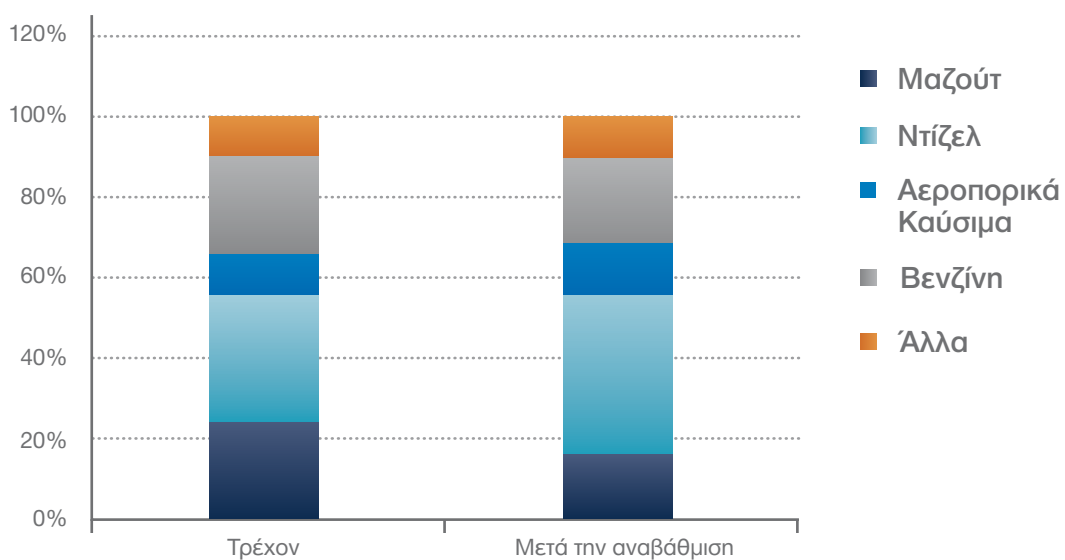
■ Διαφορικό Ντίζελ χαμηλού Θείου (ULSD) έναντι Μαζούτ υψηλού Θείου (HSFO) (\$/Τ')



Μείγμα Προϊόντων Διυλιστηρίου Ελευσίνας

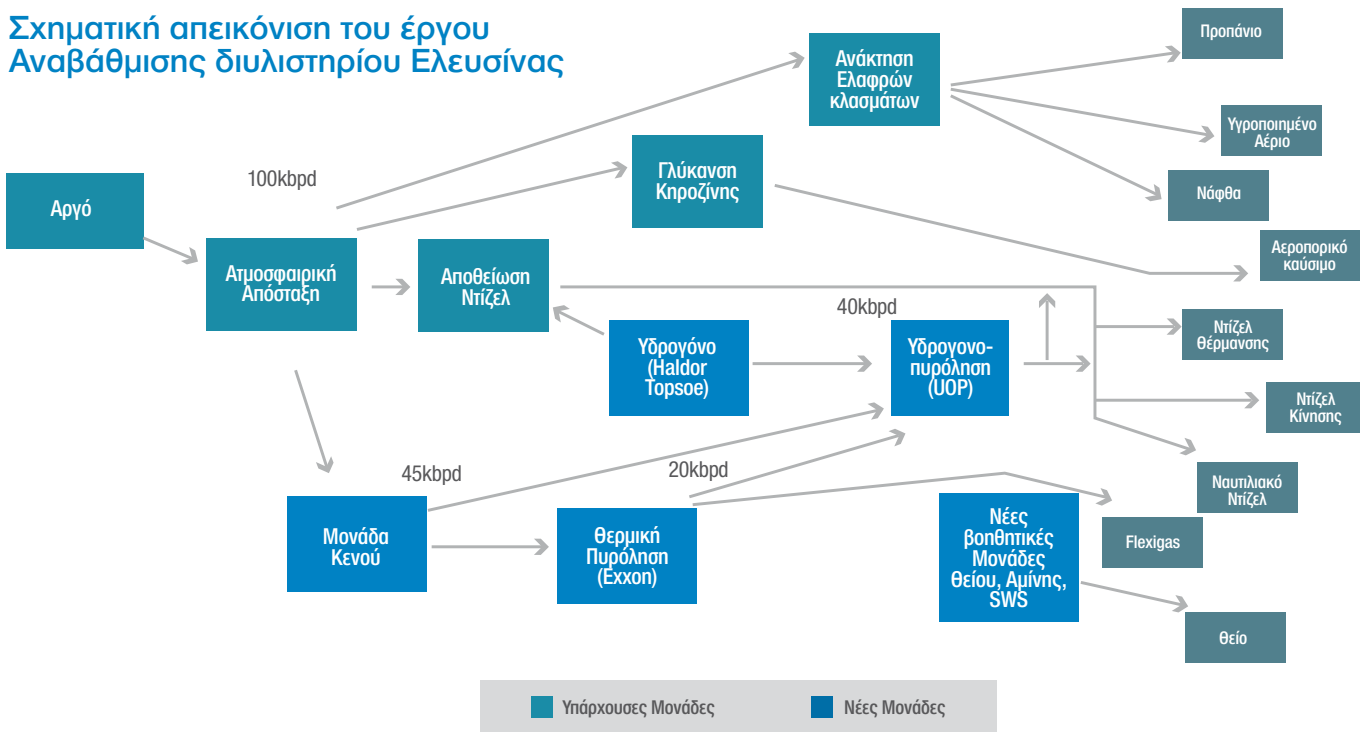


Μείγμα Προϊόντων Ομίλου



Επιπλέον της σημαντικής συνεισφοράς στην κερδοφορία, το έργο αναβάθμισης θα έχει και σημαντικό αντίκτυπο στο περιβαλλοντικό αποτύπωμα του Ομίλου. Οι εκπομπές διοξειδίου του θείου (SO₂), και σωματιδίων μειώνονται σημαντικά κατά 70,2% και 84,2% αντίστοιχα. Μείωση αναμένεται να σημειώσουν και τα οξειδία του αζώτου (NO_x) κατά 11,6%.

Σχηματική απεικόνιση του έργου Αναβάθμισης διυλιστηρίου Ελευσίνας



Αναβάθμιση Διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης

Τον Οκτώβριο 2011 ξεκίνησε τη λειτουργία του το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης, μετά την ολοκλήρωση του έργου της αναβάθμισής του. Σκοπός του έργου ήταν η παραγωγή καυσίμων χαμηλού θείου.

Με την υλοποίηση του έργου επιτυγχάνονται:

- ✓ Παραγωγή ντίζελ κίνησης περιεκτικότητας σε θείο κάτω από 10mg/kg.
- ✓ Παραγωγή μαζούτ με περιεκτικότητα σε θείο χαμηλότερη του 1% (κ.β.)

Το έργο περιελάμβανε:

- Αναβάθμιση της μονάδας ατμοσφαιρικής απόσταξης (APS) για τη διύλιση αργών χαμηλού θείου, καθώς και την ταυτόχρονη διύλιση αργών χαμηλού και υψηλού θείου.
- Τροποποιήσεις στη μονάδα αποθείωσης νάφθας (κύκλωμα κορυφής) και αντικατάσταση της παλιάς μονάδας αναμόρφωσης νάφθας με νέα, συνεχούς αναγέννησης (CCR) με αύξηση δυναμικότητας στα 15 kbpd.
- Κατασκευή των γραμμών διασυνδέσεων με την νέα μονάδα CCR και την αναβάθμιση των βοηθητικών παροχών και συστημάτων του διυλιστηρίου.

- Κατασκευή νέας μονάδας Blending
- Κατασκευή 4 δεξαμενών αργού
- Αναβάθμιση της μονάδας βαθείας αποθείωσης του Diesel (ULSADO)

Οι υπηρεσίες engineering, προμηθειών και επίβλεψης ανατέθηκαν στις εταιρίες FOSTER WHEELER Italiana και ΑΣΠΙΟΦΟΣ. Οι εργασίες ανέγερσης υλοποιήθηκαν με 27 κύριες εργολαβίες.

Το ύψος της επένδυσης ανήλθε στα € 200 εκατ.

Για τις εργασίες ανέγερσης δαπανήθηκαν 4.000.000 ανθρωπόωρες και δεν υπήρξε κανένα σοβαρό ατύχημα.

Το ξεκίνημα του διυλιστηρίου, μετά την ολοκλήρωση της επένδυσης, ήταν ασφαλές και ομαλό.

Αποτελέσματα και Βασικοί Λειτουργικοί δείκτες

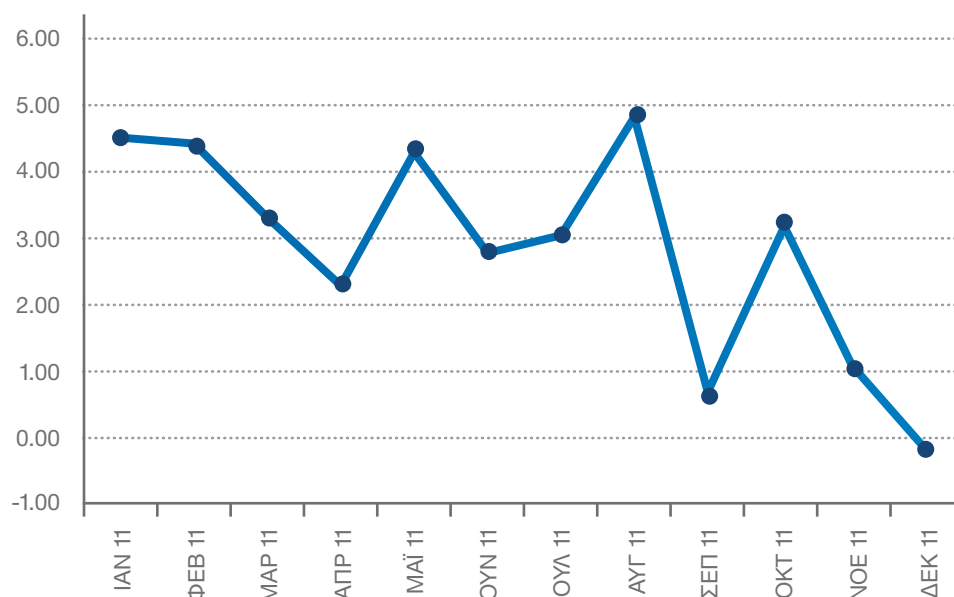
Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2011	2010
Πωλήσεις	8.937	7.832
Κέρδη EBITDA	251	372
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	259	337
Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσόπτες πωλήσεων (Μ/Τ '000) - Σύνολο	12.528	14.502
Ποσόπτες πωλήσεων (Μ/Τ '000) - Διυλιστήρια στην Ελλάδα	12.543	14.557
Περιθώριο διύλισης σύνθετων διυλιστηρίων (Cracking)	\$2,9/βαρ.	\$4,4/βαρ.
Λειτουργία διυλιστηρίων (% ονομαστικής κατεργασίας)	49,8%	75,8%
Δείκτης ασφαλείας - AIF	4,6	3,9

Το 2011 τα διυλιστήρια Ασπροπύργου, Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης κατεργάστηκαν συνολικά 7,9 εκατ. τόνους αργού πετρελαίου και παρήγαγαν από κοινού 8,6 εκατ. τόνους προϊόντων.

Το διυλιστήριο ΟΚΤΑ επεξεργάστηκε 700 χιλ. τόνους αργού, παρήγαγε 645 χιλ. τόνους προϊόντων και διέθεσε 930 χιλ. τόνους, εκ των οποίων οι 583 χιλ. απορροφήθηκαν από την τοπική αγορά.

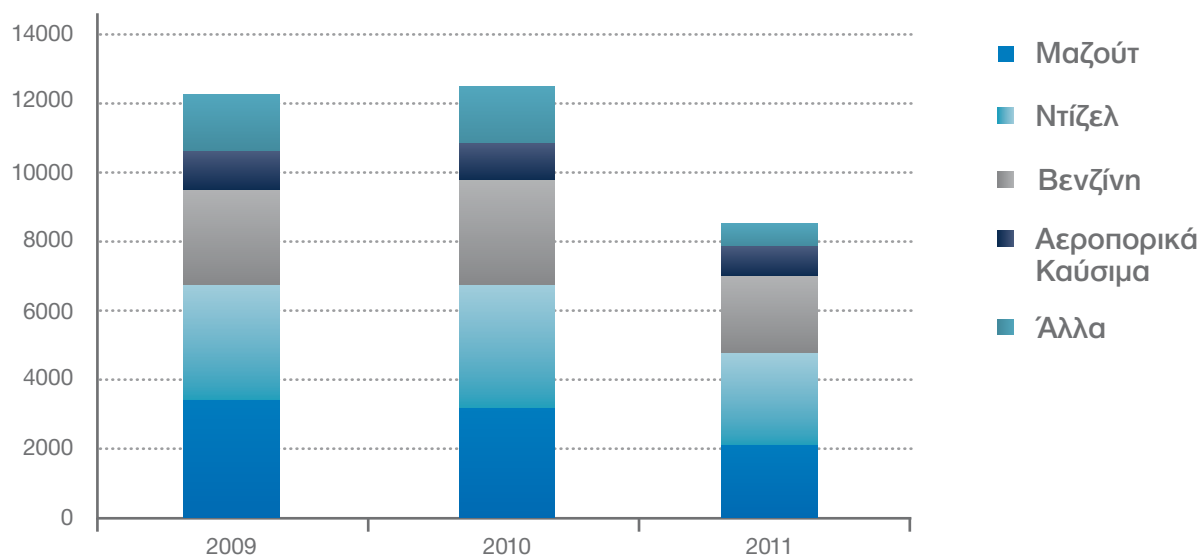
Το 2011 χαρακτηρίστηκε από τη μειωμένη παραγωγή των διυλιστηρίων, κυρίως λόγω των έργων αναβάθμισης και των εργασιών ενδιάμεσης συντήρησης στο διυλιστήριο Ασπροπύργου. Τα μειωμένα περιθώρια διύλισης τόσο για τα σύνθετα, αλλά περισσότερο για τα απλά διυλιστήρια επηρέασαν την κερδοφορία. Ειδικότερα, το ενδεικτικό περιθώριο ενός σύνθετου διυλιστηρίου (FCC Cracking) στη Μεσόγειο διαμορφώθηκε κατά το 2011 σε \$2,86/Bbl έναντι \$4,37/Bbl το 2010. Η πτώση ήταν ιδιαίτερα αισθητή το δεύτερο εξάμηνο του έτους.

Ενδεικτικό Περιθώριο Σύνθετου FCC Διυλιστηρίου (\$/Bbl)

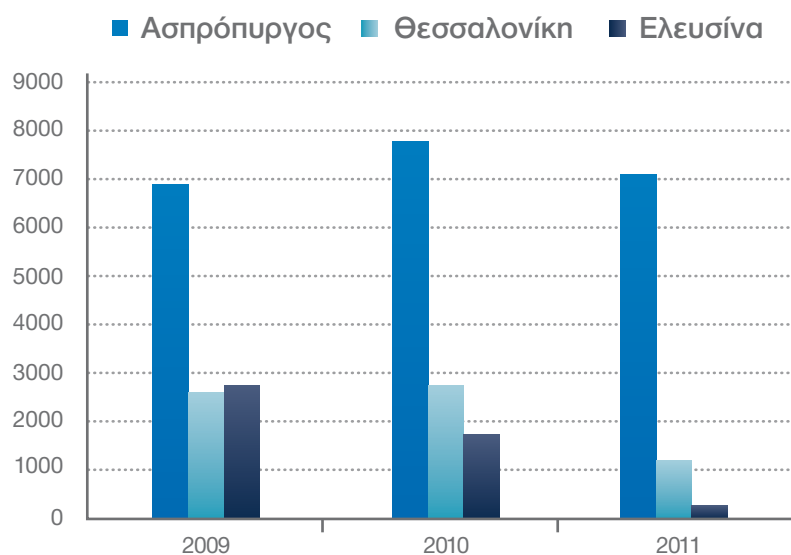


Η αυξημένη λειτουργία του διυλιστηρίου Ασπροπύργου, σε σχέση με τα άλλα διυλιστήρια του Ομίλου, είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση παραγωγής προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας, όπως βενζίνη και ντίζελ, αντισταθμίζοντας εν μέρει τις επιπτώσεις στην κερδοφορία από τις μειωμένες πωλήσεις.

Παραγωγή εγχώριας διύλισης ανά προϊόν (000 MT)



Παραγωγή εγχώριας διύλισης ανά διυλιστήριο (000 MT)



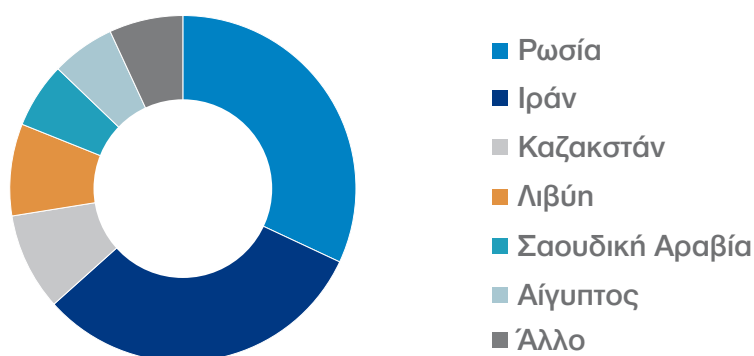
Συντήρηση Διυλιστηρίου Ασπρόπυργου

Το Δ' τρίμηνο του 2011, πραγματοποιήθηκε η προγραμματισμένη συντήρηση (intermediate turnaround) στο διυλιστήριο Ασπρόπυργου. Οι εργασίες περιελάμβαναν την αλλαγή καταλυτών στις μονάδες αποθείωσης, ισομερισμού και υδρογονοπυρόλυσης (mild hydrocracker) την συντήρηση μονάδων αργού, καταλυτικής αναμόρφωσης (hydrotreater) νάφθας, decoking της μονάδας κενού και ιξωδόλυσης (visbreaker) και εργασίες αναβάθμισης της μονάδας καταλυτικής πυρόλυσης (FCC).

Η διάρκεια της συντήρησης ήταν 4 εβδομάδες σύμφωνα με τον προγραμματισμό, περίοδο κατά την οποία η παραγωγή του διυλιστηρίου ήταν μειωμένη. Το έργο συντήρησης, που ήταν εντός του προϋπολογισμού, διασφαλίζει την ομαλή λειτουργία διυλιστηρίου Ασπρόπυργου και την σημαντική βελτίωση της απόδοσής του. Η ολοκλήρωση του έργου με ασφάλεια και η απρόσκοπτη επανεκκίνηση του διυλιστηρίου, αποδεικνύουν τη λειτουργική υπεροχή του Ομίλου και την υψηλή κατάρτιση και εκτελεστική ικανότητα του προσωπικού των εγκαταστάσεων.

Εφοδιασμός - Προμήθειες Αργού Πετρελαίου

Οι προμήθειες αργού πετρελαίου συντονίζονται κεντρικά και καλύπτονται μέσω συμβάσεων διάρκειας (term contracts) καθώς και με μεμονωμένες αγορές (spot). Οι κύριες χώρες προέλευσης αργού πετρελαίου είναι η Ρωσία (Urals, Siberian Light – 31,96%) και το Ιράν (Iranian Heavy, Iranian Light – 31,41%), ενώ σημαντικές ποσότητες αργού πετρελαίου προήλθαν και από το Καζακιστάν (9,10%), τη Λιβύη (8,59%), τη Σαουδική Αραβία (6,11%) και την Αίγυπτο (5,94%).

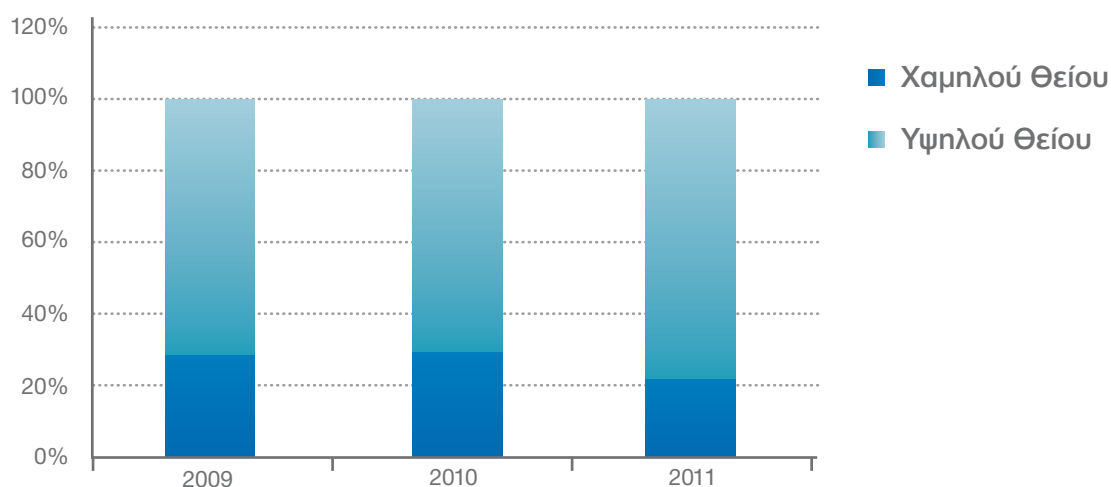


Εισαγωγές Αργού Πετρελαίου

Η αυξημένη λειτουργία του διυλιστηρίου Ασπροπύργου επηρέασε και την κατεργασία αργού, με τα βαρέα, υψηλού θείου αργά, να έχουν μεγαλύτερη συμμετοχή στο μίγμα κατεργασίας του Ομίλου, με θετικό αντίκτυπο στην κερδοφορία. Η δυνατότητα πρόσβασης και προμήθειας, αλλά και η ευκαμψία των διυλιστηρίων του Ομίλου να επεξεργαστούν μια μεγάλη ποικιλία αργών, αποτελούν ένα από τα βασικά ανταγωνιστικά

πλεονεκτήματα του Ομίλου, που αποδεικνύεται ιδιαίτερα σημαντικό, τόσο για την κερδοφορία, όσο και για τη δυνατότητα ανταπόκρισης σε απότομες μειώσεις προσφοράς συγκεκριμένων τύπων αργού, όπως στις περιπτώσεις της Λιβύης στις αρχές του 2011 και του Ιράν πιο πρόσφατα, διασφαλίζοντας έτσι την ομαλή τροφοδοσία των αγορών, που δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

Μείγμα Αργού

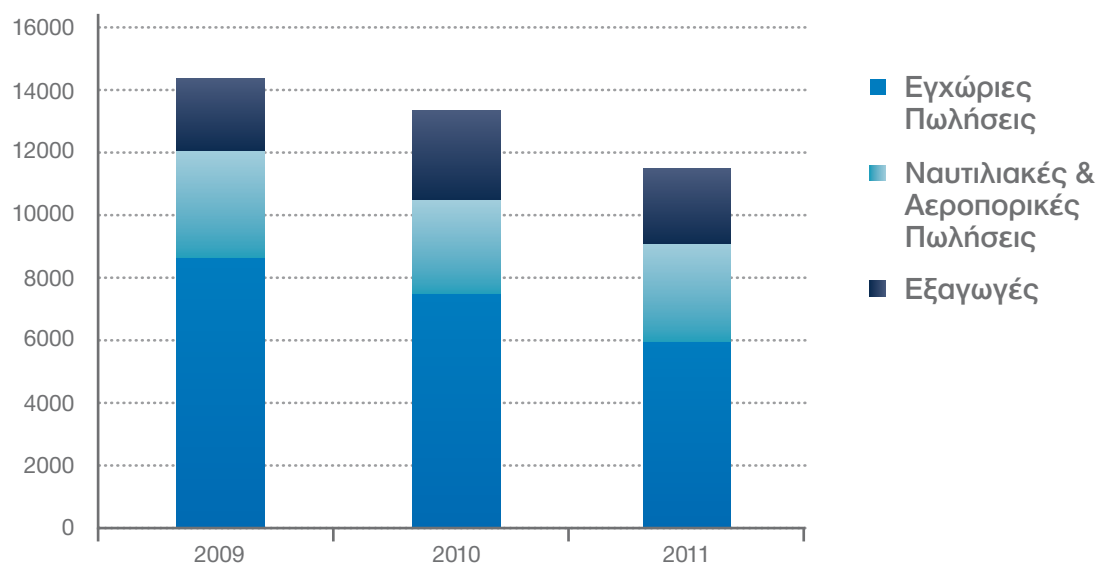


Πωλήσεις Διυλιστηρίων (Πωλήσεις Χοντρικής Εμπορίας)

Οι πωλήσεις καυσίμων διενεργούνται από τη μητρική εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ, προς τις εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών – μεταξύ των οποίων και οι θυγατρικές του Ομίλου ΕΚΟ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ, καθώς και συγκεκριμένους ειδικούς πελάτες, όπως τις ένοπλες δυνάμεις της χώρας. Ένα ποσοστό της παραγωγής εξάγεται, ενώ παράλληλα εισάγεται και πετρέλαιο θέρμανσης για εποχικές ανάγκες, που δεν καλύπτονται από την εγχώρια παραγωγή. Όλα τα προϊόντα διύλισης του Ομίλου καλύπτουν τις ισχύουσες ευρωπαϊκές προδιαγραφές.

Οι πωλήσεις προϊόντων των εγχώριων διυλιστηρίων του Ομίλου ήταν μειωμένες σε σχέση με το 2010 στα 11,46 εκατ. τόνους. Πέρα από τη μείωση της παραγωγής, που επηρέασε τις εξαγωγές, η σημαντική μείωση της ζήτησης στην εσωτερική αγορά είχε ως αποτέλεσμα τη μείωση των πωλήσεων στα 6,04 εκατ. τόνους. Σημάδια σταθεροποίησης παρουσίασε η αγορά αδασμολόγητων ναυτιλιακών και αεροπορικών καυσίμων, με τις πωλήσεις να διαμορφώνονται στα 3,04 εκατ. τόνους. Οι εξαγωγές ήταν μειωμένες το 2011 στα 2,38 εκατ. τόνους, λόγω της μειωμένης παραγωγής των υπό αναβάθμιση διυλιστηρίων.

Πωλήσεις ανά αγορά (000 MT)



Δραστηριότητα στο Εξωτερικό

Στο εξωτερικό, η δραστηριότητα της διύλισης αφορά στο διυλιστήριο ΟΚΤΑ στα Σκόπια, τεχνολογίας Hydroskimming, με ετήσια ονομαστική δυναμικότητα 2,5 εκατ. τόνων. Η προμήθεια αργού γίνεται μέσω αγωγού, που συνδέει την ΟΚΤΑ με το διυλιστήριο της Θεσσαλονίκης, ενώ τα προϊόντα του διυλιστηρίου διοχετεύονται στην εσωτερική αγορά μέσω εμπορικών εταιρειών ή εξάγονται σε γειτονικές αγορές των Βαλκανίων.

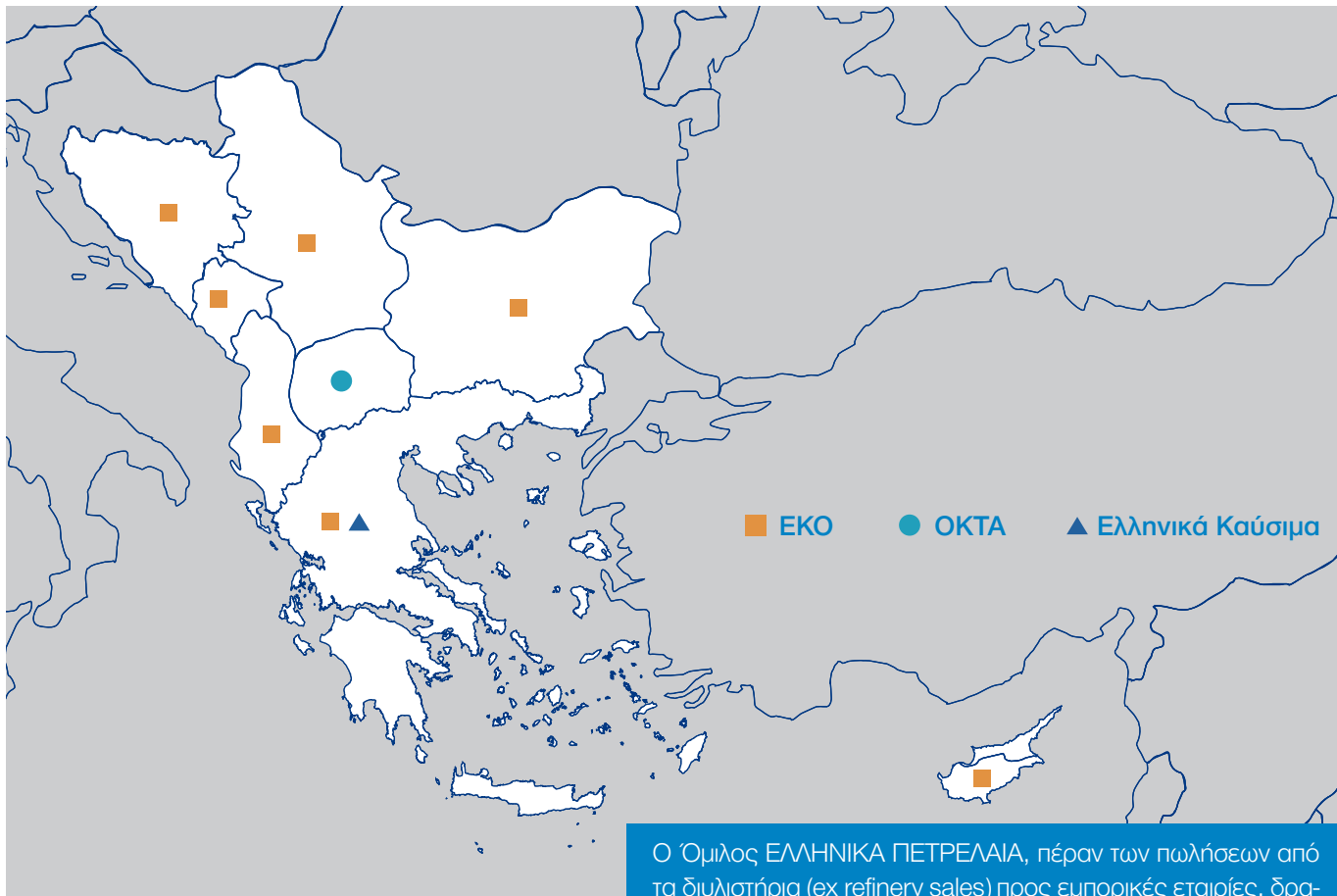


Το ιδιόκτητο δεξαμενόπλοιο «Μελίνα», για μεταφορά προπυλενίου και LPG

Κύριες Εξελίξεις το 2011:

- Βελτίωση στους δείκτες λειτουργίας των διυλιστηρίων στον τομέα της υγείας και ασφάλειας.
- Αντίστοιχα, βελτιωμένοι ήταν και οι δείκτες μέτρησης περιβαλλοντικών επιπτώσεων. Οι συνολικές εκπομπές SO₂ από τα τρία διυλιστήρια, παρά τη σημαντική μείωση των ορίων εκπομπής, που έχει καθορίσει η πολιτεία και προβλέπονται στους νέους Περιβαλλοντικούς Όρους λειτουργίας, παραμένουν για το 2011 κατά περίπου 70% χαμηλότερες από τα νέα ποσοτικά όρια εκπομπής.
- Οι εκπομπές CO₂ αποτελούν συνάρτηση του βαθμού λειτουργίας, αλλά και του επιπέδου ενεργειακής απόδοσης του εξοπλισμού. Όσον αφορά στο δεύτερο σκέλος, τα διυλιστήρια έχουν επιτύχει ικανοποιητικές βελτιώσεις με χαμηλές επενδυτικές δαπάνες (πρόγραμμα ΔΙΑΣ), με θετικές επιπτώσεις τόσο στο περιβάλλον αλλά και την οικονομική επιβάρυνση της παραγωγής.

Λιανική Εμπορία Πετρελαιοειδών



Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, πέραν των πωλήσεων από τα διυλιστήρια (ex refinery sales) προς εμπορικές εταιρίες, δραστηριοποιείται και στην εμπορία πετρελαιοειδών (λιανικό επίπεδο) τόσο στην Ελλάδα, μέσω των θυγατρικών εταιρειών ΕΚΟ ΑΒΕΕ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ, όσο και στο εξωτερικό, μέσω θυγατρικών εταιριών στην Κύπρο, π.Γ.Δ.Μ., Βουλγαρία, Σερβία, Μαυροβούνιο και Αλβανία.

Αποτελέσματα και Βασικοί Λειτουργικοί δείκτες

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2011	2010
Πωλήσεις	3.953	3.508
Κέρδη EBITDA	54	106
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	66	114
Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες πωλήσεων (Μ/Τ '000) - Σύνολο	5.126	5.735
Ποσότητες πωλήσεων (Μ/Τ '000) - Ελληνικά δίκτυα	4.070	4.637
Αριθμός πρατηρίων - Ελλάδα	2.040	2.187
Αριθμός πρατηρίων - Εξωτερικό	294	310
Μέσος ημερήσιος όγκος πωλήσεων ανά πρατήριο - Ελλάδα	3,8	3,9
Μέσος ημερήσιος όγκος πωλήσεων ανά πρατήριο - εξωτερικό	8,4	8,0

Στην Ελλάδα, το δίκτυο πρατηρίων της ΕΚΟ ανέρχεται σε 1.040 πρατήρια σε σύνολο αγοράς περίπου 7.000, ενώ η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ λειτουργεί πάνω από 1.000 πρατήρια με το σήμα της BP. Οι δύο εταιρείες συνδυάζουν 15 εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής καυσίμων, 23 σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών στα κυριότερα αεροδρόμια, 2 εμφιαλωτήρια υγραερίου, και μία μονάδα παραγωγής και συσκευασίας λιπαντικών. Το μερίδιο αγοράς, λαμβάνοντας υπόψη και τους βιομηχανικούς πελάτες ανέρχεται σε περίπου 30%.

Κατά το 2011 οι επιδεινούμενες συνθήκες στην ελληνική αγορά με τη μείωση του διαθέσιμου εισοδήματος, οδήγησαν στη μείωση της εγχώριας ζήτησης, με αποτέλεσμα τη σημαντική πτώση των πωλήσεων πετρελαιοειδών σε όλο το φάσμα των προϊόντων. Η μείωση ήταν ακόμη πιο έντονη στα καύσιμα κίνησης, όπου ξεπέρασε το 10%.

Το δύσκολο οικονομικό περιβάλλον δεν άφησε ανεπηρέαστες τις εταιρείες εμπορίας του Ομίλου. Η μείωση των πωλήσεων έφτασε το 8%, με αρνητικές επιπτώσεις στην κερδοφορία. Οι εταιρείες του Ομίλου αύξησαν την προσφορά ποιοτικά

διαφοροποιημένων καυσίμων και καινοτόμων υπηρεσιών υψηλής αξίας προς τον καταναλωτή, σε οικονομικές τιμές, διευρύνοντας τη γκάμα των προσφερόμενων προϊόντων.

Τον Απρίλιο του 2011, ανταποκρινόμενη στις συνθήκες της αγοράς, η ΕΚΟ προώθησε μια νέα αμόλυβδη βενζίνη, με πρόσθετα νέας γενιάς, την 95 ΕΚΟΝΟΜΥ και κατάφερε να αυξήσει το μερίδιο της. Στο τέλος του έτους, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ (πρώην BP) επίσης προώθησε ένα νέο προϊόν, την ενισχυμένη αμόλυβδη βενζίνη BP ULTIMATE 95, επιδιώκοντας να προσφέρει τελευταίας τεχνολογίας διαφοροποιημένα προϊόντα στους πελάτες καταναλωτές της, επιτυγχάνοντας τη σταθεροποίηση της στην αγορά. Για το πετρέλαιο θέρμανσης η ΕΚΟ, εισήγαγε έναν νέο μετρητή ακριβείας, το MPS, ο οποίος εξασφαλίζει κατά την παράδοση του πετρελαίου στους πελάτες, την ακριβή ποσότητα.

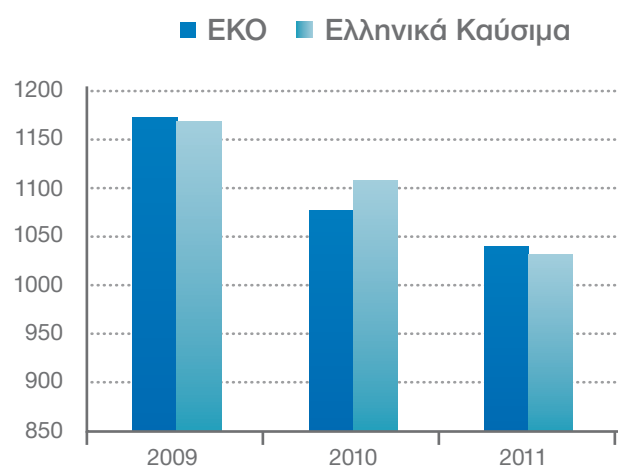
Σημαντική ήταν η συνεισφορά των πωλήσεων αεροπορικών καυσίμων στην κερδοφορία της εγχώριας εμπορίας, λόγω αυξημένης τουριστικής κίνησης.



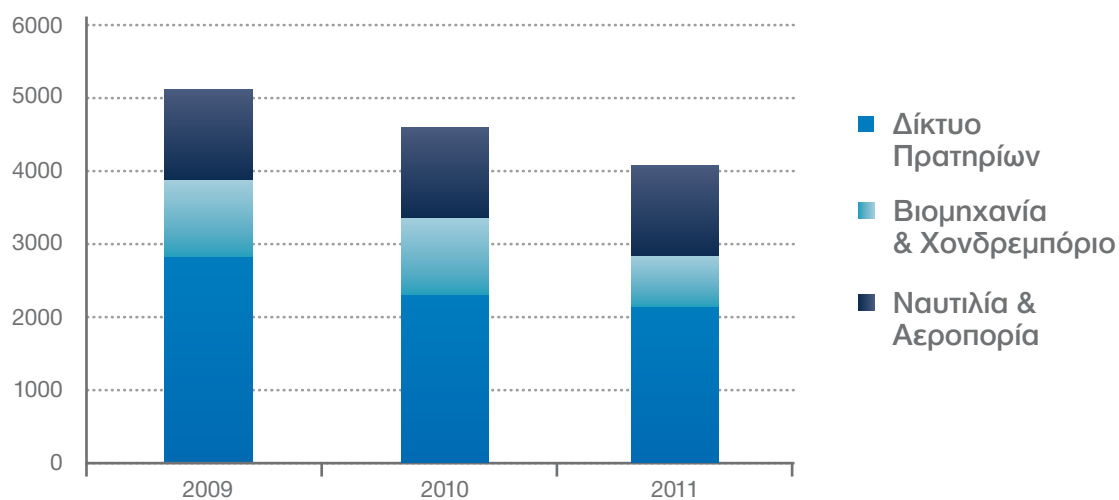
Οι δυσχερείς πιστωτικές συνθήκες είχαν ως αποτέλεσμα την περαιτέρω αύξηση πιστωτικών κινδύνων, καθώς πολλά πρατήρια και πελάτες αντιμετωπίζουν προβλήματα άντλησης του αναγκαίου κεφαλαίου κίνησης, λόγω της πτώσης στη ζήτηση και της ταυτόχρονης αδυναμίας του εγχώριου χρηματοπιστωτικού συστήματος να τροφοδοτήσει την αγορά με την απαιτούμενη ρευστότητα. Η αλλαγή του μοντέλου πιστωτικής πολιτικής του Ομίλου, πριν από το ξέσπασμα της κρίσης, και η άμεση προσαρμογή του στα νέα δεδομένα συμπεριλαμβανομένης και της αναδιάρθρωσης του χαρτοφυλακίου των πελατών, είχαν ως αποτέλεσμα τη σημαντική μείωση της έκθεσής του σε επισφάλειες.

Τέλος, συνεχίστηκε η προσπάθεια αναδιάρθρωσης του δικτύου πρατηρίων με σταδιακή μείωση των λιγότερο κερδοφόρων και παράλληλη ενίσχυση αυτών που εμφανίζουν καλύτερες προοπτικές, ενώ επιταχύνθηκε η επίτευξη συνεργιών μεταξύ των δύο δικτύων, μέσω βελτιστοποίησης σε θέματα διακίνησης, τεχνικής υποστήριξης και υποστηρικτικών υπηρεσιών.

Εξέλιξη δικτύου πρατηρίων ΕΚΟ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ



Πωλήσεις εγχώριας εμπορίας (000 MT)



Στο εξωτερικό, το δίκτυο πρατηρίων απαριθμεί συνολικά 294 πρατήρια. Στην Κύπρο και το Μαυροβούνιο οι τοπικές θυγατρικές Hellenic Petroleum Cyprus και Jugopetrol Kotor αντίστοιχα, οι οποίες προέρχονται από εξαγορά προϋπάρχουσας εταιρείας, κατέχουν την πρώτη θέση στις αγορές τους. Στη Βουλγαρία και τη Σερβία, όπου οι δραστηριότητες ξεκίνησαν με ίδρυση νέας εταιρείας, οι θυγατρικές του Ομίλου ΕΚΟ Bulgaria και ΕΚΟ Serbia κατέγραψαν ταχύτατη ανάπτυξη μετά το 2005 και σήμερα συγκαταλέγονται στις πρώτες πέντε εταιρείες του κλάδου τους. Στην π.Γ.Δ.Μ. το δίκτυο των 29 πρατηρίων φέρει το σήμα της εκεί θυγατρικής εταιρείας διύλισης του Ομίλου ΟΚΤΑ. Στην Αλβανία, ο Όμιλος διατηρεί περιορισμένη παρουσία και εξετάζει τις στρατηγικές του επιλογές σχετικά με τις δραστηριότητές του στη χώρα αυτή. Εντός του 2011 πουλήθηκε η θυγατρική του Ομίλου ΕΚΟ GEORGIA στη Γεωργία, στο πλαίσιο αποχώρησης από μη στρατηγικές επενδύσεις.

Όλες οι χώρες του εξωτερικού, στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, επηρεάστηκαν κατά τη διάρκεια του 2011 από την ύφεση στις οικονομίες της Ευρώπης, με αποτέλεσμα να μειωθεί η συνολική κατανάλωση καυσίμων, σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Εντούτοις, οι τέσσερις βασικές εταιρίες εμπορίας του Ομίλου στο εξωτερικό πέτυχαν να διατηρήσουν ή και να ενισχύσουν τα μερίδιά τους στις αγορές που δραστηριοποιούνται, βασιζόμενες κατά περίπτωση στις οργανωμένες εμπορικές και προωθητικές ενέργειες τους, καθώς και στα αυξημένα επίπεδα εξυπηρέτησης και ποιότητας, σε σχέση με τον ανταγωνισμό τους. Για τις διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου, το 2011 ήταν έτος συγκρατημένων επενδύσεων στην επέκταση και ανανέωση του δικτύου και αυξημένης έμφασης στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της αποδοτικότητας των εταιριών μας.

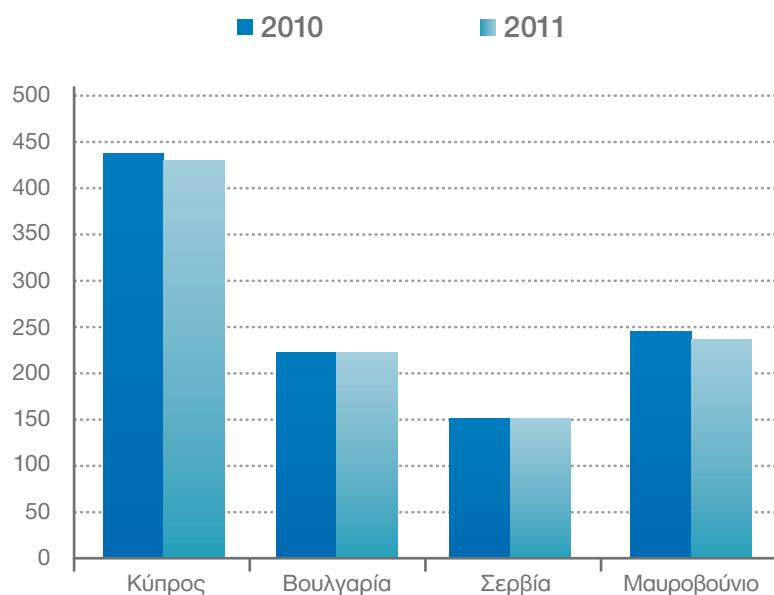
Στην Κύπρο, οι εταιρίες μας Hellenic Petroleum Cyprus και Ramoil πέτυχαν τους προϋπολογισμένους στόχους λειτουργικής κερδοφορίας για το 2011, αυξάνοντας τα μερίδια αγοράς τους τόσο στις πωλήσεις, μέσω του δικτύου πρατηρίων, όσο και στον κλάδο των χονδρικών πωλήσεων. Οι συνθήκες της αγοράς εντούτοις παραμένουν δύσκολες και αναμένονται να επηρεάσουν τόσο τους όγκους πωλήσεων όσο και τα περιθώρια κέρδους στο άμεσο μέλλον. Η συνεχιζόμενη κρίση στον χρηματοπιστωτικό τομέα προκαλεί επιβράδυνση της οικονομίας της χώρας, επηρεάζοντας ιδιαίτερα σημαντικούς τομείς της αγοράς καυσίμων, όπως τον κλάδο του αυτοκινήτου, τις κατασκευές και τη βιομηχανική παραγωγή.

Στη Βουλγαρία, η ΕΚΟ Bulgaria αύξησε σημαντικά τους όγκους της και τα μερίδια αγοράς της, εφαρμόζοντας μια στοχευμένη και πολύ αποδοτική εμπορική στρατηγική. Τα περιθώρια κέρδους στην αγορά της Βουλγαρίας πείστηκαν σημαντικά κατά το δεύτερο μισό του 2011, επηρεασμένα από εξωγενείς παράγοντες. Οι προοπτικές της ΕΚΟ Bulgaria για το επόμενο έτος παραμένουν θετικές. Η εταιρεία μας εξακολουθεί να ενισχύει την παρουσία και τη δραστηριότητά της, διατηρώντας ικανοποιητική λειτουργική κερδοφορία, παρά την παρατηρούμενη μείωση στη συνολική αγορά καυσίμων της Βουλγαρίας.

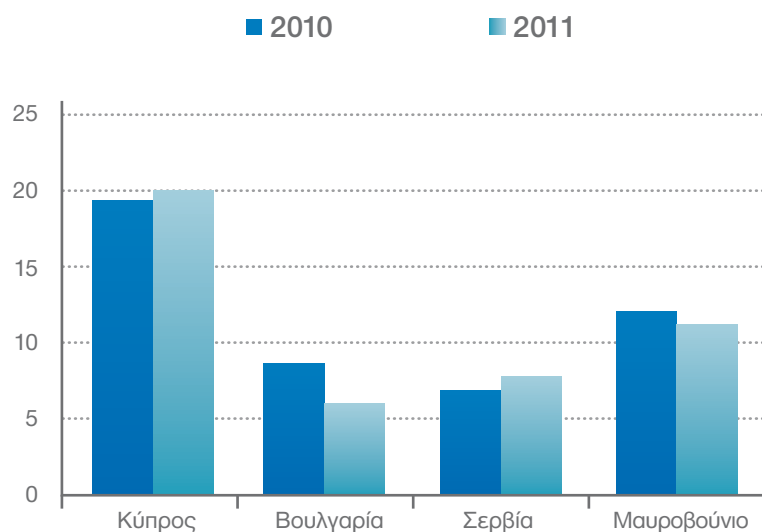
Στη Σερβία, η ΕΚΟ Serbia εκμεταλλεύτηκε την απελευθέρωση της τοπικής αγοράς καυσίμων, τα διαφοροποιημένα προϊόντα της και τον καλό έλεγχο κόστους, για να κλείσει το έτος με σημαντικά βελτιωμένη λειτουργική κερδοφορία, σε σχέση με το προηγούμενο έτος και τους στόχους. Η αγορά της Σερβίας παραμένει ανταγωνιστική, ενώ η οικονομία της χώρας έχει επηρεαστεί από τις γενικότερες οικονομικές συνθήκες και δεν αναμένεται να σημειώσει σημαντική ανάπτυξη εντός του επομένου έτους.

Το Μαυροβούνιο περνά μια περίοδο ύφεσης της οικονομικής δραστηριότητας, με εξαίρεση τον τουρισμό, γεγονός που έχει επιδράσει αρνητικά στην αγορά καυσίμων στη χώρα. Η Jugopetrol Kotor, εκμεταλλεζόμενη την οικονομική της ευρωστία και την ηγετική της θέση στην αγορά, αύξησε το μερίδιο αγοράς της εντός του 2011, παρά τη μείωση όγκων σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Η δυσμενής κατάσταση των δημόσιων οικονομικών της χώρας εξακολουθεί να επηρεάζει αρνητικά την οικονομική δραστηριότητα του Μαυροβουνίου, ιδιαίτερα τους κλάδους κατασκευών και βιομηχανικής παραγωγής. Σε συνδυασμό με τις αυξανόμενες διεθνείς τιμές πετρελαίου, η αγορά καυσίμων στο Μαυροβούνιο αναμένεται να παραμείνει υπό πίεση και το 2012.

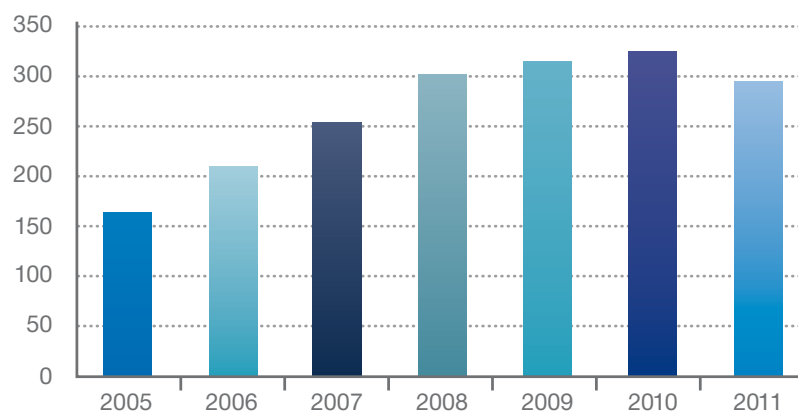
Όγκοι πωλήσεων κύριων διεθνών αγορών (000 MT)



Συνεισφορά EBITDA κύριων διεθνών αγορών (€ εκατ.)



Εξέλιξη δικτύου πρατηρίων στη Ν.Α Ευρώπη



Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών/Χημικών

Οι δραστηριότητες των πετροχημικών επικεντρώνονται κυρίως σε περαιτέρω επεξεργασία προϊόντων των διυλιστηρίων όπως προπυλένιο, πολυπροπυλένιο, διαλύτες και ανόργανα, καθώς και εμπορία στην εσωτερική αγορά. Μέρος της παραγωγής γίνεται στον Ασπρόπυργο, όπου παράγεται το προπυλένιο, ενώ οι περισσότερες μονάδες χημικών βρίσκονται στο διυλιστήριο της Θεσσαλονίκης. Σημειώνεται ότι η παραγωγή πολυπροπυλενίου στηρίζεται στην τεχνολογία της Basel, η οποία θεωρείται ως μία από τις κορυφαίες διεθνώς.

Με βάση την συμμετοχή στα οικονομικά μεγέθη η αλυσίδα προϊόντων προπυλενίου και πολυπροπυλενίου αποτελούν τη βασική δραστηριότητα του Ομίλου. Τέλος, ιδιαίτερη σημασία έχει η εξαγωγική δραστηριότητα προϊόντων χημικών, καθώς περίπου 60% του όγκου πωλήσεων κατευθύνεται στις αγορές της Τουρκίας, Ιταλίας και της Ιβηρικής χερσονήσου, όπου χρησιμοποιούνται ως πρώτη ύλη για τις τοπικές βιομηχανίες.

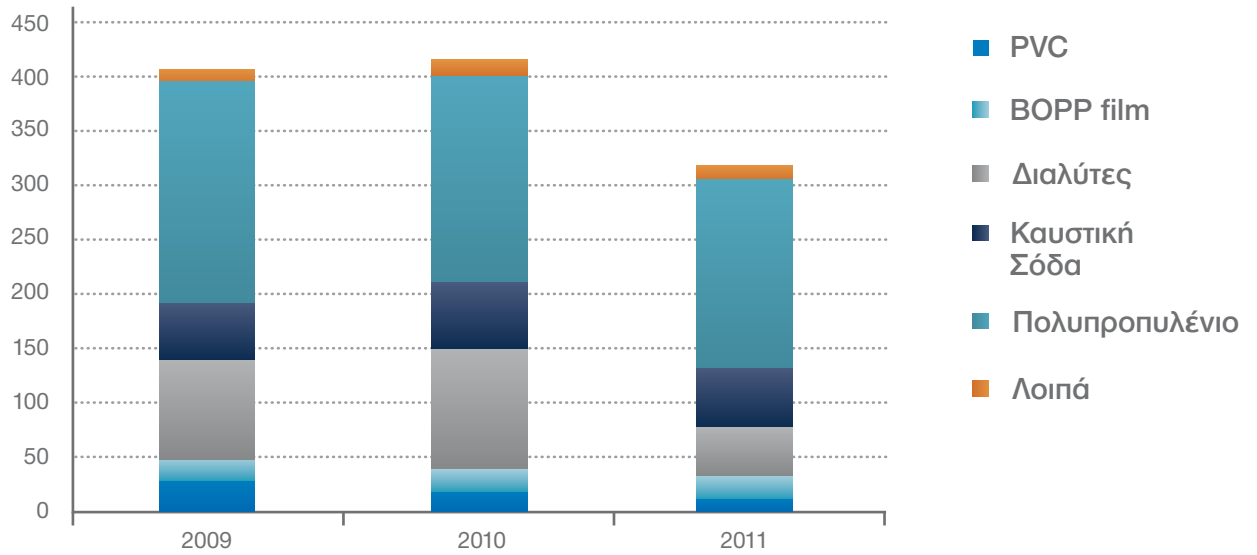
Αποτελέσματα και Βασικοί Λειτουργικοί δείκτες

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2011	2010
Πωλήσεις	340	377
Κέρδη EBITDA	37	50
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	44	50
Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες πωλήσεων (Μ/Τ '000) - Σύνολο	314	408
Ποσότητες πολυπροπυλενίου (\$/ΜΤ)	496	409

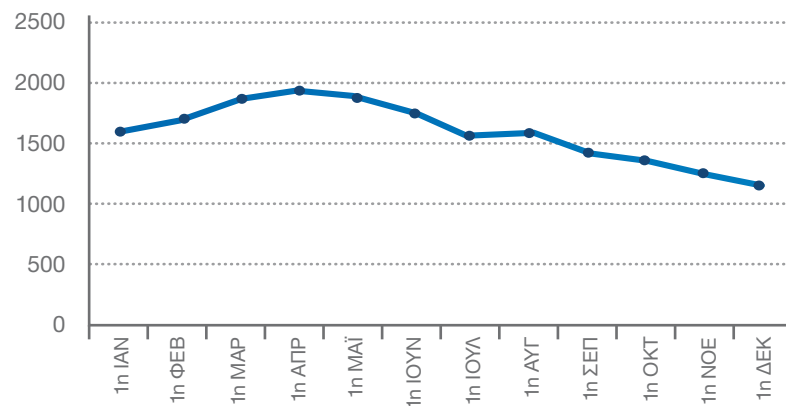
Σημαντικότερες εξελίξεις το 2011:

- Ικανοποιητικές συνθήκες ζήτησης και τιμών στη διεθνή αγορά Πετροχημικών το Α' εξάμηνο 2011, αντίθετα με το Β' εξάμηνο, όπου παρατηρήθηκε σημαντική υποχώρηση των τιμών, σαν συνέπεια της υποτονικής ζήτησης και των γενικότερων επιπτώσεων της διεθνούς οικονομικής επιβράδυνσης. Στην ελληνική αγορά συνεχίστηκε η οικονομική και πιστωτική κρίση, με δυσμενείς επιπτώσεις στην κατανάλωση χημικών και στην εν γένει εμπορική δραστηριότητα.
- Παρά την κρίση στην ελληνική αγορά, το δυσχερές επιχειρηματικό περιβάλλον κατά το δεύτερο μισό του 2011 και τις απώλειες παραγωγής, τα αποτελέσματα του κλάδου των χημικών κινήθηκαν σε ικανοποιητικά επίπεδα, γεγονός που οφείλεται κύρια στην εντατικοποίηση της εμπορικής προσπάθειας και στην αριστοποίηση των περιθωρίων.
- Οι όγκοι παραγωγής και πωλήσεων επηρεάστηκαν από τις εργασίες αναβάθμισης και προγραμματισμένης συντήρησης στα διυλιστήρια Θεσσαλονίκης και Ασπρόπυργου αντίστοιχα.

Πωλήσεις Πετροχημικών (000 MT)



Εξέλιξη Διεθνών Τιμών Πολυπροπυλενίου 2011 (\$/T)



Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων

Το 2011, οι δραστηριότητες του Ομίλου εστιάστηκαν στην Αίγυπτο, μέσω συμμετοχής σε διεθνείς κοινοπραξίες στις περιοχές West Obayed (Δ. Έρημος) και Mesaha (Ανω Αίγυπτος).

Κατόπιν διεθνούς πλειοδοτικού διαγωνισμού, ο Όμιλος το 2010 μεταβίβασε ποσοστό 70% των δικαιωμάτων έρευνας και παραγωγής της περιοχής W. Obayed στην εταιρεία VEGAS West Obayed Limited, η οποία ανέλαβε και την διαχείριση της κοινοπραξίας, σύμφωνα με τη σχετική σύμβαση συνδιαχείρισης. Με τον τρόπο αυτό διασφαλίζεται η συνέχιση της συμμετοχής της εταιρείας στις ερευνητικές δραστηριότητες με μειωμένο ερευνητικό κίνδυνο και δαπάνες. Η σύμβαση μεταβίβασης των δικαιωμάτων στη Vegas εγκρίθηκε από τις αρμόδιες Αιγυπτιακές αρχές τον Οκτώβριο του 2011. Η κοινοπραξία μελετά τα υπάρχοντα ερευνητικά δεδομένα για να επιλέξει τις θέσεις δύο νέων ερευνητικών γεωτρήσεων, τις οποίες έχει δεσμευθεί να εκτελέσει στην περιοχή το 2012.

Δεδομένης της μεταβίβασης διαχείρισης του έργου στη VEGAS, τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ προχώρησαν σε σημαντική μείωση δαπανών υποδομής και προσωπικού του γραφείου στο Κάιρο.

Στην περιοχή Mesaha συνεχίστηκαν οι ερευνητικές δραστηριότητες με την καταγραφή σεισμικών δυο διαστάσεων συνολικού μήκους 1.700 Km², από την αξιολόγηση των οποίων θα αποφασισθεί η διενέργεια της πρώτης ερευνητικής γεωτρήσης, η οποία εκτιμάται ότι θα ξεκινήσει στο τέλος 2012.

Ενόψει πιθανής προκήρυξης από το ελληνικό δημόσιο διεθνών διαγωνισμών για την παραχώρηση δικαιωμάτων έρευνας και παραγωγής σε περιοχές της Δ. Ελλάδας, ο Όμιλος αξιολογεί τα διαθέσιμα τεχνικά στοιχεία στην ευρύτερη γεωγραφική περιοχή.

Το 2010 η κυβέρνηση του Μαυροβουνίου είχε ανακοινώσει ότι προτίθεται να προχωρήσει σε γύρο παραχωρήσεων θαλάσσιων περιοχών και είχε ζητήσει από τις πετρελαϊκές εταιρείες να εκδηλώσουν ενδιαφέρον. Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συμμετείχαν έμπρακτα στη διαδικασία και έγινε αποδεκτή από την κυβέρνηση του Μαυροβουνίου η δυνατότητα συμμετοχής τους σε μελλοντικό γύρο παραχωρήσεων. Σε αυτό το πλαίσιο ο Όμιλος έχει καταρτίσει σύμβαση με την Ιταλική Edison και μελετά από κοινού τα τεχνικά και εμπορικά δεδομένα των περιοχών, για να εξετάσει τη δυνατότητα υποβολής προσφοράς μέσω κοινοπρακτικού σχήματος.

Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (Α.Π.Ε.)

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ - ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (ΕΛΠΕ ΑΠΕ Α.Ε.) ιδρύθηκε το 2006 και είναι 100% θυγατρική εταιρεία του Ομίλου. Σκοπός της εταιρείας είναι η παραγωγή, διάθεση και εμπορία ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, καθώς και η συμμετοχή σε άλλες εταιρείες παραγωγής, εισαγωγής, διάθεσης και εμπορίας ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Ήδη από το 2006 η εταιρεία δραστηριοποιείται, με ποσοστό 25% στην BIODIESEL AE, για την εισαγωγή και την εμπορία βιοκαυσίμων στην ελληνική αγορά.

Στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, η ΕΛΠΕ ΑΠΕ έχει θέσει ως στόχο την ανάπτυξη χαρτοφυλακίου μονάδων ηλεκτροπαραγωγής (αιολικά, φωτοβολταϊκά, μικρά υδροηλεκτρικά κτλ.) στα επόμενα χρόνια, ώστε να συμβάλει στην εξισορρόπηση του ισοζυγίου εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, με μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος του Ομίλου τουλάχιστον κατά 250.000 τόνους ετησίως.

Συγκεκριμένα ο Όμιλος στοχεύει στη δημιουργία χαρτοφυλακίου ΑΠΕ τουλάχιστον 100 MW, που θα τεθεί σε λειτουργία μέχρι το 2015, μέσω ανάπτυξης έργων σε ακίνητα του Ομίλου και τρίτον, αλλά και πιθανών εξαγορών ώριμων αδειοδοτικά ή λειτουργούντων έργων, κυρίως αιολικών και φωτοβολταϊκών, αλλά και άλλων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Για το σκοπό αυτό η ΕΛΠΕ ΑΠΕ Α.Ε. στελεχώθηκε το 2011 από μία μικρή και ευέλικτη ομάδα στελεχών και μηχανικών του Ομίλου, που διαθέτει την απαραίτητη τεχνογνωσία και γνωρίζει την Ελληνική και διεθνή αγορά των ΑΠΕ. Η ομάδα αυτή έχει την ευθύνη της εφαρμογής της στρατηγικής των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ στον κλάδο των ΑΠΕ.

Προς το παρόν το χαρτοφυλάκιο της ΕΛΠΕ ΑΠΕ Α.Ε. περιλαμβάνει έργα ισχύος 80 MW περίπου σε διάφορα στάδια αδειοδότησης και υλοποίησης.

Τεχνικές Μελέτες

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ είναι θυγατρική του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και αποτελεί τη μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία παροχής τεχνικών υπηρεσιών (engineering), καθώς και συμβουλευτικών υπηρεσιών στον τομέα της ενέργειας στη Ν.Α. Ευρώπη. Λειτουργεί σύμφωνα με διεθνώς αποδεκτά πρότυπα και πρακτικές και είναι πιστοποιημένη κατά ISO 9001:2008 και ΕΛΟΤ1429:2008. Κατά το 2011 απασχολούσε προσωπικό 300 περίπου ατόμων υψηλής εξειδίκευσης. Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ υποστηρίζει σημαντικά το επενδυτικό πρόγραμμα του Ομίλου, παρέχοντας ευρύ φάσμα τεχνικών υπηρεσιών, υπηρεσιών διαχείρισης έργου, καθώς και σχετικών συμβουλευτικών υπηρεσιών.

Παράλληλα, ως ανεξάρτητη εταιρεία, επεκτείνει συνεχώς τις δραστηριότητές της με νέους πελάτες εκτός του Ομίλου και διαφοροποιεί τις υπηρεσίες της.

Η εταιρεία πραγματοποιεί ετήσια έσοδα της τάξης των €18 εκατ., κυρίως για υπηρεσίες που παρέχονται στον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και στον ΔΕΣΦΑ.

Το 2011 η ΑΣΠΡΟΦΟΣ συμμετείχε στην υλοποίηση των παρακάτω:

- Έργο εκσυγχρονισμού του διυλιστηρίου Ελευσίνας (Υποστήριξη αναβάθμισης, μονάδες ατμοσφαιρικής διύλισης, βοηθητικές μονάδες και παροχές).
- Έργα αναβάθμισης του διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης (Υποστήριξη αναβάθμισης, μονάδα αμίνης).
- Έργα αναβάθμισης του διυλιστηρίου Ασπρούργου (tail gas treatment, νέος ατμολέβητας, μονάδα κατεργασίας υγρών αποβλήτων, εκσυγχρονισμός παλαιού προβλήτα).
- Έργα δικτύου και εγκαταστάσεων του ΔΕΣΦΑ (ΑΦΑ Μαυρομάτι-Δόμβραϊνα-ΒΙΠΕ Θίβης, Συμπιεστής Νέας Μεσημβρίας, ΑΦΑ Στεφάνι-Αλιβέρι, 3η ομάδα σταθμών μέτρησης και ρύθμισης, ΥΦΑ Ρεβουθούσα, και ανάπτυξη ολοκληρωμένου εργοκεντρικού μηχανισμού έργων).
- Έργα λοιπών πελατών, με κύρια διαφοροποίηση την αδειοδότηση μονάδων ηλεκτροπαραγωγής από βιοαέριο και μονάδων ηλεκτροπαραγωγής από Φ/Β.
- Παροχή υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου για την εταιρεία WTV στην Κύπρο.

04

Λοιπές Κύριες Συμμετοχές



Μονάδα Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας στη Θίσβη Βοιωτίας

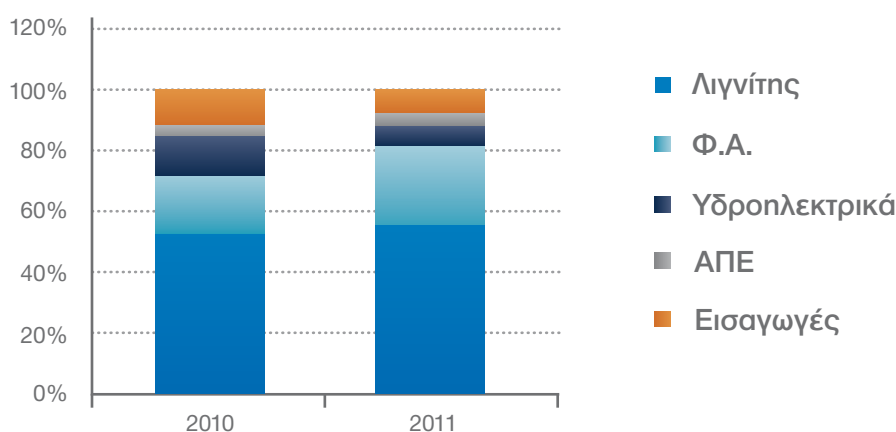
Ηλεκτρική Ενέργεια και Φυσικό Αέριο

Οι δραστηριότητες στους κλάδους της Ηλεκτρικής Ενέργειας και του Φυσικού Αερίου αφορούν στις συμμετοχές του Ομίλου στις εταιρείες ELPEDISON BV και ΔΕΠΑ ΑΕ αντίστοιχα. Η συμμετοχή των δύο αυτών εταιρειών, σύμφωνα με τις προσωρινές οικονομικές τους καταστάσεις, ανήλθε συνολικά σε €68,7 εκατ., αυξημένη κατά 122% σε σχέση με το 2010.

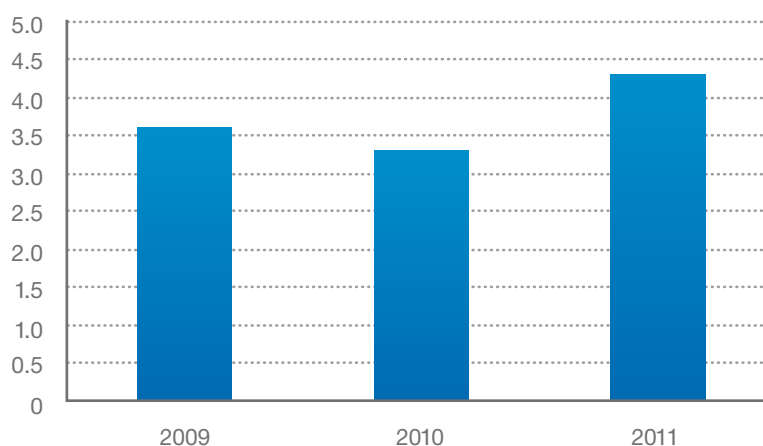
Τα αποτελέσματα της ELPEDISON BV ενισχύθηκαν από το ευνοϊκό αποτέλεσμα της διαπραγμάτευσης με τη ΔΕΠΑ (σχετικά με τις χρεώσεις κατά τη διάρκεια της διακοπής λειτουργίας της μονάδας της Θεσσαλονίκης το 2009) και τη μειω-

μένη παραγωγή λιγνιτικών και υδροηλεκτρικών μονάδων. Η ELPEDISON BV το 2011 κατέγραψε αυξημένη συνολική καθαρή παραγωγή κατά 133% σε σχέση με το 2010, κυρίως λόγω της έναρξης παραγωγής της μονάδας στη Θίβη ήδη από το τέλος του 2010, αλλά και της αυξημένης παραγωγής της μονάδας στη Θεσσαλονίκη κατά 13% σε σχέση με το 2010. Επίσης, το μέσο περιθώριο spark spread (διαφορά τιμής ηλεκτρικής ενέργειας με αναλογούν κόστος φυσικού αερίου) κυμάνθηκε σε υψηλότερα επίπεδα από το 2010, με αποτέλεσμα τα κέρδη EBITDA της ELPEDISON να ανέλθουν σε € 61 εκατ. το 2011 (έναντι €18 εκατ. το 2010).

Ενεργειακό Μίγμα Συστήματος



Όγκοι Πωλήσεων ΔΕΠΑ



Τα αποτελέσματα της ΔΕΠΑ ΑΕ ενισχύθηκαν κυρίως λόγω αυξημένης ζήτησης φυσικού αερίου, δεδομένης της αυξημένης συμμετοχής στην ηλεκτροπαραγωγή μονάδων φυσικού αερίου. Ο όγκος πωλήσεων της ΔΕΠΑ σημείωσε αύξηση 30% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.


Με βάση τα στοιχεία του Διαχειριστή Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ), η ζήτηση φυσικού αερίου το 2011 στην ελληνική αγορά διαμορφώθηκε στα 4.5 bcm, αυξημένη κατά 21.6% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Ο Όμιλος συμμετέχει και στην ανάπτυξη διασυνοριακών αγωγών φυσικού αερίου στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

05

Διαχείριση Κινδύνων

TK-0001

A worker in a blue uniform and white hard hat is walking on a blue metal staircase with yellow railings. The staircase is part of a white industrial structure. The text 'TK-0001' is visible on the white wall above the staircase. The scene is brightly lit, casting shadows on the white surface.

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων της εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και των χρηματοοικονομικών αναφορών, περιλαμβάνει δικλείδες ασφαλείας και ελεγκτικούς μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα μέσα στον Οργανισμό, όπως περιγράφεται παρακάτω:

Δικλείδες Ασφαλείας σε εταιρικό επίπεδο

Αναγνώριση, Αξιολόγηση, Μέτρηση και Διαχείριση Κινδύνων:

Το μέγεθος και η πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων του Ομίλου απαιτεί ένα σύνθετο σύστημα αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων, το οποίο να εφαρμόζεται σε όλες τις θυγατρικές του Ομίλου.

Η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται κυρίως κατά την φάση κατάρτισης του στρατηγικού σχεδιασμού και του ετήσιου επιχειρηματικού προγράμματος. Τα θέματα που εξετάζονται ποικίλουν ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και της βιομηχανίας και περιλαμβάνουν ενδεικτικά πολιτικές εξελίξεις στις αγορές που δραστηριοποιείται ο Όμιλος ή που αποτελούν σημαντικές πηγές πρώτων υλών, αλλαγές τεχνολογίας, μακροοικονομικούς δείκτες και ανταγωνιστικό περιβάλλον.

Επάρκεια Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου:

Η Διοίκηση έχει σχεδιάσει και εκτελεί διαρκείς εποπτικές δραστηριότητες, οι οποίες είναι ενσωματωμένες στη λειτουργία της εταιρείας κι οι οποίες διασφαλίζουν ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου διατηρεί διαχρονικά την αποτελεσματικότητά του. Η εταιρεία διενεργεί και περιοδικές μεμονωμένες αξιολογήσεις ως προς την καταλληλότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, οι οποίες υλοποιούνται κατά κύριο λόγο μέσω της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.

Η εταιρεία διαθέτει ανεξάρτητη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, η οποία μεταξύ άλλων διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων, που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση είναι επαρκείς, διασφαλίζει την αποτελεσματική λειτουργία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και την ποιότητα και αξιοπιστία της παρεχόμενης πληροφόρησης από τη Διοίκηση προς το Δ.Σ. αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου. Η

σύνταξη του Πλάνου Ελέγχου της Διεύθυνσης βασίζεται σε διενεργηθείσα για τον σκοπό αυτό αξιολόγηση κινδύνων, καθώς και σε θέματα που έχουν επισημανθεί από τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου. Το Πλάνο Ελέγχου υποβάλλεται για έγκριση στην Επιτροπή Ελέγχου. Η διαδικασία αξιολόγησης κινδύνων διενεργείται σε τακτά χρονικά διαστήματα και λαμβάνει υπόψη της την αξιολόγηση κινδύνων, που εκτελείται με ευθύνη του Δ.Σ., στα πλαίσια της Διαχείρισης των Κινδύνων της εταιρείας.

Η επάρκεια του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου παρακολουθείται σε συστηματική βάση από την Επιτροπή Ελέγχου.

Οι αναφορές της Διοίκησης και της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, παρέχουν αξιολόγηση των σημαντικών κινδύνων και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου ως προς τη διαχείρισή τους.

Σχεδιασμός και Παρακολούθηση:

Η πορεία της εταιρείας παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού, ο οποίος καταρτίζεται σε επίπεδο κλάδου δραστηριότητας και αγοράς, που ο Όμιλος διαθέτει παρουσία. Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων η εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από εξωγενείς παράγοντες, που είναι το διεθνές περιβάλλον διύλισης, οι τιμές αργού πετρελαίου και η ισοτιμία ευρώ δολαρίου. Για το λόγο αυτό ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα για να λάβει υπόψη τις αλλαγές αυτές. Η διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου, μέσω τακτικών αναφορών, συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό, καθώς και συναντήσεων της διοικητικής ομάδας.

Οποιοσδήποτε αδυναμίες εντοπιστούν κοινοποιούνται μέσω των αναφορών, συμπεριλαμβανομένης της επίπτωσης που είχαν ή μπορεί να έχουν καθώς και των ενεργειών της Διοίκησης για την διόρθωση αυτών.

Προς διασφάλιση της ανεξαρτησίας του τακτικού ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου, το Δ.Σ. ακολουθεί συγκεκριμένη πολιτική και διαδικασία για την διαμόρφωση εισήγησης προς τη Γενική Συνέλευση για την εκλογή τακτικού ελεγκτή. Ενδεικτικά, η πολιτική αυτή προβλέπει μεταξύ άλλων την επιλογή την ίδιας εταιρείας ορκωτών ελεγκτών για όλο τον Όμιλο, καθώς επίσης και για τον έλεγχο των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων και τοπικών φορολογικών ισολογισμών, ενώ τέλος, εκλέγεται ορκωτός ελεγκτής διεθνούς αναγνωρισμένου κύρους και με ταυτόχρονη διασφάλιση της ανεξαρτησίας του.

Ρόλοι και Ευθύνες του Δ.Σ.:

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και οι σχετικές ευθύνες του Δ.Σ. περιγράφονται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της εταιρείας που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ.

Πρόληψη και Καταστολή της Χρηματοοικονομικής Απάτης

Στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων, οι περιοχές οι οποίες θεωρούνται υψηλού κινδύνου για χρηματοοικονομική απάτη παρακολουθούνται με τα κατάλληλα συστήματα ελέγχου και ανάλογα αυξημένες δικλείδες ασφαλείας. Ενδεικτικά αναφέρεται η ύπαρξη λεπτομερών οργανογραμμάτων, κανονισμών λειτουργίας (προμηθειών, αγοράς πετρελαιοειδών, πιστώσεων, διαχείρισης διαθεσίμων) καθώς και λεπτομερών διαδικασιών και εγκριτικών ορίων. Επίσης, επιπλέον των ελεγκτικών μηχανισμών, που εφαρμόζει κάθε Διεύθυνση, όλες οι δραστηριότητες της εταιρείας υπόκεινται σε ελέγχους από την Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, τα αποτελέσματα των οποίων παρουσιάζονται στο Δ.Σ.

Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας:

Η εταιρεία έχει συντάξει σχετικό Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ.. Μέσα στα πλαίσια του Κανονισμού ορίζονται και οι αρμοδιότητες και ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της εταιρείας.

Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου

Η εταιρεία στο πλαίσιο της θεμελιώδους υποχρέωσης ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, κατάρτισε και υιοθέτησε εντός του 2011 Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος εγκρίθηκε από το Δ.Σ. της εταιρείας. Ο Κώδικας Δεοντολογίας αποσκοπεί στο να συνοψίζει τις αρχές, σύμφωνα με τις οποίες κάθε άτομο, εργαζόμενος ή τρίτος, που συμμετέχει στη λειτουργία του Ομίλου και κάθε συλλογικό του όργανο, πρέπει να ενεργεί και να πράττει εντός του πλαισίου των καθηκόντων του. Για το λόγο αυτό ο Κώδικας αποτελεί πρακτικό οδηγό στην καθημερινή εργασία όλων των εργαζομένων του Ομίλου, αλλά και των τρίτων που συνεργάζονται με αυτόν.

Δικλείδες Ασφαλείας στα Πληροφοριακά Συστήματα

Η Διεύθυνση Πληροφορικής Ομίλου φέρει την ευθύνη του καθορισμού της στρατηγικής σε θέματα τεχνολογίας και πληροφορικής και της εκπαίδευσης του προσωπικού, για την κάλυψη των όποιων αναγκών μπορεί να υπάρξουν. Επιπροσθέτως, είναι υπεύθυνη για την υποστήριξη των εφαρμογών μέσω της τήρησης και ενημέρωσης των εγχειριδίων χρήσης του λογισμικού, σε συνεργασία με εξωτερικούς αναδόχους, όπου απαιτείται. Η εταιρεία έχει αναπτύξει ένα επαρκές πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων της, το οποίο ορίζεται από επιμέρους ελεγκτικούς μηχανισμούς, πολιτικές και διαδικασίες.

Δικλείδες Ασφαλείας Διαδικασίας Σύνταξης Οικονομικών Καταστάσεων και Χρηματοοικονομικών Αναφορών

Ως μέρος των διαδικασιών σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της εταιρείας, υφίστανται και λειτουργούν συγκεκριμένες δικλείδες ασφαλείας, οι οποίες σχετίζονται με τη χρήση εργαλείων και μεθοδολογιών, κοινώς αποδεκτών βάσει των διεθνών πρακτικών. Οι βασικότερες περιοχές, στις οποίες λειτουργούν δικλείδες ασφαλείας, που σχετίζονται με την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών αναφορών και οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας είναι οι εξής:

Οργάνωση - Κατανομή Αρμοδιοτήτων

- Η εκχώρηση των αρμοδιοτήτων και εξουσιών τόσο στην ανώτερη Διοίκηση της εταιρείας όσο και στα μεσαία και κατώτερα στελέχη της, διασφαλίζει την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, με παράλληλη διαφύλαξη του απαιτούμενου διαχωρισμού αρμοδιοτήτων (segregation of duties).
- Κατάλληλη στελέχωση των οικονομικών υπηρεσιών με άτομα που διαθέτουν την απαιτούμενη τεχνική γνώση και εμπειρία για τις αρμοδιότητες που τους ανατίθενται.

Διαδικασίες Λογιστικής Παρακολούθησης και Σύνταξης Οικονομικών Καταστάσεων

- Ύπαρξη ενιαίων πολιτικών και τρόπου παρακολούθησης των λογιστηρίων, κοινοποιημένων στις θυγατρικές του Ομίλου, οι οποίες περιέχουν ορισμούς, αρχές λογιστικής που χρησιμοποιούνται από την εταιρεία και τις θυγατρικές της, οδηγίες για την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών, της ενοποίησης, κλπ.
- Αυτόματοι έλεγχοι και επαληθεύσεις, που διενεργούνται μεταξύ των διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης, ενώ απαιτείται ειδική έγκριση λογιστικών χειρισμών μη επαναλαμβανόμενων συναλλαγών.

Διαδικασίες Διαφύλαξης Περιουσιακών Στοιχείων

- Ύπαρξη δικλίδων ασφαλείας για τα πάγια περιουσιακά στοιχεία, τα αποθέματα, τα χρηματικά διαθέσιμα - επιταγές και τα λοιπά περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας, όπως ενδεικτικά η φυσική ασφάλεια ταμείου ή αποθηκών και η απογραφή και σύγκριση των καταμετρημένων ποσοτήτων με αυτές των λογιστικών βιβλίων.
- Πρόγραμμα μηνιαίων φυσικών απογραφών για την επιβεβαίωση των υπολοίπων των φυσικών και των λογιστικών αποθηκών και ύπαρξη αναλυτικού εγχειριδίου για τη διενέργεια των απογραφών.

Εγκριτικά Ορια Συναλλαγών

- Ύπαρξη κανονισμού επιπέδων έγκρισης (Chart of Authorities), στον οποίο απεικονίζονται οι εκχωρηθείσες εξουσίες στα διάφορα στελέχη της εταιρείας για διενέργεια συγκεκριμένων συναλλαγών ή πράξεων (π.χ. πληρωμές, εισπράξεις, δικαιοπραξίες, κλπ).

Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Παράγοντες Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Οι δραστηριότητες του Ομίλου επικεντρώνονται στον κλάδο Διύλισης πετρελαίου και δευτερευόντως στους κλάδους των πετροχημικών, έρευνας υδρογονανθράκων και παραγωγής και εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας. Ως εκ τούτου, ο Όμιλος εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως, κινδύνους διακύμανσης της τιμής των πετρελαιοειδών στις διεθνείς αγορές, μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες και επιτοκίων, κίνδυνο ταμειακών ροών και κίνδυνο μεταβολών εύλογης αξίας από μεταβολές επιτοκίων. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στο πλαίσιο της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου εστιάζεται

στη μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και / η την μετρίαση οιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό.

Η διαχείριση κινδύνων, που αφορούν στις τιμές των προϊόντων, διεκπεραιώνεται από την υπηρεσία διαχείρισης εμπορικών κινδύνων, στην οποία μετέχουν ανώτερα στελέχη των εμπορικών και οικονομικών διευθύνσεων, ενώ για τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους η διαχείριση γίνεται από τις Οικονομικές Υπηρεσίες του Ομίλου, πάντα στο πλαίσιο των εγκρίσεων που έχουν δοθεί από το Δ.Σ.

Συναλλαγματικός Κίνδυνος

Καθότι η βιομηχανία διύλισης λειτουργεί διεθνώς με βάση το δολάριο, μεταφράζοντας όλες τις συναλλαγές σε τοπικό νόμισμα, οι δραστηριότητες του Ομίλου είναι εκτεθειμένες κυρίως στον κίνδυνο από την διακύμανση της ισοτιμίας δολαρίου με ευρώ. Η ενδυνάμωση του δολαρίου σε σχέση με το ευρώ, επιδρά θετικά στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου, ενώ αντίθετα, σε περίπτωση υποτίμησής του, τα αποτελέσματα αλλά και τα στοιχεία του ενεργητικού (αποθέματα, επενδύσεις) θα αποτιμηθούν σε χαμηλότερα επίπεδα.

Κίνδυνος Διακύμανσης Τιμής Προϊόντων

Η βασική δραστηριότητα του Ομίλου ως εταιρείας διύλισης δημιουργεί δύο ειδών κινδύνους έκθεσης σε μεταβολές τιμών προϊόντων: έκθεση σε μεταβολές στις απόλυτες τιμές αργού πετρελαίου και πετρελαιοειδών προϊόντων, οι οποίες επηρεάζουν την αξία των αποθεμάτων και έκθεση σε μεταβολές στα περιθώρια διύλισης, οι οποίες επηρεάζουν τις μελλοντικές ταμειακές ροές της επιχείρησης.

Στην περίπτωση του κινδύνου διακύμανσης των τιμών προϊόντων, το επίπεδο έκθεσης σε κίνδυνο αναφέρεται σε πώση των τιμών και καθορίζεται από το απόθεμα στο τέλος κάθε περιόδου καθώς η πολιτική του Ομίλου είναι να παρουσιάζει τα αποθέματα στο χαμηλότερο της τιμής κόστους κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας.

Η έκθεση στον κίνδυνο μεταβολών περιθωρίων διύλισης σχετίζεται με το ύψος των περιθωρίων διύλισης κάθε διυλιστηρίου. Αυτά καθορίζονται με βάση τις τιμές αναφοράς Platts αργού και προϊόντων και διαμορφώνονται σε καθημερινή βάση. Η μεταβολή περιθωρίων έχει ανάλογη επίπτωση στα κέρδη του Ομίλου.

Ο Όμιλος αποσκοπεί σε αντιστάθμιση μέρους της έκθεσης σε κινδύνους από διακύμανση τιμής αργού, προϊόντων και περιθωρίων, σε ποσοστό που κυμαίνεται από 10%-50% ανάλογα με τις επικρατούσες συνθήκες στην αγορά.

Σαν μέτρο αντιστάθμισης μέρους του συγκεκριμένου κινδύνου, σημαντικό μέρος της χρηματοδότησης του Ομίλου γίνεται σε δολάρια δημιουργώντας αντίθετη έκθεση στον κίνδυνο μεταβολής της συναλλαγματικής ισοτιμίας. Σημειώνεται όμως ότι, ενώ στην περίπτωση υποτίμησης του δολαρίου η επίδραση στον Ισολογισμό αντισταθμίζεται, σε περιπτώσεις ανατίμησης του δολαρίου η αποτίμηση σε αγοραία αξία τέτοιων δανείων οδηγεί σε συναλλαγματικές ζημιές χωρίς αντισταθμισμένα οφέλη, καθώς τα αποθέματα εξακολουθούν να παρουσιάζονται στον Ισολογισμό σε τιμή κτήσης.

Κίνδυνος Ταμειακών Ροών και Κίνδυνος Μεταβολών Εύλογης Αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων

Ο κίνδυνος για τις ταμειακές ροές από την μεταβολή των επιτοκίων προκύπτει κυρίως από το επίπεδο δανεισμού του Ομίλου με κυμαινόμενο επιτόκιο. Επιπλέον, λόγω του μακροπρόθεσμου ορίζοντα που έχουν οι επενδύσεις στους κλάδους που δραστηριοποιείται ο Όμιλος, σημαντικές αυξήσεις των επιτοκίων πιθανόν να δημιουργούν μεταβολές στις εύλογες αξίες των επενδύσεων αυτών, μέσω αύξησης του επιτοκίου προεξόφλησης.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Η διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου επιτελείται κεντρικά, σε επίπεδο Ομίλου. Ο πιστωτικός κίνδυνος πηγάζει από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, τις καταθέσεις σε τράπεζες, τα παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία, καθώς και από εκθέσεις σε πιστωτικό κίνδυνο από πελάτες χονδρικής, συμπεριλαμβανομένων ανεξόφλητων πελατών και δεσμευμένων συναλλαγών. Όλοι οι πελάτες αξιολογούνται από τη Διεύθυνση Πιστωτικού Ελέγχου σε συνεργασία, όπου απαιτείται, με εξωτερικούς οίκους αξιολόγησης για την πιστοληπτική τους ικανότητα.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται με την εξασφάλιση ικανών ταμειακών πόρων και διαθεσίμων, καθώς και την εξασφάλιση επαρκών πιστωτικών ορίων με τις συνεργαζόμενες τράπεζες. Λόγω της δυναμικής φύσης των δραστηριοτήτων του, ο Όμιλος έχει σαν στόχο να διατηρεί ευελιξία χρηματοδότησης μέσω πιστωτικών γραμμών.

Διαχείριση Κινδύνου Κεφαλαίου

Οι στόχοι του Ομίλου ως προς τη διαχείριση κεφαλαίου είναι να διασφαλίσει τη δυνατότητα απρόσκοπτης λειτουργίας του Ομίλου, να διατηρήσει ιδανική κατανομή κεφαλαίου, μειώνοντας κατ' αυτόν τον τρόπο το κόστος κεφαλαίου και να αυξήσει την συνολική του αξία.

Ο Όμιλος για να διατηρήσει ή να προσαρμόσει την κεφαλαιακή του διάρθρωση μπορεί να μεταβάλει το μέρισμα προς τους μετόχους, να επιστρέψει κεφάλαιο στους μετόχους, να εκδώσει νέες μετοχές ή να εκποιήσει περιουσιακά στοιχεία για να μειώσει το χρέος του.

Σύμφωνα και με την πρακτική που ακολουθεί ο κλάδος, ο Όμιλος παρακολουθεί τα κεφάλαιά του με βάση το συντελε-

στή μόχλευσης. Ο εν λόγω συντελεστής υπολογίζεται διαιρώντας τον καθαρό δανεισμό με τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια.

Ο μακροπρόθεσμος στόχος είναι η διατήρηση του συντελεστή μόχλευσης μεταξύ 20% - 45%, καθώς οι έντονες διακυμάνσεις στις τιμές αργού πετρελαίου οδηγούν και σε μεγάλες διαφοροποιήσεις στο συνολικό δανεισμό. Ο υψηλός σχετικά συντελεστής μόχλευσης τα τελευταία χρόνια (35%-40%) οφείλεται κατά κύριο λόγο στην άντληση κεφαλαίων μέσω δανεισμού, με σκοπό τη χρηματοδότηση των έργων αναβάθμισης των διυλιστηρίων, αλλά και την αύξηση των διεθνών τιμών αργού και προϊόντων πετρελαίου, που αυξάνει τις ανάγκες κεφαλαίου κίνησης.

06

Εταιρική Διακυβέρνηση



Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρική Διακυβέρνηση αναφέρεται σε ένα σύνολο αρχών με βάση το οποίο επιδιώκεται η επαρκής οργάνωση, λειτουργία, διοίκηση και έλεγχος μιας επιχείρησης, με μακροπρόθεσμο στόχο τη μεγιστοποίηση της αξίας της και τη διαφύλαξη των έννομων συμφερόντων όλων όσων συνδέονται με αυτήν.

Στην Ελλάδα, το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης έχει αναπτυχθεί κυρίως μέσω της υιοθέτησης υποχρεωτικών κανόνων, όπως ο Νόμος 3016/2002, που επιβάλλει τη συμμετοχή μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών στα Δ.Σ. των ελληνικών εισηγμένων εταιρειών, τη θέσπιση και τη λειτουργία μονάδας εσωτερικού ελέγχου και την υιοθέτηση εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας. Επιπλέον, ένα πλήθος άλλων νομοθετικών πράξεων ενσωμάτωσαν στο ελληνικό νομοθετικό πλαίσιο τις ευρωπαϊκές οδηγίες εταιρικού δικαίου, δημιουργώντας νέους κανόνες εταιρικής διακυβέρνη-

σης, όπως ο Νόμος 3693/2008, που επιβάλλει τη σύσταση επιτροπών ελέγχου, καθώς και σημαντικές υποχρεώσεις γνωστοποίησης, όσον αφορά στο ιδιοκτησιακό καθεστώς και τη διακυβέρνηση μιας εταιρείας, ο Νόμος 3884/2010 που αφορά σε δικαιώματα των μετόχων και πρόσθετες εταιρικές υποχρεώσεις γνωστοποιήσεων προς τους μετόχους στο πλαίσιο της προετοιμασίας της Γενικής τους Συνέλευσης και ο Νόμος 3873/2010, που ενσωμάτωσε στην ελληνική έννομη τάξη την Οδηγία 2006/46/ΕΚ της Ευρωπαϊκής Ένωσης, περί ετησίων και ενοποιημένων λογαριασμών εταιρειών ορισμένων μορφών. Τέλος, στην Ελλάδα, όπως εξάλλου και στις περισσότερες άλλες χώρες, ο Νόμος περί ανωνύμων εταιρειών (Ν. 2190/1920, τον οποίον τροποποιούν πολλές από τις παραπάνω διατάξεις) περιλαμβάνει τους βασικούς κανόνες διακυβέρνησής τους.

Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η εταιρεία έχει αποφασίσει αυτοβούλως να υιοθετήσει τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) για τις Εισηγμένες Εταιρείες (καλούμενος εφεξής «Κώδικας»). Ο Κώδικας αυτός βρίσκεται στον ιστότοπο του ΣΕΒ, στην κάτωθι ηλεκτρονική διεύθυνση:

http://www.sev.org.gr/Uploads/pdf/KED_TELIKO_JAN2011.pdf

Εκτός του ιστότοπου του ΣΕΒ, ο Κώδικας είναι διαθέσιμος σε όλο το προσωπικό μέσω του εταιρικού εσωτερικού ιστότοπου, καθώς και σε έντυπη μορφή στη Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Ομίλου και στη Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου.

Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η εταιρεία, κατά περίπτωση, αποκλίνει ή δεν εφαρμόζει στο σύνολό τους ορισμένες διατάξεις του Κώδικα αναφορικά με:

- Το μέγεθος και τη σύνθεση του Δ.Σ.
- Το ρόλο και τις απαιτούμενες ιδιότητες του Πρόεδρου του Δ.Σ.
- Την ανάδειξη υποψηφίων μελών του Δ.Σ.
- Την εν γένει λειτουργία και αξιολόγηση του Δ.Σ.
- Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου.
- Το επίπεδο και τη διάρθρωση των αμοιβών.
- Την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης επιπλέον των προβλέψεων του Νόμου

Η εταιρεία μέσα στο πλαίσιο εφαρμογής ενός δομημένου και επαρκούς συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης, έχει εφαρμόσει συγκεκριμένες πρακτικές καλής εταιρικής διακυβέρνησης, κάποιες από τις οποίες είναι επιπλέον των προβλεπόμενων από τους σχετικούς νόμους (Κ.Ν. 2190/1920 όπως ισχύει, 3016/2002 και 3693/2008).

Συγκεκριμένα, η εταιρεία εφαρμόζει τις ακόλουθες επιπλέον πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες σχετίζονται στο σύνολό τους με το μέγεθος, τη σύνθεση, τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του Δ.Σ.:

Λόγω της φύσης και του σκοπού της εταιρείας, της πολυπλοκότητας των θεμάτων και της απαραίτητης νομικής υποστήριξης του Ομίλου, ο οποίος περιλαμβάνει πλήθος δραστηριοτήτων και θυγατρικών εταιρειών στην Ελλάδα και το εξωτερικό, το Δ.Σ. - ο αριθμός των μελών του οποίου είναι δεκατρία (13), δηλαδή δέκα (10) περισσότερα από το τουλάχιστον διά νόμου ζητούμενο - για την υποβοήθηση του έργου του, έχει συστήσει

Επιπλέον των ανωτέρω επιτροπών του Δ.Σ., έχουν συσταθεί και λειτουργούν στην εταιρεία εκτελεστικές και μη επιτροπές, με συμβουλευτικό κυρίως χαρακτήρα, οι οποίες απαρτίζονται από υψηλόβαθμα στελέχη της εταιρείας και έχουν ως σκοπό την υποβοήθηση του έργου της διοίκησης, οι κυριότερες των οποίων είναι οι ακόλουθες:

- I. Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου.
- II. Συμβούλιο Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης.
- III. Επιτροπή Πιστώσεων Ομίλου.
- IV. Επιτροπή Αξιολόγησης Επενδύσεων.
- V. Επιτροπή Ανθρωπίνου Δυναμικού.
- VI. Εκτελεστική Επιτροπή Τεχνικών Θεμάτων.
- VII. Εκτελεστική Επιτροπή Εμπορίας.

επιτροπές, οι οποίες αποτελούνται από μέλη του, με συμβουλευτικές, εποπτικές ή και εγκριτικές αρμοδιότητες. Αυτές οι επιτροπές αναφέρονται επιγραμματικά πιο κάτω (αναλυτική αναφορά σε αυτές θα γίνει στην παράγραφο «Λοιπές Επιτροπές του Δ.Σ.», στο τέλος της Δήλωσης):

- I. Επιτροπή Επενδύσεων.
- II. Επιτροπή Προμηθειών Πετρελαιοειδών.
- III. Επιτροπή Χρηματοοικονομικών & Οικονομικού Σχεδιασμού.
- IV. Επιτροπή Κανονισμού Προμηθειών Μεγάλων Έργων.
- V. Επιτροπή Εργασιακών Θεμάτων.
- VI. Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής.
- VII. Επιτροπή Ελέγχου Ν. 3693/2008.

Το Δ.Σ. έχει υιοθετήσει διατάξεις στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της εταιρείας περί απαγόρευσης χρηματιστηριακών συναλλαγών του Προέδρου του Δ.Σ., του Διευθύνοντος Συμβούλου και των μελών του Δ.Σ., εφόσον έχουν την ιδιότητα Προέδρου Δ.Σ. ή Διευθύνοντα Συμβούλου συνδεδεμένης επιχείρησης. Επίσης, έχει υιοθετήσει Διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Σημαντικών Συμμετοχών και Συναλλαγών επί μετοχών της εταιρείας, καθώς και διαδικασία Παρακολούθησης και Δημόσιας Γνωστοποίησης Συναλλαγών και Οικονομικών Δραστηριοτήτων με τους βασικούς πελάτες και προμηθευτές της εταιρείας.

Η Γενική Συνέλευση και τα Δικαιώματα των Μετόχων

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες, η σύγκληση, η συμμετοχή, η συνήθης και εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία των συμμετεχόντων, το Προεδρείο, η Ημερησία Διάταξη και η εν γένει λειτουργία της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας περιγράφονται στο Καταστατικό της εταιρείας, όπως αυτό έχει επικαιροποιηθεί με βάση τις διατάξεις του Ν.2190/1920, ως τροποποιηθείς ισχύει (με την ενσωμάτωση του Ν.3884/2010 σχετικά με τα δικαιώματα μειοψηφίας).

Οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδεικνύουν τη μετοχική τους ιδιότητα και τον αριθμό των μετοχών, που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος. Τέτοια απόδειξη αποτελεί και η προσκόμιση βεβαίωσης από τον φορέα στον οποίο τηρούνται οι οικείες κινητές αξίες ή η πιστοποίηση της μετοχικής ιδιότητας, με απευθείας ηλεκτρονική σύνδεση φορέα και εταιρείας.

Σύνθεση & Λειτουργία Διοικητικού Συμβουλίου, Εποπτικών Οργάνων και Επιτροπών της εταιρείας

Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.)

Η εταιρεία διοικείται από 13μελές Δ.Σ., με 5ετή θητεία, που λήγει στις 14/5/2013. Αναλυτικά:

Χρήστος - Αλέξης Κομνηνός	Πρόεδρος, Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. <i>Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου</i>
Ιωάννης Κωστόπουλος	Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. <i>Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου</i>
Θεόδωρος-Αχιλλέας Βάρδας	Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. <i>Εκπρόσωπος της Paneuropean Oil and Industrial Holdings</i>
Αλέξιος Αθανασόπουλος	Μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. <i>Εκπρόσωπος των εργαζομένων</i>
Δημόκριτος Άμαλλος	Μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. <i>Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου</i>
Γεώργιος Καλλιμόπουλος	Μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. <i>Εκπρόσωπος της Paneuropean Oil and Industrial Holdings</i>
Αλέξανδρος Κατσιώτης	Μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. <i>Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου</i>
Δημήτριος Λάλας	Μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. <i>Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου</i>
Γεράσιμος Λαχανάς	Μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. <i>Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου</i>
Παναγιώτης Οφθαλμίδης	Μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. <i>Εκπρόσωπος των εργαζομένων</i>
Θεόδωρος Πανταλάκης	Μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. <i>Εκπρόσωπος των μετόχων της μειοψηφίας</i>
Σπυρίδων Παντελιάς	Μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. <i>Εκπρόσωπος των μετόχων της μειοψηφίας</i>
Ιωάννης Σεργόπουλος	Μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. <i>Εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου</i>

Το Δ.Σ. συνεδρίασε δεκαεπτά (17) φορές μέσα στο έτος 2011 και στις συνεδριάσεις παρέστη το σύνολο των μελών του, είτε αυτοπροσώπως, είτε δια αντιπροσώπου.

Ρόλοι και Αρμοδιότητες του Δ.Σ.

Το Δ.Σ. είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της εταιρείας και κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξης και εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της εταιρείας. Η σύνθεση και οι ιδιότητες των μελών του Δ.Σ. καθορίζονται από τον Νόμο και το Καταστατικό της εταιρείας. Πρώτιστη υποχρέωση και καθήκον των μελών του Δ.Σ. είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της εταιρείας και η προώθηση του γενικού εταιρικού συμφέροντος.

Για την επίτευξη των εταιρικών στόχων και την απρόσκοπτη λειτουργία της εταιρείας, το Δ.Σ. μπορεί να εκχωρεί μέρος των αρμοδιοτήτων του, εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια, καθώς και τη διαχείριση, διοίκηση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της εταιρείας στον Πρό-

εδρο του Δ.Σ., στο Διευθύνοντα Σύμβουλο, σε ένα ή περισσότερα μέλη (εκτελεστικά μέλη και μη), στους Διευθυντές ή σε υπαλλήλους της εταιρείας. Τα μέλη του Δ.Σ. και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από το Δ.Σ. αρμοδιότητές του, απαγορεύεται να επιδιώκουν ίδια συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της εταιρείας. Τα μέλη του Δ.Σ. και κάθε τρίτος στον οποίο έχουν ανατεθεί αρμοδιότητές του, οφείλουν έγκαιρα να αποκαλύπτουν στα υπόλοιπα μέλη του Δ.Σ. τα ίδια συμφέροντα τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της εταιρείας, που εμπíπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε άλλη σύγκρουση ιδίων συμφερόντων με αυτών της εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων κατά την έννοια του άρ. 42 (ε), παρ. 5 του Κ.Ν.2190/1920, που ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

Το Δ.Σ. ενδεικτικά, εγκρίνει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου:

- I. Το Επιχειρησιακό Σχέδιο (ΕΣ) της εταιρείας και του Ομίλου.
- II. Το Ετήσιο Επιχειρησιακό Σχέδιο και Προϋπολογισμό (ΕΠΠ) της εταιρείας και του Ομίλου.
- III. Κάθε αναγκαία αλλαγή στα ΕΣ και ΕΠΠ.
- IV. Την ετήσια έκθεση των συναλλαγών της εταιρείας με τις συνδεδεμένες με αυτήν επιχειρήσεις του άρ. 42 (ε), παρ. 5 του Κ.Ν.2190/20.
- V. Τον ετήσιο απολογισμό της εταιρείας και του Ομίλου.
- VI. Την ίδρυση ή συμμετοχή σε εταιρεία ή κοινοπραξία, την εξαγορά εταιρείας και την ίδρυση ή κατάργηση εγκαταστάσεων, ύψους για κάθε περίπτωση άνω του € 1 εκατ.
- VII. Τις συμφωνίες συμμετοχής σε κοινοπραξίες έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων.
- VIII. Την οριστική διακοπή λειτουργίας εργοστασίου.
- IX. Τους κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της εταιρείας και τις τροποποιήσεις τους.
- X. Τη βασική οργανωτική δομή της εταιρείας και τις τροποποιήσεις της.
- XI. Τις αρμοδιότητες των στελεχών μέχρι και το επίπεδο του Διευθυντή Ι και τις τροποποιήσεις τους.
- XII. Το διορισμό/ ανάκληση και τις αποδοχές των Γενικών Διευθυντών και Διευθυντών Ι και του επικεφαλής της Διεύθυνσης Ι Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου της εταιρείας.
- XIII. Την Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΣΣΕ).
- XIV. Τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας.
- XV. Τον καθορισμό των όρων της μισθολογικής πολιτικής της εταιρείας.
- XVI. Τις διαδικασίες πρόσληψης των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας και της αξιολόγησης της απόδοσής τους.
- XVII. Ό,τι άλλο προβλέπεται από τους ισχύοντες κανονισμούς της εταιρείας.

Εκτελεστικά και μη μέλη του Δ.Σ.

Το Δ.Σ. κατά την εκάστοτε συγκρότηση του σε σώμα, ορίζει την ιδιότητα και τις αρμοδιότητες των μελών του ως εκτελεστικών και μη. Ο αριθμός των μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. δεν μπορεί να είναι μικρότερος του 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών του.

Πρόεδρος Δ.Σ.

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. εκπροσωπεί την εταιρεία ενώπιον των Δικαστηρίων και κάθε Αρχής, προΐσταται και διευθύνει τις συνεδριάσεις του Δ.Σ. και ενεργεί κάθε πράξη αρμοδιότητάς του που προβλέπεται από το Νόμο, το Καταστατικό και τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας.

Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι το ανώτερο εκτελεστικό όργανο της εταιρείας. Ο Διευθύνων Σύμβουλος προΐσταται όλων των υπηρεσιών της εταιρείας και διευθύνει το έργο τους. Στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού, των Κανονισμών και Αποφάσεων του Δ.Σ., που διέπουν τη λειτουργία της εταιρείας, λαμβάνει όλες τις αναγκαίες αποφάσεις και υποβάλλει στο Δ.Σ. της εταιρείας τις προτάσεις και εισηγήσεις, που απαιτούνται για την υλοποίηση των σκοπών της εταιρείας.

Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής

Η εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής, με τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Προτείνει τις αρχές της πολιτικής αμοιβών και παροχών της εταιρείας σε διευθυντικά στελέχη, στις οποίες θα βασίζονται οι αποφάσεις του Διευθύνοντα Συμβούλου.
- Προτείνει την ακολουθητέα εκάστοτε πολιτική αμοιβών και παροχών των ανωτάτων διευθυντικών στελεχών, στις οποίες θα βασίζονται οι αποφάσεις του Δ.Σ.
- Προτείνει στο Διευθύνοντα Σύμβουλο, το σύνολο των αμοιβών (σταθερών και μεταβλητών - περιλαμβανομένων και των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών) των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ., ως και των ανωτάτων διευθυντικών στελεχών της εταιρείας.
- Εισηγείται στο Δ.Σ. και δι' αυτού στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, το σύνολο των αμοιβών του Προέδρου του Δ.Σ. και του Διευθύνοντα Συμβούλου.
- Φροντίζει για την ανά πάσα στιγμή ύπαρξη κατάλληλης διαδοχής των Γενικών Διευθυντών και των Διευθυντικών Στελεχών της εταιρείας και υποβάλλει σχετικές εισηγήσεις προς το Δ.Σ.

Επιτροπή Ελέγχου

Η εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Ελέγχου, η οποία ορίζεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων και αποτελεί μετεξέλιξη της προϋφιστάμενης Επιτροπής Χρηματοοικονομικών & Οικονομικού Σχεδιασμού, έχοντας τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Να επιβλέπει τη διαδικασία χρηματοοικονομικής παρακολούθησης και την αξιοπιστία των οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας και να εξετάζει τα βασικά σημεία των οικονομικών καταστάσεων που εμπεριέχουν σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις από πλευράς Διοίκησης.
- Να παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της εταιρείας.
- Να διασφαλίζει την ορθή λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της εταιρείας.
- Να επιβλέπει την πορεία του τακτικού ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας.
- Να παρακολουθεί τα θέματα που έχουν να κάνουν με την ύπαρξη και τη διατήρηση της αντικειμενικότητας και της ανεξαρτησίας του τακτικού ελεγκτή και ιδιαίτερα σε ό,τι αφορά τις πιθανές επιπρόσθετες μη ελεγκτικές παρεχόμενες υπηρεσίες από αυτόν.

Λοιπές Επιτροπές του Δ.Σ.

Το έργο του Δ.Σ., στο παραπάνω πλαίσιο ενίσχυσης των δομών εταιρικής διακυβέρνησης, συνεπικουρείται και από άλλες Επιτροπές, που ορίζονται με απόφασή του. Συγκεκριμένα, οι ισχύουσες επιτροπές είναι οι εξής:

- Η Επιτροπή Επενδύσεων, έργο της οποίας είναι να εισηγηθεί στο Δ.Σ. σχετικά με θέματα υλοποίησης επενδύσεων. Η εισήγηση στο Δ.Σ. υποβάλλεται κατόπιν σχετικής συζήτησης με τα αρμόδια στελέχη της εταιρείας και επεξεργασίας των προτάσεών τους, καθώς και των σχετικών εγγράφων που αφορούν στην υλοποίηση επενδύσεων.
- Η Επιτροπή Προμηθειών Πετρελαιοειδών, με βασικές αρμοδιότητες την κατακύρωση διαγωνισμών και έγκριση προμηθειών πετρελαιοειδών, μετά από ομόφωνη απόφαση (των μελών της Επιτροπής Δ.Σ.), μεταξύ δύο συνεδριάσεων του Δ.Σ., για την αγορά, πώληση και μεταφορά αργού πετρελαίου και προϊόντων αυτού (άνω των € 100 εκατ.).
- Η Επιτροπή Χρηματοοικονομικών & Οικονομικού Σχεδιασμού, έργο της οποίας είναι να εξετάζει, σε συνεργασία με τη Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Ομίλου και τους ορκωτούς ελεγκτές, τα ετήσια προγράμματα διενέργειας ελέγχων, να εξετάζει θέματα διορισμού, θητείας ή απόκλισης των ορκωτών ελεγκτών, να ενημερώνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, τη Γενική Διεύθυνση Οικο-

νομικών Ομίλου και τους ορκωτούς ελεγκτές, σχετικά με σημαντικούς κινδύνους ή ανοίγματα και να κρίνει τα μέτρα που ελήφθησαν ή πρέπει να ληφθούν, ώστε να ελαχιστοποιηθεί ο κίνδυνος για την εταιρεία, να εξετάζει, σε συνεργασία με το Διευθύνοντα Σύμβουλο και τους ορκωτούς ελεγκτές, τις απλές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και τα σχετικά προσαρτήματα, όπως επίσης τις τριμηνιαίες και εξαμηνιαίες καταστάσεις, όταν αυτό κρίνεται απαραίτητο, πριν την υποβολή τους στο Δ.Σ. και να διαπιστώνει οποιοσδήποτε αλλαγές στον τρόπο σύνταξης, τομείς που απαιτούν ιδιαίτερες αποφάσεις κρίσης, σημαντικές αναπροσαρμογές που προκύπτουν από τον έλεγχο, την τήρηση των λογιστικών αρχών και πρακτικών, τη τήρηση των νόμων και των κανόνων του Χρηματιστηρίου και τέλος να εξετάζει τον χρηματοοικονομικό σχεδιασμό της εταιρείας.

- Η Επιτροπή Κανονισμού Προμηθειών Μεγάλων Έργων, έργο της οποίας είναι η έγκριση παραγγελιών ύψους € 10-40 εκατ. ευρώ για τα έργα αναβάθμισης των διυλιστηρίων Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης.
- Η Επιτροπή Εργασιακών Θεμάτων, η οποία είναι αρμόδια να αποφαινεται σαν δευτεροβάθμιο όργανο ελέγχου, για κάθε έφεση που ασκείται κατά των πειθαρχικών ποινών, που επιβάλλονται από το αρμόδιο πειθαρχικό όργανο της εταιρείας.



Χρ. Κορνινός
Πρόεδρος Δ.Σ.

Απόφοιτος του Πολυτεχνείου Κωνσταντινούπολης (I.T.U.) με το πτυχίο του Χημικού Μηχανικού (MSc).

Το 1972 μετακόμισε στην Ελλάδα και προσελήφθη στην Coca –Cola ΤΡΙΑ ΕΨΙΛΟΝ, όπου μέχρι το 1987 κατείχε διάφορες θέσεις. Από το

1987 έως το 1990 διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας Coca –Cola Bottlers Ireland (θυγατρική της ΤΡΙΑ ΕΨΙΛΟΝ). Το 1990 επέστρεψε στην Ελλάδα και το 1995 ορίστηκε Διευθύνων Σύμβουλος της, θέση την οποία κατείχε μέχρι το 2000.

Από το 2000 έως το 2004 διετέλεσε Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ Α.Ε.

Μετά την εξαγορά της ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ Α.Ε. από την PHILIP MORRIS S.A. συμμετείχε εθελοντικά στην Οργανωτική Επιτροπή Ολυμπιακών Αγώνων ΑΘΗΝΑ 2004, ως Επικεφαλής της οργάνωσης των Τελετών Έναρξης και Λήξης της 28ης Ολυμπιάδας.

Από το 2005 μέχρι τον Φεβρουάριο του 2010 κατείχε τη θέση του Εκτελεστικού Αντιπροέδρου των Εταιρειών SHELMAN Α.Ε. και ΕΛΜΑΡ Α.Ε.

Από το Δεκέμβριο του 2011 έως σήμερα είναι Πρόεδρος του Δ.Σ. της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., καθώς και των εμπορικών θυγατρικών εταιρειών ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε. και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε.



Γ. Κωστόπουλος
Δ/νων Σύμβουλος

Είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών και Χρηματοοικονομικών (BSc.) από το Πανεπιστήμιο του Southampton στην Αγγλία και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (M.B.A.) του Πανεπιστημίου του Σικάγο, Η.Π.Α.

Από το 1979 μέχρι το 1982 εργάστηκε στη Procter & Gamble Γενεύης, στην Ελβετία. Από το 1982 μέχρι το 1986 ανέλαβε διευθυντικές θέσεις στην Chase Manhattan Bank, τόσο στη Νέα Υόρκη όσο και στο Λονδίνο.

Από το 1986 μέχρι και 1991 διετέλεσε ανώτερο στέλεχος της διεθνούς εταιρείας συμβούλων επιχειρήσεων Booz Allen & Hamilton με έδρα το Λονδίνο, στους τομείς στρατηγικής ανάπτυξης και επιχειρησιακών αναδιορθώσεων.

Επιστρέφοντας στην Ελλάδα το 1991, ανέλαβε ανώτατες διευθυντικές θέσεις: Διευθύνων Σύμβουλος της ΜΕΤΑΞΑ ΑΕΒΕ (1991 – 1997), Διευθύνων Σύμβουλος της Johnson

& Johnson Hellas Α.Ε. και Περιφερειακός Διευθυντής της Johnson & Johnson Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης (1998 – 2000). Από το 2001 έως το 2003 ήταν Διευθύνων Σύμβουλος και Αντιπρόεδρος Δ.Σ. της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε., εταιρεία διύλισης & εμπορίας, εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Από το 2003, με τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ ΑΕΒΕ στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., συμμετείχε ως μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο της τελευταίας. Τον Ιούνιο του 2006 ανέλαβε Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας και το Δεκέμβριο του 2007 ορίστηκε Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.

Είναι Μέλος των Διοικητικών Συμβουλίων της ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε. και της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε. - θυγατρικές εταιρείες εμπορίας του Ομίλου - και Μέλος του Δ.Σ. της Elpedison, θυγατρικής εταιρείας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου, σε κοινοπραξία με την Edison.

Επίσης, συμμετέχει ως Μέλος στα Διοικητικά Συμβούλια του Συνδέσμου Επιχειρήσεων & Βιομηχανιών (ΣΕΒ), του Ελληνοαμερικανικού Επιμελητηρίου, καθώς και της «Φουρλής Συμμετοχών Α.Ε.».



Θ. Βάρδας

Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Χημικός Μηχανικός του Ομοσπονδιακού Πολυτεχνείου Ζυρίχης Ελβετίας με Διδακτορικό τίτλο σπουδών (Ph.D.) από το Τμήμα Systems Engineering της Σχολής Χημικών Μηχανικών του ίδιου Πολυτεχνείου. Ξεκίνησε τη σταδιοδρομία του το 1979 στον Όμιλο ΛΑΤΣΗ,

όπου αρχικά εργάστηκε σε επιτελικές θέσεις ευθύνης και

από το 1981 ως Γενικός Διευθυντής Εμπορίας Πετρελαίων. Από το 1988 έως το 2003 διετέλεσε Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε. και από το 1999 έως το 2003 Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας ΠΑΓΙΑΣΤΡΑΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε. Από το 2003 είναι Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Σύμβουλος Διοίκησης της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. και από το 2004 είναι Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΠΑ Α.Ε. Από το 2007 είναι Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.



Π. Καραλής

**Γενικός Διευθυντής
Διεθνούς Εμπορίας**

Χημικός Μηχανικός, (BSc.) απόφοιτος του Πανεπιστημίου Β. Καρολίνας, Η.Π.Α. και κάτοχος μεταπτυχιακών τίτλων σπουδών (MSc.) και (M.B.A.) των Πανεπιστημίων του Οχάϊο και Χιούστον αντίστοιχα, Η.Π.Α.

Από το 1980 έως το 1983 εργάστηκε στην ESSO PAPPAS ως Μηχανικός Παραγωγής. Από το 1983 έως το 1985 στην ΑΣ-ΠΡΟΦΟΣ ΑΕ ως Μηχανικός Διεργασιών. Από το 1985 έως το 1997 ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης στην ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε. Το 1997 έως το 1999 διετέλεσε Δ/ντής Εφοδιασμού & Διακίνησης στην πρώην ΕΚΟ ΕΛΔΑ Α.Β.Ε.Ε. Το 2000 έως το 2002 εργάστηκε στην ΕΛΠΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ, όπου ανέλαβε Διευθύνων Σύμβουλος του διυλιστηρίου των ΕΛ.ΠΕ. ΟΚΤΑ στα Σκόπια. Για την επόμενη διετία τοποθετήθηκε ως Δ/ντής Διασφάλισης Ποιότητας, Εσωτερικού Ελέγχου & Ασφάλειας, ενώ από το 2004 έως το 2010, διετέλεσε Δ/ντής Ι και Γενικός Δ/ντής Ανθρωπίνων Πόρων & Διοικητικών Υπηρεσιών της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. Από το 2010 έως σήμερα είναι Γενικός Δ/ντής Διεθνούς Εμπορίας.



Α. Κόκοτος

**Γενικός Διευθυντής
Ανθρώπινου Δυναμικού &
Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου**

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Πολυτεχνείου Τιμισοάρας, Ρουμανίας.

Το 1989 προσλήφθηκε στην πρώην ΕΛΔΑ ΑΕ, όπου ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης έως το 1998.

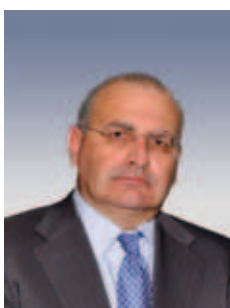
Το 1998 έως το 2001 διετέλεσε Δ/ντής Υποστήριξης και Δ/ντής Ανθρώπινου Δυναμικού της μητρικής εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ. Από το 2001 έως το 2004 ανέλαβε διάφορες διευθυντικές θέσεις, στους τομείς οργάνωσης και διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού, στη ΔΕΠΑ Α.Ε. Από το 2004 έως το 2010 ανέλαβε και πάλι διευθυντικά καθήκοντα στη μητρική εταιρεία, ως Δ/ντής Διοικητικών Υπηρεσιών & Προσωπικού Αμαρουσίου και ως Δ/ντής ΕΚΕ του διυλιστηρίου Ελευσίνας. Από το 2010 έως σήμερα είναι Γενικός Δ/ντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών.



Σ. Κυριακόπουλος
*Γενικός Διευθυντής
Διυλιστηρίων*

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου στην Αθήνα. Άρχισε την καριέρα του στον τομέα των χημικών το 1978 (Infokarta Α.Ε.). Το 1985 προσλήφθηκε στην πρώην ΕΛΔΑ

Α.Ε. Αφού τοποθετήθηκε σε διάφορες θέσεις ευθύνης, το 1993 προήχθη σε Αναπλ. Δ/ντή Παραγωγής του διυλιστηρίου Ασπροπύργου και το 1998 ανέλαβε τη θέση του Δ/ντή Παραγωγής. Από το 2003 έως το 2005 ανέλαβε τα καθήκοντα του Διευθύνοντα Συμβούλου της θυγατρικής Hellenic Petroleum Cyprus Ltd. Από το 2005 έως σήμερα είναι Γενικός Δ/ντής Διυλιστηρίων.



Κ. Πανάς
*Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού
& Εμπορίας Πετρελαιοειδών*

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, με εμπειρία 23 ετών στον τομέα των πετρελαιοειδών. Το 1989 προσελήφθη στην ΕΚΟ ΕΛΔΙΧΗΜΑΚ στο Τμήμα προγραμ-

ματισμού του διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης. Το 1996 ανέλαβε καθήκοντα Προϊσταμένου του Τμήματος Επιχειρησιακού Σχεδιασμού στη Δημόσια Επιχείρηση Πετρελαίου (ΔΕΠ ΑΕ). Το 1998 τοποθετήθηκε στη θέση του Δ/ντή Επιχειρησιακού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και στη συνέχεια, το 2007, στη θέση του Δ/ντή Εφοδιασμού και Διεθνών Πωλήσεων. Από το 2010 κατέχει τη θέση του Γενικού Δ/ντή Εφοδιασμού και Πωλήσεων Πετρελαιοειδών.



Δ. Ρούτσος
*Γενικός Διευθυντής Συγκροτήματος
Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων
Νότου*

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου.

Το 1979 προσλήφθηκε στην ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε., όπου ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης έως το 1996. Το 1996 έως το 2003 ανέλαβε διευθυντικά καθήκοντα στο διυλιστήριο της Ελευσίνας ως Δ/ντής Διακίνησης και Δ/ντής Λειτουργίας. Το 2003, μετά από τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε. στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. και έως το 2008, διετέλεσε Δ/ντής των διυλιστηρίων Ελευσίνας και Ασπροπύργου. Από το 2008 έως σήμερα είναι Γενικός Δ/ντής Συγκροτήματος Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων Νότου.



A. Σιάμισις

Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου

Οικονομολόγος, με εξειδίκευση στην Οικονομετρία από το Πανεπιστήμιο του Essex Αγγλίας και Μέλος (F.C.A.) του Institute of Chartered Accountants in England and Wales. Ξεκίνησε τη σταδιοδρομία του το 1989

στην εταιρεία Ελεγκτών και Συμβούλων KPMG στο Λονδίνο με εξειδίκευση στον τραπεζικό κλάδο. Από το 1993 έως το 1998 εργάστηκε αρχικά ως στέλεχος και ακολούθως Finance and Customer Services Director στην εταιρεία METAΧΑ του Διεθνούς Ομίλου Τροφίμων και Ποτών DIAGEO.

Το 1998 ανέλαβε Regional Finance and Business Development Director, με ευθύνη για τις περιοχές της Μέσης Ανατολής και Β. Αφρικής της εταιρείας Pillsbury (Ομίλου DIAGEO). Το διάστημα 2000 έως το 2002 εργάστηκε ως Chief Financial Officer σε εισηγμένη εταιρεία συμφερόντων Ομίλου LEBENTH, ενώ το 2003 προσλήφθηκε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών και Πληροφορικής στην ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε. Μετά από τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., το 2004 ανέλαβε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου και Μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου. Συμμετέχει σε πολλά Διοικητικά Συμβούλια των εταιριών του Ομίλου (ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε., ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε., ΔΕΓΠΑ Α.Ε., κλπ) ενώ από τον Ιούλιο 2010 έχει και την ευθύνη εποπτείας των δραστηριοτήτων Εξωτερικού (Εμπορία) του Ομίλου. Είναι Μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος και του Corporate Finance Faculty του ICAEW.



N. Σκανδαλής

Γενικός Τεχνικός Διευθυντής Ομίλου

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Ξεκίνησε την επαγγελματική του καριέρα το 1980 ως Μηχανικός Παραγωγής στο Τμήμα Παραγωγής Λιπαντικών και Βοηθητικών Παροχών της Motor Oil

Hellas, στο διυλιστήριο Κορίνθου.

Από το 1982 έως το 1983 εργάστηκε στην πρώην ΕΛΔΑ ΑΕ ως Μηχανικός Παραγωγής στο Τμήμα Μονάδων Διύλισης

και Μηχανικός Προγραμματισμού στο Τμήμα Επιχειρησιακής Ανάλυσης. Από το 1983 έως το 1985 εργάστηκε ως Μηχανικός Διεργασιών στη θυγατρική ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε., για τον σχεδιασμό του έργου εκσυγχρονισμού των ΕΛΔΑ.

Από το 1985 έως το 1990 ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης στην πρώην ΕΛΔΑ ΑΕ. Μετά τη δημιουργία των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ τοποθετήθηκε Δ/ντής του Κλάδου Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων Ασπροπύργου (1998-2003), Γενικός Δ/ντής Διυλιστηρίων (2003-2004), Τεχνικός Σύμβουλος Διοίκησης (2005-2009) και Γενικός Δ/ντής Μεγάλων Έργων (2009-2010). Από το 2010 έως σήμερα είναι Γενικός Τεχνικός Δ/ντής και αντιπρόεδρος των Διοικητικών Συμβουλίων της ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε. και της ΝΤΙΑΞΟΝ Α.Β.Ε.Ε.



I. Ψυχογιός

**Δ/νων Σύμβουλος ΕΚΟ
και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ**

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, με μεταπτυχιακό στη Διοίκηση Επιχειρήσεων.

Ξεκίνησε την επαγγελματική του σταδιοδρομία το 1985 στο Διυλιστήριο Ασπροπύργου ως Μηχανικός Παραγωγής και αφού πέρασε από όλες τις βαθμίδες της

διοίκησης, το 2003 ανέλαβε χρέη Δ/ντή του Διυλιστηρίου. Την περίοδο 2005-2008 ανέλαβε Δ/νων Σύμβουλος της ΟΚΤΑ στα Σκόπια, ενώ από το 2008 έως το 2010 διετέλεσε Δ/ντής Οργάνωσης και Ανάπτυξης των Διυλιστηρίων του Ομίλου.

Από το Φεβρουάριο του 2010 έως σήμερα είναι ο Δ/νων Σύμβουλος της ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε. και από τον Μάρτιο του 2011 και της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε (πρώην BP).

Από το Μάρτιο του 2011 είναι Πρόεδρος του Συνδέσμου Εταιρειών Εμπορίας Πετρελαιοειδών Ελλάδας.

κός Παραγωγής και αφού πέρασε από όλες τις βαθμίδες της

07

Πρόσθετη Πληροφόρηση



Κοινωνικό Προϊόν

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έχουν προσδιορίσει ποια είναι τα «ενδιαφερόμενα μέρη» (κοινωνικοί εταίροι ή stakeholders) με τα οποία συνδιαλέγονται, επικοινωνούν, συνεργάζονται ή έχουν άμεσο και έμμεσο ενδιαφέρον από τη λειτουργία τους.

Τα ενδιαφερόμενα μέρη είναι:

- οι μέτοχοι / επενδυτές
- οι πελάτες
- οι εργαζόμενοι
- οι προμηθευτές
- η κοινωνία

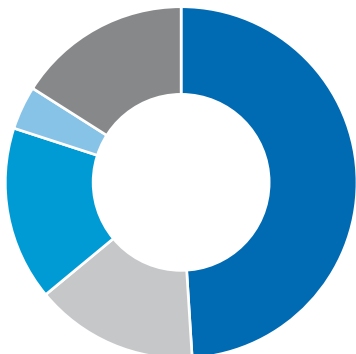
Η στρατηγική και όλες οι δράσεις του Ομίλου στοχεύουν στη δημιουργία σχέσεων με τα παραπάνω ενδιαφερόμενα μέρη, ώστε, ο Όμιλος, να μπορεί να αντιδρά (συμμορφώνεται) στις ανάγκες τους, να ελαχιστοποιεί τους κινδύνους για τη φήμη του και τη λειτουργία του και να αξιοποιεί τα ανταγωνιστικά

πλεονεκτήματα που δημιουργούν αυτές οι συνέργειες.

Στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, ως κοινωνικό προϊόν ορίζεται η οικονομική προσφορά μας προς τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη, δηλαδή προς το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο. Ο Όμιλος, στο πλαίσιο της στρατηγικής και της λειτουργίας του, υλοποιεί σημαντικές επενδύσεις και συμβάλλει στη βελτίωση των οικονομικών μεγεθών της χώρας δημιουργώντας, επιπροσθέτως, δευτερογενή και τριτογενή εισοδηματικά αποτελέσματα. Έτσι, δημιουργούνται νέες θέσεις εργασίας, βελτιώνονται οι δεξιότητες των εργαζομένων, αναβαθμίζεται το ανθρώπινο δυναμικό, μειώνεται η εξάρτηση από τρίτες εταιρείες - μέσω σημαντικών επενδύσεων σε νέα προϊόντα - και διασφαλίζονται πόροι για τους ασφαλιστικούς φορείς και το δημόσιο ταμείο.

Κατά το 2011, ο κύκλος εργασιών του Ομίλου ήταν € 9.308 εκατ. (2010: € 8.477 εκατ.) και διανεμήθηκε κοινωνικό προϊόν αξίας € 577 εκατ., (2010: € 700 εκατ.) ως εξής:

Κατανομή Κοινωνικού Προϊόντος



49 %	διανεμήθηκε στο προσωπικό (μισθοί και πρόσθετες παροχές)
15 %	προς το δημόσιο (δασμοί, φόροι και ασφαλιστικές εισφορές)
16 %	διανεμήθηκε υπό μορφή μερίσματος
4 %	αδιάθετα κέρδη και αποθεματικά
16 %	προς τα πιστωτικά ιδρύματα (τόκοι δανείων)

Σημειώνεται ότι πιο πάνω δεν περιλαμβάνονται οι δασμοί και φόροι αγορών των εταιρειών εμπορίας ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε. και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε. Συμπεριλαμβανομένων των φόρων και δασμών αυτών, το κοινωνικό προϊόν του Ομίλου για το 2011 ανέρχεται στα € 1.886 εκατ. (2010: € 2.350 εκατ.).

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στις Κεφαλαιαγορές

Βασικά στοιχεία

Οι μετοχές των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ διαπραγματεύονται στα Χρηματιστήρια Αθηνών και Λονδίνου, με τη μορφή Διεθνών Αποθετηρίων Εγγράφων (Global Depositary Shares - GDRs).

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε 666.284.703,30 διαιρούμενο σε 305.635.185 μετοχές ονομαστικής αξίας €2,18 η κάθε μια. Τα δικαιώματα των μετόχων της εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της, είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Όλες οι μετοχές έχουν τα ίδια δικαιώματα και υποχρεώσεις και κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπει ο Νόμος και το Καταστατικό της εταιρείας.

Η ευθύνη των μετόχων της εταιρείας περιορίζεται στην αξία των μετοχών που κατέχουν.

Οι μετοχές της εταιρείας διαπραγματεύονται στη Γενική Κατηγορία (Κύρια Αγορά), του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Η μετοχή των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ συμμετέχει με σημαντική στάθμιση στο Γενικό Δείκτη του Χ.Α., στο Δείκτη FTSE/ΧΑ 20, καθώς και σε σημαντικό αριθμό άλλων δεικτών όπως, στο Δείκτη FTSE/ΧΑ Πετρελαίου-Αερίου, FTSE/Med 100, Δείκτη τιμών Greece - Turkey 30 και Δείκτη Global X FTSE Greece 20 ETF. Συμμετέχει επιπλέον στους δείκτες Dow Jones Stoxx και MSCI-Greece.

Σύμβολο μετοχής:

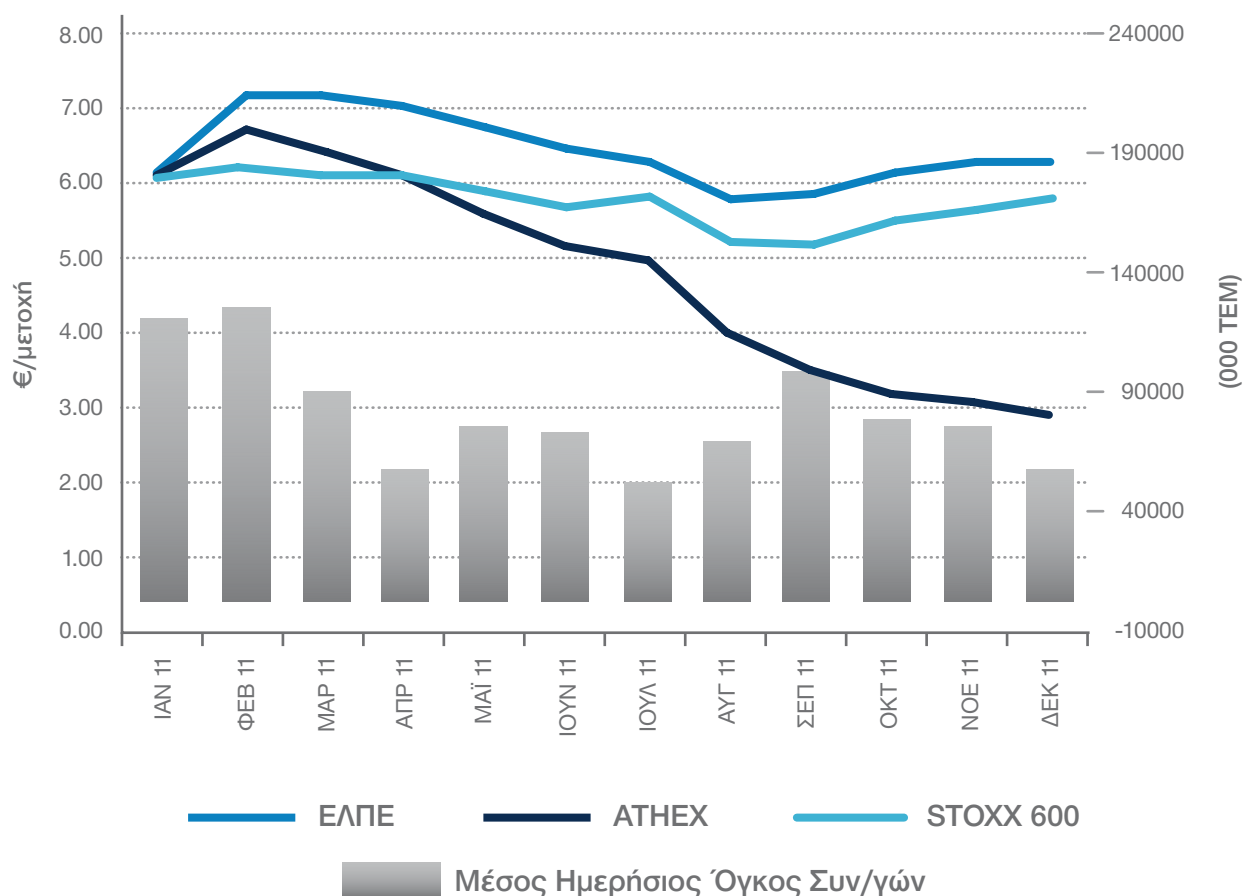
OASIS	ΕΛΠΕ
Reuters	HEPr.AT
Bloomberg	ELPE:GA

Πορεία μετοχής

Το 2011 το Ελληνικό Χρηματιστήριο σημείωσε τη δεύτερη χειρότερη επίδοση των τελευταίων 20 ετών, με το Γενικό Δείκτη Τιμών να κλείνει στα επίπεδα των 680 μονάδων, καταγράφοντας σημαντικές απώλειες της τάξης του 51,88%.

Από τις μετοχές που απαρτίζουν το δείκτη FTSE/ASE 20, ο μόνος τίτλος που εμφάνισε θετική απόδοση ήταν αυτός των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ, που έκλεισε στις 30/12/2011 στα € 6,37, παρουσιάζοντας άνοδο 9% σε σχέση με το 2010, ενώ η μέση τιμή της μετοχής διαμορφώθηκε σε € 6,53, μειωμένη κατά 3,2% σε ετήσια βάση. Η μετοχή επίσης υπεραπέδωσε συνολικά έναντι των ανεξάρτητων εταιρειών διύλισης στην Ελλάδα και το εξωτερικό, αλλά και του Δείκτη Stoxx 600 Πετρελαίου & Αερίου.

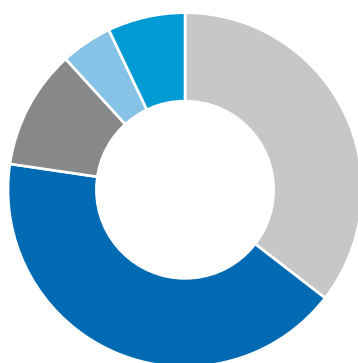
**Συγκριτική απόδοση μετοχής ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ με ΓΔ ΧΑΑ
και δείκτη STOXX 600 Oil & Gas - Όγκοι συναλλαγών**



Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, με κεφαλαιοποίηση που ανήλθε σε €1.9 δις στις 31.12.2011, κατατάχθηκαν ανάμεσα στις τρεις μεγαλύτερες εισηγμένες εταιρίες στο Χρηματιστήριο Αθηνών για το 2011.

Στοιχεία Μετοχής, εταιρική χρήση 2011	
Μέση Τιμή	€ 6,53
Ελάχιστη τιμή	€ 5,19
Μέγιστη τιμή	€ 7,68
Μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών	80.627 τμχ
Μέση ημερήσια αξία συναλλαγών	€ 528,472
Προτεινόμενο Μέρισμα μετοχής εταιρικής χρήσης 2011	€ 0,45

Μετοχική Σύνθεση



41,855 %	PanEuropean Oil & Industrial Holdings S.A.	127.924.042
35,477 %	Ελληνικό Δημόσιο	108.430.304
4,697 %	Θεσμικοί Επενδυτές - Έλληνες	33.289.016
10,892 %	Θεσμικοί Επενδυτές - Ξένοι	14.354.364
7,080 %	Ιδιώτες Επενδυτές	21.637.459

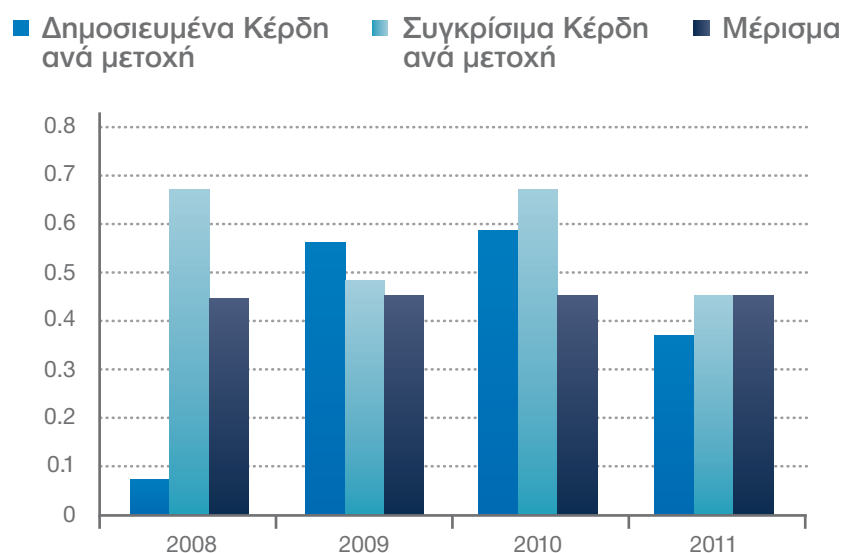
Κατανομή Μετοχικής Σύνθεσης

Αριθμός μετοχών	Αριθμός μετόχων	% επί του συνόλου	Αριθμός μετοχών	% επί του συνόλου
<=1.000	84.701	95,20	10.988.621	3,60
1.001 - 10.000	3.902	4,39	8.749.288	2,86
10.001 - 100.000	280	0,31	8.172.732	2,67
100.001 - 1.000.000	80	0,09	21.560.910	7,05
>1.000.000	9	0,01	256.163.634	83,82
Σύνολο	88.972	100	305.635.185	100

Μερισματική Πολιτική

Η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Ετήσια Γενική Συνέλευση είναι να διατηρηθεί το συνολικό μέρισμα για το 2011 ύψους €0,45 ανά μετοχή, όπως και στην προηγούμενη χρήση, δεδομένης της κερδοφορίας και των προβλέψεων για το 2012, διατηρώντας την ιδιαίτερα ανταγωνιστική μερισματική απόδοση της εταιρείας, σε σχέση τόσο με την εγχώρια υψηλή κεφαλαιοποίηση αλλά και τον ευρωπαϊκό κλάδο διύλισης. Το παραπάνω ποσό μερίσματος υπόκειται σε παρακρατήσεις και φόρους, σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις.

Κέρδη και Μέρισμα ανά μετοχή 2008-2011 (€/μετοχή)



Υπηρεσίες Σχέσεων με Επενδυτές

Η εταιρεία επιδιώκει την πλήρη και ισότιμη ενημέρωση των μετόχων της στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, μέσα από κανάλια πληροφόρησης, διευρύνοντας συνεχώς το φάσμα των παρεχόμενων πληροφοριών προς την επενδυτική κοινότητα.

Κατά την διάρκεια του 2011, η Διοίκηση της εταιρείας πραγματοποίησε οργανωμένες συναντήσεις και παρουσιάσεις της πορείας, των προοπτικών και της στρατηγικής της προς αναλυτές και διαχειριστές κεφαλαίων στην Ελλάδα και το εξωτερικό, καθώς και ξεναγήσεις στις βιομηχανικές εγκαταστάσεις της εταιρείας και των συμμετοχών της, οι σημαντικότερες των οποίων εμφανίζονται στον παρακάτω πίνακα:

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ	ΕΚΔΗΛΩΣΗ	ΧΩΡΑ	ΔΙΟΡΓΑΝΩΤΗΣ
16.05.2011	Pan Europe Forum	Λονδίνο	Cheuvreux
16.06.2011	Παρουσίαση σε Έλληνες Θεσμικούς Επενδυτές	Αθήνα	Alpha Finance
02.06.2011	3ο Ετήσιο Ελληνικό Roadshow	Νέα Υόρκη	ΕΧΑΕ
08.09.2011	6ο Ετήσιο Ελληνικό Roadshow	Λονδίνο	ΕΧΑΕ
04.10.2011	Ημερίδα Αναλυτών (επίσκεψη στο διυλιστήριο Ελευσίνας και στο εργοστάσιο Θίσβης)	Αθήνα	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.
01.12.2011	Refining Conference	Λονδίνο	Barclays Capital

Επιπλέον η εταιρεία ανά τρίμηνο, μέσω τακτικών συνεντεύξεων τύπου, προβαίνει σε ανακοίνωση των οικονομικών αποτελεσμάτων της και εκδίδει οικονομικές καταστάσεις και σχετικά δελτία τύπου, που δημοσιεύονται στον ελληνικό και διεθνή τύπο.

Οι ετήσιες εταιρικές εκδόσεις της εταιρείας περιλαμβάνουν τον Ετήσιο Απολογισμό, την Ετήσια Οικονομική Έκθεση Εταιρικής Χρήσης και την Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Κάλυψη μετοχής

Ο αριθμός των διεθνών οίκων, που καλύπτουν τη μετοχή, αυξήθηκε το 2011 κατά τρεις (3), αντισταθμίζοντας το αυξημένο ενδιαφέρον για τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, με το συνολικό αριθμό των αναλυτών στις 31 Δεκεμβρίου 2011 να ανέρχεται σε δώδεκα (12).

Ελληνικοί Οίκοι	Αναλυτής	Ξένοι Οίκοι	Αναλυτής
Alpha Finance	Κατσένος Ν.	Barclays Capital	Rainforth L.
Marfin	Ρουμαντζής Β.	Citi	Exarchou I.
NBG Sec	Labate V.	Deutsche Bank	Dunphy E.
Proton Bank	Παναγιώτου Π.	Goldman Sachs	Morris H.
Euroxx	Θεοφανόπουλος Μ.	Merrill Lynch	Yazhari H.
		Natixis Securities	Bouali H.
		Societe Generale	Ennebati M.
		UBS	Ekstein D.

Ανθρώπινο Δυναμικό

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αναγνωρίζει ότι η επένδυση στο ανθρώπινο δυναμικό – και η βέλτιστη αξιοποίησή του – είναι κρίσιμος παράγοντας για την ανταγωνιστικότητά του. Σε αυτό το πλαίσιο αξιοποιεί όλα τα διαθέσιμα μέσα – όπως η αξιολόγηση της απόδοσης, η παροχή κινήτρων για βελτίωση και ανάπτυξη, η συνεχής επιμόρφωση και εκπαίδευση – ώστε να προσελκύει, να κινητοποιεί αλλά και να διατηρεί το ανθρώπινο δυναμικό, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για ένα σύγχρονο εργασιακό περιβάλλον.

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη διαμόρφωση ενός δυναμικού πλαισίου πολιτικής για τη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού, με στόχο να διασφαλίσει τη μέγιστη δυνατή ικανοποίηση των εργαζομένων.

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ προσφέρουν τη δυνατότητα για προσωπική και επαγγελματική εξέλιξη, χωρίς διάκριση. Η διασφάλιση ίσων ευκαιριών είναι ουσιαστική προϋπόθεση για ένα δίκαιο, ευχάριστο και αποδοτικό εργασιακό περιβάλλον. Αξιοποιώντας σύγχρονες προσεγγίσεις, όπως το Σύστημα Αξιολόγησης της Απόδοσης, αξιολογούνται οι επιδόσεις, τα προσόντα και οι δεξιότητες κάθε εργαζομένου και παρέχεται στο προσωπικό η ευκαιρία να βελτιωθεί και να ανέλθει στη διοικητική ιεραρχία. Βασική επιδίωξη είναι η πλήρωση των δημιουργούμενων κενών θέσεων με προαγωγή / μετακίνηση μέσα από την εταιρεία.

Επίσης, υλοποιούνται ποικίλες πολιτικές και δράσεις, με σκοπό την ικανοποίηση και φροντίδα των εργαζόμενων και των οικογενειών τους, όπως ομαδικά ασφαλιστικά προγράμματα, έκτακτες οικονομικές ενισχύσεις, επιβραβεύσεις των αριστούχων παιδιών των εργαζομένων, δωρεάν σίτιση στα εστιατόρια των εγκαταστάσεων, κ.λ.π.

Πάντα στην κατεύθυνση προστασίας της υγείας και ασφάλειας του προσωπικού, κάθε βιομηχανική εγκατάσταση, καθώς και οι κεντρικές υπηρεσίες του Ομίλου, έχουν το δικό τους ιατρείο. Τα ιατρεία είναι στελεχωμένα με ιατρικό και νοσηλευτικό προσωπικό. Διαθέτουν τον απαραίτητο εξοπλισμό για την αντιμετώπιση περιστατικών έκτακτης ανάγκης και μπορούν να παρέχουν άμεση ιατρική βοήθεια στους εργαζόμενους.

Οι εγκαταστάσεις διαθέτουν επίσης ιδιόκτητα ασθενοφόρα οχήματα για περιπτώσεις, που κρίνεται αναγκαία η άμεση μεταφορά εργαζομένων σε νοσοκομείο.

Οι εργαζόμενοι συμμετέχουν δωρεάν σε προγράμματα προληπτικού ιατρικού ελέγχου και στις απαιτούμενες εργαστηριακές εξετάσεις για τον επιβαλλόμενο από τη νομοθεσία έλεγχο της υγείας τους.

Κατά το 2011 οι εργαζόμενοι στον Όμιλο, εντός και εκτός Ελλάδας, ήταν 4.242 άτομα.



Στιγμιότυπα εργαζομένων των βιομηχανικών εγκαταστάσεων του Ομίλου

Ανθρώπινο Δυναμικό

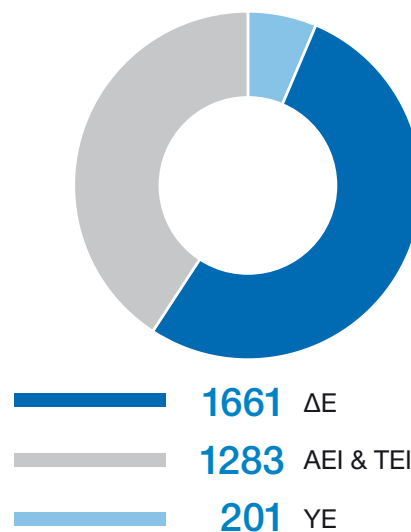
Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η κατανομή των εργαζομένων στις εταιρίες του Ομίλου:

εταιρεία	Αριθμός εργαζομένων
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	2.151
ΕΚΟ ΑΒΕΕ	401
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε.	189
ELPEDISON POWER S.A.	65
ELPEDISON TRADING	10
ΒΑΡΔΑΞ	1
ΕΛ.ΠΕ. ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ	13
ΑΣΠΡΟΦΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	216
ΔΙΑΧΟΝ ΑΒΕΕ	97
ΠΩΣΕΙΔΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ/ΑΠΟΛΛΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ	2
Όμιλος, εντός Ελλάδας	3.145
OKTA CRUDE OIL REFINERY A.D.	680
GLOBAL PETROLEUM ALBANIA Sh.A./ΕΚΟ PETROLEUM ALBANIA	7
JUGOPETROL AD KOTOR	248
HELLENIC PETROLEUM CYPRUS LTD	62
ΕΚΟ BULGARIA EAD	60
ΕΚΟ SERBIA A.D.	40
Όμιλος, εκτός Ελλάδας	1.097
ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	4.242

Κατανομή εργαζομένων στον Όμιλο ανά φύλο (εντός Ελλάδας)



Επίπεδο σπουδών εργαζομένων στον Όμιλο (εντός Ελλάδας)



Υγεία και Ασφάλεια στο Χώρο Εργασίας

Πρώτη προτεραιότητα για τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αποτελούν η υγεία και η ασφάλεια, τόσο των εργαζόμενων όσο και των κατοίκων των τοπικών κοινωνιών, κοντά στις οποίες βρίσκονται οι εγκαταστάσεις τους. Για το λόγο αυτό, παρέχουν στους εργαζόμενους, στους συνεργάτες, στους επισκέπτες και στους εκπαιδευόμενους σπουδαστές και φοιτητές έναν ασφαλή χώρο εργασίας.

Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας - Πιστοποιήσεις

Εκτός από την πιστοποίηση ως προς το διεθνές πρότυπο ποιότητας ISO 9001, όλες οι βιομηχανικές εγκαταστάσεις διύλισης και παραγωγής πετροχημικών, έχουν πιστοποιηθεί ως προς το διεθνώς αναγνωρισμένο πρότυπο Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας OHSAS 18001 (ελληνική έκδοση ΕΛΟΤ 1801). Οι εγκαταστάσεις υποβάλλονται σε ετήσια επιθεώρηση επαναπιστοποίησης ως προς τα παραπάνω πρότυπα.

Στον τομέα της Εμπορίας, οι εγκαταστάσεις Λιπαντικών και Αεροπορικών Καυσίμων της ΕΚΟ, καθώς και τα Πρατήρια Υγρών Καυσίμων της θυγατρικής ΕΚΟ ΚΑΛΥΨΩ (ΣΕΑ Ασπροπύργου) είναι πιστοποιημένα και επαναπιστοποιούνται ετήσια ως προς τις απαιτήσεις του προτύπου ΕΛΟΤ EN ISO 9001:2008.

Επίσης, οι δραστηριότητες του Εργοστασίου Λιπαντικών ΕΚΟ της Εγκατάστασης Αποθήκευσης Υγρών Καυσίμων και Χημικών ΕΚΟ Σκαραμαγκά, των Εγκαταστάσεων Αποθήκευσης Υγρών Καυσίμων ΕΚΟ Ελευσίνας και των Σταθμών Ανεφοδιασμού Αεροπορικών Καυσίμων ΕΚΟ, είναι πιστοποιημένες και επαναπιστοποιούνται ετήσια ως προς τις απαιτήσεις του προτύπου ΕΛΟΤ 1801:2008/OHSAS 18001:2007.

Στις υπόλοιπες δραστηριότητες των Εταιρειών Εμπορίας ΕΚΟ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ (ΕΚ) που δεν εντάσσονται στα παραπάνω πιστοποιημένα συστήματα, υπάρχουν και εφαρμόζονται γραπτές διαδικασίες και οδηγίες, σύμφωνα με τις απαιτήσεις των Πιστοποιημένων Συστημάτων.

Στον τομέα της οδικής ασφάλειας, η ΕΚΟ ΑΒΕΕ όσο και η ΕΚ συνεχίζουν την εφαρμογή πρακτικών και διαδικασιών, που προάγουν την ασφάλεια στη μεταφορά υγρών καυσίμων, όπως τον έλεγχο ασφάλειας των βυτιοφόρων και την κατάλληλη εκπαίδευση των οδηγών και του λοιπού εμπλεκόμενου προσωπικού.

Η ΕΚ τον Μάρτιο 2011 ανανέωσε την συμμετοχή της στην Ευρωπαϊκή Χάρτα Οδικής Ασφάλειας, αναλαμβάνοντας δέσμευση να συμβάλλει με δράσεις αναβάθμισης Οδικής Ασφάλειας στη μείωση των θανάτων και τραυματισμών από οδικά ατυχήματα, σύμφωνα με τους στόχους της Χάρτας.

Επίσης το 2011, ολοκληρώθηκε η ενοποίηση βασικών διαδικασιών και πολιτικών ασφάλειας των εγκαταστάσεων του Ομίλου και των δύο διυλιστηρίων Νότου.

Επιθεωρήσεις Ασφάλειας - Επίβλεψη της Υγείας

Το 2011 συνεχίστηκαν οι προγραμματισμένοι εσωτερικοί έλεγχοι ασφάλειας σε κάθε εγκατάσταση, ενώ πραγματοποιήθηκαν και έκτακτες επιθεωρήσεις ασφάλειας από το Τμήμα Διαχείρισης Υγιεινής και Ασφάλειας του Ομίλου, στις εγκαταστάσεις του νέου έργου Ελευσίνας και της θυγατρικής στο Μαυροβούνιο και εκδόθηκαν αναφορές με προτάσεις για περαιτέρω βελτίωση της ασφαλείας τους.

Ανάλογα, στην Εμπορία πραγματοποιήθηκαν προγραμματισμένες εσωτερικές επιθεωρήσεις σε τμήματα και εγκαταστάσεις της εταιρείας, με στόχο τη μεταφορά εμπειρίας, τον εντοπισμό ευκαιριών βελτίωσης της απόδοσης σε θέματα Υγείας, Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και Ποιότητας (ΥΑΠ&Π), προγραμματισμένες επιθεωρήσεις από ανεξάρτητους οργανισμούς για την παρακολούθηση εφαρμογής των Συστημάτων Διαχείρισης ΥΑΠ&Π και προγραμματισμένες επιθεωρήσεις των Σταθμών Ανεφοδιασμού Αεροδρομίων κατά JIG. Σε όλες τις περιπτώσεις τα αποτελέσματα ήταν ικανοποιητικά και όπου εντοπίστηκε περιθώριο βελτίωσης συμφωνήθηκαν και προγραμματίστηκαν οι απαιτούμενες διορθωτικές ενέργειες.

Στον τομέα της Εμπορίας, έγινε επικαιροποίηση των σημείων ελέγχου Υγιεινής, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος του εντύπου ΔΕΛΤΙΟ ΕΠΙΣΚΕΨΗΣ ΠΡΑΤΗΡΙΟΥ, που χρησιμοποιούν οι Επιθεωρητές Πωλήσεων, με στόχο τη διευκόλυνσή τους στον εντοπισμό και την καταγραφή ανασφαλών καταστάσεων, καθώς και στην συστηματική παρακολούθηση των σχετικών διορθωτικών ενεργειών.

Η επίβλεψη της υγείας των εργαζομένων πραγματοποιείται σύμφωνα με τα κριτήρια της ελληνικής νομοθεσίας (Ν. 3850/2010), τους ευρωπαϊκούς και διεθνείς κώδικες και καλές πρακτικές.



Πυροσβεστικό Όχημα Διυλιστηρίου Ασπροπύργου

Εκτίμηση και Έλεγχος Επαγγελματικού Κινδύνου

Όλες οι εγκαταστάσεις διαθέτουν γραπτές επικαιροποιημένες Μελέτες Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου, οι οποίες περιέχουν και τα μέτρα, που λαμβάνονται για την εξάλειψη ή την ελαχιστοποίηση των κινδύνων.

Κατά τον προγραμματισμό διορθωτικών ενεργειών ασφαλείας, δίνεται άμεση προτεραιότητα στις κρισιμότερες από αυτές, όπως κατατάσσονται σε κατηγορίες, με βάση ειδικό εργαλείο – Πίνακα Εκτίμησης Επικινδυνότητας.

Γενικά, με στόχο τη διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας στο χώρο εργασίας, εφαρμόζονται τεχνικές και μέτρα πλέον των επιβαλλόμενων από τους κανονισμούς και τη νομοθεσία. Στο πλαίσιο αυτό, η διενέργεια μελέτης για ανάλυση λειτουργικών κινδύνων (HAZOP ή Hazard & Operability Study) είναι αναγκαία προϋπόθεση για κάθε νέα μονάδα ή για τις κύριες τροποποιήσεις των ήδη υπάρχουσών μονάδων.

Κουλτούρα Ασφάλειας

Επιπλέον των παλαιότερων προγραμμάτων που συνεχίζονται (όπως το διεθνώς αναγνωρισμένο πρόγραμμα “Winning Hearts and Minds”), οι πιο πρόσφατες δράσεις στον τομέα αυτόν είναι οι εξής:

Συνεχίζεται η εφαρμογή σε ολόκληρο τον Όμιλο της αναφοράς ανασφαλών καταστάσεων, ενώ εντός του 2011 θεσπίστηκε η περιοδική συστηματική συζήτηση και ανάλυση ανασφαλών καταστάσεων (what-if scenarios) από ομάδες του προσωπικού.

Στο πλαίσιο της άμεσης και έμπρακτης συμμετοχής της Διοίκησης σε θέματα ασφαλείας καθιερώθηκαν: α) πρόγραμμα επισκέψεων ασφαλείας στελεχών διυλιστηρίων σε όλες τις μονάδες λειτουργίας, για εντοπισμό και άμεση διόρθωση ανασφαλών συμπεριφορών (safe visits), β) συσκέψεις ασφαλείας της Διοίκησης Διυλιστηρίων Νότου ανά 15 ημέρες.

Επίσης, καθιερώθηκε η εφαρμογή της Πολιτικής Επιβράβευσης Επιδόσεων Ασφάλειας, που περιλαμβάνει τη χορήγηση συμβολικών δώρων σε ομάδες εργαζομένων, όταν επιτυγχάνονται συγκεκριμένοι στόχοι, με βάση τις ώρες εργασίας χωρίς ατύχημα απουσίας. Απώτερος στόχος η περαιτέρω ευαισθητοποίηση των εργαζομένων στην πρόληψη των ατυχημάτων και την ασφαλή λειτουργία των εγκαταστάσεων.

Εντός του 2011, συμπληρώθηκαν οι στόχοι 500.000 ωρών χωρίς ατύχημα απουσίας για τις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Θεσσαλονίκης (για δεύτερη φορά), για τις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Ασπροπύργου, για τις εταιρείες εμπορίας ΕΚΟ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ, καθώς και 1.000.000 ωρών για τις Κεντρικές Υπηρεσίες του Ομίλου.

Στην προσπάθεια ενίσχυσης της επαγρύπνησης για θέματα Ασφάλειας, Υγείας και Προστασίας Φυσικού Περιβάλλοντος, εφαρμόζεται τακτική ενημέρωση σε όλο τον Όμιλο για σημαντικά ατυχήματα στη Βιομηχανία Πετρελαίου και τα αποτελέσματα της διερεύνησής τους, ενώ από το 2009 μεταφράζεται και διανέμεται στο τεχνικό προσωπικό όλων των εγκαταστάσεων το μηνιαίο ενημερωτικό δελτίο του Center for Chemical Process Safety, ΗΠΑ, (Process Safety Beacon) για την ασφαλεία των διεργασιών παραγωγής. Στόχος είναι η αξιοποίηση των εμπειριών των άλλων, για αποτροπή παρόμοιων περιστατικών στις δραστηριότητες του Ομίλου.

Επίσης, στάλθηκε έντυπο υλικό σε όλες τις Εγκαταστάσεις του Ομίλου για αύξηση επαγρύπνησης και πρόληψη ατυχημάτων σχετικών με γλιστρήματα, παραπατήματα και πτώσεις.

Τέλος, το δεύτερο εξάμηνο του 2011, ξεκίνησε η περιοδική έκδοση ενημερωτικού δελτίου Υγιεινής, Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και Βιώσιμης Ανάπτυξης, το οποίο διανέμεται σε όλους τους εργαζόμενους, με σκοπό την έγκαιρη και τακτική ενημέρωσή τους.

Εκπαίδευση στην Υγεία και στην Ασφάλεια

Η εκπαίδευση του προσωπικού του Ομίλου σε θέματα Υγείας, Ασφάλειας και Προστασίας Φυσικού Περιβάλλοντος είναι πολύπλευρη και συνεχής και επεκτείνεται, εκτός των εργαζομένων, και σε εργολάβους, πελάτες, οδηγούς βυτιοφόρων, πρατηριούχους, σπουδαστές και φοιτητές.

Η εκπαίδευση περιλαμβάνει και διεξαγωγή ασκήσεων πυρασφάλειας και εφαρμογής Σχεδίων Έκτακτης Ανάγκης για τη διατήρηση της ετοιμότητας του προσωπικού.

Το 2011, τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ βραβεύθηκαν σε ευρωπαϊκό επίπεδο για την εθελοντική διοργάνωση από κοινού, με τις εταιρείες ΤΙΤΑΝ και ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ, εκπαιδευτικών σεμιναρίων ασφάλειας για τους ιδιοκτήτες εργολάβους της περιοχής του Θριασίου πεδίου στην Αττική.

Δείκτες Ασφαλείας

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συμμετέχουν στην ετήσια έρευνα και στη συγκριτική αξιολόγηση για τα ατυχήματα, που διεξάγει ο ευρωπαϊκός οργανισμός CONCAWE¹ και συνεργάζεται με αυτόν, παρακολουθώντας τις διεθνείς εξελίξεις για τη θέσπιση και πρόσθετων δεικτών μέτρησης της επίδοσης στην ασφάλεια. Στο πλαίσιο αυτά, το 2011 συνεχίστηκε η παρακολούθηση όλων των δεικτών ασφάλειας στην εργασία, καθώς και των νέων δεικτών ασφάλειας διεργασιών (κατηγορίας 1 και 2²) σύμφωνα με τις οδηγίες του CONCAWE και σε πλήρη ευθυγράμμιση με το API RP 754³.

Τα ακόλουθα διαγράμματα παρουσιάζουν την εξέλιξη του δείκτη ατυχημάτων AIF⁴ από το 2005 μέχρι το 2011, σε σύγκριση με τους αντίστοιχους δείκτες του CONCAWE, για τις εγχώριες εγκαταστάσεις του Ομίλου⁵. Επίσης παρουσιάζεται και η εξέλιξη του νέου δείκτη PSIF-1⁶ σε σύγκριση με τον αντίστοιχο δείκτη του CONCAWE τα δύο τελευταία χρόνια.

Σημειώνεται, ότι ειδικά οι δείκτες της Εμπορίας, που δεν παρουσιάζει την πολυπλοκότητα των διυλιστηρίων, ήταν σχεδόν μηδενικοί (AIF = 0.36, PSIF-1 = 0).

¹ CONCAWE: Ευρωπαϊκός Οργανισμός για την Υγεία, την Ασφάλεια και το Περιβάλλον στον κλάδο του πετρελαίου.

² Αναλόγως της σοβαρότητας των επιπτώσεων τα συμβάντα ασφάλειας διεργασιών διαχωρίζονται σε συμβάντα κατηγορίας 1 και 2. Τα συμβάντα κατηγορίας 1 έχουν μεγαλύτερες επιπτώσεις.

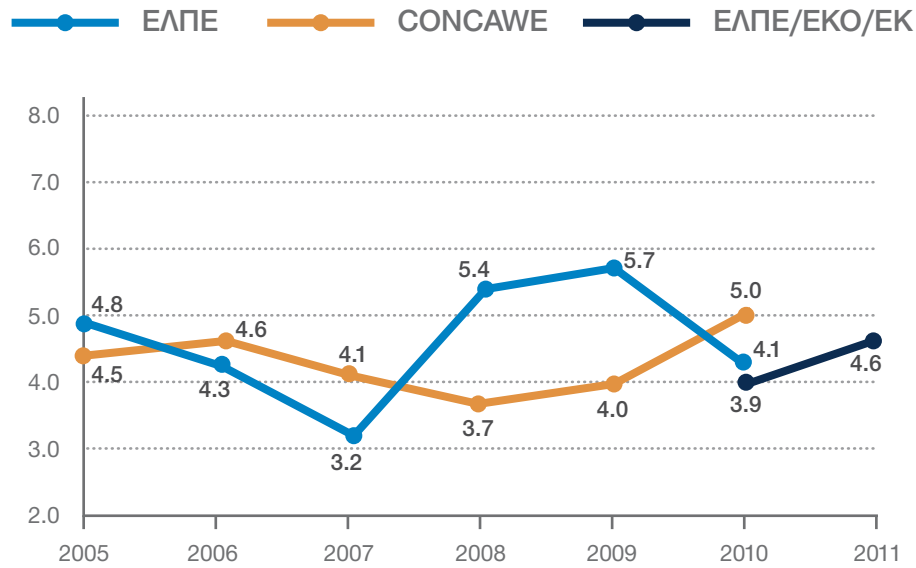
³ American Petroleum Institute (API) Recommended Practice 754 “Δείκτες Ασφαλούς Λειτουργίας για τα Διυλιστήρια και τις Πετροχημικές Βιομηχανίες”.

⁴ AIF: All Injury Frequency, περιλαμβάνει όλα τα ατυχήματα (θανατηφόρα, απουσίας από την εργασία, ιατρικής περίθαλψης και περιορισμένης ικανότητας) ανά 1 εκατομμύριο εργατοώρες.

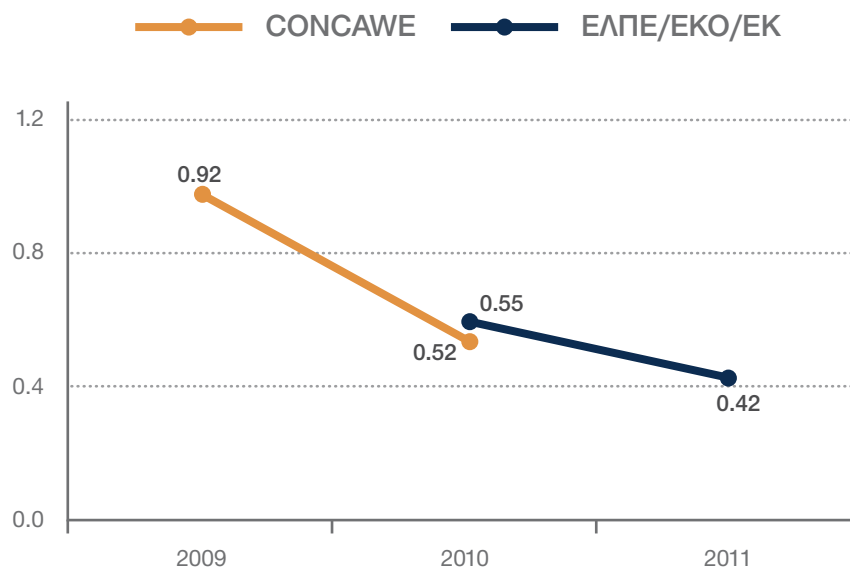
⁵ Σημειώνεται ότι οι τιμές στα διαγράμματα από 2005 – 2009 περιλαμβάνουν μόνο τα ατυχήματα σε προσωπικό των ΕΛΠΕ στα τρία διυλιστήρια και τα Κεντρικά Γραφεία. Από το 2010 συμπεριλαμβάνονται και τα ατυχήματα των ΕΚΟ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ, καθώς και τα ατυχήματα του εργολαβικού προσωπικού, έτσι ώστε να είναι σε πλήρη αντιστοιχία με τα δεδομένα του CONCAWE.

⁶ PSIF-1: Process Safety Incident Frequency-1. Ο δείκτης PSIF-1 ορίζεται ως ο αριθμός των ατυχημάτων ασφάλειας διεργασιών κατηγορίας 1 ανά ένα εκατομμύριο ανθρωποώρες.

Δείκτης ατυχημάτων AIF



Δείκτης συμβάντων ασφάλειας διεργασιών PSIF-1



Αξίζει να σημειωθεί ότι εντός του 2011 ολοκληρώθηκε και τέθηκε σε λειτουργία σημαντικό έργο αναβάθμισης και επέκτασης του διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης (4.000.000 εργατώρες), το οποίο εκτελέστηκε με υποδειγματική ασφάλεια, χωρίς σοβαρό ατύχημα.

Όλα τα συμβάντα ΕΛΠΕ και Εμπορίας διερευνώνται σε βάθος και προγραμματίζονται ενέργειες αποτροπής επανάληψης.



10

ΚΑΝΟΝΕΣ ΠΟΥ ΣΩΖΟΥΝ ΖΩΕΣ



ΕΦΑΡΜΟΖΕΤΕ ΠΑΝΤΑ ΤΟΥΣ ΚΑΝΟΝΕΣ

**ΠΑΡΕΜΒΑΙΝΕΤΕ ΑΜΕΣΑ, ΟΤΑΝ
ΔΙΑΠΙΣΤΩΝΕΤΕ ΟΤΙ ΔΕΝ ΤΗΡΟΥΝΤΑΙ
ΑΠΟ ΤΟΥΣ ΑΛΛΟΥΣ**

ΕΤΣΙ ΣΩΖΕΤΕ ΖΩΕΣ

Εγκαταστάσεις Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

Προστασία του Περιβάλλοντος

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ παραμένουν πιστά στη δέσμευση για συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών τους επιδόσεων, με στόχο την προστασία και διατήρηση του φυσικού περιβάλλοντος. Η προστασία του περιβάλλοντος, ως βασική συνιστώσα της βιώσιμης ανάπτυξης, παραμένει προτεραιότητα σε όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου.

Οι βασικές αρχές που διέπουν τη λειτουργία του Ομίλου σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος, περιγράφονται αναλυτικά στην **Πολιτική των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ για την Υγιεινή, την Ασφάλεια και το Περιβάλλον.**



Άποψη Διυλιστηρίου Ασπρούργου

Περιβαλλοντική Διαχείριση

Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης	
Διυλιστήριο Ασπροπύργου	ISO 14001:2004
Διυλιστήριο Ελευσίνας	ISO 14001:2004
Διυλιστήριο Θεσσαλονίκης	Σε διαδικασία πιστοποίησης

Τα τρία εγχώρια διυλιστήρια του Ομίλου έχουν διαπιστευτεί κατά ISO 17025 για τις αναλύσεις, που απαιτούνται στον υπολογισμό των εκπομπών CO₂.

Υλοποιήθηκαν σημαντικές επενδύσεις με περιβαλλοντικό προσανατολισμό, με βάση τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές – ΒΔΤ (Best Available Techniques - BAT) και τον εκσυγχρονισμό της παραγωγικής διαδικασίας (αύξηση απόδοσης, εξοικονόμηση ενέργειας, μείωση κατανάλωσης φυσικών πόρων, περιορισμό παραγωγής αποβλήτων) στο πλαίσιο της βιώσιμης ανάπτυξης.

Αντίστοιχα με τις βιομηχανικές εγκαταστάσεις, οι εμπορικές επιχειρήσεις ΕΚΟ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ (ΕΚ) ακολούθησαν τις βασικές αρχές της περιβαλλοντικής πολιτικής του Ομίλου. Πιο συγκεκριμένα, τον Μάιο 2011 πραγματοποιήθηκαν με επιτυχία επιθεωρήσεις επιτήρησης των δραστηριοτήτων των Εγκαταστάσεων Αποθήκευσης Υγρών Καυσίμων της ΕΚ στον Ασπρόπυργο, τη Θεσσαλονίκη, την Κέρκυρα, την Ηγουμενίτσα, την Καλαμάτα και το Ηράκλειο, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ΕΛΟΤ EN ISO 14001:2004.

Την ίδια περίοδο πραγματοποιήθηκαν με επιτυχία επιθεωρήσεις επιτήρησης των δραστηριοτήτων του Εργοστασίου Λιπαντικών ΕΚΟ, της Εγκατάστασης Αποθήκευσης Υγρών Καυσίμων και Χημικών ΕΚΟ Σκαραμαγκά, των Εγκαταστάσεων Αποθήκευσης Υγρών Καυσίμων ΕΚΟ Ελευσίνας και των Σταθμών Ανεφοδιασμού Αεροπορικών Καυσίμων ΕΚΟ, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ΕΛΟΤ EN ISO 14001:2004.

Το 2011, στο πλαίσιο διαβουλεύσεων σε ευρωπαϊκό και εθνικό επίπεδο, ο Όμιλος έκανε προτάσεις και παρεμβάσεις για σημαντικές νομοθεσίες (νέοι νόμοι), που αφορούν στην αδειοδότηση εγκαταστάσεων (Ν.3982), στην Περιβαλλοντική αδειοδότηση (Ν. 4014), υπόγεια ύδατα, κ.α., ενώ παράλληλα συνέχισε να προετοιμάζεται για την εφαρμογή της νέας Οδηγίας περί βιομηχανικών εκπομπών (IED / Industrial Emissions Directive – 2010/75/EE - αναθεώρηση της Οδηγίας IPPC και ενσωμάτωση της Οδηγίας περί Μεγάλων Εγκαταστάσεων Καύσης - ΜΕΚ), η οποία αναμένεται να ενσωματωθεί στο εθνικό δίκαιο και να τεθεί σε εφαρμογή σε εθνικό επίπεδο σταδιακά, τα επόμενα χρόνια.

Εκπομπές CO₂ και Εμπορία Δικαιωμάτων Εκπομπών

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, στο πλαίσιο του Ευρωπαϊκού Συστήματος Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (ΣΕΔΕ), υπέβαλαν τις επαληθευμένες ετήσιες εκθέσεις αναφοράς εκπομπών CO₂ στο Υπουργείο Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής (ΥΠΕΚΑ) και πραγματοποίησαν τις απαιτούμενες ενέργειες, όσον αφορά στον αριθμό δικαιωμάτων, που αντιστοιχεί στις εγκαταστάσεις τους.

Επίσης, υπέβαλαν στο ΥΠΕΚΑ τα επαληθευμένα στοιχεία, που απαιτούνται για τον υπολογισμό των δικαιωμάτων εκπο-

μπής Αερίων του Θερμοκηπίου (ΑτΘ) για την περίοδο 2013-2020, σύμφωνα με τις απαιτήσεις της εθνικής νομοθεσίας (ΚΥΑ 54409/2632/2004, όπως τροποποιήθηκε με την ΚΥΑ 57495/2959/2010).

Στο σημείο αυτό, αξίζει να αναφερθεί ότι όλο το προηγούμενο διάστημα τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ είχαν ενεργή συμμετοχή στη διαμόρφωση του ευρωπαϊκού benchmarking του κλάδου των διυλιστηρίων, ο οποίος καθορίζει τη δωρεάν κατανομή δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ για την περίοδο 2013-2020.

Επενδύσεις

Ο Όμιλος, παρά τη δυσμενή οικονομική συγκυρία, συνέχισε απρόσκοπτα την υλοποίηση δύο πολύ σημαντικών επενδύσεων ύψους €1,5 δις, που αφορούν στον εκσυγχρονισμό των διυλιστηρίων Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης. Το έργο της Θεσσαλονίκης ολοκληρώθηκε και τέθηκε επιτυχώς σε λειτουργία εντός του 2011, ενώ το έργο της Ελευσίνας αναμένεται να τεθεί σε λειτουργία εντός του 2012.

Εθελοντικές Περιβαλλοντικές Δράσεις

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, λόγω της γεινίασης του διυλιστηρίου Ασπρόπυργου με τη λίμνη Κουμουνδούρου και θέλοντας να προστατεύσουν το οικοσύστημα της λίμνης, αποφάσισαν να είναι ο φορέας χρηματοδότησης του έργου «Παρακολούθηση της οικολογικής ποιότητας της λίμνης Κουμουνδούρου και σχεδιασμός δράσεων διαχείρισης, αποκατάστασης και ανάδειξης», το οποίο ξεκίνησε να υλοποιείται στις αρχές του 2011 από το Ελληνικό Κέντρο Θαλασσιών Ερευνών (ΕΛΚΕ-ΘΕ) υπό την εποπτεία του ΥΠΕΚΑ.

Επίσης κατά το 2011, τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συνέχισαν την υλοποίηση εθελοντικών περιβαλλοντικών δράσεων.

Εναρμόνιση των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ με τον Κανονισμό REACH

Από τις αρχές του 2006 τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ εναρμόνιστηκαν με τις απαιτήσεις του Κανονισμού REACH (Registration, Evaluation and Authorisation of Chemicals), R1907/2006, που τέθηκε σε ισχύ την 1η Ιουνίου 2007.

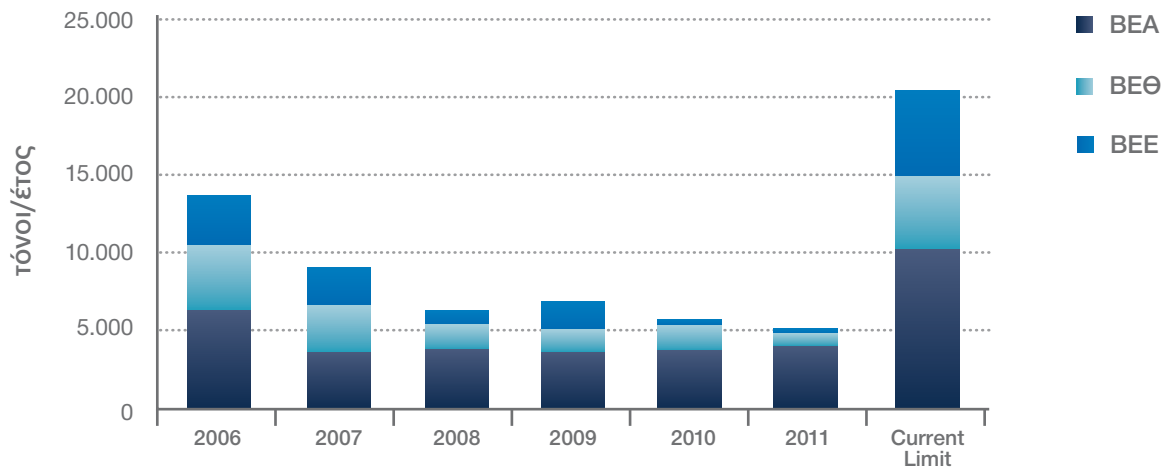
Με την ολοκλήρωσή τους, θα παράγονται προϊόντα σύμφωνα με τις νέες ευρωπαϊκές και διεθνείς προδιαγραφές, επιτυγχάνοντας περιβαλλοντική βελτίωση με μείωση των τοπικών ρύπων ως 85% και 55% για Ελευσίνα και Θεσσαλονίκη, αντίστοιχα.

Εκπομπές Αερίων από τις Εγκαταστάσεις των Διυλιστηρίων

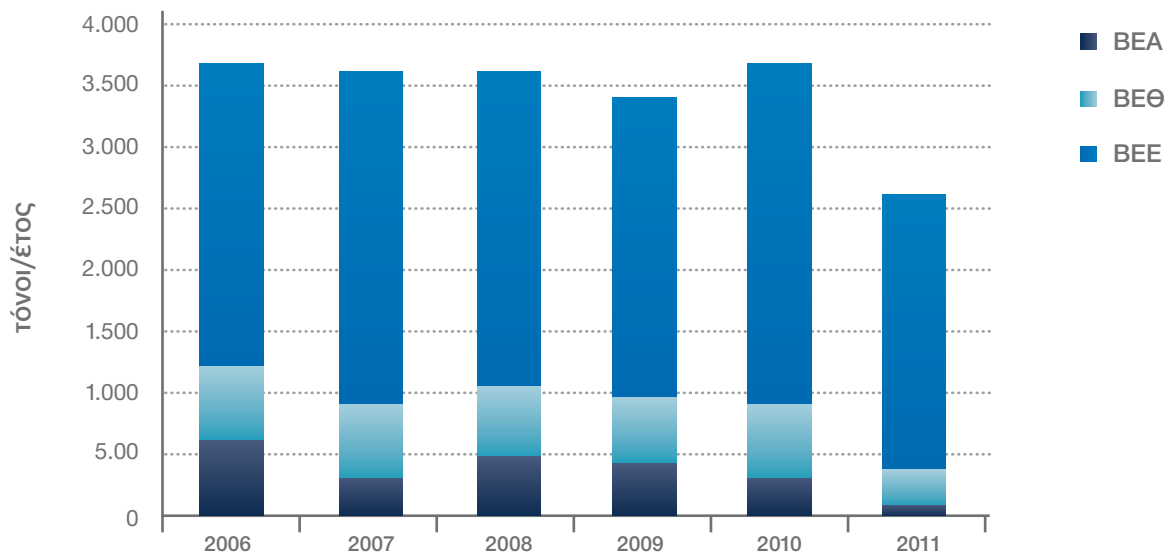
Στα διαγράμματα που ακολουθούν, απεικονίζονται οι συνολικές εκπομπές αερίων από τα Ελληνικά διυλιστήρια του Ομίλου. Οι τιμές των εκπομπών αυτών είναι είτε αποτέλεσμα μετρήσεων με βάση τα διεθνή και ευρωπαϊκά πρότυπα, είτε αποτέλεσμα εκτιμήσεων με τη βοήθεια μεθοδολογιών αναγνωρισμένων από ευρωπαϊκούς και διεθνείς οργανισμούς. Σημειώνεται ότι οι αναφερόμενες εκπομπές βρίσκονται σε πολύ χαμηλότερο επίπεδο από τα νομοθετημένα όρια. Ωστόσο, πρέπει να τονισθεί πως το έτος 2011 δεν μπορεί να θεωρηθεί αντιπροσωπευτικό, αναφορικά με τις εκπομπές αερίων ρύπων, καθώς δύο από τα τρία Ελληνικά διυλιστήρια ήταν για μεγάλα χρονικά διαστήματα εκτός λειτουργίας.

Οι συνολικές εκπομπές διοξειδίου του θείου (SO₂) από τα τρία διυλιστήρια (BEA στον Ασπρόπυργο, ΒΕΘ στη Θεσσαλονίκη και ΒΕΕ στην Ελευσίνα), παραμένουν για το 2011 κατά περίπου 75% χαμηλότερες από τα νέα ποσοτικά όρια εκπομπής. Αντίστοιχα οι εκπομπές οξειδίων του αζώτου (NO_x) εμφανίζονται ελαττωμένες, λαμβάνοντας υπόψη ότι γίνεται χρήση καυστήρων χαμηλών εκπομπών οξειδίων του αζώτου (NO_x) στη πλειοψηφία των εστιών καύσης. Ομοίως, οι εκπομπές πτητικών οργανικών ενώσεων (VOC), εμφανίζονται σταθεροποιημένες τα τελευταία χρόνια, ως αποτέλεσμα των βέλτιστων πρακτικών, που ακολουθούνται στη συντήρηση και λειτουργία των δεξαμενών αποθήκευσης, καθώς και του προληπτικού προγράμματος εντοπισμού και αποκατάστασης διαρροών εξοπλισμού (LDAR).

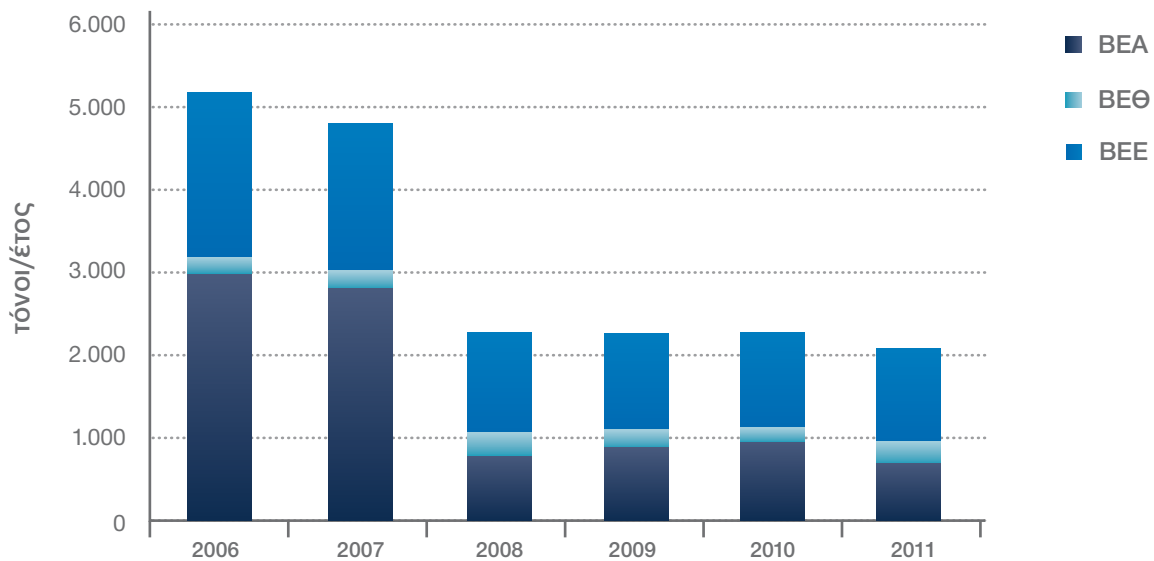
Εκπομπές Διοξειδίου του Θείου (SO₂)



Εκπομπές Οξειδίων του Αζώτου (NO_x)



Εκπομπές Πτητικών Οργανικών Ενώσεων (VOC)



Διαχείριση Υγρών & Στερεών Αποβλήτων

Η διαχείριση και τελική επεξεργασία των υγρών και στερεών αποβλήτων των διυλιστηρίων, πραγματοποιούνται με την εφαρμογή των Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών με στόχο, τόσο την ελαχιστοποίηση της παραγωγής όσο και τη βελτίωση των ποιοτικών παραμέτρων πριν την τελική διάθεση.

Όσον αφορά στα υγρά απόβλητα, τα τρία διυλιστήρια διαθέτουν εδώ και αρκετά χρόνια σύγχρονες μονάδες επεξεργασίας υγρών αποβλήτων (ΜΕΥΑ), οι οποίες περιλαμβάνουν πρωτοβάθμια, δευτεροβάθμια και σε μερικές περιπτώσεις και τριτοβάθμια επεξεργασία. Η αποτελεσματικότητα της επεξεργασίας ελέγχεται συνεχώς από τα εξειδικευμένα εργαστήρια των εγκαταστάσεων, με βάση τα φυσικοχημικά χαρακτηριστικά των απορριπτόμενων επεξεργασμένων υγρών αποβλήτων.

Επιπλέον, δίνεται προτεραιότητα στην ανακύκλωση, όπου είναι τεχνικά δυνατόν, όπως κατά την επαναδιύλιση των ανακτώμενων υδρογονανθράκων από τις ΜΕΥΑ, καθώς και τη χρήση των επεξεργασμένων υγρών αποβλήτων σαν νερό βοηθητικών χρήσεων και νερό πυρόσβεσης.

Αποτέλεσμα της επεξεργασίας και της ανακύκλωσης είναι η σημαντική μείωση του όγκου των απορριπτόμενων επεξεργασμένων αποβλήτων, ενώ οι ποιοτικοί παράμετροι αυτών είναι έως 50% κάτω από τα αντίστοιχα θεσμοθετημένα όρια.

Επιπλέον, σημαντικό είναι το γεγονός ότι τα τελευταία χρόνια δεν έχει λάβει χώρα περιστατικό διαρροής υδρογονανθράκων στο θαλάσσιο περιβάλλον, λόγω ατυχήματος (oil spills).

Όσον αφορά στα στερεά επικίνδυνα απόβλητα, συνεχίζεται η εφαρμογή φιλικών προς το περιβάλλον μεθοδολογιών επεξεργασίας επικίνδυνων αποβλήτων, με στόχο την τελική ασφαλή διάθεσή τους. Εκτός των περιπτώσεων όπου πραγματοποιείται επεξεργασία επί τόπου (in situ), π.χ. βιοεξυγίανση ελαιώδους λάσπης από τις μονάδες επεξεργασίας υγρών αποβλήτων, όπου αυτό δεν είναι δυνατόν, γίνεται προεπεξεργασία των αποβλήτων και ασφαλής τελική διάθεση, μέσω αδειοδοτημένων εταιρειών διαχείρισης επικίνδυνων αποβλήτων.

Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

Βιώσιμη Ανάπτυξη, Υψηλή Ανταγωνιστικότητα και Δημιουργικότητα

Σήμερα, που η κοινωνία μας, περισσότερο από κάθε άλλη φορά, έχει να αντιμετωπίσει πολλές προκλήσεις, οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές, οι απαιτήσεις και οι προσδοκίες, που έχουμε όλοι μας από μια μεγάλη επιχείρηση όπως τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συνεχώς αυξάνονται. Όμως για να ικανοποιηθούν αυτές οι απαιτήσεις χρειάζεται υψηλή ανταγωνιστικότητα, δημιουργικότητα, προσήλωση στις αρχές μας και έμπνευση. Μόνον έτσι θα μπορέσουμε να εξασφαλίσουμε μια πορεία για υπεύθυνη βιώσιμη ανάπτυξη.

Στον Όμιλό μας συνδέουμε στενά την επιχειρηματικότητά μας με την εταιρική υπευθυνότητα και αυτό αποδεικνύεται όχι

μόνο από συγκεκριμένα προγράμματα και δράσεις, αλλά και από τη συμμετοχή όλων των εργαζόμενων, που καλούνται να παίξουν καθοριστικό ρόλο σ' αυτόν τον τομέα, είτε αυτοί απασχολούνται στις βιομηχανικές εγκαταστάσεις, είτε έρχονται άμεσα σε επαφή με πελάτες, προμηθευτές. Κοινός μας στόχος είναι να αντιλαμβανόμαστε κάθε φορά τις ανάγκες της κοινωνίας και δίνοντας προτεραιότητα στην ασφάλεια και το περιβάλλον, να παράγουμε προϊόντα υψηλής ποιότητας, χρησιμοποιώντας τις πιο σύγχρονες τεχνολογίες. Με αυτόν τον τρόπο, εξασφαλίζουμε την αρμονική συνύπαρξη με τις τοπικές κοινωνίες, σεβόμαστε τον πελάτη και συνεισφέρουμε στην οικονομία του τόπου.



Προσήλωση και Ουσιαστικότητα στις Δράσεις για τις Τοπικές Κοινωνίες

Για τον Όμιλό μας, οι σχέσεις με τις τοπικές κοινωνίες δεν αποτελούν απλά μια επαφή σε επίπεδο «καλών δημοσίων σχέσεων» με τους τοπικούς φορείς, αντίθετα είναι ένα σύνολο ενεργειών, που χαρακτηρίζονται από σταθερότητα, συνέπεια και ουσιαστικότητα.

Την τελευταία δεκαετία, με μεθοδικότητα αλλά και την σημαντική συμβολή των τοπικών κοινωνιών, σχεδιάζουμε και υλοποιούμε προγράμματα, που αγγίζουν όλες τις κοινωνικές ομάδες.

Για το 2011 επενδύθηκαν €3 εκ. για δράσεις με κοινωνικό περιεχόμενο σε όλο τον Όμιλο και μπορούν να διακριθούν σε:

- Προγράμματα για ενίσχυση των ευπαθών κοινωνικά ομάδων (άποροι - άνεργοι - πολύτεκνοι).
- Προγράμματα για επιβράβευση των νέων (μαθητές, φοιτητές, που διακρίνονται για τις επιδόσεις τους-υποτροφίες -νεανική επιχειρηματικότητα-απασχόληση).
- Προγράμματα για την υποστήριξη της λειτουργίας της σχολικής κοινότητας, με δωρεάν προσφορά πετρελαίου θέρμανσης.
- Προγράμματα για τον πολιτισμό.
- Προγράμματα για τον αθλητισμό.
- Προγράμματα για την υγεία.
- Προγράμματα με περιβαλλοντικό περιεχόμενο (καθαρισμοί - δεντροφυτεύσεις - σταθμοί μέτρησης ρύπων).
- Έργα υποδομής στις τοπικές κοινωνίες (παιδικές χαρές-πλατείες-παιδικοί σταθμοί).



Πρόγραμμα «Βραβεύουμε τους άξιους της νέας γενιάς».

Την τελευταία πενταετία έχουν βραβευθεί περισσότεροι από 1.500 φοιτητές από τους όμορους δήμους του Θριασίου και της Δυτ. Θεσσαλονίκης, που διακρίθηκαν για την εισαγωγή τους στην τριτοβάθμια εκπαίδευση.



Εκπαιδευτική επίσκεψη μαθητών στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Ασπροπύργου.

Κάθε χρόνο, ένας μεγάλος αριθμός μαθητών, σπουδαστών και φοιτητών από εκπαιδευτικά ιδρύματα όλης της χώρας, ξεναγείται στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις του Ομίλου.



Δωρεά της ΕΚΟ σε σχολεία, φορείς και ΜΚΟ του ΜΡS, ενός νέου ειδικά σχεδιασμένου μετρητή, που εξασφαλίζει την ακρίβεια στην παραλαβή πετρελαίου.



Πρόγραμμα προσφοράς πετρελαίου θέρμανσης σε σχολεία των όμορων δήμων του Θριάσιου.



Έκθεση «Ενεργειακές Διαδρομές», στο Βιομηχανικό Μουσείο Ερμούπολης Σύρου, για τον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, που περιελάμβανε και εκπαιδευτικό υλικό για τους μαθητές δημοτικού.

08

Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες



Περιεχόμενα

08 Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες

Επιλεγμένα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία	90
Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις Ομίλου.....	92
Θυγατρικές, Συνδεδεμένες Επιχειρήσεις και Συμμετοχές.....	95
Πληροφόρηση κατά τομέα	98
Ισολογισμός 2011	100
Οικονομικές Καταστάσεις Μητρικής εταιρείας	102
Επικοινωνία	105
Διευθύνσεις Εταιρειών Ομίλου	105
Στοιχεία Επικοινωνίας	106

ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ (σε € εκατ.)

	2011	2010	2009
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ			
Κύκλος Εργασιών	9.307,6	8.476,8	6.756,7
Κέρδη εκμετάλλευσης	175,0	343,9	261,2
Κέρδη προ φόρων	163,4	298,7	242,4
Δικαιώματα μειοψηφίας	3,5	7,6	1,4
Καθαρά Κέρδη μετόχων μητρικής	114,2	179,8	174,9
Κέρδη ανά μετοχή (EPS)	0,37	0,59	0,57
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ			
Εισροές / εκροές από λειτουργική δραστηριότητα	800,3	705,7	350,8
Εκροές για επενδυτικές δραστηριότητες	(634,8)	(689,3)	(912,1)
Εισροές / (εκροές) χρηματοοικον. δραστηριότητες	219,2	89,7	181,2
Αύξηση / (μείωση) διαθεσίμων	384,7	106,1	(380,1)
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ			
Σύνολο Ενεργητικού	7.188,8	6.865,3	5.763,2
Πάγιο Ενεργητικό	4.116,3	3.563,0	2.982,4
Διαθέσιμα και χρεόγραφα	985,5	595,8	491,2
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.415,2	1.441,2	904,0
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	1.142,3	1.133,2	607,8
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	1.531,9	1.297,5	1.304,8
Δικαιώματα μειοψηφίας	132,4	144,7	141,2
Ίδια Κεφάλαια	2.530,0	2.531,6	2.508,5

ΔΙΥΛΙΣΗ ΔΙΑΘΕΣΗ

Ποσά σε € εκατ.	2011	2010	2009
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ			
Κύκλος Εργασιών	8.937,4	7.832,2	5.927,7
Λειτουργικά Κέρδη	174,0	297,8	258,5
Πάγιες Επενδύσεις	651,5	675,1	535,4
Αποσβέσεις παγίων	77,1	74,6	68,4
Παραγωγή (εκατ. τόνοι)	9,0	12,4	13,8
Πωλήσεις (εκατ. τόνοι)	12,5	14,5	15,9
Μέση τιμή Περιθωρίου διύλισης (FOB Med)	2,86	4,37	3,70
Μέση τιμή αργού Brent (δολ./βαρέλι)	111,30	80,30	62,50
Μέση Ισοτιμία (ευρώ/δολ.)	1,39	1,33	1,39

ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ

Ποσά σε € εκατ.	2011	2010	2009
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ			
Κύκλος Εργασιών	3.953,2	3.507,7	2.339,4
Λειτουργικά Κέρδη	(10,5)	42,1	29,9
Πάγιες Επενδύσεις	22,0	28,0	76,4
Αποσβέσεις παγίων	64,9	64,0	39,1
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	5.126,0	5.735,0	4.787,0
Δίκτυο πρατηρίων τέλους έτους	2.369	2.496 (*)	1.491

(*) Το 2010 περιλαμβάνει το δίκτυο πρατηρίων από την εξαγορά της BP

ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΑ

Ποσά σε € εκατ.	2011	2010	2009
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ			
Κύκλος Εργασιών	339,6	377,0	256,1
Λειτουργικά Κέρδη	20,4	33,4	3,2
Πάγιες Επενδύσεις	1,2	6,0	1,9
Αποσβέσεις παγίων	16,9	16,9	16,9
Παραγωγή (χιλιάδες τόνοι)	308,0	401,8	375,3
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	314,0	408,0	407,0

Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις Ομίλου

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	
	1/1/2011- 31/12/2011	1/1/2010- 31/12/2010
Κύκλος εργασιών	9.307.582	8.476.805
Μικτά κέρδη	650.093	810.079
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών επενδυτικών αποτελεσμάτων	175.009	343.913
Κέρδη προ φόρων	163.429	298.713
Μείον φόροι	(45.763)	(111.294)
Κέρδη μετά από φόρους	117.666	187.419
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής	114.150	179.818
Δικαιώματα Μειοψηφίας	3.516	7.601
	117.666	187.419
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	(13.020)	(24.505)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	104.646	162.914
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής	101.286	155.773
Δικαιώματα Μειοψηφίας	3.360	7.141
	104.646	162.914
Κέρδη μετά από φόρους και δικ. μειοψηφίας ανά μετοχή (σε €)	0,37	0,59
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	330.889	496.847

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ
 (ποσά σε χιλιάδες €)

ΕΝΟΠΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ
31/12/2011 **31/12/2010**
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	3.204.096	2.668.495
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	177.875	205.008
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	732.299	687.460
Αποθέματα	1.141.191	1.600.625
Απαιτήσεις από πελάτες και χρεώστες	945.818	937.879
Χρηματοοικονομικά στοιχεία διακρατούμενα στην λήξη	0	167.968
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	985.486	595.757
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία προοριζόμενα για πώληση	2.062	2.078
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	7.188.827	6.865.270

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

Μετοχικό Κεφάλαιο	666.285	666.285
Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο	353.796	353.796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	1.377.516	1.366.803
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)	2.397.597	2.386.884
Δικαιώματα Μειοψηφίας (β)	132.393	144.734
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α) + (β)	2.529.990	2.531.618
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.142.296	1.133.196
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	272.871	308.000
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.531.893	1.297.498
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.711.777	1.594.958
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	4.658.837	4.333.652
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	7.188.827	6.865.270

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ποσά σε χιλιάδες €)	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ	
	1/1/2011- 31/12/2011	1/1/2010- 31/12/2010
Λειτουργικές δραστηριότητες		
Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	163.429	298.713
Πλέον / μείον προσαρμογές για:		
Αποσβέσεις	159.597	156.794
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(3.717)	(3.860)
Ζημιές/(Κέρδη) από πωλήσεις πάγιων περιουσιακών στοιχείων	315	(292)
Προβλέψεις	37.989	38.034
Συναλλαγματικές διαφορές	15.731	14.224
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	(67.488)	(30.028)
Ζημιές/(Κέρδη) από πώληση θυγατρικών	(1.178)	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	94.148	72.704
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	(25.777)	(13.270)
	373.049	533.019
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες		
(Αύξηση)/Μείωση αποθεμάτων	461.969	(227.345)
(Αύξηση)/Μείωση απαιτήσεων	(19.332)	(41.672)
Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων	32.824	453.701
Μείον:		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(91.323)	(72.061)
Καταβεβλημένοι Φόροι	(43.182)	(13.552)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	714.005	632.090
Επενδυτικές δραστηριότητες		
Από πώληση/(αγορά) θυγατρικών, συγγενών, κοιν/ξιών και λοιπών επενδ.	6.059	10.901
Από (αύξηση)/μείωση μετοχ.κεφ. θυγατρικών, συγγενών, κοιν/ξιών και λοιπών επενδύσεων	(775)	(17.720)
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	(674.964)	(709.338)
Εισπραθείσες Επιδοτήσεις	3.108	8.986
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσωμάτων και άυλων παγίων στοιχείων	0	131
Τόκοι εισπραχθέντες	25.777	13.270
Μερίσματα εισπραχθέντα	5.976	4.462
Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(634.819)	(689.308)

Χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	932.551	662.122
Εισπράξεις/(πληρωμές) από πώληση/(αγορά) ομολόγων Ελλην. Δημοσίου	167.968	(167.968)
Εξοφλήσεις δανείων	(702.158)	(191.354)
Μερίσματα πληρωθέντα	(87.818)	(141.021)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	310.543	161.779
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	389.729	104.561
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	595.757	491.196
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	985.486	595.757

Θυγατρικές, Συνδεδεμένες Επιχειρήσεις και Συμμετοχές

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ			
Εταιρεία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε.	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	100	Εμπορία Πετρ/δών.
ΔΙΑΧΟΝ Α.Β.Ε.Ε.	««	100	Παραγωγή / εμπορία ΒΟΡΡ φιλμ.
ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε.	««	100	Υπηρεσίες Engineering στον τομέα ενέργειας.
HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	««	100	Holding εταιρεία για επενδύσεις του Ομίλου στο εξωτερικό.
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ-ΠΟΣΕΙΔΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ	««	100	Ναυτική εταιρεία για τη μεταφορά πετρ/δών
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ-ΑΠΟΛΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ	««	100	Ναυτική εταιρεία για τη μεταφορά πετρ/δών
GLOBAL PETROLEUM ALBANIA S.A.	Μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	99,96	Εισαγωγή, αγορά & εμπορία πετρ/δών στην Αλβανία.
ΕΛ.ΠΕ.Τ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε.	Μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	63	Κατασκευή & λειτουργία αγωγού αργού.
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ-ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	100	Παραγωγή, διάθεση, εμπορία ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.
HELLENIC PETROLEUM FINANCE plc	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	100	Υπηρεσίες χρηματοδότησης/ χρηματοοικονομικές υπηρεσίες.

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΚΟ ΑΒΕΕ

εταιρεία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
ΕΚΟΤΑ ΚΩ Α.Ε.	Μέτοχος η ΕΚΟ ΑΒΕΕ	49	Ανέγερση, λειτουργία, εκμετάλλευση εγκατ/σεων αποθήκευσης υγρών καυσίμων.
ΕΚΟ ΚΑΛΥΨΩ Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε.	Μοναδικός μέτοχος η ΕΚΟ ΑΒΕΕ	100	Ίδρυση & λειτουργία πρατηρίων υγρών καυσίμων & υγραερίων στην Ελλάδα.

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG

εταιρεία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
HELLENIC PETROLEUM CYPRUS LTD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	100	Εμπορία, διανομή & αποθήκευση πετρ/δών στη Κύπρο.
RAMOIL CYPRUS LTD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	100	Εμπορία, διανομή & αποθήκευση πετρ/δών στη Κύπρο.
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	100	Εμπορία, διανομή & αποθήκευση πετρ/δών στην Ελλάδα.
JUGOPETROL AD KOTOR	Μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	54,35	Εμπορία, διανομή & αποθήκευση πετρ/δών στο Μαυροβούνιο.
HELLENIC PETROLEUM BULGARIA (Holdings) LTD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	100	Εμπορία και διανομή πετρ/δών στη Βουλγαρία.
HELLENIC PETROLEUM SERBIA (Holdings) LTD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	100	Εμπορία και διανομή πετρ/δών στη Σερβία.
ΕΛ.ΠΕ. ΔΙΕΘΝΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ Α.Ε.	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	100	Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών στις εταιρίες του Ομίλου.

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ Hellenic Petroleum Bulgaria (Holdings) LTD

ΕΚΟ BULGARIA EAD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM BULGARIA (HOLDINGS)	100	Εμπορία πετρ/δών στη Βουλγαρία.
------------------	--	-----	---------------------------------

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ Hellenic Petroleum Serbia (Holdings) LTD

ΕΚΟ SERBIA AD	Μοναδικός μέτοχος η HELLENIC PETROLEUM SERBIA (HOLDINGS) LTD	100	Εμπορία πετρ/δών στη Σερβία.
---------------	--	-----	------------------------------

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ GLOBAL PETROLEUM ALBANIA S.A.

ΕΚΟ PETROLEUM ALBANIA SHPK	Μοναδικός μέτοχος η GLOBAL PETROLEUM ALBANIA S.A.	100	Εμπορία και λιανική πώληση πετρ/δών, διαχείριση πρατηρίων στην Αλβανία.
-------------------------------	---	-----	---

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΛ.ΠΕ.Τ. ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ

εταιρεία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
ΟΚΤΑ ΑΔ ΣΚΟΡΠΕ	Μέτοχος η ΕΛ.ΠΕ.Τ. ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ	81,51	Διύλιση αργού, εισαγωγή & εμπορία πετρ/δών στα Σκόπια.
ΒΑΡΔΑΞ Α.Ε.	Μοναδικός μέτοχος η ΕΛ.ΠΕ.Τ. ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ (Το 20% παραχωρήθηκε στην FYROM το 2008, στα πλαίσια της συμφωνίας που επετεύχθη στις 31.12.2007)	80	Λειτουργία & εκμετάλλευση του αγωγού μεταφοράς αργού Θεσ/νίκης-Σκόπια(ΟΚΤΑ).

ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

εταιρεία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
ΔΕΠΑ Α.Ε.	Μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	35	Εισαγωγή & Διανομή Φυσικού αερίου στην Ελλάδα.
ΑΡΤΕΝΙΟΥΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	Μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	35	Παραγωγός πλαστικού υλικού ΡΕΤ.
ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε. (ΕΑΚΑΑ Α.Ε.)	Μέτοχος η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	50	Αγωγός Ασπρόπυργος-Σπάτα.

ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ

εταιρεία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
ΘΡΑΚΗ Α.Ε.	Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	25	Αγωγός Μπουργκάς-Αλεξανδρούπολης.
ELPEDISON BV	Συμμετοχή της HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	45 5	Παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας.
SAFCO	Συμμετοχή της ΕΚΟ ΑΒΕΕ	25	Εκμετάλλευση ανεφοδιασμού αεροσκαφών.
ΒΙΟΝΤΗΖΕΛ Α.Ε.	Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	25	Παραγωγή και εμπορία βιοκαυσίμων.

ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΕΡΕΥΝΑΣ & ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΩΝ

εταιρεία	Σχέση	%	Δραστηριότητες
STPC ΕΠΕ	Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	25	Έρευνα στο Β. Αιγαίο.
MELROSE & OIL SEARCH	Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	30	Παραχώρηση περιοχής Mesaha - Αίγυπτος.
Αίγυπτος-W.OBAYED	Συμμετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.	30	Έρευνα περιοχής W.Obayed, Δυτ. Έρημος – Αίγυπτος.
MONTENEGRO MEDUSA	Συμμετοχή της HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG	11	Έρευνα & Παραγωγή Υδρογονανθράκων στο Μαυροβούνιο.
	Συμμετοχή της JPK	49	

Πληροφόρηση κατά τομέα

Η Διοίκηση της εταιρείας έχει καθορίσει τους τομείς δραστηριότητας βασισμένη στις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προς την Εκτελεστική Επιτροπή, η οποία αξιολογεί την επίδοση του Ομίλου. Η επιτροπή χρησιμοποιεί διάφορα κριτήρια για να αξιολογήσει τις δραστηριότητες του Ομίλου, τα οποία ποικίλουν ανάλογα με τη φύση και το βαθμό ωριμότητας του κάθε τομέα και λαμβάνοντας υπόψη τους εκάστοτε κινδύνους, τις υπάρχουσες ταμειακές ανάγκες, καθώς και πληροφορίες σχετικές με τα προϊόντα και τις αγορές.

Η δραστηριότητα του Ομίλου διαχωρίζεται στους εξής επιχειρηματικούς τομείς: Διύλιση, Λιανική Εμπορία, Έρευνα και Παραγωγή, Χημικά, και στο Αέριο & Ενέργεια.

Τα αποτελέσματα κατά τομέα για το έτος 2011 και 2010 ήταν ως εξής:

Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2011

Καθαρές πωλήσεις

Άλλα έσοδα / (έξοδα) εκμεταλλεύσεως

Λειτουργικό κέρδος / (ζημιά)

Κέρδη / (ζημιές) από συναλλαγματικές διαφορές

Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, καθαρά κέρδη συνδεδεμένων επιχειρήσεων, και αποτελεσμάτων χρηματοοικονομικής λειτουργίας

Κέρδη από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και έσοδα συμμετοχών

Κέρδη μετά συνδεδεμένων εταιρειών

Αποτελέσματα χρηματοοικονομικής λειτουργίας

Κέρδη προ φόρων

Φόρος εισοδήματος

Δικαιώματα μειοψηφίας

Καθαρά κέρδη έτους αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής

Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2010

Καθαρές πωλήσεις

Άλλα έσοδα / (έξοδα) εκμεταλλεύσεως

Λειτουργικό κέρδος / (ζημιά)

Κέρδη / (ζημιές) από συναλλαγματικές διαφορές

Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, καθαρά κέρδη συνδεδεμένων επιχειρήσεων, και αποτελεσμάτων χρηματοοικονομικής λειτουργίας

Κέρδη από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και έσοδα συμμετοχών

Κέρδη μετά συνδεδεμένων εταιρειών

Αποτελέσματα χρηματοοικονομικής λειτουργίας

Κέρδη προ φόρων

Φόρος εισοδήματος

Δικαιώματα μειοψηφίας

Καθαρά κέρδη έτους αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής

Διύλιση	Λιανική Εμπορία	Έρευνα & Παραγωγή	Χημικά	Αέριο & Ενέργεια	Λοιπά	Ενδο-εταιρικά	Σύνολο
8.937.391	3.953.223	-	339.613	-	25.851	(3.948.496)	9.307.582
(21.923)	19.038	(2.561)	4.352	-	(3.796)	-	(4.890)
174.025	(10.505)	(10.413)	20.405	(446)	1.943	-	175.009
(8.143)	(2.703)	-	-	-	149	-	(10.697)
165.882	(13.208)	(10.413)	20.405	(446)	2.092	-	164.312
101	128	-	(1.602)	68.861	-	-	67.488
165.983	(13.080)	(10.413)	18.803	68.415	2.092	-	231.800
							(68.371)
							163.429
							(45.763)
							(3.516)
							114.150
Διύλιση	Λιανική Εμπορία	Έρευνα & Παραγωγή	Χημικά	Αέριο & Ενέργεια	Λοιπά	Ενδο-εταιρικά	Σύνολο
7.832.281	3.507.741	726	377.056	843	21.921	(3.263.763)	8.476.805
136	28.888	-	3.497	-	1.125	1.660	35.306
297.851	42.137	(25.156)	33.415	273	(4.875)	267	343.913
(11.257)	(4.694)	-	-	-	158	-	(15.793)
286.594	37.443	(25.156)	33.415	273	(4.717)	267	328.120
309	320	-	(1.426)	30.825	-	-	30.027
286.903	37.763	(25.156)	31.989	31.098	(4.717)	267	358.147
							(59.434)
							298.713
							(111.294)
							(7.601)
							179.818

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.

ΑΡ.Μ.Α.Ε 2443/06/Β/86/23

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΧΡΗΣΗΣ ΑΠΟ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2011 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2011 (ΔΗΜΟΣΙΕΥΟΜΕΝΑ ΒΑΣΕΙ ΤΟΥ Κ.Ν. 2190/20, ΑΡΦΟΡΟ 135 ΓΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΠΟΥ ΣΥΝΤΑΞΑΝΟΥ ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΑΤΑ ΤΑ ΔΑΤΑ)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ
Διεύθυνση Έδρας εταιρείας:

Διεύθυνση διαδίκτυου
http://www.help2.gr
Ημερησίως Έγκρισης από το Διακτιμικό Συμβούλιο των ετασίων οικονομικών καταστάσεων
23 ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΥ 2012
Ορκωτός ελεγκτής λογιστής
Ελεγκτική εταιρεία
Τύπος έδρασης ελέγχου:

ΧΕΙΜΑΡΡΑΣ ΒΑ - 15125 ΜΑΡΟΥΣΙ

http://www.help2.gr

23 ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΥ 2012

ΜΑΡΙΟΣ ΨΑΛΤΗΣ (ΑΜΣΟΕΛ 38081)

ΠΡΑΞΟ ΣΥΝΤΑΞΑΝΟΥΣ ΚΟΥΤΡΕΡΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ,
ΑΜΣΟΕΛ 113

ΜΕ ΣΥΜΦΩΝΗΤΗ ΓΝΩΜΗ

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)

	ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ		ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Διοχρησιμοποούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	3.204.096	2.688.495	2.471.921	1.901.566
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	177.875	205.008	13.412	9.971
Λοπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	732.299	687.460	689.247	712.825
Αποθέματα	1.141.191	1.600.625	994.893	1.425.893
Απαιτήσεις από πελάτες και χρεώστες	945.818	937.879	868.601	765.858
Χρηματοοικονομικά στοιχεία διακρεμοποιμένα έως τη λήξη	0	167.968	0	167.968
Λοπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	985.486	595.757	563.282	220.000
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία προαχρηζόμενα για πώληση	2.062	2.078	41	41
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	7.188.827	6.865.270	5.561.397	5.203.922

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

Μετοχικό Κεφάλαιο	666.285	666.285	666.285	666.285
Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπερό το όριο	353.796	353.796	353.796	353.796
Λοπά στοιχεία ίδιων κεφαλαίων	1.377.516	1.366.803	696.744	887.460
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (α)	2.397.597	2.386.884	1.916.825	1.907.541
Δικαιώματα Μετοχολών (β)	132.383	144.734		
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α) + (β)	2.529.980	2.531.618	1.916.825	1.907.541
Μικροπρεθεμισ δανειακές υποχρεώσεις	1.142.236	1.133.196	837.603	815.142
Προβλέψεις / Λοπά μικροπρεθεμισ υποχρεώσεις	272.871	308.000	175.907	197.942
Ερωτηρόθεμισ δανειακές υποχρεώσεις	1.531.893	1.297.498	1.065.276	803.604
Λοπά μικροπρεθεμισ δανειακές υποχρεώσεις	1.711.777	1.594.958	1.585.786	1.479.693
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	4.658.837	4.333.652	3.864.572	3.296.381
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	7.188.827	6.865.270	5.581.397	5.203.922

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ (ποσά σε χιλιάδες €)

	ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ		ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1/1/2011-31/12/2011	1/1/2010-31/12/2010	1/1/2011-31/12/2011	1/1/2010-31/12/2010
Κύκλος εργασιών	9.307.582	8.476.805	8.592.359	7.681.580
Μικτά κέρδη	650.093	810.079	368.952	488.097
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων	175.009	343.913	188.545	294.622
Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων	163.429	298.713	156.792	247.753
Μείον φόροι	(45.763)	(111.294)	(44.028)	(93.800)
Κέρδη / (Ζημιές) μετά από φόρους	117.666	187.419	112.764	153.953
Κατανέμονται σε:				
Δικαιώματα Μετοχολών	3.516	7.601		
117.666	187.419			

Το παρακάτω στοιχεία και πληροφορίες, που προκύπτουν από τις οικονομικές καταστάσεις, σχετίζονται με την εν γένει λειτουργία για την οικονομική κατάσταση κατά το επεξεργασμένο του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και τις μητρικές εταιρείες. Σύμφωνα με το άρθρο 23 του Ν. 2190/20, ΑΡΦΟΡΟ 135 οι οικονομικές καταστάσεις είναι επενδυτικής επίκληση ή άλλη αναγωγή με τον εκδότη, να αναφέρει, στην διεύθυνση διαδίκτυου της εταιρείας, όπου αναρτώνται οι οικονομικές καταστάσεις, καθώς και η έκθεση ελέγχου του ορκωτού ελεγκτή λογιστή.

Σύνθεση Διακτιμικού Συμβουλίου	
ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΑ ΜΕΛΗ	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΑ ΜΕΛΗ
ΧΡΗΣΤΟΣ ΚΟΜΙΝΗΝΟΣ - ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. (ΑΠΟ 23/12/2011)	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΑΛΛΙΠΟΠΟΥΛΟΣ ΔΗΜΟΚΡΙΤΟΣ ΑΜΑΛΛΟΣ
ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΠΑΝΤΙΤΣΗΣ - ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. (02/12/2009 - 11/11/2011)	ΓΕΡΑΣΙΜΟΣ ΛΑΧΑΝΑΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΚΑΤΣΙΩΤΗΣ
ΙΩΑΝΝΗΣ ΚΩΣΤΟΠΟΥΛΟΣ - ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	ΘΕΟΔΩΡΟΣ ΠΑΝΤΑΛΑΚΗΣ ΑΛΕΞΙΟΣ ΑΘΑΝΑΣΟΠΟΥΛΟΣ
ΘΕΟΔΩΡΟΣ ΑΧΙΜΕΥΣ ΒΑΡΔΑΣ	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΛΑΛΑΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΟΦΘΑΛΜΙΑΔΗΣ
ΙΩΑΝΝΗΣ ΣΤΡΥΠΟΠΟΥΛΟΣ (ΑΠΟ 31/8/2011)	ΣΤΥΡΙΑΚΗ ΠΑΠΤΕΛΑΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΜΠΑΝΟΣ (28/12/2009-31/12/2011)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ποσά σε χιλιάδες €)

	ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ		ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1/1/2011-31/12/2011	1/1/2010-31/12/2010	1/1/2011-31/12/2011	1/1/2010-31/12/2010
Λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη προ φόρων (ανεξάρτητες δραστηριότητες)	163.429	298.713	156.792	247.753
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
Αποφάσεις	159.597	156.794	81.269	80.021
Αποφάσεις Επικρατημένων παγίων ενεργητικού	(3.717)	(3.860)	(2.988)	(3.181)
Ζημιές/(Κέρδη) από πωλήσεις παγίων περιουσιακών στοιχείων	315	(292)	190	-
Προβλέψεις	37.989	38.034	27.972	25.528
Συναλλαγμιακές διαφορές	15.731	14.224	11.319	12.539
Αποτελέσματα έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές επενδυτικής δραστηριότητας	(67.488)	(60.028)	(15.819)	(11.879)
Χημικές/(Κέρδη) από πώληση θυγατρικών	(1.178)	-	-	-
Χρηματικό τόκο και συναφή έσοδα	94.148	72.704	39.850	36.834
Πιστωτικό τόκο και συναφή έσοδα	(25.777)	(13.270)	(13.648)	(4.273)
373.049	535.019	284.936	383.392	
Λειτουργικές δραστηριότητες (α)	461.969	(227.345)	434.938	(215.302)
Αύξηση/Μείωση απαιτήσεων	(19.332)	(41.672)	(105.319)	15.232
Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων	32.824	453.701	49.869	469.240
Μείον:				
Χρηματικό τόκο και συναφή έξοδα	(91.323)	(72.061)	(36.612)	(37.024)
Καταβληθέντα φόροι	(43.182)	(13.552)	(23.945)	(1.425)
Σύνολο εσόδων/(εξόδων) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	714.005	632.090	603.867	614.113
Επενδυτικές δραστηριότητες				
Από πώληση(ση) θυγατρικών, συγγενικών, κον/ξένων και λοιπών επενδ. επενδύσεων	6.059	10.901	-	-
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	(775)	(17.720)	13.214	6.210
Εισπραξιές Επιδότησης	(674.964)	(709.338)	(649.983)	(676.754)
Εισπραξιές από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	3.108	8.986	-	131
Τόκοι εισπραχθέντες	25.777	13.270	142	-
Μερίσματα εισπραχθέντα	5.976	4.462	14.312	11.844
Σύνολο εσόδων/(εξόδων) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(654.819)	(689.308)	(608.686)	(654.296)

Λοιπά συνολικά (έξοδα)/έσοδα μετά από φόρους	(13.020)	(24.505)	(12.908)	(25.188)
Συνολικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	104.646	162.914	99.856	128.765
Καταμένονται σε:				
Ιδιωτικές μητρικές	101.286	155.773		
Δικαιώματα Μετοχής	3.360	7.141		
Κέρδη μετά από φόρους και δικ. μειωμένες ανά μετοχή (σε €)	0,37	0,59	0,37	0,50
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποβέσεων (ΕΒΙΤΔΑ)	330.889	496.847	266.826	371.512

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ		ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης (1/1/2011 & 1/1/2010 αντίστοιχα)	2.531.618	2.508.540	1.907.541	1.914.960
Συγκεκριμένα συνολικά έσοδα μετά από φόρους	104.646	162.914	99.856	128.765
Διαμετέβλητα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής	(91.691)	(137.536)	(91.691)	(137.536)
Διαμετέβλητα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής	(2.739)	(3.652)	0	0
Συμμετοχή μετόχων μειωμένης σε μερίση μετοχικού θυγατρικής	(12.962)	0	0	0
Λοιπές κινήσεις καταχωρημένες στη ευθεία στα ίδια κεφάλαια	1.119	1.352	1.119	1.352
Σύνολο καθαρής θέσης λήξης χρήσης	2.529.990	2.531.618	1.916.825	1.907.541

ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

1. Στις σημειώσεις Αρ. 35 των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου αναφέρονται αναλυτικά οι επιπτώσεις που περιλαμβάνονται στον Όμιλο και όλες οι σχετικές πληροφορίες. 2. Δεν υπάρχουν μετοχές της εταιρείας, οι οποίες κατέχονται είτε από μητρική είτε από θυγατρικές επιχειρήσεις στη λήξη της περιόδου χρήσης. 3. Οι περιεχόμενες φορολογικές πληροφορίες για την μητρική εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΡΕΦΑΛΙΑ Α.Ε. είναι 2006 - 2010 και για τις ενοποιημένες θυγατρικές είναι οι χρήσεις 2009 - 2010 ως αναφέρονται στη σημείωση Αρ.32 των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου. Τον Ιανουάριο 2011 ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος των χρήσεων 2008 έως 2009 της Ελληνικής Τερέφαλα Α.Ε., βάσει του οποίου προορισθησαν λογιστικές διαφορές ποσού €94 εκατ. Η εταιρεία εξα αποδέχεται και συμφέρουσα εξ' ουτών για το ποσό των €32 εκατ., για 12 μήνες προέκυψε πρόσθετος φόρος, εισοδήματος, πλέον προνομιούχων ποσού €18 εκατ., που εξα καταχωρήσει στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της 31/12/2011. Για το εσοτήριον υπαίτιο ποσό €32 εκατ., η εταιρεία εκτίμησε ότι δεν υπαρξάνε παράρτηρη, εκτός εάν κριθεί εφόσον μέσα κατασχεθεί να δικαιωθεί. 4. Για το εσοτήριον υπαίτιο ποσό €32 εκατ., η εταιρεία εκτίμησε ότι δεν υπαρξάνε παράρτηρη, εκτός εάν κριθεί εφόσον μέσα κατασχεθεί να δικαιωθεί. 5. Τα εσοτήρια των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε στις 31/12/2011 είναι πληρωσιμαστά. 6. Ο Όμιλος είναι μέλος του Ομίλου των εταιρειών που συστάθηκαν με την απόφαση της 31/12/2011 με την οποία ορίστηκε η διαδικασία της διασφάλισης των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου. 7. Στις 4 Ιανουαρίου 2011 ολοκληρώθηκε ο έλεγχος της εταιρείας με απορρόφηση της εταιρείας 100% θυγατρικής εταιρείας - Περλά Α.Ε. - η οποία με τις διατάξεις των άρθρων 68 παρ.2 και 69-78 του Κ.Ν.2190/1920 σε συνδυασμό με τις διατάξεις των άρθρων 1-5 του Ν.2169/1993 και βάσει της υπ' αριθμ. Κ2-25565 - 4/7/2011 απόφασης του Υπουργείου Ανάπτυξης. Αναλυτικότερα και Νομικής και την κατανομή της εταιρείας Κ2-25565 - 4/7/2011, αναφέρεται στην ενοποιημένη οικονομική κατάσταση του Ομίλου της 31/12/2011. Ο Όμιλος 3.287 άτομα (31/12/2010, εταιρεία: 2.467 Ομίλους: 3.639 άτομα). 9. Οποιαδήποτε αναγκαστικά στοιχεία είναι αναγκαία να αναφέρονται με τις αλλαγές στη κατάσταση των στοιχείων της περιόδου της χρήσης.

Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	932.551	662.122	1.281.179	762.253
Εισπράξεις από εκδόματα / αναληφθέντα δάνεια	167.968	(167.968)	167.968	(167.968)
Εισπράξεις/πληρωμές από πώληση/αγορά) οικονομικών ΕΣΧων. Δημοσίου	(702.158)	(191.354)	(1.015.999)	(324.542)
Εξοφλήσεις δανείων	(87.818)	(141.021)	(85.067)	(137.369)
Μερίσματα πληρωθέντα	310.543	161.779	348.081	132.374
Σύνολο εισροών/εξροών από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (Υ)	389.729	104.561	343.282	92.191
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (δηλ.βήμ.Υ)	595.757	491.196	220.000	127.809
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	985.486	595.757	563.282	220.000
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου				

Χρηματοοικονομικά στοιχεία

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
11.135	5.000	31/12/2011
11.033	9.477	31/12/2010
113.991	86.027	(12.908)
22.408	22.330	(40)
		(24.505)
		(12.908)
		(25.188)
		(25.188)

10. Το ποσό των προβλέψεων που έχουν διενεργηθεί είναι:

α) για επίδικες υποθέσεις

β) για φορολογικές εκκρεμότητες

γ) για μελλοντικές αποχωρήσεις προσωπικού

δ) για λοιπές προβλέψεις δαπανών

11. Τα λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους του Ομίλου και της μητρικής εταιρείας αναφέρονται ως εξής:

Ενοποιημένα ομίλου	31/12/2011	31/12/2010	Μητρική εταιρεία	31/12/2011	31/12/2010
	(72)	44		(12.908)	(25.188)
Χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	(12.908)	(25.188)		(12.908)	(25.188)
Πρόβες απασφάλισης κινδύνου ταμειακών ροών	(40)	639		-	-
Συναλλαγμιακές διαφορές	(13.020)	(24.505)		(12.908)	(25.188)
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους					

12. Οι σωρευτικές αναλλαγές του Ομίλου και της μητρικής εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη (σε χιλ. Ευρώ) αναφέρονται στο πιο κάτω πίνακα:

Εσοδα	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Εξόδα	574.891	4.283.711
Αποπληρώσεις	64.207	102.923
Υποχρεώσεις	52.961	316.263
Συναλλαγές και αιτήσεις Δ/κων στελεχών και μελών Διοίκησης	278.849	49.031
Αιτήσεις/υποχρεώσεις Δ/κων στελεχών και μελών Διοίκησης	3.613	1065

Αθήνα, 23 Φεβρουαρίου 2012

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΟΜΙΛΟΥ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ

ΧΡΗΣΤΟΣ Κ. ΚΟΜΝΗΝΟΣ
ΑΔΤ. ΑΚ. 121225

ΙΩΑΝΝΗΣ Α. ΚΩΣΤΟΠΟΥΛΟΣ
ΑΡ. ΔΙΑΒ. 702932584

ΑΝΔΡΕΑΣ Ν. ΣΙΑΜΙΣΗΣ
Α.Δ.Τ. ΑΑ. 010147

ΙΩΑΝΝΗΣ Δ. ΛΕΤΣΙΟΣ
Α.Δ.Τ. ΑΕ. 104203

Οικονομικές Καταστάσεις Μητρικής εταιρείας

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)	ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1/1/2011- 31/12/2011	1/1/2010- 31/12/2010
Κύκλος εργασιών	8.592.359	7.681.580
Μικτά κέρδη	368.952	488.097
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών επενδυτικών αποτελεσμάτων	188.545	294.622
Κέρδη προ φόρων	156.792	247.753
Μείον φόροι	(44.028)	(93.800)
Κέρδη μετά από φόρους	112.764	153.953
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	(12.908)	(25.188)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	99.856	128.765
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής		
Δικαιώματα Μειοψηφίας		
Κέρδη μετά από φόρους και δικ. μειοψηφίας ανά μετοχή (σε €)	0,37	0,50
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	266.826	371.512

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)	ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31/12/2011	31/12/2010
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	2.471.921	1.901.566
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	13.412	9.971
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	669.247	712.825
Αποθέματα	994.893	1.425.693
Απαιτήσεις από πελάτες και χρεώστες	868.601	765.858
Χρηματοοικονομικά στοιχεία διακρατούμενα στην λήξη	0	167.968
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	563,282	220.000
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία προοριζόμενα για πώληση	41	41
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	5.581.397	5.203.922

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

Μετοχικό Κεφάλαιο	666.285	666.285
Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο	353.796	353.796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	896.744	887.460
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	1.916.825	1.907.541
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	837.603	815.142
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	175.907	197.942
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.065.276	803.604
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.585.786	1.479.693
Σύνολο υποχρεώσεων	3.664.572	3.296.381
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	5.581.397	5.203.922

**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ
(ποσά σε χιλιάδες €)****ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

1/1/2011- 31/12/2011	1/1/2010- 31/12/2010
-------------------------	-------------------------

Λειτουργικές δραστηριότητες

Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	156.792	247.753
Πλέον / μείον προσαρμογές για:		
Αποσβέσεις	81.269	80.021
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(2.988)	(3.131)
Ζημιές/(Κέρδη) από πωλήσεις πάγιων περιουσιακών στοιχείων	190	-
Προβλέψεις	27.972	25.528
Συναλλαγματικές διαφορές	11.319	12.539
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	(15.819)	(11.879)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	39.850	36.834
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	(13.649)	(4.273)
	284.936	383.392
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες		
Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων	49.869	469.240
Μείον:		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(36.612)	(37.024)
Καταβεβλημένοι Φόροι	(23.945)	(1.425)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	603.867	614.113

Επενδυτικές δραστηριότητες		
Από (αύξηση)/μείωση μετοχ.κεφ. θυγατρικών,συγγενών, κοιν/ξιών και λοιπών επενδύσεων	13.214	6.210
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	(649.983)	(676.754)
Εισπραθείσες Επιδοτήσεις	-	131
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσωμάτων και άυλων παγίων στοιχείων	142	-
Τόκοι εισπραχθέντες	13.649	4.273
Μερίσματα εισπραχθέντα	14.312	11.844
Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(608.666)	(654.296)
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	1.281.179	762.253
Εισπράξεις/(πληρωμές) από πώληση/(αγορά) ομολόγων Ελλην. Δημοσίου	167.968	(167.968)
Εξοφλήσεις δανείων	(1.015.999)	(324.542)
Μερίσματα πληρωθέντα	(85.067)	(137.369)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	348.081	132.374
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	343.282	92.191
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	220.000	127.809
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	563.282	220.000

Διευθύνσεις Εταιρειών Ομίλου

Στοιχεία εταιρείας

Επωνυμία: ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Διακριτικός τίτλος: ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.

Έδρα και Κεντρικά Γραφεία:

Χειμάρρας 8Α, 151 25 Μαρούσι
Τηλ.: 210 63 02 000
Fax: 210 63 02 510, 210 63 02 511

Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Ασπροπύργου:

17ο χμ. Εθνικής Οδού Αθηνών-Κορίνθου
193 00 Ασπρόπυργος
Ταχυδρομική Θυρίδα: 1085, 101 10 Αθήνα
Τηλ.: 210 55.33.000, 210 55.39.000
Fax: 210 55.39.298, 210 55.39.299
Τιχ: 210897, 210316, 224679

Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Ελευσίνας:

Ελευσίνα, 192 00 Ελευσίνα
Τηλ.: 210 55.36.000
Fax: 210 55.48.509

Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Θεσσαλονίκης:

Ταχυδρομική Θυρίδα 100 44, 541 10 Θεσσαλονίκη
Τηλ.: 2310 750.000
Fax: 2310 750.001

Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων:

Χειμάρρας 8Α, 151 25 Μαρούσι
Τηλ.: 210 63 02 000
Fax: 210 63 02 510, 210 63 02 511

ΕΚΟ ΑΒΕΕ

Χειμάρρας 8Α, 151 25 Μαρούσι
Τηλ.: 210 77 25 006
Fax: 210 63 02 510, 210 63 02 511

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ

Χειμάρρας 8Α, 151 25 Μαρούσι
Τηλ.: 210 68 87 111
Fax: 210 68 87 100

ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε.

Ελ. Βενιζέλου 284, 176 75 Καλλιθέα
Τηλ.: 210 94.91.600
Fax: 210 94.91.610

ΔΙΑΧΟΝ ΠΛΑΣΤΙΚΑ ΥΛΙΚΑ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ Α.Β.Ε.Ε.

ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ:
Τηλ.: 25310 82360/70
Fax: 25310 82380

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΠΟΣΕΙΔΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Χειμάρρας 8Α, 151 25 Μαρούσι
Τηλ.: 210 63 02 000
Fax: 210 63 02 510, 511
Βιβλίο Μητρώου Ναυτικών Εταιρειών: S276

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΠΟΜΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Χειμάρρας 8Α, 151 25 Μαρούσι
Τηλ.: 210 63 02 000
Fax: 210 63 02 510, 511
Βιβλίο Μητρώου Ναυτικών Εταιρειών: 3410

ELPEDISON ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.

ΕΔΡΑ:
Δήμος Εχεδώρου, Νομού Θεσσαλονίκης
Τηλ.: 2310 750.000
Fax: 2310 750.001
ΓΡΑΦΕΙΑ ΑΘΗΝΩΝ:
Σώρου 8-10, Κτίριο C, 15125-Μαρούσι
Τηλ.: 210 34 41 101
Fax: 210 34 41 199

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.

Χειμάρρας 8Α, 151 25 Μαρούσι
Τηλ.: 210 63 02 000
Fax: 210 63 02 510, 511

Επικοινωνία Μετόχων

Μέτοχοι, επενδυτές και οικονομικοί αναλυτές, μπορούν να απευθύνονται στα Κεντρικά Γραφεία του Ομίλου, Χειμάρρας 8Α, 151 25 - Μαρούσι για τις παρακάτω Υπηρεσίες:

- Υπηρεσία Μετόχων & Επενδυτών, τηλ.: 210 63 02 212
- Υπηρεσία Μετοχολογίου, τηλ. 210 63 02 978-982, Fax: 210 63 02 986-987

Διαδικτυακός τόπος:

www.helpe.gr

www.hellenic-petroleum.gr

Ηλεκτρονική διεύθυνση:

ir@helpe.gr

Στοιχεία επικοινωνίας:

Διεύθυνση Εταιρικών Σχέσεων Ομίλου,
Χειμάρρας 8Α, 151 25 – Μαρούσι
Τηλ. 210 63 02 241, 210 63 02 894
Fax: 210 63 02 573

Διαδικτυακός τόπος:

www.helpe.gr

www.hellenic-petroleum.gr

Ηλεκτρονική διεύθυνση:

info@helpe.gr

info@hellenic-petroleum.gr

Επικοινωνία για τον Απολογισμό

Η παρούσα έκδοση των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ απευθύνεται σε όλους τους κοινωνικούς εταίρους μας, που επιθυμούν να ενημερωθούν για την πολιτική, τη στρατηγική και τη λειτουργική επίδοση του Ομίλου, κατά το 2011.

Καλωσορίζουμε κάθε πρόταση, που μπορεί να μας βοηθήσει να βελτιώσουμε αυτή την έκδοση, ως μέσο αμφίδρομης επικοινωνίας ανάμεσα στον Όμιλο και εσάς, τους κοινωνικούς μας εταίρους.



ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ